



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติ

ถึง กฟผ.๓

ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๖

เลขที่

วันที่

เรื่อง ขอความเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗

เรียน ผชก.(ฉก)

๑. เรื่องเดิม

ตามลงนาม รผก.(นผ) ลงวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ เห็นชอบแผนปฏิบัติการของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ ประจำปี ๒๕๖๗ (ฉบับทบทวนครั้งที่ ๑) ต่อท้ายหนังสือเลขที่ กจก.(ฉ)(นผ).๑๓๔๐/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ (เอกสารแนบ ๑) สรุปรายละเอียด ดังนี้

ลำดับที่	มุมมอง BSC	จำนวนแผนงาน/ โครงการ	จำนวนกิจกรรม
๑	ด้านเป้าหมายองค์กร (Goal)	๕	๑๗
๒	ด้านลูกค้า	๕	๑๙
๓	ด้านกระบวนการภายใน	๖	๑๗
๔	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๘	๑๗
รวม		๒๔	๗๐

๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ ตามหนังสือเลขที่ ฉ.๓กบล.(ผก.)๓๐๐๑/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ ขอให้ทุกกองกระจายค่าเป้าหมายและจัดทำคำจำกัดความของแผนปฏิบัติการของภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ ประจำปี ๒๕๖๗ ในส่วนของ กฟผ.๓ พร้อมจัดทำแผนปฏิบัติการ (เพิ่มเติม) ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ จัดส่งให้คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการและค่าเกณฑ์วัดฯ (KPI) ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๖ ภายในวันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๖ (เอกสารแนบ ๒)

๒.๒ ตามหนังสือเลขที่ ฉ.๓กบล.(ผก.)๓๐๕๘/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๖ (เอกสารแนบ ๓) คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการและค่าเกณฑ์วัดฯ (KPI) ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๖ จัดประชุมจัดทำ KPI แผนปฏิบัติการของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๖.๓๐ น. ณ ห้องประชุมอเนกประสงค์ ชั้น ๒ อาคาร ๓ สำนักงานเขต กฟผ.๓ โดยมี ประธานคณะกรรมการฯ (อฝ.วบ.ฉ.๓) เป็นประธานในที่ประชุม

๒.๓ ตามหนังสือเลขที่ ฉ.๓กบล.(ผก.)๓๐๘๖/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๖ (เอกสารแนบ ๔) คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการและค่าเกณฑ์วัดฯ (KPI) ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๖ จัดประชุมพิจารณาการร่าง KPI แผนปฏิบัติการของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๖.๓๐ น. ณ ห้องประชุมอเนกประสงค์ ชั้น ๒ อาคาร ๓ สำนักงานเขต กฟผ.๓ และผ่านระบบประชุมออนไลน์ Webex โดยมี ผชก.(ฉก) เป็นประธานในที่ประชุม สามารถสรุปรายละเอียดของแผนปฏิบัติการของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ ได้ดังนี้

๒.๓.๑ แผนปฏิบัติการ ของ กพล.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ มีจำนวนทั้งหมด ๑๔๘ กิจกรรม ตามรายละเอียด ดังนี้

ลำดับที่	มุมมอง BSC	แผนปฏิบัติการ กพล.๓			รวมจำนวน กิจกรรม
		จำนวน แผนงาน /โครงการ	จำนวนกิจกรรม		
			แผนฯ นฉ	แผนเพิ่มเติม กพล.๓	
๑	งานตามนโยบาย	๖	-	๑๒	๑๒
๑	ด้านเป้าหมายองค์กร	๘	๑๖	๕	๒๑
๒	ด้านลูกค้า	๑๒	๑๙	๑๑	๓๐
๓	ด้านกระบวนการภายใน	๑๐	๑๗	๕๑	๖๘
๔	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๖	๑๔	๓	๑๗
รวม		๔๒	๖๖	๘๒	๑๔๘

โดยกำหนดจำนวนกิจกรรมของแต่ละหน่วยงาน ดังนี้

๒.๓.๑.๑ แผนปฏิบัติการ ของ กพล.๓ ปี ๒๕๖๗ ของ ฝ่าย และ กอง สรุป
รายละเอียดแต่ละหน่วยงาน ดังนี้

๒.๓.๑.๑.๑ แผนปฏิบัติการ ของ กพล.๓ ปี ๒๕๖๗ ของ หน่วยงาน
ระดับฝ่าย มีจำนวน ๑๔๘ กิจกรรม ดังนี้

ลำดับที่	มุมมอง BSC	จำนวน กิจกรรม	จำนวนกิจกรรมแต่ละฝ่าย		
			ฝบว.	ฝบป.	ฝบพ.
๑	งานตามนโยบาย	๑๕	๕	๒	๓
๒	ด้านเป้าหมายองค์กร	๒๑	๑๒	๓	๑๙
๓	ด้านลูกค้า	๓๐	๓๐	-	๕
๔	ด้านกระบวนการภายใน	๖๘	๒๕	๔๔	๒
๕	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๑๗	๙	๓	๒
รวม		๑๔๘	๘๑	๕๒	๓๑

๒.๓.๑.๑.๒ แผนปฏิบัติการ ของ กพล.๓ ปี ๒๕๖๗ ของหน่วยงาน
ระดับกอง มีจำนวน ๑๔๘ กิจกรรม ตามรายละเอียด ดังนี้

ลำดับที่	มุมมอง BSC	จำนวน กิจกรรม	จำนวนกิจกรรมของแต่ละกอง									
			กบถ.	กาว.	กรย.	กบป.	กบช.	กสฟ.	กบฟ.	กบพ.	กตส.	กสข.
๑	งานตามนโยบาย	๑๕	๒	๓	๑	๒	-	-	-	๓	-	๒
๒	ด้านเป้าหมายองค์กร	๒๑	๔	-	๘	-	๓	-	๕	๑๙	-	-
๓	ด้านลูกค้า	๓๐	๓๐	-	-	-	-	-	-	-	๕	๓
๔	ด้านกระบวนการภายใน	๖๘	๑๗	๘	๑	๑๐	๓๓	๒	๓	๑	-	-
๕	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๑๗	๓	๗	๑	-	๓	-	-	-	๒	๔
รวม		๑๔๘	๕๖	๑๘	๑๑	๑๒	๓๙	๒	๘	๒๓	๗	๙

๒.๓.๒ แผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ปี ๒๕๖๗ ของ กฟจ.นม.(รวมสังกัด), กฟส.(L,M)(รวมสังกัด) และ กฟฟ.ชั้น ๒(รวมสังกัด) มีจำนวน ๑๒๙ กิจกรรม ดังนี้

ลำดับที่	มุมมอง BSC	จำนวนกิจกรรมของ กฟจ.นม.(รวมสังกัด), กฟส.(L, M)(รวมสังกัด) และ กฟฟ.ชั้น ๒(รวมสังกัด)
๑	งานตามนโยบาย	๑๒
๒	ด้านเป้าหมายองค์กร	๒๑
๓	ด้านลูกค้า	๒๕
๔	ด้านกระบวนการภายใน	๕๙
๕	ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	๑๒
รวม		๑๒๙

๓. ข้อพิจารณา

คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการและค่าเกณฑ์วัดฯ ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๖ ได้พิจารณาแล้ว เพื่อให้แผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ สอดคล้องกับแผนการดำเนินงาน ผวก. กฟผ. ปี ๒๕๖๗, แผนปฏิบัติการ กฟผ. ประจำปี ๒๕๖๗, เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน Core Business Enablers, ร่างเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ ประจำปี ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ ประจำปี ๒๕๖๗ (ฉบับทบทวน ครั้งที่ ๑) และการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงเห็นควรดำเนินการดังนี้

๓.๑ เห็นชอบแผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๕)

๓.๒ ให้ทุกกอง, กฟจ.นม., กฟส.(L,M) และ กฟฟ.ชั้น ๒ จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๗ ของหน่วยงาน (กระจายค่าเป้าหมายให้หน่วยงานในสังกัด) และแจ้งเวียนให้หน่วยงานในสังกัดทราบ โดยเสนอให้ผู้บังคับบัญชาลงนามเห็นชอบ ตามรายละเอียดดังนี้

๓.๒.๑ ระดับกอง ขอความเห็นชอบ ออก. และสำเนาแจ้ง อผ.

๓.๒.๒ ระดับ กฟจ.นม. และ กฟส.(L,M) ขอความเห็นชอบ ผวก.กฟจ.นม., ผวก.กฟส.(L,M) และสำเนาแจ้ง ผชก.(ฉ๓)

๓.๒.๓ ระดับ กฟฟ.ชั้น ๒ ขอความเห็นชอบ ผวก.กฟฟ.ชั้น ๒ และสำเนาแจ้ง ผชก.(ฉ๓)

๓.๒.๔ ระดับ กฟส.(S, XS) ขอความเห็นชอบ ผวก.กฟส.(S, XS) และสำเนาแจ้ง ผวก.กฟจ.นม., ผวก.กฟส.(L,M)

๓.๒.๕ ระดับ กฟส. และ กฟย. ขอความเห็นชอบ ผวก.กฟส., ผวก.กฟย. และสำเนาแจ้ง ผวก.กฟฟ.ชั้น ๒

และขอให้หน่วยงานลำดับที่ ๓.๒.๑ – ๓.๒.๓ จัดส่งแผนฯ ของหน่วยงาน ให้ กฟผ.๓(กบล.) ภายในวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๗

๓.๓ ให้ทุกกอง, กฟจ.นม.(รวมสังกัด), กฟส.(L,M)(รวมสังกัด) และ กฟฟ.ชั้น ๒(รวมสังกัด) ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดังกล่าวข้างต้น ให้ได้ตามค่าเป้าหมายที่กำหนด

๓.๔ ให้กองที่รับผิดชอบรวบรวมสรุปรายงาน ดึงข้อมูลในระบบฯ ของ กฟผ. และรายงานผลการดำเนินการให้ กบล.ฉ.๓ ภายในวันที่ ๒๐ ของเดือนถัดไป เป็นประจำทุกเดือน

๓.๕ ให้ กบล.ฉ.๓ จัดทำสรุปรายงานผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ของ กฟผ.๓ ภายในวันที่ ๒๓ ของเดือนถัดไป เป็นประจำทุกเดือน

๓.๖ ให้ กฟจ.นม., กฟส.(L,M) และ กฟฟ.ชั้น ๒ จัดทำรายงานประจำเดือนดังต่อไปนี้

๓.๖.๑ รายงานผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ

๓.๖.๒ รายงานการประชุมติดตามงานตามแผนปฏิบัติการ

๓.๖.๓ สรุปผลการวิเคราะห์หาสาเหตุและแนวทางแก้ไข กรณีดำเนินการ
ไม่ได้เป็นไปตามแผนงาน/เป้าหมาย

โดยข้อ ๓.๖ ขอให้จัดส่งให้ กฟฉ.๓(กบส.) ทราบภายในวันที่ ๕ ของเดือนถัดไป
เป็นประจำทุกเดือน(หลังจาก กบส.๓ สรุปรายงานฯ) โดยรายงานตามข้อ ๓.๖.๑ - ๓.๖.๓ สามารถรวมเป็นฉบับ
เดียวกันได้

ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดรายละเอียด, คำจำกัดความและการกระจายค่าเป้าหมาย
ของแผนปฏิบัติการ ของ กฟฉ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗ ได้ตาม QR Code ด้านล่าง

๔. ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดลงนามเห็นชอบตามข้อ ๓.๑ - ๓.๖ ต่อไป

(นายชชาติ ชัยอุดม)

อฝ. รักษาการแทน อฝ.วบ.ฉ.๓

ประธานคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ
และค่าเกณฑ์วัดฯ(KPI) ของ กฟฉ.๓ ประจำปี ๒๕๖๖

๒๖ ธ.ค. ๒๕๖๖

ที่ ฉ.๓กบส.(ผก) ๓๖๕๖ /๒๕๖๖ ๒๗ ธ.ค. ๒๕๖๖

เรียน อฝ.วบ.ฉ.๓, อฝ.ปบ.ฉ.๓, อฝ.สบ.ฉ.๓, อก.สข.ฉ.๓, ประจำเขต,
ผจก.กฟจ.นม., ผจก.กฟส.(L, M), ผจก.กฟฟ.ชั้น ๒

- เห็นชอบตามข้อ ๓.๑ - ๓.๖
- แจ้งส่วนเกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป
- ประเมินผลการดำเนินงานตั้งแต่ เดือน มกราคม ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

(นายประสิทธิ์ จันทรประสิทธิ์)

ผชก. รักษาการแทน ผชก.(ฉ๓)

๒๖ ธ.ค. ๒๕๖๖



QR Code แผนปฏิบัติการ
ของ กฟฉ.๓ ประจำปี ๒๕๖๗
<https://bit.ly/48sA1YB>
แผนกแผนกลยุทธ์
โทร (๐๓)๐๐๐๐๐ ๐๐