

วาระที่ 5.1.3 ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563 ไตรมาส 4
ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2563 (ม.ค. - ธ.ค.) และ
ร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2564

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจใหม่ (SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร
ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

- 1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 18 ก.ค. 2562 ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 และแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563
- 1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 21 เม.ย. 2563 รับทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ปี 2562 ประจำเดือน เม.ย. 2563 และร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2563

2. การดำเนินการ

2.1 กฟภ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้รวบรวมผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ. ปี 2563 ไตรมาส 1 - 4 (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2563) และรายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2563 (ม.ค. - ธ.ค.) ประจำเดือน มี.ค. 2564 สรุปได้ดังนี้

- 1) ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563 ไตรมาส 1 - 4 (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2563)

ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ. ไตรมาส 1 - 4 (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2563) ที่เชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 โดยมีร้อยละผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของ กฟภ. เฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 98.60 โดยมีรายละเอียดดังนี้

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. ประจำปี 2563 - 2567	ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563 ไตรมาส 1 - 4		
	ร้อยละ ผลการ ดำเนินงาน โดยเฉลี่ย	จำนวนแผน ที่เป็นไปตาม เป้าหมาย	ร้อยละของ แผนที่เป็นไป ตามเป้าหมาย
SO1 : ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน	100	9 แผนงาน จาก 9 แผนงาน	100
SO2 : มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในด้านจำหน่าย กระแสไฟฟ้า โดยบูรณาการทุกระบบงาน ด้วย Digitalization	94.66	13 แผนงาน จาก 18 แผนงาน	72.22
SO3 : มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการ ของทุกกลุ่มลูกค้า	98.92	7 แผนงาน จาก 9 แผนงาน	77.78

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. ประจำปี 2563 - 2567	ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563 ไตรมาส 1 - 4		
	ร้อยละ ผลการ ดำเนินงาน โดยเฉลี่ย	จำนวนแผน ที่เป็นไปตาม เป้าหมาย	ร้อยละของ แผนที่เป็นไป ตามเป้าหมาย
SO4 : การเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจขององค์กร โดยสร้าง Advantaged Portfolio	100	8 แผนงาน จาก 8 แผนงาน	100
SO5 : ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัยด้วย ทุนมนุษย์ เทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรม	99.42	13 แผนงาน จาก 16 แผนงาน	81.25
ผลการดำเนินงานในภาพรวม	98.60		

หมายเหตุ : แผนการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปี 2563 มีทั้งหมด 60 แผนงาน ยกเลิก 3 แผนงาน คงเหลือ 57 แผนงาน

ทั้งนี้ มีแผนการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 10 แผนงาน
โดยผู้รับผิดชอบแผนงานฯ ได้จัดทำแนวทางแก้ไขปัญหา เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ดังนี้

ชื่อแผนการดำเนินงาน	ร้อยละ ผลการ ดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค/ แนวทางแก้ไขปัญหา	ผู้รับผิดชอบ
OM1.1 แผนงานสนับสนุน การใช้พลังงานอย่าง มีประสิทธิภาพใน ทุกภาคส่วน	57.15 (เป้าหมาย ร้อยละ 66.17)	<u>สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ</u> 1. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานี ไฟฟ้าระยะที่ 8 ส่วนที่ 1 (คพส. 8.1) - งานประสานงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าคลอง 7 เนื่องจากได้รับการอนุญาตจากกรมทางหลวง ล่าช้า ปัจจุบันได้รับการขยายเวลาแล้ว - งานประสานงานจ้างเหมาก่อสร้าง สถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้า คลองท่อม งานโยธาล่าช้ากว่าแผนงานที่ กำหนด เนื่องจากผู้ผลิตเสาเข็มจัดส่งล่าช้า 2. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานี ไฟฟ้าระยะที่ 9 ส่วนที่ 1 (คพส. 9.1) - งานประสานงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าพ่าฮ่อม การประกวดราคาไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจาก รอ Spec. MTS Indoor	- รองผู้ว่าการ ก่อสร้าง และบริหาร โครงการ (รผก.(กบ)) - รองผู้ว่าการ วิศวกรรม (รผก.(วศ))

ชื่อแผนการดำเนินงาน	ร้อยละ ผลการ ดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค/ แนวทางแก้ไขปัญหา	ผู้รับผิดชอบ
		- งานประสานงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าห้วยยา การประกวดราคาไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอที่เป็นกิจการร่วม (Consortium) โดยได้จัดทำหนังสือสอบถามกรมบัญชีกลางแล้ว - งานประสานงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าเพชรบูรณ์ 2 การประกวดราคาไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอที่เป็นกิจการร่วม (Consortium) โดยได้จัดทำหนังสือสอบถามกรมบัญชีกลางแล้ว - งานประสานงานก่อสร้างเพิ่มเบย์สถานีไฟฟ้า 115 kV สถานีไฟฟ้าโคกสำโรง ลำช้า เนื่องจากพิจารณาการเปลี่ยนแปลง CSCS เป็น SCPS 3. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าระยะที่ 9 ส่วนที่ 3 (คพส. 9.3) - งานประสานงานจ้างเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าฉะเชิงเทรา 2 จัดส่งอุปกรณ์ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด - งานประสานงานจ้างเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าชลบุรี 4 งานโยธาล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด - งานประสานงานจ้างเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าบางขันธ 2 การประกวดราคาล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด - งานประสานงานจ้างเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้ารังสิตใต้ 2 การประกวดราคาไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากมีผู้ยื่นข้อเสนอที่ไม่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกยื่นอุทธรณ์	

ชื่อแผนการดำเนินงาน	ร้อยละ ผลการ ดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค/ แนวทางแก้ไขปัญหา	ผู้รับผิดชอบ
		- งานประสานงานจ้างเหมาก่อสร้างเพิ่มหม้อแปลงไฟฟ้าระบบ 115-22 kV สถานีไฟฟ้าคูคต เนื่องจากสถานการณ์ Covid-19 ส่งผลให้ไม่สามารถจัดหาแรงงานได้ตามแผนงานที่กำหนด <u>สายงานวิศวกรรม</u> 1. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าระยะที่ 9 ส่วนที่ 1 (คพส. 9.1) ล่าช้าเนื่องจากงานจ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้าเชิงใหม่ 5 มีการตรวจสอบอุปกรณ์ MTS indoor ซึ่งเป็นอุปกรณ์ใหม่ จึงใช้ระยะเวลาในการตรวจสอบนาน 2. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าระยะที่ 9 ส่วนที่ 2 (คพส. 9.2) งานจ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้าอุบลราชธานี 3 (ลานโก) และสถานีไฟฟ้ามหาสารคาม 2 ล่าช้าจากการทำข้อตกลงคุณธรรมตามงบโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่ายระยะที่ 2 (คพจ.2) 3. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าระยะที่ 9 ส่วนที่ 3 (คพส. 9.3) - งานจ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้ารังสิตใต้ 2 และสถานีไฟฟ้าอ้อมใหญ่ 4 ล่าช้าจากการสอบถามคุณสมบัติจากกรมบัญชีกลาง ปัจจุบันได้รับคำตอบแล้ว - จ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้าบ้านบึง 3 ล่าช้าเนื่องจากมีผู้ยื่นข้อเสนอที่ไม่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกยื่นอุทธรณ์ โดยจะเร่งดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการปรับปรุงแผนงานต่อไป	

ชื่อแผนการดำเนินงาน	ร้อยละ ผลการ ดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค/ แนวทางแก้ไขปัญหา	ผู้รับผิดชอบ
OM1.2 โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่ายระยะที่ 1 (คพจ.1)	45.70 (เป้าหมายร้อยละ 62.62)	<u>สายงานวิศวกรรม</u> 1. งานสำรวจออกแบบระบบไฟฟ้า มีปัญหาอุปสรรค ได้แก่ ยังไม่ได้ที่ดินสร้างสถานี และมีการเปลี่ยนตำแหน่งที่ตั้งสถานี ทำให้ต้องขออนุมัติหลักการใหม่ 2. งานจ้างเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้า มีการชะลอประกวดราคา และมีการจัดทำสัญญาคุณธรรม จึงทำให้เกิดความล่าช้า 3. งานจ้างเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ล่าช้า เนื่องจากเป็นการปรับปรุงสถานีไฟฟ้าเดิม จึงมีรายละเอียดในการตรวจสอบค่อนข้างมาก <u>สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ</u> 1. งานก่อสร้างระบบจำหน่ายแรงสูงเหนือดิน 22 เควี จำนวน 1,584.65 วงจร-กม. โดย กฟพ.เขต (กฟข.) ดำเนินการก่อสร้างไม่เป็นไปตามปริมาณงานที่ได้รับจัดสรร 2. งานปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงสูงเหนือดิน 22 เควี จำนวน 1,412 วงจร-กม. โดย กฟข. ดำเนินการก่อสร้างไม่เป็นไปตามปริมาณงานที่ได้รับจัดสรร โดยจะเร่งดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการปรับปรุงแผนงานต่อไป	รพภ.(กบ) รพภ.(วศ)
OM1.3 โครงการเพิ่มความน่าเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3 (คพฟ.3)	8.66 (เป้าหมายร้อยละ 12.66)	เนื่องจากงานติดตั้ง Capacitor ระบบ 115 เควี จำนวน 2 ชุด อยู่ระหว่างยกเลิกการประกวดราคา โดยจะเร่งดำเนินการประสานงานกับผู้รับจ้าง ในการปรับปรุงแผนงานต่อไป	รพภ.(กบ)

ชื่อแผนการดำเนินงาน	ร้อยละ ผลการ ดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค/ แนวทางแก้ไขปัญหา	ผู้รับผิดชอบ
OM2.2 แผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับระบบ Smart Grid	95.00	1. โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะในพื้นที่เมืองพัทยา จ.ชลบุรี ได้ทำการติดตั้ง Smart Meter จำนวน 101,593 เครื่อง ซึ่งยังติดตั้งไม่ครบตามแผนงานที่กำหนด ปัจจุบันอยู่ระหว่างทดสอบ Site Acceptance Test Phase 2 ของระบบ AMI และ Integration ร่วมกัน 2. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Micro grid) อ.เบตง จ.ยะลา ปัจจุบันได้ประกาศผู้ชนะในการยื่นข้อเสนอประกวดราคางานจ้างพัฒนา ระบบ Microgrid แต่เนื่องจากมีผู้ยื่นข้อเสนอที่ไม่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกยื่นอุทธรณ์ ทำให้ กฟภ. ต้องทำเรื่องชี้แจงกับ กรมบัญชีกลางตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	- รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนา ระบบไฟฟ้า (รผก.ว))
OM3.1 แผนงานการพัฒนา ระบบบริหารจัดการ สินทรัพย์ของระบบ ไฟฟ้า ของ กฟภ.	89.00	เนื่องจากคณะทำงานฯ มีภาระหน้าที่ตามหน่วยงานที่สังกัด ส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า โดยจะเร่งดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปรับปรุงแผนงานต่อไป	- รองผู้ว่าการ ปฏิบัติการ และบำรุง รักษา (รผก.ป))
CR1.2 แผนงานการพัฒนา การให้บริการลูกค้า ด้วยเทคโนโลยี ดิจิทัล (Digital service) (PEA Smart Plus)	91.67	เนื่องจาก ผวก. มีนโยบายจัดทำระบบ ขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ทำให้ต้องมีการปรับปรุงแผนการดำเนินงานระบบ รับคำร้องกรณีโอนเปลี่ยนเจ้าของ/โอน เปลี่ยนชื่อไปดำเนินงานในปี 2564	- รองผู้ว่าการ การไฟฟ้า ภาค 1 - 4 (รผก.ภ.1-4)) - รองผู้ว่าการ สารสนเทศ และสื่อสาร (รผก.(ทส)) - รองผู้ว่าการ ธุรกิจและ การตลาด (รผก.(ธต.))

ชื่อแผนการดำเนินงาน	ร้อยละ ผลการ ดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค/ แนวทางแก้ไขปัญหา	ผู้รับผิดชอบ
CR2.1 แผนงานสร้าง ความสัมพันธ์ เพื่อรักษาลูกค้า High Value และ นำระบบ Digital CRM มาใช้ สนับสนุนในการ ให้บริการลูกค้า	97	เนื่องจากผู้รับจ้างพัฒนาระบบดำเนินการ ล่าช้า จึงไม่สามารถใช้งานระบบในส่วนของ ห้องสนทนาและการแจ้งเตือน (Notification) ทำให้ทดสอบ UAT ไม่ผ่าน จึงไม่สามารถตรวจ รับงานงวดที่ 3 และผู้รับจ้างยังไม่ได้ส่งมอบ งานงวดที่ 4 โดยจะดำเนินการเร่งติดตามให้ บริษัทผู้รับจ้างจัดทำแผนงานเพื่อเร่งการ ดำเนินการให้สามารถส่งมอบงานงวดที่ 3 และงวดที่ 4 ทั้งนี้ กองพัฒนาระบบสารสนเทศ ด้านบริการลูกค้า (กพล.) ได้ทำการทดสอบ UAT ร่วมกับผู้รับจ้างและอำนวยความสะดวก ในการติดตั้งระบบงานแล้ว	รผก.(ภ.1-4) รผก.(ทส)
DT1.1 แผนงานพัฒนา แพลตฟอร์มดิจิทัล เพื่อรองรับการ บริหารจัดการ องค์กร (Digital Platform)	97	<u>แผนงานย่อยที่ 2</u> : ระบบการบริหารจัดการ ข้อมูลภายในองค์กร Enterprise Content Management (ECM) มีผลการดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 80 เนื่องจากมีการเพิ่มกิจกรรม การจัดซื้อจัดจ้าง จึงทำให้การดำเนินงานล่าช้า โดยจะเร่งดำเนินการอนุมัติซื้อและทำสัญญา ให้ทันภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2564 และงาน ตรวจรับให้ทันภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 <u>แผนงานย่อยที่ 5</u> : งานปรับปรุงระบบวิทยุ สื่อสาร (Digital Radio) มีผลการดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 70 เนื่องจากมีการพิจารณา ปรับเปลี่ยนวิธีการจัดหาจากการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นการเช่า โดยจะเร่งดำเนินการในการทำ สัญญาเช่าบริการระบบวิทยุสื่อสารให้ทันใน ไตรมาสที่ 1 ปี 2564	รผก.(ทส) หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง
DT1.4 แผนงานพัฒนา มาตรฐานการกำกับ ดูแลด้านการบริหาร จัดการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ	98	เนื่องจาก ที่ปรึกษายังไม่ส่งมอบงาน งวดที่ 3 โดยจะเร่งดำเนินการติดตามงาน เพื่อตรวจรับงานให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2564	รผก.(ทส)

ชื่อแผนการดำเนินงาน	ร้อยละ ผลการ ดำเนินงาน	ปัญหาและอุปสรรค/ แนวทางแก้ไขปัญหา	ผู้รับผิดชอบ
IP1.1 แผนงานพัฒนาระบบการจัดการนวัตกรรม (Innovation Management System)	96	เนื่องจากคณะกรรมการตรวจรับฯ มีความประสงค์ที่จะพิจารณารายงานฉบับสมบูรณ์ให้แล้วเสร็จ ก่อนที่จะดำเนินการให้ผู้บริหารระดับสูงของ กฟภ. รับทราบต่อไป โดยจะเร่งดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบ Online เพื่อแก้ไขให้ทันต่อเหตุการณ์	รพภ.(ว)

2) ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2563

(ม.ค. - ธ.ค.)

กฟภ. ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2563 ณ สิ้นเดือน ธ.ค. 2563 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ มีสถานะการดำเนินงาน ดังนี้

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ม.ค. - ธ.ค. 2563)	ระดับคะแนน การดำเนินงาน
ประมาณการผลการดำเนินงานในภาพรวม		4.8661
1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		5.0000
1.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC (รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 3 (รพภ.(ภ3))	- กระบวนการยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการทุกนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC สามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 ผ่านค่าเป้าหมายตามการยกระดับมาตรฐานใหม่ มีรายละเอียด ดังนี้ 1. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าคิดเป็น ร้อยละ 100 - SAIFI มีค่าเป้าหมาย 1.76 ครั้ง/ราย/ปี สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม - SAIDI มีค่าเป้าหมาย 41.47 นาที/ราย/ปี สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม 2. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการคิดเป็น ร้อยละ 100 - การให้บริการการขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมตามมาตรฐานการให้บริการสามารถดำเนินการภายในระยะเวลา 30 วันปฏิทิน โดยมีค่าเฉลี่ยการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่ 17.56 วัน และมีลูกค้าที่ได้รับบริการทั้งสิ้น 34 ราย	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ม.ค. – ธ.ค. 2563)	ระดับคะแนน การดำเนินงาน
1.2 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (รองผู้ว่าการธุรกิจและ การตลาด (รผก.(ธต))	- รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องของ กฟภ. เป็นจำนวนเงิน 6,352.51 ล้านบาท	6,352.51 ล้านบาท (คะแนน 5)
1.3 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วม 3 การไฟฟ้า (รผก.(ว))	- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ประชุมหารือการเชื่อมต่อ Fiber Optic เมื่อวันที่ 21 พ.ค. 2563 และดำเนินการ Configuration เชื่อมโยงระบบ NETP ด้วยระบบสื่อสาร Fiber Optic ทั้ง 3 การไฟฟ้าเข้าด้วยกัน แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 29 พ.ค. 2563 - ประชุมจัดทำร่าง TOR จ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 28 เม.ย. 2563 และวันที่ 4 มิ.ย. 2563 - ผวก. กฟภ. ให้ความเห็นชอบการลงนาม MOU เมื่อวันที่ 5 มิ.ย. 2563 - ผวก. กฟภ. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) “การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP)” เมื่อวันที่ 23 มิ.ย. 2563 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้ออกแบบ Data Architecture สำหรับการซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง 3 การไฟฟ้าแล้วเสร็จ - ผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ผวก. กฟผ.) ลงนามอนุมัติ TOR และกำหนดราคากลาง เมื่อวันที่ 3 ส.ค. 2563 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ลงนามสัญญาจ้างที่ปรึกษามหาวิทยาลัยนเรศวร เมื่อวันที่ 18 ก.ย. 2563 - ประชุมเริ่มโครงการ “การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP)” เมื่อวันที่ 21 ก.ย. 2563 - ที่ปรึกษาฯ ส่งรายงานการศึกษาวิจัยและพัฒนาแพลตฟอร์มการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าระหว่าง 3 การไฟฟ้า งวดที่ 1 เมื่อวันที่ 12 ต.ค. 2563 และนำเสนอการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งเมื่อวันที่ 14 ต.ค. 2563 และส่งรายงาน งวดที่ 2 เมื่อวันที่ 16 ต.ค. 2563 และนำเสนอรายงานเมื่อวันที่ 19 ต.ค. 2563 - ประชุม Steering เพื่อรับรองรายงานผลการดำเนินงานก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เมื่อวันที่ 9 พ.ย. 2563 และวันที่ 26 พ.ย. 2563 และมอบหมายให้ กฟผ. เป็นตัวแทนในการนำเสนอรายงาน	ระดับ 5 (คะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ม.ค. – ธ.ค. 2563)	ระดับคะแนน การดำเนินงาน
	- กฟผ. มีหนังสือเลขที่ กฟผ. S22200/102260, S22200/102258, S22200/102259 ลว. 18 ธ.ค. 2563 แจ้งผลการพิจารณาและนำส่งรายงานผลการดำเนินงานโครงการ "การศึกษาวิจัยและพัฒนาแพลตฟอร์มการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าระหว่าง 3 การไฟฟ้า" ให้ สคร. กระทรวงพลังงาน (พน.) และ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ทราบ เรียบร้อยแล้ว	
1.4 การดำเนินงาน Smart Meter ร่วมกันระหว่าง การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และ กฟภ. (รองผู้ว่าการวิศวกรรม (รผก.(วศ))	- ศึกษาการเชื่อมต่อ Smart Meter ด้วยระบบสื่อสารแบบต่าง ๆ - นำเสนอระบบสื่อสารในการจัดทำ Prototype ต่อฝ่ายบริหาร เรียบร้อยแล้ว ตามบันทึกเลขที่ กขท.(ขส) 30030/2563 ลว. 26 พ.ค. 2563 - เชิญบริษัทผู้ผลิตมิเตอร์ในประเทศรับฟังรายละเอียด ข้อกำหนด Prototype smart meter และเชิญชวนให้เข้าร่วมจัดทำต้นแบบ มิเตอร์ พร้อมระบบสื่อสารตามผลการศึกษาเสร็จเรียบร้อยแล้ว - ทดสอบต้นแบบมิเตอร์และระบบสื่อสารในห้องทดสอบและภาคสนามเรียบร้อยแล้ว - รายงานผลการทดสอบ Prototype smart meter เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือเลขที่ กวค.(กส.) 36014/2563 ลว. 24 ธ.ค. 2563	ระดับ 5 (คะแนน 5)
1.5 การดำเนินงานด้านสถานีอัดประจุรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charging Station) (รผก.(ธต), (รผก.(ว))	- ดำเนินการติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าแล้วเสร็จจำนวน 21 สถานี	21 สถานี (คะแนน 5)
1.6 ตัวชี้วัดตามนโยบาย กระทรวงพลังงาน		
1.6.1 การพัฒนาระบบบริหารจัดการการตอบสนองทางด้าน โหลดของประเทศ (Demand Response) (รผก.(ว))	- ประชุมคณะทำงานตัวชี้วัดกระทรวงพลังงาน ร่วมกับสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กฟผ. กฟน. และที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 25 ส.ค. 2563 และมติที่ประชุมเห็นชอบรูปแบบการ เชื่อมโยง/ประเภท/การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งกำหนด คุณสมบัติของ DRCC และ LA สำหรับ Pilot - ประชุมการพัฒนาโครงการต้นแบบสำหรับ DRCC และ LA ร่วมกับ ที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 25 ก.ย. 2563	ระดับ 5 (คะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ม.ค. – ธ.ค. 2563)	ระดับคะแนน การดำเนินงาน
	- จัดส่งข้อมูลการดำเนินการตอบสนองด้านโหลด (DR) ของ กฟภ. เพื่อสรุปผลการพัฒนาโครงการต้นแบบสำหรับ DRCC และ LA รวมทั้งการวิเคราะห์และจัดทำข้อเสนอแนะในการขยายผล ในระยะต่อไป - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง จัดทำรายงานสรุปผลการพัฒนาโครงการต้นแบบ สำหรับ DRCC และ LA รวมทั้งการวิเคราะห์และจัดทำข้อเสนอแนะในการขยายผลในระยะต่อไป เสนอคณะกรรมการฯ พิจารณาเห็นชอบ - นำเสนอรายงานสรุปผลการพัฒนาโครงการต้นแบบสำหรับ DRCC และ LA รวมทั้งการวิเคราะห์และจัดทำข้อเสนอแนะในการขยายผล ในระยะต่อไป ต่อ สนพ. เมื่อวันที่ 16 ธ.ค. 2563 - สนพ. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อรายงานฯ เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือที่ พน 0603/ว3076 ลว. 29 ธ.ค. 2563	
1.6.2 การจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนา ระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) เพื่อรองรับระบบไฟฟ้า ในอนาคต (รพภ.ว))	- แต่งตั้งคณะทำงานการจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนา ระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) เพื่อรองรับระบบไฟฟ้า ในอนาคต ร่วม 3 การไฟฟ้า ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ พ.ก) 293/2563 ลว. 20 มี.ค. 2563 - ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนา ระบบมิเตอร์อัจฉริยะฯ เรียบร้อยแล้ว - สัมมนาการจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนา ระบบมิเตอร์อัจฉริยะฯ ร่วม 3 การไฟฟ้าและบริษัทเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับฟังข้อมูลในการจัดทำแผน เมื่อวันที่ 22 ก.ค. 2563 - ประชุมคณะทำงานตัวชี้วัดกระทรวงพลังงาน ร่วมกับ สนพ., กฟผ., กฟน. และที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 25 ส.ค. 2563 และมติที่ประชุม เห็นชอบผลการศึกษาเทคโนโลยีรวมถึงศักยภาพในการพัฒนาระบบ มิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) ภายในประเทศ - ประชุมคณะทำงานการจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนา ระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) เพื่อรองรับระบบไฟฟ้า ในอนาคตของ กฟภ. เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 2563 - ประชุมคณะทำงานการจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนา ระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) เพื่อรองรับระบบไฟฟ้า ในอนาคต ร่วม 3 การไฟฟ้า และที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 19 ส.ค. 2563, วันที่ 20 ต.ค. 2563, วันที่ 17 พ.ย. 2563 และวันที่ 24 พ.ย. 2563	ระดับ 5 (คะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ม.ค. – ธ.ค. 2563)	ระดับคะแนน การดำเนินงาน
	- นำเสนอรายงานสรุปผลการจัดทำแผนที่นำทาง (Roadmap) ในการส่งเสริมและพัฒนาระบบมิเตอร์อัจฉริยะ ต่อ สนพ. เมื่อวันที่ 16 ธ.ค. 2563 - สนพ. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อรายงานฯ เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือที่ พน 0603/ว3076 ลว. 29 ธ.ค. 2563	
1.6.3 การเตรียมความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานของระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับและเชื่อมต่อกับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) (รผก.(ว))	- ประชุมหารือร่วมกับผู้แทนการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการ เมื่อเดือน ม.ค. 2563 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง แต่งตั้งผู้แทนในคณะทำงาน ส่ง สนพ. เมื่อวันที่ 24 ก.พ. 2563 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง จัดตั้งคณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานรองรับ EV เมื่อวันที่ 2 เม.ย. 2563 (กฟน. เป็นเจ้าภาพ) - ประชุมหารือร่วมกับผู้แทนการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงาน เมื่อวันที่ 24 เม.ย. 2563 - ดำเนินการจ้างที่ปรึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือเรียบร้อยแล้ว และมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะทำงาน 3 การไฟฟ้า และที่ปรึกษาฯ เมื่อวันที่ 3 ส.ค. 2563 และวันที่ 21 ต.ค. 2563 - นำเสนอรายงานสรุปผลการจัดทำแผนการเตรียมความพร้อมการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับและเชื่อมต่อกับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ในอนาคต ต่อ สนพ. เมื่อวันที่ 16 ธ.ค. 2563 - สนพ. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อรายงานฯ เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือที่ พน 0603/ว3076 ลว. 29 ธ.ค. 2563	ระดับ 5 (คะแนน 5)
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน)		4.9494
2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ของ กฟภ. (รผก.(ป))	2.65 ครั้ง/ราย/ปี	2.65 ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 36 การไฟฟ้าจุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด (รผก.(ป))	3.76 ครั้ง/ราย/ปี	3.76 ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ม.ค. – ธ.ค. 2563)	ระดับคะแนน การดำเนินงาน
2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIDI) ของ กฟภ. (รพภ.(ป))	57.52 นาที/ราย/ปี	57.52 นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.4 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIDI) ใน 36 การไฟฟ้าจุฬารวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่า มากที่สุด (รพภ.(ป))	77.28 นาที/ราย/ปี	77.28 นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.5 ความสามารถในการ บริหารแผนลงทุน		
2.5.1 ร้อยละของ ภาพรวมการเบิกจ่าย ที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี (รองผู้ว่าการบัญชี และการเงิน (รพภ.(บ)))	สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 39,018.870 ล้านบาท เมื่อเทียบ เป้าหมายการเบิกจ่ายปี 2563 วงเงิน 39,018.870 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 100 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี ทั้งนี้ ในปี 2563 มีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่า งบประมาณ (Cost Saving) วงเงินรวม 3,290.786 ล้านบาท ทำให้ ร้อยละการเบิกจ่ายเพิ่มขึ้นเป็น 109.2	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)
2.5.2 ร้อยละของ ความสามารถในการ เบิกจ่ายตามแผน (รพภ.(บ))	ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผนไตรมาส 1 - 4 เท่ากับร้อยละ 100 ประกอบด้วย - ไตรมาส 1 สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 4,452.467 ล้านบาท เทียบกับ เป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 (ม.ค.-มี.ค.) วงเงิน 4,452.367 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 และมีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่า งบประมาณ (Cost Saving) วงเงินรวม 47.590 ล้านบาท - ไตรมาส 2 สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 7,651.075 ล้านบาท เทียบกับ เป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 (เม.ย.-มิ.ย.) วงเงิน 7,650.795 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 และมีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่า งบประมาณ (Cost Saving) วงเงินรวม 214.959 ล้านบาท	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)
	- ไตรมาส 3 สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 12,256.653 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3 (ก.ค.-ก.ย.) วงเงิน 12,256.753 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 และมีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง ที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) วงเงินรวม 647.856 ล้านบาท - ไตรมาส 4 สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 14,658.675 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 4 (ต.ค.-ธ.ค.) วงเงิน 14,658.955 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 และมีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง ที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) วงเงินรวม 2,380.381 ล้านบาท	

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ม.ค. – ธ.ค. 2563)	ระดับคะแนน การดำเนินงาน
2.6 การบริหารค่าใช้จ่าย จากการดำเนินงาน (CPI-X) (รผก.(บ))	- การดำเนินงานมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 30,016.61 ล้านบาท (ตัวเลขเสนอสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.))	30,016.61 ล้านบาท (คะแนน 5)
2.7 ประสิทธิภาพการลงทุน (รผก.(ว))	ประสิทธิผลการลงทุนของ 7 โครงการ เท่ากับร้อยละ 93.76 โดยมีรายละเอียดดังนี้ - มีโครงการจำนวน 6 โครงการที่ประสิทธิผลการลงทุนได้ร้อยละ 100 ได้แก่ โครงการก่อสร้างระบบจำหน่ายด้วยสายเคเบิลใต้น้ำไปยังเกาะต่าง ๆ (เกาะกูด เกาะหมาก จ.ตราด), โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 7 ส่วนที่ 1 (คพส.7.1) โครงการเร่งรัดขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ (รฟค.) โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 7 ส่วนที่ 2 (คพส.7.2) โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร และโครงการขยายเขตติดตั้งระบบไฟฟ้าด้วยสายเคเบิลใต้น้ำไปยังเกาะศรีบอยา เกาะปู และเกาะพิพิตอน จ.กระบี่ - มีโครงการจำนวน 1 โครงการที่ประสิทธิผลการลงทุนได้ร้อยละ 56.31 ได้แก่ โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 6 ส่วนที่ 2 โดยร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการในมิติทางการเงินที่ต่ำกว่าประมาณการในรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) มีสาเหตุหลักมาจากจำนวนหน่วยจำหน่ายไฟฟ้าที่ต่ำกว่าประมาณการมากถึงร้อยละ 39.83 ซึ่งได้รับผลกระทบมาจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ปริมาณนักท่องเที่ยวลดลงจากภาคการท่องเที่ยวทางภาคใต้ โดยปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงเกือบทุกประเภทของผู้ใช้ไฟฟ้า เมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่ กิจกรรมขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ กิจกรรมเฉพาะอย่าง ส่วนราชการ และองค์กรสูบน้ำเพื่อการเกษตร และไฟฟ้าชั่วคราว เป็นต้น	93.76 (คะแนน 4.38)
2.8 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ต่อจำนวนบุคลากร ของ กฟภ. (รองผู้ว่าการ บริหารองค์กร (รผก. (บก)), รองผู้ว่าการ ยุทธศาสตร์ (รผก.(ย))	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรเท่ากับ 589 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 20,732,913 ราย และจำนวนบุคลากร 35,190 คน	589 ราย/คน (คะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ม.ค. – ธ.ค. 2563)	ระดับคะแนน การดำเนินงาน
2.9 ระดับความสำเร็จ ในการดำเนินงานเพื่อ สร้างประสิทธิภาพเชิง นิเวศเศรษฐกิจ (Eco- Efficiency) (รพภ.ย)	- ค่า Factor ของค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2563 เทียบกับปีบัญชี 2561 ตามค่าจำกัดความของตัวชี้วัด เท่ากับ 1.0666	Factor 1.0666 (คะแนน 5)
3. Core Business Enablers		4.7121
3.1 การกำกับดูแลที่ดีและ การนำองค์กร	- ผวก. อนุมัติเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ของสายงาน/สำนัก ตามบันทึกเลขที่ กวป.(วอ) 209/2563 ลว. 28 ม.ค. 2563 - ผู้แทน กฟภ. เข้าร่วมสัมมนาชี้แจงผลการประเมิน Baseline และสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจใหม่ (ระบบ State Enterprise Assessment Model : SE-AM) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ณ โรงแรมทาวน์นา เมื่อวันที่ 24 - 27 ก.พ. 2563 - ผู้รับผิดชอบระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ แต่งตั้ง คณะทำงานด้าน Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน และนำเสนอ ผวก. ทราบเรียบร้อยแล้ว และ ผวก. อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานบูรณาการ Core Business Enablers ตามบันทึกเลขที่ กวป.(วอ) 201/2563 ลว. 24 ก.พ. 2563 - กวป. จัดประชุมชี้แจงเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ของสายงาน/สำนัก ปี 2563 เมื่อวันที่ 2 มี.ค. 2563 - บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาของ สคร. บรรยายชี้แจงผลการประเมินสถานะการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ด้าน Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน (Baseline) ของ กฟภ. ประจำปี 2562 ระหว่างวันที่ 3 - 17 มี.ค. 2563 - ประชุมคณะทำงานบูรณาการ Core Business Enablers ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 29 เม.ย. 2563 - สคร. จัดอบรมวิธีการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบ SE-AM (ระบบเทคโนโลยีฯ ของ สคร.) เมื่อวันที่ 31 ก.ค. 2563 - ประชุมคณะทำงานบูรณาการ Core Business Enablers ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 ส.ค. 2563	คะแนน 4.71
3.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์		
3.3 การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน		
3.4 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย และลูกค้า		
3.5 การพัฒนาเทคโนโลยี ดิจิทัล		
3.6 การบริหารทุนมนุษย์		
3.7 การจัดการความรู้และ นวัตกรรม		
3.8 การตรวจสอบภายใน (คณะทำงาน Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน และ คณะบูรณาการ Core Business Enablers ของ กฟภ. ตามอนุมัติ ผวก. เลขที่ กวป.(วอ) 201/2563 ลว. 2 มี.ค. 2563)		

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ม.ค. - ธ.ค. 2563)	ระดับคะแนน การดำเนินงาน
	- กองพัฒนาบุคลากร (กพค.) จัดอบรมตามหลักสูตร "หลักเกณฑ์และแนวทางของระบบการประเมินผลใหม่รัฐวิสาหกิจ : การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประเมินผลการดำเนินงานตามระบบ SE-AM ของ สคร." เมื่อ 24 ก.ย. 2563 - ผู้แทนคณะทำงานฯ เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อบูรณาการในการจัดทำกรอบเส้นทาง (Roadmap) ตามเกณฑ์ Enablers ทั้ง 8 ด้านของ กฟภ. เมื่อวันที่ 28-30 ต.ค. 2563 โดยคาดการณ์คะแนน Core Business Enablers ปี 2563 จากคะแนนประเมินตนเองของ กฟภ. ปี 2563 + Handicap ตามเกณฑ์ที่ สคร. กำหนด ($3.1774 + 1.5347 = 4.7121$ คะแนน)	

สรุปผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2563
ประมาณการผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2563 (ม.ค. - ธ.ค. 2563)
เท่ากับ 4.8661 อยู่ในเกณฑ์ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก มีรายละเอียดดังนี้

- 1) การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (น้ำหนักร้อยละ 23) (คะแนน 5.0000)
 - ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.00) จำนวน 8 เกณฑ์วัด
- 2) ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน) (น้ำหนักร้อยละ 37) (คะแนน 4.9494)
 - ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.00) จำนวน 9 เกณฑ์วัด
 - ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่ ตัวชี้วัด 2.7 ประสิทธิภาพการลงทุน (คะแนน 4.38)
- 3) Core Business Enablers (น้ำหนักร้อยละ 40) (คะแนน 4.7121)
 - ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99) - คาดการณ์คะแนน Core Business Enablers ปี 2563 จากคะแนนประเมินตนเองของ กฟภ. ปี 2563 + Handicap ตามเกณฑ์ที่ สคร. กำหนด (คะแนน $3.1774 + 1.5347 = 4.7121$)

2.2 การจัดทำร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2564

กฟภ. ได้ติดตามร่างบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจของ กฟภ. ประจำปี 2564 จากการประชุมเพื่อเจรจาร่างบันทึกข้อตกลงฯ Position Paper (PP) ระหว่างคณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (SubPAC) สาขาสื่อสารและพลังงาน ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และผู้แทนมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) เมื่อวันที่ 17 ก.พ. 2564 ณ มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ มีรายละเอียด ดังนี้

สรุปตัวชี้วัดที่เปลี่ยนแปลงในปีบัญชี 2564

1) ตัวชี้วัดที่ไม่จัดทำเป็นเกณฑ์วัดในปีบัญชี 2564 (4 ตัวชี้วัด)

- การดำเนินงาน Smart Meter ร่วมกันระหว่าง กฟน. และ กฟภ.
- การดำเนินงานด้านสถานีอัดประจุรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charging Station)
- การจัดทำแผนที่นำทางการส่งเสริมและพัฒนาระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart

Meter) เพื่อรองรับระบบไฟฟ้าในอนาคต

- การเตรียมความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานของระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับ

และเชื่อมต่อกับยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

2) ตัวชี้วัดที่ปรับเปลี่ยนในรายละเอียดจากปีบัญชี 2563 (4 ตัวชี้วัด)

- การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วมระหว่าง

3 การไฟฟ้า

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 48 การไฟฟ้าจตุรรวมงาน

(รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด

- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 48 การไฟฟ้าจตุรรวมงาน

(รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด

- ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ

(Eco-Efficiency)

3) ตัวชี้วัดที่เพิ่มใหม่ (4 ตัวชี้วัด)

- ประสิทธิภาพการลงทุนของโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart

Grid) ในพื้นที่ เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี

- การดำเนินโครงการนำร่องมาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงานสำหรับผู้ผลิต และจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) (กฟน.)

- การจัดทำแผนที่นำทางในการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) สำหรับการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง (กฟภ.)

- ความสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาโครงสร้างกิจการไฟฟ้าเพื่อส่งเสริมการ

แข่งขันในระยะทดลองนำร่อง พ.ศ. 2564 - 2565 (กฟภ.)

3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563 ไตรมาส 4 ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2563 (ม.ค. - ธ.ค.) และร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2564 ดำเนินการตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ (SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 6 คณะกรรมการ ข้อ 6.5 การติดตามความเพียงพอของระบบบริหารจัดการองค์กร ระดับ 2 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีส่วนร่วมในการติดตามความเพียงพอของระบบตรวจสอบภายในระบบบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล และระบบบริหารทรัพยากรบุคคล โดยกำหนดความถี่อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ข้อ 10 การติดตามผลการดำเนินงาน ข้อ 10.1 การติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงิน และไม่ใช้การเงิน ระดับ 3 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ พร้อมติดตามผลสำเร็จของการดำเนินงานตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมาตรฐานกระบวนการติดตามผลการดำเนินงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินของรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ผวก. มีบัญชา ลว. 3 มี.ค. 2564 นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

4. ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากลับกรองเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 12 มี.ค. 2564 มีมติรับทราบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. โดยมีข้อสังเกตว่า สำหรับแผนการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการ ขอให้กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จให้ชัดเจนด้วย

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

5. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563 ไตรมาส 4 ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2563 (ม.ค. - ธ.ค.) และร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2564 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.2.2 รายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. 2555

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. 2555 ข้อ 10(9) กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ เสนอต่อคณะกรรมการรัฐบาลอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ภายใน 60 วัน นับจากวันสิ้นสุดในแต่ละไตรมาส ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของรัฐบาลทั้งนี้และกระทรวงการคลังเพื่อทราบภายใน 90 วัน นับจากวันสิ้นปีบัญชีการเงินของรัฐบาล

2. การดำเนินการ

2.1 กฟภ. จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งในปี 2563 ได้มีการประชุมรวม 10 ครั้ง (ไม่สามารถจัดประชุมได้ 2 ครั้ง เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง) และได้มีการประชุมหารือกับผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) เป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง โดยมีผู้บริหาร กฟภ. และผู้ตรวจสอบภายในหารือตามวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อมุ่งเน้นการสร้างกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และได้มีการรายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการ กฟภ. ทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยพิจารณาผลการดำเนินงานของ กฟภ. ในเรื่องต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

2.1.1 สอบทานการดำเนินงานต่าง ๆ ตามเกณฑ์ Enablers ทั้ง 7 ด้าน ประกอบด้วย

- 1) การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร
- 2) การวางแผนเชิงกลยุทธ์
- 3) การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- 4) การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า
- 5) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
- 6) การบริหารทุนมนุษย์
- 7) การจัดการความรู้และนวัตกรรม

โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ Enablers ทั้ง 7 ด้าน ผ่านการสอบทานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ Enablers ของสำนักตรวจสอบภายใน (สตง.) และรายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

2.1.2 สอบทานรายงานทางการเงินของ กฟภ. เป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งผลการดำเนินงาน โดยได้ร่วมประชุมหารือ สอบถาม รับฟังคำชี้แจงและความเห็นจากผู้บริหาร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และการวิเคราะห์สถานะการเงินร่วมกับผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของ กฟภ. ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันเวลา

2.1.3 พิจารณาการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลกระทบต่องบการเงินของ กฟภ. รวมถึงให้ความเห็นชอบค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชี สำหรับงวดปีบัญชี 2563 และพิจารณาให้ความเห็นชอบตามที่ กฟภ. จัดหา บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีแทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำหรับงวดปีบัญชี 2564 โดยมีค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีในวงเงิน 7,000,000.- บาท

2.1.4 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสอบทานผ่านการรายงานผลการตรวจสอบการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ประจำปี 2563 ของ สตภ. เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานของ กฟภ. มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของ กฟภ.

2.1.5 การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. ได้อนุมัติแผนการตรวจสอบระยะ 5 ปี (ปี 2564 - 2568) และแผนการตรวจสอบ ประจำปี 2564 ของ สตภ. สอบทานผลการตรวจสอบ มีการติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของ สตภ. เป็นประจำทุกไตรมาส และมีการพิจารณาทบทวนคู่มือการตรวจสอบภายใน งบประมาณทำการประจำปี การสรรหาบุคลากร รวมทั้งแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองให้มีวุฒิบัตรวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และ สตภ. ได้ดำเนินการตามมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืน เพื่อยึดถือปฏิบัติด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

2.1.6 การรักษาคุณภาพงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. ได้ดำเนินการเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง อย่างครบถ้วน ดังนี้

1) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. พ.ศ. 2562 และคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ.

2) ประเมินองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

3) ประเมินตนเองตามแนวทางของ สคร. กระทรวงการคลัง

2.1.7 มีการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดทำแผนปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2564 โดยครอบคลุมบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. เพื่อให้การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2.1.8 จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของ กฟภ. เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้ดียิ่งขึ้น โดยเดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่ กฟภ. จำนวน 2 เขต ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จ.นครปฐม (กฟภ.3) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จ.เพชรบุรี (กฟภ.1) เยี่ยมชมการปฏิบัติงานของพนักงานในพื้นที่ ทั้งนี้ ในการเดินทางไปตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่ กฟภ. คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นให้ผู้บริหารให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี การปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามระเบียบหลักเกณฑ์ และการบริหารงานตามหลักจริยธรรม จรรยาบรรณขององค์กรด้วย

นอกจากนี้ ระหว่างปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้ที่มีความรู้ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร มาบรรยายในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น

- ด้านการตรวจสอบภายใน จากผู้ประเมินคุณภาพงานภายนอกองค์กร
- ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน จากผู้สอบบัญชี
- การบรรยายความรู้เกณฑ์ Enablers ทั้ง 7 ด้าน จากที่ปรึกษาระบบประเมินผล

รัฐวิสาหกิจใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM)

- ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ กฟภ. จากผู้บริหารในสถานการณ์ COVID-19 และ Ransomware

2.2 ในรอบปีที่ผ่านมา มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร	ประธานกรรมการ	3
2. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์	กรรมการ	3
3. นายพนิต อธิราชวงศ์	กรรมการ	3

หมายเหตุ

- ตามคำสั่ง กฟภ. สั่ง ณ วันที่ 25 ส.ค. 2560 (ครบวาระการดำรงตำแหน่ง วันที่ 7 ส.ค. 2563)
- นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร ประธานกรรมการ ลาออก เมื่อวันที่ 16 มี.ค. 2563

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์	ประธานกรรมการ	5
2. นายพนิต อธิราชวงศ์	กรรมการ	5
3. รศ.ธีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการ	5

หมายเหตุ

ตามคำสั่ง กฟภ. สั่ง ณ วันที่ 30 มี.ค. 2563 (ครบวาระการดำรงตำแหน่ง วันที่ 7 ส.ค. 2563)

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. พล.ต.ต.วิวัฒน์ ชัยสังฆะ	ประธานกรรมการ	2
2. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์	กรรมการ	2
3. นายพนิต อธิภาพวงศ์	กรรมการ	2
4. นายเชวง ไทยิ่ง	กรรมการ	2

หมายเหตุ

ตามคำสั่ง กฟภ. สั่ง ณ วันที่ 12 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ