

วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานกรรมการ แจ้งว่า ด้วยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้มีหนังสือถึงผมและนายพนิต ธีรภาพวงศ์ กรรมการ กฟภ. ในฐานะผู้แทนกระทรวงการคลัง แจ้งข้อสั่งการของรองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) ในการประชุมติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ ประจำปีงบประมาณ 2562 เพื่อให้รัฐวิสาหกิจทุกแห่งดำเนินการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. ให้รัฐวิสาหกิจที่มีกรอบการเบิกจ่ายงบลงทุนเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตามเป้าหมาย รวมถึงปรับแผนการลงทุนให้สามารถเบิกจ่ายได้เร็วขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 1 และ 2 ของปี 2562 (Front – Loaded) เพื่อช่วยให้การเติบโตของเศรษฐกิจไทยมีความต่อเนื่อง

2. ให้รัฐวิสาหกิจที่จะเสนอปรับลดกรอบลงทุนทบทวนความจำเป็น และให้จัดหาโครงการลงทุนอื่นทดแทนการปรับลดกรอบการลงทุน โดยให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) กำหนดยุทธศาสตร์การลงทุนให้เกิดโครงการลงทุนของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง

3. ให้รัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ที่มีศักยภาพ เช่น รัฐวิสาหกิจสาขาพลังงาน หรือ รัฐวิสาหกิจสาขาสื่อสาร พิจารณาสับสนุน/ส่งเสริมวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup) ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจ โดยการให้คำปรึกษาแนวทางการดำเนินธุรกิจหรือให้การสนับสนุนด้านแหล่งเงินในลักษณะ Venture Capital เพื่อให้สามารถต่อยอดในการพัฒนางานต่าง ๆ ของรัฐวิสาหกิจ

4. ให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจและกรรมการผู้แทนกระทรวงการคลังให้ความสำคัญกับการเบิกจ่ายงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ โดยกรณีที่มีโครงการลงทุนใดมีปัญหา คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจจะต้องกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด และให้มีการประเมินเรื่องการเบิกจ่ายงบลงทุนเพื่อใช้ประกอบการสรรหากรรมการรัฐวิสาหกิจด้วย

5. ให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทุกแห่งกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของการเบิกจ่ายงบลงทุนในการประเมินผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจ โดยให้กำหนดน้ำหนักคะแนนของตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับกรอบการลงทุนของแต่ละรัฐวิสาหกิจ

6. ให้ สคร. ทำหน้าที่กำกับดูแลการเบิกจ่ายงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจอย่างใกล้ชิด โดยช่วยสนับสนุนและประสานงานให้รัฐวิสาหกิจแก้ไขปัญหาต่าง ๆ และสามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้ตามเป้าหมาย

7. ให้ สคร. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจให้เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพกิจการและปัญหาของรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้สามารถดึงดูดผู้บริหารที่มีศักยภาพและนำองค์กรให้บรรลุเป้าหมายได้

ทั้งนี้ นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ รองนายกรัฐมนตรี ยังมีข้อสั่งการให้ กฟภ. สนับสนุนการรื้อถอนเสาไฟฟ้าริมทางหลวง เพื่อกรมทางหลวงชนบทสามารถดำเนินการก่อสร้างขยายทางต่อไปได้

จึงแจ้งมาเพื่อทราบ และดำเนินการตามข้อสั่งการดังกล่าวโดยเคร่งครัดต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 3.1 เรื่องที่ผู้ว่าการรายงานให้ที่ประชุมทราบ

ผู้ว่าการ กรรมการและเลขานุการฯ รายงานว่า วันนี้มีเรื่องรายงานให้ที่ประชุมทราบ 1 เรื่อง ดังนี้

1. การกำหนดคำขวัญ (Slogan) ใหม่ของ กฟภ.

ในการประชุมผู้บริหารระดับสูงครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 22 ก.พ. 2562 มีมติเห็นชอบให้ใช้คำขวัญ (สโลแกน) ใหม่ของ กฟภ. ดังนี้

ภาษาไทย : สว่างทั่วทิศ สร้างคุณภาพชีวิตทั่วไทย

ภาษาอังกฤษ : Brightness for Life Quality

ทั้งนี้ การกำหนดคำขวัญใหม่เพื่อสะท้อนถึงภารกิจของ กฟภ. ในการจัดหาให้บริการพลังงานไฟฟ้า ให้ความสว่างไสว และสร้างคุณภาพชีวิตของคนไทยทั่วประเทศ

จึงเรียนที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 5.2.1 ขออนุมัติอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการสำหรับ Electronic energy meters
1 เฟส 3 เฟส และประกอบซีทีแรงต่ำ 3 เฟส โดยใช้อัตราค่าธรรมเนียมมา (ปัจจุบัน)
ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ อ.5/2523

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตาม พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ผวก. ได้มีอนุมัติ ลว. 11 ม.ค. 2560 ให้ดำเนินโครงการจัดหาไมเตอร์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อสับเปลี่ยนทดแทนมิเตอร์แบบจานหมุนในพื้นที่การไฟฟ้าอำเภอสาบบุรี (กฟอ.สาบบุรี) การไฟฟ้าสาขา (กฟส.) และการไฟฟ้าย่อย (กฟย.) ในสังกัด จ.ปัตตานี รวมจำนวน 58,501 เครื่อง เพื่อลดหน่วยสูญเสียที่เกิดจากการละเมิดการใช้ไฟฟ้า และลดความเสี่ยงของผู้ตรวจสอบมิเตอร์และผู้ตรวจสอบการละเมิดการใช้ไฟฟ้า อันเนื่องมาจากปัจจัยความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

2. การดำเนินการ

2.1 รองผู้ว่าการวิศวกรรม (รผก.(วศ)) มีอนุมัติเมื่อวันที่ 16 พ.ย. 2560 กำหนดสเปคของ Electronic energy meters ตามโครงการฯ จำนวน 3 รายการ ดังนี้

- 1) มิเตอร์ 5(100) แอมป์ 1 เฟส สำหรับใช้ติดตั้งแทนมิเตอร์ขนาด 5(15) แอมป์ 15(45) แอมป์ และ 30(100) แอมป์
- 2) มิเตอร์ 5(100) แอมป์ 3 เฟส สำหรับใช้ติดตั้งแทนมิเตอร์ขนาด 15(45) แอมป์ และ 30(100) แอมป์

3) มิเตอร์ 5(6) แอมป์ 3 เฟส สำหรับใช้ติดตั้งแทนมิเตอร์ประกอบซีทีแรงต่ำ 3 เฟส
ปัจจุบันกองจัดหาในประเทศ (กจน.) อยู่ระหว่างการพิจารณาเงื่อนไขในการจัดซื้อ Electronic energy meters ใหม่ คาดว่าภายในเดือน ก.พ. 2562 จะสามารถประกาศ TOR ได้

2.2 Electronic energy meters ตามโครงการฯ ที่กำหนดสเปคใหม่ สามารถรองรับพิกัดในการใช้ไฟฟ้าได้มากกว่ามิเตอร์ที่ กฟภ. ใช้ในปัจจุบัน ซึ่งยังไม่มีอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้ารองรับมิเตอร์ขนาดดังกล่าว

2.3 ผวก. มีอนุมัติ ลว. 17 พ.ย. 2560 ให้กองอัตราและธุรกิจไฟฟ้า (กอร.) พิจารณา ทบทวนหลักเกณฑ์การคิดอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าสำหรับมิเตอร์ตามโครงการฯ ข้างต้น โดยให้คิดค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าตามพิกัดของเซอร์กิตเบรกเกอร์ประธานของผู้ขอใช้ไฟฟ้า แทนการคิดค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าตามขนาดมิเตอร์

2.4 ฝ่ายนโยบายเศรษฐกิจพลังงาน (ผนศ.) กองข้อกำหนดทางเทคนิค (กขท.) กองมิเตอร์ (กมต.) และกองพัฒนาระบบมิเตอร์ (กพร.) ได้มีการประชุมหารือร่วมกัน เมื่อวันที่ 21 ม.ค. 2562 เพื่อพิจารณาแนวทางการกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าสำหรับ Electronic energy meters สรุปผลการประชุม ดังนี้

2.4.1 การพิจารณากำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าตามฟิวดของเซอร์กิตเบรกเกอร์ประธานของผู้ใช้ไฟฟ้า ทำให้ไม่สะดวกกับการดำเนินการตรวจสอบของ กฟภ. เนื่องจากอุปกรณ์เบรกเกอร์ประธานติดตั้งอยู่ภายในพื้นที่ของผู้ใช้ไฟฟ้า ซึ่งผู้ใช้ไฟฟ้าอาจทำการปรับเปลี่ยนฟิวดของเซอร์กิตเบรกเกอร์ประธานภายหลังจากที่ กฟภ. ตรวจสอบไปแล้วได้

2.4.2 กฟภ. ได้เคยนำมิเตอร์ที่สามารถรองรับฟิวดในการใช้งานได้มากมาใช้งานแล้วคือ มิเตอร์ TOU ขนาด 10(100) แอมป์ 1 เฟส และ 3 เฟส โดยกำหนดให้เรียกเก็บค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้า (ปัจจุบัน) ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ อ.5 ที่ประกาศใช้ ในอัตราของมิเตอร์ประเภทเดิมที่เหมาะสมกับปริมาณการใช้ไฟฟ้า ดังนั้น เพื่อให้แนวทางการเรียกเก็บอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าของมิเตอร์ลักษณะดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกัน จึงควรกำหนดให้อัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าสำหรับมิเตอร์ตามโครงการฯ ดังกล่าวใช้แนวทางการเรียกเก็บที่ กฟภ. เคยถือปฏิบัติมาก่อน

2.4.3 จากการประชุมร่วมกันได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการสำหรับ Electronic energy meters ดังนี้

1) กรณีผู้ใช้ไฟฟ้าขอใช้ไฟฟ้าใหม่ แต่ กฟภ. นำ Electronic energy meters ไปติดตั้ง อัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าให้เรียกเก็บตามคำสั่ง กฟภ.ที่ อ.5 ที่ประกาศใช้ในปัจจุบัน ในอัตราของมิเตอร์ประเภทเดิมที่เหมาะสมกับปริมาณการใช้ไฟฟ้า เช่น ผู้ใช้ไฟฟ้าขอใช้ไฟฟ้าโดยติดตั้งมิเตอร์ขนาด 15(45) แอมป์ 1 เฟส แต่ กฟภ. นำ Electronic energy meters ขนาด 5(100) แอมป์ 1 เฟส ไปติดตั้ง ค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าให้เรียกเก็บตามมิเตอร์ขนาด 15(45) แอมป์ 1 เฟส เป็นต้น มีรายละเอียดดังนี้

ค่าธรรมเนียมในการขอใช้ไฟฟ้า (บาท)

	มิเตอร์ปัจจุบัน	มิเตอร์ ที่จัดซื้อใหม่ Electronic energy meters	ค่าต่อไฟ	ค่าตรวจสอบ การติดตั้ง อุปกรณ์ไฟฟ้า ภายในอาคาร	ค่าส่วนเฉลี่ย การใช้พลังงาน ไฟฟ้า	เงินประกัน การใช้ไฟฟ้า	รวม
มิเตอร์แรงต่ำ 1 เฟส	5(15) แอมป์	5(100) แอมป์ 1 เฟส	300	100	-	300	700
	15(45) แอมป์		750	200	1500	2000	4450
	30(100) แอมป์		1500	400	5000	5000	11900
มิเตอร์แรงต่ำ 3 เฟส	15(45) แอมป์	5(100) แอมป์ 3 เฟส	2250	600	6500	6000	15350
	30(100) แอมป์		4500	1200	16500	1500	37200
มิเตอร์ประกอบซีที แรงต่ำ 3 เฟส	มิเตอร์ประกอบซีที แรงต่ำ 3 เฟส	5(6) แอมป์ 3 เฟส	7500	3000	100 แอมป์ 33,000 บาท เกิน 100 แอมป์ เพิ่ม แอมป์ละ 300 บาท	แอมป์ละ 300 บาท	

2) กรณีเป็นความประสงค์ของ กฟภ. ในการสับเปลี่ยน Electronic energy meters ให้กับผู้ไฟฟ้าที่ติดตั้งมิเตอร์ใช้งานอยู่เดิม ให้ยกเว้นเรียกเก็บอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ เนื่องจากเป็นความประสงค์ของ กฟภ.

-3-

3) การเพิ่มขนาดมิเตอร์ การตัดฝากมิเตอร์ การย้ายมิเตอร์ การตรวจสอบมิเตอร์ ตามที่ผู้ใช้ไฟฟ้าร้องขอ การงดจ่ายไฟฟ้า การสับเปลี่ยนมิเตอร์ชำรุดเนื่องจากการใช้งานเกินพิกัด ให้ถือปฏิบัติ เรียกเก็บตามคำสั่ง กฟผ. ที่ อ.5 ที่ประกาศใช้ในปัจจุบัน ดังนี้

3.1) การเพิ่มขนาดมิเตอร์ ให้เก็บค่าธรรมเนียม (ค่าต่อไฟ, ค่าตรวจสอบฯ, ค่าส่วนเฉลี่ยฯ, เงินประกันฯ) เท่ากับผลต่างของค่าธรรมเนียมฯ ขนาดมิเตอร์เดิมและมิเตอร์ใหม่

3.2) การย้ายมิเตอร์ การตรวจสอบมิเตอร์ตามที่ผู้ใช้ไฟฟ้าร้องขอ การงดจ่ายไฟฟ้า การสับเปลี่ยนมิเตอร์ชำรุดเนื่องจากการใช้งานเกินพิกัด

- มิเตอร์แรงต่ำ 1 เฟส ค่าแรงครั้งละ 100.- บาท
- มิเตอร์แรงต่ำ 3 เฟส ค่าแรงครั้งละ 150.- บาท

2.5 การละเมิดการใช้ไฟฟ้าในพื้นที่อื่น ๆ ของ กฟผ. ทำให้เกิดปัญหาต่าง ๆ ได้แก่ การสูญเสียรายได้ค่าไฟฟ้า ปัญหาหน่วยสูญเสีย รวมถึงอุปกรณ์ไฟฟ้าเกิดชำรุดเสียหาย ซึ่ง กฟผ. สามารถพิจารณานำแนวทางการติดตั้ง Electronic energy meters ตามโครงการฯ ดังกล่าวมาขยายผลใช้งานในพื้นที่อื่น ๆ เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาการละเมิดการใช้ไฟฟ้าได้อีกทางหนึ่ง

3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

การกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการสำหรับมิเตอร์ตามโครงการ Electronic energy meters ที่สับเปลี่ยนทดแทนมิเตอร์แบบจานหมุนในพื้นที่ กพอ.สายบุรี กฟส. และ กพย. ในสังกัด จ.ปัตตานี โดยใช้อัตราค่าธรรมเนียมฯ (ปัจจุบัน) ตามคำสั่ง กฟผ. ที่ อ.5/2523 ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

3.1 พระราชบัญญัติ กฟผ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 23 (5) กำหนดให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของ กฟผ. อำนาจหน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึงการกำหนดอัตราราคาขายพลังงานไฟฟ้า ค่าบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ

3.2 คำสั่ง กฟผ. ที่ อ.5/2523 สั ง ณ วันที่ 16 ธ.ค. 2523 เรื่องอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการ กำหนดโดยอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติ กฟผ. พ.ศ. 2503 มาตรา 23 (5) คณะกรรมการ กฟผ. อนุมัติให้ปรับปรุงอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการบางประเภทตลอดจนหลักปฏิบัติใหม่เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยกำหนดดังนี้

1. ให้ยกเลิกระเบียบ คำสั่ง หรือบันทึกสั่งการของ กฟผ. เกี่ยวกับอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการ ที่ขัดหรือแย้งกับคำสั่งฉบับนี้

2. อัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการ ที่อยู่ในระเบียบอื่น นอกเหนือจากคำสั่งฉบับนี้ ให้ถือปฏิบัติตามคำสั่งหรือระเบียบเดิม

3.3 คำสั่ง กฟผ. ที่ กฟผ. 8/2561 สั ง ณ วันที่ 24 ก.ค. 2561 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของ กฟผ. กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารให้พิจารณากลั่นกรองแผนยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ของ กฟผ. ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ยกเว้นแผนการดำเนินงานที่คณะกรรมการตรวจสอบของ กฟผ. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟผ. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟผ. ได้ให้ความเห็นชอบแล้ว

4. การพิจารณา

เพื่อให้ กฟภ. มีแนวทางการเรียกเก็บอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการสำหรับ Electronic energy meters 1 เฟส 3 เฟส และประกอบซีทีแรงต่ำ 3 เฟส จึงเห็นควรกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการโดยใช้อัตราค่าธรรมเนียมฯ (ปัจจุบัน) ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ อ.5/2523 สัณ ณ วันที่ 16 ธ.ค. 2523 ตามรายละเอียดข้อ 2.4.3

ผวก. มีบัญชา ลว. 18 ก.พ. 2562 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา

5. ความเห็นชอบคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 12 มี.ค. 2562 มีมติเห็นชอบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. โดยมีข้อสังเกตดังนี้

5.1 ขอให้จัดทำ Road Map การใช้มิเตอร์ทุกประเภทของ กฟภ. และรายงานคณะกรรมการบริหารทราบ

5.2 กฟภ. ควรพิจารณากำหนดสเปคของ Electronic energy meters ให้อัฟเกรดเป็น มิเตอร์ AMI ได้

5.3 กฟภ. ควรสื่อสารให้ผู้ใช้ไฟทราบว่าจะมีการเปลี่ยนมิเตอร์แบบจานหมุนเป็น Electronic energy meters เนื่องจากมีประสิทธิภาพดีกว่า อีกทั้งควรสื่อสารให้ลูกค้าเข้าใจเกี่ยวกับอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าสำหรับ Electronic energy meters และควรเน้นย้ำให้การไฟฟ้าหน่วยงานชี้แจงข้อมูลการใช้ Electronic energy meters แต่ละประเภทให้ชัดเจน ทั้งนี้เพื่อภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

6. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดอนุมัติอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการสำหรับ Electronic energy meter 1 เฟส 3 เฟส และประกอบซีทีแรงต่ำ 3 เฟส โดยใช้อัตราค่าธรรมเนียมฯ (ปัจจุบัน) ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ อ.5/2523 ตามเสนอต่อไป

มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

วาระที่ 5.3.8 ผลการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 1/2562 (เห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2562 เห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปราม การทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. ประจำปีไตรมาสที่ 4/2561 และผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ประจำปีไตรมาสที่ 4/2561)

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการส่งเสริมการดำเนินงานด้าน CG และ CSR

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามที่ กฟภ. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีหน้าที่วางกรอบและเสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของ กฟภ. ต่อคณะกรรมการ กฟภ. และอำนาจหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

2. การดำเนินการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้มีการประชุม ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 มี.ค. 2562 ทั้งนี้ ได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งมีเรื่องสำคัญเห็นควรรายงานคณะกรรมการ กฟภ. สรุปได้ดังนี้

2.1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานกรรมการ ได้มอบนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ในปี 2562 ดังนี้

1) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG)

สถานการณ์เดิม

- บูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหาร ความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามกฎ (Compliance)
- การพัฒนาและขยายผลเรื่องการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืน

พัฒนากระบวนการใหม่ในอนาคต

- การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน ภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA Season2)
- ศึกษาหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงาน คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (สคร.) (ฉบับปรับปรุงใหม่)

2) ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

สถานการณ์เดิม

- รูปแบบการดำเนินงานด้าน CSR ของ กฟภ.
- ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการธุรกิจ (CSR-in-process)
- การพัฒนาความยั่งยืนของ กฟภ.

-2-

พัฒนากระบวนการใหม่ในอนาคต

- ยกระดับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ไปสู่ CSV
- การวัดผลโครงการด้านสิ่งแวดล้อม

มติที่ประชุม รับทราบ

2.2 เรื่องสืบเนื่อง จำนวน 1 เรื่อง ดังนี้

รายงานการดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมในการประชุมครั้งที่ 4/2561 : การพิจารณาจัดตั้งหน่วยงานรับผิดชอบด้าน Compliance Unit และด้านนวัตกรรม ฝ่ายเลขานุการ ฯ ได้ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะกรรมการ ฯ โดยในส่วนงานด้าน Compliance Unit ได้มีการประชุมหารือร่วมกับสำนักกฎหมาย (สกม.) จำนวน 2 ครั้ง ได้ข้อสรุปว่า สกม. จะทำหน้าที่ Compliance Unit ของ กฟผ. โดยจะตั้งคณะทำงานภายในสำนักเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ ส่วนงานด้านนวัตกรรม กฟผ. อยู่ระหว่างการจ้างที่ปรึกษาเพื่อปรับโครงสร้างองค์กรให้รองรับระบบบริการลูกค้า นวัตกรรม (Innovation) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปรับเปลี่ยนองค์กรสู่ Digital Utility โดยคาดว่าจะที่ปรึกษาจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2562

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ จัดตั้งหน่วยงาน Compliance Unit ภายใต้ความรับผิดชอบของ สกม. โดยสามารถให้คำแนะนำด้านกฎหมายเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจแก่คณะกรรมการ ฯ และปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ (Job Description) ที่กำหนด ดังนี้

หน้าที่ความรับผิดชอบของ Compliance Unit

- 1) ติดตาม วิเคราะห์ ทบทวน และจัดทำ/พัฒนา กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในองค์กรให้สอดคล้องกับภายนอก
- 2) เป็นที่ปรึกษาให้กับคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงการพัฒนาธุรกิจใหม่และธุรกิจเกี่ยวเนื่องขององค์กร
- 3) เป็นที่ปรึกษาช่วยเหลือในการแจ้งข้อมูลการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เพื่อลดความเสี่ยงด้าน Compliance ขององค์กร ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะได้นำไปพัฒนาระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงได้ต่อไป
- 4) ตอบข้อซักถาม และชี้แจงการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ แก่หน่วยงานกำกับดูแลภายนอก
- 5) ติดตามและบริหารจัดการกระบวนการฟ้องร้องดำเนินการคดีต่าง ๆ จัดทำเป็นรายงานนำเสนอแก่ฝ่ายบริหาร
- 6) เสริมสร้างความรู้ให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

-3-

2.3 เรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน 3 เรื่อง ดังนี้

2.3.1 ขอความเห็นชอบบททวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2562 ฝ่ายเลขานุการ ฯ ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม พ.ศ. 2561 พบว่า ยังคงมีเนื้อหาครบถ้วนสมบูรณ์ และมีความสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน จึงเห็นควรคงเนื้อหากฎบัตร ฯ พ.ศ. 2562 ตามกฎบัตร ฯ พ.ศ. 2561

มติที่ประชุม เห็นชอบ

2.3.2 ขอความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ. ฝ่ายเลขานุการ ฯ เสนอนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับใหม่ เพื่อให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ. มีแนวทางในการดำเนินงานที่เหมาะสม ชัดเจน และสามารถขับเคลื่อนในแนวทางเดียวกันทั้งองค์กร รวมทั้งสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายของ ผวก.

มติที่ประชุม เห็นชอบ

2.3.3 การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (รายคณะ) ไตรมาสที่ 4/2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฯ ได้ประเมินตนเอง (รายคณะ) มีผลการประเมินเท่ากับ 117 คะแนน (คะแนนเต็ม 117 คะแนน) อยู่ในเกณฑ์ประสิทธิภาพดีเยี่ยม

มติที่ประชุม เห็นชอบการประเมิน โดยมีข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะให้ดำเนินการ ดังนี้

- 1) มุ่งพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยครอบคลุมกรอบการดำเนินงานใน 3 มิติ คือ ความอยู่รอดขององค์กรควบคู่กับการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 2) เสริมเรื่องการพัฒนาบุคลากรในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) และความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยเฉพาะอย่างยิ่งเริ่มจากการสร้างจิตสำนึกในระดับเด็ก ๆ ซึ่งอาจจะครอบคลุมถึงกลุ่มที่ขาดโอกาสทางสังคม เช่น โครงการโรงเรียน กฟภ. สงเคราะห์ โดยอาจจะดำเนินการในรูปแบบ Partnership School ของรัฐบาล ที่ดึงภาคเอกชนเข้ามาร่วมบริหารจัดการให้โรงเรียนที่เข้าโครงการมีคุณภาพมากขึ้น
- 3) ให้พิจารณาความเป็นไปได้ในการนำระบบ AI มาประยุกต์ใช้ในการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ความเสี่ยงในกระบวนการติดตามตรวจสอบ เพื่อสร้างมาตรการป้องกันการกระทำการทุจริตอย่างจริงจัง
- 4) งานด้าน Compliance Unit ต้องพัฒนาบุคลากรที่รับผิดชอบในเรื่องนี้ให้มีความสามารถ โดยอาจจะเปิดโอกาสในการเรียนรู้เพิ่มเติมด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจใหม่หรือธุรกิจเสริมที่ กฟภ. จะดำเนินการในอนาคต

2.4 เรื่องเพื่อทราบ จำนวน 5 เรื่อง ดังนี้

2.4.1 รายงานสรุปการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2561 ประกอบด้วย 4 แผนงาน 8 กิจกรรม มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายทุกกิจกรรม โดยมีการประชุมคณะกรรมการ ฯ ทั้งสิ้น 5 ครั้ง และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ฯ ต่อคณะกรรมการ กฟภ. เรียบร้อยแล้วทุกครั้ง

มติที่ประชุม รับทราบ

-4-

2.4.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. ประจำปีไตรมาสที่ 4/2561 ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 25 แผนงาน/โครงการ มีผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ฯ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีแผนงานจำนวน 9 แผนงาน/โครงการ ที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าค่าเป้าหมาย

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ ดังนี้

1) ให้พิจารณาเตรียมการจัดงานครบรอบ 60 ปีของ กฟผ. โดยนำนโยบาย KEEN 14 ของผู้ว่าการ ฯ รวมถึงรางวัลแห่งความภาคภูมิใจที่ กฟผ. ได้รับมาเป็นแนวทางในการพิจารณาจัดทำแผนการดำเนินงานและกิจกรรมในงาน รวมทั้งให้พนักงานได้มีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความรู้สึกรักภูมิใจและผูกพันกับองค์กร

2) ให้พิจารณาจัดตั้งคณะทำงานฯ วันสถาปนาของ กฟผ. ประจำปี 2562 และประจำปี 2563 เป็นคณะทำงานชุดเดียวกันเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงาน โดยให้มีพนักงานในกลุ่ม Generation Y และ Generation Z เป็นส่วนหนึ่งในคณะทำงานฯ

2.4.3 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ประจำปีไตรมาสที่ 4/2561 ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 43 งาน/แผนงาน/โครงการ มีผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ฯ คิดเป็นร้อยละ 96.16 ซึ่งน้อยกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (ค่าเป้าหมายไตรมาสที่ 4 ร้อยละ 100) เนื่องจากมีงาน/แผนงาน/โครงการ ที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 7 โครงการ

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ ดังนี้

1) ให้พิจารณาประสานกับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในเรื่องการดำเนินงานด้านรถยนต์พลังงานไฟฟ้าร่วมกัน เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน

2) ให้พิจารณาศึกษาหลักเกณฑ์ที่เป็นมาตรฐานในการคัดเลือกโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ที่มาจากความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของแต่ละภูมิภาค

3) ให้ปรับผลการดำเนินงานโครงการศึกษาและทดลองใช้งานวัสดุที่ใช้ทำพาเลทที่เหมาะสมสำหรับงานด้านคลังพัสดุของ กฟผ. เป็นดำเนินการได้ผลสำเร็จตามเป้าหมายร้อยละ 100

4) ในงานจ้างที่ปรึกษาควรมีการระบุขอบเขตการศึกษาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ อย่างชัดเจน ตั้งแต่ Inception Report เพื่อให้คณะกรรมการตรวจรับ ฯ และที่ปรึกษามีความเข้าใจที่ตรงกันและป้องกันปัญหาความล่าช้าในการดำเนินงาน

2.4.4 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นไปตามระเบียบ (Compliance Unit) ไตรมาสที่ 4/2561 สรุปผลการดำเนินงาน ทบทวนการปรับปรุงข้อบังคับและระเบียบที่สำคัญของ กฟผ. ประจำปี 2561 (สถานะ ณ เดือน ธ.ค. 2561) มีข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน 15 เรื่อง และอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 13 เรื่อง

มติที่ประชุม รับทราบ

2.4.5 การประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของ กฟผ. และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ฝ่ายเลขานุการ ฯ ได้ประสานกับ กฟน. จัดประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฯ ของ กฟผ. และ กฟน. เพื่อให้คณะกรรมการ ฯ มีโอกาสแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ในการกำกับดูแลงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) และความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) รวมทั้งพัฒนาการดำเนินงานด้าน CG และ CSR ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ในวันพุธที่ 13 ก.พ. 2562 เวลา 18.00 น. ณ ห้องอาหารจีน Fei Ya โรงแรม Renaissance Bangkok Ratchaprasong Hotel

มติที่ประชุม รับทราบ

2.5 เรื่องอื่น ๆ จำนวน 3 เรื่อง ดังนี้

2.5.1 ขอความเห็นชอบจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม วาระพิเศษเพิ่มเติม ในช่วงเดือน ก.พ. 2562 เพื่อให้ที่ปรึกษาโครงการพัฒนาความยั่งยืนของ กฟผ. นำเสนอกรอบแนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมสู่ความยั่งยืนต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฯ รับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบ ให้กำหนดวันประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฯ ครั้งที่ 2/2562 ในวันที่ 28 ก.พ. 2562 เป็นวาระพิเศษเพิ่มเติม เพื่อรับทราบ “รายงานผลการจัดทำกรอบแนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมสู่ความยั่งยืน” โดยเชิญสถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ที่ปรึกษาโครงการ ฯ เข้าร่วมนำเสนอข้อมูล

2.5.2 รายงานผลการจัดกิจกรรม PEA วันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2562 ภายใต้แนวคิด (Theme) “ตะลุยดินแดนมนุษย์ไฟฟ้า PEA” เมื่อวันที่ 12 มี.ค. 2562 มีจำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมรวม 10,707 คน สถานที่จัดกิจกรรม 20 แห่ง งบประมาณรวม 2,000,000 บาท โดยพบปัญหาและอุปสรรคคือ งบประมาณ ของรางวัล และของที่ระลึกไม่เพียงพอ เนื่องจากมีผู้ร่วมงานเป็นจำนวนมาก

มติที่ประชุม รับทราบ

2.5.3 ขอความเห็นชอบพื้นที่ในการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (สัญญา) ในช่วงเดือน พ.ค. 2562 ฝ่ายเลขานุการ ฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสาขาย่อยอำเภอเสนา จ.ตรัง มีความเหมาะสมในการจัดประชุมคณะกรรมการ ฯ (สัญญา) เนื่องจากเป็นพื้นที่ในจังหวัดเมืองรอง และมีโครงการด้าน CG และ CSR ของ กฟผ. ที่น่าสนใจ ได้แก่ โครงการคนพันธุ์ PEA พื้นที่พุดไทย จึงเสนอจัดประชุมคณะกรรมการ ฯ ครั้งที่ 3/2562 (สัญญา) ในพื้นที่ดังกล่าว

มติที่ประชุม เห็นชอบ

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 1/2561 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ และให้นำความเห็น/ข้อสังเกตของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการ กฟผ. ไปพิจารณาดำเนินการ

วาระที่ 5.3.9 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจกำหนดให้คณะกรรมการ กฟภ. ดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงินและ ไม่ใช้การเงินอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. พ.ศ.2556 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2560 ข้อ 8 อำนาจหน้าที่ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง การดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวกับการดำเนินงานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ ระบบการตรวจสอบ ภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงาน และประสานงานเกี่ยวกับ ผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กฟภ. มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. การดำเนินงาน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 7 มี.ค. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมให้ข้อมูล ซึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่องที่น่าเสนอ และเห็นควรนำเสนอต่อ คณะกรรมการ กฟภ. ดังนี้

2.1 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน ม.ค. 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ม.ค. 2562 ของ กฟภ.

1) ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน ม.ค. 2562 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ 1,918.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้า 2,122.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,038.9 เนื่องจากในเดือน ธ.ค. 2561 มีรายการพิเศษ เงินคืนรายได้ จำนวน 2,700.0 ล้านบาท ตามมติคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เมื่อวันที่ 26 ธ.ค. 2561 เพื่อให้ กฟภ. มีฐานะการเงินของปี 2561 เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด (ROIC ร้อยละ 4.73)

2) ผลการดำเนินงาน ประจำงวด 1 เดือน เปรียบเทียบระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า กฟภ. มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 846.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 78.9 เนื่องจากหน่วยจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 418.8 ล้านหน่วย คิดเป็นร้อยละ 4.2 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของกลุ่มผู้ใช้ไฟประเภทบ้านอยู่อาศัยและกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม ในขณะที่หน่วยซื้อเพิ่มขึ้น 166.5 ล้านหน่วย คิดเป็นร้อยละ 1.5 ทำให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 1,058.1 ล้านบาท และมีเงินชดเชยรายได้เพิ่มขึ้น 42.0 ล้านบาท (ตามมติคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เมื่อวันที่ 6 ก.พ. 2562 เห็นชอบให้ กฟภ. เบิกจ่ายเงินชดเชยรายได้ (ชั่วคราว) ในปี 2562 จำนวน 15,000.0 ล้านบาท โดยเบิกจ่ายเดือนละ 1,250.0 ล้านบาท ซึ่งในปี 2561 กฟภ. ได้รับเงินชดเชยรายได้ 14,496.0 ล้านบาท โดยเบิกจ่ายเดือนละ 1,208.0 ล้านบาท)

-2-

3) สถานะการเงิน ณ วันที่ 31 ม.ค. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 กฟภ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 415,181.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,499.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.4 มีหนี้สินรวม จำนวน 240,579.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 444.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.2 และส่วนของทุน จำนวน 174,602.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,055.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.6

ในการนี้ กฟภ. ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงินตามรูปแบบสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยได้สรุปข้อมูลทางการเงิน ประจำเดือน ม.ค. 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ม.ค. 2562 เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน ม.ค. 2562 เปรียบเทียบกับเดือน ธ.ค. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค. 2562	ธ.ค. 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	37,922.9	37,411.5	511.4	1.4
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า (ไม่รวมเงินคืนรายได้)	33,816.2	32,368.4	1,447.8	4.5
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้และเงินคืนรายได้	4,106.7	5,043.1	(936.4)	(18.6)
หัก เงินคืนรายได้	-	2,700.0	(2,700.0)	(100.0)
บวก เงินชดเชยรายได้	1,250.0	1,208.0	42.0	3.5
กำไรขั้นต้น	5,356.7	3,551.1	1,805.6	50.8
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,271.2	1,375.3	(104.1)	(7.6)
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	4,591.3	5,027.7	(436.4)	(8.7)
กำไรจากการดำเนินงาน	2,036.6	(101.3)	2,137.9	2,110.5
บวก รายได้อื่น	132.4	151.9	(19.5)	(12.8)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	250.8	254.9	(4.1)	(1.6)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,918.2	(204.3)	2,122.5	1,038.9
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	35.8	(5.8)		41.6

ผลการดำเนินงานประจำเดือน ม.ค. 2562 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 1,918.2 ล้านบาท เพิ่มจากเดือนก่อนหน้า เป็นจำนวน 2,122.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,038.9 เนื่องจาก

1) กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 1,805.6 ล้านบาท เนื่องจากเงินคืนรายได้ลดลง 2,700.0 ล้านบาท ตามมติคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานเห็นชอบให้ กฟภ. คืนเงินรายได้ เพื่อให้มีฐานะการเงินตามเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งได้บันทึกบัญชีเป็นต้นทุนค่าซื้อไฟฟ้า ธ.ค. 2561

2) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง 436.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของค่าป้องกันซ่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายตอบแทนบุคคลภายนอก

3) รายได้จากการดำเนินงานลดลง 104.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของรายได้ค่าบริการวิศวกรรม และรายได้จากเงินสมทบระบบจำหน่ายพาดสายสื่อสาร

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจํางวด 1 เดือน สิ้นสุดเดือน ม.ค. 2562
เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปี 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค. 2562	ม.ค. 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	37,922.9	35,732.4	2,190.5	6.1
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า (ไม่รวมเงินคืนรายได้)	33,816.2	32,641.8	1,174.4	3.6
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้และเงินคืนรายได้	4,106.7	3,090.6	1,016.1	32.9
หัก เงินคืนรายได้	-	-	-	-
บวก เงินชดเชยรายได้	1,250.0	1,208.0	42.0	3.5
กำไรขั้นต้น	5,356.7	4,298.6	1,058.1	24.6
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,271.2	1,257.4	13.8	1.1
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	4,591.3	4,428.4	162.9	3.7
กำไรจากการดำเนินงาน	2,036.6	1,127.6	909.0	80.6
บวก รายได้อื่น	132.4	211.1	(78.7)	(37.3)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	250.8	266.7	(15.9)	(6.0)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,918.2	1,072.0	846.2	78.9
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	35.8	24.9		10.9

ผลการดำเนินงานประจํางวด 1 เดือน สิ้นสุดเดือน ม.ค. 2562 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 1,918.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 846.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 78.9 เนื่องจากกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 1,058.1 ล้านบาท ดังนี้

รายได้ค่าไฟฟ้าสุทธิเพิ่มขึ้น 2,232.5 ล้านบาท ประกอบด้วย

- รายได้ค่าไฟฟ้าฐาน (ไม่รวม Ft ขายปลีกและเงินชดเชย) เพิ่มขึ้น 1,805.2 ล้านบาท
- ค่า Ft ขายปลีกเพิ่มขึ้น 385.3 ล้านบาท
- เงินชดเชยรายได้เพิ่มขึ้น 42.0 ล้านบาท ตามมติคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เมื่อวันที่

6 ก.พ. 2562

-4-

ผลการดำเนินงานปี 2562 (ม.ค.) เปรียบเทียบกับประมาณการ

(ล้านบาท)

รายการ	ม.ค. 2562			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) – (1)	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	38,846.1	39,172.9	326.8	0.84
ค่าซื้อไฟฟ้า	33,694.3	33,816.2	121.9	0.36
กำไรขั้นต้น	5,151.8	5,356.7	204.9	3.98
รายได้จากการดำเนินงาน	1,245.5	1,271.2	25.7	2.06
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	3,120.4	3,044.0	(76.4)	(2.45)
- ค่าเสื่อมราคา	1,813.1	1,770.3	(42.8)	(2.36)
หัก ค่าใช้จ่ายทางอ้อมโอนเข้างานก่อสร้าง	219.9	223.0	3.1	1.41
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสุทธิ	4,713.6	4,591.3	(122.3)	(2.59)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,683.7	2,036.6	352.9	20.96
บวก รายได้อื่น	159.8	121.2	(38.6)	(24.16)
หัก รายจ่ายอื่น	18.2	13.3	(4.9)	(26.92)
หัก ดอกเบี้ยเงินกู้	228.0	237.5	9.5	4.17
กำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ	1,597.3	1,907.0	309.7	19.39
บวก กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนฯ	(0.7)	11.2	11.9	1,700.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,596.6	1,918.2	321.6	20.14

-5-

วิเคราะห์สถานะการเงิน ณ วันที่ 31 ม.ค. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 ม.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2561 (ก่อนตรวจสอบ)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	106,732.2	104,806.8	1,925.4	1.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	308,448.8	308,874.7	(425.9)	(0.1)
รวมสินทรัพย์	415,181.0	413,681.5	1,499.5	0.4
หนี้สินหมุนเวียน	72,884.1	71,410.8	1,473.3	2.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน	167,694.9	168,723.7	(1,028.8)	(0.6)
รวมหนี้สิน	240,579.0	240,134.5	444.5	0.2
ส่วนของทุน	174,602.0	173,547.0	1,055.0	0.6
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	415,181.0	413,681.5	1,499.5	0.4

ณ วันที่ 31 ม.ค. 2562 กฟภ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 415,181.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2561 เป็นจำนวน 1,499.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.4 และมีหนี้สินรวม จำนวน 240,579.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2561 เป็นจำนวน 444.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.2

วิเคราะห์กระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ม.ค. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ม.ค. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 ม.ค. 2562	ณ 31 ม.ค. 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(1,892.5)	9,130.8	(11,023.3)	(120.7)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	1,922.6	(630.2)	2,552.8	405.1
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(244.8)	(1,703.8)	1,459.0	85.6
กระแสเงินสดสุทธิ ลดลง	(214.7)	6,796.8	(7,011.5)	(103.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,515.8	2,997.4	(481.6)	(16.1)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	2,301.1	9,794.2	(7,493.1)	(76.5)

**สรุปข้อมูลการจำหน่ายและซื้อไฟฟ้า ประจำเดือน ม.ค. 2562 เปรียบเทียบกับเดือนก่อนหน้า
และระยะเดียวกันของปีก่อน**

รายการ	เปรียบเทียบกับเดือนก่อน				เปรียบเทียบกับปีก่อน			
	ม.ค. 2562	ธ.ค. 2561	เพิ่มขึ้น(ลดลง)		ม.ค. 2562	ม.ค. 2561	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
1. หน่วยจำหน่ายไม่รวมไฟฟรี (ล้านหน่วย)	10,508.5	10,629.9	(121.4)	-1.14%	10,508.5	10,089.7	418.8	4.15%
2. หน่วยซื้อ กฟผ., พพ., VSPP (ล้านหน่วย)	11,289.6	11,375.3	(85.7)	-0.75%	11,289.6	11,123.1	166.5	1.50%
3. หน่วยผลิตเอง (ล้านหน่วย)	5.3	5.8	(0.5)	-8.62%	5.3	6.1	(0.8)	-13.11%
4. หน่วยไฟฟรี (ล้านหน่วย)	242.5	243.3	(0.8)	-0.33%	242.5	236.0	6.5	2.75%
5. หน่วยสูญเสีย (2+3-1-4) (ล้านหน่วย)	543.9	507.9	36.0	7.09%	543.9	803.5	(259.6)	-32.31%
6. หน่วยสูญเสีย (5/(2+3)) (%)	4.8	4.5	0.3		4.8	7.2	(2.4)	
7. รายได้ค่าไฟฟ้า (ล้านบาท)	39,172.9	38,619.5	553.4	1.43%	39,172.9	36,940.4	2,232.5	6.04%
8. ค่าซื้อไฟฟ้า (ล้านบาท)	33,816.2	35,068.4	(1,252.2)	-3.57%	33,816.2	32,641.8	1,174.4	3.60%
9. กำไรขั้นต้น (Margin) (7-8) (ล้านบาท)	5,356.7	3,551.1	1,805.6	50.85%	5,356.7	4,298.6	1,058.1	24.61%
10. อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	13.67%	9.20%	4.47%		13.67%	11.64%	2.03%	
11. รายได้ค่าไฟฟ้าเฉลี่ย (7/1) (บาท/หน่วย)	3.7277	3.6331	0.0946	2.60%	3.7277	3.6612	0.0665	1.82%
12. ค่าซื้อไฟฟ้าเฉลี่ย (8/2) (บาท/หน่วย)	2.9953	3.0829	(0.0876)	-2.84%	2.9953	2.9346	0.0607	2.07%
13. กำไรขั้นต้น (Margin) เฉลี่ย (บาท/หน่วย)	0.5097	0.3341	0.1756	52.56%	0.5097	0.4260	0.0837	19.65%

หมายเหตุ : หน่วยสูญเสียเดือน ม.ค. 2562 เท่ากับ 4.80% เมื่อเทียบกับเดือนก่อนหน้า (ธ.ค. 2561) เพิ่มขึ้นเพียง 0.3 ซึ่งถือว่าเดือน ม.ค. 2562 มีหน่วยสูญเสียอยู่ในเกณฑ์ปกติ

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า เดือน ม.ค. 2562 กับเดือน ธ.ค. 2561

ประเภท	หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)			รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท)			เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท)		
	ม.ค. 2562	ธ.ค. 2561	เพิ่ม (ลด)	ม.ค. 2562	ธ.ค. 2561	เพิ่ม (ลด)	ม.ค. 2562	ธ.ค. 2561	เพิ่ม (ลด)
ทุก ประเภท (รวม)	10,508.472	10,629.874	(121.402)	39,141.872	39,101.691	40.181	3.7248	3.6785	0.0463

หน่วยจำหน่ายจาก ผขล. กสฟ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟผ.

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า งวด 1 เดือน (ม.ค.) ปี 2562 กับปี 2561

ประเภท	หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)			รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท)			เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท)		
	ม.ค. 2562	ม.ค. 2561	เพิ่ม (ลด)	ม.ค. 2562	ม.ค. 2561	เพิ่ม (ลด)	ม.ค. 2562	ม.ค. 2561	เพิ่ม (ลด)
ทุก ประเภท (รวม)	10,508.472	10,089.665	418.807	39,141.872	37,336.627	1,805.245	3.7248	3.7005	0.0243

หน่วยจำหน่ายจาก ผขล. กสฟ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟผ.

-7-

สรุปลูกหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระ ประจำเดือน ม.ค. 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทลูกหนี้	สัดส่วน ของรายได้ (%)	รายได้ ม.ค. 2562	รายได้สะสม ม.ค. 2562	ค่าไฟฟ้าค้างชำระ			ระยะเวลา เก็บเงิน (วัน)	เป้าหมาย ปี 2562 (วัน)	เปรียบเทียบ ดีกว่า/(ต่ำกว่า) (วัน)
				31 ธ.ค. 2561	ม.ค. 2562	ลูกหนี้ เฉลี่ย			
1. ราชาการ	6	2,304.22	2,304.22	4,234.36	4,062.56	4,148.46	56	56	0
2. รัฐวิสาหกิจ	2	647.09	647.09	613.66	617.09	615.38	29	30	1
3. เอกชนรายใหญ่	59	23,994.05	23,994.05	24,384.89	25,197.76	24,791.33	32	30	(2)
4. เอกชนรายย่อย	33	13,591.60	13,591.60	8,836.21	8,257.17	8,546.69	19	19	0
รวมทุกประเภท	100	40,536.96	40,536.96	38,069.12	38,134.58	38,101.86	29	28	(1)

รายงานการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เดือน ม.ค. 2562

เดือน	การใช้ไฟฟ้า ที่ไม่คิดมูลค่า		ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากเดือนก่อนหน้า				หมายเหตุ
	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	
ธ.ค. 2561	234.89	669.67					
ม.ค. 2562	233.71	703.23	(1.18)	(0.50)	33.56	5.01	ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ไฟฟ้าถนน และสาธารณะ 233.26 ล้านหน่วย จำนวนเงิน 701.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.81 ของหน่วย การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด

สรุปข้อมูลทางการเงิน

รายการ	ปี 2562 ม.ค.	ปี 2561 ม.ค.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน			
รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	40,444.1	38,197.8	2,246.3
รายได้อื่น (ล้านบาท)	132.4	211.1	(78.7)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)	38,407.5	37,070.2	1,337.3
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2,036.6	1,127.6	909.0
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	250.8	266.7	(15.9)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	1,918.2	1,072.0	846.2
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	415,181.0	402,285.5	12,895.5
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	263,400.7	253,140.6	10,260.1
เงินกู้ (ล้านบาท)	71,568.4	74,645.5	(3,077.1)
ส่วนกองทุน (ล้านบาท)	174,602.0	164,743.7	9,858.3

สรุปข้อมูลทางการเงิน (ต่อ)

รายการ	ปี 2562 ม.ค.	ปี 2561 ม.ค.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ≥ 1.0 (เท่า)	1.46	1.72	(0.26)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) ≥ 1.5 (เท่า)	4.89	3.53	1.36
ระยะเวลาจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (เป้าหมาย 28 วัน) (Collection Period) (วัน)	29	29	-
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	5.20	3.14	2.06
มูลค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) (ล้านบาท)	68.15	(780.45)	848.60
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA) (%)	5.55	3.22	2.33
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Invested Capital : ROIC) (%)	6.31	3.56	2.75
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt Equity Ratio) ≤ 1.5 (เท่า)	0.42	0.47	(0.05)
อัตราหมุนเวียนพัสดุ กฟภ. กลุ่มพัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า (เท่า)	0.13	0.14	(0.01)
ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน			
ตัวชี้วัดที่ 3.7.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (%)			
- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี			
• เป้าหมาย 12 เดือน (ม.ค. - ธ.ค.)	3.7%	2.7%	
• เป้าหมาย 1 เดือน (ม.ค.)	82.7%	100.2%	
- ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน			
• ไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) ปัจจุบัน ม.ค. สามารถเบิกจ่ายได้	23.1%	18.0%	
ตัวชี้วัดที่ 3.8 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) (ล้านบาท)	2,316.31	2,275.40	

ทั้งนี้ รายละเอียดตามเอกสารรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงินประจำเดือน ม.ค. 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ม.ค. 2562

2.2 รายงานการใช้เงินลงทุน ประจำปี 2562 ประจำเดือน ม.ค. 2562

กฟภ. มีวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี (ม.ค. - ธ.ค. 2562) จำนวน 34,714.4 ล้านบาท มีเป้าหมายเบิกจ่ายเดือน ม.ค. 2562 จำนวน 1,538.4 ล้านบาท สามารถเบิกจ่ายได้จริง จำนวน 1,272.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 82.7 ของแผนการเบิกจ่าย 1 เดือน หรือร้อยละ 3.7 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

ในการนี้ กองประเมินผลงบประมาณ (กปง.) ได้สรุปรายงานการใช้เงินลงทุนปี 2562 ประจำเดือน ม.ค. 2562 ตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ดังนี้

-9-

1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2562

- วงเงินงบประมาณปี 2562	120,672.470	ล้านบาท
- วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี	34,714.360	ล้านบาท
- เป้าหมายเบิกจ่าย (ม.ค.)	1,538.418	ล้านบาท
- เบิกจ่ายได้ปี 2562 (ม.ค.)	1,272.657	ล้านบาท
- คิดเป็นร้อยละ	82.7	ของแผนการเบิกจ่าย 1 เดือน
- หรือร้อยละ	3.7	ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

- ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.) ปัจจุบัน (ม.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 23.1 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1

2.3 งานด้านตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ดังนี้

- 1) อนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจของสำนักตรวจสอบภายใน (สตง.) พ.ศ.2562 และ อนุมัติแผนกลยุทธ์ของ สตง. พ.ศ. 2562 - 2566
- 2) เห็นชอบโครงการตรวจประเมินการปฏิบัติงานของ สตง.
- 3) รับทราบรายงานประจำปี 2561 ของ สตง.
- 4) รับทราบรายงานผลการสอบทานการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ประจำปี 2561

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นนำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

**วาระที่ 6.1.1 รายงานการเห็นชอบแผนงานและรายละเอียดการดำเนินงานโครงการสนับสนุน
รัฐวิสาหกิจด้านการบริหารจัดการองค์กร (โครงการฟิเลียง) ประจำปี 2562 - 2563**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามบันทึกกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ลว. 25 ต.ค. 2561 สรุปการประชุมคณะทำงานผลักดันรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นของ กฟภ. ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 9 ต.ค. 2561 โดยรองผู้ว่าการยุทธศาสตร์ (รผก.ย) ในฐานะประธานคณะทำงานผลักดันรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นของ กฟภ. และประธานคณะทำงานโครงการสนับสนุนรัฐวิสาหกิจด้านการบริหารจัดการองค์กร (โครงการฟิเลียง) มีมติให้ กฟภ. และโรงพิมพ์ตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประชุมร่วมกันเพื่อทบทวนแผนงานและรายละเอียดการดำเนินงานโครงการสนับสนุนรัฐวิสาหกิจด้านการบริหารจัดการองค์กร (โครงการฟิเลียง) ประจำปี 2561 - 2563

1.2 ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ พ.ก) 872/2561 สั่ง ณ วันที่ 28 พ.ย. 2561 แต่งตั้งคณะทำงานโครงการสนับสนุนรัฐวิสาหกิจ ด้านการบริหารจัดการองค์กร (โครงการฟิเลียง) ประจำปี 2561 - 2563 โดยคณะทำงานโครงการฟิเลียงมีหน้าที่ทบทวนและปรับปรุงแผนงานและรายละเอียดการดำเนินงานโครงการฯ ประจำปี 2561 - 2563 ได้ตามความเหมาะสม

2. การดำเนินการ

2.1 กวป. ได้ประสานเพื่อจัดประชุมร่วมกับโรงพิมพ์ตำรวจ เพื่อทบทวนแผนงานและรายละเอียดการดำเนินงานโครงการฯ ประจำปี 2561 - 2563 เมื่อวันที่ 12 ธ.ค. 2561 ณ ห้องประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ชั้น 23

2.2 คณะทำงานโครงการฟิเลียงของ กฟภ. และคณะทำงานโครงการฟิเลียงของโรงพิมพ์ตำรวจหารือเพิ่มเติมและปรับปรุงแผนงาน รวมถึงรายละเอียดการดำเนินงานย่อยในแต่ละหัวข้อ โดย กวป. ได้รวบรวมและจัดทำร่างแผนงานและรายละเอียดการดำเนินงานโครงการฯ ประจำปี 2561 - 2563 เรียบร้อยแล้ว

3. การพิจารณา

เพื่อให้การดำเนินงานรองรับต่อรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประเภทรายางวัลความร่วมมือเพื่อการพัฒนาดีเด่น ด้านการยกระดับการบริหารจัดการองค์กร ประจำปี 2562 เป็นไปตามแนวทางที่ สคร. กำหนด ดังนั้น ผวก. จึงให้ความเห็นชอบแผนงานและรายละเอียดการดำเนินงานโครงการฯ ประจำปี 2562 - 2563 ตามข้อ 2.2 แล้วเมื่อวันที่ 26 ก.พ. 2562 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. รับทราบแผนงานดังกล่าว

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

4. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบการเห็นชอบแผนงานและรายละเอียดการดำเนินงานโครงการสนับสนุนรัฐวิสาหกิจด้านการบริหารจัดการองค์กร (โครงการฟิเลียง) ประจำปี 2562 - 2563 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.2.1 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2561 ประจำปี เดือน มี.ค. 2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแลติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 ก.พ. 2561 รับทราบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2561

2. การดำเนินการ

กฟภ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2561 ณ สิ้นเดือน ธ.ค. 2561 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ และประมาณการผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลปัจจุบันกับค่าเป้าหมาย คาดว่าคะแนน ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 4.8039 อยู่ในเกณฑ์ ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐบาลกิจหมวด 1 – 6 ได้แก่ หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ	ได้ดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงขององค์กรตามระบบ SEPA (OFIs Roadmap) โดยมีรายละเอียดโครงการ/แผนงาน ดังนี้ 1. แผนงานการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม 2. แผนงานการพัฒนาตัวชี้วัดผลลัพธ์ หมวด 7 ตามกรอบ LeTCI	4.50 (ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2560)
2. การกิจตามยุทธศาสตร์		
2.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)	- ตามอนุมัติรองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 3 (รผก.ภ3)) ลว. 7 เม.ย. 2561 อนุมัตินำร่องกระบวนการยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการในพื้นที่ EEC โดยนำร่องในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม 3 แห่ง คือ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร (ชลบุรี) สวนอุตสาหกรรม TFD (ฉะเชิงเทรา) - ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 15 มี.ย. 2561 อนุมัติแผนงานและกำหนดมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ - กระบวนการยกระดับมาตรฐานการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC ทุกนิคมอุตสาหกรรมสามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 โดยมีจำนวนลูกค้าที่ได้รับบริการ 16 ราย (ก.ค. – ธ.ค.) ค่าเฉลี่ยระยะเวลาให้บริการลูกค้า 15.56 วัน/ราย (เป้าหมายให้บริการภายใน 30 วันปฏิทิน)	ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
2.2 จำนวน PEA Mobile Smart Plus App. (Download & Active)	- สถานะยอดใช้งาน Application PEA Mobile Smart Plus จำนวน 1,170,812 ราย	ระดับคะแนน 5
2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง	- ความสามารถในการหารายได้การให้บริการธุรกิจเสริม ภาพรวมของ กฟภ. จำนวนเงิน 6,159.95 ล้านบาท	ระดับคะแนน 5
2.4 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วมระหว่าง 3 การไฟฟ้า และการสร้าง ผลิตภัณฑ์ บริการ หรือกระบวนการใหม่ ที่ได้จากการทำนวัตกรรม	- คณะกรรมการร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา ได้ขอความเห็นชอบขอบเขตของงานและกำหนดราคากลาง จ้างที่ปรึกษาจัดทำโครงการวิจัยและพัฒนาแพลตฟอร์ม ตลาดกลางซื้อขายพลังงานไฟฟ้าแห่งชาติและจัดทำแผนที่ นำทางแพลตฟอร์มดิจิทัลการไฟฟ้าแห่งชาติแล้ว และผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ผวก. กฟผ.) ลงนาม ให้ความเห็นชอบแล้ว เมื่อวันที่ 22 มิ.ย. 2561 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ร่วมลงนามในสัญญาจ้างที่ปรึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร เมื่อวันที่ 31 ก.ค. 2561 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เห็นชอบในรายงานขั้นต้น (Inception Report) ของที่ปรึกษาฯ แล้ว - จัดทำแผนการดำเนินงานโครงการฯ ของ กฟภ. แล้วเสร็จ - รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า (รผก.(ว)) ได้เห็นชอบแนวทางการรายงานผลของตัวชี้วัดดังกล่าวแล้ว และได้คัดเลือกผลงานจำนวน 3 ผลิตภัณฑ์/บริการ/ กระบวนการ เมื่อวันที่ 13 พ.ย. 2561 ดังนี้ 1. PEA HIVE PLATFORM 2. PEA SOLAR HERO 3. Paperless Meeting System (PLMS)	ระดับคะแนน 5
3. ผลลัพธ์		
• ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ		
3.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)	3.81 ครั้ง/ราย/ปี	ระดับคะแนน 5
3.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 12 การไฟฟ้า (กฟผ.) จุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	7.16 ครั้ง/ราย/ปี	ระดับคะแนน 5
3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)	89.82 นาที/ราย/ปี	ระดับคะแนน 4.83
3.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 12 กฟผ.จุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	199.98 นาที/ราย/ปี	ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. - ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3.5 ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (พื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 ภาคกลาง (กฟภ.2))	- ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย = 3.486 โดยคำนวณจาก ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า = [(หน่วยซื้อ-หน่วยขาย)/หน่วยซื้อ]*100 หน่วยซื้อ = 31,131.09 ล้านหน่วย หน่วยขาย = 30,045.72 ล้านหน่วย หน่วยสูญเสีย = 1,085.38 ล้านหน่วย	ระดับคะแนน 5 (คาดการณ์)
• ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า		
3.6 ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อการบริการการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้อง	- ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อการบริการการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้องให้แก่ลูกค้า เท่ากับร้อยละ 88.96	ระดับคะแนน 5
• ผลลัพธ์ด้านการเงินและการตลาด		
3.7 การบริหารแผนลงทุน		
3.7.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน		
3.7.1.1 ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 31,208.688 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายในปี 2561 วงเงิน 32,445.565 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของแผนการเบิกจ่ายปี 2561 (หลังปรับ Cost Saving)	ระดับคะแนน 5
3.7.1.2 ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน	- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายตามแผนตามตัวชี้วัดเป็นร้อยละ 100 (หลังปรับ Cost Saving) โดยมีรายละเอียดดังนี้ - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 4,947.712 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.) วงเงิน 4,947.712 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 6,926.349 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - มิ.ย.) วงเงิน 6,926.349 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 2 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 8,738.923 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 3 (ก.ค. - ก.ย.) วงเงิน 8,738.923 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 3 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 10,595.704 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 4 (ต.ค. - ธ.ค.) วงเงิน 11,832.581 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 4	ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3.7.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน	- กองโครงการ (กคก.) มีหนังสือ ลว. 3 ส.ค. 2561 แจ้งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้จัดส่งข้อเสนอโครงการ (Proposal) ภายในวันที่ 10 ส.ค. 2561 - กฟผ. มีหนังสือ ลว. 31 ส.ค. 2561 สั่งจ้างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นที่ปรึกษา - มีสัญญาจ้างที่ปรึกษา เลขที่ จ.107/2561 ลว. 26 ก.ย. 2561 - ที่ปรึกษา จัดส่งร่างรายงานผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการลงทุนโครงการแล้ว เมื่อวันที่ 30 พ.ย. 2561 - ประสิทธิภาพของการลงทุนของทั้ง 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.51	ระดับคะแนน 4.75
3.8 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)	- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 30,775.08 ล้านบาท ที่ค่า CPI = ร้อยละ 1.07 และ Growth Rate = ร้อยละ 1.71 (ตัวเลขเสนอ สตง. เพื่อรับรอง)	ระดับคะแนน 5
• ผลลัพธ์ด้านประสิทธิภาพของกระบวนการ		
3.9 การอำนวยความสะดวกในการให้บริการขอใช้ไฟฟ้า ตามแนวทาง Doing Business : World Bank	- ผลการดำเนินงานในพื้นที่ 19 จังหวัด ตามเกณฑ์ชี้วัดของ กฟผ. ดำเนินการได้ 12.43 วันปฏิทิน	ระดับคะแนน 5
3.10 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรของ กฟผ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากร เท่ากับ 557.68 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19,768,754 ราย และจำนวนบุคลากร 35,448 คน หมายเหตุ : SubPAC กำหนดให้ค่าเกณฑ์วัดระดับ 5 เป็นค่าคงที่ ที่ 549 และ กฟผ. ต้องจัดทำแผนบริหารจัดการบุคลากร 5 ปี เพื่อประกอบการพิจารณา รวมถึงกำหนดให้จำนวนพนักงานในปี 2561 ต้องไม่เพิ่มขึ้นจากจำนวนพนักงานในปี 2560 อยู่ที่ 36,190 คน หากมีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นจากปี 2560 SubPAC สามารถพิจารณาปรับลดคะแนนได้	ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
• นโยบายกระทรวงพลังงาน 3.11 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน		
3.11.1 การเตรียมความพร้อมรองรับ Prosumer สำหรับการไฟฟ้า (กฟภ.)	- ประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 2/2561 เห็นชอบแนวทางการเก็บรวบรวมข้อมูลและจัดทำ Scenario เพื่อนำเสนอคณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 16 ก.ค. 2561 - ประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 3/2561 มอบหมายงานต่าง ๆ จัดทำร่างรายงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 21 ส.ค. 2561 - ประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 4/2561 ติดตามความคืบหน้าการจัดทำร่างรายงาน เมื่อวันที่ 26 ก.ย. 2561 - เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงการดำเนินการตามตัวชี้วัด และที่ประชุมมีมติเห็นชอบผลการดำเนินการวิเคราะห์ผลกระทบเพื่อจัดทำรายงานแผนการเตรียมความพร้อมรองรับและมาตรการรองรับ Prosumer สำหรับการไฟฟ้าและทบทวน/ปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้ กฟภ. ได้คะแนนตัวชี้วัดระดับ 4 ตามเกณฑ์ประเมินผลตัวชี้วัด เมื่อวันที่ 29 ต.ค. 2561 - คณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า รับทราบและเห็นชอบรายงานฯ เมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 2561 ณ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) - สนพ. มีหนังสือ ลว. 28 ธ.ค. 2561 แจ้งผลการดำเนินการตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงานของรัฐวิสาหกิจ การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ประจำปี 2561 ผ่านเกณฑ์ระดับ 5 เรียบร้อยแล้ว	ระดับคะแนน 5
3.11.2 การดำเนินงานโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และระบบ Energy Trading Platform (การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.))	- มีอนุมัติขอบเขต แนวทางการศึกษา ผลลัพธ์ของการศึกษาและจัดทำแผนงานการเตรียมความพร้อมรองรับโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และ Energy Trading Platform เรียบร้อยแล้ว - มีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมข้อมูลสำหรับการดำเนินงาน - ตรวจรับรายงานความก้าวหน้า (Inception Report) เรียบร้อยแล้ว	ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	- คณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัด 3 การไฟฟ้า รับทราบและเห็นชอบการดำเนินการวิเคราะห์ผลกระทบ เพื่อจัดทำรายงานโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบ ไมโครกริด และระบบ Energy Trading Platform เสนอแนวทางและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง/รูปแบบการกำกับดูแล ให้ กฟผ. ได้คะแนน ตัวชี้วัดระดับ 4 ตามเกณฑ์ประเมินผลตัวชี้วัด เมื่อวันที่ 29 ต.ค. 2561 - คณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า รับทราบและเห็นชอบรายงานฯ เมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 2561 ณ สนพ. - สนพ. มีหนังสือ ลว. 28 ธ.ค. 2561 แจ้งผลการ ดำเนินการตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน ของรัฐวิสาหกิจ การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ประจำปี 2561 ผ่านเกณฑ์ระดับ 5 เรียบร้อยแล้ว	
3.11.3 โครงการศึกษา การพยากรณ์การผลิตไฟฟ้า จากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่ง ประเทศไทย (กฟผ.))	- กฟผ. นำเสนอผลการพยากรณ์เบื้องต้นต่อคณะทำงาน พิจารณาการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ณ สนพ. เมื่อวันที่ 29 ต.ค. 2561 - กฟผ. ได้จัดส่งรายงานการศึกษาการพยากรณ์การผลิต ไฟฟ้าจากโรงงานผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (พ.ศ. 2561) ไปที่ สนพ. ตามหนังสือ ลว. 6 พ.ย. 2561 เพื่อนำเสนอ ต่อคณะกรรมการพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ให้ความเห็นชอบรายงานดังกล่าว - กฟผ. เชิญประชุมคณะทำงานทั้ง 3 การไฟฟ้า เพื่อติดตามผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและการดำเนิน โครงการฯ ในอนาคต โดยโครงการฯ นี้จะเป็นตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้าต่อไปในปี 2562 และ กฟผ. นำเสนอการใช้ โปรแกรมการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน (Nostradamus) เมื่อวันที่ 19 พ.ย. 2561 - คณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า รับทราบและเห็นชอบรายงานฯ เมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 2561 ณ สนพ. - สนพ. มีหนังสือ ลว. 28 ธ.ค. 2561 แจ้งผลการ ดำเนินการตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน ของรัฐวิสาหกิจ การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ประจำปี 2561 ผ่านเกณฑ์ระดับ 5 เรียบร้อยแล้ว	ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3.11.4 การดำเนินโครงการ นำร่อง มาตรการบังคับใช้ เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงาน สำหรับผู้ผลิตและจำหน่าย พลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) (กฟผ.)	- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง จัดงานแถลงข่าวและสัมมนารับฟัง ความคิดเห็นโครงการนำร่องฯ แก่ผู้รับบริการไฟฟ้า โดยมี ปลัดกระทรวงพลังงานให้เกียรติเป็นประธาน ณ โรงแรม เซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว เมื่อวันที่ 15 มิ.ย. 2561 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง จัดทำแผนปฏิบัติการโครงการนำร่อง ปี 2561 - 2563 พร้อมกำหนดเป้าหมาย โดยนำเสนอ สนพ. เมื่อวันที่ 19 ก.ค. 2561 และนำเสนอในการประชุม คณะทำงานศึกษาความเป็นไปได้ของการกำหนดมาตรการ EERS ในการประชุมครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 ก.ย. 2561 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ดำเนินงานครบถ้วนทุกมาตรการที่ ระบุภายใต้แผนงานฯ ได้แก่ มาตรการประเภทให้คำปรึกษา มาตรการจูงใจทางการเงิน และมาตรการลักษณะภาพรวม (Mass) - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้ร่วมกันดำเนินงานโครงการนำร่อง ตั้งแต่เดือน ม.ค. - ส.ค. 2561 โดยได้ผลประหยัดพลังงาน รวม 5.334 GWh และได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานฯ ในการประชุมครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 14 ก.ย. 2561 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้ร่วมกันดำเนินโครงการนำร่องฯ ตั้งแต่เดือน ม.ค. - พ.ย. 2561 โดยได้ผลประหยัดพลังงาน รวม 11.824 GWh และได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานฯ ในการประชุมครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 ธ.ค. 2561 - สนพ. มีหนังสือ ลว. 25 ธ.ค. 2561 ผลการดำเนินงาน โครงการนำร่องมาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์ พลังงานสำหรับผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) ผ่านเกณฑ์ ระดับ 5 เรียบร้อยแล้ว	ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
• นโยบายกระทรวงคลัง 3.12 คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กฟภ.	- บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด แจ้งผลคะแนนตามแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence-Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เบื้องต้น โดย กฟภ. ได้รับผลคะแนนเต็มร้อยละ 100 และไม่ต้องดำเนินการยื่นอุทธรณ์ผลการพิจารณาคะแนนหลักฐานเชิงประจักษ์ (EBIT) เพิ่มเติมเมื่อวันที่ 23 ก.ค. 2561 - บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด แจ้งผลคะแนนประเมินแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Evidence-Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) โดย กฟภ. ได้รับผลคะแนนฯ ดังกล่าว 100 คะแนนเต็ม เมื่อวันที่ 7 ส.ค. 2561 - เข้าร่วมการประชุมชี้แจงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ณ ห้องนนทบุรี 1 ชั้น 3 อาคาร 4 สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) จ.นนทบุรี เมื่อวันที่ 20 ก.ย. 2561 - สำนักงาน ป.ป.ช. แจ้งคะแนนผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) ของ กฟภ. ปี 2561 ได้ 92.92 คะแนน ถือว่ามีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูงมาก เมื่อวันที่ 16 ต.ค. 2561	ระดับคะแนน 5
3.13 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้	- อนุมัติ ผวก. ลว. 15 พ.ค. 2561 ให้ดำเนินการตามแนวทางการลดกระดาษของ กฟภ. พร้อมทั้งจัดทำระบบการเก็บข้อมูลการใช้กระดาษของทุกสายงาน (ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนระบบสารสนเทศ (ฝพท.) จัดทำระบบ) - กำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลจากทุกสายงานเรียบร้อยแล้ว โดยทุกสายงานจะรายงานผลให้ฝ่ายสังคมและสิ่งแวดล้อม (ฝสส.) รวบรวมเป็นรายไตรมาส - ปี 2560 มีการใช้กระดาษจำนวนทั้งสิ้น 281,489 รีม เป้าหมายลดการใช้กระดาษลงร้อยละ 30 ทำให้ในปี 2561 มีเป้าหมายการใช้ไม่เกิน 197,042 รีม - ปี 2561 มีการใช้กระดาษลดลงเหลือ 217,609 รีม คิดเป็นร้อยละกระดาษที่ลดได้ ร้อยละ 22.69	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 3.54

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3.14 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ระยะที่ 1	- มีผลการศึกษาและกำหนดแนวทางในการวัดและประเมินเรื่องประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กรเรียบร้อยแล้ว - นำเสนอรายงานผลการศึกษาและแนวทางในการวัดและประเมินผลให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 3/2561 (สัญจร) รับทราบเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 2561 - อนุมัติ ผวก. ลว. 8 ต.ค. 2561 ให้จ้างศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์แห่งชาติ เป็นที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) - นำเสนอรายงานผลการศึกษาโดยนำตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบกับ กฟภ. โดยตรงมาวิเคราะห์และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ กฟภ. และได้รับการอนุมัติเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 2561 - ดำเนินการรวบรวมข้อมูลตามแนวทางในการวัดและประเมินผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจเรียบร้อยแล้ว	ระดับคะแนน 5
หมายเหตุ: หาก ณ สิ้นปี 2561 กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนในการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS จะนำคะแนนที่ถูกปรับลดหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2561 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนน GFMS = 0.0008 ดังนั้น คะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4992	- สามารถดำเนินการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS-SOE ครบถ้วนและทันตามกำหนด	เป็นไปตามแผนงาน

ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ณ สิ้นปี

สามารถสรุปผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2561 ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 - 6

- คาดการณ์ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.50 ประเมินจากการค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2560) เนื่องจากอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (SubPAC) สาขาสื่อสารและพลังงาน

กลุ่มที่ 2 การกิจตามยุทธศาสตร์

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.00) ทั้ง 4 เกณฑ์วัด

กลุ่มที่ 3 ผลลัพธ์ (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 3 เกณฑ์วัด)

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99)
จำนวน 2 เกณฑ์วัด ได้แก่
 - ตัวชี้วัด 3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) (คะแนน 4.83)
 - ตัวชี้วัด 3.7.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน (คะแนน 4.71)
- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ปกติ - ดีขึ้น (คะแนน 3.01 - 3.99) จำนวน 1 เกณฑ์วัด
ได้แก่
 - ตัวชี้วัด 3.13 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้

ทั้งนี้ ตัวชี้วัดที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายข้างต้น ยังคงเป็นตัวชี้วัดในร่างบันทึกข้อตกลงฯ ปี 2562 และควรมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายในปี 2562 ต่อไป

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2561 ประจำปี 2562 มี.ค. 2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.2.2 รายงานผลความคืบหน้าของงานโครงการต่าง ๆ สถานะ ณ ไตรมาสที่ 4/2561 (ต.ค. - ธ.ค. 2561)

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากในการบริหารโครงการจะมีข้อมูลความก้าวหน้าของงานและการเบิกจ่ายของสัญญาจ้างเหมาโครงการต่าง ๆ เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของ กฟภ. อีกทั้งตามเกณฑ์การประเมินผลบทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจกำหนดให้คณะกรรมการ กฟภ. ดูแลติดตามผลการดำเนินงาน ทั้งด้านการเงินและที่ไม่ใช่การเงินอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ผวก. ได้ให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 25 ต.ค. 2559 มอบหมายให้ฝ่ายบริหารโครงการ 2 (ผบก.2) เป็นผู้รวบรวมรายงานผลการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เป็นรายไตรมาส เพื่อรายงาน ผวก. คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ กฟภ. และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของ กฟภ.

2. การดำเนินการ

กองจัดการโครงการ 3 ฝ่ายบริหารโครงการ 2 (กจค.3 (บก2)) ได้รวบรวมรายงานความคืบหน้าของงานโครงการจากผู้อำนวยการโครงการที่เกี่ยวข้อง และจัดทำสรุปรายละเอียดความก้าวหน้างานโครงการต่าง ๆ ตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงไตรมาสที่ 4/2561 (ต.ค. - ธ.ค. 2561) ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 32 โครงการ สรุปผลการดำเนินการจริงเปรียบเทียบกับแผนฯ ได้ ดังนี้

2.1 งานโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน 3 โครงการ
2.2 งานโครงการที่ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีผลงานเป็นไปตามเป้าหมายโครงการ	จำนวน 22 โครงการ
2.3 งานโครงการที่ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีผลงานต่ำกว่าเป้าหมายไม่เกิน 5% จากเป้าหมายโครงการ	จำนวน 7 โครงการ
รวมทั้งสิ้น	จำนวน 32 โครงการ

ผวก. มีบัญชา ลว. 12 ก.พ. 2562 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟภ.

3. ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 12 มี.ค. 2562 มีมติรับทราบ และนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. โดยขอให้เร่งรัดการดำเนินงานโครงการให้เป็นไปตามแผน โดยเฉพาะงานที่ล่าช้ากว่าแผนงาน

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

4. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลความคืบหน้าของงานโครงการต่าง ๆ สถานะ ณ ไตรมาสที่ 4/2561 (ต.ค. - ธ.ค. 2561) ตามเสนอต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.2.3 รายงานการเห็นชอบแผนแม่บท (Master Plan) การจัดการด้านการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงาน กฟภ. ปี 2562 - 2566

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากเป็นการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในองค์กร ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 18 ส.ค. 2560 จ้างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นที่ปรึกษา “จัดทำแผนแม่บท (Master Plan) การจัดการด้านการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงาน กฟภ.” ในวงเงิน 4,990,000.- บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

2. การดำเนินการ

2.1 กฟภ. ได้มีสัญญาจ้างที่ จ.216/2560 ลว. 19 ธ.ค. 2560 จ้างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นที่ปรึกษา “จัดทำแผนแม่บท (Master Plan) การจัดการด้านการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงาน กฟภ.” โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

2.1.1 เพื่อศึกษาศักยภาพการประหยัดพลังงานและประเมินความเหมาะสมในการจัดการด้านการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงานของ กฟภ.

2.1.2 จัดทำแผนแม่บท (Master Plan) พร้อมแผนงานการจัดการด้านการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงานของ กฟภ.

2.2 ที่ปรึกษาฯ ได้ดำเนินงานตามสัญญาและได้ส่งมอบงานให้คณะกรรมการตรวจรับงานจ้างที่ปรึกษาฯ ได้ตรวจรับรายงานฉบับสมบูรณ์ และได้มีอนุมัติส่งจ่ายเงินงวดสุดท้ายเสร็จเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 7 ธ.ค. 2561

2.3 รายงานฉบับสมบูรณ์ของแผนแม่บท (Master Plan) การจัดการด้านการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงาน กฟภ. มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

2.3.1 การสำรวจและรวบรวมข้อมูล

ที่ปรึกษาฯ ได้ทำการสำรวจเพื่อรวบรวมข้อมูลด้านการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงานของ กฟภ. ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าชั้น 1-2 โดยไม่รวมอาคารเช่าและอาคารสถานีไฟฟ้า ซึ่งในปี 2560 กฟภ. มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าเฉพาะในส่วนของสำนักงานใหญ่และสำนักงานการไฟฟ้าเขตทั้ง 12 แห่งสูงถึง 119.4 ล้านหน่วยต่อปี หรือคิดเป็นเงินประมาณ 500 ล้านบาทต่อปี โดยมีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าหลักในระบบปรับอากาศทั้งในส่วนของเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน (Split Type) และมีเครื่องปรับอากาศแบบ VRF (Variable Refrigerant Flow) รวมทั้งระบบปรับอากาศแบบรวมศูนย์ โดยมีปริมาณและอายุการใช้งานดังนี้

1) เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน (Split Type) ติดตั้งในสำนักงานรวมกันทั่วประเทศจำนวน 17,662 เครื่อง ประกอบด้วย

- อายุระหว่าง 0 - 2 ปี จำนวน 2,575 เครื่อง
- อายุระหว่าง 3 - 7 ปี จำนวน 8,147 เครื่อง
- อายุระหว่าง 8 - 10 ปี จำนวน 2,660 เครื่อง
- อายุสูงกว่า 10 ปี จำนวน 4,280 เครื่อง

-2-

2) เครื่องปรับอากาศแบบ VRF (Variable Refrigerant Flow) ติดตั้งและใช้งานในอาคารศูนย์สั่งการระบบไฟฟ้า (SCADA) ในพื้นที่สำนักงานเขตจำนวน 7 แห่ง มีจำนวนทั้งสิ้น 77 เครื่อง

3) เครื่องปรับอากาศแบบรวมศูนย์ (Chiller) ทั้งในสำนักงานใหญ่และสำนักงานเขตจำนวน 8 แห่ง โดยมีขนาดตั้งแต่ 50 จนถึง 500 ตัน ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุการใช้งานมากกว่า 15 ปี จำนวน 34 เครื่อง

2.3.2 การตรวจวัดและวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

ที่ปรึกษาฯ ได้ทำการสุ่มตรวจวัดและวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้พลังงานของอุปกรณ์ในระบบปรับอากาศ ซึ่งมีการใช้พลังงานสูงถึงร้อยละ 60 ของการใช้พลังงานทั้งหมด โดยแบ่งเป็น 3 ส่วน ได้แก่

1) เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน (Split Type) ตรวจวัดทั้งหมด 2 กลุ่ม โดยแบ่งเป็น

อายุเครื่องปรับอากาศ	จำนวน (เครื่อง)	จำนวนที่ตรวจวัด (เครื่อง)	ค่าเฉลี่ยประสิทธิภาพ (EER)	ค่าประสิทธิภาพมาตรฐานเบอร์ 5 (EER)
8-10 ปี	2,660	185	5.27 - 8.20	11
10 ปี ขึ้นไป	4,280	117		

2) เครื่องปรับอากาศแบบ VRF (Variable Refrigerant Flow) ตรวจวัดจำนวน 10 เครื่อง โดยมีผลการตรวจวัดการใช้พลังงานพบว่า ค่าประสิทธิภาพการใช้พลังงานค่อนข้างต่ำ

อายุเครื่องปรับอากาศ	จำนวน (เครื่อง)	จำนวนที่ตรวจวัด (เครื่อง)	ค่าเฉลี่ยประสิทธิภาพ (SEER)	ค่าประสิทธิภาพมาตรฐานเบอร์ 5 (SEER)
8 ปี	77	10	7.71	18

3) เครื่องปรับอากาศแบบรวมศูนย์ (Chiller) ตรวจวัดเฉพาะเครื่องที่มีการใช้งานอยู่และมีอายุการใช้งานตั้งแต่ 12 ปีขึ้นไป จำนวน 22 เครื่อง โดยผลการตรวจวัดฯ พบว่าค่าพลังไฟฟ้าต่อตันความเย็น (กิโลวัตต์ต่อตันความเย็น) มีค่าสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานตามประกาศกระทรวงพลังงาน

อายุเครื่องปรับอากาศ	จำนวน (เครื่อง)	จำนวนที่ตรวจวัด (เครื่อง)	ค่าพลังงานไฟฟ้าต่อตันความเย็น (kW/Ton)	ค่าพลังงานไฟฟ้าต่อตันความเย็นมาตรฐาน (kW/Ton)
2 - 23 ปี	34	22	1.43	0.7 - 0.9

2.3.3 มาตรการอนุรักษ์พลังงานที่มีศักยภาพเหมาะสมประกอบด้วย

1) มาตรการเปลี่ยนเป็นเครื่องปรับอากาศประสิทธิภาพสูงหรือเครื่องปรับอากาศแบบอินเวอร์เตอร์

2) มาตรการเปลี่ยนเป็นเครื่องปรับอากาศชนิด VRF ที่มีประสิทธิภาพสูง

-3-

3) มาตรการเปลี่ยนเป็นเครื่องปรับอากาศแบบรวมศูนย์ประสิทธิภาพสูงชนิด

Magnetic Bearing

4) มาตรการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา

นอกจากนี้ ได้มีข้อเสนอแนะให้มีการดำเนินมาตรการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่ม

ประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของอาคารสำนักงาน กฟภ. ได้แก่

1) การเปลี่ยนหรือปรับปรุงหอผึ่งน้ำ (Cooling Tower) ของระบบปรับอากาศ

แบบรวมศูนย์ ซึ่งประสิทธิภาพของหอผึ่งน้ำมีผลต่อการใช้พลังงานของระบบฯ ค่อนข้างมาก

2) การติดตั้งระบบบริหารจัดการด้านการใช้พลังงานไฟฟ้า (Building Energy

Management : BEM) ที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถแสดงข้อมูลการใช้ไฟฟ้าและค่าไฟฟ้าแบบ Real time มีระบบการเก็บข้อมูล รวมทั้งสามารถสื่อสารกับระบบควบคุมได้บ่อยเท่าที่ต้องการ ทำให้การบริหารจัดการการใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3) การจัดหาเครื่องมือสำหรับการตรวจวัดข้อมูลด้านพลังงานเบื้องต้น

4) การจัดเตรียมบุคลากรที่รับผิดชอบด้านพลังงานของหน่วยงาน

5) การจัดระเบียบโครงข่ายสายไฟฟ้า

2.3.4 แผนแม่บทการจัดการด้านการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงาน กฟภ.

ที่ปรึกษาฯ ได้กำหนดแผนแม่บทการจัดการด้านการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงาน กฟภ. โดยกำหนดให้ดำเนินงานในระยะเวลา 3 - 5 ปี ซึ่งมีรายละเอียดของการจัดทำแผนฯ ดังนี้

1) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเบื้องต้นเพื่อค้นหาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและ

อุปสรรค (SWOT Analysis)

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
S1: กฟภ. เป็นหน่วยงานของรัฐซึ่งมีความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจจากหน่วยงานต่าง ๆ	W1: จำนวนบุคลากรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางไม่เพียงพอในการให้บริการคำปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานและด้านพลังงานความร้อน
S2: มีบุคลากรที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านพลังงานไฟฟ้า	W2: โครงสร้างองค์กรมีขนาดใหญ่ทำให้มีข้อจำกัดที่อาจส่งผลกระทบต่อบริการด้านการจัดการพลังงาน เนื่องจากยังไม่มีหน่วยงานที่ดูแลด้านพลังงานโดยตรง
S3: มีเครือข่ายด้านการให้บริการที่ทั่วถึง และมีความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดกับลูกค้า	W3: บทบาทของการเป็นรัฐวิสาหกิจทำให้การบริการและการดำเนินงานทำได้ไม่คล่องตัว เนื่องจากมีขั้นตอนจำนวนมาก
S4: มีความพร้อมด้านข้อมูลลูกค้า ของผู้ใช้ไฟฟ้าทั่วประเทศ	W4: เครื่องมือที่ใช้ในการอนุรักษ์พลังงานยังไม่เพียงพอ และการซื้อเครื่องมือใหม่ต้องรอนาน เนื่องจากต้องรออนุมัติตามงบประมาณ
S5: มีความพร้อมด้านเครื่องมือที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้า	
S6: เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยในการบริหารจัดการพลังงานและการให้บริการลูกค้า	

-4-

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
O1: ประเทศไทยมีนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน ตามแผนพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP 2015) และแผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP 2015) O2: การสนับสนุนความร่วมมือในการพัฒนาพลังงานทดแทนและการประหยัดพลังงานในกลุ่มอาเซียน O3: มีโอกาสในการเป็นองค์กรในการตั้งมาตรฐานด้านการจัดการพลังงาน O4: ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมหันมาใส่ใจเรื่องการประหยัดพลังงานและการอนุรักษ์พลังงาน	T1: การสนับสนุนให้เอกชนมีส่วนร่วมในการลงทุนและการแข่งขันในกิจการไฟฟ้าของรัฐบาลมากขึ้น ทำให้มีการแข่งขันมากขึ้น T2: การลงทุนด้านอุปกรณ์การอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนส่วนใหญ่มีมูลค่าสูง T3: หน่วยงานรัฐบาลต่าง ๆ มีการออกโครงการอนุรักษ์พลังงานและประหยัดพลังงานไฟฟ้า รวมทั้งการสนับสนุนพลังงานทดแทนให้กับกลุ่มอาคารธุรกิจและโรงงานอุตสาหกรรม T4: การสนับสนุน SMEs ธุรกิจสีเขียว จากภาครัฐ รวมถึงธนาคารพาณิชย์ ทำให้มีธุรกิจใหม่เข้ามาในตลาดการจัดการพลังงานมากขึ้น

ที่ปรึกษาฯ ได้ใช้ TOWS Matrix ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่ต่อเนื่องมาจาก SWOT Analysis โดยการจับคู่ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกเป็น 4 กลุ่ม โดยพิจารณาความสัมพันธ์ของกลยุทธ์ทั้งระบบเพื่อส่งเสริมจุดแข็ง ลดจุดอ่อน สร้างโอกาส และลดอุปสรรค มีรายละเอียดดังนี้

กลยุทธ์ SO (Strength – Opportunities) ได้แก่

- การเร่งปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเน้นมาตรการและพื้นที่ดำเนินการที่ใช้เงินลงทุนต่ำและระยะเวลาดำเนินการเร็ว

กลยุทธ์ WO (Weakness – Opportunities) ได้แก่

- การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อนำมาใช้ในการดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและการพัฒนาพลังงานทดแทนในอนาคต เช่น ระบบบริหารจัดการด้านการใช้พลังงานไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและการจัดระเบียบโครงข่ายสายไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงาน เป็นต้น

กลยุทธ์ ST (Strength – Treats) ได้แก่

- การเพิ่มศักยภาพด้านพลังงานทดแทนเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของอาคารสำนักงานของ กฟภ.

กลยุทธ์ WT (Weakness – Treats) ได้แก่

- กฟภ. ควรมีมาตรการด้านการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน เพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและการพัฒนาพลังงานทดแทนในอนาคต เช่น การสร้างความรู้ความเข้าใจและความตระหนัก (Awareness) ให้แก่บุคลากรของ กฟภ. ในทุกระดับ รวมทั้งการจัดหาบุคลากรและเครื่องมือในการตรวจวัดประสิทธิภาพการใช้พลังงานทั้งด้านไฟฟ้าและด้านความร้อนของ กฟภ.

2) กรอบการจัดทำแผนแม่บท (Master Plan) และแผนปฏิบัติการ (Action Plan)

ในการจัดทำแผนแม่บท และแผนปฏิบัติการด้านการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงาน กฟภ. ที่ปรึกษาฯ มีแนวคิดที่สำคัญเพื่อใช้ในการพัฒนาแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการ คือ ต้องเป็นงานโครงการที่มีลักษณะดังนี้

-5-

- **Quick Win** : ระยะเวลาคืนทุนสั้นโดยจะเน้นความคุ้มค่าของการลงทุนเป็นหลัก
- **High Impact** : จะพิจารณามาตรการด้านการประหยัดพลังงานและพลังงานทดแทนที่มีศักยภาพในการประหยัดพลังงานภายในอาคารสำนักงาน

- **Ease of Improvement** : การดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและการพัฒนาพลังงานทดแทนของอาคารสำนักงาน กฟผ. โดยจะพิจารณาทั้งเทคโนโลยีที่เหมาะสมที่จัดหาได้ง่ายและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของอาคารที่จะรองรับกับการพัฒนาพลังงานทดแทนของแต่ละอาคาร

ที่ปรึกษา ได้กำหนดแนวทางและมาตรการในการดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและผลิตพลังงานออกเป็น 3 กลุ่ม คือ

กลุ่มที่ 1 : มาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงาน จำนวน 3 มาตรการ ประกอบด้วย
(1) มาตรการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนเป็นชนิดอินเวอร์เตอร์หรือเครื่องปรับอากาศประสิทธิภาพสูง

(2) มาตรการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศชนิด VRF ที่มีประสิทธิภาพสูง

(3) มาตรการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบรวมศูนย์ (Chiller) เป็นชนิด Magnetic Bearing Chiller

โดยการดำเนินการในกลุ่มที่ 1 ใช้เงินลงทุน 594.48 ล้านบาท ประหยัดพลังงานได้ 54.25 ล้านหน่วยหรือคิดเป็นเงิน 222.45 ล้านบาท ระยะเวลาคืนทุน 2.67 ปี

กลุ่มที่ 2 : มาตรการด้านพลังงานทดแทนเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน
ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยมาตรการการติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าโดยการดำเนินการในกลุ่มที่ 2 ใช้เงินลงทุน 226.74 ล้านบาท ประหยัดพลังงานได้ 8.28 ล้านหน่วย หรือช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน 33.93 ล้านบาท ระยะเวลาคืนทุน 6.68 ปี

กลุ่มที่ 3 : มาตรการแนะนำเพิ่มเติม
ในกลุ่มนี้ที่ปรึกษา แนะนำให้ติดตั้งระบบบริหารจัดการพลังงาน (Building Energy Management System : BEM) การจัดเตรียมบุคลากรที่รับผิดชอบด้านพลังงานของหน่วยงาน การจัดกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานให้พนักงาน กฟผ. และจัดระเบียบสายไฟฟ้าภายในอาคารเพื่อรองรับการติดตั้งระบบบริหารจัดการพลังงาน

3) งบประมาณสำหรับแผนแม่บท (Master Plan) ด้านการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงาน กฟผ. ในแต่ละกลุ่ม รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 821.22 ล้านบาท ดังนี้

ที่	มาตรการ	จำนวน	ผลประหยัด (ล้านหน่วย)	ผลประหยัด (ล้านบาท)	ลงทุน (บาท)	ระยะเวลา คืนทุน (ปี)
1	เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน เป็นเครื่องปรับอากาศประสิทธิภาพสูง Inverter	10,645 ชุด	46.17	189.29	492.69	2.60
2	เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศชนิด VRF ที่มีประสิทธิภาพสูง	77 ชุด	3.31	13.58	57.58	4.24

-6-

ที่	มาตรการ	จำนวน	ผลประหยัด (ล้านบาท)	ผลประหยัด (ล้านบาท)	ลงทุน (บาท)	ระยะเวลา คืนทุน (ปี)
3	เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบรวมศูนย์ (Chiller) เป็นชนิด Magnetic Bearing Chiller	18 ชุด	4.77	19.58	44.21	2.26*
4	ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทน Solar Rooftop	3,778.92 kWp	8.28	33.93	226.74	6.68
รวม			62.53	256.38	821.22	3.20

4) แผนปฏิบัติการ

ที่	มาตรการ	จำนวน	ปี				
			2562	2563	2564	2565	2566
1	เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศชนิดแยกส่วน เป็นเครื่องปรับอากาศประสิทธิภาพสูง Inverter	10,645 ชุด					
2	เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศชนิด VRF ที่มีประสิทธิภาพสูง	77 ชุด					
3	เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบรวมศูนย์ (Chiller) เป็นชนิด Magnetic Bearing Chiller	18 ชุด					
4	ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทน Solar Rooftop	3,778.92 kWp					

*มาตรการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบรวมศูนย์ (Chiller) เป็นชนิด Magnetic Bearing Chiller มีระยะเวลาคืนทุนสั้น 2.26 ปี เนื่องจากคิดเงินลงทุนเฉพาะค่าเครื่องเท่านั้น ไม่รวมอุปกรณ์ประกอบ และงานรื้อถอนระบบ

2.4 จากผลการศึกษางานจัดทำแผนแม่บท (Master Plan) การจัดการด้านการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงาน กฟภ. ดังกล่าว พบว่า กฟภ. มีศักยภาพที่สามารถปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานได้ ซึ่งประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ มีดังนี้

- 1) สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานของ กฟภ. ได้ไม่น้อยกว่า 60 ล้านบาทต่อปี หรือคิดเป็นเงินไม่น้อยกว่า 250 ล้านบาทต่อปี
- 2) สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ กฟภ. ในฐานะองค์กรที่เป็นผู้นำด้านการจัดการพลังงาน
- 3) เป็นต้นแบบในการจัดการด้านการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า ซึ่งจะเป็นการเพิ่มช่องทางในการดำเนินธุรกิจเสริมของ กฟภ. ด้านการให้บริการที่ปรึกษาแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในอนาคตได้

-7-

2.5 กองส่งเสริมอนุรักษ์พลังงาน (กสพ.) พิจารณาแล้วจึงเห็นควรดำเนินการอนุรักษ์พลังงานในกลุ่มที่ 1 (Quick Win) เนื่องจากมีระยะเวลาคืนทุนสั้น ประกอบด้วย

2.5.1 มาตรการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนเป็นชนิดอินเวอร์เตอร์หรือเครื่องปรับอากาศประสิทธิภาพสูง

2.5.2 มาตรการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศชนิด VRF ที่มีประสิทธิภาพสูง

2.5.3 มาตรการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบรวมศูนย์ (Chiller) เป็นชนิด Magnetic Bearing Chiller

แต่เนื่องจากการดำเนินการตามข้อ 2.5.2 และ 2.5.3 จะต้องสำรวจรายละเอียดในการปรับปรุงระบบทั้งในส่วนของอุปกรณ์ประกอบ และงานรื้อถอน ซึ่งใช้ระยะเวลาค่อนข้างนาน จึงเห็นควรเริ่มดำเนินโครงการนำร่องในมาตรการตามข้อ 2.5.1 ก่อน เพราะมีรายละเอียดของข้อมูลและสามารถดำเนินการได้ทันที โดยเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนมีอายุมากกว่า 10 ปี จำนวนทั้งสิ้น 4,280 เครื่อง ซึ่งคาดว่าจะช่วยลดพลังงานไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 19.29 ล้านหน่วย/ปี หรือคิดเป็นผลประหยัดพลังงานไม่น้อยกว่าปีละ 79.07 ล้านบาท ในวงเงินประมาณการ 200,573,821.- บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาคืนทุน 2.54 ปี ดังนี้

สำนักงาน	ปี 2562		ปี 2563		จำนวนรวม (เครื่อง)	เงินลงทุนรวม (บาท)
	จำนวน (เครื่อง)	เงินลงทุน (บาท)	จำนวน (เครื่อง)	เงินลงทุน (บาท)		
สนย.	90	4,820,184	112	6,944,856	202	11,765,040
กฟน.1	190	8,487,184	216	9,582,411	406	18,069,595
กฟน.2	150	7,722,705	168	7,775,134	318	15,497,839
กฟน.3	105	4,819,520	119	5,531,666	224	10,351,186
กฟฉ.1	160	7,724,390	180	8,639,258	340	16,363,648
กฟฉ.2	155	7,160,361	175	7,986,337	330	15,146,698
กฟฉ.3	150	7,421,956	173	7,933,824	323	15,355,780
กฟก.1	185	8,793,815	214	9,209,414	399	18,003,229
กฟก.2	155	7,624,570	174	7,382,985	329	15,007,555
กฟก.3	210	10,738,401	235	9,912,317	445	20,650,718
กฟต.1	130	6,205,032	152	7,028,395	282	13,233,427
กฟต.2	170	7,637,748	199	8,770,171	369	16,407,919
กฟต.3	150	7,310,925	163	7,410,262	313	14,721,187
รวม	2,000	96,466,791	2,280	104,107,030	4,280	200,573,821

ทั้งนี้ในส่วนของมาตรการข้อ 2.5.1 กลุ่มที่มีอายุน้อยกว่า 10 ปี และมาตรการข้อ 2.5.2 และ 2.5.3 กสพ. จะพิจารณาจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างและงบประมาณต่อไป

3. การพิจารณา

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการจัดการพลังงานของ กฟภ. มีประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อให้ กฟภ. เป็นองค์กรชั้นนำด้านการบริหารจัดการพลังงาน ผวก. จึงมีอนุมัติเมื่อวันที่ 5 ก.พ. 2562 ดังนี้

3.1 แผนแม่บท (Master Plan) การจัดการด้านการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงาน กฟภ. ปี 2562 – 2566 ตามข้อ 2.3.4

3.2 ให้ดำเนินการตามข้อ 2.5 โดยมีวงเงินงบประมาณ 200,573,821.- บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

3.3 ให้การไฟฟ้าเขตทุกเขต และ กสพ. ดำเนินการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศตามข้อ 2.5

3.4 ให้กองประเมินผลงบประมาณ (กปง.) พิจารณาจัดสรรงบประมาณให้กับการไฟฟ้าเขตทุกเขต และ กสพ. ในการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศ ในวงเงินรวม 200,573,821.- บาท รายละเอียดตามข้อ 2.5

3.5 ให้กองข้อกำหนดทางเทคนิค (กขท.) ดำเนินการจัดทำสเปคสำหรับเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนชนิดอินเวอร์เตอร์

3.6 ให้ กฟข. ทุกเขต และ กสพ. รายงานสถานะการดำเนินการจัดซื้อให้ กปง. ทราบเป็นประจำทุกเดือน

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

4. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบการเห็นชอบแผนแม่บท (Master Plan) การจัดการด้านการใช้ไฟฟ้าของอาคารสำนักงาน กฟภ. ปี 2562 - 2566 ตามเสนอต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.2.7 รายงานผลการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายใน ประจำปี 2561

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง และเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ และติดตามให้อยู่ในระดับมาตรฐานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง ได้กำหนดเกี่ยวกับการรายงานผลการตรวจสอบ การรายงานไตรมาส และการรายงานประจำปีไว้ ดังนี้

ส่วนที่ 6 แนวทางการปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการจัดทำแผนการปฏิบัติงานและการรายงาน

6.3 การรายงานและการติดตามผลการตรวจสอบ หัวข้อ รายงานรายไตรมาส และรายงานประจำปี

ข้อ 12 หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในมีหน้าที่จัดทำรายงานรายไตรมาส เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารสูงสุด อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ภายใน 60 วัน นับแต่วันสิ้นสุดในแต่ละไตรมาส สำหรับไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี

ข้อ 13 รายงานประจำปีนี้ต้องนำเสนอต่อผู้บริหารสูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ก่อนเสนอต่อกระทรวงเจ้าสังกัด และกระทรวงการคลัง ภายใน 90 วัน นับจากวันสิ้นปีบัญชีการเงินของรัฐวิสาหกิจ

ส่วนที่ 3 แนวทางปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ หัวข้อ การตรวจสอบภายใน

ข้อ 10 คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทที่สำคัญ ดังนี้

ข้อย่อย 10.3 ให้ทบทวนประสิทธิผลและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน ประเด็นที่ควรพิจารณา ได้แก่ ขอบเขตงานของหน่วยตรวจสอบภายใน ความคืบหน้าของกิจกรรมการตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบ ประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ ความเห็นของผู้บริหารในการแก้ไขประเด็นที่รายงาน และการประสานงานกับผู้สอบบัญชี

2. การดำเนินงาน

กฟผ. โดยสำนักตรวจสอบภายใน (สตภ.) ได้จัดทำสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปี 2561 เรียบร้อยแล้ว โดยมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด สรุปได้ดังนี้

1) งานตรวจสอบ

- (1) ตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจ จำนวน 14 กระบวนการ
- (2) ตรวจสอบกระบวนการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 3 กระบวนการ
- 2) งานสอบทานที่ต้องดำเนินการทุกปี จำนวน 3 งาน
- 3) งานตรวจสอบเป็นโครงการ 4 โครงการ
- 4) งานให้คำแนะนำปรึกษา 3 เรื่อง

5) งานพัฒนาการตรวจสอบภายใน

- (1) ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการอบรม จำนวน 52 หลักสูตร
- (2) การประชุม/สัมมนา จำนวน 3 ครั้ง

6) งานประสานงานคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 12 ครั้ง
- (2) นำคณะกรรมการตรวจสอบดูงานในพื้นที่ต่างๆ จำนวน 4 ครั้ง

1. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดตามแผนการตรวจสอบ

สตก. สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนทุกแผนงาน โดยตามตัวชี้วัดตามแผนการตรวจสอบ สามารถดำเนินการได้ดีกว่าเป้าหมาย (มีระดับคะแนนอยู่ที่ 4.75 จากคะแนนเต็ม 5)

2. สรุปผลการตรวจสอบ

สตก. ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2561 ได้ครบถ้วน โดยมีการประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในของหน่วยรับตรวจพบว่า มีการจัดวางระบบการควบคุมภายใน สำหรับกิจกรรมที่ต้องปฏิบัติให้สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย และสร้างความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลได้ในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตามบางหน่วยงานยังขาดการสอบทานหรือทบทวนความครบถ้วน และความเพียงพอของจุดควบคุมภายในของแต่ละกิจกรรม ทำให้การปฏิบัติงานยังพบข้อผิดพลาด โดยมีผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

1) ผลการตรวจสอบที่ช่วยสนับสนุนให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจต่าง ๆ ตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2561 ได้แก่ กระบวนการจรรยาบรรณ, กระบวนการบริหารและจัดการองค์กร, กระบวนการจัดซื้อ จ้าง เช่า และบริหารพัสดุ และกระบวนการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม พบว่าข้อเสนอแนะที่ สตก. ได้ให้นั้น หากหน่วยงานที่รับผิดชอบนำไปปรับปรุงแก้ไข จะทำให้องค์กรมีการตัดสินใจทางกลยุทธ์และการปฏิบัติงานที่ดี เสริมสร้างความมีจริยธรรมและคุณค่าที่เหมาะสมภายในองค์กร ทำให้เชื่อมั่นได้ในเรื่องการบริหารผลการปฏิบัติงาน และความรับผิดชอบในผลของงานที่มีประสิทธิภาพ

2) ผลการตรวจสอบที่ส่งผลกระทบด้านการเงิน ทำให้ กฟผ. สูญเสียรายได้ที่ควรจะได้รับ หรือเรียกเก็บเงินล่าช้า และมีค่าใช้จ่ายสูงเกินความจำเป็น เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 230,797,023.17 บาท และผลจากการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ สามารถเรียกเก็บเงินเป็นรายได้เข้า กฟผ. เป็นเงิน 128,130,395.23 บาท โดยหลัก ๆ มาจากการเรียกเก็บเงินจากโครงการตรวจสอบข้อมูลระบบสารสนเทศในระบบ SAP เป็นเงิน 124,557,703.50 บาท

3) ผลการตรวจสอบที่ส่งผลกระทบด้านบัญชี ทำให้งบการเงินแสดงสถานะไม่ถูกต้อง เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 16,045,674.34 บาท จากสาเหตุที่มีขั้นตอนการทำงานหลายขั้นตอน และผู้รับผิดชอบมีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการทำงานไม่เพียงพอ ขาดการติดตามหน้อยอย่างต่อเนื่องและขาดการติดตามกำกับดูแลจากผู้บังคับบัญชา

สตก. มีข้อเสนอแนะให้ผู้บริหาร ติดตาม กำกับดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานผู้รับผิดชอบ และจัดให้มีการอบรมพนักงานให้มีความรู้ ความเข้าใจในขั้นตอนวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ ในระเบียบคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ และยังได้มีการหารือกับสายงานสารสนเทศและสื่อสารเพื่อพิจารณาเพิ่มการควบคุมในระบบงาน (Automate Control) เพื่อป้องกันข้อผิดพลาด ทดแทนการควบคุมโดยผู้ปฏิบัติงาน (Manual Control)

4) ผลการตรวจสอบกระบวนการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

(1) ตรวจสอบระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 เพื่อขอใบรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ผลการตรวจสอบพบว่า ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ มีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(2) ตรวจสอบระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO/IEC 22301:2012 ที่สำนักงานใหญ่ ผลการตรวจสอบพบว่าระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมีความสอดคล้องกับมาตรฐาน ISO/IEC 22301: 2012

(3) ตรวจสอบระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟอัตโนมัติ SCADA/DMS ระบบไฟฟ้าทางภูมิศาสตร์ (GIS) ระบบคำนวณค่าไฟฟ้าและการแจ้งค่าไฟฟ้า (Billing & Invoicing : Bill) ระบบงานบริหารข้อมูลมิเตอร์ (Device Management System : DM) ระบบบริหารงานบำรุงรักษา (Maintenance Management System) ระบบบริหารงานโครงการ (Project System : PS) และระบบฐานข้อมูลสินทรัพย์/อุปกรณ์ไฟฟ้า (Asset Database System : ADS) ผลการตรวจสอบพบว่า ในแต่ละระบบงานยังมีจุดอ่อนที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อปิดช่องโหว่ในการปฏิบัติงาน เช่น พบจุดอ่อนของระบบปฏิบัติการบนคอมพิวเตอร์แม่ข่าย และคอมพิวเตอร์ที่ร่วมใช้งาน และอุปกรณ์เครือข่ายของระบบ SCADA

3. งานให้คำแนะนำปรึกษา 3 โครงการ

1) โครงการให้คำปรึกษางานด้านบัญชีการเงิน ดำเนินการจัดประชุมชี้แจงให้คำปรึกษา ทั้ง 12 เขต และทำการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล

2) การประชุมสัมมนาเชิงป้องกันการทุจริตให้กับผู้บริหาร พนักงานในสังกัด กฟผ. และ สตก. โดยมีวิทยากรภายนอก (ปปช.) และวิทยากรภายในหน่วยงานมาให้ความรู้

3) โครงการให้คำแนะนำปรึกษาด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ

4. ข้อคิดเห็นของสำนักตรวจสอบภายใน

ในภาพรวมข้อตรวจพบที่เกิดขึ้น เกิดจากผู้รับผิดชอบปฏิบัติงานไม่ครบถ้วนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ การควบคุมที่กำหนด ขาดความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอน วิธีปฏิบัติงานที่เพียงพอ และผู้บังคับบัญชาไม่มีการสอบถามการปฏิบัติงานหรือกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง ทำให้การปฏิบัติงานและการควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ ส่งผลกระทบให้ กฟผ. สูญเสียรายได้หรือประโยชน์ที่ควรได้รับ ซึ่ง สตก. มีข้อเสนอแนะให้ผู้บริหารกำชับผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องเพิ่มความระมัดระวังในการสอบถามการปฏิบัติงานให้มากยิ่งขึ้น

-4-

โดยผลจากการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ และสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจเพิ่มเติม พบว่ามีการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ความผิดพลาดในการปฏิบัติงานน้อยลง มีการกำกับดูแลและสอบทานจากผู้บังคับบัญชา ส่งผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานของ สตภ. ประจำปี 2561 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ