



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก เลขาฯ แผนปฏิบัติฯ กฟส.หมู่สี่
เลขที่

เรื่อง ขออนุมัติแผนปฏิบัติการ ของ กฟส.มส. ประจำปี ๒๕๖๗
เรียน ผจก.กฟส.มส.

ถึง ผจก.กฟส.มส.
วันที่ ๑๙ ม.ค. ๒๕๖๗

๑.เรื่องเดิม

๑.๑ ตามลงนาม ผสก. ฉ.๓) ลงวันที่ ๒๗ ธ.ค. ๖๖ เห็นชอบแผนปฏิบัติการ ของ กฟฉ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ ของ กฟจ.นม.(รวมสังกัด) กฟส. (L,M) (รวมสังกัด มีจำนวน ๑๒๙ กิจกรรม ต่อท้ายหนังสือเลขที่ ฉ.๓ กบล. (ผก.)

๓๑๕๖/๒๕๖๖ ลว. ๒๗ ธ.ค. ๕๖

๑.๒ ตามลงนาม รผก. (นถ) ลงวันที่ ๑๗ พ.ย. ๒๕๖๖ เห็นชอบแผนปฏิบัติการของสายงานการไฟฟ้าภาคเหนือ และตะวันออกเฉียงเหนือประจำปี ๒๕๖๗(ฉบับทบทวนครั้งที่ ๑) ต่อท้ายหนังสือเลขที่ กจก.(ฉ)(นผ.)๑๓๔๐/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๗ พ.ย. ๒๕๖๖ สรุปรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	มุมมอง BSC	จำนวนแผนงาน/โครงการ	จำนวนกิจกรรม
๑	ด้านเป้าหมายองค์กร(Goal)	๕	๑๗
๒	ด้านลูกค้า	๙	๑๙
๓	ด้านกระบวนการภายใน	๖	๑๗
๔	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๘	๑๗
รวม		๒๘	๗๐

๒.ข้อเท็จจริง

๒.๑ ตามหนังสือเลขที่ ฉ.๓ กบล. (ผก.)๓๑๕๖/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ ข้อที่ ๓.๒ ขอให้ทุกกอง กฟจ.นม. กฟส. (L,M) และ กฟฟ.ชั้น ๒ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๗ ของหน่วยงาน(กระจายค่าเป้าหมายให้ หน่วยงานในสังกัด) และข้อที่ ๓.๒.๒ ระดับ กฟจ.นม. และ กฟส. (L,M) พิจารณาขอความเห็นชอบ ผจก.กฟจ.นม., ผจก.กฟส.(L,M) และสำเนาแจ้ง ผชก.(ฉ๓) และจัดส่งแผนฯของหน่วยงานให้ กฟฉ.๓(กบล.) ภายในวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๗

ตารางที่ ๑ แผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ มีจำนวนทั้งหมด ๑๔๘ กิจกรรมตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	มุมมอง BSC	แผนปฏิบัติการ กฟผ.๓			รวมจำนวน กิจกรรม
		จำนวนแผนงาน/ โครงการ	จำนวนกิจกรรม		
			แผนฯ นฉ	แผนเพิ่มเติม กฟผ.๓	
๑	งานตามนโยบาย	๖	-	๑๒	๑๒
๒	ด้านเป้าหมายองค์กร	๘	๑๖	๕	๒๑
๓	ด้านลูกค้า	๑๒	๑๙	๑๑	๓๐
๔	ด้านกระบวนการภายใน	๑๐	๑๗	๕๑	๖๘
๕	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๖	๑๔	๓	๑๗
รวม		๔๒	๖๖	๘๒	๑๔๘

ตารางที่ ๒ แผนปฏิบัติของ กฟส.ปากช่อง(รวมสังกัด) ประจำปี ๒๕๖๗ ตามแผนปฏิบัติของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ มีจำนวนทั้งหมด ๑๒๙ กิจกรรมตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	มุมมอง BSC	จำนวนกิจกรรมของ กฟส.ปากช่อง(รวมสังกัด)(L)
๑	งานตามนโยบาย	๑๒
๒	ด้านเป้าหมายองค์กร	๒๑
๓	ด้านลูกค้า	๒๕
๔	ด้านกระบวนการภายใน	๕๙
๕	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๑๒
รวม		๑๒๙

๒.ข้อมูล

คณะทำงานติดตามและควบคุมค่าเกณฑ์วัด(KPI) และแผนปฏิบัติฯ ของ กฟส.ปากช่อง ได้ดำเนินการวางแผนการดำเนินงานและกระจายค่าเป้าหมาย ไปยัง กฟฟ.ในสังกัด ดังนี้

ตารางที่ ๓ แผนปฏิบัติของ หน่วยงาน กฟส.หมุ่สี ในสังกัด กฟส.ปากช่อง ประจำปี ๒๕๖๗

ลำดับ	มุมมอง BSC	จำนวนกิจกรรมของ กฟส.หมุ่สี(S)
๑	งานตามนโยบาย	๘
๒	ด้านเป้าหมายองค์กร	๑๙
๓	ด้านลูกค้า	๒๐
๔	ด้านกระบวนการภายใน	๔๔
๕	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๑๑
รวม		๑๐๒

ตารางที่ ๔ แผนปฏิบัติของ หน่วยงานระดับ กฟส.กลางดง กฟส.คลองม่วง ประจำปี ๒๕๖๗

ลำดับ	มุมมอง BSC	จำนวนกิจกรรมของ กฟส.หมุ่สี(S)
๑	งานตามนโยบาย	-
๒	ด้านเป้าหมายองค์กร	-
๓	ด้านลูกค้า	๕
๔	ด้านกระบวนการภายใน	๑๓
๕	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๗
รวม		๒๕

๓.ข้อพิจารณา

ตามหนังสือเลขที่ ฉ.๓ ปชง.(บส.)๑๓๒/๒๕๖๗ ลว. ๑๕ ม.ค. ๒๕๖๗ เรื่อง ขออนุมัติค่าเกณฑ์วัด(KPI) และ แผนปฏิบัติ ประจำปี ๒๕๖๗ ของ กฟส.ปากช่อง(รวมสังกัด) คณะทำงานติดตามและควบคุมค่าเกณฑ์วัด(KPI) และ แผนปฏิบัติ ของ กฟส.ปากช่อง ได้ดำเนินการวาง แผนการดำเนินงานและกระจายคำเป้าหมาย ไปยัง กฟฟ.ในสังกัด

คณะทำงานติดตามและควบคุมค่าเกณฑ์วัด (KPI)และแผนปฏิบัติ ของ กฟส.มส. ประจำปี ๒๕๕๗ ได้ พิจารณาแล้ว เพื่อให้ผลการดำเนินงานตาม ค่าเกณฑ์วัด (KPI) และแผนปฏิบัติ ของ กฟส.มส. ได้ตามคำเป้าหมาย จึง เห็นควรดำเนินการ ดังนี้

๓.๑ อนุมัติเห็นชอบแผนปฏิบัติประจำปี ๒๕๖๗ ของ กฟส.มส. (ตามเอกสารแนบ)

๓.๒ ให้แผนกที่รับผิดชอบรวบรวมสรุปรายงาน โหลดข้อมูลในระบบฯ ของ กฟภ. และรายงานผลการ ดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติ ส่งภายในวันที่ ๑๕ ของเดือนถัดไป เป็นประจำทุกเดือน

๓.๓ ให้ คณะทำงานติดตามและควบคุมค่าเกณฑ์วัด (KPI) และแผนปฏิบัติ ของ กฟส.มส. ประจำปี ๒๕๖๗ จัดทำสรุป รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติประจำปี ๒๕๖๗ ภายในวันที่ ๒๐ ของเดือนถัดไป เป็น ประจำทุกเดือน

๓.๔ ให้ กฟส.หมूसี่ จัดทำรายงานประจำเดือนดังต่อไปนี้

๓.๔.๑ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติฯ

๓.๔.๒ รายงานการประชุมติดตามงานตามแผนปฏิบัติฯ

๓.๔.๓ สรุปผลการวิเคราะห์หาสาเหตุและแนวทางแก้ไข กรณีผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย โดยข้อ ๓.๔ ขอให้จัดส่งให้ กฟส.ปากช่อง ทราบภายในวันที่ ๑๐ ของเดือนถัดไป เป็นประจำทุกเดือน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และแจ้งส่วนเกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป

(ลงชื่อ) ธวัช

(นายธวัช จิตรชัย)

วศก.กฟส.หมूसี่

เรียน ทผ.กฟส.มส. ทุกแผนก

เพื่อทราบ และแจ้งส่วนเกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป

(ลงชื่อ) [Signature]

(นายชลวิทย์ น้อยนันทน์)

ผจก.กฟส.หมूसี่

รับทราบ

 [Signature]
ทผ.กฟ.

- รับทราบ

 [Signature]
ทผ.บ.ค.

- รับทราบ

 [Signature]

ทผ.กฟ.

รับทราบ

 [Signature]

ทผ.กฟ.



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก คณะทำงานค่าเกณฑ์วัด(KPI)และ ถึง ผจก.กฟส.ปากช่อง
แผนปฏิบัติ กฟส.ปากช่อง

เลขที่ ฉ.3 ปช.บส

วันที่

เรื่อง ขกคณมิติค่าเกณฑ์วัด(KPI)และแผนปฏิบัติ ประจำปี 2567 ของ กฟส.ปากช่อง(รวมสังกัด)

เรียน ผจก.กฟส.ปากช่อง

1.เรื่องเดิม

1.1 ตามลงนาม ผชก.(ฉ.3)ลงวันที่ 27 ธ.ค. 66 เห็นชอบแผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.3 ประจำปี 2567 ของ กฟจ.นม.(รวมสังกัด) กฟส.(L,M)(รวมสังกัด)มีจำนวน 129 กิจกรรม ต่อท้ายหนังสือเลขที่ ฉ.3 กบส.(ผก.) 3156/2566 ลง. 27 ธ.ค. 66

1.2 ตามลงนาม รผก.(นฉ) ลงวันที่ 17 พ.ย. 2566 เห็นชอบแผนปฏิบัติการของสายงานการไฟฟ้าภาคเหนือ และตะวันออกเฉียงเหนือประจำปี 2567(ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) ต่อท้ายหนังสือเลขที่ กจก.(ฉ)(นผ.)1340/2566 ลงวันที่ 17 พ.ย. 2566) สรุปรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	มุมมอง BSC	จำนวนแผนงาน/ โครงการ	จำนวนกิจกรรม
1	ด้านเป้าหมายองค์กร(Goal)	5	17
2	ด้านลูกค้า	9	19
3	ด้านกระบวนการภายใน	6	17
4	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	8	17
รวม		28	70

2.ข้อเท็จจริง

2.1 ตามหนังสือเลขที่ ฉ.3 กบส.(ผก.)3156/2566 ลงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2566 ข้อที่ 3.2ขอให้ทุกกอง ,กฟจ.นม. ,กฟส.(L,M)และ กฟฟ.ชั้น2 จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ของหน่วยงาน(กระจายค่าเป้าหมายให้หน่วยงานในสังกัด) และข้อที่3.2.2 ระดับ กฟจ.นม. และ กฟส.(L,M) พิจารณาขอความเห็นชอบ ผจก.กฟจ.นม. , ผจก.กฟส.(L,M)และสำเนาแจ้ง ผชก.(ฉ3) และจัดส่งแผนฯของหน่วยงานให้ กฟผ.3(กบส.) ภายในวันที่ 10 มกราคม 2567

ตารางที่ 1 แผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.3 ประจำปี 2567 มีจำนวนทั้งหมด 148 กิจกรรมตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	มุมมอง BSC	แผนปฏิบัติการ กฟผ.3			รวมจำนวน กิจกรรม
		จำนวนแผนงาน /โครงการ	จำนวนกิจกรรม		
			แผนฯ นอ	แผนเพิ่มเติม กฟผ.3	
1	งานตามนโยบาย	6	-	12	12
2	ด้านเป้าหมายองค์กร	8	16	5	21
3	ด้านลูกค้า	12	19	11	30
4	ด้านกระบวนการภายใน	10	17	51	68
5	ด้านการเรียนรู้และพัฒนา	6	14	3	17
รวม		42	66	82	148

ตารางที่ 2 แผนปฏิบัติของ กฟผ.ปากช่อง(รวมสังกัด) ประจำปี 2567 ตามแผนปฏิบัติของ กฟผ.3 ประจำปี 2567 มีจำนวนทั้งหมด 129 กิจกรรมตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	มุมมอง BSC	จำนวน กิจกรรมของ กฟผ.ปากช่อง (รวมสังกัด) (L)
1	งานตามนโยบาย	12
2	ด้านเป้าหมายองค์กร	21
3	ด้านลูกค้า	25
4	ด้านกระบวนการภายใน	59
5	ด้านการเรียนรู้และพัฒนา	12
รวม		129

2.ข้อมูล

คณะทำงานติดตามและควบคุมค่าเกณฑ์วัด(KPI)และแผนปฏิบัติ ของ กฟผ.ปากช่อง ได้ดำเนินการวางแผนการดำเนินงานและกระจายค่าเป้าหมาย ไปยัง กฟผ.ในสังกัด ดังนี้

ตารางที่ 3 แผนปฏิบัติของ หน่วยงาน กฟผ.ห้วยสรี ในสังกัด กฟผ.ปากช่อง ประจำปี 2567

ลำดับที่	มุมมอง BSC	จำนวน กิจกรรมของ กฟผ.ห้วยสรี (S)
1	งานตามนโยบาย	8
2	ด้านเป้าหมายองค์กร	19
3	ด้านลูกค้า	20
4	ด้านกระบวนการภายใน	44
5	ด้านการเรียนรู้และพัฒนา	11
รวม		102

ตารางที่ 4 แผนปฏิบัติของ หน่วยงานระดับ กฟส.กลางดง , กฟส.คลองม่วง ประจำปี 2567

ลำดับที่	มูมอง BSC	จำนวน กิจกรรมของ กฟส.กลางดง , กฟส.คลองม่วง (XS)
1	งานตามนโยบาย	-
2	ด้านเป้าหมายองค์กร	-
3	ด้านลูกค้า	5
4	ด้านกระบวนการภายใน	13
5	ด้านการเรียนรู้และพัฒนา	7
รวม		25

3.ข้อพิจารณา

คณะกรรมการติดตามและควบคุมค่าเกณฑ์วัด(KPI)และแผนปฏิบัติ ของ กฟส.ปากช่อง ประจำปี 2567 ได้พิจารณาแล้ว เพื่อให้ผลการดำเนินงานตาม ค่าเกณฑ์วัด(KPI)และแผนปฏิบัติ ของ กฟส.ปากช่อง ได้ตามค่าเป้าหมาย จึงเห็นควรดำเนินการ ดังนี้

3.1 พิจารณาเห็นชอบแผนปฏิบัติประจำปี 2567 ของ กฟส.ปากช่อง(ตามเอกสารแนบ)

3.2 ให้ กฟส.หล่มสัก จัดทำแผนงาน การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ โดยจัดส่งให้ กฟส.ปากช่อง ภายในวันที่ 24 มกราคม 2566 และแจ้งเวียนให้หน่วยงานภายในสังกัดทราบ

3.3 ให้ กฟส.กลางดง , กฟส.คลองม่วง ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ ประจำปี 2567 เพื่อให้ได้ค่าตามเป้าหมาย

3.4 ให้แผนกที่รับผิดชอบรวบรวมสรุปรายงาน โหลดข้อมูลในระบบฯ ของ กฟผ. และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ ส่งภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป เป็นประจำทุกเดือน

3.5 ให้ คณะกรรมการติดตามและควบคุมค่าเกณฑ์วัด(KPI)และแผนปฏิบัติ ของ กฟส.ปากช่อง ประจำปี 2567 จัดทำสรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติประจำปี 2567 ภายในวันที่ 20 ของเดือนถัดไป เป็นประจำทุกเดือน

3.6 ให้ กฟส.หล่มสัก , กฟส.กลางดง , กฟส.คลองม่วง จัดทำรายงานประจำเดือนดังต่อไปนี้

3.6.1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ

3.6.2 รายงานการประชุมติดตามงานตามแผนปฏิบัติ

3.6.3 สรุปผลการวิเคราะห์หาสาเหตุและแนวทางแก้ไข กรณีผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย โดยข้อ 3.6 ขอให้จัดส่งให้ กฟอ.ปากช่อง ทราบภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไป เป็นประจำทุกเดือน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเห็นชอบและแจ้งส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป



(นายกัณวรงค์ หอดกระโทก)

ชผ.บส.กฟส.ปากช่อง

เลขานุการ คณะทำงานติดตามค่าเกณฑ์วัด(KPI)และแผนปฏิบัติฯ กฟส.ปากช่อง

ที่ ร.3 ปชง.(บส.) ๓๓๑/๑๖๖๑๕ ม.ก. ๒๕๖

เรียน รจก.(ท.ล),ผชน.9,นบท.9,ผจก.กฟส.หลุยส์,ผจก.กฟส.กลางดง,กฟส.คลองม่วง,ผผ.กฟส.ปากช่อง

-เห็นชอบตามเสนอ

-ดำเนินการตามข้อ 3.1 - 3.6 ต่อไป



(นายธีระพงษ์ มุคผ่อง)

ผจก.กฟส.ปากช่อง

๑๕ ม.ก. ๒๕๖

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2567
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดนครราชสีมา

ด้านเป้าหมายองค์กร

มุมมอง : Goal

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

-
2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

-
5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

-
3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KF 4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนิน - ไม่มากกว่า 33,382 ล้านบาท
6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KF 7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนิน - ไม่มากกว่า ล้านบาท

ของสายงานฯ ส่วนกลาง

- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนิน - ไม่มากกว่าล้านบาท

ของสายงานฯ ส่วนภูมิภาค

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ			เป้าหมายของ กฟส.ปชง.และไฟฟ้าในสังกัด				
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ						กฟส.มส.
							ฝ่าย	สังกัด					
1. แผนการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสายงานฯ (Balanced Scorecard ของสายงานฯ (นฉ) ประจำปี 2567)	1.1 วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับงบประมาณทุกไตรมาส เสนอ รพค.(นฉ)				ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.	ผสน.กฟส.มส	4	4	-	-
	เป้าหมาย : ดำเนินการภายใน 30 วันหลังสิ้นไตรมาส							กฟจ.นม.(รวมสังกัด)					
	ไตรมาส 1 รายงานภายใน 30 เมษายน 2567							กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)					
	ไตรมาส 2 รายงานภายใน 30 กรกฎาคม 2567							กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)					
	ไตรมาส 3 รายงานภายใน 30 ตุลาคม 2567												
	ไตรมาส 4 รายงานภายใน 30 มกราคม 2568												
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1									
	-	-	-	-									
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2									
	1	-	-	1									
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3									
	1	-	-	1									
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4									
	1	-	-	1									
	มกราคม / 2568			รวมไตรมาส 1 / 2568									
	1												
2. แผนงานความสามารถในการบริหารแผนลงทุน	2.1 เร่งรัดการเบิกจ่ายการจัดซื้อพัสดุ ทุงบ ทุกโครงการ ทุกไตรมาส				ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.	ภาพรวม	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ			เป้าหมายของ กฟส.ปชง.และไฟฟ้าในสังกัด				
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ						กฟส.มส.
							ฝ่าย	สังกัด					
2. แผนงานความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (ต่อ)	2.3 การปิดบัญชีงานก่อสร้าง (AUC) ปี 2567								ผกป.กฟส.มส				
	อ้างอิงตามหลักการของ กคค.1(บก2)(ปจ.) 358/2565 ลงวันที่ 17 มีนาคม 2565												
	2.3.1 การปิดบัญชีงานระหว่างก่อสร้างเข้าเป็นทรัพย์สิน ทุกงบ ทุกโครงการ												
	งานที่มีมูลค่าน้อยกว่า 500,000 บาท				ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.		กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
	เป้าหมาย : ร้อยละ 70						ฝวบ.	กบฟ.		70.00%	70.00%	-	-
								กรย.					
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1				กฟจ.นม.(รวมสังกัด)					
	7.00%	14.00%	21.00%	21.00%				กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)					
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2				กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)					
	28.00%	35.00%	42.00%	42.00%									
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3									
	47.00%	52.00%	57.00%	57.00%									
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4									
	62.00%	66.00%	70.00%	70.00%									
	2.3.2 การปิดบัญชีงานระหว่างก่อสร้างเข้าเป็นทรัพย์สิน ทุกงบ ทุกโครงการ				ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.	ผกป.กฟส.มส	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
	งานที่มีมูลค่าระหว่าง 500,000 - 4,999,999 บาท						ฝวบ.	กบฟ.		70.00%	70.00%	-	-
	เป้าหมาย : ร้อยละ 70							กรย.					
								กฟจ.นม.(รวมสังกัด)					
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1				กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)					
	7.00%	14.00%	21.00%	21.00%				กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)					
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2									
	28.00%	35.00%	42.00%	42.00%									
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3									
	47.00%	52.00%	57.00%	57.00%									
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4									
	62.00%	66.00%	70.00%	70.00%									
	2.3.3 การปิดบัญชีงานระหว่างก่อสร้างเข้าเป็นทรัพย์สิน ทุกงบ ทุกโครงการ				ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.	ผกป.กฟส.มส	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
	งานที่มีมูลค่าระหว่าง 5,000,000 - 49,999,999 บาท						ฝวบ.	กบฟ.		80.00%	80.00%	-	-
	เป้าหมาย : ร้อยละ 80							กรย.					

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11.	ผู้รับผิดชอบ			เป้าหมายของ กฟส.ปชง.และไฟฟ้าในสังกัด			
	ช่วงเวลา	ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ		กฟส.มส.	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.			
			ฝ่าย	สังกัด								
3. แผนงานมาตรการเร่งรัดหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระทุกประเภท	3.1 การเร่งรัดจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า ปี 2567 ตามค่าเกณฑ์วัดของ กรด.(รอ) 649/2565	ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.	ผสน.กฟส.มส	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.		
	ลงวันที่ 16 ธ.ค. 2565 (เป้าหมายลูกหนี้รวมทุกประเภท) หนี้ค้างชำระต่อรายได้ตามสัดส่วน				กฟจ.นม.(รวมสังกัด)				-	-		
	ของแต่ละหน่วยงาน (%) โดยใช้ T-code ZCANR041				กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)		รอค่าเป้าหมายจาก กรด.					
	เป้าหมาย : รอค่าเป้าหมายจาก กรด.				กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)							
	มกราคม กุมภาพันธ์ มีนาคม รวมไตรมาส 1											
	เมษายน พฤษภาคม มิถุนายน รวมไตรมาส 2											
	กรกฎาคม สิงหาคม กันยายน รวมไตรมาส 3											
	ตุลาคม พฤศจิกายน ธันวาคม รวมไตรมาส 4											
	หมายเหตุ หากมีการเปลี่ยนแปลงเป้าหมาย ประจำปี 2567 คณะทำงานฯ จะมีการทบทวนเป้าหมายอีกครั้ง											
	3.2 เป้าหมายการเร่งรัดจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า ปี 2567 ตามค่าเกณฑ์วัดของ กรด.(รอ) 649/2565	ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.	ผสน.กฟส.มส	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.		
	ลงวันที่ 16 ธ.ค. 2565 (เป้าหมายลูกหนี้รวมทุกประเภท) ระยะเวลาดำเนินการ (วัน)				กฟจ.นม.(รวมสังกัด)				-	-		
	โดยใช้ T-code ZCANR041				กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)			รอค่าเป้าหมายจาก กรด.				
	เป้าหมาย : รอค่าเป้าหมายจาก กรด.				กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)							
	มกราคม กุมภาพันธ์ มีนาคม รวมไตรมาส 1											
	เมษายน พฤษภาคม มิถุนายน รวมไตรมาส 2											
	กรกฎาคม สิงหาคม กันยายน รวมไตรมาส 3											
	ตุลาคม พฤศจิกายน ธันวาคม รวมไตรมาส 4											
	หมายเหตุ หากมีการเปลี่ยนแปลงเป้าหมาย ประจำปี 2567 คณะทำงานฯ จะมีการทบทวนเป้าหมายอีกครั้ง											
	3.3 วิเคราะห์ลูกหนี้และรายงานผล เสนอ รพค.(นอ)	ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.	ผสน.กฟส.มส	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.		

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ			เป้าหมายของ กฟส.ปชง.และไฟฟ้าในสังกัด				
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ						กฟส.มส.
							ฝ่าย	สังกัด					
4. แผนงานการจำหน่ายและดำเนินการขายทรัพย์สิน	4.1 ตรวจสอบมิเตอร์ที่มีสถานะระงับ ให้คงเหลือ ร้อยละ 60 ของค่าเป้าหมายแต่ละเขต				ไตรมาส 1-4	กบล.	ผวบ.	กบล.	มต.กฟส.มส	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
มิเตอร์ชำรุด	ข้อมูล ณ สิ้นไตรมาสของแต่ละ กฟข.					มต.	ผสบ.	กบฟ.		60.00%	60.00%	-	-
	เป้าหมาย : ไตรมาส 1 คงเหลือ ร้อยละ 95							กฟจ.นม.(รวมสังกัด)					
	ไตรมาส 2 คงเหลือ ร้อยละ 90							กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)					
	ไตรมาส 3 คงเหลือ ร้อยละ 70							กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)					
	ไตรมาส 4 คงเหลือ ร้อยละ 60												
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1									
	98.30%	96.60%	95.00%	95.00%									
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2									
	93.30%	91.60%	90.00%	90.00%									
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3									
	83.40%	77.00%	70.00%	70.00%									
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4									
	66.60%	63.30%	60.00%	60.00%									
	4.2 ดำเนินการเร่งรัดขออนุมัติจำหน่ายมิเตอร์ที่มีสถานะระงับ ร้อยละ 100 ของข้อ 4.1				ไตรมาส 1-4	กบล.	ผวบ.	กบล.	มต.กฟส.มส	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
	เป้าหมาย : ร้อยละ 100					มต.		กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		100.00%	100.00%	-	-
								กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)					
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1				กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)					
	-	-	100.00%	100.00%									
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2									
	-	-	100.00%	100.00%									
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3									
	-	-	100.00%	100.00%									
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4									
	-	-	100.00%	100.00%									
	4.3 ดำเนินการเร่งรัดขายมิเตอร์ที่ได้รับอนุมัติจำหน่ายแล้ว ภายใน 60 วัน				ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ผสบ.	กบฟ.		กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
	เป้าหมาย : ภายใน 60 วัน							กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		100.00%	-	-	-
								กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)					

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ			เป้าหมายของ กฟส.ปชง.และไฟฟ้าในสังกัด			
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ					
	ฝ่าย	สังกัด	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.			กฟส.กต.	กฟส.คม.				
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1				กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)				
	7.00%	15.00%	25.00%	25.00%								
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2								
	30.00%	40.00%	50.00%	50.00%								
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3								
	55.00%	65.00%	75.00%	75.00%								
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4								
	85.00%	95.00%	100.00%	100.00%								

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ				เป้าหมายของ กฟส.ปชง.และไฟฟ้าในสังกัด			
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ		กฟส.มส.				
							ฝ่าย	สังกัด					
5. แผนงานการจำหน่ายและดำเนินการขายทรัพย์สิน	5.1 ตรวจสอบหม้อแปลงที่มีสถานะระดับ ให้คงเหลือ ร้อยละ 50 ของค่าเป้าหมายแต่ละเขต				ไตรมาส 1-4	กบข.	ฝปบ.	กบข.	ผกป.กฟส.มส	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
หม้อแปลงชำรุด	ข้อมูล ณ สิ้นไตรมาสของแต่ละ กฟข.					ผมร.	ฝสบ.	กบฟ.		50.00%	50.00%	-	-
	เป้าหมาย : ไตรมาส 1 คงเหลือ ร้อยละ 90							กฟจ.นม.(รวมสังกัด)					
	ไตรมาส 2 คงเหลือ ร้อยละ 80							กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)					
	ไตรมาส 3 คงเหลือ ร้อยละ 60							กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)					
	ไตรมาส 4 คงเหลือ ร้อยละ 50												
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1									
	100.00%	97.00%	90.00%	90.00%									
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2									
	90.00%	85.00%	80.00%	80.00%									
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3									
	75.00%	70.00%	60.00%	60.00%									
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4									
	60.00%	55.00%	50.00%	50.00%									
	5.2 ดำเนินการเร่งรัดขออนุมัติจำหน่ายหม้อแปลงที่มีสถานะระดับ ร้อยละ 100 ของข้อ 5.1				ไตรมาส 1-4	กบข.	ฝปบ.	กบข.	ผกป.กฟส.มส	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
	เป้าหมาย : ร้อยละ 100					ผมร.		กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		100.00%	100.00%	-	-
								กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)					
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1				กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)					
	-	-	100.00%	100.00%									
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2									
	-	-	100.00%	100.00%									
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3									
	-	-	100.00%	100.00%									
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4									
	-	-	100.00%	100.00%									
	5.3 ดำเนินการเร่งรัดขายหม้อแปลงที่ได้รับอนุมัติจำหน่ายแล้ว ภายใน 60 วัน				ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.		กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
	เป้าหมาย : ภายใน 60 วัน							กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		100.00%	-	-	-
								กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)					

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ			เป้าหมายของ กฟส.ปชง.และไฟฟ้าในสังกัด			
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ					
	ฝ่าย	สังกัด	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.			กฟส.กต.	กฟส.คม.				
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1				กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)				
	7.00%	15.00%	25.00%	25.00%								
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2								
	30.00%	40.00%	50.00%	50.00%								
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3								
	55.00%	65.00%	75.00%	75.00%								
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4								
	85.00%	95.00%	100.00%	100.00%								

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2567

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดนครราชสีมา

ด้านกระบวนการภายใน

มุมมอง : Internal Process

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO1 เป็นผู้นำการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรม และทุนมนุษย์
- SO3 เป็นองค์กรที่มีความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงความท้าทายของประเทศเพื่อความยั่งยืน

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- CB1 Core Business : การบูรณาการในการสร้างประโยชน์ทางธุรกิจ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพิ่มคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร โดยบริหารจัดการจากศูนย์ T3CC
- GM1 ทบทวนและเพิ่มประสิทธิภาพของ Grid Modernization และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของ EV, RE และ ESS

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- สร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจหลัก (Core Regulated Business) 700 ล้านบาท ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและปฏิบัติการ
- เพิ่มประสิทธิผลในการลงทุนตามแผน Smart Grid

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- CB1 Core Business : การบูรณาการในการสร้างประโยชน์ทางธุรกิจ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพิ่มคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร โดยบริหารจัดการจากศูนย์ T3CC

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss) ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ
- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) นิคมอุตสาหกรรม ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ
- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) นิคมอุตสาหกรรม ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ
- ความพึงพอใจต่อระบบไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม
- ร้อยละความสำเร็จของการมีฐานข้อมูลในการวางแผนจัดการสินทรัพย์ระยะยาว สินทรัพย์ภายในสถานไฟฟ้า
- สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเชิงแก้ไข (Preventive Maintenance/Corrective Maintenance) ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้า
- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ของระบบจำหน่ายแรงต่ำของภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ
- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ของระบบจำหน่ายแรงต่ำของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมพร้อมปริมาณงาน หรือ เป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ				เป้าหมายของ กฟจ.นม., กฟส.(L,M), กฟฟ.ชั้น 2 (รวม กฟฟ. ในสังกัด)			
			ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ		กฟส.มส.				
				ฝ่าย	สังกัด		กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กด.	กฟส.คม.
1. แผนงานตรวจสอบระบบจำหน่าย	1.1 การวัดสถิติจำนวนครั้งการทำงานของอุปกรณ์ Circuit Breaker & Recloser	ไตรมาส 1-4	กบช.	ฝปบ.	กบช.	ผกป.กฟส.มส.			-	-
และสายส่งไฟฟ้าโดยใช้โปรแกรมประยุกต์ (MJM&MFO) (Smart Patrol)	(Trip reclose & Trip lock out) เฉพาะระบบจำหน่ายแรงสูง 22-33 kV(ระบบ OMS รายงาน 52)		ผยร.		กปบ.		รอค่าเป้าหมายจาก กบร.			
	ต่อจำนวนอุปกรณ์ทั้งหมด (ระบบ GIS) เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยสถิติฯ ย้อนหลัง 3 ปี				กฟจ.นม.(รวมสังกัด)					

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมพร้อมปริมาณงาน หรือ เป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ			เป้าหมายของ กฟจ.น.ม., กฟส.(L,M), กฟฟ.ชั้น 2				
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ		กฟส.มส.	(รวม กฟฟ. ในสังกัด)			
							ฝ่าย	สังกัด		กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
4. แผนงานติดตามและแก้ไขปัญหาไฟดับระบบจำหน่ายแรงต่ำ	4.1 ดำเนินการตรวจสอบระบบไฟฟ้าระบบจำหน่ายแรงต่ำและรายงานผลการดำเนินการในโปรแกรมประยุกต์ (MJM&MFO)				ไตรมาส 1-4	กบข.	ฝปบ.	กบข.	ผกป.กฟส.มส	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
	เป้าหมาย : 10,414 เครื่อง (100% ของแผนงาน ปี 2567_33% หม้อแปลง กฟภ.)					ผบร.		กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		480	246	10	10
								กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)					
								กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)					
	มกราคม กุมภาพันธ์ มีนาคม รวมไตรมาส 1												
	500 1,000 1,500 3,000												
	เมษายน พฤษภาคม มิถุนายน รวมไตรมาส 2												
	500 700 800 2,000												
	กรกฎาคม สิงหาคม กันยายน รวมไตรมาส 3												
	500 1,000 1,500 3,000												
	ตุลาคม พฤศจิกายน ธันวาคม รวมไตรมาส 4												
	500 700 1,214 2,414												
	หมายเหตุ : รายงานผลทุกเดือน สาย(ป) ทราบ, รายงาน สายงาน นอ. ทุกไตรมาส												
	4.2 ดำเนินการแก้ไขจุดผิดปกติระบบไฟฟ้าระบบจำหน่ายแรงต่ำ ตามข้อ 4.1				ไตรมาส 1-4	กบข.	ฝปบ.	กบข.	ผกป.กฟส.มส	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
	และรายงานผลการดำเนินการในโปรแกรมประยุกต์ (MJM&MFO)					ผบร.		กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		80.00%	80.00%	80.00%	80.00%
	เป้าหมาย : 80% (ของจุดเสี่ยงที่ตรวจพบ)							กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)					
								กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)					
	มกราคม กุมภาพันธ์ มีนาคม รวมไตรมาส 1												
	10.00% 30.00% 80.00% 80.00%												
	เมษายน พฤษภาคม มิถุนายน รวมไตรมาส 2												
	10.00% 30.00% 80.00% 80.00%												
	กรกฎาคม สิงหาคม กันยายน รวมไตรมาส 3												
	10.00% 30.00% 80.00% 80.00%												
	ตุลาคม พฤศจิกายน ธันวาคม รวมไตรมาส 4												
	10.00% 30.00% 80.00% 80.00%												
	หมายเหตุ : รายงานผลทุกเดือน สาย(ป) ทราบ, รายงาน สายงาน นอ. ทุกไตรมาส												
5. แผนงานปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ	5.1 ตรวจสอบและวิเคราะห์การจ่ายไฟของระบบจำหน่ายแรงต่ำและหม้อแปลง				กุมภาพันธ์ 2567	กวว.	ฝวบ.	กวว.		กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
นโยบาย Enhancement : การเพิ่มประสิทธิภาพ	โดยการใช้ข้อมูลจาก OPSCA สถานะ ณ 30 พฤศจิกายน 2566					ผผร.		กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		2,229	-	-	-
	เป้าหมาย : 80% (ของจุดเสี่ยงที่ตรวจพบ) (ภายในกุมภาพันธ์ 2567)							กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)					

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมพร้อมปริมาณงาน หรือ เป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ			เป้าหมายของ กฟจ.นม., กฟส.(L,M), กฟฟ.ชั้น 2					
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ		กฟส.มส.	(รวม กฟฟ. ในสังกัด)				
							ฝ่าย	สังกัด		กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.	
5. แผนงานปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ	5.3 ดำเนินการปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำที่พบปัญหาแรงดันไฟฟ้าตกน้อยกว่า 200 V				ไตรมาส 1-4	กวว.	ฟวบ.	กวว.		กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.	
นโยบาย Enhancement : การเพิ่มประสิทธิภาพ	หรือโหลดหม้อแปลงเกินพิกัด 100% ให้แล้วเสร็จ ไม่น้อยกว่า 95% ของหม้อแปลงที่ตรวจพบ					ผปร.		กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		10	-	-	-	
	ภายในเดือน ธ.ค. 2567 (หมายเลขงาน WBS ที่มีสถานะ D1 หรือหมายเลขใบสั่ง PM2 ที่มีสถานะ TECO)							กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)						
	เป้าหมาย : 95% (384 เครื่อง (95% ของ 404 เครื่อง))							กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)						
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1										
	0	30	45	75										
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2										
	31	45	40	116										
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3										
	40	40	38	118										
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4										
	75	0	0	75										
	หมายเหตุ รายงานเป็นจำนวน (เครื่อง) เป้าหมาย ไม่น้อยกว่า 95% จากจำนวนเครื่องตามข้อ 5.2													
6. แผนงานการปรับปรุงข้อมูลในระบบ GIS	6.1 การปรับปรุงข้อมูลงานระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ ปี 2567 (สถานะตั้งแต่ D1-F4)				ไตรมาส 1-4	กวว.	ฟวบ.	กวว.	ผกป.กฟส.มส	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.	
	ให้ตรงกันใน 2 ระบบ (GIS กับ SAP (PS)) ทุกจบ ทุกโครงการ					ผพร.		กรย.		60.00%	60.00%	-	-	
	เป้าหมาย : 60%							กฟจ.นม.(รวมสังกัด)						
								กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)						
								กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)						
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1										
	30%	30%	30%	30%										
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2										
	40%	40%	40%	40%										
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3										
	50%	50%	50%	50%										
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4										
	60%	60%	60%	60%										
	6.2 ปรับปรุงพิกัดมิเตอร์ในระบบ GIS ให้ตรงกันกับข้อมูลพิกัดมิเตอร์จากระบบจดหน่วยที่มี				ไตรมาส 1-4	กวว.	ฟวบ.	กวว.	ผมต.กฟส.มส	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.	
	พิกัดมีค่าคาดเคลื่อนไม่เกิน 10 เมตรต่อเนื่อง 4 เดือน (เป้าหมายจากรายงานเทียบพิกัด					ผพร.		กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		90.00%	90.00%	90.00%	90.00%	
	จดหน่วยตำแหน่งเดียวกัน)							กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)						

ด้านกระบวนการภายใน										
8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมพร้อมปริมาณงาน หรือ เป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ			เป้าหมายของ กฟจนม., กฟส.(L,M), กฟฟ.ชั้น 2 (รวม กฟฟ. ในสังกัด)	
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ		กฟส.มส.	
							ฝ่าย	สังกัด		
									กฟส.ปชง.	กฟส.มส.
	เป้าหมาย : 90%							กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)		
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1						
	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%						
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2						
	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%						
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3						
	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%						
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4						
	90.00%	90.00%	90.00%	90.00%						

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2567

ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดนครราชสีมา

มุมมอง: Learning and Growth

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

SO1 เป็นผู้นำการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้า

ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรม และทุนมนุษย์
2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

HCM1 People: พัฒนาระบบการเรียนรู้เสริมสร้าง (Reskill) และยกระดับสมรรถนะ (Upskill) ของบุคลากร

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

HCM1 People: พัฒนาระบบการเรียนรู้เสริมสร้าง (Reskill) และยกระดับสมรรถนะ (Upskill) ของบุคลากร
3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนาตาม Future Competency

และมีส่วนร่วมในการพัฒนา Use Case (100%)

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- จำนวนองค์ความรู้ตามกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุนที่สำคัญ (Key and Support Processes) ที่มีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานโดยใช้เครื่องมือการจัดการความรู้

- จำนวนกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุนที่สำคัญ(Key and Support Processes) ที่มีการใช้องค์ความรู้ไปพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงาน รวมถึงการใช้การจัดการความรู้ไปสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ				เป้าหมายของ กฟจ.นม., กฟส.(L,M), กฟฟ.ชั้น 2 (รวม กฟฟ. ในสังกัด)			
			ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ		กฟส.มส.	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
				ฝ่าย	สังกัด					
1. แผนงานการยกระดับการดำเนินงาน	1.1 จัดทำแผนความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของหน่วยงานที่สอดคล้องกับ PEA-SMS	ม.ค. 2567	กวว.	ฟวบ.	กวว.		-	-	-	-
เรื่องความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล	และติดตาม ประเมินผลการดำเนินการ								เขตดำเนินการ	
	1.1.1 จัดทำแผนความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของหน่วยงานที่สอดคล้องกับ PEA-SMS									
	เป้าหมาย : 1 ครั้ง									
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1						
	1	-	-	1						
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2						
	-	-	-	-						
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3						
	-	-	-	-						
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4						
	-	-	-	-						
	1.2 ดำเนินงานตามมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยของ กฟผ. (PEA-SMS Monitoring)	ไตรมาส 1-4	กวว.	ฟวบ.	กวว.	จป.กฟส.มส.	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
	เป้าหมาย : 83%				กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		83%	83%	-	-
					กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)					

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ				เป้าหมายของ กฟจ.นม., กฟส.(L,M), กฟฟ.ชั้น 2 (รวม กฟฟ. ในสังกัด)			
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ		กฟส.มส.				
							ฝ่าย	สังกัด					
3. แผนงานวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อใช้สนับสนุน การตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ PV/ESS	3.1 ความสำเร็จของการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อใช้สนับสนุนการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ PV/ESS				ไตรมาส 1-4	กบส.	ฟวบ.	กบส.		กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กค.	กฟส.คม.
	เป้าหมาย : ร้อยละ 100 ตามแผนงานฯ					ผลส.				-	-	-	-
	รค่าเป้าหมายและความชัดเจนจาก กอน.									รค่าเป้าหมายและความชัดเจนจาก กอน.			
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1									
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2									
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3									
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4									
	หมายเหตุ : ติดตามการนำ Model ผลการวิเคราะห์และลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่มีศักยภาพในการติดตั้ง PV/ESS หรือบริการที่เกี่ยวข้อง ไปใช้ในการนำเสนอบริการลูกค้าของแต่ละ กฟช. ในสังกัด พร้อมรวบรวมผลการดำเนินงานและ Feedback ในการนำ Model ไปใช้งาน จากทุก กฟช. ในสังกัด และแจ้ง กอน.เพื่อรวบรวมและสรุปผลต่อไป												
4. แผนงานเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี วัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใสและการต่อต้าน การทุจริตในการปฏิบัติงาน (Soft Control)	4.1 จัดอบรม / บรรยาย / สอดแทรกเนื้อหาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี คุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใส ในหลักสูตรต่างๆ				ไตรมาส 1-4	กสช.		กสช.		กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กค.	กฟส.คม.
	เช่น ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง, หลักคำสอนทางศาสนา,หลักธรรมาภิบาล, หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี, การป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม, การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด					ผพค.		กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		30	-	-	-
	โดยธรรมะจรรยาของเจ้าหน้าที่รัฐ,มาตรฐานทางจริยธรรม, กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชั่น, การจัดซื้อจัดจ้างและการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส, กระบวนการสอบสวนและลงโทษผู้กระทำการทุจริตคอร์รัปชั่น เป็นต้น							กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)					
	เป้าหมาย : 450 คนอ (ค่าเป้าหมาย สายงาน)							กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)					
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1									
	-	-	-	-									
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2									
	-	-	-	-									
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3									
	-	-	450	450									
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4									
	-	-	-	-									
5. แผนงานการพัฒนากระบวนการเรียนรู้และ หลักสูตรเพื่อยกสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัล ของบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้อง กับ Use Case ใน PEA	5.1 จำนวนองค์ความรู้ตามกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุนที่สำคัญ (Key and Support Processes)								ผสน.กฟส.มส.				
	ที่มีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงาน โดยใช้เครื่องมือการจัดการความรู้												
	เป้าหมาย : ร้อยละ 100 ตามแผนงานฯ				ไตรมาส 1-4	กสช.		กสช.		กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กค.	กฟส.คม.
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1				กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		100%	100%	-	-
	-	-	-	-				กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)					

งานตามนโยบาย

- | | | |
|--------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| 1. วัดอุปประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ | 2. กลยุทธ์ระดับองค์กร | 3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน |
| - | - | - |
| | 5. กลยุทธ์ระดับสายงาน | 6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน |
| | - | - |

[illegible]

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ			เป้าหมายของ กฟจ.นม., กฟส.(L,M), กฟฟ.ชั้น 2 (รวม กฟฟ. ในสังกัด)					
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ							กฟส.มส.
							ฝ่าย	สังกัด						
6. โครงการพัฒนาสำนักงาน กฟผ. ให้เป็นสำนักงานสีเขียว green office	6.1 ความสำเร็จของโครงการ Green Office ของ กฟผ.3				ไตรมาส 1-4	กสข.		กสข.		กฟฟ.	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
6.1.1 กรณีขอต่ออายุการรับรองสำนักงานสีเขียว (สำหรับ กฟฟ.ที่เคยได้รับการรับรองแล้ว เมื่อปี 2563)				กฟฟ.						กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.	
เป้าหมาย : 80 คะแนนขึ้นไป				กฟจ.นม.(รวมสังกัด)						แผน	80	-	-	-
1. กฟส.นครราชสีมา 2. กฟจ.ชัยภูมิ				กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)										
3. กฟจ.นครราชสีมา2(หัวทะเล) 4. กฟส.พินาย				กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)										
5. กฟส.ปากช่อง 6. กฟอ.อุเขียว														
7. กฟส.ปภังกรชัย														
มกราคม กุมภาพันธ์ มีนาคม รวมไตรมาส 1														
- - - -														
เมษายน พฤษภาคม มิถุนายน รวมไตรมาส 2														
- - - -														
กรกฎาคม สิงหาคม กันยายน รวมไตรมาส 3														
- - - -														
ตุลาคม พฤศจิกายน ธันวาคม รวมไตรมาส 4														
- - 80 80														
6.1.2 กรณีขอการรับรองสำนักงานสีเขียวใหม่				ไตรมาส 1-3	กสข.		กสข.		กฟฟ.	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.	
เป้าหมาย : 90 คะแนนขึ้นไป									กฟจ.นม.(รวมสังกัด)	แผน				
รอพิจารณาคัดเลือก กฟฟ.									กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)		รอพิจารณาคัดเลือก กฟฟ.			
มกราคม กุมภาพันธ์ มีนาคม รวมไตรมาส 1									กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)					
- - - -														
เมษายน พฤษภาคม มิถุนายน รวมไตรมาส 2														
- - - -														
กรกฎาคม สิงหาคม กันยายน รวมไตรมาส 3														
- - - -														
ตุลาคม พฤศจิกายน ธันวาคม รวมไตรมาส 4														
- - 90 90														

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2566 (เพิ่มเติม กฟผ.3)
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ด้านเป้าหมายองค์กร

มุมมอง : Goal

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

-
2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

-
3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X)
4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ไม่มากกว่า 33,382 ล้านบาท
5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

-
6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสายงานฯ ส่วนกลาง

- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสายงานฯ ส่วนภูมิภาค
7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ไม่มากกว่า ล้านบาท

- ไม่มากกว่าล้านบาท

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ			เป้าหมายของ กฟจ.นม., กฟส.(L,M), กฟฟ.ชั้น 2 (รวม กฟฟ. ในสังกัด)					
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ		กฟส.มส.	กฟฟ.	กฟส.ปจง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.กต.
							ฝ่าย	สังกัด						
1. แผนงานเพิ่มอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)	1.1.1 เฝ้าระวังการบันทึกต้นทุนงานในใบสั่งงานให้ครบถ้วน เพื่อให้เกิดรายได้ 13 บัญชี				ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.	ผสน.กฟส.มส.	กฟฟ.	กฟส.ปจง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.กต.
	เฉพาะคำร้อง (Y3) ในงบการเงิน						ฝวบ.	กบส.						
	เป้าหมาย : รายได้โครงการรับรู้ไม่เกิน 30% 13 บัญชี เฉพาะคำร้อง Y3 (รายได้ที่เกิดขึ้นในปี 2567)						ฝปบ.	กบช.						
								กฟจ.นม.(รวมสังกัด)						
								กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)						
								กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)						
	มกราคม													
	≤ 30%													
	เมษายน													
	≤ 30%													
กรกฎาคม														
≤ 30%														
ตุลาคม														
≤ 30%														
1. แผนงานเพิ่มอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) (ต่อ)	1.1.2 เฝ้าระวังจัดจำหน่ายทรัพย์สินออกจากบัญชีงานรื้อถอน งานก่อสร้าง (CLSD F4) ก่อนปี 2567 ให้ครบทุกงาน				ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.	หมกป.กฟส.มส.	กฟฟ.	กฟส.ปจง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.กต.
	เป้าหมาย : 100%						ฝวบ.	กบย.						
								กฟจ.นม.(รวมสังกัด)						
								กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)						
								กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)						
	มกราคม													
	7.00%													
	เมษายน													
	30.00%													
	กรกฎาคม													
55.00%														
ตุลาคม														
80.00%														
2. แผนงานควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	2.1 การบันทึกเวลาปฏิบัติงาน (Time Confirm)				ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.	หมกป.กฟส.มส.	กฟฟ.	กฟส.ปจง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.กต.

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2567 (เพิ่มเติม กฟผ.3)
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ด้านลูกค้า

มุมมอง : Customer/ Stakeholder

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

SO2 ยกระดับผลประกอบการของธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ต่อยอดสู่ธุรกิจใหม่

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

NM1 ขยายธุรกิจ B2B
NM2 ขยายธุรกิจ B2C

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

NM1 ขยายธุรกิจ B2B
NM2 ขยายธุรกิจ B2C

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- รายได้รวมจากธุรกิจ B2B
- รายได้รวมจากธุรกิจ B2C

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- รายได้รวมจากธุรกิจ B2B
- รายได้รวมจากธุรกิจ B2C
- ค่าความผูกพัน (Engagement score) ของกลุ่มลูกค้า
รายสำคัญที่มีความเสี่ยง
- ความพึงพอใจรายกลุ่มลูกค้าของภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ
- ร้อยละของจำนวนศูนย์บริการลูกค้า PEA Shop ที่ปิด
ให้บริการเทียบกับจำนวน PEA Shop ตามเป้าหมาย

4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ไม่น้อยกว่า 5,000 ล้านบาท
- ไม่น้อยกว่า 500 ล้านบาท

7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ไม่น้อยกว่า.....ล้านบาท
- ไม่น้อยกว่า.....ล้านบาท
- ไม่น้อยกว่าระดับ.....
- ไม่น้อยกว่าระดับคะแนน.....
- ไม่น้อยกว่าร้อยละ.....

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ			เป้าหมายของ กฟจ.นม., กฟส.(L,M), กฟฟ.ชั้น 2 (รวม กฟฟ. ในสังกัด)					
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ							กฟส.มส.
							ฝ่าย	สังกัด						
1. แผนงานนำเสนอการขายงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (ลูกค้ารายใหม่) การต่อยอด (Up selling)	1.1 เช้าเยี่ยมเยือนลูกค้าเพื่อนำเสนอบริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง				ไตรมาส 1-4				มบค.กฟส.มส.					
	1.1.1 เช้าเยี่ยมเยือนลูกค้ารายสำคัญ ทุกราย ที่มีในระบบ CRM Plus เพื่อนำเสนอบริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง					กบล.	ผวบ.	กบล.		กฟฟ.	กฟส.ปจง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
	เป้าหมาย : 416 ราย					ผลส.		กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		แผน				
	รอการรวบรวมข้อมูล จาก ผลส.							กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)		รอการรวบรวมข้อมูล จาก ผลส.				
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1				กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)						
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2										
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3										
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4										
	1.1.2 เช้าเยี่ยมเยือนลูกค้าที่มีรายชื่อ ในโปรแกรม "PEA Customer Recommendation (PCR)" เพื่อนำเสนอบริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (http://bes.pea.co.th) (ลูกค้าที่ติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย)				ไตรมาส 1-3	กบล.	ผวบ.	กบล.	มบค.กฟส.มส.	กฟฟ.	กฟส.ปจง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
						ผลส.		กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		แผน	65	40	-	-
								กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)		รวม ปจง. = 105 ราย				
	เป้าหมาย : 990 ราย							กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)						
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1										
100	110	130	340											

- SO1 เป็นผู้นำการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้า

ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรม และทุนมนุษย์

- SO3 เป็นองค์ประกอบที่มีความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลง

ความท้าทายของประเทศเพื่อความยั่งยืน

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- **CB1 Core Business** : การบูรณาการในการสร้างประโยชน์ทางธุรกิจ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี

เพิ่มคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร โดยบริหารจัดการจากศูนย์ T3CC

- GM1 ทบทวนและเพิ่มประสิทธิภาพของ Grid Modernization และเตรียมความพร้อม

เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของ EV, RE และ ESS

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- **CB1 Core Business** : การบูรณาการในการสร้างประโยชน์ทางธุรกิจ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี

เพิ่มคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร โดยบริหารจัดการจากศูนย์ T3CC

- GM1 ทบทวนและเพิ่มประสิทธิภาพของ Grid Modernization และเตรียมความพร้อม

เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของ EV, RE และ ESS

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- สร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจหลัก (Core Regulated Business)

700 ล้านบาท ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและปฏิบัติการ

- เพิ่มประสิทธิภาพการลงทุนตามแผน Smart Grid

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss)

ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) นิคมอุตสาหกรรม

ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) นิคมอุตสาหกรรม

ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

- ความพึงพอใจต่อระบบไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม

- ร้อยละความสำเร็จของการมีฐานข้อมูลในการวางแผน

จัดการสินทรัพย์ระยะยาว สินทรัพย์ภายในสถานไฟฟ้า

- สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเชิงแก้ไข

(Preventive Maintenance/Corrective Maintenance)

ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้า

- ดชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ของระบบจำหน่ายแรงต่ำ

ของภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

- ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ของระบบจำหน่ายแรงดัน

ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

[illegible]

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมพร้อมปริมาณงาน หรือ เป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ				เป้าหมายของ กฟจ.นม., กฟส.(L,M), กฟฟ.ชั้น 2 (รวม กฟฟ. ในสังกัด)				
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ		กฟส.มส.					
							ฝ่าย	สังกัด						
1. แผนงานยกระดับโครงข่ายระบบไฟฟ้า (Strong Grid) นโยบาย Enhancement : การเพิ่มประสิทธิภาพ (ต่อ)	1.1.2 กิจกรรมปรับปรุงระบบไฟฟ้าที่ชำรุดเสื่อมสภาพ 1.1.2.1 สำรวจรระบบไฟฟ้า วงจรที่ชำรุดเสื่อมสภาพจำนวนมาก ตามแผนงาน เปลี่ยนทดแทนฯ (MS.2000) อย่างน้อย กฟส.(L, M), กฟฟ.ชั้น 2 แห่งละ 7 งาน และ กฟส. แห่งละ 4 งาน ภายในไตรมาส 1 เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า 233 งาน													

[illegible]

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมพร้อมปริมาณงาน หรือ เป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ				เป้าหมายของ กฟจ.นม., กฟส.(L,M), กฟฟ.ชั้น 2 (รวม กฟฟ. ในสังกัด)				
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ		กฟส.มส.					
							ฝ่าย	สังกัด						
1. แผนงานยกระดับโครงข่ายระบบไฟฟ้า (Strong Grid)	1.4 กิจกรรมป้องกันไฟดับจากภัยธรรมชาติ				ไตรมาส 1	กบข.	ฝปบ.	กบข.						
นโยบาย Enhancement : การเพิ่มประสิทธิภาพ (ต่อ)	1.4.1 สํารวจออกแบบระบบจำหน่าย (เพิ่มสายยึดโยง,ปรับแต่งเสาเอน,เทโคนเสา, ปักเสาแชนโลน,ปักเสาตู้ ฯลฯ)					ผบร.		กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		กฟฟ.	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
	เพื่อป้องกันความเสียหายจากภัยธรรมชาติ ในปี 2567 ดำเนินการทุกจุดในโลนที่มีความเสี่ยงสูง							กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)		แผน	2	-	-	-
	(จุดต่อสตั๊ป,สายยึดโยงไม่เพียงพอและอยู่ในที่โล่ง) (สํารวจออกแบบขออนุมัติฯ ภายใไตรมาส 1)							กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)						
	เป้าหมาย 47 แห่ง ทุกจุดในโลนที่มีความเสี่ยง													
	มกราคม กุมภาพันธ์ มีนาคม รวมไตรมาส 1													
	- - 47 47													
	เมษายน พฤษภาคม มิถุนายน รวมไตรมาส 2													
	- - - -													
	กรกฎาคม สิงหาคม กันยายน รวมไตรมาส 3													
- - - -														
ตุลาคม พฤศจิกายน ธันวาคม รวมไตรมาส 4														
- - - -														

[illegible]

ด้านกระบวนการภายใน

[illegible]

[illegible]

[illegible]

ด้านกระบวนการภายใน

[illegible]

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2567 (เพิ่มเติม กฟผ.3)
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา

มุมมอง: Learning and Growth

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

SO1 เป็นผู้นำการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้า

ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรม และทุนมนุษย์

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

HCM1 People: พัฒนาระบบการเรียนรู้เสริมสร้าง (Reskill) และยกระดับสมรรถนะ (Upskill) ของบุคลากร

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

HCM1 People: พัฒนาระบบการเรียนรู้เสริมสร้าง (Reskill) และยกระดับสมรรถนะ (Upskill) ของบุคลากร

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนาตาม Future Competency

และมีส่วนร่วมในการพัฒนา Use Case (100%)

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- จำนวนองค์ความรู้ตามกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุนที่สำคัญ (Key and Support Processes) ที่มีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานโดยใช้เครื่องมือการจัดการความรู้

- จำนวนกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุนที่สำคัญ(Key and Support Prooesses) ที่มีการใช้องค์ความรู้ไปพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานรวมถึงการใช้การจัดการความรู้ไปสร้างความตระหนักด้านความเสี่ยง

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ				เป้าหมายของ กฟจ.นม., กฟส.(L,M), กฟฟ.ชั้น 2 (รวม กฟฟ. ในสังกัด)					
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ		กฟส.มส.						
							ฝ่าย	สังกัด							
	1. แผนงานยกระดับการดำเนินงานเรื่องความปลอดภัย ให้อยู่ในระดับมาตรฐาน/ระดับสากล	1.1 สุ่มตรวจความปลอดภัยของชุดปฏิบัติงานที่ปฏิบัติงานในระบบไฟฟ้า ของหน่วยงานในสังกัด และจัดทำสรุปรายงานผลการดำเนินการ (อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง) เป้าหมาย : 89 หน่วยงาน (86 หน่วยงาน + 3 กอง(กบข., กรย., กบล.)				ไตรมาส 1-4	กวร.	ฝวบ.	กวร.	จป.กฟส.มส.	แผน	4	4	4	4
					ฝปบ.		กบล.		รวมปากช่อง 48 ครั้ง						
							กรย.								
							กบป.								
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1				กบข.							
								กฟจ.นม.(รวมสังกัด) กฟส.(L, M)(รวมสังกัด) กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)							
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2											
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3											
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4											
2. แผนงานพัฒนาการให้บริการลูกค้า ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (ต่อ)	2.1 ประเมินความสำเร็จการใช้งานการดึงข้อมูลจากระบบฐานข้อมูลทะเบียนราษฎร เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า 80%				ไตรมาส 1-4	กตส.	ฝสบ.	กตส.	ผมต.กฟส.มส.	กฟฟ.	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.	
								กฟจ.นม.(รวมสังกัด) กฟส.(L, M)(รวมสังกัด) กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)		แผน	80%	80%	80%	80%	
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1											
	70%	70%	70%	70%											
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2											

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)				11. ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ			เป้าหมายของ กฟจ.นม., กฟส.(L,M), กฟฟ.ชั้น 2 (รวม กฟฟ. ในสังกัด)					
						ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ		กฟส.มส.	กฟฟ.	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
	70%	70%	70%	70%										
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3										
	80%	80%	80%	80%										
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4										
	80%	80%	80%	80%										
	2.2 ประเมินความสำเร็จจากการใช้งานลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์				ไตรมาส 1-4	กตส.	ฝสบ.	กตส.	นมค.กฟส.มส.	กฟฟ.	กฟส.ปชง.	กฟส.มส.	กฟส.กต.	กฟส.คม.
	เป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า 80%							กฟจ.นม.(รวมสังกัด)		แผน	80%	80%	80%	80%
								กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)						
								กฟฟ.ชั้น 2(รวมสังกัด)						
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1										
	70%	70%	70%	70%										
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2										
	70%	70%	70%	70%										
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3										
	80%	80%	80%	80%										
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4										
	80%	80%	80%	80%										