

**วาระที่ 5.1.3 ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563 ไตรมาส 4**  
**ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2563 (ม.ค. - ธ.ค.) และ**  
**ร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2564**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจใหม่ (SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร  
ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

- 1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 18 ก.ค. 2562 ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 และแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563
- 1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 21 เม.ย. 2563 รับทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ปี 2562 ประจำเดือน เม.ย. 2563 และร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2563

**2. การดำเนินการ**

2.1 กฟภ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้รวบรวมผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ. ปี 2563 ไตรมาส 1 - 4 (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2563) และรายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2563 (ม.ค. - ธ.ค.) ประจำเดือน มี.ค. 2564 สรุปได้ดังนี้

- 1) ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563 ไตรมาส 1 - 4 (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2563)

ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ. ไตรมาส 1 - 4 (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2563) ที่เชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 โดยมีร้อยละผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของ กฟภ. เฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 98.60 โดยมีรายละเอียดดังนี้

| วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์<br>ตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ.<br>ประจำปี 2563 - 2567                             | ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ.<br>ประจำปี 2563 ไตรมาส 1 - 4 |                                      |                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|
|                                                                                                        | ร้อยละ<br>ผลการ<br>ดำเนินงาน<br>โดยเฉลี่ย                          | จำนวนแผน<br>ที่เป็นไปตาม<br>เป้าหมาย | ร้อยละของ<br>แผนที่เป็นไป<br>ตามเป้าหมาย |
| SO1 : ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล<br>เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน                                      | 100                                                                | 9 แผนงาน<br>จาก 9 แผนงาน             | 100                                      |
| SO2 : มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในด้านจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า โดยบูรณาการทุกระบบงาน<br>ด้วย Digitalization | 94.66                                                              | 13 แผนงาน<br>จาก 18 แผนงาน           | 72.22                                    |
| SO3 : มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการ<br>ของทุกกลุ่มลูกค้า                                               | 98.92                                                              | 7 แผนงาน<br>จาก 9 แผนงาน             | 77.78                                    |

| วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์<br>ตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ.<br>ประจำปี 2563 - 2567     | ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ.<br>ประจำปี 2563 ไตรมาส 1 - 4 |                                      |                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|
|                                                                                | ร้อยละ<br>ผลการ<br>ดำเนินงาน<br>โดยเฉลี่ย                          | จำนวนแผน<br>ที่เป็นไปตาม<br>เป้าหมาย | ร้อยละของ<br>แผนที่เป็นไป<br>ตามเป้าหมาย |
| SO4 : การเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจขององค์กร<br>โดยสร้าง Advantaged Portfolio        | 100                                                                | 8 แผนงาน<br>จาก 8 แผนงาน             | 100                                      |
| SO5 : ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัยด้วย<br>ทุนมนุษย์ เทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรม | 99.42                                                              | 13 แผนงาน<br>จาก 16 แผนงาน           | 81.25                                    |
| <b>ผลการดำเนินงานในภาพรวม</b>                                                  | <b>98.60</b>                                                       |                                      |                                          |

หมายเหตุ : แผนการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปี 2563 มีทั้งหมด 60 แผนงาน ยกเลิก 3 แผนงาน คงเหลือ 57 แผนงาน

ทั้งนี้ มีแผนการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 10 แผนงาน  
โดยผู้รับผิดชอบแผนงานฯ ได้จัดทำแนวทางแก้ไขปัญหา เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ดังนี้

| ชื่อแผนการดำเนินงาน                                                         | ร้อยละ<br>ผลการ<br>ดำเนินงาน           | ปัญหาและอุปสรรค/<br>แนวทางแก้ไขปัญหา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OM1.1 แผนงานสนับสนุน<br>การใช้พลังงานอย่าง<br>มีประสิทธิภาพใน<br>ทุกภาคส่วน | 57.15<br>(เป้าหมาย<br>ร้อยละ<br>66.17) | <u>สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ</u><br>1. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานี<br>ไฟฟ้าระยะที่ 8 ส่วนที่ 1 (คพส. 8.1)<br>- งานประสานงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า<br>ระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าคลอง 7<br>เนื่องจากได้รับการอนุญาตจากกรมทางหลวง<br>ล่าช้า ปัจจุบันได้รับการขยายเวลาแล้ว<br>- งานประสานงานจ้างเหมาก่อสร้าง<br>สถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้า<br>คลองท่อม งานโยธาล่าช้ากว่าแผนงานที่<br>กำหนด เนื่องจากผู้ผลิตเสาเข็มจัดส่งล่าช้า<br>2. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานี<br>ไฟฟ้าระยะที่ 9 ส่วนที่ 1 (คพส. 9.1)<br>- งานประสานงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า<br>ระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าพ่าฮ่อม<br>การประกวดราคาไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจาก<br>รอ Spec. MTS Indoor | - รองผู้ว่าการ<br>ก่อสร้าง<br>และบริหาร<br>โครงการ<br>(รผก.(กบ))<br>- รองผู้ว่าการ<br>วิศวกรรม<br>(รผก.(วศ)) |

| ชื่อแผนการดำเนินงาน | ร้อยละ<br>ผลการ<br>ดำเนินงาน | ปัญหาและอุปสรรค/<br>แนวทางแก้ไขปัญหา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ |
|---------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                     |                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานประสานงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าห้วยยา การประกวดราคาไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอที่เป็นกิจการร่วม (Consortium) โดยได้จัดทำหนังสือสอบถามกรมบัญชีกลางแล้ว</li> <li>- งานประสานงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าเพชรบูรณ์ 2 การประกวดราคาไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอที่เป็นกิจการร่วม (Consortium) โดยได้จัดทำหนังสือสอบถามกรมบัญชีกลางแล้ว</li> <li>- งานประสานงานก่อสร้างเพิ่มเบย์สถานีไฟฟ้า 115 kV สถานีไฟฟ้าโคกสำโรง ลำช้า เนื่องจากพิจารณาการเปลี่ยนแปลง CSCS เป็น SCPS</li> </ul> <p>3. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าระยะที่ 9 ส่วนที่ 3 (คพส. 9.3)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานประสานงานจ้างเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าฉะเชิงเทรา 2 จัดส่งอุปกรณ์ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด</li> <li>- งานประสานงานจ้างเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าชลบุรี 4 งานโยธาล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด</li> <li>- งานประสานงานจ้างเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าบางขันธ 2 การประกวดราคาล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด</li> <li>- งานประสานงานจ้างเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้ารังสิตใต้ 2 การประกวดราคาไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากมีผู้ยื่นข้อเสนอที่ไม่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกยื่นอุทธรณ์</li> </ul> |              |

| ชื่อแผนการดำเนินงาน | ร้อยละ<br>ผลการ<br>ดำเนินงาน | ปัญหาและอุปสรรค/<br>แนวทางแก้ไขปัญหา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ |
|---------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                     |                              | <p>- งานประสานงานจ้างเหมาก่อสร้างเพิ่มหม้อแปลงไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าคูคต เนื่องจากสถานการณ์ Covid-19 ส่งผลให้ไม่สามารถจัดหาแรงงานได้ตามแผนงานที่กำหนด</p> <p><u>สายงานวิศวกรรม</u></p> <p>1. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าระยะที่ 9 ส่วนที่ 1 (คพส. 9.1) ล่าช้าเนื่องจากงานจ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้าเชิงใหม่ 5 มีการตรวจสอบอุปกรณ์ MTS indoor ซึ่งเป็นอุปกรณ์ใหม่ จึงใช้ระยะเวลาในการตรวจสอบนาน</p> <p>2. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าระยะที่ 9 ส่วนที่ 2 (คพส. 9.2) งานจ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้าอุบลราชธานี 3 (ลานโก) และสถานีไฟฟ้ามหาสารคาม 2 ล่าช้าจากการทำข้อตกลงคุณธรรมตามงบโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่ายระยะที่ 2 (คพจ.2)</p> <p>3. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าระยะที่ 9 ส่วนที่ 3 (คพส. 9.3)</p> <p>- งานจ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้ารังสิตใต้ 2 และสถานีไฟฟ้าอ้อมใหญ่ 4 ล่าช้าจากการสอบถามคุณสมบัติจากกรมบัญชีกลาง ปัจจุบันได้รับคำตอบแล้ว</p> <p>- จ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้าบ้านบึง 3 ล่าช้าเนื่องจากมีผู้ยื่นข้อเสนอที่ไม่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกยื่นอุทธรณ์</p> <p>โดยจะเร่งดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการปรับปรุงแผนงานต่อไป</p> |              |

| ชื่อแผนการดำเนินงาน                                                | ร้อยละ<br>ผลการ<br>ดำเนินงาน    | ปัญหาและอุปสรรค/<br>แนวทางแก้ไขปัญหา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ผู้รับผิดชอบ         |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| OM1.2 โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่ายระยะที่ 1 (คพจ.1)               | 45.70<br>(เป้าหมายร้อยละ 62.62) | <p><u>สายงานวิศวกรรม</u></p> <p>1. งานสำรวจออกแบบระบบไฟฟ้า มีปัญหาอุปสรรค ได้แก่ ยังไม่ได้ที่ดินสร้างสถานี และมีการเปลี่ยนตำแหน่งที่ตั้งสถานี ทำให้ต้องขออนุมัติหลักการใหม่</p> <p>2. งานจ้างเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้า มีการชะลอประกวตรราคา และมีการจัดทำสัญญาคุณธรรม จึงทำให้เกิดความล่าช้า</p> <p>3. งานจ้างเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ล่าช้า เนื่องจากเป็นการปรับปรุงสถานีไฟฟ้าเดิม จึงมีรายละเอียดในการตรวจสอบค่อนข้างมาก</p> <p><u>สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ</u></p> <p>1. งานก่อสร้างระบบจำหน่ายแรงสูงเหนือดิน 22 เควี จำนวน 1,584.65 วงจร-กม. โดย การไฟฟ้าเขต (กฟข.) ดำเนินการก่อสร้างไม่เป็นไปตามปริมาณงานที่ได้รับจัดสรร</p> <p>2. งานปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงสูงเหนือดิน 22 เควี จำนวน 1,412 วงจร-กม. โดย กฟข. ดำเนินการก่อสร้างไม่เป็นไปตามปริมาณงานที่ได้รับจัดสรร</p> <p>โดยจะเร่งดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการปรับปรุงแผนงานต่อไป</p> | รพภ.(กบ)<br>รพภ.(วศ) |
| OM1.3 โครงการเพิ่มความน่าเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3 (คพฟ.3) | 8.66<br>(เป้าหมายร้อยละ 12.66)  | <p>เนื่องจากงานติดตั้ง Capacitor ระบบ 115 เควี จำนวน 2 ชุด อยู่ระหว่างยกเลิกการประกวตรราคา โดยจะเร่งดำเนินการประสานงานกับผู้รับจ้าง ในการปรับปรุงแผนงานต่อไป</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | รพภ.(กบ)             |

| ชื่อแผนการดำเนินงาน                                                                                             | ร้อยละ<br>ผลการ<br>ดำเนินงาน | ปัญหาและอุปสรรค/<br>แนวทางแก้ไขปัญหา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OM2.2 แผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับระบบ Smart Grid                                                            | 95.00                        | 1. โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะในพื้นที่เมืองพัทยา จ.ชลบุรี ได้ทำการติดตั้ง Smart Meter จำนวน 101,593 เครื่อง ซึ่งยังติดตั้งไม่ครบตามแผนงานที่กำหนด ปัจจุบันอยู่ระหว่างทดสอบ Site Acceptance Test Phase 2 ของระบบ AMI และ Integration ร่วมกัน<br>2. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Micro grid) อ.เบตง จ.ยะลา ปัจจุบันได้ประกาศผู้ชนะในการยื่นข้อเสนอประกวดราคางานจ้างพัฒนา ระบบ Microgrid แต่เนื่องจากมีผู้ยื่นข้อเสนอที่ไม่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกยื่นอุทธรณ์ ทำให้ กฟภ. ต้องทำเรื่องชี้แจงกับ กรมบัญชีกลางตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 | - รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนา<br>ระบบไฟฟ้า<br>(รผก.(ว))                                                                                                                      |
| OM3.1 แผนงานการพัฒนา<br>ระบบบริหารจัดการ<br>สินทรัพย์ของระบบ<br>ไฟฟ้า ของ กฟภ.                                  | 89.00                        | เนื่องจากคณะทำงานฯ มีภาระหน้าที่ตามหน่วยงานที่สังกัด ส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า โดยจะเร่งดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปรับปรุงแผนงานต่อไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | - รองผู้ว่าการ<br>ปฏิบัติการ<br>และบำรุง<br>รักษา (รผก.(ป))                                                                                                                 |
| CR1.2 แผนงานการพัฒนา<br>การให้บริการลูกค้า<br>ด้วยเทคโนโลยี<br>ดิจิทัล (Digital<br>service) (PEA<br>Smart Plus) | 91.67                        | เนื่องจาก ผวก. มีนโยบายจัดทำระบบ<br>ขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ทำให้ต้องมีการปรับปรุงแผนการดำเนินงานระบบ<br>รับคำร้องกรณีโอนเปลี่ยนเจ้าของ/โอน<br>เปลี่ยนชื่อไปดำเนินงานในปี 2564                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | - รองผู้ว่าการ<br>การไฟฟ้า<br>ภาค 1 - 4<br>(รผก.(ภ.1-4))<br>- รองผู้ว่าการ<br>สารสนเทศ<br>และสื่อสาร<br>(รผก.(ทส))<br>- รองผู้ว่าการ<br>ธุรกิจและ<br>การตลาด<br>(รผก.(ธต.)) |

| ชื่อแผนการดำเนินงาน                                                                                                                        | ร้อยละ<br>ผลการ<br>ดำเนินงาน | ปัญหาและอุปสรรค/<br>แนวทางแก้ไขปัญหา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ผู้รับผิดชอบ                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| CR2.1 แผนงานสร้าง<br>ความสัมพันธ์<br>เพื่อรักษาลูกค้า<br>High Value และ<br>นำระบบ Digital<br>CRM มาใช้<br>สนับสนุนในการ<br>ให้บริการลูกค้า | 97                           | เนื่องจากผู้รับจ้างพัฒนาระบบดำเนินการ<br>ล่าช้า จึงไม่สามารถใช้งานระบบในส่วนของ<br>ห้องสนทนาและการแจ้งเตือน (Notification)<br>ทำให้ทดสอบ UAT ไม่ผ่าน จึงไม่สามารถตรวจ<br>รับงานงวดที่ 3 และผู้รับจ้างยังไม่ได้ส่งมอบ<br>งานงวดที่ 4 โดยจะดำเนินการเร่งติดตามให้<br>บริษัทผู้รับจ้างจัดทำแผนงานเพื่อเร่งการ<br>ดำเนินการให้สามารถส่งมอบงานงวดที่ 3<br>และงวดที่ 4 ทั้งนี้ กองพัฒนาระบบสารสนเทศ<br>ด้านบริการลูกค้า (กพล.) ได้ทำการทดสอบ<br>UAT ร่วมกับผู้รับจ้างและอำนวยความสะดวก<br>ในการติดตั้งระบบงานแล้ว                                                                                                                                            | รผก.(ภ.1-4)<br>รผก.(ทส)               |
| DT1.1 แผนงานพัฒนา<br>แพลตฟอร์มดิจิทัล<br>เพื่อรองรับการ<br>บริหารจัดการ<br>องค์กร (Digital<br>Platform)                                    | 97                           | <u>แผนงานย่อยที่ 2</u> : ระบบการบริหารจัดการ<br>ข้อมูลภายในองค์กร Enterprise Content<br>Management (ECM) มีผลการดำเนินงาน<br>คิดเป็นร้อยละ 80 เนื่องจากมีการเพิ่มกิจกรรม<br>การจัดซื้อจัดจ้าง จึงทำให้การดำเนินงานล่าช้า<br>โดยจะเร่งดำเนินการอนุมัติซื้อและทำสัญญา<br>ให้ทันภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2564 และงาน<br>ตรวจรับให้ทันภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2564<br><u>แผนงานย่อยที่ 5</u> : งานปรับปรุงระบบวิทยุ<br>สื่อสาร (Digital Radio) มีผลการดำเนินงาน<br>คิดเป็นร้อยละ 70 เนื่องจากมีการพิจารณา<br>ปรับเปลี่ยนวิธีการจัดหาจากการจัดซื้อจัดจ้าง<br>เป็นการเช่า โดยจะเร่งดำเนินการในการทำ<br>สัญญาเช่าบริการระบบวิทยุสื่อสารให้ทันใน<br>ไตรมาสที่ 1 ปี 2564 | รผก.(ทส)<br>หน่วยงาน<br>ที่เกี่ยวข้อง |
| DT1.4 แผนงานพัฒนา<br>มาตรฐานการกำกับ<br>ดูแลด้านการบริหาร<br>จัดการด้าน<br>เทคโนโลยีสารสนเทศ                                               | 98                           | เนื่องจาก ที่ปรึกษายังไม่ส่งมอบงาน<br>งวดที่ 3 โดยจะเร่งดำเนินการติดตามงาน<br>เพื่อตรวจรับงานให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 1<br>ปี 2564                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | รผก.(ทส)                              |

| ชื่อแผนการดำเนินงาน                                                   | ร้อยละ<br>ผลการ<br>ดำเนินงาน | ปัญหาและอุปสรรค/<br>แนวทางแก้ไขปัญหา                                                                                                                                                                                              | ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| IP1.1 แผนงานพัฒนาระบบการจัดการนวัตกรรม (Innovation Management System) | 96                           | เนื่องจากคณะกรรมการตรวจรับฯ มีความประสงค์ที่จะพิจารณารายงานฉบับสมบูรณ์ให้แล้วเสร็จ ก่อนที่จะดำเนินการให้ผู้บริหารระดับสูงของ กฟภ. รับทราบต่อไป โดยจะเร่งดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบ Online เพื่อแก้ไขให้ทันต่อเหตุการณ์ | รพภ.(ว)      |

2) ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2563

(ม.ค. - ธ.ค.)

กฟภ. ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2563 ณ สิ้นเดือน ธ.ค. 2563 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ มีสถานะการดำเนินงาน ดังนี้

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                                                         | ผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. - ธ.ค. 2563)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ระดับคะแนน<br>การดำเนินงาน |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| ประมาณการผลการดำเนินงานในภาพรวม                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4.8661                     |
| 1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5.0000                     |
| 1.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC (รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 3 (รพภ.(ภ3)) | <p>- กระบวนการยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการทุกนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC สามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 ผ่านค่าเป้าหมายตามการยกระดับมาตรฐานใหม่ มีรายละเอียด ดังนี้</p> <p>1. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าคิดเป็น ร้อยละ 100</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SAIFI มีค่าเป้าหมาย 1.76 ครั้ง/ราย/ปี สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม</li> <li>- SAIDI มีค่าเป้าหมาย 41.47 นาที/ราย/ปี สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม</li> </ul> <p>2. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการคิดเป็น ร้อยละ 100</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การให้บริการการขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมตามมาตรฐานการให้บริการสามารถดำเนินการภายในระยะเวลา 30 วันปฏิทิน โดยมีค่าเฉลี่ยการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่ 17.56 วัน และมีลูกค้าที่ได้รับบริการทั้งสิ้น 34 ราย</li> </ul> | ร้อยละ 100<br>(คะแนน 5)    |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                           | ผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2563)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ระดับคะแนน<br>การดำเนินงาน       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 1.2 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง<br>(รองผู้ว่าการธุรกิจและ<br>การตลาด (รผก.(ธต))                | - รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องของ กฟภ. เป็นจำนวนเงิน 6,352.51 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6,352.51<br>ล้านบาท<br>(คะแนน 5) |
| 1.3 การพัฒนาระบบ National<br>Energy Trading Platform<br>(NETP) ร่วม 3 การไฟฟ้า<br>(รผก.(ว)) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ประชุมหารือการเชื่อมต่อ Fiber Optic เมื่อวันที่ 21 พ.ค. 2563 และดำเนินการ Configuration เชื่อมโยงระบบ NETP ด้วยระบบสื่อสาร Fiber Optic ทั้ง 3 การไฟฟ้าเข้าด้วยกัน แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 29 พ.ค. 2563</li> <li>- ประชุมจัดทำร่าง TOR จ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 28 เม.ย. 2563 และวันที่ 4 มิ.ย. 2563</li> <li>- ผวก. กฟภ. ให้ความเห็นชอบการลงนาม MOU เมื่อวันที่ 5 มิ.ย. 2563</li> <li>- ผวก. กฟภ. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) “การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP)” เมื่อวันที่ 23 มิ.ย. 2563</li> <li>- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้ออกแบบ Data Architecture สำหรับการซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง 3 การไฟฟ้าแล้วเสร็จ</li> <li>- ผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ผวก. กฟผ.) ลงนามอนุมัติ TOR และกำหนดราคากลาง เมื่อวันที่ 3 ส.ค. 2563</li> <li>- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ลงนามสัญญาจ้างที่ปรึกษามหาวิทยาลัยนเรศวร เมื่อวันที่ 18 ก.ย. 2563</li> <li>- ประชุมเริ่มโครงการ “การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP)” เมื่อวันที่ 21 ก.ย. 2563</li> <li>- ที่ปรึกษาฯ ส่งรายงานการศึกษาวิจัยและพัฒนาแพลตฟอร์มการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าระหว่าง 3 การไฟฟ้า งวดที่ 1 เมื่อวันที่ 12 ต.ค. 2563 และนำเสนอการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งเมื่อวันที่ 14 ต.ค. 2563 และส่งรายงาน งวดที่ 2 เมื่อวันที่ 16 ต.ค. 2563 และนำเสนอรายงานเมื่อวันที่ 19 ต.ค. 2563</li> <li>- ประชุม Steering เพื่อรับรองรายงานผลการดำเนินงานก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เมื่อวันที่ 9 พ.ย. 2563 และวันที่ 26 พ.ย. 2563 และมอบหมายให้ กฟผ. เป็นตัวแทนในการนำเสนอรายงาน</li> </ul> | ระดับ 5<br>(คะแนน 5)             |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                                   | ผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2563)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ระดับคะแนน<br>การดำเนินงาน    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กฟผ. มีหนังสือเลขที่ กฟผ. S22200/102260, S22200/102258, S22200/102259 ลว. 18 ธ.ค. 2563 แจ้งผลการพิจารณาและนำส่งรายงานผลการดำเนินงานโครงการ "การศึกษาวิจัยและพัฒนาแพลตฟอร์มการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าระหว่าง 3 การไฟฟ้า" ให้ สคร. กระทรวงพลังงาน (พน.) และ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ทราบ เรียบร้อยแล้ว</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                               |
| <p>1.4 การดำเนินงาน Smart Meter ร่วมกันระหว่าง การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และ กฟภ. (รองผู้ว่าการวิศวกรรม (รผก.(วศ))</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ศึกษาการเชื่อมต่อ Smart Meter ด้วยระบบสื่อสารแบบต่าง ๆ</li> <li>- นำเสนอระบบสื่อสารในการจัดทำ Prototype ต่อฝ่ายบริหาร เรียบร้อยแล้ว ตามบันทึกเลขที่ กขท.(ขส) 30030/2563 ลว. 26 พ.ค. 2563</li> <li>- เชิญบริษัทผู้ผลิตมิเตอร์ในประเทศรับฟังรายละเอียด ข้อกำหนด Prototype smart meter และเชิญชวนให้เข้าร่วมจัดทำต้นแบบ มิเตอร์ พร้อมระบบสื่อสารตามผลการศึกษาเสร็จเรียบร้อยแล้ว</li> <li>- ทดสอบต้นแบบมิเตอร์และระบบสื่อสารในห้องทดสอบและภาคสนามเรียบร้อยแล้ว</li> <li>- รายงานผลการทดสอบ Prototype smart meter เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือเลขที่ กวค.(กส.) 36014/2563 ลว. 24 ธ.ค. 2563</li> </ul> | <p>ระดับ 5<br/>(คะแนน 5)</p>  |
| <p>1.5 การดำเนินงานด้านสถานีอัดประจุรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charging Station) (รผก.(ธต), (รผก.(ว))</p>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าแล้วเสร็จจำนวน 21 สถานี</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>21 สถานี<br/>(คะแนน 5)</p> |
| <p>1.6 ตัวชี้วัดตามนโยบาย กระทรวงพลังงาน</p>                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                               |
| <p>1.6.1 การพัฒนาระบบบริหารจัดการการตอบสนองทางด้านโหลดของประเทศ (Demand Response) (รผก.(ว))</p>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมคณะทำงานตัวชี้วัดกระทรวงพลังงาน ร่วมกับสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กฟผ. กฟน. และที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 25 ส.ค. 2563 และมติที่ประชุมเห็นชอบรูปแบบการเชื่อมโยง/ประเภท/การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งกำหนดคุณลักษณะของ DRCC และ LA สำหรับ Pilot</li> <li>- ประชุมการพัฒนาโครงการต้นแบบสำหรับ DRCC และ LA ร่วมกับที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 25 ก.ย. 2563</li> </ul>                                                                                                                                                                                                               | <p>ระดับ 5<br/>(คะแนน 5)</p>  |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                                           | ผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2563)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ระดับคะแนน<br>การดำเนินงาน   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดส่งข้อมูลการดำเนินการตอบสนองด้านโหลด (DR) ของ กฟภ. เพื่อสรุปผลการพัฒนาโครงการต้นแบบสำหรับ DRCC และ LA รวมทั้งการวิเคราะห์และจัดทำข้อเสนอแนะในการขยายผล ในระยะต่อไป</li> <li>- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง จัดทำรายงานสรุปผลการพัฒนาโครงการต้นแบบ สำหรับ DRCC และ LA รวมทั้งการวิเคราะห์และจัดทำข้อเสนอแนะในการขยายผลในระยะต่อไป เสนอคณะกรรมการฯ พิจารณาเห็นชอบ</li> <li>- นำเสนอรายงานสรุปผลการพัฒนาโครงการต้นแบบสำหรับ DRCC และ LA รวมทั้งการวิเคราะห์และจัดทำข้อเสนอแนะในการขยายผล ในระยะต่อไป ต่อ สนพ. เมื่อวันที่ 16 ธ.ค. 2563</li> <li>- สนพ. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อรายงานฯ เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือที่ พน 0603/ว3076 ลว. 29 ธ.ค. 2563</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |
| <p>1.6.2 การจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนา ระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) เพื่อรองรับระบบไฟฟ้า ในอนาคต (รพภ.ว))</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- แต่งตั้งคณะทำงานการจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนา ระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) เพื่อรองรับระบบไฟฟ้า ในอนาคต ร่วม 3 การไฟฟ้า ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ พ.ก) 293/2563 ลว. 20 มี.ค. 2563</li> <li>- ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนา ระบบมิเตอร์อัจฉริยะฯ เรียบร้อยแล้ว</li> <li>- สัมมนาการจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนา ระบบมิเตอร์อัจฉริยะฯ ร่วม 3 การไฟฟ้าและบริษัทเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับฟังข้อมูลในการจัดทำแผน เมื่อวันที่ 22 ก.ค. 2563</li> <li>- ประชุมคณะทำงานตัวชี้วัดกระทรวงพลังงาน ร่วมกับ สนพ., กฟผ., กฟน. และที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 25 ส.ค. 2563 และมติที่ประชุม เห็นชอบผลการศึกษาเทคโนโลยีรวมถึงศักยภาพในการพัฒนาระบบ มิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) ภายในประเทศ</li> <li>- ประชุมคณะทำงานการจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนา ระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) เพื่อรองรับระบบไฟฟ้า ในอนาคตของ กฟภ. เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 2563</li> <li>- ประชุมคณะทำงานการจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนา ระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) เพื่อรองรับระบบไฟฟ้า ในอนาคต ร่วม 3 การไฟฟ้า และที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 19 ส.ค. 2563, วันที่ 20 ต.ค. 2563, วันที่ 17 พ.ย. 2563 และวันที่ 24 พ.ย. 2563</li> </ul> | <p>ระดับ 5<br/>(คะแนน 5)</p> |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                          | ผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2563)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ระดับคะแนน<br>การดำเนินงาน        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- นำเสนอรายงานสรุปผลการจัดทำแผนที่นำทาง (Roadmap) ในการส่งเสริมและพัฒนาระบบมิเตอร์อัจฉริยะ ต่อ สนพ. เมื่อวันที่ 16 ธ.ค. 2563</li> <li>- สนพ. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อรายงานฯ เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือที่ พน 0603/ว3076 ลว. 29 ธ.ค. 2563</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                   |
| 1.6.3 การเตรียมความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานของระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับและเชื่อมต่อกับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) (รผก.(ว))  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมหารือร่วมกับผู้แทนการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการ เมื่อเดือน ม.ค. 2563</li> <li>- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง แต่งตั้งผู้แทนในคณะทำงาน ส่ง สนพ. เมื่อวันที่ 24 ก.พ. 2563</li> <li>- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง จัดตั้งคณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานรองรับ EV เมื่อวันที่ 2 เม.ย. 2563 (กฟน. เป็นเจ้าภาพ)</li> <li>- ประชุมหารือร่วมกับผู้แทนการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงาน เมื่อวันที่ 24 เม.ย. 2563</li> <li>- ดำเนินการจ้างที่ปรึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือเรียบร้อยแล้ว และมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะทำงาน 3 การไฟฟ้า และที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 3 ส.ค. 2563 และวันที่ 21 ต.ค. 2563</li> <li>- นำเสนอรายงานสรุปผลการจัดทำแผนการเตรียมความพร้อมการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับและเชื่อมต่อกับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ในอนาคต ต่อ สนพ. เมื่อวันที่ 16 ธ.ค. 2563</li> <li>- สนพ. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อรายงานฯ เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือที่ พน 0603/ว3076 ลว. 29 ธ.ค. 2563</li> </ul> | ระดับ 5<br>(คะแนน 5)              |
| <b>2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน)</b>                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4.9494                            |
| 2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ของ กฟภ. (รผก.(ป))                                              | 2.65 ครั้ง/ราย/ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2.65<br>ครั้ง/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) |
| 2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 36 การไฟฟ้าจุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด (รผก.(ป)) | 3.76 ครั้ง/ราย/ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3.76<br>ครั้ง/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                                       | ผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2563)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ระดับคะแนน<br>การดำเนินงาน        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า<br>ขัดข้อง (SAIDI) ของ<br>กฟภ. (รพภ.(ป))                                                      | 57.52 นาที/ราย/ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 57.52<br>นาที/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) |
| 2.4 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า<br>ขัดข้อง (SAIDI) ใน 36<br>การไฟฟ้าจุฬารวมงาน<br>(รวมสังกัด) ที่มีค่า<br>มากที่สุด (รพภ.(ป)) | 77.28 นาที/ราย/ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 77.28<br>นาที/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) |
| 2.5 ความสามารถในการ<br>บริหารแผนลงทุน                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |
| 2.5.1 ร้อยละของ<br>ภาพรวมการเบิกจ่าย<br>ที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี<br>(รองผู้ว่าการบัญชี<br>และการเงิน (รพภ.(บ)))          | สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 39,018.870 ล้านบาท เมื่อเทียบ<br>เป้าหมายการเบิกจ่ายปี 2563 วงเงิน 39,018.870 ล้านบาท คิดเป็น<br>ร้อยละ 100 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี<br>ทั้งนี้ ในปี 2563 มีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่า<br>งบประมาณ (Cost Saving) วงเงินรวม 3,290.786 ล้านบาท ทำให้<br>ร้อยละการเบิกจ่ายเพิ่มขึ้นเป็น 109.2                                                                                                                                                                                                                                                                     | ร้อยละ<br>100<br>(คะแนน 5)        |
| 2.5.2 ร้อยละของ<br>ความสามารถในการ<br>เบิกจ่ายตามแผน<br>(รพภ.(บ))                                                       | ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผนไตรมาส<br>1 - 4 เท่ากับร้อยละ 100 ประกอบด้วย<br>- ไตรมาส 1 สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 4,452.467 ล้านบาท เทียบกับ<br>เป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 (ม.ค.-มี.ค.) วงเงิน 4,452.367 ล้านบาท<br>คิดเป็นร้อยละ 100 และมีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่า<br>งบประมาณ (Cost Saving) วงเงินรวม 47.590 ล้านบาท<br>- ไตรมาส 2 สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 7,651.075 ล้านบาท เทียบกับ<br>เป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 (เม.ย.-มิ.ย.) วงเงิน 7,650.795 ล้านบาท<br>คิดเป็นร้อยละ 100 และมีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่า<br>งบประมาณ (Cost Saving) วงเงินรวม 214.959 ล้านบาท | ร้อยละ<br>100<br>(คะแนน 5)        |
|                                                                                                                         | - ไตรมาส 3 สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 12,256.653 ล้านบาท<br>เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3 (ก.ค.-ก.ย.) วงเงิน 12,256.753<br>ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 และมีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง<br>ที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) วงเงินรวม 647.856 ล้านบาท<br>- ไตรมาส 4 สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 14,658.675 ล้านบาท<br>เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 4 (ต.ค.-ธ.ค.) วงเงิน 14,658.955<br>ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 และมีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง<br>ที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) วงเงินรวม 2,380.381 ล้านบาท                                                                                     |                                   |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                                                      | ผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2563)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ระดับคะแนน<br>การดำเนินงาน        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 2.6 การบริหารค่าใช้จ่าย<br>จากการดำเนินงาน<br>(CPI-X) (รผก.(บ))                                                                        | - การดำเนินงานมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 30,016.61 ล้านบาท<br>(ตัวเลขเสนอสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.))                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 30,016.61<br>ล้านบาท<br>(คะแนน 5) |
| 2.7 ประสิทธิภาพการลงทุน<br>(รผก.(ว))                                                                                                   | <p>ประสิทธิผลการลงทุนของ 7 โครงการ เท่ากับร้อยละ 93.76 โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <p>- มีโครงการจำนวน 6 โครงการที่ประสิทธิผลการลงทุนได้ร้อยละ 100 ได้แก่ โครงการก่อสร้างระบบจำหน่ายด้วยสายเคเบิลใต้น้ำไปยังเกาะต่าง ๆ (เกาะกูด เกาะหมาก จ.ตราด), โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 7 ส่วนที่ 1 (คพส.7.1) โครงการเร่งรัดขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ (รฟค.) โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 7 ส่วนที่ 2 (คพส.7.2) โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร และโครงการขยายเขตติดตั้งระบบไฟฟ้าด้วยสายเคเบิลใต้น้ำไปยังเกาะศรีบอยา เกาะปู และเกาะพิพิตอน จ.กระบี่</p> <p>- มีโครงการจำนวน 1 โครงการที่ประสิทธิผลการลงทุนได้ร้อยละ 56.31 ได้แก่ โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 6 ส่วนที่ 2 โดยร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการในมิติทางการเงินที่ต่ำกว่าประมาณการในรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) มีสาเหตุหลักมาจากจำนวนหน่วยจำหน่ายไฟฟ้าที่ต่ำกว่าประมาณการมากถึงร้อยละ 39.83 ซึ่งได้รับผลกระทบมาจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ปริมาณนักท่องเที่ยวลดลงจากภาคการท่องเที่ยวทางภาคใต้ โดยปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงเกือบทุกประเภทของผู้ใช้ไฟฟ้า เมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่ กิจกรรมขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ กิจกรรมเฉพาะอย่าง ส่วนราชการ และองค์กรสูบน้ำเพื่อการเกษตร และไฟฟ้าชั่วคราว เป็นต้น</p> | 93.76<br>(คะแนน 4.38)             |
| 2.8 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า<br>ต่อจำนวนบุคลากร<br>ของ กฟภ. (รองผู้ว่าการ<br>บริหารองค์กร (รผก.<br>(บก)), รองผู้ว่าการ<br>ยุทธศาสตร์ (รผก.(ย)) | - จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรเท่ากับ 589 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 20,732,913 ราย และจำนวนบุคลากร 35,190 คน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 589<br>ราย/คน<br>(คะแนน 5)        |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                                                                                                                      | ผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2563)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ระดับคะแนน<br>การดำเนินงาน    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 2.9 ระดับความสำเร็จ<br>ในการดำเนินงานเพื่อ<br>สร้างประสิทธิภาพเชิง<br>นิเวศเศรษฐกิจ (Eco-<br>Efficiency) (รพภ.ย)                                                                                       | - ค่า Factor ของค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2563 เทียบกับปีบัญชี 2561 ตามค่าจำกัดความของตัวชี้วัด เท่ากับ 1.0666                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Factor<br>1.0666<br>(คะแนน 5) |
| <b>3. Core Business Enablers</b>                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4.7121                        |
| 3.1 การกำกับดูแลที่ดีและ<br>การนำองค์กร                                                                                                                                                                | <p>- ผวก. อนุมัติเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ของสายงาน/สำนัก ตามบันทึกเลขที่ กวป.(วอ) 209/2563 ลว. 28 ม.ค. 2563</p> <p>- ผู้แทน กฟภ. เข้าร่วมสัมมนาชี้แจงผลการประเมิน Baseline และสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจใหม่ (ระบบ State Enterprise Assessment Model : SE-AM) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ณ โรงแรมทาวน์นา เมื่อวันที่ 24 - 27 ก.พ. 2563</p> <p>- ผู้รับผิดชอบระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ แต่งตั้ง คณะทำงานด้าน Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน และนำเสนอ ผวก. ทราบเรียบร้อยแล้ว และ ผวก. อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานบูรณาการ Core Business Enablers ตามบันทึกเลขที่ กวป.(วอ) 201/2563 ลว. 24 ก.พ. 2563</p> <p>- กวป. จัดประชุมชี้แจงเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ของสายงาน/สำนัก ปี 2563 เมื่อวันที่ 2 มี.ค. 2563</p> <p>- บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาของ สคร. บรรยายชี้แจงผลการประเมินสถานะการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ด้าน Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน (Baseline) ของ กฟภ. ประจำปี 2562 ระหว่างวันที่ 3 - 17 มี.ค. 2563</p> <p>- ประชุมคณะทำงานบูรณาการ Core Business Enablers ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 29 เม.ย. 2563</p> <p>- สคร. จัดอบรมวิธีการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบ SE-AM (ระบบเทคโนโลยีฯ ของ สคร.) เมื่อวันที่ 31 ก.ค. 2563</p> <p>- ประชุมคณะทำงานบูรณาการ Core Business Enablers ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 ส.ค. 2563</p> | คะแนน 4.71                    |
| 3.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |
| 3.3 การบริหารความเสี่ยง<br>และการควบคุมภายใน                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |
| 3.4 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้<br>ส่วนเสีย และลูกค้า                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |
| 3.5 การพัฒนาเทคโนโลยี<br>ดิจิทัล                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |
| 3.6 การบริหารทุนมนุษย์                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |
| 3.7 การจัดการความรู้และ<br>นวัตกรรม                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |
| 3.8 การตรวจสอบภายใน<br>(คณะทำงาน Core<br>Business Enablers<br>ทั้ง 8 ด้าน และ<br>คณะบูรณาการ Core<br>Business Enablers<br>ของ กฟภ. ตามอนุมัติ<br>ผวก. เลขที่ กวป.(วอ)<br>201/2563 ลว. 2 มี.ค.<br>2563) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |

| เกณฑ์การดำเนินงาน | ผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. - ธ.ค. 2563)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ระดับคะแนน<br>การดำเนินงาน |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                   | <p>- กองพัฒนาบุคลากร (กพค.) จัดอบรมตามหลักสูตร "หลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่รัฐวิสาหกิจ : การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประเมินผลการดำเนินงานตามระบบ SE-AM ของ สคร." เมื่อ 24 ก.ย. 2563</p> <p>- ผู้แทนคณะทำงานฯ เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อบูรณาการในการจัดทำกรอบเส้นทาง (Roadmap) ตามเกณฑ์ Enablers ทั้ง 8 ด้านของ กฟภ. เมื่อวันที่ 28-30 ต.ค. 2563</p> <p>โดยคาดการณ์คะแนน Core Business Enablers ปี 2563 จากคะแนนประเมินตนเองของ กฟภ. ปี 2563 + Handicap ตามเกณฑ์ที่ สคร. กำหนด (<math>3.1774 + 1.5347 = 4.7121</math> คะแนน)</p> |                            |

สรุปผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2563  
ประมาณการผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2563 (ม.ค. - ธ.ค. 2563)  
เท่ากับ 4.8661 อยู่ในเกณฑ์ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก มีรายละเอียดดังนี้

- 1) การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (น้ำหนักร้อยละ 23) (คะแนน 5.0000)
  - ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.00) จำนวน 8 เกณฑ์วัด
- 2) ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน) (น้ำหนักร้อยละ 37) (คะแนน 4.9494)
  - ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.00) จำนวน 9 เกณฑ์วัด
  - ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่ ตัวชี้วัด 2.7 ประสิทธิภาพการลงทุน (คะแนน 4.38)
- 3) Core Business Enablers (น้ำหนักร้อยละ 40) (คะแนน 4.7121)
  - ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99) - คาดการณ์คะแนน Core Business Enablers ปี 2563 จากคะแนนประเมินตนเองของ กฟภ. ปี 2563 + Handicap ตามเกณฑ์ที่ สคร. กำหนด (คะแนน  $3.1774 + 1.5347 = 4.7121$ )

## 2.2 การจัดทำร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2564

กฟภ. ได้ติดตามร่างบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจของ กฟภ. ประจำปี 2564 จากการประชุมเพื่อเจรจาร่างบันทึกข้อตกลงฯ Position Paper (PP) ระหว่างคณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (SubPAC) สาขาสื่อสารและพลังงาน ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และผู้แทนมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRD) เมื่อวันที่ 17 ก.พ. 2564 ณ มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ มีรายละเอียด ดังนี้

สรุปตัวชี้วัดที่เปลี่ยนแปลงในปีบัญชี 2564

1) ตัวชี้วัดที่ไม่จัดทำเป็นเกณฑ์วัดในปีบัญชี 2564 (4 ตัวชี้วัด)

- การดำเนินงาน Smart Meter ร่วมกันระหว่าง กฟน. และ กฟภ.
- การดำเนินงานด้านสถานีอัดประจุรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charging Station)
- การจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนาระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) เพื่อรองรับระบบไฟฟ้าในอนาคต
- การเตรียมความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานของระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับและเชื่อมต่อกับยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

2) ตัวชี้วัดที่ปรับเปลี่ยนในรายละเอียดจากปีบัญชี 2563 (4 ตัวชี้วัด)

- การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วมระหว่าง
- 3 การไฟฟ้า
- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 48 การไฟฟ้าจตุรรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด
  - ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 48 การไฟฟ้าจตุรรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด
  - ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)

3) ตัวชี้วัดที่เพิ่มใหม่ (4 ตัวชี้วัด)

- ประสิทธิภาพการลงทุนของโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่ เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี
- การดำเนินโครงการนำร่องมาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงานสำหรับผู้ผลิต และจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) (กฟน.)
- การจัดทำแผนที่นำทางในการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) สำหรับการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง (กฟภ.)
- ความสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาโครงสร้างกิจการไฟฟ้าเพื่อส่งเสริมการแข่งขันในระยะทดลองนำร่อง พ.ศ. 2564 - 2565 (กฟภ.)

**3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง**

ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563 ไตรมาส 4 ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2563 (ม.ค. - ธ.ค.) และร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2564 ดำเนินการตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ (SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 6 คณะกรรมการ ข้อ 6.5 การติดตามความเพียงพอของระบบบริหารจัดการองค์กร ระดับ 2 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีส่วนร่วมในการติดตามความเพียงพอของระบบตรวจสอบภายในระบบบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล และระบบบริหารทรัพยากรบุคคล โดยกำหนดความถี่อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ข้อ 10 การติดตามผลการดำเนินงาน ข้อ 10.1 การติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงิน และไม่ใช้การเงิน ระดับ 3 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ พร้อมติดตามผลสำเร็จของการดำเนินงานตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมาตรฐานกระบวนการติดตามผลการดำเนินงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินของรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ผวก. มีบัญชา ลว. 3 มี.ค. 2564 นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

#### **4. ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากลับกรองเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 12 มี.ค. 2564 มีมติรับทราบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. โดยมีข้อสังเกตว่า สำหรับแผนการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการ ขอให้กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จให้ชัดเจนด้วย

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

#### **5. ประเด็นที่นำเสนอ**

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563 ไตรมาส 4 ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2563 (ม.ค. - ธ.ค.) และร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2564 ต่อไป

**มติที่ประชุม**      รับทราบ