

ที่ ฉ.3 วนข.(สน.) 2369/2567

เรียน หผ.,ขผ.ทุกแผนก ,นักวิชาการ

-รับทราบแผนปฏิบัติการ กฟส.วณข. ประจำปี 2567 (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2)

-เพื่อทราบและแจ้งส่วนที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามข้อ 4.1-4.4 ต่อไป

(นายวีระกาญจน์ แสงจันทร์)

ผจก.กฟส.วณข.

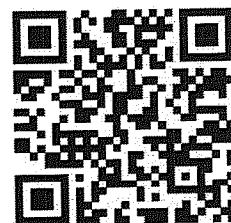
ที่ ฉ.3 วนข.(สน.) 2370/2567

เรียน ผจก.กฟจ.นม. ,ผจก.กฟส.ปธ.

-เพื่อโปรดทราบ

(นายวีระกาญจน์ แสงจันทร์)

ผจก.กฟส.วณข.



QR Code แผนปฏิบัติการและงานสำคัญๆ
ของหน่วยงาน กฟส.วังน้ำเขียว ปี 2567



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก คณะกรรมการติดตามและควบคุมงานตาม ถึง กฟส.วังน้ำเขียว

แผนปฏิบัติและค่าเกณฑ์วัดฯ (KPI) ของ กฟส.วังน้ำเขียว

เลขที่ ฉ.3 วนข.(สน.)

วันที่ 30 ตุลาคม 2567

เรื่อง ขอความเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ของ กฟส.วังน้ำเขียว ประจำปี 2567 (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2)

เรียน อก.ตส.ฉ.3

1.เรื่องเดิม

ตามหนังสือเลขที่ ฉ.3กบล.(ผก.) 3156/2566 ลงวันที่ 27 ธันวาคม 2566 ผชก.(ฉ.3) ลงนาม เห็นชอบแผนปฏิบัติการของ กฟฉ.3 ประจำปี 2567 จำนวน 42 แผนงาน 148 กิจกรรม โดยในส่วนของ กฟส.วังน้ำเขียว มีจำนวน 113 กิจกรรม

2.ข้อเท็จจริง

ตามหนังสือเลขที่ ฉ.3กบล.(ผก.) 2124/2567 ขอความเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ของ กฟฉ.3 ประจำปี 2567 (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2) จำนวน 37 แผนงาน 151 กิจกรรม โดยในส่วนของ กฟส.วังน้ำเขียว มีจำนวน 114 กิจกรรม

ตารางที่ 1 แผนปฏิบัติการของ กฟฉ.3 ประจำปี 2567 (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2) มีจำนวนทั้งหมด 151 กิจกรรม ตามรายละเอียด ดังนี้

เดิม ฉบับทบทวนครั้งที่ 1

ลำดับที่	มุมมอง BSC	แผนปฏิบัติการ กฟฉ.3			รวมจำนวน กิจกรรม
		จำนวน แผนงาน/ โครงการ	แผนฯ นฉ.	แผนเพิ่มเติม กฟฉ.3	
1	งานตามนโยบาย	6	-	12	12
2	ด้านเป้าหมายองค์กร	9	15	6	21
3	ด้านลูกค้า	9	19	11	30
4	ด้านกระบวนการภายใน	11	17	56	73
5	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	2	6	9	15
รวม		37	57	94	151

ฉบับทบทวนครั้งที่ 2

ลำดับที่	มุมมอง BSC	แผนปฏิบัติการ กฟผ.3			รวมจำนวน กิจกรรม
		จำนวน แผนงาน/ โครงการ	แผนฯ นอ.	แผนเพิ่มเติม กฟผ.3	
1	งานตามนโยบาย	6	-	12	12
2	ด้านเป้าหมายองค์กร	10	15	7	22
3	ด้านลูกค้า	9	19	11	30
4	ด้านกระบวนการภายใน	11	17	55	72
5	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	2	6	9	15
รวม		38	57	94	151

3.ข้อมูล

คณะกรรมการติดตามและควบคุมงานตามแผนปฏิบัติ ค่าเกณฑ์วัดฯ(KPI) ของ กฟส.วังน้ำเขียว ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ของ กฟส.ปภังชัย ประจำปี 2567 เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับแผนปฏิบัติการของ กฟผ.3 ประจำปี 2567 สรุปรายละเอียด ดังนี้

ตารางที่ 2 แผนปฏิบัติการ ของ กฟส.ปภังชัย ประจำปี 2567 ตามแผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.3 ประจำปี 2567 (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2) มีจำนวนทั้งหมด 121 กิจกรรม ดังนี้

เดิม ฉบับทบทวนครั้งที่ 1

ลำดับที่	มุมมอง BSC	แผนปฏิบัติการ กฟส.ปภังชัย			รวมจำนวน กิจกรรม
		จำนวน แผนงาน/ โครงการ	แผนฯ นอ.	แผนเพิ่มเติม กฟผ.3	
1	งานตามนโยบาย	5	-	10	10
2	ด้านเป้าหมายองค์กร	8	15	5	20
3	ด้านลูกค้า	7	14	11	25
4	ด้านกระบวนการภายใน	9	12	44	56
5	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	2	4	6	10
รวม		31	45	76	121

ฉบับทบทวนครั้งที่ 2

ลำดับที่	มุมมอง BSC	แผนปฏิบัติการ กฟส.ป๋กธงชัย			รวมจำนวน กิจกรรม
		จำนวน แผนงาน/ โครงการ	แผนฯ นอ.	แผนเพิ่มเติม กฟผ.3	
1	งานตามนโยบาย	5	-	10	10
2	ด้านเป้าหมายองค์กร	9	15	6	21
3	ด้านลูกค้า	7	14	11	25
4	ด้านกระบวนการภายใน	9	12	43	55
5	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	2	4	6	10
รวม		32	45	76	121

ตารางที่ 3 แผนปฏิบัติการของหน่วยงานระดับ กฟส.ในสังกัด กฟส.ป๋กธงชัย ประจำปี 2567 (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2) มีจำนวนทั้งหมด 114 กิจกรรม ดังนี้

เดิม ฉบับทบทวนครั้งที่ 1

ลำดับที่	มุมมอง BSC	จำนวน กิจกรรม	จำนวนกิจกรรมและกฟส.(S)
			กฟส.วนช.
1	งานตามนโยบาย	10	9
2	ด้านเป้าหมายองค์กร	20	20
3	ด้านลูกค้า	25	20
4	ด้านกระบวนการภายใน	56	56
5	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	10	9
รวม		121	114

ฉบับทบทวนครั้งที่ 2

ลำดับที่	มุมมอง BSC	จำนวน กิจกรรม	จำนวนกิจกรรมและกฟส.(S)
			กฟส.วนช.
1	งานตามนโยบาย	10	9
2	ด้านเป้าหมายองค์กร	20	21
3	ด้านลูกค้า	25	20
4	ด้านกระบวนการภายใน	56	55
5	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	10	9
รวม		121	114

4.ข้อพิจารณา

คณะกรรมการติดตามและควบคุมงานตามแผนปฏิบัติการและค่าเกณฑ์วัดฯ (KPI) ของ กฟส.วังน้ำเขียว ได้พิจารณาแล้ว เพื่อให้แผนปฏิบัติการของ กฟส.วังน้ำเขียว ประจำปี 2567 สอดคล้องกับ แผนงาน ผวก.กฟภ. ปี 2567, แผนปฏิบัติการ กฟภ. ประจำปี 2567, เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินการ Core Business Enablers ประจำปี 2567, เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของสายงานการไฟฟ้า ภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ ประจำปี 2567, และการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารงานของการ ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เห็นควรดำเนินการดังนี้

4.1 เห็นชอบแผนปฏิบัติการของ กฟส.วังน้ำเขียว ประจำปี 2567 ขอความเห็นชอบ ผจก.กฟส.วนช. และสำเนาแจ้ง ผจก.กฟจ.นม., ผจก.กฟส.ปธ.

4.2 ให้ กฟส.วังน้ำเขียว ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดังกล่าวข้างต้น ให้ได้ตามค่าเป้าหมายที่กำหนด และจัดทำสรุปรายงานผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการของ กฟส.วังน้ำเขียว ภายในวันที่ 23 ของ เดือนถัดไป เป็นประจำทุกเดือน

4.3 ให้แผนกที่รับผิดชอบรวบรวมสรุปรายงาน ดังข้อมูลในระบบฯ ของ กฟภ. และรายงานผลการ ดำเนินงานในการประชุมผู้บริหาร กฟส.วังน้ำเขียว เป็นประจำทุกเดือน

4.4 กฟส.วังน้ำเขียว จัดทำรายงานประจำเดือนดังต่อไปนี้

4.4.1 รายงานผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ

4.4.2 รายงานการประชุมติดตามงานตามแผนปฏิบัติการ

4.4.3 สรุปผลการวิเคราะห์หาสาเหตุและแนวทางการแก้ไข กรณีไม่ได้เป็นไปตาม เป้าหมาย

โดยข้อ 4.4 ให้ส่ง กฟส.ปภ.ธงชัย ทราบภายในวันที่ 5 ของเดือนถัดไป เป็นประจำทุกเดือน

ทั้งนี้ สามารถตรวจสอบข้อมูลแผนปฏิบัติการและงานสำคัญที่ต้องติดตามผล ของ กฟส.วังน้ำเขียว ประจำปี 2567 ได้ตาม QR Code ด้านล่าง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาต่อไป

(นางนุชรี สุทธิพันธุ์)

เลขานุการ คณะทำงานตามค่าเกณฑ์วัด (KPI)
แผนปฏิบัติ และงานสำคัญที่ต้องติดตาม กฟส.วังน้ำเขียว

แผนปฏิบัติการภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ นฉ. (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2)

กฟส.วังน้ำเขียว ประจำปี 2567

	1.2 บันทึกชั่วโมงการปฏิบัติงาน (Time Confirm) ระบบงาน OMS PM WMS และ PS			ไตรมาส 2-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.			กฟฟ.	กฟส.ปร.	กฟส.วนช.	รวม		
	ให้ไม่เกิน 210 ชั่วโมง ต่อเดือน ต่อคน					ฝวบ.	กบล.			แผน	-	-	-		
	เป้าหมาย :	ไม่เกิน 0 คน				ฝปบ.	กvw.			ผล	-	-	-		
		ไตรมาส 1 ไม่วัดผล					กรย.								
	ไตรมาส 2 ไม่เกิน 38 คน						กปบ.								
	ไตรมาส 3 ไม่เกิน 23 คน						กบษ.								
	ไตรมาส 4 ไม่เกิน 0 คน						กสฟ.								
							กตส.								
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1			กสช.								
	-	-	-	-			กฟจ.(CEO)(รวมสังกัด)								
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2			กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)								
	-	-	38	38			ผกส.ปร.								
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3			ผกป.วนช.								
	-	-	23	23											
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4											
	-	-	0	0											
	1.3 บันทึกชั่วโมงการปฏิบัติงาน (Time Confirm) ระบบงาน OMS PM WMS และ PS			ไตรมาส 2-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.			กฟฟ.	กฟส.ปร.	กฟส.วนช.	รวม		
	โดยพนักงานผู้ไม่เกี่ยวข้องกับงาน					ฝวบ.	กบล.			แผน	-	-	-		
	เป้าหมาย :	0 รายการ				ฝปบ.	กvw.			ผล	-	-	-		
		ไตรมาส 1 ไม่วัดผล					กรย.								
	ไตรมาส 2 คงเหลือ 0 รายการ						กปบ.								
	ไตรมาส 3 คงเหลือ 0 รายการ						กบษ.								
	ไตรมาส 4 คงเหลือ 0 รายการ						กสฟ.								
							กตส.								
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1			กสช.								
	-	-	-	-			กฟจ.(CEO)(รวมสังกัด)								
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2											

แผนบริหารความเสี่ยงสายงาน นอ	2.2 เร่งรัดการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายหน้างาน และงานจ้างเหมา งบ P และ งบ I ทุกไตรมาส													
	เป้าหมาย :	ไตรมาส 1 ร้อยละ	17		ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ผลบ.	กบฟ.			กฟฟ.	กฟส.ปร.	กฟส.วนช.	รวม
		ไตรมาส 2 ร้อยละ	40				ผลว.	กรย.			แผน	100	100	-
		ไตรมาส 3 ร้อยละ	70					กฟจ.(CEO)(รวมสังกัด)			ผล	-	-	-
		ไตรมาส 4 ร้อยละ	100					กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)						
								ผกส.ปร.						
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1				ผปบ.ปร.						
	-	-	17.00%	17.00%				ผกป.วนช.						
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2										
	-	-	40.00%	40.00%										
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3										
	-	-	70.00%	70.00%										
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4										
	-	-	100.00%	100.00%										
2. แผนงานความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (ต่อ)	2.3 การปิดบัญชีงานก่อสร้าง (AUC) ปี 2567													
	อ้างอิงตามหลักการของ กจค.1(บก2)(ปจ.) 358/2565 ลงวันที่ 17 มีนาคม 2565													
	2.3.1 การปิดบัญชีงานระหว่างก่อสร้างเข้าเป็นทรัพย์สิน ทุกงบ ทุกโครงการ													
	งานที่มีมูลค่าน้อยกว่า 500,000 บาท				ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ผลบ.	กบฟ.			กฟฟ.	กฟส.ปร.	กฟส.วนช.	รวม
	เป้าหมาย :	ร้อยละ 70					ผลว.	กบฟ.			แผน	70.00%	70.00%	70.00%
								กรย.			ผล			
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1				กฟจ.(CEO)(รวมสังกัด)						
	7.00%	15.00%	30.00%	30.00%				กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)						
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2				ผปบ.ปร.						
	40.00%	50.00%	55.00%	55.00%				ผกส.ปร.						
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3				ผกป						

	3.2 เป้าหมายการเร่งรัดจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า ปี 2567 ตามค่าเกณฑ์วัดของ กรด.(รอ) 649/2565				ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.			กฟฟ.	กฟส.ปร.	กฟส.วนช.	รวม
	ลงวันที่ 16 ธ.ค. 2565 (เป้าหมายลูกหนี้รวมทุกประเภท) ระยะเวลาจัดเก็บเงิน (วัน)							กฟจ.(CEO)(รวมสังกัด)			แผน	29	27	27
	โดยใช้ T-code ZCANR041							กฟส.(L, M)(รวมสังกัด)			ผล			
	เป้าหมาย :	ไม่เกิน 28 วัน						ผบร.ปร.						
								ผบค.วนช.						
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1										
	28 วัน	28 วัน	28 วัน	28 วัน										
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2										
	28 วัน	28 วัน	28 วัน	28 วัน										
	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	รวมไตรมาส 3										
	28 วัน	28 วัน	28 วัน	28 วัน										
	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	รวมไตรมาส 4										
	28 วัน	28 วัน	28 วัน	28 วัน										
	หมายเหตุ หากมีการเปลี่ยนแปลงเป้าหมาย ประจำปี 2567 คณะทำงานฯ จะมีการทบทวนเป้าหมายอีกครั้ง													
	3.3 วิเคราะห์ลูกหนี้และรายงานผล เสนอ รผก.(นฉ)				ไตรมาส 1-4	กบฟ.	ฝสบ.	กบฟ.			กฟฟ.	กฟส.ปร.	กฟส.วนช.	รวม
	เป้าหมาย :	ดำเนินการภายใน 20 วันหลังสิ้นไตรมาส						ผสน.ปร.			แผน	-	-	-
		ไตรมาส 1 รายงานภายใน 20 เมษายน 2567						ผสน.วนช.			ผล			
		ไตรมาส 2 รายงานภายใน 20 กรกฎาคม 2567												
		ไตรมาส 3 รายงานภายใน 20 ตุลาคม 2567												
		ไตรมาส 4 รายงานภายใน 20 มกราคม 2568												
	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	รวมไตรมาส 1										
				1										
	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	รวมไตรมาส 2										
	1			1										
	กรกฎาคม	สิงหาคม												

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2567 (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2)					ด้านลูกค้า														
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสาขาปทุมธานี เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดนครราชสีมา																			
มุมมอง : Customer/ Stakeholder																			
1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	2. กลยุทธ์ระดับองค์กร				3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)				4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)										
SO2 ยกระดับผลประกอบการของธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	NM1 ขยายธุรกิจ B2B				- รายได้รวมจากธุรกิจ B2B				- ไม่น้อยกว่า 5,000 ล้านบาท										
ต่อยอดสู่ธุรกิจใหม่	NM2 ขยายธุรกิจ B2C				- รายได้รวมจากธุรกิจ B2C				- ไม่น้อยกว่า 500 ล้านบาท										
5. กลยุทธ์ระดับสายงาน					6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)				7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)										
NM1 ขยายธุรกิจ B2B					- รายได้รวมจากธุรกิจ B2B				- ไม่น้อยกว่า.....ล้านบาท										
NM2 ขยายธุรกิจ B2C					- รายได้รวมจากธุรกิจ B2C				- ไม่น้อยกว่า.....ล้านบาท										
					- ค่าความผูกพัน (Engagement score) ของกลุ่มลูกค้า				- ไม่น้อยกว่าระดับ.....										
					รายสำคัญที่มีความเสี่ยง														
					- ความพึงพอใจรายกลุ่มลูกค้าของภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ				- ไม่น้อยกว่าระดับคะแนน.....										
					- ร้อยละของจำนวนศูนย์บริการลูกค้า PEA Shop ที่ปิด				- ไม่น้อยกว่าร้อยละ.....										
					ให้บริการเทียบกับจำนวน PEA Shop ตามเป้าหมาย														
8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผน																		

