



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประจำปีงบประมาณ 2561

(ระหว่างเดือน กันยายน 2560 ถึง เดือนกันยายน 2561)

เทศบาลตำบลเด่นชัย

อำเภอเด่นชัย จังหวัดแพร่

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนับว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง เทศบาลตำบลเด่นชัย ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่ที่จะต้องให้การบริการแก่ประชาชนในชุมชน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำแผนติดตามและประเมินผล เพื่อวัดถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมาอีกด้วย

ทั้งนี้ ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะยาว แผนพัฒนาสามปี และแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์ และทรัพยากรต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร ท้องถิ่น และตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างเต็มที่ ถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงใด แต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงานที่ไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตาม หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน ให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลา ในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม

การติดตาม/การประเมินผล (Monitoring/Evaluation) คือ การตรวจติดตามงานหรือการปฏิบัติงาน รวมไปถึงการตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตามการประเมินผลแผนงานจะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

๒. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

ผู้บริหารเทศบาลตำบลเด่นชัย ใช้การติดตามและประเมินผลเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานได้หลายแนวทาง ดังนี้

๒.๑ จัดสรรทรัพยากรของเทศบาลตำบลเด่นชัย สามารถพิจารณาจากการติดตามและประเมินผลว่ากิจกรรมใดได้ทรัพยากรเพียงพอที่จะปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่

๒.๒ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน การประเมินผลจะแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานของส่วนต่างๆ ว่าเป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่ผู้บริหารกำหนดไว้หรือไม่

๒.๓ เป็นหลักเกณฑ์พิจารณาความดีความชอบและประเมินผลการทำงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงาน ถ้าผู้บริหารหน่วยงานสามารถบริหารงานให้ได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดก็สมควรได้รับการพิจารณาความดีความชอบพิเศษ

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๓.๑ เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๓.๒ เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

๓.๓ เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลเด่นชัย และแก้ไขได้ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น

๓.๔ เพื่อใช้เป็นข้อเสนอแนะผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาต่อไป

๔. แนวทางการติดตามและประเมินผล

กรอบในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเด่นชัย จะต้องดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ดังนี้

๑. ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๒. ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ ดังนี้

“(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

๕. ระเบียบ วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

๕.๑ ระเบียบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มืองค์ประกอบที่ใช้ในการติดตามดังนี้

(๑) แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ เทศบาลตำบลเด่นชัย ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ โดยมีภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเป็นคณะกรรมการติดตาม

(๒) การบันทึกข้อมูลในแบบรายงาน ดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th) และ การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-laas (www.dla.go.th)

๕.๒ วิธีการในการติดตามและประเมินผล มีวิธีการดังนี้

(๑) ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

(๒) ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนฯ ดังนี้

ระยะ ๙ เดือน

ระหว่าง ๑ เมษายน ๒๕๖๑ – ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๑

๓) ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๔) สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา ตามแบบในข้อ ๕.๑(๒)

๕) สรุปผลการประเมินความพึงพอใจตามแบบในข้อ ๕.๑(๒)

๖) เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๗) เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๕.๓ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล มีดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

๖. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเด่นชัย
ประกอบด้วย

๖.๑	นางสุภาพรรณ ขอนวงศ์	ประธานสภาเทศบาลตำบลเด่นชัย
๖.๒	นายนิมิตร สุขวาจา	สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเด่นชัย
๖.๓	นางศรีวิรัตน์ หนองช้าง	สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเด่นชัย
๖.๔	นางสุรชาติพย์ กวยะปาณิก	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๑ ตำบลเด่นชัย
๖.๕	นายพุดธิเศรษฐ์ สุธรรมศุภเจริญ	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๕ ตำบลเด่นชัย
๖.๖	นายประยุทธแสนยาสมุทร	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๑๐ ตำบลเด่นชัย
๖.๗	ผู้จัดการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอเด่นชัย	
๖.๘	ผู้จัดการประปาส่วนภูมิภาคอำเภอเด่นชัย	
๖.๙	นางสาวบานเย็น กันทะจักร	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลเด่นชัย
๖.๑๐	นายฤทธิชัย บุตรชา	ผู้อำนวยการกองช่าง เทศบาลตำบลเด่นชัย
๖.๑๑	นางสาวปานใจ ธรารวรรณ	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป เทศบาลตำบลเด่นชัย
๖.๑๒	นางศิริโณม คงไพบูลย์	ผู้ทรงคุณวุฒิ
๖.๑๓	นางจุฑามาศ ป้องกัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ
๖.๑๔	จ.ส.อ.สมเจตต์ ชนะใหญ่	ผู้ทรงคุณวุฒิ

ส่วนที่ ๒

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

วิสัยทัศน์ (Vision)

“ประตูลู่ล้านนาโดดเด่น มุ่งเน้นการพัฒนาให้เป็นเมืองน่าอยู่ หมู่บ้านและชุมชนร่วมสืบสานประเพณีวัฒนธรรม ก้าวหน้าด้านการศึกษา ชาวประชาอยู่เย็นเป็นสุข”

พันธกิจ (mission)

- ๑ พัฒนาให้เป็นเมืองน่าอยู่
- ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานรองรับการขยายตัวของชุมชน
- ๓ ทำนุบำรุงส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมประเพณีอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๔ ส่งเสริม ปลูกฝังคุณธรรมแก่ประชาชนตามหลักคำสอนของศาสนา
- ๕ ส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ๖ ส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร สร้างเครือข่ายและขยายไปสู่วิสาหกิจชุมชน
- ๗ การพัฒนาสินค้าหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์
- ๘ ป้องกัน ระวังโรคติดต่อ ส่งเสริมอนามัยครอบครัว
- ๙ การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย
- ๑๐ พัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี
- ๑๑ ส่งเสริมสวัสดิการสังคม และช่วยเหลือผู้ประสบความเดือดร้อน
- ๑๒ การเสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง
- ๑๓ การบริหารกิจการของเทศบาลโดยยึดหลัก การบริหารจัดการที่ดี

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goals)

- ๑ เพื่อปรับภูมิทัศน์และสภาพแวดล้อมภายในเขตเทศบาลให้เป็นเมืองน่าอยู่
- ๒ มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ และโครงสร้างพื้นฐานอย่างทั่วถึงทุกพื้นที่และมี
ความมั่นคงถาวร
- ๓ บำรุงรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีที่ถือเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น และนำภูมิปัญญา
ท้องถิ่นที่โดดเด่นมาเผยแพร่ให้เป็นที่รู้จัก
- ๔ ส่งเสริมการศึกษาและการพัฒนาช่องทางการรับข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย และสามารถ
ให้บริการประชาชนเพิ่มขึ้น
- ๕ เพิ่มขีดความสามารถในการผลิต การแปรรูป เพิ่มเติมมูลค่าของผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้อง
กับความต้องการของตลาด รวมทั้งส่งเสริมมาตรฐานฝีมือแรงงานให้ทัดเทียมกับมาตรฐานสากล
- ๖ ส่งเสริมอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชนโดยดำเนินการร่วมกับมาตรการแก้ไข
ปัญหาความยากจนตามนโยบายรัฐบาล
- ๗ บริหารกิจการของเทศบาลให้เป็นไปตามหลักการ บริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
- ๘ พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณธรรม
- ๙ พัฒนาอาคาร สถานที่ ยานพาหนะ และขนส่ง และเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน
ให้พอเพียงและทันสมัย พร้อมใช้งานให้เกิดประโยชน์ได้ตลอดเวลา

ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา (Strategy)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาส่งเสริม อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

เป้าหมายการพัฒนา : เพื่อพัฒนา ส่งเสริม อนุรักษ์ และปรับปรุงภูมิทัศน์สองข้างทางให้มีความร่มรื่น สวยงาม และส่งเสริมการท่องเที่ยว บำรุงรักษา ดูแลสิ่งแวดล้อมไม่ให้เกิดปัญหามลภาวะเป็นพิษ และกระตุ้นให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดจิตสำนึกในการเฝ้าระวังดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคมขนส่งและระบบสาธารณูปโภค

สาธารณูปการ

เป้าหมายการพัฒนา : เพื่อพัฒนา ปรับปรุง และก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค สาธารณูปการต่างๆ เช่น ถนน ทางเดินเท้า ท่อระบายน้ำ สะพาน ในหมู่บ้านและระหว่างหมู่บ้านให้มีสภาพดี สามารถใช้งานได้ เกิดประโยชน์ได้มากที่สุด รวมทั้งพัฒนาระบบจราจร ระบบไฟฟ้า ประปา และโทรศัพท์ในพื้นที่ขาดแคลน เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการติดต่อสื่อสาร การสัญจรไปมาภายในหมู่บ้าน หรือระหว่างหมู่บ้านได้สะดวกสบายยิ่งขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและ

ภูมิปัญญาท้องถิ่น

เป้าหมายการพัฒนา : เป็นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปการ รวมทั้งปรับปรุง บำรุงรักษาอาคารเรียน อาคารประกอบการ และการปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในสถานศึกษาสังกัดเทศบาล ตำบลเด่นชัย ส่งเสริมการเรียนการสอนของโรงเรียนในเขตเทศบาล และสนับสนุนช่วยเหลือเด็กขาดแคลน ทั้งในระบบและนอกระบบ มีการพัฒนาส่งเสริมสุขภาพและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่เด็กและเยาวชน พัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน สถานที่ประกอบศาสนกิจ ระบบสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อมในศาสนสถาน รวมทั้งส่งเสริมและอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้เป็นที่รู้จัก และเผยแพร่แก่เยาวชนรุ่นหลังและผู้มาเยือน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาส่งเสริมเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว เสริมสร้างความเข้มแข็ง และพัฒนาคุณภาพชีวิต

เป้าหมายการพัฒนา : มุ่งเน้นส่งเสริมการประกอบอาชีพหลัก อาชีพเสริม และอาชีพรอง ของประชาชน ในเขตเทศบาล รวมทั้งสนับสนุน การดำเนินงานแก่กลุ่มต่างๆในพื้นที่ รวมถึงพัฒนา ส่งเสริมการท่องเที่ยวของอำเภอเด่นชัยให้โดดเด่น และเป็นเมืองแห่งประตูสู่ล้านนา สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้แก่ประชาชน ให้ความช่วยเหลือ และบรรเทาความเดือดร้อนแก่ผู้ด้อยโอกาส เด็ก ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ติดเชื้อเอดส์ในชุมชน สนับสนุนการดำเนินงาน และการจัดกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ เพื่อสร้างความสุขให้แก่คนในชุมชน รวมทั้งส่งเสริม สนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในชุมชน ไม่ว่าจะเป็นการจัดทำแผนชุมชน การประชุมหมู่บ้าน เป็นต้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

เป้าหมายการพัฒนา : เพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงานให้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์และนำมาใช้ประโยชน์กับองค์กร และการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลและทางราชการให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบ รวมถึงการจัดหา การปรับปรุง พัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ ของเทศบาลให้ใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลอย่างสูงสุดต่อองค์กรและชุมชน

ส่วนที่ ๓

การติดตามและประเมินผลการพัฒนา

เทศบาลตำบลเด่นชัย ได้ดำเนินการเพื่อติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเด่นชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนกันยายน ๒๕๖๐ ถึง เดือนเมษายน ๒๕๖๑) โดยเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ ของทุกส่วนราชการ ทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณและเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเด่นชัย ดังต่อไปนี้

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ๖เดือน (ปีละ ๒ ครั้ง) ตามระเบียบฯ หลังจากที่ยังคงประกอบส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

ประเด็นการประเมินตนเอง

ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
๓. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
๔. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
๕. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแบบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

๖. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล
๗. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
๘. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น
๙. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพท้องถิ่น
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด
๑๑. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
๑๒. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น
๑๓. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา
๑๔. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)

ประเด็นการประเมินองค์กร

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อ เทศบาลตำบลเด่นชัย อำเภอเด่นชัย จังหวัดแพร่

๒. รายงานผลการดำเนินงานระยะ ๖ เดือน (แบ่งเป็น ๒ ช่วงเวลา) ได้แก่

๑) เดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑

๒) เดือน เมษายน – กันยายน ๒๕๖๑

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง เดือนกันยายน ๒๕๖๑

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวนโครงการที่ดำเนินการเสร็จแล้ว	รวมจำนวนโครงการทั้งสิ้น
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาส่งเสริม อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	๒	๑	๓	๖
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคมขนส่งและระบบ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ	-	-	๓	๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาส่งเสริมการศึกษา และศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	-	๑	๒๐	๒๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาส่งเสริมเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว เสริมสร้างความ เข้มแข็ง และพัฒนาคุณภาพชีวิต	๓	๗	๒๗	๓๗
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ ดี	๑	๓	๕	๙

ส่วนที่ ๓ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค

การปรับปรุงแก้ไข/ข้อเสนอแนะ

๑. แผนที่ตั้งไว้มีการเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ มีโครงการที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาเป็นจำนวนมากจัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำแผนทุกปี และให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับสถานะการคลังของท้องถิ่น

๒. การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งอาจไม่ครบตามแผน หรืออาจมีความล่าช้าไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้ ควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง

๓. บุคลากรส่วนใหญ่ขาดความรู้/ความเข้าใจเรื่องแผน จึงไม่เห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้

แผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระดับควรให้ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ ปัญหา/อุปสรรคที่สะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายอย่างจริงจัง

๔. งบประมาณที่ได้รับไม่เหมาะสมและพอเพียงกับโครงการใช้งบประมาณตามโครงการที่กำหนดขึ้นตามแผนปฏิบัติ

ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนปฏิบัติไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงต่างๆของทางราชการ เช่น เศรษฐกิจ สังคม รวมถึงวิกฤตการณ์ต่างๆ

-หน่วยงานเห็นความสำคัญในการจัดทำโครงการ โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน

-หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้น

๕. การรายงานผลการดำเนินงานจากหน่วยงานอื่นที่ได้ข้อมูลล่าช้าควรเร่งรัดหน่วยงานที่ต้องจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานเมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้สามารถนำข้อมูลไปสรุปผลได้

สรุป

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ของเทศบาลตำบลเด่นชัย ตามที่ได้กำหนดยุทธศาสตร์ทั้ง ๕ ด้าน บรรจุโครงการไว้ จำนวน ๓๕๕ โครงการ สามารถนำโครงการมาบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ จำนวน ๗๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๓๔ ของโครงการทั้งหมดตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๑