



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3	
๑. นศกราชสินวุ	
เลขที่รับ	๑๓๗๔
วันที่	๒๕ ๘ ๒๕๖๓
เวลา	



จาก กปน. สรก., สขก., พขช.13, พขช.12 อส., และ อก.

เลขที่ กปน.(คศ) ๒๐๔ /๒๕๖๓ วันที่ ๑๔ เม.ย. ๒๕๖๓

เรื่อง แจ้งเรียน “นโยบายการควบคุมภายใน ของ กฟภ.”

อ้างถึง

เรียน รพก., สขก., พขช.13, พขช.12, อส., และ อก.

ตามที่ บันทึก กปน.(คศ) ๑๕๕/๒๕๖๓ คาว. ๖ มี.ค. ๒๕๖๓ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของ กฟภ. (ผวจ.) และคณะกรรมการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของ กฟภ. (รพก. ทุกสายงาน อส.กม. อสว.ก.) ได้ให้ความเห็นชอบเรื่องเพื่อพิจารณาที่ ๒.๓ ผลการทบทวนนโยบายการควบคุมภายในของ กฟภ. โดยนโยบายเดิมยังคงเหมาะสมกับการดำเนินงานของ กฟภ. ในปัจจุบัน นั้น

ในการนี้ กปน. จึงขอแจ้งให้ทุกหน่วยงานรับทราบและถือปฏิบัติตามประกาศ “นโยบายการควบคุมภายในของ กฟภ.” ฉบับเดิมอย่างต่อเนื่อง โดยฉบับที่ใช้อยู่ปัจจุบันประกาศใช้มีวันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๒ พร้อมนี้ได้แนบนโยบายดังกล่าวมาด้วยแล้ว ทั้งนี้หากหน่วยงานใดยังไม่ได้รับโดยตรง ให้รับโดยอิหรือประกาศ “นโยบายการควบคุมภายใน” ดังกล่าว ขอความกรุณารับเข้าหน้าที่มารับได้ที่ กองประสานงานระบบการควบคุมภายใน (กปน.) อาคาร LED ชั้น ๗ บริเวณลานจอดรถ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการต่อไปด้วย ขอขอบคุณยิ่ง

เรียน อช.อ.๑, อช.อ.๒, อช.อ.๓

เพื่อโปรดทราบและแจ้งหน่วยงานในสังกัด
ทราบต่อไป

Chow
(นายศรุวัฒ พัฒนชัย)
เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
การควบคุมภายใน สายงานฯ ภาค ๒

๒๔ เม.ย. ๒๕๖๓

กองประสานงานระบบการควบคุมภายใน

กปน.

(นางสาวรุวรรณ ประทีปะสินธุ)

อกปน.

อ้างถึง

๑.๑ กอภ.(บห.) ๑๐๐๙ ๒๐ เม.ย. ๒๕๖๓

เรียน อผ.วบ.อ.๓ อผ.บบ.อ.๓ อผ.บห.อ.๓

อก.อภ.อ.๓ ประจำเขต ผจก.กฟฟ.ชั้น ๑,๒,๓

เพื่อทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

เพื่อทราบและถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ได้.....

AM
(นายมานะ เพ็ชรตะกั่ว)
อผ.บบ.อ.๓ รักษาการ..... อช.อ.๓



**นโยบายการควบคุมภัยใน
ของ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**

การควบคุมภัยใน เป็นกระบวนการที่ผู้ว่ากับดูแล ฝ่ายบริหาร และบุคลากรทุกระดับกำหนดให้ไว้ขึ้น โดยถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานตามภารกิจมีประสิทธิภาพ บรรลุผล ประทับใจ และนำไปสู่ความต่อเนื่องจากการผิดพลาด ความเสี่ยงทาง ความต้านทาน ความสูญเสียของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือการกระทำอันเป็นทุจริต

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้มีการจัดทำระบบการควบคุมภัยในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภัยในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และกำหนดนโยบายการควบคุมภัยในเพื่อให้ผู้บริหาร พนักงานทราบและอ้างอิงปฏิบัติ ดังนี้

- ผู้บริหาร และพนักงานร่วมมือในการระดับมาตรฐานควบคุมภัยในตามมาตรฐานสากล และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร ควบคู่กับการต่อรอง หมายเหตุ ให้พนักงานตรวจสอบความสำคัญของการควบคุมภัยใน
- ผู้บริหารส่งเสริม พัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และสร้างทัณฑ์ที่ดีแก่พนักงานทุกรายด้วยมีคุณธรรม จริยธรรม ปฏิบัติ ตามจรรยาบรรณ กฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง มาตรการ ถูมือการปฏิบัติงานต่างๆ และ ตามระบบการควบคุมภัยใน ที่ กฟผ. ลักษณะอย่างเคร่งครัด
- ผู้บริหารติดตามและประเมินผลการควบคุมภัยในอย่างเป็นระบบ ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภัยในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 แนวทางปฏิบัติการประเมินการควบคุม ด้วยตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) และการจัดทำรายงานการควบคุมภัยในของ กฟผ. เพื่อให้ หน่วยงานสามารถวิเคราะห์ระบบการควบคุมภัยในที่พึงพอใจ เหมาะสมกับการดำเนินงาน อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บรรลุความต้องการของผู้ควบคุมภัยใน
- สังกัดตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานหรือประเมินผลการควบคุมภัยในขององค์กรอย่างเป็นอิสระเพื่อให้ความมั่นใจ ว่า หน่วยงานมีการควบคุมภัยในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้
- ลงทะเบียนรับรองการขอรับรองการควบคุมภัยใน ร่วมกับการใช้ เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิผลด้านการควบคุมภัยในของ กฟผ.

ทั้งนี้ ดังแต่บังคับเป็นดังนี้

ประกาศ ณ วันที่ 22 ม.ค. 2562

(นายสมพงษ์ ปรีเปรม)

ผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

ผู้ร่าง
วันที่ ๖๗๐.๖๓ ก.m. ๑๕.๐๐
ลงที่รับ ๑๙๔

๐๙ มี.ค. ๒๕๖๓

จาก เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลระบบ การควบคุมภายในของ กฟภ. (ผบส.) ถึง ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลระบบ การควบคุมภายในของ กฟภ. (ผวภ.)
คณะกรรมการกำกับดูแลและนักการควบคุมภายใน
ของ กฟภ. (รมก.ทุกสายงาน อสภม. อสวภ.)
ที่ปรึกษาคณะกรรมการฯ (อส.ตภ.)

เลขที่ กบป.(กศ) ๑๕๕ /๒๕๖๓ วันที่ ๐๖ มี.ค. ๒๕๖๓
เรื่อง รายงานผลการประเมินการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี ๒๕๖๒ และผลการดำเนินงาน
ด้านการควบคุมภายในของ กฟภ.
เรียน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลและระบบการควบคุมภายในของ กฟภ. (ผวภ.)
คณะกรรมการกำกับดูแลและนักการควบคุมภายในของ กฟภ. (รมก.ทุกสายงาน อสภม. อสวภ.)
ที่ปรึกษาคณะกรรมการฯ (อส.ตภ.)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลและระบบการควบคุมภายในของ กฟภ. ครั้งที่ ๔/๒๕๖๒
เมื่อวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๒ กำหนดวันประชุมคณะกรรมการครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ ในวันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๖๓ (เอกสารแนบ ๑)
แต่เนื่องจากสถานการณ์ปัจจุบัน เกิดการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID - ๑๙) ผวภ. จึงได้มีข้อสั่งการให้
ยกเลิกการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลและระบบการควบคุมภายในครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ วันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๖๓
โดยให้ดำเนินการ นำเสนอรายงานเป็นเอกสาร นั้น

ฝ่ายเลขานุการฯ จึงขอนำเสนอบรยุษรายงานผลการประเมินการควบคุมภายในของ กฟภ.
ประจำปี ๒๕๖๒ ซึ่งผ่านการประชุมพิจารณาเริ่มต้นระหว่าง ผบส. สตภ. และสายงานต่างๆ โดยมี อสวภ.
เป็นประธานฯ เมื่อวันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ พร้อมทั้งผลการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในของ กฟภ.
โดยมีเรื่องเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาตามรายละเอียด ดังนี้

๑. เรื่องเพื่อทราบ จำนวน ๓ เรื่อง (พร้อมการรายงานผล) ดังนี้

๑.๑ สรุปความสำเร็จของการดำเนินงานตามการปรับปรุงการควบคุมภายในของสายงาน
ประจำปี ๒๕๖๒ (ม.ค.-ธ.ค. ๒๕๖๒)

ขอรายงานว่า : ผลการดำเนินงานตามการปรับปรุงการควบคุมภายในของสายงาน
(ปย.๒ รายงานผล) เป็นไปตามเป้าหมายทุกงาน (เอกสารแนบ ๒)

๑.๒ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ของ กฟภ.
ประจำปี ๒๕๖๒ ไตรมาสที่ ๔ (ต.ค. – ธ.ค. ๒๕๖๒)

ขอรายงานว่า : ผลการดำเนินงานตามแผนการกำกับดูแลและระบบการควบคุมภายใน
ของ กฟภ. เป็นไปตามเป้าหมายทุกกิจกรรม (เอกสารแนบ ๓)

1.3 คณบดีประเมินผลการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในตามระบบ SEPA ของสายงาน/สำนัก ประจำปี 2562

ขอรายงานว่า : คณบดีประเมินผลการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในตามระบบ SEPA ของสายงาน/สำนัก ประจำปี 2562 ได้คณบดีอยู่ในระดับ 4.92 (เอกสารแบบ 4)

2. เรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน 3 เรื่อง ดังนี้

(เรื่องที่ 2.1 และ 2.2 พิจารณารวมกัน)

2.1 รายงานการติดตามผลการปฏิบัติตามการปรับปรุงการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2561 สืบต่อมาสู่ 4/2562

2.2 การประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2562

2.3 ขอความเห็นชอบผลการทบทวนนโยบายการควบคุมภายในของ กฟภ.

เรื่องเพื่อพิจารณารวมกัน เรื่องที่ 2.1 และ 2.2

1. ใน การประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2562 (เรื่องที่ 2.2)

จำเป็นต้องมีข้อมูลสำคัญที่ในการประเมินผลฯ (ข้อมูลนำเข้า) ประกอบด้วย

- รายงานการประเมินผลและ การปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบ ปย.2)

ประจำปี 2562 ของสายงาน

- รายงานการติดตามผลการปฏิบัติตามการปรับปรุงการควบคุมภายในของ กฟภ.

(แบบ ปค.5) ประจำปี 2561 (เรื่องที่ 2.1)

- ผลการดำเนินงานตาม Balanced Scorecard ของคณบดีประจำปี 2562

- รายงานผลการตรวจสอบของ สตภ.ประจำปี 2562 (สะสภ.ถึงไตรมาส 4)

2. เมื่อวันที่ 13 ก.พ. 2563 กองประสานงานระบบการควบคุมภายใน (กปน.)

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัย (ฝบส.) ได้จัดประชุมร่วมกับ สำนักตรวจสอบภายใน (สตภ.) และ สายงาน ต่าง ๆ (อส.วก. เป็นประธาน) เพื่อร่วมพิจารณาการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2562 และคัดกรองแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบ ปค.5) จากข้อมูลนำเข้า ประกอบการพิจารณาทั้ง 4 หัวข้อข้างต้น โดยสรุปผลการพิจารณาและมติที่ประชุมได้ ดังนี้

ข้อมูลนำเข้าพิจารณา	การพิจารณา	มติที่ประชุมคัดกรอง
1. รายงานการประเมินผลและ การปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบ ปย.2) ประจำปี 2562 ของสายงาน จำนวน 17 งาน (ดังนี้ 1) ควบคุม ติดตามผล และเร่งรัด การเบิกจ่ายเงินตามโครงการ 2) งานประสานงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่งตามโครงการ ต่างๆ 3) งานควบคุมติดตามผล และเร่งรัด กำกับดูแลเชิงบูรณาการ (สส.3)	- พบว่ามี จุดอ่อนที่มีรายสำคัญส่งผลกระทบ ต่อองค์กร คือเรื่องการบริหารจัดการการ เกิดอุบัติภัยในการปฏิบัติงานของสายงาน ก.1 ก.2 ก.3 อิทธิพลบ่าสายงาน ก.4 และ สวก. ยกเรื่องนี้เป็นแผนบริหารความเสี่ยง สายงานเนื่องจากค่าดัชนีการประสบ อุบัติภัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย)	1. เท็นควรนำงานบริหาร จัดการ การเกิดอุบัติภัยใน การปฏิบัติงาน ไปจัดทำเป็น แผนการปรับปรุงการควบคุม ภายในของ กฟภ. (ปค.5) ประจำปี 2562

ข้อมูลมาเข้าพิจารณา	การพิจารณา	มติที่ประชุมคัดกรอง
<p>4) งานบริหารดูแลการดำเนินงาน จัดซื้อจัดจ้างตามแผนบิ๊กเจ๊ย งบลงทุน</p> <p>5) งานดูแลระบบ Cyber Security ของระบบ SCADA/DMS</p> <p>6) งานปฏิบัติการสั่งการระบบไฟฟ้า</p> <p>7) งานควบคุมและกำกับดูแลงาน บริหารจัดการบำรุงรักษา หม้อแปลงกำลังและอุปกรณ์ เชื้อเพลิง</p> <p>8) งานควบคุมการเบิกจ่ายค่าน้ำส่ง- ขาย ให้เป็นไปตามกำหนดเวลา</p> <p>9) งานป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ</p> <p>10) งานดูแลความปลอดภัยติดต่อจาก การทำงาน ณ สถานที่ทำงาน</p> <p>11) งานด้านสายไฟฟ้า</p> <p>12) ควบคุมเร่งดัด ผลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามค่าเกณฑ์ที่วัด ความสามารถในการบริหารแผน งบลงทุน</p> <p>13) มาตรฐานในการทำงาน เพื่อ ป้องกันอุบัติเหตุ และรายงานผล การดำเนินงานด้านความปลอดภัย</p> <p>14) แผนงานตรวจสอบและติดตามบัญชี วัสดุอุปกรณ์รับประทานงาน</p> <p>15) แผนงานตรวจสอบสัญญาซื้อขาย และสัญญาค้าประจำกัน การใช้ไฟฟ้า ญี่ปุ่นไฟฟ้ารายใหม่ให้ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน</p> <p>16) งานการวิเคราะห์ข้อมูลความสามารถ ของพนักงาน เพื่อรองรับ การดำเนินงานของศักยภาพในการสร้าง ธุรกิจ และเทคโนโลยีใหม่ (New skill/Up-skill/Re-skill)</p> <p>17) งานก่อสร้างโครงสร้างศูนย์ฝึก ปฏิบัติการไฟฟ้าแรงสูง ระยะที่ 3 อ.บศรีบูรี จ.นครปฐม</p>		

ชื่อสูลนำเช้าพิจารณา	การพิจารณา	มติที่ประชุมคัดกรอง
<p>2. ผลการดำเนินงานตามการปรับปรุงการควบคุมภายในของ กฟภ. (แบบ ปค.5) ประจำปี 2561 จำนวน 3 แผนงาน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) งานบริหารจัดการการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตามแผน 2) งานบริหารจัดการการเก็บค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน 3) งานบริหารจัดการบุคลากรในการสืบทอดดำเนินงาน 	<p>พบว่ามี 2 แผนงานที่ยังมีจุดอ่อนเหลืออยู่ คือ แผนงานที่ 1 งานบริหารจัดการการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตามแผน มีจำนวน 8 กิจกรรม บรรลุเป้าหมาย 6 กิจกรรม ไม่บรรลุเป้าหมาย 2 กิจกรรม ได้แก่ กิจกรรมที่ 1 งานจัดทำ จัดซื้อที่ดินก่อสร้างสถานไฟฟ้า/สำนักงาน ที่ยังไม่สามารถจัดซื้อได้มีทั้งหมด 11 แห่ง ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> - ที่ดินก่อสร้างสถานไฟฟ้า 8 แห่ง - ที่ดินก่อสร้างสำนักงาน 3 แห่ง ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแจ้งว่า ได้มีการติดตามเร่งรัดและสามารถบรรลุเป้าหมายจัดซื้อได้ </p> <p>กิจกรรมที่ 7 งานจัดทำพัสดุประจำปี 1. งานจัดทำพัสดุประจำปีไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มีส่วนใหญ่จากปีจ่ายภายนอกและภายในได้แก่ <u>ปัจจัยภายนอก</u> <ol style="list-style-type: none"> 1) การอุทธรณ์ จึงร้องเรียน 2) การท่าපะของพิจารณ์ 3) กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.บ. กำหนดการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 <u>ปัจจัยภายใน</u> <ol style="list-style-type: none"> 1) กระบวนการจัดการมีขั้นตอนและปัจจัยที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก 2) ขาดช่องมูลสำหรับการตัดสินใจ บริหารงานที่มีความถูกต้องเป็นปัจจัยบันดาล 3) ขาดความชัดเจนในขั้นตอนการตรวจสอบ 4) พนักงานยังขาดความรู้ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ไม่สามารถครอบคลุมระยะเวลาในการดำเนินงานได้ </p>	<p>พบว่ามี 2 แผนงานที่ยังมีจุดอ่อนเหลืออยู่ คือ แผนงานที่ 1 งานบริหารจัดการการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตามแผน มีจำนวน 8 กิจกรรม บรรลุเป้าหมาย 6 กิจกรรม ไม่บรรลุเป้าหมาย 2 กิจกรรม ได้แก่ กิจกรรมที่ 1 งานจัดทำ จัดซื้อที่ดินก่อสร้างสถานไฟฟ้า/สำนักงาน ที่ยังไม่สามารถจัดซื้อได้มีทั้งหมด 11 แห่ง ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> - ที่ดินก่อสร้างสถานไฟฟ้า 8 แห่ง - ที่ดินก่อสร้างสำนักงาน 3 แห่ง ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแจ้งว่า ได้มีการติดตามเร่งรัดและสามารถบรรลุเป้าหมายจัดซื้อได้ </p> <p>กิจกรรมที่ 7 งานจัดทำพัสดุประจำปี 1. งานจัดทำพัสดุประจำปีไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มีส่วนใหญ่จากปีจ่ายภายนอกและภายในได้แก่ <u>ปัจจัยภายนอก</u> <ol style="list-style-type: none"> 1) การอุทธรณ์ จึงร้องเรียน 2) การท่าපะของพิจารณ์ 3) กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.บ. กำหนดการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 <u>ปัจจัยภายใน</u> <ol style="list-style-type: none"> 1) กระบวนการจัดการมีขั้นตอนและปัจจัยที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก 2) ขาดช่องมูลสำหรับการตัดสินใจ บริหารงานที่มีความถูกต้องเป็นปัจจัยบันดาล 3) ขาดความชัดเจนในขั้นตอนการตรวจสอบ 4) พนักงานยังขาดความรู้ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ไม่สามารถครอบคลุมระยะเวลาในการดำเนินงานได้ </p>

ข้อมูลนำเสนอพิจารณา	การพิจารณา	มติที่ประชุมคณะกรรมการ
	<p>2. ป้องกันปัญหาการซัดห้ามคัดค้าน ใบอนุญาตที่ดีขึ้นเมื่อจาก</p> <p>1) มีข้อสั่งการของ ผู้ว่าฯ ให้มีการเร่งรัดการ ดำเนินงานในเรื่องการซัดห้ามคัดค้าน</p> <p>2) มีแนวทางการแก้ไขปัญหาจากปัจจัย ภายใน เช่น จัดทำโครงการระบบ รายงานผลการพิจารณาซัดซื้อซัดจ้าง ด้วยวิธีการประมวลราคาอิเล็กทรอนิกส์ E-bidding Evaluation Reporting System (e-EPS) พัฒนาฐานข้อมูลดังข้อจัดซื้อ เพื่อจัดเก็บข้อมูลสำคัญด้านจัดซื้อซัด จ้าง จัดทำสูตรตรวจสอบรับพัสดุ และจัด สัมมนาแนวทางปฏิบัติการซัดซื้อซัดจ้าง</p> <p>3) สถาบันนวัตกรรมเพิ่มการกำกับดูแลและเร่ง อัตราการหมุนเวียนพัสดุตามแผน ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้มี ประสิทธิภาพ โดยยกเป็นแผนบริหาร ความเสี่ยงของสายงาน</p> <p>3. ข้อคิดเห็นของสายงานบัญชีและการเงิน สำหรับเรื่องการเบิกจ่ายคงทุนใน ภาระรวมองค์กร สามารถครอบคลุมเป็นหมาย ระดับ 5 (105%) ซึ่งเห็นว่า การเบิกจ่าย คงทุนไม่มีปัญหา อีกทั้ง สายงานบัญชี และการเงินได้มีการกำกับดูแลและเรื่องการ เบิกจ่ายคงทุนโดยยกเป็น แผนบริหารความเสี่ยงของสายงาน ด้วยแล้ว</p> <p>แผนงานที่ 2 งานบริหารจัดการภาระเกิดอุบัติภัยในการ ปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์การควบคุม ที่กำหนดไว้ แต่ไม่สามารถควบคุมค่าดัชนีการ ประสนับอุบัติภัยด้วยตัวเองได้ (ค่าดัชนีการประสนับอุบัติภัยปี 2562 ได้ร้อยละ 1 = 0.1232 ค่าเป้าหมาย ระดับ 5 ≤ 0.1029)</p>	<p>4. นำ้งานบริหารจัดการ การเกิดอุบัติภัยในการ ปฏิบัติงาน ไปจัดทำเป็น แผนการปรับปรุงการ ควบคุมภัยในของ กฟภ. (ปค.5) ประจำปี 2562</p>

ข้อมูลน้ำเข้าเพิ่จารณา	การพิจารณา	มติที่ประชุมคัดกรอง
3. ผลการดำเนินงานตาม Balanced Scorecard แบ่งตามวัตถุประสงค์ ๑ ชี ๓ ยุ ทรศาสตร์ (Strategic Objective) ประจำปี 2562	พบว่า ค่าตัวชี้นิการประสิทธิภาพด้านภาระน้ำที่เกินค่าเป้าหมาย ได้ร้อยละ 1 = 0.1232	5. นำงานบริหารด้าน การเกิดอุบัติภัยในการปฏิบัติงาน ไปจัดทำเป็นแผนการปรับปรุงกระบวนการภายในของ กฟผ. (ปค.๕) ประจำปี 2562
4. รายงานผลการตรวจสอบ สสภ. ประจำปี 2562 (สะสภ.สื่อสารมวลชน ๔)	- ไม่มีข้อตรวจพบที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินการ - เห็นควรยกเว้นผลการพิจารณาและมติที่ประชุม	-

สรุปผลการพิจารณา การประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟผ. ประจำปี 2562 สามารถคัดกรองการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบปค.๕) จากข้อมูลน้ำเข้าได้ ดังนี้

ข้อมูลน้ำเข้าที่ 1-3 ที่ประชุมคัดกรองมีมติเห็นชอบให้นำมาการบริหารจัดการการเกิดอุบัติภัยในการปฏิบัติงาน มาจัดทำเป็นแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของ กฟผ. ประจำปี 2562 (แบบปค.๕)

ข้อมูลน้ำเข้าที่ 4 รายงานผลการตรวจสอบ สสภ.ประจำปี 2562 ไม่มีข้อตรวจพบที่มีนัยสำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่องค์กร ทั้งนี้ เห็นควรยกเว้นผลการพิจารณาและมติที่ประชุม

เรื่องเพื่อพิจารณาที่ 2.3 ผลการทบทวนนโยบายการควบคุมภายในของ กฟผ.

กฟผ. ได้กำหนด “นโยบายการควบคุมภายใน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค” เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบ และถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยฉบับที่ใช้อยู่ปัจจุบันประกษาใช้ เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 (เอกสารแนบ 5)

ก่อประสานงานระบบการควบคุมภายใน (กปน.) ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการควบคุมภายในแล้วปรากฏว่า นโยบายฯ ตั้งกล่าวถึงองค์ประกอบและมาตรฐานที่ต้องมี รวมทั้งสอดคล้องและครอบคลุมตามหลักเกณฑ์กระทรวงการลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และเป็นไปตามหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของส่วนงานคณะกรรมการนโยบายธุรกิจ (สคร.)

ประเด็นน้ำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบ ดังนี้

1. ขอความเห็นชอบเรื่องเพื่อพิจารณาที่ 2.1 และ 2.2 เพื่อให้การประเมินผลและจัดทำรายงานการควบคุมภายในของ กฟผ. มีความถูกต้องสมบูรณ์เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังฯ จึงขอความเห็นชอบ ดังนี้

1) งานบริหารจัดการการบริหารบัญชีที่เป็นไปตามแผน

- กิจกรรมการจัดซื้อที่ดิน ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมติดตาม และวิเคราะห์ปัญหาเพื่อหาแนวทางให้ดำเนินการได้บรรลุเป้าหมาย (ตามมติที่ประชุมคัดกรองฯ ข้อ 2)

- กิจกรรมการจัดทำห้องสักดิ์ ให้ส่วนงานอำนวยการ มีการกำกับดูแลเรื่องพัสดุ ตามแผนการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ ในแผนบริหารความเสี่ยงของสายงานที่ได้จัดวางไว้แล้ว (ตามมติประชุมคัดกรองฯ ข้อ 3)

2) งานบริหารจัดการการเกิดอุบัติภัยในการบริหารด้านภาระน้ำที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สายงาน กฟค ๑ – ๔ สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ และสำนักผู้ว่าการ จัดทำแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของ กฟผ. (ปค.๕) ประจำปี 2562

2. ขอความเห็นชอบเรื่องเพื่อพิจารณาที่ 2.3 ผลการบททวนนโยบายการควบคุมภายในของ กฟภ.

กองประสานงานระบบการควบคุมภายใน (กปน.) ได้พิจารณาบททวนนโยบายการควบคุมภายในแล้วเห็นว่า นโยบายฯ ดังกล่าวมีข้อบกพร่องดังนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา ให้ความเห็นชอบตามประเด็นนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบช้อ 1 และ 2 และรับทราบเรื่องเพื่อทราบจำนวน 3 เรื่องที่ได้รายงานแล้วซึ่งดันต่อไป ทั้งนี้เป็นภาคตอบกลับภายในวันที่ 11 มี.ค. 2563 โดยฝ่ายเลขานุการฯ จะถือเป็นเมติที่ประชุมฯ เพื่อจะได้ดำเนินการจัดทำรายงานการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2562 นำเสนอที่กระทรวงมหาดไทยต่อไป


(นายสมศักดิ์ สุขสุลากร)

อผ.บส.

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของ กฟภ.

หน้าที่ ๑, ๒
รวมทั้ง ๓ หน้าที่แนบ



ตรวจสอบ
กปน. 9545

(นายสมศักดิ์ สุขสุลากร)
อผ.บส.

- 9 มี.ค. 2563

ผู้รับ