

๓.๓ ให้ทุกกอง, กฟจ.(CEO)(รวมสังกัด) และ กฟส.(L, M)(รวมสังกัด) ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดังกล่าวข้างต้น ให้ได้ตามค่าเป้าหมายที่กำหนด

๓.๔ ให้กองที่รับผิดชอบรวบรวมสรุปรายงาน ดึงข้อมูลในระบบฯ ของ กฟผ. และรายงานผลการดำเนินการให้ กบล.ฉ.๓ ภายในวันที่ ๒๐ ของเดือนถัดไป เป็นประจำทุกเดือน

๓.๕ ให้ กบล.ฉ.๓ จัดทำสรุปรายงานผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ภายในวันที่ ๒๓ ของเดือนถัดไป เป็นประจำทุกเดือน

๓.๖ ให้ กฟจ.(CEO) และ กฟส.(L, M) จัดทำรายงานประจำเดือนดังต่อไปนี้

๓.๖.๑ รายงานผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ

๓.๖.๒ รายงานการประชุมติดตามงานตามแผนปฏิบัติการ

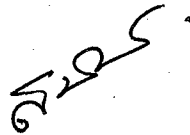
๓.๖.๓ สรุปรายงานวิเคราะห์หาสาเหตุและแนวทางแก้ไข กรณีดำเนินการไม่ได้เป็นไปตามแผนงาน/เป้าหมาย

โดยข้อ ๓.๖ ขอให้จัดส่งให้ กฟผ.๓(กบล.) ทราบ ภายในวันที่ ๕ ของเดือนถัดไป เป็นประจำทุกเดือน(หลังจาก กบล.ฉ.๓ สรุปรายงานฯ) โดยรายงานตามข้อ ๓.๖.๑ - ๓.๖.๓ สามารถรวมเป็นฉบับเดียวกันได้

ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดรายละเอียด, คำจำกัดความและการกระจายค่าเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๒) ได้ตาม QR Code ด้านล่างนี้

๔. ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดลงนามเห็นชอบตามข้อ ๓.๑ - ๓.๖ ต่อไป



(นายสมชาย บรรณมาส)

อ.ว.บ.ฉ.๓

ประธานคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ
และค่าเกณฑ์วัดฯ(KPI) ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘
16 ต.ค. 2567

ที่ ฉ.๓กบล.(ผก) ๒๑๒๔/๒๕๖๗ ๑ ๘ ต.ค. ๒๕๖๗

เรียน อ.ว.บ.ฉ.๓, อ.ป.บ.ฉ.๓, อ.ส.บ.ฉ.๓, อ.ก.สข.ฉ.๓, ประจำเขต,
ผจก.กฟจ.CEO, ผจก.กฟส.(L, M)

- เห็นชอบตามข้อ ๓.๑ - ๓.๖
- แจ้งส่วนเกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป
- ประเมินผลการดำเนินงานตั้งแต่ เดือน ตุลาคม ๒๕๖๗ เป็นต้นไป



QR Code แผนปฏิบัติการ
ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๒)
<https://qr.pea.co.th/NTVkJmJYzN>
แผนกแผนกลยุทธ์
โทร (๒๓)๑๐๒๑๐-๑๑

(นายจตุรศักดิ์ นาคคล้าย)

ผชก.(ฉ๓)

๑๘ ต.ค. ๒๕๖๗



ด่วนมาก

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติฯ

ถึง กฟผ.๓

ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗-๒๕๖๘

เลขที่

วันที่

เรื่อง ขอความเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๒)

เรียน ผชก.(ฉ๓)

๑. เรื่องเดิม

ตามลงนาม ผชก.(ฉ๓) ลงวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๗ เห็นชอบแผนปฏิบัติการของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๑) จำนวน ๓๔ แผนงาน ๑๕๑ กิจกรรม ต่อท้ายหนังสือเลขที่ ฉ.๓กบส(ผก.)๑๐๖๗/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๗ (เอกสารแนบ ๑)

๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ ตามคำสั่ง กฟผ. ที่ พ.(ท)๙/๒๕๖๖ สั่ง ณ วันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เรื่อง โครงสร้างการบริหารงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประจำจังหวัด โดยมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างฯ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประจำจังหวัดชัยภูมิ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประจำจังหวัดสุรินทร์ มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ (เอกสารแนบ ๒)

๒.๒ ตามลงนาม รผก.(นฉ) ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๗ เห็นชอบสรุปการทบทวน/ปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง สายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ ประจำปี ๒๕๖๗ ต่อท้ายหนังสือเลขที่ ผงก.(นฉ)๔๕๒/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๗ (เอกสารแนบ ๓) จำนวน ๓ แผนงาน โดยมี ๒ แผนงานที่มีการปรับปรุง รายละเอียด ดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงที่ ๒ : หน่วยสูญเสีย (LOSS)	
แผนงานที่ ๒ : แผนงานลดหน่วยสูญเสีย	
แผนปฏิบัติ/กิจกรรมดำเนินการ (เดิม)	
Mitigation Plan	๑. ตั้งคณะทำงานบริหารจัดการหน่วยสูญเสียของสายงานฯ
	๒. จัดทำโปรแกรมซีเป่ามิเตอร์ละเมิด หรือชำรุด จากสถิติการใช้ไฟ
	๒.๑ จัดประชุมชี้แจงการใช้โปรแกรม M-BA
	๒.๒ ขยายผลการใช้โปรแกรม M-BA
	๒.๓ รายงานผลการใช้โปรแกรม M-BA ให้ ผงก.(นฉ) รายไตรมาส
	๓. จัดทำระบบการตรวจสอบความผิดปกติของมิเตอร์แบ่งแดนภายในเขตและมิเตอร์แบ่งแดนระหว่างเขต
	๓.๑ จัดประชุมชี้แจงการใช้ระบบการตรวจสอบความผิดปกติของมิเตอร์แบ่งแดนภายในเขตและมิเตอร์แบ่งแดนระหว่างเขต
	๓.๒ ขยายผลการใช้งานระบบการตรวจสอบความผิดปกติของมิเตอร์แบ่งแดนภายในเขตและมิเตอร์แบ่งแดนระหว่างเขต ทุกการไฟฟ้าในสังกัด
	๓.๓ สรุปผลการใช้ระบบการตรวจสอบความผิดปกติของมิเตอร์แบ่งแดนภายในเขตและมิเตอร์แบ่งแดนระหว่างเขต

แผนปฏิบัติ...

ปัจจัยเสี่ยงที่ ๒ : หน่วยสูญเสีย (LOSS)	
แผนงานที่ ๒ : แผนงานลดหน่วยสูญเสีย	
แผนปฏิบัติ/กิจกรรมดำเนินการ (ทบทวน)	
Mitigation Plan	๑. ตั้งคณะทำงานบริหารจัดการหน่วยสูญเสียของสายงานฯ
	๒. ตรวจสอบหม้อแปลงผู้ใช้ไฟรายใหญ่ ขนาดไม่เกิน ๒๕๐ kVA เพื่อค้นหาผู้ใช้ไฟที่มีความเสี่ยงละเมิดต่อตรงแรงสูง
	๓. จัดทำระบบการตรวจสอบความผิดปกติของมิเตอร์แบ่งแดนระหว่างเขต
	๓.๑ จัดประชุมชี้แจงการใช้ระบบการตรวจสอบความผิดปกติของมิเตอร์แบ่งแดนระหว่างเขต
	๓.๒ ขยายผลการใช้งานระบบการตรวจสอบความผิดปกติของมิเตอร์แบ่งแดนระหว่างเขต
	๓.๓ สรุปผลการใช้ระบบการตรวจสอบความผิดปกติของมิเตอร์แบ่งแดนระหว่างเขต

ปัจจัยเสี่ยงที่ ๓ : ความสามารถในการบริหารแผนลงทุนของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ	
แผนงานที่ ๓ : แผนงานเบิกจ่ายงบลงทุน	
แผนปฏิบัติ/กิจกรรมดำเนินการ (เดิม)	
Mitigation Plan	๑. จัดทำระบบติดตามการเบิกจ่ายงบลงทุน
	๒. จัดประชุมเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุน
แผนปฏิบัติ/กิจกรรมดำเนินการ (ทบทวน)	
Mitigation Plan	๑. จัดทำระบบติดตามการเบิกจ่ายงบลงทุน
	๒. จัดประชุมเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุน
	๓ วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย รายไตรมาส

๒.๓ การจัดทำแผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๒) มีจำนวนทั้งหมด ๑๕๑ กิจกรรม ตามรายละเอียด ดังนี้ (รายละเอียดกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลง ตามเอกสารแนบ ๔) เดิม (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๑)

ลำดับที่	มุมมอง BSC	แผนปฏิบัติการ กฟผ.๓			รวมจำนวน กิจกรรม
		จำนวน แผนงาน /โครงการ	จำนวนกิจกรรม		
			แผนฯ นฉ	แผนเพิ่มเติม กฟผ.๓	
๑	งานตามนโยบาย	๖	-	๑๒	๑๒
๒	ด้านเป้าหมายองค์กร	๙	๑๕	๖	๒๑
๓	ด้านลูกค้า	๙	๑๙	๑๑	๓๐
๔	ด้านกระบวนการภายใน	๑๑	๑๗	๕๖	๗๓
๕	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๒	๖	๙	๑๕
รวม		๓๗	๕๗	๙๔	๑๕๑

ฉบับทบทวนครั้งที่ ๒

ลำดับที่	มุมมอง BSC	แผนปฏิบัติการ กฟผ.๓			รวมจำนวน กิจกรรม
		จำนวน แผนงาน /โครงการ	จำนวนกิจกรรม		
			แผนฯ นฉ	แผนเพิ่มเติม กฟผ.๓	
๑	งานตามนโยบาย	๖	-	๑๒	๑๒
๒	ด้านเป้าหมายองค์กร	๑๐	๑๕	๗	๒๒
๓	ด้านลูกค้า	๙	๑๙	๑๑	๓๐
๔	ด้านกระบวนการภายใน	๑๑	๑๗	๕๕	๗๒
๕	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๒	๖	๙	๑๕
รวม		๓๘	๕๗	๙๔	๑๕๑

โดยกำหนดจำนวนกิจกรรมของแต่ละหน่วยงาน ดังนี้

๒.๒.๑.๑ แผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ปี ๒๕๖๗ (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๒)
ของ ฝ่าย และ กอง สรุปรายละเอียดแต่ละหน่วยงาน ดังนี้

๒.๒.๑.๑.๑ แผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ปี ๒๕๖๗ (ฉบับทบทวน
ครั้งที่ ๒) ของ หน่วยงานระดับฝ่าย มีจำนวน ๑๕๑ กิจกรรม ดังนี้

ลำดับที่	มุมมอง BSC	ฉบับทบทวนครั้งที่ ๑				ฉบับทบทวนครั้งที่ ๒			
		จำนวน กิจกรรม	จำนวนกิจกรรมแต่ละฝ่าย			จำนวน กิจกรรม	จำนวนกิจกรรมแต่ละฝ่าย		
			ฝวบ.	ฝปป.	ฝสบ.		ฝวบ.	ฝปป.	ฝสบ.
๑	งานตามนโยบาย	๑๒	๕	๒	๓	๑๒	๕	๒	๓
๒	ด้านเป้าหมายองค์กร	๒๑	๑๕	๕	๒๑	๒๒	๑๕	๕	๒๒
๓	ด้านลูกค้า	๓๐	๒๙	-	๖	๓๐	๒๙	-	๖
๔	ด้านกระบวนการภายใน	๗๓	๒๙	๔๔	๓	๗๒	๒๘	๔๔	๓
๕	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๑๕	๑๐	๓	๒	๑๕	๑๐	๓	๒
รวม		๑๕๑	๘๘	๕๔	๓๕	๑๕๑	๘๗	๕๑	๓๖

๒.๒.๑.๑.๒ แผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ปี ๒๕๖๗ (ฉบับทบทวน
ครั้งที่ ๒) ของหน่วยงานระดับกอง มีจำนวน ๑๕๑ กิจกรรม ตามรายละเอียด ดังนี้
เดิม (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๑)

ลำดับที่	มุมมอง BSC	จำนวน กิจกรรม	จำนวนกิจกรรมของแต่ละกอง									
			กบด.	กกว.	กรย.	กปป.	กบช.	กสฟ.	กบฟ.	กบพ.	กตส.	กสข.
๑	งานตามนโยบาย	๑๒	๒	๓	๑	๒	-	-	๓	-	-	๒
๒	ด้านเป้าหมายองค์กร	๒๑	๖	๓	๑๒	๓	๕	๓	๒๑	๕	๓	๓
๓	ด้านลูกค้า	๓๐	๒๙	-	-	-	-	-	๒	-	๔	๑
๔	ด้านกระบวนการภายใน	๗๓	๒๑	๘	๑	๙	๓๓	๓	๔	๑	-	-
๕	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๑๕	๒	๙	-	-	๓	-	-	-	๒	-
รวม		๑๕๑	๖๐	๒๓	๑๔	๑๔	๔๑	๖	๓๐	๖	๙	๖

ฉบับทบทวนครั้งที่ ๒

ลำดับที่	มุมมอง BSC	จำนวน กิจกรรม	จำนวนกิจกรรมของแต่ละกอง									
			กบล.	กวร.	กรย.	กปบ.	กบช.	กสฟ.	กบฟ.	กบพ.	กตส.	กสช.
๑	งานตามนโยบาย	๑๒	๒	๓	๑	๒	-	-	๓	-	-	๒
๒	ด้านเป้าหมายองค์กร	๒๒	๖	๓	๑๒	๓	๕	๓	๒๒	๕	๓	๓
๓	ด้านลูกค้า	๓๐	๒๙	-	-	-	-	-	๒	-	๔	๑
๔	ด้านกระบวนการภายใน	๗๒	๒๐	๘	๑	๙	๓๓	๓	๔	๑	-	-
๕	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๑๕	๒	๙	-	-	๓	-	-	-	๒	-
รวม		๑๕๑	๕๙	๒๓	๑๔	๑๔	๔๑	๖	๓๑	๖	๙	๖

๒.๒.๒ แผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ปี ๒๕๖๗ (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๒) ของ กฟจ.CEO(รวมสังกัด), กฟส.(L, M)(รวมสังกัด) มีจำนวน ๑๓๑ กิจกรรม ดังนี้

ลำดับที่	มุมมอง BSC	จำนวนกิจกรรมของ กฟจ.(CEO)(รวมสังกัด), กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)	
		เดิม (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๑)	ฉบับทบทวนครั้งที่ ๒
๑	งานตามนโยบาย	๑๒	๑๒
๒	ด้านเป้าหมายองค์กร	๑๘	๑๘
๓	ด้านลูกค้า	๒๗	๒๗
๔	ด้านกระบวนการภายใน	๖๓	๖๒
๕	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๑๒	๑๒
รวม		๑๓๒	๑๓๑

๓. ข้อพิจารณา

คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการและค่าเกณฑ์วัดฯ ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ ได้พิจารณาแล้ว เพื่อให้แผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ สอดคล้องกับแผนการดำเนินงาน ผวก. กฟผ. ปี ๒๕๖๗, แผนปฏิบัติการ กฟผ. ประจำปี ๒๕๖๗, เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน Core Business Enablers, เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ ประจำปี ๒๕๖๗, แผนบริหารความเสี่ยง ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ ประจำปี ๒๕๖๗, แผนปฏิบัติการของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ ประจำปี ๒๕๖๗ (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๒) และการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงเห็นควรดำเนินการดังนี้

๓.๑ เห็นชอบแผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๒) (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๕)

๓.๒ ให้ทุกกอง, กฟจ.(CEO) และ กฟส.(L, M) จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๗ (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๒) ของหน่วยงาน (กระจายค่าเป้าหมายให้หน่วยงานในสังกัด) และแจ้งเวียนให้หน่วยงานในสังกัดทราบ โดยเสนอให้ผู้บังคับบัญชาลงนามเห็นชอบ ตามรายละเอียดดังนี้

๓.๒.๑ ระดับกอง ขอความเห็นชอบ อก. และสำเนาแจ้ง อผ.

๓.๒.๒ ระดับ กฟจ.(CEO) และ กฟส.(L, M) ขอความเห็นชอบ ผวก.กฟจ.(CEO), ผวก.กฟส.(L, M) และสำเนาแจ้ง ผชก.(ฉก)

๓.๒.๓ ระดับ กฟส.(S, XS) ขอความเห็นชอบ ผวก.กฟส.(S, XS) และสำเนาแจ้ง ผวก.กฟจ.(CEO), ผวก.กฟส.(L, M)

และขอให้หน่วยงานลำดับที่ ๓.๒.๑ - ๓.๒.๒ จัดส่งแผนฯ ของหน่วยงาน ให้ กฟผ.๓(กบล.) ภายในวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๗

๓.๓ ให้...