

ส่วนที่ ๔

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดแบบให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาโดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี มีรายละเอียด ดังนี้

๔.๑ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑.๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๑.๒ การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ ๑๕ คะแนน

๑.๓ ยุทธศาสตร์ ๖๕ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน

(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน

(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน

(๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน

(๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน

(๘) แผนงาน ๕ คะแนน

(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและองและขับเคลื่อน

การพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๔.๒ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๒.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน

๒.๔ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๒.๕ โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน

(๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน

(๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน

(๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน

(๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน

(๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน

(๗) โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน

(๘) โครงการแก้ไขปัญหาคาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง
ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา ๕ คະแนน

(๙) งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คະแนน

(๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คະแนน

(๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คະแนน

(๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คະแนน

รวม ๑๐๐ คະแนน ซึ่งเกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นของ
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คະแนน)

๔.๓ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่น

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ กำหนดว่าผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตาม
และประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและ
ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและ
เสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ซึ่งเทศบาลตำบลเขาพระงาม ได้กำหนดระยะเวลาในการติดตามประเมินผลฯ ดังนี้

๑. การติดตามและประเมินผลความสำเร็จของโครงการ

- ระดับหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ โดยผู้บังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานจะติดตาม
ผลการดำเนินงานเป็นระยะตามความเหมาะสมของโครงการแต่ละประเภท และผู้รับผิดชอบโครงการจะต้อง
ประเมินผลโครงการเมื่อดำเนินการเสร็จสิ้นแต่ละโครงการ เสนอต่อผู้บังคับบัญชาและผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณา

- ระดับองค์กร กองวิชาการและแผนงานจะรวบรวมผลการติดตามและประเมินผลจาก
ทุกหน่วยงานเป็นภาพรวมของเทศบาล โดยให้ทุกหน่วยงานรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส
(ทุก ๓ เดือน) และเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ ๒ และไตรมาสที่ ๔ ของปีงบประมาณ จึงนำข้อมูลที่ได้ทั้งหมดมารวบรวม
วิเคราะห์สถิติ จัดทำแผนภูมิและภาพแสดงผลการดำเนินงาน และจัดทำเป็น (ร่าง) รายงานการติดตามและ
ประเมินผลแผนพัฒนาประจำปี เสนอคณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ พิจารณา เพื่อยกรายงานผลและเสนอ
ความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่น สภาเทศบาลท้องถิ่น
คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลท้องถิ่น และประกาศให้ประชาชนทราบตามระเบียบฯ ต่อไป

๒. การติดตามประเมินผลความสำเร็จของยุทธศาสตร์การพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะดำเนินการประเมินผลสำเร็จตาม
ยุทธศาสตร์การพัฒนายี่ ๒ ครั้ง (ครั้งที่ ๑ ในห้วงเดือนเมษายน ครั้งที่ ๒ ในห้วงเดือนตุลาคม) ก่อนที่จะจัดทำ
แผนพัฒนาท้องถิ่นครั้งต่อไป เพื่อให้เห็นว่ายุทธศาสตร์การพัฒนาด้านใดที่ประสบความสำเร็จเป็นไปตาม
จุดมุ่งหมายการพัฒนาที่กำหนดไว้ หรือมีปัญหาอุปสรรคที่ทำให้ไม่ประสบความสำเร็จ หรือมียุทธศาสตร์ด้านใดที่
ควรปรับเปลี่ยนแนวทางหรือโครงการพัฒนาใหม่ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทของพื้นที่ เพื่อนำเสนอต่อ
คณะผู้บริหารเป็นข้อมูลในการจัดลำดับความสำคัญของยุทธศาสตร์การพัฒนาก่อนที่จะจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
ครั้งต่อไป

๔.๔ ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

ความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลเขาพระงามสู่การปฏิบัติขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญหลายประการ ประกอบด้วย ความชัดเจนของแผนพัฒนาฯ การรับรู้ความเข้าใจ ความตระหนักถึงภารกิจ และความรับผิดชอบร่วมกันของทุกภาคส่วนที่มีต่อการพัฒนาภายใต้ทิศทางที่ได้ร่วมกันกำหนดขึ้น โดยมีระบบและกลไกในการบริหารจัดการท้องถิ่นโดยเริ่มต้นจากแผนสู่การปฏิบัติที่มีการเชื่อมโยงกันในระดับต่างๆ ตั้งแต่การจัดเวทีประชาคมเพื่อรับฟังความคิดเห็น เพื่อใช้เป็นแนวทางไปสู่ยุทธศาสตร์การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลตำบลเขาพระงามตลอดจนการจัดสรรงบประมาณในเทศบัญญัติงบประมาณที่มีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

๔.๔.๑ ผลกระทบที่นำไปสูอนาคต

ภายใต้ยุทธศาสตร์การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลเขาพระงาม นอกจากจะดำเนินการขับเคลื่อนแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ ตามแนวทางการขับเคลื่อนที่ได้กำหนดในแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ ไว้อย่างเป็นระบบแล้วจะต้องมีการผลักดันให้ระบบการจัดสรรงบประมาณแบบบูรณาการมีประสิทธิภาพอย่างแท้จริง มีการดำเนินงานร่วมกันของทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาชนในท้องถิ่น รวมทั้งมีการปรับปรุงระบบการติดตามและประเมินผลแบบมีส่วนร่วมและมีประสิทธิภาพ การดำเนินโครงการมีความสอดคล้องกับเป้าหมายและตัวชี้วัดในระดับผลผลิต ผลลัพธ์และผลกระทบของการพัฒนาท้องถิ่น โดยมีแนวทางในการขับเคลื่อนแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ ของเทศบาลตำบลเขาพระงาม สู่การปฏิบัติ ดังนี้

๑. เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้ทุกภาคส่วนได้ตระหนักถึงความสำคัญและพร้อมเข้ามามีส่วนรวมในการผลักดันแผนพัฒนาฯ ไปสู่การปฏิบัติ

๒. การสร้างความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดลพบุรี และนโยบายรัฐบาล เพื่อนำไปสู่การกำหนดแผนงานโครงการ การระดมทรัพยากร และแนวทางในการมีส่วนร่วมดำเนินการของภาคส่วนต่างๆ รวมทั้ง สามารถตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นในรูปแบบของคณะกรรมการ หรือคณะทำงานเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาต่างๆ ตลอดจนสร้างช่องทางให้ประชาชนได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นและเข้าร่วมกิจกรรมการพัฒนาอย่างกว้างขวาง โดยเปิดพื้นที่สาธารณะให้ทุกภาคีใช้ประโยชน์ในการจัดเวทีระดมความคิดเห็นในรูปแบบต่างๆ อาทิ การจัดเวทีประชาคม รวมถึงช่องทางเครือข่ายออนไลน์ สำหรับแลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวมดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อร่วมกันพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

๔. สนับสนุนให้กลไกประชารัฐมีส่วนร่วมขับเคลื่อนแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ ของเทศบาลตำบลเขาพระงามสู่การปฏิบัติ ซึ่งการแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ สู่การปฏิบัติจำเป็นต้องมีการสร้างการทำงานร่วมกันระหว่างภาคส่วนต่างๆ ในรูปของเครือข่ายการพัฒนาทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน หน่วยงานทหารในพื้นที่ สถาบันการศึกษา รวมถึงองค์กรอิสระต่างๆ โดยผ่านกระบวนการเครือข่ายในระดับพื้นที่ เพื่อสร้างพันธมิตรในการกำหนดและขับเคลื่อนแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ ของเทศบาลตำบลเขาพระงาม ไปสู่การปฏิบัติร่วมกัน

๔.๔.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

ทิศทางและข้อเสนอแนะในการพัฒนาเทศบาลตำบลเขาพระงาม ภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และมีแนวโน้มที่มีความรุนแรงขึ้น เทศบาลฯและประชาชนในพื้นที่จำเป็นต้องร่วมมือกันในการสร้างความแข็งแกร่งของระบบโครงสร้างต่าง ๆ ของท้องถิ่นให้สามารถพึ่งพาตนเองได้มากขึ้น รวมทั้งสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีของท้องถิ่นตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยให้ความสำคัญต่อการนำทุน

ทางสังคม มาใช้ในรูปแบบการบูรณาการและการเกื้อกูลกัน พร้อมทั้งเสริมสร้างให้ท้องถิ่นมีความแข็งแกร่งโดยการเสริมสร้างทุนทางสังคมที่มุ่งพัฒนาศักยภาพท้องถิ่นในทุกมิติ เพื่อชุมชนมีความเข้มแข็ง และรวมพลังเป็นเครือข่ายในการพัฒนา การพัฒนาด้านการศึกษา เทศบาลตำบลเขาพระงามได้มีการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและขยายโอกาสทางการศึกษาให้แก่ผู้เรียนให้ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ตลอดจนส่งเสริมแหล่งเรียนรู้โดยเน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลางและส่งเสริมการสอนภาษาต่างประเทศ รวมถึงการปลูกฝังในเรื่องของการรักถิ่นฐาน เรียนรู้การพึ่งพาตนเองตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีของตำบลเขาพระงามที่ดั้งเดิมให้คงอยู่สืบไป

ขณะเดียวกันเทศบาลฯ จำเป็นต้องเสริมสร้างการบริหารจัดการองค์กรให้อยู่บนหลักธรรมาภิบาลและประชาธิปไตย โดยมีการบูรณาการร่วมกับทุกภาคส่วนในการขับเคลื่อนการพัฒนาตำบลเขาพระงามให้เกิดความสมดุลอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พร้อมทั้งปรับระบบการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และกระจายอำนาจให้กับประชาชนในท้องถิ่น รวมทั้งส่งเสริมบทบาทชุมชนให้เข้มแข็ง ส่งเสริมให้ความรู้กับประชาชนในชุมชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานกิจกรรมต่าง ๆ ของเทศบาลฯ รวมทั้งมีการส่งเสริมและริเริ่มสร้างสรรค์นวัตกรรมท้องถิ่นเพื่อพัฒนาตนเอง โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของทรัพยากรและสอดคล้องกับบริบทของพื้นที่