



นโยบายการบริหารความเสี่ยง สายงานการไฟฟ้า ภาค 2

ปรัชญาการบริหารความเสี่ยง

บริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงระดับสายงานที่ กฟภ. กำหนด

วัตถุประสงค์ของนโยบาย

เพื่อให้ สายงานการไฟฟ้า ภาค 2 สามารถใช้การบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงระดับสายงานที่ กฟภ. กำหนด นโยบายนี้มีผลบังคับใช้กับผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในสายงานการไฟฟ้า ภาค 2

คำจำกัดความของ “ความเสี่ยง”

ความเสี่ยง (Risk) คือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งอาจเกิดขึ้นและเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์

หลักสำคัญในการปฏิบัติ

1. รักษาสสมดุลระหว่างระดับความเสี่ยง (Risk) และผลตอบแทน (Return) เพื่อให้มั่นใจถึงการบรรลุตามเป้าหมายจากการดำเนินงานภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
2. กลยุทธ์การดำเนินงานต้องสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงยอมรับได้ที่ กฟภ. /สายงาน พิจารณา
3. กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/การวางแผน/การลงทุน ของ กฟภ./สายงาน โดยพิจารณาความเสี่ยงที่ครอบคลุมในด้านกลยุทธ์, ด้านการเงิน, การปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งเป็นประเด็นความเสี่ยงทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน
4. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของ กฟภ./สายงาน จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันท่วงทีและต่อเนื่อง ดังนี้
 - ต้องมีการระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา
 - ต้องมีการประเมินความเสี่ยงในด้านของโอกาสที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้น (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น
 - ต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่คณะกรรมการและผู้บริหารยอมรับได้ ทั้งนี้ต้องมีการพิจารณาความเหมาะสมของต้นทุนและผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นควบคู่ไปด้วยกัน
 - ต้องมีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยง ของ กฟภ. ได้เหมาะสมและทันเวลา

5. จัดให้มีบรรยากาศและวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งสายงาน โดยมีการสื่อสารทำความเข้าใจ และสร้างความตระหนักให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง
6. จัดให้มีการบริหารจัดการสารสนเทศที่ใช้ในการสื่อสารความเสี่ยงทั่วทั้งสายงาน
7. มีแผนบริหารความเสี่ยงที่สามารถสร้างมูลค่าให้กับ กฟผ./สายงาน (VALUE CREATION)
8. กำหนดกลไกการบริหารความเสี่ยงในการพัฒนาสายงานให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (LEARNING ORGANIZATION) โดยมีการบริหารจัดการความรู้ (KNOWLEDGE MANAGEMENT) เผยแพร่ความรู้ความเข้าใจข้อมูลต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และส่งเสริมพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ ความคิดสร้างสรรค์ รวมทั้งความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล ให้เกิดการปฏิบัติงานที่เหมาะสม

บทบาทและความรับผิดชอบ

1. รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 2 เป็นผู้กำกับดูแล และสนับสนุนการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติในสายงาน
2. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสายงานการไฟฟ้า ภาค 2 เป็นผู้กำกับดูแลการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติภายในสายงาน ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และรายงานให้ รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 2 พิจารณาและแจ้งให้ ผบส. รับทราบ
3. ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ และติดตามการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการสนับสนุนจาก รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 2
4. พนักงานทุกคนต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงระดับสายงาน

การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. ในกรณีที่ผู้บริหารพบว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน ต้องนำเสนอ รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 2 เพื่อขออนุมัติในการปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยงสายงาน
2. รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 2 ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานของสายงาน

ทั้งนี้ นโยบายมีผลบังคับใช้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคนในสายงาน นับแต่นี้เป็นต้นไป

ประกาศณวันที่ 21 ธันวาคม 2561



(นายสมลักษณ์ กิ่งมาลา)

รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 2