

คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๒๗ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
จัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานของผู้บริหารท้องถิ่น ควบคุมการ
ดำเนินงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ แผนการดำเนินงานยังเป็นแผนที่มีความต่อเนื่องจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
และแผนพัฒนาสามปี ที่แสดงเป้าหมาย รายละเอียดกิจกรรม งบประมาณ ระยะเวลา และการดำเนินงานจริง
เป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลจากทุกหน่วยงานที่ดำเนินการในพื้นที่ของเทศบาล

ดังนั้น เทศบาลตำบลทุ่งหลวง จึงได้จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อให้เป็นแผนที่ใช้ในการ
ตอบสนองต่อปัญหาความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลต่อไป

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลทุ่งหลวง

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ กำหนดให้มีแผนการดำเนินงานเพื่อแสดงรายละเอียดของแผนงานโครงการพัฒนาและกิจกรรม การพัฒนาที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ประจำปีงบประมาณนั้น ทำให้การดำเนินงานขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น มีความชัดเจนในการปฏิบัติมากขึ้น ลดความซ้ำซ้อนของโครงการ มีการประสานและบูรณาการ ทำงานกับหน่วยงานอื่น และจำแนกรายละเอียดต่างๆของแผนงานโครงการ ซึ่งการจัดทำแผนการดำเนินงาน ให้จัดทำให้แล้วเสร็จภายในสามสิบวันนับแต่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี นั้น

ดังนั้น เทศบาลตำบลทุ่งหลวงจึงได้จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อใช้เป็นแผนที่ใช้ในการ ตอบสนองตอบต่อปัญหาความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลต่อไป

วัตถุประสงค์ของแผนการดำเนินงาน

๑. เพื่อแสดงรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนา และกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมด ภายในเขตเทศบาลในงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑
๒. เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานในงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑
๓. เพื่อเป็นแนวทางในการประสานงานและบูรณาการการทำงานกับหน่วยงานต่างๆ
๔. เพื่อทำให้เกิดการติดตามประเมินผล
๕. เพื่อแสดงให้เห็นถึงเป้าหมาย รายละเอียดกิจกรรม งบประมาณ ระยะเวลาที่ชัดเจนและ แสดงถึงการดำเนินการจริง

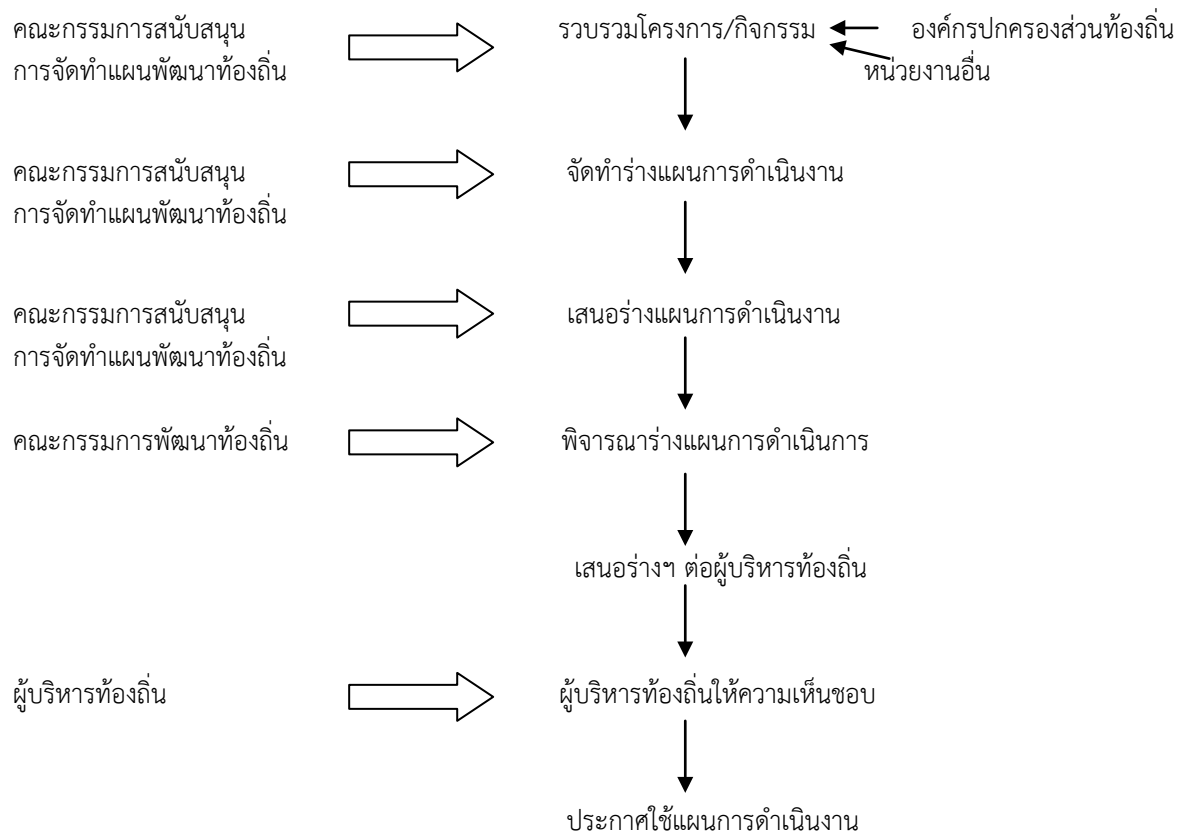
ขั้นตอนการจัดทำแผนการดำเนินงาน

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๒๖ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นจัดทำแผนการดำเนินงานโดยมีขั้นตอน ดังนี้

๑. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นรวบรวมแผนงาน/โครงการพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหน่วยราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานอื่นๆ ที่ดำเนินการ ในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและจัดทำร่างแผนการดำเนินงาน เสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น
๒. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่าง แผนการดำเนินงาน แล้วเสนอผู้บริหารท้องถิ่น ประกาศเป็นแผนการดำเนินงาน ทั้งนี้ให้ปิดประกาศแผนการดำเนินงานภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ประกาศ เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน และต้องปิดประกาศไว้อย่างน้อยสามสิบวัน

/จากขั้นตอน...

จากขั้นตอนการจัดทำแผนการดำเนินงานข้างต้นสามารถเขียนเป็นแผนภูมิได้ดังนี้



ประโยชน์ของแผนการดำเนินงาน

การจัดทำแผนการดำเนินงานเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นได้พิจารณาอย่างรอบคอบให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยงและส่งผลทั้งเชิงสนับสนุนและเป็นอุปสรรคต่อกัน เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และใช้ทรัพยากรการบริหารของท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

โดยการจัดทำแผนการดำเนินงานส่งผลให้เกิดประโยชน์ดังต่อไปนี้

๑. บรรลุจุดมุ่งหมาย (Attention of objectives) การวางแผนทุกครั้งจะมีจุดมุ่งหมายปลายทางเพื่อให้องค์กรบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดให้ การกำหนดจุดมุ่งหมายจึงเป็นงานขั้นแรกของการวางแผนถ้าจุดมุ่งหมายที่กำหนดมีความแจ่มชัดก็จะช่วยให้การบริหารแผนมีทิศทางมุ่งตรงไปยังจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างสะดวกและเกิดผลดี

๒. ประหยัด (Economical Operation) การวางแผนเกี่ยวข้องกับการใช้สติปัญญา เพื่อคิดวิธีการให้องค์กรบรรลุถึงประสิทธิภาพ เป็นการให้งานในฝ่ายต่างๆ มีการประสานที่ดี กิจกรรมที่ดำเนินการมีความต่อเนื่องกัน ก่อให้เกิดความเป็นระเบียบในงานต่างๆ ที่ทำ ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรต่างๆ อย่างคุ้มค่านับว่าเป็นการลดต้นทุนที่ดีก่อให้เกิดการประหยัดแก่องค์กร

/๓.ลดความไม่แน่นอน...

๓. ลดความไม่แน่นอน (Reduction of Uncertainty) การวางแผนช่วยลดความไม่แน่นอนในอนาคต เพราะการวางแผนที่เกี่ยวข้องกับกาตากการณ์ในอนาคต ภาพแผนที่มีประสิทธิภาพเป็นผลมาจากการวิเคราะห์พื้นฐานของข้อเท็จจริงที่ปรากฏขึ้นแล้ว ทำการคาดคะเนเหตุการณ์ในอนาคตและให้หาแนวทางพิจารณาป้องกันเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นไว้แล้ว

๔. เป็นเกณฑ์ในการควบคุม (Basis of control) การวางแผนช่วยให้ผู้บริหารได้กำหนดหน้าที่การควบคุมมากขึ้น ทั้งนี้เพราะการวางแผนและควบคุมเป็นสิ่งที่แยกกันไม่ออกเป็นกิจกรรมที่ดำเนินการคู่กันอาศัยซึ่งกันและกัน กล่าวคือ ถ้าไม่มีการวางแผนก็ไม่สามารถมีการควบคุม กล่าวได้ว่าแผนกำหนดจุดมุ่งหมายและมาตรฐานการปฏิบัติงานในหน้าที่การควบคุม

๕. ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ (Encourages innovation and Creativity) การวางแผนเป็นพื้นฐานด้านการตัดสินใจ และเป็นสิ่งที่ช่วยให้เกิดแนวความคิดใหม่ๆ (นวัตกรรม) และความคิดสร้างสรรค์ ทั้งนี้เนื่องจากขณะที่ฝ่ายจัดการมีการวางแผนกันนั้น จะเป็นการระดมปัญญาของคณะผู้ทำงานด้านกาแผนทำให้เกิดความคิดใหม่ๆ และความคิดสร้างสรรค์ นำไปใช้ประโยชน์แก่องค์การและยังเป็นการสร้างทัศนคติการมองอนาคตระหว่างคณะผู้บริหาร

๖. พัฒนาแรงจูงใจ (Improves Motivation) ระบบการวางแผนที่ดีจะเป็นการบ่งชี้ให้เห็นถึงความร่วมแรงร่วมใจในการทำงานของผู้บริหาร นอกจากนี้การวางแผนยังเป็นเครื่องมือฝึกพัฒนาแรงจูงใจที่ดีสำหรับผู้บริหารในอนาคต

๗. พัฒนาการแข่งขัน (Improves Competitive Strength) การวางแผนที่มีประสิทธิภาพทำให้องค์กรมีการแข่งขันกันมากกว่าองค์กรที่ไม่มีการวางแผนหรือมีการวางแผนที่ขาดประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพราะการวางแผนจะเกี่ยวข้องกับการขยายขอบข่ายการทำงาน เปลี่ยนแปลงวิธีการทำงานปรับปรุงวิธีการทำงาน ปรับปรุงสิ่งต่างๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในอนาคต

๘. ทำให้เกิดการประสานงานที่ดี (Better Coordination) การวางแผนได้สร้างความมั่นใจในเรื่องเอกภาพที่จะบรรลุจุดมุ่งหมายขององค์กร ทำให้เกิดกิจกรรมต่างๆ ที่จัดวางไว้มุ่งไปที่จุดมุ่งหมายเดียวกันมีการประสานในฝ่ายต่างๆ ขององค์กรเพื่อหลีกเลี่ยงความซ้ำซ้อนในงานแต่ละฝ่ายขององค์กร



แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

**เทศบาลตำบลทุ่งหลวง
อำเภอคีรีมาศ จังหวัดสุโขทัย**

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	
วัตถุประสงค์ของแผนการดำเนินงาน	๑
ขั้นตอนการจัดทำแผนการดำเนินงาน	๑
ประโยชน์ของแผนการดำเนินงาน	๒
ส่วนที่ ๒ บัญชีโครงการ/กิจกรรม	
บัญชีสรุปจำนวนโครงการและงบประมาณ	๔
บัญชีโครงการ/กิจกรรม/งบประมาณ	๖
บัญชีสรุปจำนวนครุภัณฑ์	๕๐
บัญชีโครงการครุภัณฑ์	๕๑
+++++	

ภาคผนวก

ประกาศเทศบาลตำบลทุ่งหลวง เรื่อง แผนการดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

ภาคผนวก



(ร่าง)

แผนการดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

๒๕๖๑

เทศบาลตำบลทุ่งหลวง
อำเภอคีรีมาศ จังหวัดสุโขทัย

-ร่าง-

แผนการดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

เทศบาลตำบลทุ่งหลวง
อำเภอคีรีมาศ จังหวัดสุโขทัย