

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3

จ.นครราชสีมา

๒2๗๖

เลขที่รับ.....

วันที่ 25 ธ.ค. 2567

เวลา.....

ถึง กกบ.(ปช.) 2096/2567

เรียน รผก. และ ผชก.

เพื่อโปรดทราบ มติที่ประชุมผู้บริหาร
ระดับสูง (บส.) ครั้งที่ 12/2567 และพิจารณา
ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(นางดาราวรรณ พรหมกสิกร)

อฝ.ลอ.

25 ธันวาคม 2567

อ้างถึง.....

ที่ อ.3 กสข.(สข.) ๑๔๒๖ / ๒๗ ธ.ค. ๒๕๖๗

- เรียน อฝ.ปบ.ฉ.3 อฝ.วบ.ฉ.3 อฝ.สบ.ฉ.3
 อก.สข.ฉ.3 สขก.(ฉ3) ผจก.กฟจ.(CEO)
 ผจก.กฟส.(L,M) ผจก.กฟส.(S,XS)

 เพื่อทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

27 ธ.ค. 2567

(นายพงษ์พร สิงกา)

อฝ.สบ.ฉ.๓ รักษาการแทน ผชก.(ฉ๓)

*โปรดเชื่อถือเอกสารแทนใบในระบบ สารบรรณ.

กองกิจการผู้บริหารระดับสูง (กกบ.)

แผนกประสานนโยบายและข้อมูล (ผปช.)

โทร 5165



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

ผู้ว่าการ
วันที่ 23 ธ.ค. 2567
เลขที่รับ 4887

ฝ่ายเลขานุการองค์กร
เลขที่ 4722 วันที่ 14/12/67
สรก.(วก)
เลขที่ 2102
วันที่ 3 ธ.ค. 2567
เวลา 9.23

จาก กกบ. ถึง ฝลอ.
เลขที่ กกบ.(ปข.) 2096 / 2567 วันที่ 3 ธันวาคม 2567
เรื่อง มติที่ประชุมผู้บริหารระดับสูง (บส.) ครั้งที่ 12/2567
เรียน อฝ.ลอ. ผ่าน รฝ.ลอ.(ร)

11 9 ธ.ค. 2567

ตามที่มีการประชุมผู้บริหารระดับสูง (บส.) ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันอังคารที่ 26 พฤศจิกายน 2567 เวลา 09.00 น. ณ ห้องประชุมรัตนโกสินทร์ ชั้น 23 อาคาร 4 โดยมี ผวก. เป็นประธานในการประชุม นั้น ในการนี้ กกบ. ได้สรุปรายงานและประเด็นข้อสั่งการสำคัญ ๆ ของ ผวก. เสร็จเรียบร้อยแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

เริ่มประชุม เวลา 09.00 น.

วาระที่ 1

เรื่องที่ ผวก. แจ้งที่ประชุมทราบ

ผวก. แจ้งที่ประชุมทราบ โดยสรุปได้ ดังนี้ (เอกสารแนบ 1)

1. การให้บริการ One Stop Service เป็นกรณีพิเศษ สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าธุรกิจอุตสาหกรรม ขนาดใหญ่
2. การบริหารจัดการข้อมูล EV Charger สำหรับบ้านอยู่อาศัย
3. การคัดเลือกโครงการหรือกิจกรรมของ กฟภ. สำหรับมอบเป็นของขวัญปีใหม่ของ กระทรวงมหาดไทยเพื่อมอบให้ประชาชน ประจำปี พ.ศ. 2568
4. การขับเคลื่อนการดำเนินการเกี่ยวกับการพาดสายและหรือติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร โทรคมนาคมบนเสาไฟฟ้าของ กฟภ. ที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย
5. การดำเนินการเพื่อเพิ่มผลประกอบการของ กฟภ. ประจำปี พ.ศ. 2567
6. การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ผวก. ปี 2567
7. การจัดซื้อพัสดุในปี 2568

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ตามที่ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาแนวทางการให้บริการ One Stop Service ในกรณีพิเศษ จึงขอให้ทุกสายงานที่ดูแลกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ไฟรายใหญ่ เช่น กลุ่มอุตสาหกรรม ให้ความสำคัญกับการให้บริการ One Stop Service เป็นกรณีพิเศษ เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง และมีโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับ กฟภ. (รผก.(ธต) รผก.(กต) และ รผก.(วว))
3. ขอให้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการข้อมูล EV Charger สำหรับบ้านอยู่อาศัย เนื่องจากเป็นข้อมูลสำคัญที่จะช่วยวางแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในอนาคต และขอให้พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานเพิ่มเติม เพื่อกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานดังกล่าว ทั้งนี้ ขอให้รายงานข้อมูลให้ ผวก. ทราบอย่างต่อเนื่อง (รผก.(นฉ) รผก.(ธต) รผก.(กต) รผก.(ดล) และ รผก.(วว))

4. ขอให้สายงานที่โครงการได้รับการคัดเลือกเป็นของขวัญปีใหม่ของกระทรวงมหาดไทย เพื่อมอบให้ประชาชน ประจำปี 2568 จัดส่งข้อมูลให้กระทรวงมหาดไทยทราบต่อไป (รผก.(ย))
5. ขอเน้นย้ำให้ดำเนินงานตามระเบียบและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับการพาดสายและหรือติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมบนเสาไฟฟ้าของ กฟผ. ที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย อย่างเคร่งครัด โดยขอให้ตรวจสอบข้อมูลการละเมิดพาดสายฯ ในพื้นที่รับผิดชอบและปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน รวมถึงให้มีการจัดเก็บข้อมูลการละเมิดพาดสายฯ อย่างต่อเนื่อง โดยบันทึกภาพและวิดีโอเพื่อใช้เป็นข้อมูลและหลักฐานในการดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ละเมิดต่อไป (รผก.(นฉ) รผก.(ธต) รผก.(กต) และ ผชก.(12 เขต))
6. ขอให้ กฟช.(12 เขต) เร่งดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาเร่งรัดดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการพาดสายและหรือติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมบนเสาไฟฟ้าของ กฟผ. ที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้การดำเนินงานของแต่ละเขตมีความถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ ขอให้จัดเตรียมข้อมูลการละเมิด เพื่อรายงานหรือชี้แจง กรณีมีการอภิปรายถึงประเด็นดังกล่าวในการประชุมสภาผู้แทนราษฎร (รผก.(นฉ) รผก.(กต) และ ผชก.(12 เขต))
7. ขอให้ กฟช.(12 เขต) พิจารณากำหนดแนวทางในการปรับลดต้นทุน ค่าใช้จ่าย และเพิ่มรายได้ให้กับองค์กร เพื่อให้ผลประกอบการปี 2567 เป็นไปตามเป้าหมาย (รผก.(นฉ) รผก.(ธต) รผก.(กต) และ ผชก.(12 เขต))
8. ขอให้เร่งติดตามผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัด (KPI) ของแผนการดำเนินงาน ผวก. ปี 2567 เป็นไปตามเป้าหมาย และเตรียมขับเคลื่อนแผนการดำเนินงานในปี 2568 ต่อไป (รผก.(ล) รผก.(ธต) รผก.(ป) รผก.(บก) รผก.(ย) รผก.(กต) รผก.(ดส) รผก.(ว) และ ผชก.(ตภ))
9. ขอให้ตอบข้อร้องเรียนตามคู่มือบริหารจัดการข้อร้องเรียนของ กฟผ. อย่างเคร่งครัด เพื่อให้ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (KPI) เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (ทุกสายงาน)
10. หากหน่วยงานใดมีแผนการจัดซื้อจัดจ้างในปี 2568 ขอให้เร่งเสนอขออนุมัติหลักการ ผวก. ตั้งแต่ปลายปี 2567 เพื่อให้สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้อย่างต่อเนื่องในปี 2568 (ทุกสายงาน)

วาระที่ 2

รับรองรายงานการประชุมผู้บริหารระดับสูง กฟผ. ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันจันทร์ที่ 28 ตุลาคม 2567

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก. รับรองรายงานการประชุม

วาระที่ 3

Executives Direct

วาระที่ 3.1

ระบบงานตรวจสอบภายในอัตโนมัติ (Robotic Internal Audit Software : RIAS)

1) โครงการตรวจสอบการเบิกพัสดุจากใบสั่งงานติดตั้งมิเตอร์ใหม่

รท.ต.น.4 รายงานโครงการตรวจสอบการเบิกพัสดุจากใบสั่งงานติดตั้งมิเตอร์ใหม่ (เอกสารแนบ 2)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ

2. ขอให้ กฟช.(12 เขต) ดำเนินการตรวจสอบหาสาเหตุการเบิกพัสดุจากใบสั่งติดตั้งมิเตอร์ใหม่ กรณีที่มีการเบิกพัสดุมากกว่า 1 ชนิด/ใบสั่ง และขอให้ดำเนินการแก้ไข พร้อมรายงานผลให้ สตภ. ทราบ (รผก.(นฉ) รผก.(กต) และ ผชก.(12 เขต))

3. ขอให้ปรับปรุงข้อมูลการเบิกพัสดุจากใบสั่งติดตั้งมิเตอร์ใหม่ กรณีที่มีการเบิกพัสดุมากกว่า 1 ชนิด/ใบสั่ง ใน Dashboard โดยขอให้แสดงรายละเอียดสาเหตุความผิดปกติจากการเบิกพัสดุของแต่ละ กฟข. เพื่อเป็นข้อมูลให้ สตภ. ตรวจสอบต่อไป (ผชก.(ตภ))

2) โครงการตรวจสอบใบสั่งงานระบบงาน PM ที่มีการเบิกจ่ายงบผิดประเภท

อก.ตภ และนายณภัทร (นตภ.6 กตพ.) รายงานโครงการตรวจสอบใบสั่งงานระบบงาน PM ที่มีการเบิกจ่ายงบผิดประเภท (เอกสารแนบ 2)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้ง 12 เขต ตรวจสอบใบสั่งงานที่เข้าหลักเกณฑ์เป็นงบลงทุนได้ โดยให้ดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และรายงานผลให้ สตภ. ทราบ (รผก.(นฉ) รผก.(กต) และ ผชก.(12 เขต))
3. ขอให้ทบทวนหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจำแนกงบประมาณให้ครอบคลุมประเภทและจำนวนพัสดุที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทุกหน่วยงานนำหลักเกณฑ์ไปใช้ในการเบิกจ่ายงบได้อย่างถูกต้อง (รผก.(บ) และ รผก.(ป))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : ผชก.(ตภ))

วาระที่ 3.2

การพัฒนา Use Case : Spend Analytic (ระบบ Spend Insight)

รผ.วท. และ ขก.ปพ. รายงานการพัฒนา Use Case : Spend Analytic (ระบบ Spend Insight) (เอกสารแนบ 3)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้นำระบบ Spend Insight มาใช้เป็นเครื่องมือช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางในการจัดซื้อจัดจ้างได้อย่างเหมาะสม และเพื่อเป็นการลดต้นทุนและประหยัดค่าใช้จ่ายให้กับองค์กร (รผก.(นฉ) รผก.(กต) และ ผชก.(12 เขต))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(ย)

วาระที่ 3.3

ระบบลงนามเอกสารด้วยลายมือชื่อดิจิทัล (DigiSign)

อก.วบ. และ รก.วบ. รายงานระบบลงนามเอกสารด้วยลายมือชื่อดิจิทัล (DigiSign) (เอกสารแนบ 4)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้สื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใช้งานระบบลงนามเอกสารด้วยลายมือชื่อดิจิทัล (DigiSign) ให้มากขึ้น เพื่อความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และสามารถตรวจสอบข้อมูลย้อนหลังได้ รวมถึงป้องกันการแก้ไขเอกสารที่ได้ลงนามแล้ว (ทุกสายงาน)

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(ตส)

วาระที่ 3.4

ระบบ PEA Privilege ของลูกค้ารายสำคัญ

อก.สธ. รายงานระบบ PEA Privilege ของลูกค้ารายสำคัญ (เอกสารแนบ 5)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอความร่วมมือให้พนักงานที่ดูแลรับผิดชอบลูกค้ารายสำคัญเร่งดำเนินการประชาสัมพันธ์การใช้งานระบบ PEA Privilege ให้ลูกค้ารายสำคัญทราบและลงทะเบียนเข้าใช้งานระบบ เพื่อให้ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ Core Business Enabler ของสายงาน นฉ และ กต ประจำปี 2567 ตัวชี้วัดที่ 4.2.7.2 ร้อยละของการนำระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้ามาใช้งานได้ค่าเป้าหมายระดับ 5 (ทุกหน่วยงาน)
3. ขอให้พิจารณาปรับปรุง Feature บนระบบ PEA Privilege ของลูกค้ารายสำคัญไม่ให้ซ้ำซ้อนกับข้อมูลบนระบบ PEA Smart Plus และปรับปรุง Pain Point อื่น ๆ บนระบบ PEA Privilege ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้งานของลูกค้ารายสำคัญ (รผก.(ธต))
4. ขอให้พิจารณาแนวทางในการบูรณาการ PEA Application ทั้งหมดให้เป็น Single Application เพื่อลดความสับสนของผู้ใช้งาน รวมถึงขอให้จัดทำ Enterprise Architecture (EA) ของ Application ทั้งหมด เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลและมองเห็นภาพรวมในการดำเนินงานทั้งหมด (รผก.(ธต))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(ธต)

วาระที่ 4

เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

วาระที่ 5

เรื่องเพื่อทราบและให้ข้อเสนอแนะ

วาระที่ 5.1

การดำเนินการเกี่ยวกับการพาดสายและหรือติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมบนเสาไฟฟ้าของ กฟภ. ที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย

รผก.(ธต) และ อก.พธ. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการเร่งรัดพิจารณาดำเนินการเกี่ยวกับการพาดสายและหรือติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมบนเสาไฟฟ้าของ กฟภ. ที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย (เอกสารแนบ 6)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้ กฟข.(12 เขต) จัดเตรียมเอกสารประกอบการดำเนินคดีทางกฎหมายให้ครบถ้วนพร้อมกำหนดกรอบระยะเวลาดำเนินการให้ชัดเจน เพื่อให้สายงาน บก-กม รวบรวมและเร่งดำเนินการทางกฎหมายกับบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) (รผก.(นฉ) รผก.(กต) ผชก.(บก-กม) และ ผชก.(12 เขต))
3. ขอให้รับเพิ่มรายละเอียดหมายเหตุตารางรายงานสรุปค่าพาดสายฯ โดยเพิ่มข้อมูลกรอบระยะเวลาดำเนินการทางกฎหมาย เพื่อแสดงให้เห็นความคืบหน้าในการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน (รผก.(ธต) และ ผชก.(บก-กม))
4. ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานให้สายงาน ธต รวบรวมนำเสนอ ผวก. ทราบเป็นรายสัปดาห์ ทั้งนี้ขอให้รายงานผ่านทางกลุ่ม Line Executive อีกช่องทางหนึ่งด้วย เพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบข้อมูลดังกล่าวได้รวดเร็วขึ้น (รผก.(ธต) รผก.(นฉ) รผก.(กต) และ ผชก.(12 เขต))

5. ขอให้จัดเก็บเอกสารหลักฐานประกอบการดำเนินการอย่างรอบคอบรัดกุม พร้อมทั้งสำรองข้อมูล (Back Up) บน Cloud Storage ของ กฟผ. อีกช่องทางหนึ่งด้วย (รผก.(นฉ) รผก.(กต) รผก.(ตส) และ ผชก.(12 เขต))
6. ขอให้เร่งหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสรุปประเด็นปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน รวมถึงทรัพยากรที่ขาดแคลน และนำเสนอขออนุมัติหลักการ ผวก. ต่อไป (รผก.(ธต) รผก.(นฉ) รผก.(กต) และ ผชก.(12 เขต))
7. ขอให้เน้นย้ำหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งรัดดำเนินการคดีทางกฎหมายเกี่ยวกับการพาดสายฯ เนื่องจากมีมูลค่าความเสียหายสูงและเป็นเรื่องที่กระทบวงมหาดไทยให้ความสำคัญ ทั้งนี้ ขอให้ดำเนินการตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดโดยมีหลักฐานประกอบการพิจารณาอย่างถูกต้องและรัดกุม (รผก.(ธต) (รผก.(นฉ) รผก.(กต) (ผชก.(บก-กม) และ ผชก.(12 เขต))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(ธต)

วาระที่ 5.2

รายงานความก้าวหน้าการดำเนินการเพิ่มรายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

รผก.(ธต) และ อฝ.พธ. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินการเพิ่มรายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (เอกสารแนบ 7)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้ กฟช.(12 เขต) วิเคราะห์งาน C02.2 งานก่อสร้างติดตั้งระบบไฟฟ้าให้ผู้ใช้ไฟฟ้ารายได้จากงานดังกล่าวเป็นรายได้ที่มาจากการหางานของ กฟช.(12 เขต) เอง หรือเป็นงานที่มาจากนโยบายของภาครัฐ เช่น งานก่อสร้างระบบไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า (Big Lot) รวมถึงวิเคราะห์ส่วนแบ่งการตลาดของงาน C02.2 ด้วย เพื่อเป็นแนวทางในการวางแผนเพิ่มรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องในอนาคต (รผก.(ธต) รผก.(นฉ) รผก.(กต) และ ผชก.(12 เขต))
3. ขอให้ถอดบทเรียนจากองค์กรอื่น ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการวางแผนเพิ่มรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (รผก.(วก)(ธ)(รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด))
4. ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งหารือสรุปประเด็นปัญหาอุปสรรคเกี่ยวกับการเพิ่มรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และรายงานให้ ผวก. ทราบ ต่อไป (รผก.(ธต) รผก.(นฉ) รผก.(กต) และ ผชก.(12 เขต))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(ธต)

วาระที่ 5.3

ผลกระทบของ DERs กับระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำของ กฟผ.

รผก.(วว) และ ผชก.(วว-วผ) รายงานผลกระทบของ DERs กับระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำของ กฟผ. (เอกสารแนบ 8)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้บูรณาการโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำให้มีความเชื่อมโยงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้าน DERs ให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงวางแผนการดำเนินงานให้พร้อมรองรับพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (รผก.(วว))

3. ขอให้พัฒนาอุปกรณ์ดิจิทัลให้มีความแม่นยำและน่าเชื่อถือ โดยมีรูปแบบการใช้งานที่เหมาะสมกับแต่ละพื้นที่เพื่อให้การใช้งานเกิดประโยชน์สูงสุด (รผก.(วว))
4. ขอให้ดำเนินการ Cleansing ข้อมูลมิเตอร์และหม้อแปลงในระบบ SAP และ GIS ให้ถูกต้องตรงกัน เพื่อลดเวลาการปฏิบัติงานของพนักงานและสามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์หาแนวทางการบริหารจัดการมิเตอร์และหม้อแปลงในปัจจุบันได้อย่างเหมาะสม (รผก.(นฉ) รผก.(กต) และ ผชก.(12 เขต))
5. ขอให้จัดประชุมเพื่อวางแผนการออกแบบระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ระยะสั้นในการพัฒนาองค์กรให้เป็นระบบดิจิทัลรองรับพลังงานสะอาด (Digital and Green Grid) (รผก.(วว) รผก.(ย))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(วว)

วาระที่ 5.4

สถานะการเบิกจ่ายงบลงทุน

รผก.(บ) รายงานสถานะการเบิกจ่ายงบลงทุน (เอกสารแนบ 9)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. กรณีการจัดซื้อพัสดุและงานจ้างเหมาก่อสร้าง ขอให้ประสานผู้ขายหรือผู้รับจ้างปรับแผนการส่งมอบพัสดุหรือตรวจรับงาน หรืองวดงานต้นปี 2568 มาเบิกจ่ายในเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2567 รวมถึงขอให้เร่งสรุปผลการจัดจ้าง และประสาน กตจ. หรือ หน่วยงานทำสัญญา เพื่อตรวจสอบและเตรียมร่างสัญญาคู่ขนาน เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายเงินล่วงหน้าหรือค่างวดงานบางส่วนได้ทันภายในปี 2567 (ทุกสายงาน)
3. ขอให้หน่วยงานในสำนักงานใหญ่เร่งรัดดำเนินการสรุปผลการตรวจรับและขออนุมัติเบิกจ่ายงานตามสัญญาและจัดส่งให้ กตจ. ภายในวันที่ 20 ธันวาคม 2567 เพื่อลดการกระจุกตัวในช่วงสัปดาห์สุดท้ายของเดือน โดยส่งเอกสารหลักฐานประกอบการจ่ายเงินให้ครบถ้วน (ทุกสายงาน(สำนักงานใหญ่))
4. ขอให้เร่งรัดผู้ขายหรือผู้รับจ้างส่งพัสดุก่อนคลังพัสดุปิด (คลังพัสดุจะปิดตั้งแต่วันที่ 9 - 15 ธันวาคม) โดยในช่วงคลังพัสดุปิด หน่วยงานสามารถส่งเอกสารเบิกจ่ายให้ กตจ. ตรวจสอบเบื้องต้น เมื่อตรวจสอบแล้วเสร็จ กตจ. จะส่งเอกสารคืนให้หน่วยงานเพื่อดำเนินการบันทึกกับพัสดุ (GR) ในระบบ SAP เมื่อคลังพัสดุเปิดและนำเสนออนุมัติจ่ายเงินต่อไป (ทุกสายงาน)
5. ขอให้เร่งเบิกจ่ายงบสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วนของงานที่ได้รับอนุมัติจัดสรรเงินแล้วให้แล้วเสร็จ หรือให้เป็นไปตามแผนการเบิกจ่ายที่กำหนด และหากดำเนินการแล้วมีวงเงินคงเหลือต่ำกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ ขอให้เร่งสรุปและดำเนินการส่งคืนงบประมาณต่อไปสำหรับงานที่ยังไม่ได้ดำเนินการหรือคาดว่าจะไม่สามารถผูกพันสัญญาได้ภายในปี 2567 หากยกเลิกหรือชะลอการดำเนินการได้ ให้แจ้งและส่งคืนงบประมาณ และนำเสนอขออนุมัติใหม่เมื่อพร้อมดำเนินการ (ทุกสายงาน)
6. ขอให้เร่งจัดซื้อพัสดุที่จัดสรรงบเงินให้ กฟข. ดำเนินการ ให้เป็นไปตามคาดการณ์เบิกจ่ายที่ได้แจ้งไว้ (รผก.(นฉ) รผก.(กต) และ ผชก.(12 เขต))
7. ขอให้เร่งดำเนินการเบิกจ่ายทุกขั้นตอน โดยเฉพาะสถานะ PO GR และ IR และเบิกจ่ายให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 27 ธันวาคม 2567 (ทุกสายงาน)

8. ขอให้เร่งบริหารจัดการ ROIC Regulated และการลดต้นทุนเพื่อให้ค่า ROIC อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ขอให้เร่งปิดงานก่อสร้างขนาดใหญ่ และขอให้ดำเนินการตามระเบียบและกฎหมายอย่างเคร่งครัด (ทุกสายงาน)
 9. ในกรณีที่คณะกรรมการ กฟภ. หรือ ผวก. อนุมัติโครงการที่ใช้งบลงทุนเรียบร้อยแล้ว ขอให้ฝ่ายกฎหมายเร่งดำเนินการทำสัญญาให้แล้วเสร็จโดยเร็ว (ผวก.(บก-กม))
- หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(บ)

วาระที่ 5.5

สถิติอุบัติเหตุและค่าดัชนีการประสบอุบัติเหตุ

ผวก.(บก-ท) รายงานสถิติอุบัติเหตุและค่าดัชนีการประสบอุบัติเหตุ (เอกสารแนบ 10)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
 2. ขอให้เน้นย้ำปลูกฝังค่านิยมในการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย (Safety First) ให้แก่พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานระบบไฟฟ้า รวมถึงยกระดับและปิดช่องโหว่ (GAP) การดำเนินงานด้านความปลอดภัยให้ดียิ่งขึ้น (รผก.(นฉ) รผก.(กต) รผก.(ธต) รผก.(ป) รผก.(วว) และ ผวก.(12 เขต))
 3. ขอให้นำเสนอข้อมูลจากระบบ PEA-SMS WeSafe และ e-Permit แยกเป็นรายเขต ในการประชุม บส เพื่อให้ผู้บริหารร่วมกันพิจารณาวางแผนผลักดันในเชิงนโยบายต่อไป (รผก.(บก))
- หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(บก)

วาระที่ 5.6

ผลการดำเนินงานตามมาตรฐานคุณภาพบริการของ กฟภ. สถานะไตรมาสที่ 3 (1 ม.ค. – 30 ก.ย.) ประจำปี 2567

อก.กบ. รายงานผลการดำเนินงานตามมาตรฐานคุณภาพบริการของ กฟภ. สถานะไตรมาสที่ 3 (1 ม.ค. – 30 ก.ย.) ประจำปี 2567 (เอกสารแนบ 11)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดประชุมหารือเพื่อหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงให้ผลการดำเนินงานตามมาตรฐานคุณภาพบริการฯ ประเภทใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า ที่มีตัวชี้วัดที่ไม่ผ่านเกณฑ์ มีผลการดำเนินงานดีขึ้น (รผก.(นฉ) รผก.(กต) และ ผวก.(12 เขต))
3. ขอให้คณะกรรมการลดค่าหน่วยสูญเสียฯ รวมถึงคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง บริหารจัดการค่า Distribution Loss ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด (รผก.(ป))
4. ขอให้กำกับดูแล ติดตาม และยกระดับการดำเนินงานในประเด็นการแก้ไขไฟฟ้าดับ และการแจ้งดับไฟฟ้าล่วงหน้า ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งพัฒนาการจัดเก็บข้อมูลระยะเวลาการดับไฟฟ้าตามแผน ว่าเป็นไปตามที่ระยะเวลาที่แจ้งไว้ล่วงหน้าหรือไม่ (รผก.(ป))
5. ขอให้กำกับดูแล ติดตาม และยกระดับการดำเนินงานในประเด็นการตอบข้อร้องเรียนตามใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า การติดตั้งมิเตอร์รายใหม่ และการต่อกลับมิเตอร์ กรณีถูกงดจ่ายไฟฟ้าให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยเฉพาะการกวดขันให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการบันทึกข้อมูลในระบบงาน รวมทั้งระบุสาเหตุ ปัญหา แนวทางแก้ไข กรณีผลการดำเนินงานไม่ผ่านเกณฑ์ให้ครบถ้วน (รผก.(ธต))

6. ขอให้พิจารณาแนวทางการจัดเก็บข้อมูลการอ่านหน่วยและออกใบแจ้งหนี้ ให้ครอบคลุมใบแจ้งหนี้ประเภทอื่นนอกจาก Spot Bill รวมถึงการแยกข้อมูลเป็นเขตเมืองและเขตชนบทเพิ่มเติมให้ชัดเจน (รผก.(บ))
7. ขอให้หน่วยงานให้ความสำคัญและกวดขันการปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพบริการ (รผก.(นฉ) รผก.(กต) และ ผชก.(12 เขต))
8. ขอให้เตรียมความพร้อมรองรับการเข้ามาดำเนินโครงการตรวจประเมินคุณภาพการให้บริการของผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้าฯ ของ สกพ. ทั้งนี้ การให้ข้อมูลกับ สกพ. และที่ปรึกษาฯ ควรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน (รผก.(นฉ) รผก.(บ) รผก.(ธต) รผก.(ป) รผก.(ย) รผก.(กต) รผก.(ตส) รผก.(วว) และ ผชก.(12 เขต))
9. ขอให้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการหน่วยสูญเสีย (Loss) ที่เกิดขึ้นจากการชดเชยเงินดิจิทัล (Bitcoin) เพื่อเฝ้าระวังการละเมิดการใช้ไฟฟ้าโดยไม่ได้รับอนุญาต เนื่องจากส่งผลให้เกิดหน่วยสูญเสียขึ้นในระบบจำหน่ายของ กฟภ. (รผก.(ป))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(ย)

วาระที่ 5.7

ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ผวก. ปี 2567

อก.กบ. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ผวก. ปี 2567 (เอกสารแนบ 12)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานฯ ไตรมาส 4 ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (ทุกสายงาน)

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : คณะทำงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของ ผวก.

วาระที่ 5.8

รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2567 (ม.ค. - ต.ค.)

นำเสนอที่ประชุมผู้บริหารระดับสูง ประจำเดือนพฤศจิกายน 2567

รผก.(ย) รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2567 (ม.ค. - ต.ค.)

นำเสนอที่ประชุมผู้บริหารระดับสูง ประจำเดือนพฤศจิกายน 2567 (เอกสารแนบ 13)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้หน่วยงานจัดส่งข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อตอบตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์และแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ กฟภ. ปี 2567 - 2571 (รผก.(ย) รผก.(ธต) และ รผก.(วว))
3. ขอความร่วมมือทุกสายงานเข้าร่วมการประชุม HR Steering เพื่อกำหนดเป้าหมาย นโยบาย และยุทธศาสตร์ที่สำคัญด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ พร้อมทั้ง กำกับดูแลและติดตามพร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ โดยขอให้นำเสนอประเด็นสำคัญจากการประชุมไปสื่อสารและผลักดันภายในสายงาน และนำทักษะการบริหารทรัพยากรมนุษย์ไปประยุกต์ใช้ในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่ดำรงตำแหน่ง เพื่อให้เกิดการบูรณาการงาน HR อย่างเป็นระบบ (ทุกสายงาน)
4. ขอให้วางแผนหลักเกณฑ์ในการการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ระดับสายงาน/หน่วยงาน และระดับบุคคล ให้มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร/แผนธุรกิจ/แผนงานของสายงาน/หน่วยงาน และภาระงานในตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ (รผก.(ย))

5. ขอให้พิจารณาสรรหาบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายในให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 70 ของกรอบอัตรากำลัง เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ Core Business Enablers (รพภ.(บก))
6. ขอความร่วมมือให้สำนักตรวจสอบภายใน มีส่วนร่วมในการเป็นที่ปรึกษาในโครงการที่สำคัญของ กฟภ. (ทุกสายงาน)
7. ขอให้ทุกหน่วยงานให้ความร่วมมือกับ สตภ. ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ (การเตรียมการ การตรวจสอบภาคสนาม และการจัดทำรายงาน) รวมถึงการติดตามผลการตรวจสอบตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ให้ครบถ้วน (ทุกสายงาน)
8. ขอให้ทุกสายงานร่วมมือในการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมิน Core Business Enablers อย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อรักษาระดับคะแนนประเมินรวมให้ไม่ต่ำกว่า 4.5 และเพื่อให้ กฟภ. สามารถเข้าร่วมประกวดรัฐวิสาหกิจดีเด่นได้ (ทุกสายงาน)
9. เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงของ กฟภ. ขอให้ร่วมกันกำกับดูแล ติดตาม และให้คำปรึกษากับ กฟพ. หน่วยงาน (รพภ.(ย) รพภ.(นฉ) รพภ.(กต) และ ผชภ.(12 เขต))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รพภ.(ย)

วาระที่ 6 เรื่องอื่น ๆ

วาระที่ 6.1 การนำเข้าข้อมูล Stakeholder Profile บนระบบ PEA-SM

อก.ยส. รายงานการนำเข้าข้อมูล Stakeholder Profile บนระบบ PEA-SM (เอกสารแนบ 14)
มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอความร่วมมือผู้บริหารระดับสูงของแต่ละสายงานบันทึกข้อมูลบุคคลสำคัญ (VIP) บนระบบ PEA-SM ซึ่งมีความสำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. รวมถึงเพื่อให้ผู้บริหารสามารถใช้ประโยชน์ในการค้นหาข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการเข้าพบปะหรือสร้างความสัมพันธ์กับบุคคลสำคัญ (ทุกสายงาน)

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รพภ.(ย)

วาระที่ 6.2 หลักการจัดประชุมผู้บริหารระดับสูง (บส.) และกิจกรรมเกี่ยวเนื่อง ประจำปี 2568

อฝ.ลอ. รายงานหลักการจัดประชุมผู้บริหารระดับสูง (บส.) และกิจกรรมเกี่ยวเนื่อง ประจำปี 2568 มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1. ร่วมกันปรึกษาหารือ พุดคุย/เสนอแนะ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และติดตามงานอันเป็นประโยชน์ต่อ กฟภ. 2. ถ่ายทอดสื่อสารนโยบายของหน่วยงานกำกับดูแล ให้ผู้บริหารได้รับทราบและดำเนินการให้เกิดประสิทธิผล ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 3. เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่เอื้อให้บรรลุพันธกิจ เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และนโยบายการดำเนินงานของ กฟภ. โดยมีกำหนดจัดประชุมผู้บริหารระดับสูง (บส.) และกิจกรรม ดังนี้ (เอกสารแนบ 15)

- 1) การประชุม บส. กำหนดจัดในวันอังคารสัปดาห์ที่ 4 ของทุกเดือน เวลา 09.00 น.
- 2) รายการ CEO Connex กำหนดจัดตามความเหมาะสม
- 3) กิจกรรม Talk & Share กำหนดจัดอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี

4) การประชุม บส. สัญจร กำหนดจัดอย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี เพื่อมอบหมายนโยบาย พบปะ เยี่ยมเยียน และรับฟังปัญหาของพนักงานในส่วนภูมิภาค

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก. รับทราบ

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : ฝลอ.

วาระที่ 6.3 การเข้าพระรัตนมุนีศรีวิโรภาส (หลวงพ่อกฟภ.)

อฝ.ลอ. รายงานการเข้าพระรัตนมุนีศรีวิโรภาส (หลวงพ่อกฟภ.)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก. รับทราบ

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : ฝลอ.

วาระที่ 6.4 การนำปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาประยุกต์ใช้ใน กฟภ.

รผก.(ดส) นำเสนอการใช้งานปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในระบบ Microsoft 365 โดยมี License ให้กับผู้บริหารระดับ อก. ขึ้นไป โดยสามารถทำ Gentext Presentation สรุปรายงาน แปลเอกสาร เป็นต้น

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอเชิญชวนผู้บริหารระดับ อก. ขึ้นไป ใช้งานปัญญาประดิษฐ์ (AI) บนแพลตฟอร์ม Microsoft 365 ซึ่งสามารถอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานได้ ทั้งนี้ ขอให้คำนึงถึง เรื่อง Data Protection ในกรณีใช้งานบนแพลตฟอร์มที่เปิดเป็นสาธารณะด้วย (ทุกสายงาน)

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(ดส)

วาระที่ 6.5 แนวทางการประชาสัมพันธ์เพื่อป้องกันไม่ให้ละเมิดการใช้ไฟฟ้าจากการขุดเหมืองเงินดิจิทัล (Bitcoin)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้คัดลอะเมิดการใช้ไฟฟ้าจากการขุดเหมืองเงินดิจิทัล (Bitcoin) ที่มีการพิพากษา เรียบร้อยแล้วมาหารือร่วมกันเพื่อหาแนวทางประชาสัมพันธ์ (PR) เชิงป้องกันเพื่อไม่ให้ ประชาชนละเมิดการใช้ไฟฟ้าจากการขุดเหมืองเงินดิจิทัล (Bitcoin) (รผก.(นจ) และ ผชก.(บก-กม))

วาระที่ 6.6 พิธีเปิดแผนงานนำร่องขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้โดยพลังงานทดแทนในพื้นที่ จ. แม่ฮ่องสอน

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอเชิญชวน รผก. และ ผชก. เข้าร่วมพิธีเปิดแผนงานนำร่องขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้โดยพลังงานทดแทนในพื้นที่ อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ระหว่างวันที่ 7 – 8 มกราคม 2567 (ทุกสายงาน)

วาระที่ 6.7 การประชุมผู้บริหารระดับสูง (บส.) ครั้งที่ 13/2567

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

กำหนดประชุมในวันพฤหัสบดีที่ 26 พฤศจิกายน 2567 เวลา 09.00 น. และมีกิจกรรม
เกี่ยวเนื่องในวันดังกล่าว ได้แก่ รายการ CEO CONNEXT และกิจกรรม Talk & Share
ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการ จะทำหนังสือแจ้งกำหนดการและรายละเอียดให้ทราบอีกครั้ง (ทุกสายงาน)

มติที่ประชุม รับทราบ

ปิดประชุมเวลา 13.30 น.

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอ ผวก. ให้ความเห็นชอบต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

NUS

(นางสาวนฤพร สิริภัทโรตม)

อก.กบ.

เรียน ผวก.(วก)

เพื่อโปรดพิจารณานำเสนอ ผวก. ให้ความเห็นชอบ
ต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

อมร น

(นางดาราวรรณ พรหมกสิกร)

อผ.ลอ.

20 ธ.ค. 2567

เรียน ผวก.

เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบ
ต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

เห็นชอบตามเสนอ

[Signature]

(นายศุภชัย เอกขุน)

ผวก.

24 ธ.ค. 2567

[Signature]

(นายขจร โปร่งฟ้า)

รผก.(วก)

๒๓ ธ.ค. ๒๕๖๗

กองกิจการผู้บริหารระดับสูง (กกบ.)
แผนกประสานนโยบายและข้อมูล (ผปข.)
โทร. 5165

อผ.ลอ.(ร) *[Signature]*
กกบ.

[Signature]

25 ธ.ค. 2567 (6667)