

ที่ กทบ.(ปช.) 186 /2567

เรียน รผก. และ ผชก.

เพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ
ในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง



(นางดารารวรรณ พรหมกสิกร)

อผ.ลอ.

31 มกราคม 2567

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3	
จ.นครราชสีมา	
เลขที่รับ.....	610
วันที่.....	- 1 ก.พ. 2567
เวลา.....	

อ้างถึง.....
ที่ จ.3 กสช.(สช.)...๑๒๔...๑ ก.พ. ๒๕๖๗
เรียน ☒ อผ.ปบ.จ.3 ☒ อผ.วบ.จ.3 ☒ อผ.สบ.จ.3
☒ อก.สช.จ.3 ☒ สชก.(จ3) ☒ ผจก.กฟอ.นม.
☒ ผจก.กฟส.(L,M), ผจก.กฟส.ชั้น 2
☐
☒ เพื่อทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป



(นายมานะ เพ็ชรตะกั่ว)

อผ.ปบ.จ.๓ ปฏิบัติงานแทน ผชก.(จ๓)

เรียน ผชก.(จ๓)

เพื่อโปรดทราบ



(นายมานะ เพ็ชรตะกั่ว)

อผ.ปบ.จ.3

แผนกประสานนโยบายและข้อมูล

โทร 5165

1. โอกาสเป็นพนักงานพัฒนารธุรกิจใหม่ (PEA Startup)
2. โอกาสได้ขึ้นทะเบียนอยู่ใน Talent Pool ขององค์กร ซึ่งจะได้รับสิทธิพิเศษในการเรียนหลักสูตรสำคัญและเฉพาะเจาะจง มากไปกว่านั้น ในอนาคตหากองค์กรขยาย BU ใหม่ บุคคลเหล่านี้จะได้รับพิจารณาให้เข้ามาช่วยสนับสนุนการดำเนินงานต่อไป
3. ได้พัฒนาตนเองแบบเร่งสปีด เรียนรู้การพัฒนาธุรกิจ เปิดมุมมองใหม่ในการทำงานแบบ Agile โดยมีผู้เชี่ยวชาญให้คำแนะนำ
4. ได้ร่วมงานและได้รับคำแนะนำในการดำเนินงานจากผู้บริหารอย่างใกล้ชิด

2. การควบคุมมาตรฐานงานให้บริการติดตั้ง Solar Rooftop ตามที่ปรากฏเป็นข่าวเกี่ยวกับเหตุการณ์การเกิดเหตุไฟไหม้บ้านเรือนที่อยู่อาศัย ก่อให้เกิดความเสียหายต่อประชาชน โดยมีประเด็นวิพากษ์วิจารณ์ในวงกว้าง เนื่องจากบ้านหลังดังกล่าว มีการใช้ Electric Vehicle (EV) และติดตั้ง Solar Rooftop จึงขอให้สายงาน ธต และ กฟช. ทุกเขตเพิ่มความเข้มงวดในการกำกับดูแลมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ที่เลือกใช้ รวมถึงมาตรฐานการติดตั้ง เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าต่อไป
3. แนวทางการติดตั้ง GPS Tracking ในรถยนต์เช่าของ กฟภ. ขอให้พิจารณาติดตั้งเท่าที่จำเป็น เช่น รถแท็กซี่ไฟฟ้า ขจัดข้อบกพร่องของ กฟภ. เป็นต้น เพื่อให้หน่วยงานสามารถตรวจสอบการใช้รถ ป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดจากการใช้รถยนต์นอกเส้นทาง อันนำไปสู่การใช้รถได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส อีกทั้งใช้เป็นหลักฐานในกรณีหากเกิดเรื่องร้องเรียนได้อีกด้วย

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้พิจารณาติดตั้งระบบ GPS Tracking ในรถยนต์เช่าของ กฟภ. เท่าที่จำเป็น เช่น รถแท็กซี่ไฟฟ้า ขจัดข้อบกพร่องและรถขนส่งพัสดุ เพื่อให้สามารถตรวจสอบและจัดเก็บข้อมูลการใช้รถได้อย่างมีประสิทธิภาพ (รผก.(ล))
3. ขอให้พิจารณากระจายอำนาจให้ ผชก. แต่ละเขตมีอำนาจดำเนินการตรวจรับพัสดุในการติดตั้ง EV Charger เพื่อให้สามารถดำเนินการธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว คล่องตัว (รผก.(ธต) รผก.(กต) รผก.(นฉ) และ ผชก.(12 เขต))
4. ขอให้เร่งติดตามสถานะการจัดซื้อพัสดุของ กฟช. งานงบผู้ใช้ไฟประจำปี 2567 และวางแผนบริหารจัดการพัสดุให้มีประสิทธิภาพ (รผก.(ธต) รผก.(ล) รผก.(กต) รผก.(นฉ) และ ผชก.(12 เขต))
5. ขอให้พิจารณาหาหรือแนวทางการจัดหาพัสดุหลักตามแผนการจัดหาพัสดубผู้ใช้ไฟ ประจำปี 2568 ให้มีความเหมาะสมและคล่องตัวยิ่งขึ้น โดยการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการพัสดุและการจัดสรรงบประมาณงบผู้ใช้ไฟเพื่อป้องกันปัญหาพัสดุขาดแคลน (รผก.(ล) รผก.(กต) รผก.(นฉ) และ รผก.(ธต))
6. ขอให้กำกับดูแลและสร้างวินัยในการนำงบผู้ใช้ไฟไปใช้ให้ถูกต้องและเหมาะสมกับการดำเนินงาน รวมถึงระมัดระวังการนำงบผู้ใช้ไฟไปใช้กับงานค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อให้งบผู้ใช้ไฟขาดแคลน ยกเว้นกรณีภัยพิบัติจำเป็นเร่งด่วนที่สามารถนำไปใช้ได้ชั่วคราว (รผก.(กต) รผก.(นฉ) และ ผชก.(12 เขต))
7. ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องประชาสัมพันธ์แจ้งเตือนภัยมิฉวยโอกาสในช่องทางต่าง ๆ รวมทั้งสื่อออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันไม่ให้ประชาชนหลงเชื่อข้อมูลดังกล่าว และส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กร (รผก.(ย) และ รผก.(ดส))

วาระที่ 2

รับรองรายงานการประชุม บส. ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันพุธที่ 27 ธันวาคม 2566
มติที่ประชุม รับรอง

วาระที่ 3 Executives Direct

วาระที่ 3.1 การพาดสายสื่อสารบนเสาไฟฟ้าของ กฟผ. ก่อนได้รับอนุญาต

ผชก.(รต) รายงานการพาดสายสื่อสารบนเสาไฟฟ้าของ กฟผ. ก่อนได้รับอนุญาต (เอกสารแนบ 1)
มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้แต่งตั้งคณะทำงานติดตามผลการดำเนินการด้านการพาดสายสื่อสาร กฟผ. โดยให้มีผู้แทนจาก กฟผ. ร่วมเป็นคณะทำงานด้วย เพื่อตรวจสอบการละเมิดพาดสายสื่อสาร และการ Cleansing ข้อมูลนี้ให้ถูกต้องครบถ้วน รวมถึงติดตามการจัดเก็บหนี้ค้าง และนำมารายงานในที่ประชุม บส. เป็นประจำทุกเดือน (รผก.(ธต))
3. ขอให้เร่งรัดติดตามผู้ประกอบการที่กระทำการละเมิดพาดสายสื่อสารบนเสาไฟฟ้าของ กฟผ. โดยเฉพาะรายที่ดำเนินการตั้งหนี้แล้ว ให้ชำระค่าละเมิดให้ครบถ้วน รวมถึงพิจารณาดำเนินคดีทางกฎหมายกับผู้ประกอบการที่ค้างชำระเงินและไม่สามารถไกล่เกลี่ยได้ (รผก.(กต) รผก.(นฉ) และ ผชก.(12 เขต))
4. ขอให้พิจารณาจัดหาพนักงาน ลูกจ้าง หรือลูกจ้าง Outsource เพื่อตรวจสอบหน้างาน พร้อมจัดเก็บและรวบรวมข้อมูลการพาดสายและติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมบนเสาไฟฟ้าของ กฟผ. ที่ไม่ได้รับอนุญาต โดยทวนสอบกับข้อมูลจากระบบ TAMS เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องและนำไปใช้เป็นข้อมูลในการแจ้งให้ผู้กระทำการละเมิดรับทราบ และยอมรับสภาพหนี้ค่าละเมิดเพื่อที่จะได้ดำเนินการชำระค่าละเมิดให้แก่ กฟผ. ต่อไป (รผก.(กต) รผก.(นฉ) และ ผชก.(12 เขต))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(ธต)

วาระที่ 5 การติดตามความคืบหน้าเรื่องที่ ผวก. มอบหมายให้ดำเนินการ

วาระที่ 5.1 ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ผวก. ปี 2566

ชก.ปอ. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ผวก. ปี 2566 (เอกสารแนบ 2)
มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ผวก. ปี 2567 เป็นไปตามเป้าหมายและ Timeline ที่กำหนด จึงขอให้เริ่มดำเนินงานตามแผนฯ ควบคู่ไปกับการรณรงค์เสนออนุมัติแผนฯ จากคณะกรรมการ กฟผ. (ทุกสายงาน)

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : คณะทำงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของ ผวก.

วาระที่ 5.2 สถานะการเบิกจ่ายงบลงทุน

ผชก.(บ) รายงานสถานะการเบิกจ่ายงบลงทุน (เอกสารแนบ 3)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้ดำเนินการตามแนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนปี 2567 ดังนี้
 - 1) ให้วางแผนบริหารงานเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนงาน/แผนงาน/โครงการ ตั้งแต่ไตรมาส 1-2 ให้ได้มากที่สุด เพื่อที่หากเกิดปัญหาอุปสรรคจะได้แก้ไขได้ตั้งแต่ช่วงไตรมาสแรก โดยไม่เป็นปัญหาและภาระหนักในช่วงไตรมาสสุดท้าย (ทุกสายงาน)
 - 2) ให้เร่งดำเนินการและเบิกจ่ายงบลงทุนงาน/แผนงาน/โครงการ ที่ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทันตามเป้าหมายเบิกจ่ายปี 2566 ให้ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2567 (ทุกสายงาน)

- 3) เร่งรัดสรุปการจัดซื้อที่ดิน ที่มีงบประมาณรองรับ ที่ดินที่มีแปลงเป้าหมายแล้ว โดยให้เร่งรัดการจัดซื้อ ภายในไตรมาสที่ 1 เช่น สฟฟ.ชัยบาดาล 3, สฟฟ.ชลบุรี 5, สฟฟ.บางคนที, กฟย.อ.ป่าต้ว และ กฟฟ.เมืองพญา เป็นต้น (รผก.(กต) รผก.(นฉ) ผชก.(ก2) ผชก.(น3) ผชก.(ต1) และ ผชก.(ฉ2))
 - 4) ให้ทบทวนปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อลดระยะเวลาการดำเนินการ รวมถึง แก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปด้วยความ เรียบร้อย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ กฟผ. (ทุกสายงาน)
 - 5) เร่งรัดกระบวนการจัดหาพัสดุประจำปีให้เพียงพอต่อการใช้งาน เพื่อป้องกันการเกิด ปัญหาพัสดุขาดแคลน โดยพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้ กฟข. สามารถดำเนินการ จัดซื้อได้ตั้งแต่ต้นปี (รผก.(ล))
 - 6) ให้เร่งรัดการขึ้นทะเบียนและรับรองผลิตภัณฑ์ รายการอุปกรณ์อื่น ๆ ให้ครบถ้วน เพื่อลดระยะเวลาในการทดสอบ PEA Product Acceptance และ Pre Qualification List (รผก.(ว))
 - 7) ให้ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานภายในให้มีความรวดเร็วและคล่องตัวมากขึ้น โดยเฉพาะงานที่ต้องขอความเห็น หรือขอความเห็นชอบจากหน่วยงานภายนอก ซึ่งใช้ระยะเวลานานในการดำเนินการ เช่น การขออนุญาตเข้าพื้นที่ และการพิจารณา การจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงมหาดไทย เป็นต้น (ทุกสายงาน)
 - 8) ให้เร่งรัดดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ในส่วนที่ กฟข. ดำเนินการ เช่น งานจัดหาที่ดิน งานก่อสร้างอาคารสำนักงาน (ตามแผนสนับสนุนฯ) และงานจัดซื้อ พัก (รผก.(กต) รผก.(นฉ) และ ผชก.(12 เขต))
 - 9) ขอให้หน่วยงานที่ได้รับการจัดสรรวงเงินจาก “งบสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน” เร่งดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในปี 2567 (ทุกสายงาน)
 3. ขอให้จัดทำรายละเอียดงาน/แผนงาน/โครงการในภาพรวมที่ชัดเจนของแต่ละสายงานที่ ต้องเร่งรัดดำเนินการภายในปี 2567 เพื่อใช้ในการวางแผนหรือบูรณาการร่วมกัน ขับเคลื่อน ให้สามารถเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายที่กำหนด โดยแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ และ นำมาเสนอในที่ประชุม บส. ต่อไป (รผก.(บ))
 4. ขอให้สายงานที่บริหารโครงการต่าง ๆ ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพของงานด้วย โดยไม่มุ่งเน้นแต่การเบิกจ่ายให้เป็นไปตามเป้าหมายเพียงอย่างเดียว เพื่อให้การใช้ งบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่ามากที่สุด (ทุกสายงาน)
- หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(บ)

วาระที่ 5.3

รายงานความก้าวหน้าการดำเนินการเพิ่มรายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

อผ.พร. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินการเพิ่มรายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (เอกสารแนบ 4)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้พิจารณาความเหมาะสมในการติดตั้งมิเตอร์สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าที่ขอติดตั้งมิเตอร์ประเภท TOU Meter สำหรับอัดประจุยานยนต์ไฟฟ้า เนื่องจากปัจจุบันพบว่าผู้ใช้ไฟฟ้านำไฟจาก TOU Meter ไปใช้กับโหลดประเภทอื่น ซึ่งผิดวัตถุประสงค์ไปจากการขอใช้ TOU Meter (มิเตอร์ ลูกที่ 2) ส่งผลให้ กฟผ. เสียผลประโยชน์ (รผก.(ธต) รผก.(กต) รผก.(นฉ) และ ผชก.(12 เขต))

3. ขอให้พิจารณาเพิ่มชุดอุปกรณ์เครื่องมือให้แก่ กฟข. ในการตรวจทดสอบฟังก์ชันการใช้งานต่าง ๆ และตรวจสอบบำรุงรักษาสถานีอัดประจุไฟฟ้าที่ติดตั้งในส่วนภูมิภาค เพื่อเพิ่มรายได้ให้ กฟผ. รวมถึงเพื่อให้สถานีฯ มีความพร้อมในการให้บริการผู้ใช้อยู่ตลอดเวลา และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร (รผก.(ธต) และ รผก.(ล))
 4. ขอให้พิจารณาจัดทำประกันอุบัติเหตุให้แก่พนักงานผู้ดำเนินการติดตั้ง Solar Rooftop รวมทั้งขอให้ตรวจสอบคุณภาพชุดอุปกรณ์ในการติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อสร้างความมั่นใจและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้น (รผก.(ธต) และ รผก.(บก))
 5. ขอให้พิจารณาจัดทำรายงานแนวทางการติดตั้ง Solar Rooftop ตามหนังสือกรมธนารักษ์ที่ กค 0312/ว 79 ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2566 เรื่องการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุเพื่อติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา โดยคำนึงถึงต้นทุน / กำไรของ กฟผ. ด้วย เพื่อให้ทุก กฟข. ถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน และให้นำเสนอในที่ประชุม บส. ทราบต่อไป (รผก.(ธต) รผก.(กต) รผก.(นฉ) และ ผชก.(12 เขต))
 6. ขอให้กำหนดเป้าหมายรายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ปี 2567 ให้สอดคล้องกับเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ผวก. ที่มีการตรวจประเมิน 2 ครั้ง / ปี (รผก.(ธต))
- หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(ธต)

วาระที่ 6 เรื่องอื่น ๆ

วาระที่ 6.1 แผนการประชุม / การให้ความร่วมมือกับกระทรวงมหาดไทยประจำปี 2567

อก.กบ. รายงานแผนการประชุม / การให้ความร่วมมือกับกระทรวงมหาดไทยประจำปี 2567 (เอกสารแนบ 5)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก. รับทราบ

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : ผชก.(วก)(ศ)

วาระที่ 6.2 การดำเนินการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า 115 kV จากงบผู้ใช้ไฟฟ้าเป็นธุรกิจเสริมของ กฟผ.

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ

2. ในกรณีที่ กฟข. มีความประสงค์จะดำเนินการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า 115 kV ตามที่ผู้ใช้ไฟฟ้าในพื้นที่ร้องขอ ขอให้พิจารณาความพร้อมของ กฟข. ในประเด็นดังต่อไปนี้

1) มีจำนวนบุคลากรที่เพียงพอและมีศักยภาพในการออกแบบสถานีไฟฟ้าและบริหารสัญญา

2) การดำเนินการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า 115 kV ดังกล่าว จะต้องไม่กระทบต่อภารกิจหลักของ กฟผ.

3) หากพิจารณาแล้วมีความพร้อมในการดำเนินการ ขอให้หารือกับหน่วยงานส่วนกลางที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าเป็นรายกรณี (รผก.(วว) รผก.(ป) รผก.(กต) รผก.(นฉ) และ ผชก.(12 เขต))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : ผชก.(ก2)

วาระที่ 6.3 **มาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้า ตั้งแต่ใบแจ้งค่าไฟฟ้าประจำเดือนมกราคม – เมษายน 2567**
มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

รผก.(ล) รายงานมาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้า ตั้งแต่ใบแจ้งค่าไฟฟ้าประจำเดือนมกราคม – เมษายน 2567 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 มีมติเห็นชอบมาตรการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านพลังงานให้แก่ประชาชน โดย กฟผ. มีมาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้าของกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าบ้านอยู่อาศัยที่ใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 300 หน่วยต่อเดือน ซึ่งเป็นกลุ่มเปราะบาง จะคงไว้ที่ 3.99 บาทต่อหน่วย (21 สตางค์ต่อหน่วย) ซึ่งจะเป็นการลดค่าไฟฟ้าเป็นเวลา 4 เดือน ครอบคลุมรอบปีตั้งแต่เดือนมกราคม – เมษายน 2567

1. รับทราบ
2. ขอให้สื่อสารมาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้าของ กฟผ. ให้แก่ประชาชนอย่างทั่วถึงโดยประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ประชาชนรับทราบและเข้าใจถึงหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือค่าไฟฟ้า ของ กฟผ. อย่างถูกต้อง (รผก.(ย) รผก.(กต) รผก.(นฉ) และ ผชก.(12 เขต))
3. ขอให้ประสานงานร่วมกับบริษัท Portalnet ในการดำเนินการปรับปรุง แก๊สโปรแกรมการคิดค่าไฟฟ้าในระบบ SAP และ Application PEA Smart Plus เพื่อตอบสนองต่อมาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้าของ กฟผ. (รผก.(ตส))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(บ)

วาระที่ 6.4 **แนวทางการพิจารณาจัดสรรอัตรากำลังประจำปี 2567**

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้สายงานที่ได้รับการจัดสรรอัตรากำลังปี 2567 พิจารณาจัดสรรอัตรากำลังให้กับงานด้านเครือข่าย (Network) และงานด้านบริการ (Service) เป็นลำดับแรกก่อน หากมีความจำเป็นก็สามารถจัดสรรอัตรากำลังให้กับงานด้านสนับสนุน (Support) ได้ตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการลดพนักงาน Back Office หลังจากนำดิจิทัลมาใช้ (ทุกสายงาน)

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(บก)

วาระที่ 6.5 **นโยบายสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด และการเริ่มทดลองการเปิดเสรีในกิจการไฟฟ้า ในปี 2567 - 2569 ของรองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน**
มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้ทบทวนโครงสร้างกิจการไฟฟ้าและเร่งรัดจัดทำ Platform การซื้อขายไฟฟ้าเพื่อส่งเสริมการแข่งขันในพื้นที่นำร่องและตอบสนองแนวทางการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้าตามนโยบายของกระทรวงพลังงานและกระทรวงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง (รผก.(ย) รผก.(ว) และ รผก.(ตส))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(ย)

วาระที่ 6.6 การประชุมผู้บริหารระดับสูง (บส.) ครั้งที่ 2/2567 กำหนดประชุมในวันศุกร์ที่ 2 กุมภาพันธ์ 2567 เวลา 10.00 น.

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก. รับทราบ

ปิดประชุมเวลา 17.00 น.

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอ ผวก. ให้ความเห็นชอบต่อไป

ผกน ผกฉก

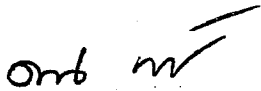
(นางนลินี พรหมอินคำ)

อก.กบ.

เรียน ผชก.(วก)(ศ)

เพื่อโปรดพิจารณานำเสนอ ผวก. ให้ความ
เห็นชอบต่อไป.

เรียน ผวก.

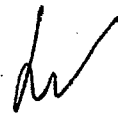


(นางดาราวรรณ พรหมกสิกร)

อผ.ลอ.

26 ม.ค. 2567

เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป



(นางศศิวิภา อัมพรสิทธิกุล)

ผชก.(วก)

26 ม.ค. 2567

เห็นชอบตามเสนอ



(นายสุภชัย เอกอุ้น)

ผวก.

30 ม.ค. 2567

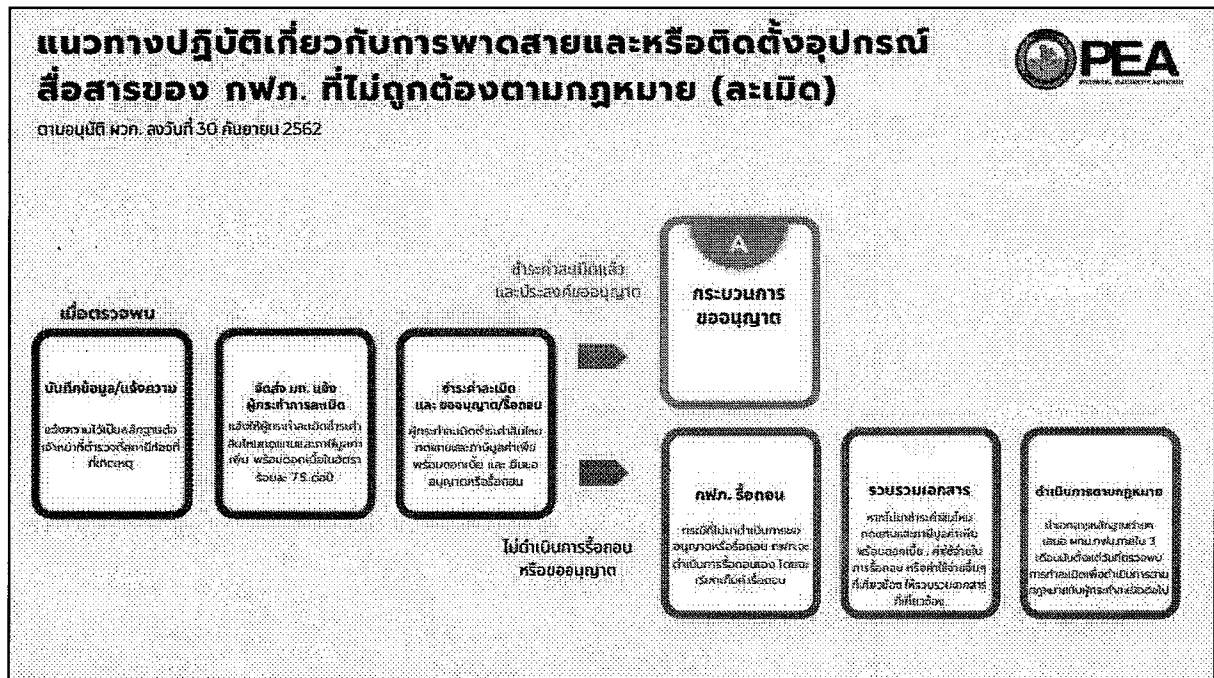
การพาดสายสื่อสารบนเสาไฟฟ้าของ กฟภ. ก่อนได้รับอนุญาต

1. ตารางรายละเอียดค่าละเมิดและหรือติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารของ กฟภ. ที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย

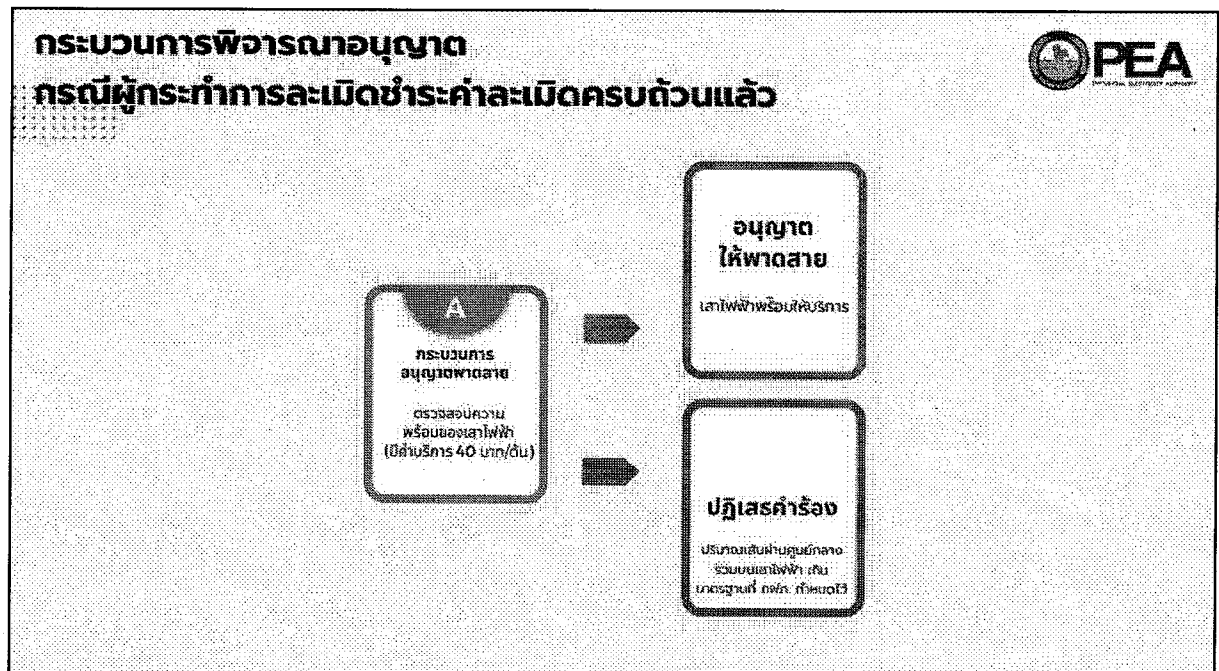
ค่าละเมิดพาดสายและหรือติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารของ กฟภ. ที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย				
สังกัด	ค่าละเมิดพาดสายสื่อสาร (บาท)			
	ตรวจพบละเมิด จากระบบ TAMS	จัดส่ง บก.	ส่งหนังสือในระบบ SAP	ชำระแล้ว
กฟน.1	40,414,002.26	37,372,362.63	37,372,362.63	37,372,362.63
กฟน.2	123,090,600.13	123,090,600.13	51,957,245.36	51,957,245.36
กฟน.3	210,491,651.96	210,491,651.96	31,418,464.43	31,418,464.43
กฟอ.1	292,478,754.67	292,478,754.67	292,478,754.67	178,822,159.60
กฟอ.2	134,009,949.53	130,708,901.86	74,546,252.61	52,858,297.91
กฟอ.3	33,527,426.95	33,491,907.02	33,491,907.02	31,996,072.85
กฟภ.1	1,297,828,626.46	1,297,828,626.46	140,947,211.25	126,930,713.51
กฟภ.2	1,164,461,873.37	1,164,461,873.37	91,142,006.72	91,142,006.72
กฟภ.3	688,660,870.37	558,645,880.72	69,103,771.32	68,970,403.01
กฟต.1	1,018,305,885.48	1,018,305,885.48	496,760,276.29	243,458,712.70
กฟต.2	824,464,877.01	824,464,877.01	13,773,650.20	13,773,650.20
กฟต.3	381,775,556.95	381,775,556.95	10,071,096.66	10,071,096.66
รวม	6,209,510,075.13	6,073,116,878.26	1,343,052,999.16	938,771,185.58

ค่าละเมิดพาดสายและหรือติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารของ กฟภ. ที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย					
บริษัท	ค่าละเมิดพาดสายสื่อสาร (บาท)				
	ตรวจพบละเมิด จากระบบ TAMS	จัดส่ง บก.	ส่งหนังสือในระบบ SAP	ชำระแล้ว	ชำระแล้ว/บก. (%)
บจ. โทรคมนาคมแห่งชาติ 	2,861,607,834.62	2,767,872,259.13	37,635,711.33	36,036,514.86	1.30%
บจ. ทรีบีเอส 	2,531,563,904.66	2,520,194,226.20	998,020,090.80	599,020,421.81	23.77%
บจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น 	347,100,849.74	332,539,714.08	147,458,075.50	147,163,015.15	44.25%
บจ. หอดาวเทียม ไรต์สเปซ 	173,751,822.60	167,526,898.39	70,245,111.68	70,245,111.68	41.93%
บจ. ทรู พว. เอช 	167,686,403.45	161,681,322.02	39,440,297.19	36,172,703.87	22.37%
บจ. ยูนิคอส อินเทอร์เน็ต ไรต์สเปซ 	59,310,647.31	56,509,832.33	12,648,760.19	12,648,760.19	22.38%
บจ. ดีแทค (ทรูเนต (ปัจจุบัน TUC) 	34,599,183.26	34,396,541.56	25,599,949.69	25,479,655.24	74.08%
บจ. อิมเมจิโอริส นีโอคอม 	22,116,232.39	21,371,819.23	11,118,167.19	11,118,167.19	52.02%
บจ. ซิเบนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด 	11,153,332.86	10,393,503.06	572,837.70	572,837.70	5.51%
บจ. ไรต์สเปซ นีโอเวอร์ค 	620,764.26	620,764.26	313,997.89	313,997.89	50.58%
รวม	6,209,510,075.13	6,073,116,878.26	1,343,052,999.16	938,771,185.58	15.46%

2. แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการพาดสายและหรือติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารของ กฟผ. ที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย (ละเมิด)



3. กระบวนการพิจารณาอนุญาต กรณีผู้กระทำละเมิดดำเนินการชำระค่าละเมิดครบถ้วนแล้ว



ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ผวก. ปี 2566

1. สรุปผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ผวก. ปี 2566 (มกราคม – ธันวาคม)



สรุป ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ผวก. ปี 2566 (ม.ค. - ธ.ค.)							
รหัสแผน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ณ สิ้นปี	เป้าหมาย	ค่าเป้าหมายระดับ 5 (ม.ค. - ธ.ค. 66)	ผลการดำเนินงาน (ม.ค. - ธ.ค. 66)	ระดับคะแนน	ผู้รับผิดชอบ
1P-1	1. ความสำเร็จของการยกระดับการดำเนินงานเรื่องความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐาน/สากล	ความสำเร็จของแผนงานมากกว่า 95%	2	ร้อยละ 100	ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 100 - มีการสรุปรายงานการไฟฟ้าไปรษณีย์ PEA SMS Monitoring ในภาพรวมของทั้งองค์กร นำเสนอในคณะกรรมการป้องกันอุบัติเหตุ - หน่วยงานต่าง ๆ ของ กฟผ. มีการใช้ระบบโปรแกรม WeSafe กฟผ. และ กฟฟ. ชั้น 1-3 ดำเนินการฝึกซ้อมแผนป้องกันและรับมือสถานการณ์การปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย และนำผลการฝึกซ้อมมาถอดรื้อด้วยระบบ KMSI เพื่อเผยแพร่ให้หน่วยงานต่าง ๆ นำไปใช้จริงต่อไป - จัดให้มีการแข่งขันประกวดความปลอดภัย กฟผ. ประจำปี 0.1021 (ปี 2566)	✓ 5.0000	สมก.(นท)
1P-2	2. ความสำเร็จของการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรมประจำ กฟผ. เพื่อทำธุรกิจ (PEA Startup)	คัดเลือกธุรกิจที่มีศักยภาพเพื่อนำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลยุทธศาสตร์และการดำเนินธุรกิจ กฟผ. อย่างน้อย 1 ธุรกิจ	3	ร้อยละ 100	ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 100 - GCMS Team ทีม The Next Gen และ ทีม Buffer Box ได้พัฒนาและใช้งานระบบ API ระหว่างโครงการ PEA Alternative Credit Data และระบบการเงิน และ Carbon Accounting Platform (Carbon form by Buffer Box) ใช้งานแล้วและช่วยเพิ่มมูลค่า - พบเห็นระบบส่งข้อมูลธุรกิจ PEA Data Monetization ของโครงการ PEA Innovation Hub ให้เห็นรายงานผล เพื่อส่งเสริมการเจรจาซื้อขาย คอไป เมื่อวันที่ 19 ธ.ค. 2566	✓ 5.0000	สมก.(วว)
1P-3	3. ความสำเร็จของการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านโครงข่ายระบบไฟฟ้า ด้านธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า และธุรกิจเสริมและด้านการสนับสนุนองค์กรเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้า	พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านโครงข่ายระบบไฟฟ้า ด้านธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า และธุรกิจเสริมและด้านการสนับสนุนองค์กรเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้า	2	ร้อยละ 100	ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 100 - จัดฝึกอบรม "การเตรียมความพร้อมในการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้า สำหรับบุคลากรด้านโครงข่ายระบบไฟฟ้า" เมื่อวันที่ 10 - 11 ธ.ค. 2566 - จัดฝึกอบรม "การเตรียมความพร้อมในการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้า สำหรับบุคลากรด้านธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า" เมื่อวันที่ 18 - 19 ธ.ค. 2566 - จัดฝึกอบรม "การเตรียมความพร้อมในการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้า สำหรับบุคลากรด้านการสนับสนุนองค์กร" เมื่อวันที่ 7 ธ.ค. 2566 - รายงานสรุปผลและประเมินผลการดำเนินงานฝึกอบรมเรียบร้อยแล้ว นำเสนอ ผอ. ทราบแล้ว เมื่อวันที่ 26 ธ.ค. 2566	✓ 5.0000	สมก.(ย)

สรุป ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน พวก. ปี 2566 (ม.ค. - ธ.ค.)



รหัสแบบ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ณ สิ้นปี	เป้าหมาย	ค่าเป้าหมายระดับ 5 (ปี 1 - ปี 5)	ผลการดำเนินงาน (ปี 1 - ปี 5)	ระดับคะแนน	ผู้รับผิดชอบ
3P-3	8. ความสำเร็จของการดำเนินการให้บริการติดตั้ง Solar Rooftop	ให้บริการติดตั้งแผงโซลาร์รูฟท็อป อย่างน้อย 100 ชุด	3	ร้อยละ 100	ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 100 - ผวก. อนุมัติงบประมาณให้ทดลองและจัดหาแผงโซลาร์รูฟท็อป สำหรับดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ของ กฟภ. ที่สถานฯ วท. จำนวน 20 ชุด เมื่อวันที่ 29 ธ.ค. 2565 - ผวก. (กต) อนุมัติ คู่มือปฏิบัติการดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พ.ศ. 2566 พร้อมแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 5 ธ.ค. 2566 - ผวก. อนุมัติแผนการจัดตั้งบริการบำรุงรักษา และกำหนดอัตราค่าบริการบำรุงรักษา ในรูปแบบราคา Package สำหรับการใช้บริการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เมื่อวันที่ 8 ธ.ค. 2566 - ผวก. อนุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าเช่าเครื่องกำเนิดไฟฟ้า เมื่อวันที่ 20 พ.ย. 2566 - ผวก. อนุมัติงบประมาณค่าเช่าช่างเทคนิค การดำเนินงานบำรุงรักษา/ผู้วิสาห์กิจ (ทีมช่าง) สำหรับดำเนินการติดตั้งบริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ของ กฟภ. เมื่อวันที่ 19 ธ.ค. 2566 - ประชุมแจ้งงานเกี่ยวกับการดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตั้งแต่เดือน ธ.ค. 2566 ถึงปัจจุบัน - ให้บริการติดตั้ง แผงโซลาร์และอุปกรณ์ Solar Rooftop จำนวน 1,543 ชุด - ภาคเหนือ 233 ชุด, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 407 ชุด, ภาคกลาง 926 ชุด และภาคใต้ 379 ชุด	✓ 5.0000	สมท.(กต)
1E-1	9. ความสำเร็จของการติดตั้ง Smart Meter ในพื้นที่เมืองใหญ่หรือเมืองสำคัญ	ติดตั้งมิเตอร์ระบบ AMI อย่างน้อย 5,000 เครื่อง	2	ร้อยละ 100	ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 100 - ดำเนินการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์เซิร์ฟเวอร์ (Server) และเครือข่าย (Network) ของระบบ AMI สำหรับผู้ให้บริการใหญ่ ณ อาคาร 51 - ดำเนินการทดสอบ Smart Meter และ 4G/5G Modem และการทำงานตาม Feature และ Function ของ Headend Software และระบบ SCADA ซึ่งเป็น Software ที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อใช้งานในโครงการ - ดำเนินการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์การติดตั้ง SCADA ระบบ AMI (เรียบร้อยแล้ว) - ดำเนินการติดตั้งมิเตอร์ระบบ AMI หรืออุปกรณ์การทดสอบ จำนวน 16,438 ชุดให้กับผู้ให้บริการใหญ่ - ดำเนินการจัดทำคู่มือและวิธีปฏิบัติ การติดตั้ง Server ระบบ AMIเรียบร้อยแล้ว	✓ 5.0000	สมท.(ป)

Copyright © 2020 Provincial Electricity Authority

6

สรุป ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน พวก. ปี 2566 (ม.ค. - ธ.ค.)



รหัสแบบ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ณ สิ้นปี	เป้าหมาย	ค่าเป้าหมายระดับ 5 (ปี 1 - ปี 5)	ผลการดำเนินงาน (ปี 1 - ปี 5)	ระดับคะแนน	ผู้รับผิดชอบ
1E-2	10. ความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการก่อสร้างขยายเขตบริการพื้นที่ดูแลระบบผู้ให้บริการด้วยระบบดิจิทัล	ขยายผลการใช้ระบบ WPS (Warehouse Planning System) ไปใช้อย่างน้อย 4 การไฟฟ้าเขต และปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพ Modern Warehouse	2	ร้อยละ 100	ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 100 - พัฒนาปรับปรุงระบบบริหารงานคลังสินค้า SmartCONs และ ขยายผลการใช้ระบบ SmartCONs แล้ว โดยตั้งกองคลังสินค้าในการให้บริการระบบ SmartCONs เป็นรายเดือน - กฟภ.2 พัฒนาระบบปรับปรุงระบบดิจิทัลในการบริหารคลังสินค้า WSP (Warehouse Planning System) เรียบร้อยแล้ว - ขยายระบบ WPS ให้ใช้กับการไฟฟ้าเขตเรียบร้อยแล้ว และจัดขยายเพิ่มเติมระบบ WPS ให้แก่สำนักงานกฟภ.จังหวัด กทม. โดยมีผู้เกี่ยวข้องประมาณ 200 คน เมื่อวันที่ 24 พ.ย. 2566 - ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบ Modern Warehouse 3.0 ให้ผู้ให้บริการลงนามสัญญาแล้ว โดยผู้ให้บริการลงนามเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 29 พ.ย. 2566	✓ 5.0000	สมท.(ส)
2E-1	11. ความสำเร็จของการติดตั้งระบบ SCADA สำหรับระบบจำหน่ายแรงดันโครงการบำรุงในพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี	ทดสอบระบบการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่าง GIS AMI DTMS บูธการร่วมกับระบบ SCADA MV และทดสอบการใช้งานระบบ LV SCADA ในพื้นที่เมืองพัทยา	3	ร้อยละ 100	ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 100 - ประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องออกแบบงานเชื่อมโยงข้อมูลระบบจำหน่ายแรงดันจาก AMI, DTMS และ GIS ที่ระบบ LV SCADA และทดสอบการนำใช้ด้วยข้อมูลจากระบบต่าง ๆ - ผู้รับจ้างจัดทำเอกสาร Software Document และคู่มือการออกแบบการเชื่อมโยง AMI, DTMS และ GIS ที่ระบบ LV SCADA ให้ กฟภ. พิจารณาแล้ว - ดำเนินการ SAT และ SAT II เรียบร้อยแล้ว และกรรมการตรวจรับแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 3 ธ.ค. 2566 - ดำเนินการทดสอบ Availability Test เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 - 20 พ.ย. 2566 - ผู้รับจ้างได้ดำเนินการควบรวม และได้ออก PAC เมื่อวันที่ 21 ธ.ค. 2566	✓ 5.0000	สมท.(ป)
2E-2	12. ความสำเร็จของการติดตั้งเครื่องอัดประจุรถยนต์ไฟฟ้าที่คิดสูง (EV Super Charge) ขนาด 300 kW	ติดตั้งทดสอบใช้งาน EV Super Charge	2	ร้อยละ 100	ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 100 กฟภ. และบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งเปิดการใช้งานเครื่องอัดประจุไฟฟ้า (EV Super Charge) เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2566 ณ บริเวณศูนย์พัฒนาฯ สวนหลวงพระยาวชิรธรชัย จ.ชลบุรี	✓ 5.0000	สมท.(ว)

Copyright © 2020 Provincial Electricity Authority

7



สรุป ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ผวก. ปี 2566 (ม.ค. - ธ.ค.)

รหัสแผน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ณ สิ้นปี	น้ำหนัก	ค่าเป้าหมายระดับ 5 (ม.ค. - ธ.ค. 66)	ผลการดำเนินงาน (ม.ค. - ธ.ค. 66)	ระดับคะแนน	ผู้รับผิดชอบ
2A-1	18. ความสำเร็จของการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อใช้สนับสนุนการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ PV/ESS	นำ Model/เครื่องมือไปใช้เพื่อขาย PV/ESS ทั้ง 12 การไฟฟ้าเขต	2	ร้อยละ 100	ผลการดำเนินงานคิดเป็น ร้อยละ 100 Dashboard จัดทำตามคู่มือที่ฝ่ายวางแผนการเงิน (Customer Scoring) (เฉพาะข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ ประจำปี 2564-2565) พร้อมออกใช้งาน - กชช. ส่งมอบผลการวิเคราะห์และ Dashboard ให้กับหน่วยงานเจ้าของแผนงาน (กชช.) นำส่งต่อไปยัง 12 กชช. - กชช. ทั้ง 12 เขต นำข้อมูลคำแนะนำจากข้อมูลลูกค้าเป้าหมาย และรวบรวม Feedback เกี่ยวกับข้อมูล และให้นำข้อมูลไปปรับปรุง Model ส่วนต่อไป สรุปผลการดำเนินงานด้วยร้อยละ 100 เมื่อวันที่ 28 ธ.ค. 2566	✓ 5.0000	สมท(ธส)
2A-2	19. ความสำเร็จของการพัฒนาระบบตรวจสอบสภาพและประเมินสมรรถนะของระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีภาพถ่ายดาวเทียม (Satellite Imagery) การวิเคราะห์ภาพ (Image Processing) และการสังเกตการณ์ 3 มิติ (LIDAR)	กระบวนการและวิธีการในการตรวจสอบและประเมินสภาพของระบบไฟฟ้าที่เหมาะสมสำหรับระบบส่งและระบบจำหน่ายในพื้นที่ต่าง ๆ	2	ร้อยละ 100	ผลการดำเนินงานคิดเป็น ร้อยละ 100 - ศึกษาแนวทางการตรวจสอบระบบไฟฟ้าด้วยภาพถ่ายดาวเทียม (Satellite Imagery) การวิเคราะห์ภาพ (Image Processing) และการสังเกตการณ์ 3 มิติ (LIDAR) และได้ทดลองความเป็นไปได้ (Proof of Concept : POC) การตรวจสอบสภาพและประเมินสมรรถนะของระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีภาพถ่ายดาวเทียมเรียบร้อยแล้ว - กชช. ดำเนินการจ้างตรวจสอบระบบส่ง 115 kv โดยใช้ภาพถ่ายดาวเทียมครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 14,127 ตารางกิโลเมตร เมื่อวันที่ 26 ธ.ค. 2566 โดยได้รับแจ้งผลการประเมินจากหน่วยงาน และแต่งตั้งคณะกรรมการ TCM เกี่ยวกับเรื่อง - ทดสอบระบบจากพื้นที่เขื่อนลพ หลวง 9 หลาก จ.นครราชสีมา จ.บุรีรัมย์ จ.สุรินทร์ จ.สงขลา จ.ยะลา ร้อยละ 50 ก.ม. - ขยายผลในพื้นที่ Line Cross Country ภาคเหนือ	✓ 5.0000	สมท.(U)

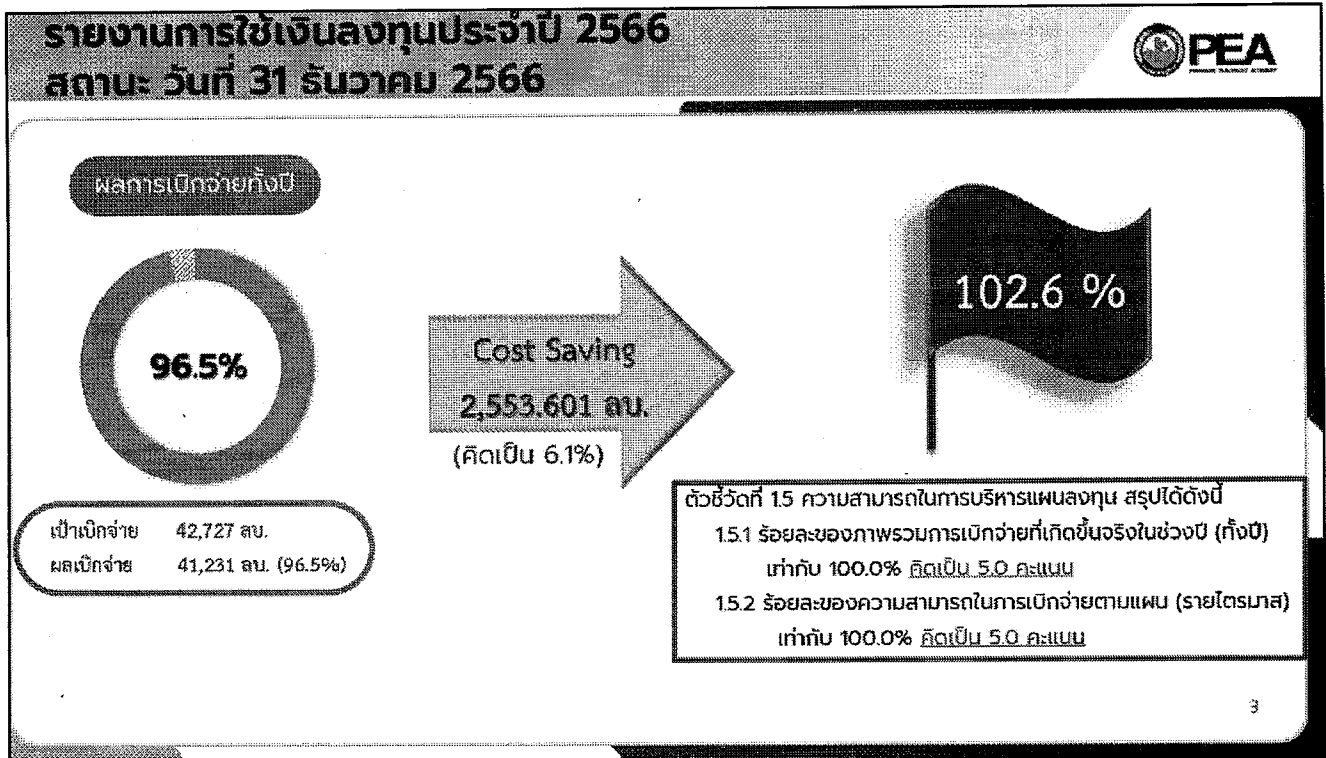


สรุป ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ผวก. ปี 2566 (ม.ค. - ธ.ค.)

รหัสแผน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ณ สิ้นปี	น้ำหนัก	ค่าเป้าหมายระดับ 5 (ม.ค. - ธ.ค. 66)	ผลการดำเนินงาน (ม.ค. - ธ.ค. 66)	ระดับคะแนน	ผู้รับผิดชอบ
3A-1	20. ความสำเร็จของการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในอนาคต	โครงสร้างการบริหารสำหรับการไฟฟ้าแต่ละสำนักงานใหญ่	2	ร้อยละ 100	ผลการดำเนินงานคิดเป็น ร้อยละ 100 - จัดทำ ผวก. ครั้งที่ 7 ม.ค. 2566 โดยมีโครงสร้างการบริหารงาน กชช. ระดับที่ 2 (ครั้งที่ 2) ระดับรอง และแผนก (วันที่ 1 ธ.ค. 2566) - วิเคราะห์และสรุปผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในทีมงานและกลุ่มก่อนการเปลี่ยนแปลง (โครงสร้างองค์กร) (1 ธ.ค. 2566) - สื่อสารประโยชน์ที่จะได้รับทั้งการคิดเงินของผู้บริหารและพนักงานในพื้นที่ กฟผ. ประจำจังหวัด 12 การไฟฟ้าเขต และกำหนดแผนการดำเนินงานรองรับโครงสร้างการบริหารงานและทีมการไฟฟ้าเขต และภายในไฟฟ้าประจำจังหวัด 12 จังหวัด ในวันที่ 10 ธ.ค. 2566	✓ 5.0000	สมท(ย)
3A-2	21. ความสำเร็จของการปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยให้สถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture) เป็นเครื่องมือ	การปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยให้สถาปัตยกรรมองค์กรเป็นเครื่องมืออย่างน้อย 6 ขอบเขตงาน	3	ร้อยละ 100	ผลการดำเนินงานคิดเป็น ร้อยละ 100 - ศึกษากรอบแนวคิดเกี่ยวกับสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture) จำนวน 6 ขอบเขตงาน เกี่ยวกับเรื่อง - คณะทำงานงานด้านที่เกี่ยวข้องร่วมกับ กชช. จัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรในระดับ Low Level ในปัจจุบัน (As-Is) และในอนาคต (To-Be) แล้วเสร็จร้อยละ 7 ขอบเขตงาน - นำเสนอผลการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture) การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ กชช. (EA Low Level) ในคณะกรรมการ CDO Meeting ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 29 ธ.ค. 2566 - ยาว เป็นแผนผลการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรในระดับ Low Level ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 28 ธ.ค. 2566	✓ 5.0000	สมท(ดล)

สถานการณ์เบิกจ่ายงบประมาณ

1. รายงานการใช้เงินลงทุนประจำปี 2566 สถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



2. สรุปผลการเบิกจ่ายงบลงทุน แยกสายงาน (เทียบเป้าหมายเบิกจ่ายทั้งปี สถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

สรุปผลการเบิกจ่ายงบลงทุน แยกสายงาน
(เทียบเป้าหมายเบิกจ่ายทั้งปี สถานะ: วันที่ 31 ธ.ค. 2566)

หน่วย : ล้านบาท

สายงาน	งบประมาณ ปี 2566	เป้าหมาย เบิกจ่าย	จ่ายจริง วงเงิน	%	สูง / (ต่ำ) กว่าเป้าหมาย	วงเงิน Cost Saving	% หลังหัก Cost Saving
สมท(ป)	75,020.890	27,220.040	26,311.367	96.7%	(908.673)	1,631.359	102.8%
สมท(อ)	15,975.377	5,851.270	5,309.101	90.7%	(542.169)	547.953	100.1%
สมท(จว)	13,127.382	2,959.986	3,570.268	120.6%	610.282	105.288	125.1%
สมท(ดส)	8,904.684	2,861.011	1,800.482	62.9%	(1,060.529)	88.024	64.9%
สมท(ย)	2,059.662	1,750.000	1,100.000	62.9%	(650.000)	150.000	68.8%
สมท(บก)	1,085.284	246.973	69.707	28.2%	(177.266)	5.890	28.9%
สมท(สอ)	105.039	6.000	8.150	135.8%	2.150	1.110	166.7%
สมท(มอ)	170.159	130.818	85.623	65.5%	(45.195)	4.785	67.9%
สมท(กต)	461.337	355.172	185.514	52.2%	(169.658)	19.192	55.2%
งบสำรองเร่งด่วน, สัญญาเช่า(ที่ดิน-อาคาร)	7,501.972	1,345.329	2,790.957	207.5%	1,445.628	-	207.5%
รวมทั้งสิ้น	124,411.786	42,726.599	41,231.169	96.5%	(1,495.430)	2,553.601	102.6%

4

3. เปรียบเทียบเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุน

เปรียบเทียบเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุน



หน่วย : ล้านบาท

ปี	เป้าหมายการเบิกจ่ายปี 2567				
	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม
ปี 2567 (ปรับปรุง)	4,532.135	10,007.242	10,576.689	12,836.553	37,952.619
%	11.9%	26.4%	27.9%	33.8%	100.0%
ปี 2566 เป้าหมายการเบิกจ่าย	4,883.410	9,145.363	12,108.121	16,589.705	42,726.599
%	11.4%	21.4%	28.3%	38.8%	100.0%
ปี 2566 ผลการเบิกจ่าย	4,883.411	9,145.363	12,108.121	15,094.274	41,231.169
%	11.4%	21.4%	28.3%	35.4%	96.5%
% หลังปรับ Cost Saving					ปรับเป็น 102.6%

5

4. เป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุนปี 2567

เป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุนปี 2567



หน่วย : ล้านบาท

ปี	เป้าหมายการเบิกจ่ายปี 2567				
	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม
ปี 2567 (ครม.)	4,532.135	9,232.796	10,452.141	13,735.547	37,952.619
%	11.9%	24.3%	27.6%	36.2%	100.0%
ปี 2567 (ปรับปรุง)	4,532.135	10,007.242	10,576.689	12,836.553	37,952.619
%	11.9%	26.4%	27.9%	33.8%	100.0%

6

5. แนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนปี 2567

แนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนปี 2567



01	ให้ทุกสายงานวางแผนบริหาร เพื่อเร่งรัดการเบิกจ่าย งาน/แผนงาน/โครงการ	➤	ช่วงไตรมาส 1-2 ให้ได้มากที่สุด หากเกิดปัญหาอุปสรรคจะได้แก้ไขตั้งแต่ช่วงไตรมาสแรก โดยไม่เป็นปัญหาและภาระหนักในช่วงไตรมาสสุดท้าย
02	งาน/แผนงาน/โครงการ ที่ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทัน ตามเป้าหมายปี 2566	➤	เร่งดำเนินการและเบิกจ่ายภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2567
03	เร่งรัดสรุปการจัดซื้อที่ดิน ที่ยังงบประมาณรองรับ	➤	ที่ดินที่มีแปลงเป้าหมายแล้ว ให้เร่งรัดการจัดซื้อ ภายในไตรมาสที่ 1 เช่น สฟ.ชัยบาดาล 3, สฟ. ชลบุรี 5, สฟ.บางคนที, กฟย.ป่าดิว, กฟอ.เมืองพิบูลย์ เป็นต้น
04	ให้ทุกสายงานทบทวน ปรับปรุงกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้าง	➤	ลดระยะเวลาดำเนินการ และปัญหาอุปสรรค
05	เร่งรัดกระบวนการหา พิสต์ประจำปี ให้เพียงพอ ต่อการใช้งาน	➤	การจัดสรรงบประมาณให้ กฟย. จัดซื้อได้ตั้งแต่ต้นปี

7

แนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนปี 2567



06	เร่งรัดการขึ้นทะเบียนและ รับรองผลิตภัณฑ์ รายการ อุปกรณ์อื่นๆ ให้ครบถ้วน	➤	ลดระยะเวลาในการทดสอบ - PEA Product Acceptance - Pre Qualification List
07	ให้หน่วยงานปรับปรุง กระบวนการดำเนินงาน ภายในให้เร็วขึ้น	➤	งานที่ต้องขอความเห็น หรือขอความเห็นชอบจากหน่วยงานภายนอก ซึ่งใช้ระยะเวลาการดำเนินการค่อนข้างนาน เช่น การขออนุญาตเข้าพื้นที่ และ การพิจารณาการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของมหาดไทย เป็นต้น
08	เร่งรัดการดำเนินงาน และ การเบิกจ่ายงบประมาณ ในส่วนที่ กฟย. ดำเนินการ	➤	งานจัดหาที่ดิน, งานก่อสร้างอาคารสำนักงาน (ตามแผนสนับสนุนฯ) และ งานจัดซื้อพิสด
09	หน่วยงานที่ได้รับจัดสรร วงเงินจาก "งบสำรองกรณี จำเป็นเร่งด่วน"	➤	เร่งรัดดำเนินการให้แล้วเสร็จ และเบิกจ่ายเงินได้ภายในปี 2567

8