

วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานกรรมการ แจ้งว่า ตามที่ฝ่ายรัฐบาล และ กฟภ. ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี 2561 นั้น

คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 7 มิ.ย. 2562 มีมติเห็นชอบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2561 ของ กฟภ. ภายหลังการตรวจสอบและรับรองงบการเงินของ สตง. ที่ระดับคะแนน 4.9139 และเมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินผลการดำเนินงานในปี 2560 พบว่า กฟภ. มีคะแนนเพิ่มขึ้นจำนวน 0.0459 คะแนน สำหรับรายละเอียดข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานฯ จะนำเสนอในวาระที่ 6.1.2 ต่อไป

ในการนี้ คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้ คณะกรรมการ กฟภ. ทุกท่านลงนามรับทราบผลการประเมินตามแบบรายงานการรับทราบผลการประเมินตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ซึ่งเป็นไปตามมติคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 4/2552 เมื่อวันที่ 26 มี.ค. 2562 ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน (คือภายในวันที่ 25 ก.ค. 2562) โดย กฟภ. จะนำเสนอให้คณะกรรมการ กฟภ. ทุกท่านลงนามในวันนี้

จึงแจ้งที่ประชุมทราบ

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 3.1 เรื่องที่ผู้ว่าการรายงานให้ที่ประชุมทราบ

ผู้ว่าการ กรรมการและเลขานุการฯ รายงานว่า วันนี้มีเรื่องรายงานให้ที่ประชุมทราบรวม 5 เรื่อง ดังนี้

1. กฟภ. รับโล่ประกาศเกียรติคุณหน่วยงานที่ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (ZERO ACCIDENT CAMPAIGN 2019)

ตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน โดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) (สสปท.) ได้จัดกิจกรรมรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) เป็นประจำทุกปี ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวเป็นการรณรงค์ส่งเสริมให้สถานประกอบการมีความมุ่งมั่นในการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานบนพื้นฐานแนวคิดที่ว่า อุบัติเหตุที่มีสาเหตุเกี่ยวข้องกับการทำงานสามารถป้องกันได้ โดยการลดสถิติการประสบอันตรายในสถานประกอบการให้เป็นศูนย์ผ่านการวางแผนและบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ยังผลให้เกิดวัฒนธรรมความปลอดภัยเพื่อแรงงานปลอดภัยและสุขภาพอนามัยดี

กฟภ. ได้เข้าร่วมกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์อย่างต่อเนื่อง และในปีนี้ กฟภ. ได้รับการพิจารณาให้รับมอบโล่และใบประกาศเกียรติคุณในกิจกรรมรณรงค์ดังกล่าว จำนวน 227 แห่ง ดังนี้

1. ระดับแพลทินัม 1 แห่ง ได้แก่ สำนักงานใหญ่
2. รางวัลระดับเงิน 5 แห่ง ได้แก่
 - 1) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จ.เชียงใหม่
 - 2) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จ.พิษณุโลก
 - 3) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จ.ชลบุรี
 - 4) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จ.นครศรีธรรมราช
 - 5) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จ.ลำปาง
3. ระดับทองแดง 59 แห่ง
4. ระดับต้น 162 แห่ง

ทั้งนี้ ได้จัดพิธีมอบโล่และประกาศเกียรติคุณฯ เมื่อวันที่ 4 ก.ค. 2562 โดยมี พลเอก อภิชาติ แสงรุ่งเรือง ประธานกรรมการในคณะกรรมการบริหารสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม เป็นประธานมอบรางวัล

สำหรับรางวัลระดับต้น สถาบันส่งเสริมความปลอดภัยฯ จะแจ้งรับใบประกาศต่อไปในภายหลัง

2. กฟภ. ได้รับรางวัล HR Asia Best Companies to Work for in Asia 2019 (Thailand Edition)

การประกวด HR Asia Best Companies to Work for in Asia 2019 (Thailand Edition) ดำเนินการโดยบริษัท Business Media International (ประเทศมาเลเซีย) ที่คัดเลือกองค์กรและบริษัทชั้นนำด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในแขนงต่างๆ เพื่อยกย่องให้เป็นองค์กรต้นแบบในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของเอเชีย โดยปัจจุบันมีประเทศที่เข้าร่วมการประกวด HR Asia Award ได้แก่ จีน, ฮองกง, อินโดนีเซีย, ฟิลิปปินส์, ไต้หวัน, มาเลเซีย, สิงคโปร์, เกาหลีใต้, เวียดนาม, สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และประเทศไทย

ซึ่งปีนี้เป็นปีที่ประเทศไทย (กฟภ.) ได้รับรางวัลดังกล่าว โดยกำหนดรับรางวัลในวันศุกร์ที่ 9 สิงหาคม 2562 ณ โรงแรมแมริออท สุรวงศ์ กรุงเทพฯ

3. รายงานผลการประชุมร่วมกับ Operator เพื่อจัดระเบียบสายสื่อสาร

ตามที่ กฟภ. ได้มีการประชุมร่วมกับ operator เมื่อวันที่ 12 ก.ค. 2562 ที่ผ่านมา เพื่อจัดระเบียบสายสื่อสาร สามารถสรุปประเด็นได้ดังนี้

1. กฟภ. ขอความร่วมมือจากผู้ประกอบการฯ ให้ช่วยในการจัดระเบียบสายสื่อสารทั่วประเทศ เป้าหมายระยะแรกเป้าหมาย คือเอาสายตายออกทั้งหมด และจัดระเบียบสาย โดยเอาสายเข้าคอนในพื้นที่ยกกำหนด โดยกำหนดดำเนินการแล้วเสร็จกลางปี 2563

2. กฟภ. ขออาสาเป็นเจ้าภาพในการจัดระเบียบสายสื่อสาร โดยจะให้สำนักงานการไฟฟ้าทั่วประเทศสำรวจและจัดทำแผนที่สามารถปฏิบัติได้จริง และจัดส่งแผนให้ผู้ประกอบการฯ ตรวจสอบ โดยมีสมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์เป็นผู้ประสานงาน สำหรับแผนการดำเนินงานจะมีการกำหนดเส้นทาง ระยะเวลา และวันเริ่มดำเนินการของแต่ละเส้นทางต่อไป

3. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ ผู้ประกอบการฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบตามสัดส่วนจำนวน และขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางสาย โดยให้บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (TOT) และ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (CAT) แจ้งราคาต่อหน่วยที่เหมาะสมให้ กฟภ. ทราบเพื่อใช้ในการประมาณการ

4. กฟภ. จะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการจัดหาผู้รับเหมา หรือดำเนินการเอง การคิดค่าบริการจะคิดค่าใช้จ่ายตามต้นทุนจริง ไม่เน้นกำไร และ กฟภ. จะดำเนินการโดยใช้ระเบียบธุรกิจเสริม

5. ค่าละเมิดยังคงดำเนินการตามขั้นตอน ตามวิธีปฏิบัติ ในส่วนที่ กฟภ. แจ้งค่าใช้จ่ายไปแล้ว ให้ผู้ประกอบการมาตรวจสอบว่าถูกต้องตรงกันหรือไม่

6. ควรจะมีการแชร์ข้อมูลสายสื่อสารระหว่าง กฟภ. และสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) โดยให้ กสทช. นำไปพิจารณาก่อนออกใบอนุญาต

-3-

7. กำหนดแนวทางดำเนินการเบื้องต้นดังนี้

ขั้นตอนจัดทำแผน :

- ให้ กฟภ. สำรวจเส้นทาง กำหนดเส้นทางที่ดำเนินการ วันที่จะดำเนินการ จัดระเบียบสายสื่อสาร และแจ้งให้ผู้ประกอบการดำเนินการ Marking สายสื่อสารที่ใช้งาน และ กฟภ. จะเป็นผู้กำหนดจุดและกำหนดช่วงเวลา ให้ผู้ประกอบการ Marking สายสื่อสาร ให้แล้วเสร็จในระยะเวลาที่กำหนด

ขั้นตอนเตรียมการ :

- จัดทำบันทึกข้อตกลงร่วมกับผู้ประกอบการ
- ผู้ประกอบการ เช่น CAT หรือ TOT อาจรื้อสายตายที่ไม่ใช้งานของตัวเองก่อนขั้นตอนการ Marking สายสื่อสาร หรือเอาสายเข้าคอนของตัวเองก่อน

- กฟภ. พิจารณา จัดหาผู้รับเหมาในการจัดระเบียบสายสื่อสาร

ขั้นตอนเตรียมการ :

- กฟภ. หรือ ผู้รับเหมา สำรวจจำนวนสายที่เหลือ โดยผู้ประกอบการ ร่วมสำรวจ การคิดค่าใช้จ่าย ให้นำจำนวนสายที่เหลือทั้งหมด คิดค่าใช้จ่าย แบ่งตาม สัดส่วนของพื้นที่หน้าตัดสายของผู้ประกอบการ

- ผู้รับเหมา หรือ กฟภ. นำสายสื่อสารเข้าคอน และรื้อถอนสายตายที่ไม่ได้ใช้งานออก ผู้ประกอบการฯ ร่วมเป็นสักขีพยานในการจัดระเบียบสายเข้าคอน และการรื้อถอนสายตายที่เหลือออก และผู้ประกอบการรับสายที่ถูกรื้อถอนกลับไป

4. การสัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจที่ปรับปรุงใหม่ ของคณะกรรมการ กฟภ.

เรียนเชิญคณะกรรมการ กฟภ. เข้าร่วมงานสัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจที่ปรับปรุงใหม่ ในวันศุกร์ที่ 2 ส.ค. 2562 เวลา 09.00 – 12.00 น. ณ The Pud English Garden (เดอะ พุด อิงลิช การ์เด้น) ถ.ประดิษฐ์มนูธรรม (เลียบทางด่วนรามอินทรา - อาจณรงค์)

5. พิธีเปิดอาคาร 50 ของ กฟภ. สำนักงานใหญ่

ตามที่ กฟภ. ได้จ้างปรับปรุงอาคาร 50 (เดิมคืออาคาร Gold Pi) ของ กฟภ. สำนักงานใหญ่ ซึ่งบัดนี้ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ พร้อมใช้งาน นั้น

ในการนี้ กฟภ. ได้กำหนดจัดพิธีเปิดอาคาร 50 จึงขอเรียนเชิญคณะกรรมการ กฟภ. ทุกท่านร่วมพิธีดังกล่าว ในวันพุธที่ 21 ส.ค. 2562 ช่วงเช้า ซึ่งจะตรงกับ วันประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ประจำเดือน ส.ค. 2562

ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ จะจัดส่งหนังสือเรียนเชิญคณะกรรมการ กฟภ. ทุกท่าน ร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการฯ และพิธีเปิดอาคาร 50 ทาง e-mail ต่อไป

จึงเรียนที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

วาระที่ 5.1.1 ขอความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 และแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากตามหลักเกณฑ์การประเมินบทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ได้กำหนดว่ารัฐวิสาหกิจควรมีการทบทวนแผนการดำเนินงานระยะยาวหรือแผนวิสาหกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างน้อยเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 กฟภ. มีแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2548 – 2557 เป็นฉบับแรก โดยเป็นแผนหลักที่กำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานของ กฟภ. ในภาพรวมระยะ 10 ปี และมีกลยุทธ์ระดับองค์กรเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการของแต่ละสายงานให้มีความสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน ที่ผ่านมามีการปรับปรุงและทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ อย่างต่อเนื่อง โดยฉบับปัจจุบัน คือ แผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2557 – 2566 (ทบทวนครั้งที่ 5 พ.ศ. 2562) ซึ่งคณะกรรมการ กฟภ. ได้ให้ความเห็นชอบ ในการประชุมครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 24 ก.ค. 2561

1.2 ในปี 2556 กฟภ. ได้เข้าสู่ระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal : SEPA) และใช้คะแนน SEPA เป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลองค์กร โดยในหมวดที่ 1 ของเกณฑ์ คือ การนำองค์กร เป็นเกณฑ์ประเมินเกี่ยวกับการนำองค์กรโดยคณะกรรมการ และผู้นำระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ การกำกับดูแลและความรับผิดชอบต่อประเทศชาติและสังคมในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์และค่านิยม การสื่อสารและการดำเนินงาน การกำกับดูแลของรัฐวิสาหกิจ การปฏิบัติตามกฎหมายและจริยธรรม ตลอดจนการสนับสนุนการพัฒนาประเทศชาติและชุมชนที่สำคัญ โดยได้ระบุในหมายเหตุ 1 ท้ายหัวข้อ 1.2 ว่า การทบทวนและปรับปรุงบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ [1.2 ก (1)] รวมถึงนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ควรใช้หลักเกณฑ์การประเมินผลบทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของ สคร.

2. การดำเนินการ

2.1 ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลบทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ได้กำหนดว่ารัฐวิสาหกิจควรมีการทบทวนแผนการดำเนินงานระยะยาวหรือแผนวิสาหกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างน้อยเป็นประจำทุกปี

กฟภ. โดยกองวางแผนวิสาหกิจ (กผส.) จึงได้ดำเนินการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. ตามกระบวนการในการวางแผนยุทธศาสตร์ของ กฟภ. โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

- การขอรับนโยบายและกรอบทิศทางการทำงานจากคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุมครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 15 พ.ค. 2562

- การประชุมคณะกรรมการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ (กนย.) ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 พ.ค. 2562

- การประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 เมื่อวันที่ 26 มิ.ย. 2562

- การประชุมคณะกรรมการ กนย. ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 11 ก.ค. 2562

-2-

2.2 กผส. ร่วมกับที่ปรึกษา บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้นำข้อสังเกต และข้อเสนอแนะจากการประชุมตามข้อ 2.1 มาดำเนินการปรับปรุงและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 และแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563 ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

2.2.1 แผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567

➤ กรอบและทิศทางการดำเนินงานของ กฟภ. (Strategic Direction)

■ นโยบาย (Policy) ประกอบด้วย 3 ประเด็นหลัก คือ ธุรกิจหลัก ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และการบริหารจัดการองค์กร สรุปเป็นดังนี้

1. ธุรกิจหลัก

- Resilience : เนื่องจากโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้ามีการเปลี่ยนแปลง และมี Disruption ต่าง ๆ มากมาย ดังนั้น กฟภ. ต้องมีกรอบทิศทางการดำเนินงาน เพื่อรักษาความเป็นเลิศในด้านจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และทำให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถบรรลุเป้าหมายการเป็น Regional Leader ได้

2. ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

- Big Data : ธุรกิจใหม่ ๆ ของ กฟภ. ควรใช้ประโยชน์จากการมีข้อมูลฐานลูกค้า 19 - 20 ล้านราย เพื่อสร้างความได้เปรียบในการทำธุรกิจ รวมถึงควรทำ Data Analytic เพื่อออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- Business portfolio : ควรมีการทำ Business portfolio และ Business Alignment ที่ชัดเจน ระหว่าง กฟภ. และ บริษัทในเครือ รวมถึงควรพิจารณาเริ่มดำเนินธุรกิจที่เป็น Non Regulated ในธุรกิจที่องค์กรมี Competency เพื่อให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันกับตลาดได้ นอกจากนี้ควรตั้งเป้าหมายที่ท้าทายของการเติบโตของธุรกิจ โดยควรมีกำไรที่เกิดจาก กฟภ. และบริษัทในเครือที่แสดงถึงความท้าทาย เช่น มีกำไรเติบโตเป็น 2 เท่า ในอีก 10 ปีข้างหน้า

3. การบริหารจัดการองค์กร

- Structure : ควรปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรให้มีความคล่องตัว โดยให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน และรูปแบบการดำเนินงานร่วมกันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ให้ชัดเจน รวมถึงการกำหนดโครงสร้างองค์กรควรมีหน่วยงานที่ดูแลด้านตลาดและลูกค้าโดยตรง เพื่อจะได้มีการพัฒนาการด้าน Customer experience ที่ชัดเจน

-3-

- Innovation : ให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ กระบวนการ และการผลักดันนวัตกรรมออกสู่เชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ นวัตกรรมควรเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของ กฟภ.
- People : ควรพัฒนาทักษะของบุคลากรในด้านธุรกิจ การตลาด และการสร้าง Business และ Digital Mindset
- Digital Technology : การบูรณาการร่วมกันระหว่างโครงสร้างการทำงาน ทักษะของบุคลากร และเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรไปในทิศทางเดียวกัน และเกื้อหนุนกัน รวมถึงยุทธศาสตร์ของ Digital Transformation ควรมีแนวทางในการ interface ของเทคโนโลยี และทักษะบุคลากรที่ชัดเจนในแต่ละระยะ

■ วิสัยทัศน์ (Vision)

กฟภ. เป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจรที่มีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

■ ภารกิจ (Mission)

จัดทำ ให้บริการพลังงานไฟฟ้าและดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ให้เกิดความพึงพอใจทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดยการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

■ ค่านิยม (Core Value)

ทันโลก บริการดี มีคุณธรรม

■ ความสามารถพิเศษ (Core Competency : CC)

- ความสามารถพิเศษในปัจจุบัน

- 1) บริหารจัดการ และบริการระบบจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าที่มีความครอบคลุม มีประสิทธิภาพ มั่นคงปลอดภัย เชื่อถือได้
- 2) การให้บริการระบบไฟฟ้าที่ครบวงจรอย่างมีมาตรฐานและความน่าเชื่อถือ

- ความสามารถพิเศษที่จำเป็นในอนาคต

ความสามารถในการดำเนินงานและทักษะของบุคลากร เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจที่เกี่ยวข้องในอนาคต

-4-

■ ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Challenge : SC)

- 1) การใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ฐานข้อมูลลูกค้า และฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน
- 2) ยังไม่สามารถบริหารจัดการนวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร และเพิ่มโอกาสทางธุรกิจจากการพัฒนานวัตกรรม
- 3) การวิเคราะห์และจัดทำ Business Model ขององค์กรเพื่อสอดคล้องกับโครงสร้างของอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงในอนาคต
- 4) การบูรณาการระบบงาน และความพร้อมของบุคลากรในการเปลี่ยนแปลง เพื่อเข้าสู่ Digital Transformation
- 5) การใช้ประโยชน์จากความสามารถพิเศษขององค์กร และการดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งของ Business Portfolio ขององค์กร
- 6) รายได้ของธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าในระยะยาวมีแนวโน้มที่ลดลง เนื่องด้วยผลกระทบจาก Prosumer
- 7) ขีดความสามารถของบุคลากรในรูปแบบ Multi Skill และการสร้าง Business Mind ให้แก่บุคลากร เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจภายใต้โครงสร้างอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป
- 8) การปรับปรุงระเบียบข้อบังคับ ระบบงาน และกระบวนการทำงาน ให้รองรับในการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ และการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็น Digital Utility

■ ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Advantage : SA)

- 1) ประสิทธิภาพของบุคลากรในการดำเนินธุรกิจหลัก และรองรับการขยายตัวของความต้องการการใช้พลังงานตามนโยบายภาครัฐ
- 2) ความพร้อมของโครงข่ายระบบจำหน่าย ในการให้บริการ และการพัฒนาการให้บริการ รวมถึงการตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐในการลงทุนระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน
- 3) คุณภาพของระบบจำหน่าย และคุณภาพบริการดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- 4) โครงสร้างขององค์กรและบริษัทย่อย และความพร้อมของเงินลงทุนและแหล่งเงินทุนภายนอกมีความพร้อมในการขยายโอกาสทางธุรกิจที่ครอบคลุม Value Chain ของอุตสาหกรรมไฟฟ้า

■ การกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)

Strategic Positioning	ปี 2563	ปี 2565	ปี 2570 and Onwards
	Driving Value Growth in the Evolving Utility Landscape (สร้างการเติบโตของ กฟผ. ตาม Landscape ใหม่)	Transformation to the Era of The Digital Utility (พลิกองค์กรสู่การเป็น Digital Utility)	To be a Regional leader (ก้าวสู่ผู้นำ ในธุรกิจด้านไฟฟ้าทั้งในประเทศและในระดับภูมิภาค)
Key Targets			
โครงสร้างระบบจำหน่าย	- เร่งรัดโครงการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้า และ Smart Meter เพื่อรองรับเทคโนโลยีระบบ Smart Grid (โครงการ Pilot : เมืองพัทยา) - ดัชนี SAIFI /SAIDI สอดคล้องกับเป้าหมายของแผนพัฒนาฯ ในช่วงแผนฯ 12 (SAIFI =2.67 ครั้ง/ราย/ปี SAIDI= 104 นาที/ราย/ปี)	- 4 เมืองใหญ่ ได้แก่ เชียงใหม่ ภูเก็ต ชลบุรี ขอนแก่น มีความสำเร็จตามแผนงาน Smart Grid ตามที่กำหนด - ดัชนี SAIFI /SAIDI สอดคล้องกับเป้าหมายของแผนพัฒนาฯ ในช่วงแผนฯ 12 บรรลุตามเป้าหมายทั้ง Output และ Outcome ในการพลิกองค์กรสู่การเป็น Digital Utility	- ดัชนี SAIFI /SAIDI เมืองใหญ่ ดีกว่าหรือเทียบเท่าประเทศในภูมิภาคที่เทียบเคียงได้โครงข่ายระบบไฟฟ้า Smart Grid และรองรับกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีระบบไฟฟ้า Virtual Utility แห่งแรกของประเทศไทย*
Business Model	- กำหนด Roadmap ของการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ รวมถึงมีผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ (Digitally-enabled Product & Services) ที่ออกสู่ตลาดในเชิงพาณิชย์ จำนวน 4 ผลิตภัณฑ์ กำหนด Core Business ที่จะใช้ Digital เข้ามาประยุกต์ในการดำเนินงานให้มีความคล่องตัว และสามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ปรับโครงสร้างองค์กรให้คล่องตัวและมีความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงวิเคราะห์อัตราค่าจ้างที่เหมาะสมและมีแนวทางในการจัดสรรอัตราค่าจ้างตามที่ได้วิเคราะห์	- มี Business Model ที่ชัดเจนของบริษัทในเครือ และโครงสร้างของการกำกับดูแล และการรับรู้ผลประโยชน์การในลักษณะ Portfolio - ต่อยอดสู่การพัฒนา Digital Platform สู่เชิงพาณิชย์ เพื่อก้าวสู่ผู้นำตลาด - Productivity Ratio อยู่ในระดับ 1 ใน 5 ของรัฐวิสาหกิจ	- Market Leader โดยประเมินจาก Market Share ใน 3 อันดับแรกของธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างน้อย 2 ผลิตภัณฑ์ - มาตรฐาน PEA Standard ได้รับการยอมรับ และสามารถขยายผลในเชิงพาณิชย์ในประเทศกลุ่ม AEC+3

Strategic Positioning	ปี 2563	ปี 2565	ปี 2570 and Onwards
	Driving Value Growth in the Evolving Utility Landscape (สร้างการเติบโตของ กฟผ. ตาม Landscape ใหม่)	Transformation to the Era of The Digital Utility (พลิกองค์กรสู่การเป็น Digital Utility)	To be a Regional leader (ก้าวสู่ผู้นำ ในธุรกิจด้านไฟฟ้าทั้งในประเทศและในระดับภูมิภาค)
Key Targets			
Financial Goal	EBIDA = เป้าหมายปี 2563 - ทั้งนี้ในปี 2563 การเติบโตของธุรกิจเกี่ยวเนื่องจะมาจากธุรกิจเสริม (สัดส่วนร้อยละ ~85) และธุรกิจใหม่ (สัดส่วนร้อยละ ~15) โดยธุรกิจเกี่ยวเนื่องจะต้องมีการสร้างรายได้ไม่ต่ำกว่า 6,500 - 7,000 ลบ.	EBIDA เพิ่มขึ้น 25% เมื่อเทียบกับปี 2563 - ทั้งนี้สัดส่วนธุรกิจเกี่ยวเนื่องประมาณร้อยละ 13-15 (รายได้รวมของ กฟผ. และบริษัทในเครือ) -	EBIDA เติบโตเป็น 2 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2563 - ทั้งนี้สัดส่วนธุรกิจเกี่ยวเนื่องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 (รายได้รวมของ กฟผ. และบริษัทในเครือ) -

*หมายเหตุ: Virtual Utility หมายถึง การบริหารจัดการ (Operators) ในการซื้อขาย/แลกเปลี่ยนพลังงานโดยครอบคลุม

1) Energy Trading Platform Operators 2) Grid Operators 3) Virtual Power Plants Operators

■ วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective) และยุทธศาสตร์ (Strategy)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)	ยุทธศาสตร์ (Strategy)
SO1 ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้าง กฟผ. ให้เติบโตอย่างยั่งยืนตามกรอบ SDGs และแนวปฏิบัติที่ดีของสากล OECD และ DJSI ยุทธศาสตร์ที่ 2 การให้ความสำคัญและตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
SO2 มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในด้านจำหน่ายกระแสไฟฟ้าโดยบูรณาการทุกระบบงานด้วย Digitalization	ยุทธศาสตร์ที่ 3 มีการจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้คุณภาพในระดับชั้นนำของภูมิภาค ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารและจัดสรรสินทรัพย์และสร้างความมั่นคงทางการเงิน ยุทธศาสตร์ที่ 5 ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความคล่องตัว สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ โดยใช้ประโยชน์จากพันธมิตร
SO3 มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการ ของทุกกลุ่มลูกค้า	ยุทธศาสตร์ที่ 6 การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการลูกค้า ยุทธศาสตร์ที่ 7 การสร้างความสัมพันธ์และรักษารฐานลูกค้า High Value
SO4 การเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจขององค์กร โดยสร้าง Advantaged Portfolio	ยุทธศาสตร์ที่ 8 แสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
SO5 ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัยด้วยทุนมนุษย์ เทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรม	ยุทธศาสตร์ที่ 9 ยกระดับการบริหารและพัฒนาของทุนมนุษย์ ยุทธศาสตร์ที่ 10 ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) เพื่อการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ (Digital Transformation) ยุทธศาสตร์ที่ 11 เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยและมีเสถียรภาพของเทคโนโลยีดิจิทัล (Sustainable and Secured Digital Technology) ยุทธศาสตร์ที่ 12 การพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System : CIS)

-7-

- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)
 - บทบาทและความรับผิดชอบ
 - กระบวนการบริหารความเสี่ยง
 - ประเมินความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)
 - ประเด็นความเสี่ยง
- การแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategy Implementation)
 - แผนที่ยุทธศาสตร์ กฟผ. พ.ศ. 2563 – 2567 (Strategy Map)
 - Balanced Scorecard (BSC) กฟผ. พ.ศ. 2563 - 2567 โดยมีเกณฑ์วัดผลการดำเนินงานตาม 19 กลยุทธ์ 44 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย

ด้านเป้าหมายองค์กร	2	ตัวชี้วัด
ด้านลูกค้า	8	ตัวชี้วัด
ด้านกระบวนการภายใน	16	ตัวชี้วัด
ด้านการเรียนรู้และพัฒนา	18	ตัวชี้วัด
 - ความสอดคล้องเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์และแผนแม่บท
 - ความสอดคล้องเชื่อมโยงของตัวชี้วัดองค์กรและแผนการดำเนินงาน
 - Balanced Scorecard (BSC) กฟผ. ประจำปี 2563 และคำจำกัดความ

2.2.2 แผนการดำเนินงาน กฟผ. ประจำปี 2563

สำหรับการถ่ายทอดยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ ได้ใช้แผนที่ยุทธศาสตร์ และ Balanced Scorecard เป็นเครื่องมือ ซึ่งมีมุมมอง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านเป้าหมาย (Goal) ด้านลูกค้า (Customer) ด้านกระบวนการภายใน (Internal Process) และด้านการเรียนรู้และพัฒนา (Learning & Growth) โดยทั้ง 19 กลยุทธ์ มีแผนการดำเนินงานประจำปี 2563 รองรับจำนวน 52 แผนงาน และ 8 โครงการ สรุปได้ดังนี้

มุมมอง	Action Plan
ด้านเป้าหมายองค์กร	* 2 แผนงาน
ด้านลูกค้า	14 แผนงาน
ด้านกระบวนการภายใน	17 แผนงาน / 7 โครงการ
ด้านการเรียนรู้และพัฒนา	21 แผนงาน / 1 โครงการ
รวม	52 แผนงาน / 8 โครงการ

*หมายเหตุ: - แผนงานการดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องเป็นแผนงานที่รองรับมุมมองด้านเป้าหมายองค์กรและด้านลูกค้า
 - แผนงานการปรับปรุงกระบวนการทำงานขององค์กร (Digital Operational Excellence) ด้วยการสนับสนุน ของเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นแผนงานที่รองรับมุมมองด้านเป้าหมายองค์กรและด้านกระบวนการภายใน

3. การพิจารณา

เพื่อให้ กฟภ. มีแผนระดับองค์กรในระยะยาวสอดคล้องกับการดำเนินงานทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน พร้อมทั้งสามารถรองรับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และเพื่อให้ทุกสายงานสามารถนำแผนยุทธศาสตร์ไปใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการของสายงานอย่างมีประสิทธิภาพ

กผส. พิจารณาแล้ว เห็นควรนำเสนอขอความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 และแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563 ต่อคณะกรรมการ กฟภ. ทั้งนี้ ในการดำเนินงานระหว่างปี หากมีการปรับแก้รายละเอียดในส่วนของตัวชี้วัดหรือแผนงาน/โครงการให้นำเสนอขอความเห็นชอบ ผวก. สำหรับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานในองค์กรต่อไป

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

4. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 และแผนการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2563 รายละเอียดตามข้อ 2.2 ทั้งนี้ ในการดำเนินงานระหว่างปี หากมีการปรับแก้รายละเอียดในส่วนของตัวชี้วัดหรือแผนงาน/โครงการให้นำเสนอขอความเห็นชอบ ผวก. สำหรับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานในองค์กร ต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

วาระที่ 5.3.7 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการ รัฐวิสาหกิจกำหนดให้คณะกรรมการ กฟภ. ดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างน้อย เป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. พ.ศ. 2556 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560 ข้อ 8 อำนาจหน้าที่ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ ในการสอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ สอบทาน ให้มีการรายงานทางการเงิน อย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กฟภ. มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. การดำเนินการ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 4 ก.ค. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีผู้แทนจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) และ ผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมให้ข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่อง ที่นำเสนอและเห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการ กฟภ. ดังนี้

2.1 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน พ.ค. 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 พ.ค. 2562 ของ กฟภ.

1) ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน พ.ค. 2562 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ 3,179.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้า 1,362.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 75.0 เนื่องจากเดือน เม.ย. มีวันหยุดเทศกาลหลายวัน ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทธุรกิจอุตสาหกรรมลดกำลังผลิตลง และในเดือน พ.ค. มีจำนวนวันในรอบเดือนมากกว่า 1 วัน ทำให้มีหน่วยจำหน่ายเพิ่มขึ้น 887.6 ล้านหน่วย ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทธุรกิจอุตสาหกรรม และ ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย

2) ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน พ.ค. 2562 เปรียบเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อนหน้า กฟภ. มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากเดือน พ.ค. 2561 จำนวน 1,146.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 56.4 เนื่องจากหน่วยจำหน่าย เพิ่มขึ้น 887.3 ล้านหน่วย ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม และกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้า ประเภทบ้านอยู่อาศัย

3) ผลการดำเนินงาน ประจำงวด 5 เดือน สิ้นสุดเดือน พ.ค. 2562 กฟภ. มีกำไรสุทธิ 10,217.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า 1,634.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.0 เนื่องจาก อัตราการเติบโตของหน่วยจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ร้อยละ 4.8 รวมทั้งมีเงินชดเชยรายได้ เพิ่มขึ้น 210.0 ล้านบาท

4) สถานะการเงิน ณ วันที่ 31 พ.ค. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 กฟภ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 429,359.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14,479.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.5 มีหนี้สินรวม จำนวน 253,123.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,860.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.6 และส่วนของทุน จำนวน 176,235.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,619.4 หรือร้อยละ 3.3

-2-

ในการนี้ กฟภ. ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงินตามรูปแบบสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยได้สรุปข้อมูลทางการเงิน ประจำเดือน พ.ค. 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 พ.ค. 2562 เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน พ.ค. 2562 เปรียบเทียบกับเดือน เม.ย. 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	พ.ค.2562	เม.ย.2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	45,703.5	42,477.5	3,226.0	7.6
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	39,523.7	38,186.1	1,337.6	3.5
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	6,179.8	4,291.4	1,888.4	44.0
บวก เงินชดเชยรายได้	1,250.0	1,250.0	-	-
กำไรขั้นต้น	7,429.8	5,541.4	1,888.4	34.1
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,096.1	1,034.4	61.7	6.0
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	5,222.4	4,648.4	574.0	12.3
กำไรจากการดำเนินงาน	3,303.5	1,927.4	1,376.1	71.4
บวก รายได้อื่น	128.5	127.7	0.8	0.6
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	252.4	238.2	14.2	6.0
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	3,179.6	1,816.9	1,362.7	75.0
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	42.8	32.8		10.0

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน พ.ค. 2562 เปรียบเทียบกับเดือน พ.ค. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	พ.ค.2562	พ.ค.2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	45,703.5	41,349.1	4,354.4	10.5
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	39,523.7	36,591.2	2,932.5	8.0
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	6,179.8	4,757.9	1,421.9	29.9
บวก เงินชดเชยรายได้	1,250.0	1,208.0	42.0	3.5
กำไรขั้นต้น	7,429.8	5,965.9	1,463.9	24.5
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,096.1	1,100.1	(4.0)	(0.4)
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	5,222.4	4,891.3	331.1	6.8
กำไรจากการดำเนินงาน	3,303.5	2,174.7	1,128.8	51.9
บวก รายได้อื่น	128.5	126.9	1.6	1.3
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	252.4	268.0	(15.6)	(5.8)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	3,179.6	2,033.6	1,146.0	56.4
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	42.8	34.1		8.7

-3-

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปี 5 เดือน สิ้นสุดเดือน พ.ค. 2562
เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปี 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-พ.ค.2562	ม.ค.-พ.ค.2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	206,197.9	190,687.0	15,510.9	8.1
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	183,312.7	169,979.7	13,333.0	7.8
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	22,885.2	20,707.3	2,177.9	10.5
บวก เงินชดเชยรายได้	6,250.0	6,040.0	210.0	3.5
กำไรขั้นต้น	29,135.2	26,747.3	2,387.9	8.9
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	5,724.7	5,520.4	204.3	3.7
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	24,125.8	23,153.2	972.6	4.2
กำไรจากการดำเนินงาน	10,734.1	9,114.5	1,619.6	17.8
บวก รายได้อื่น	699.5	746.9	(47.4)	(6.3)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	1,216.3	1,278.6	(62.3)	(4.9)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	10,217.3	8,582.8	1,634.5	19.0
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	35.1	32.1		3.0

ผลการดำเนินงานปี 2562 (ม.ค. - พ.ค.) เปรียบเทียบกับประมาณการ

(ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-พ.ค.2562			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) - (1)	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	202,075.3	206,197.9	4,122.6	2.04
ค่าซื้อไฟฟ้า	180,514.3	183,312.7	2,798.4	1.55
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	21,561.0	22,885.2	1,324.2	6.14
บวก เงินชดเชยรายได้	6,250.0	6,250.0	-	-
กำไรขั้นต้น	27,811.0	29,135.2	1,324.2	4.76
รายได้จากการดำเนินงาน	5,544.0	5,724.7	180.7	3.26
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	24,494.2	24,125.8	(368.4)	(1.50)
กำไรจากการดำเนินงาน	8,860.8	10,734.1	1,873.3	21.14
บวก รายได้อื่น	590.0	699.5	109.5	18.56
หัก รายจ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	1,205.9	1,216.3	10.4	0.86
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	8,244.9	10,217.3	1,972.4	23.92

-4-

วิเคราะห์สถานะการเงิน ณ วันที่ 31 พ.ค. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 พ.ค.2562	ณ 31 ธ.ค.2561 (ตรวจสอบแล้ว)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	116,371.5	106,004.5	10,367.0	9.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	312,987.9	308,875.7	4,112.4	1.3
รวมสินทรัพย์	429,359.4	414,880.0	14,479.4	3.5
หนี้สินหมุนเวียน	84,328.7	75,596.4	8,732.3	11.6
หนี้สินไม่หมุนเวียน	168,795.2	168,667.5	127.7	0.1
รวมหนี้สิน	253,123.9	244,263.9	8,860.0	3.6
ส่วนของทุน	176,235.5	170,616.1	5,619.4	3.3
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	429,359.4	414,880.0	14,479.4	3.5

วิเคราะห์กระแสเงินสด ณ วันที่ 31 พ.ค. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 พ.ค. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 พ.ค.2562	ณ 31 พ.ค.2561	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	13,568.1	25,221.6	(11,653.5)	(46.2)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(431.1)	(12,467.0)	12,035.9	96.5
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,699.0)	(10,572.8)	7,873.8	74.5
กระแสเงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น	10,438.0	2,181.8	8,256.2	378.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,542.2	2,997.4	(455.2)	(15.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	12,980.2	5,179.2	7,801.0	150.6

**สรุปข้อมูลการจำหน่ายและซื้อไฟฟ้า ประจำเดือน พ.ค. 2562 เปรียบเทียบกับเดือนก่อนหน้า
และระยะเดียวกันของปีก่อน**

รายการ	เปรียบเทียบกับเดือนก่อน				เปรียบเทียบกับปีก่อน			
	พ.ค.2562	เม.ย.2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)		ม.ค. - พ.ค. 2562	ม.ค. - พ.ค. 2561	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
1. หน่วยจำหน่ายไม่รวมไฟฟรี (ล้านหน่วย)	12,511.2	11,623.6	887.6	7.64%	56,849.9	53,680.2	3,169.7	5.90%
2. หน่วยซื้อ กฟผ., พพ., VSPP (ล้านหน่วย)	13,265.0	12,812.9	452.1	3.53%	61,729.0	58,289.1	3,439.9	5.90%
3. หน่วยผลิตเอง (ล้านหน่วย)	4.4	4.6	(0.2)	(4.35%)	23.8	23.7	0.1	0.42%
4. หน่วยไฟฟรี (ล้านหน่วย)	239.0	235.3	3.7	1.57%	1,175.8	1,129.4	46.4	4.11%
5. หน่วยสูญเสีย (2+3-1-4) (ล้านหน่วย)	519.2	958.6	(439.4)	(45.84%)	3,727.1	3,503.2	223.9	6.39%
6. หน่วยสูญเสีย (5/(2+3)) (%)	3.9	7.5	(3.6)		6.0	6.0		

**สรุปข้อมูลการจำหน่ายและซื้อไฟฟ้า ประจำเดือน พ.ค. 2562 เปรียบเทียบกับเดือนก่อนหน้า
และระยะเดียวกันของปีก่อน (ต่อ)**

รายการ		เปรียบเทียบกับเดือนก่อน				เปรียบเทียบกับปีก่อน			
		พ.ค.2562	เม.ย.2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)		ม.ค. - พ.ค. 2562	ม.ค. - พ.ค. 2561	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
7. รายได้ค่าไฟฟ้า	(ล้านบาท)	46,953.5	43,727.5	3,226.0	7.38%	212,447.9	196,727.0	15,720.9	7.99%
8. ค่าซื้อไฟฟ้า	(ล้านบาท)	39,523.7	38,186.1	1,337.6	3.50%	183,312.7	169,979.7	13,333.0	7.84%
9. กำไรขั้นต้น (Margin) (7-8)	(ล้านบาท)	7,429.8	5,541.4	1,888.4	34.08%	29,135.2	26,747.3	2,387.9	8.93%
10. รายได้ค่าไฟฟ้าเฉลี่ย (7/1)	(บาท/หน่วย)	3.7529	3.7620	(0.0091)	(0.24%)	3.7370	3.6648	0.0722	1.97%
11. ค่าซื้อไฟฟ้าเฉลี่ย (8/2)	(บาท/หน่วย)	2.9795	2.9803	(0.0008)	(0.03%)	2.9696	2.9161	0.0535	1.83%
12. กำไรขั้นต้น (Margin) เฉลี่ย	(บาท/หน่วย)	0.5939	0.4767	0.1172	24.59%	0.5125	0.4983	0.0142	2.85%

หมายเหตุ : หน่วยสูญเสียเดือน พ.ค. 2562 เท่ากับ 3.9% จากปัจจัยดังนี้

1. เดือน พ.ค. 2562 หน่วยซื้อจัดในช่วงวันที่ 1 - 31 พ.ค. เนื่องจากเริ่มเข้าสู่ฤดูฝน พื้นที่ส่วนใหญ่มีฝนตกต่อเนื่อง ส่งผลให้หน่วยซื้อที่มีอัตราการขยายตัวน้อยกว่าหน่วยจำหน่าย
2. หน่วยจำหน่ายจัดในช่วง 16 เม.ย. - 15 พ.ค. ซึ่งอยู่ในช่วงที่อากาศร้อนอบอ้าว ในหลายพื้นที่มีอากาศร้อนจัด บางพื้นที่อุณหภูมิเฉลี่ยสูงขึ้น ส่งผลให้หน่วยจำหน่ายมีอัตราการขยายตัวในสัดส่วนที่สูงขึ้น
3. ค่าหน่วยสูญเสียสะสม (ม.ค. - พ.ค. 2562) เท่ากับ 6.0% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (ม.ค. - พ.ค. 2561) มีค่าเท่ากับ 6.0% ซึ่งมีค่าอยู่ในระดับเดียวกัน ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ปกติ

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า เดือน พ.ค. 2562 กับเดือน เม.ย. 2562

ประเภท	หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)			รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท)			เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท)		
	พ.ค. 2562	เม.ย. 2562	เพิ่ม (ลด)	พ.ค. 2562	เม.ย. 2562	เพิ่ม (ลด)	พ.ค. 2562	เม.ย. 2562	เพิ่ม (ลด)
ทุก ประเภท (รวม)	12,511.25	11,623.61	887.64	47,154.82	43,825.86	3,328.96	3.7690	3.7704	(0.0014)

หน่วยจำหน่ายจาก ผขถ. กสฟ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟผ.

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า งวด 5 เดือน (ม.ค. - พ.ค.) ปี 2562 กับปี 2561

ประเภท	หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)			รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท)			เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท)		
	ม.ค. - พ.ค. 2562	ม.ค. - พ.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)	ม.ค. - พ.ค. 2561	ม.ค. - พ.ค. 2561	เพิ่ม (ลด)	ม.ค. - พ.ค. 2562	ม.ค. - พ.ค. 2561	เพิ่ม (ลด)
ทุก ประเภท (รวม)	56,849.89	53,680.22	3,169.67	212,792.82	199,222.12	13,570.39	3.7431	3.7113	0.0318

หน่วยจำหน่ายจาก ผขถ. กสฟ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟผ.

สรุปลูกหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระ ประจำเดือน พ.ค. 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทลูกหนี้	สัดส่วน ของรายได้ (%)	รายได้ มี.ค.2562	รายได้สะสม ม.ค.-มี.ค. 2562	ค่าไฟฟ้าค้างชำระ			ระยะเวลา เก็บเงิน (วัน)	เป้าหมาย ปี 2562 (วัน)	เปรียบเทียบ ดีกว่า/ ต่ำกว่า/ (วัน)
				31 ธ.ค.2561	มี.ค.2562	ลูกหนี้เฉลี่ย			
1. ราชการ	6	2,811.93	13,017.18	4,234.36	4,833.68	4,534.02	53	56	3
2. รัฐวิสาหกิจ	1	722.98	3,408.27	613.66	688.62	651.14	29	30	1
3. เอกชนรายใหญ่	54	26,294.32	124,585.46	24,384.89	27,524.72	25,954.80	31	30	(1)
4. เอกชนรายย่อย	39	19,048.62	79,468.54	8,836.21	11,199.23	10,017.72	19	19	0
รวมทุกประเภท	100	48,877.85	220,479.45	38,069.12	44,246.25	41,157.68	28	28	0

รายงานการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เดือน พ.ค. 2562

เดือน	การใช้ไฟฟ้า ที่ไม่คิดมูลค่า		ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากเดือนก่อนหน้า				หมายเหตุ
	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	
เม.ย. 2562	219.35	653.66					
พ.ค. 2562	225.94	680.53	(6.59)	(3.00)	(26.87)	(4.11)	ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ไฟฟ้าถนน และสาธารณะ 225.49 ล้านหน่วย จำนวนเงิน 679.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.80 ของหน่วย การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด

สรุปข้อมูลทางการเงิน

รายการ	ปี 2562 ม.ค. - พ.ค.	ปี 2561 ม.ค. - พ.ค.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน			
รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	218,172.6	202,247.4	15,925.2
รายได้อื่น (ล้านบาท)	699.5	746.9	(47.4)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)	207,438.5	193,132.9	14,305.6
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	10,734.1	9,114.5	1,619.6
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	1,216.3	1,278.6	(62.3)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	10,217.3	8,582.8	1,634.5
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	429,359.4	409,142.6	20,216.8
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	266,227.5	253,797.9	12,429.6
เงินกู้ (ล้านบาท)	70,353.1	73,112.4	(2,759.3)
ส่วนกองทุน (ล้านบาท)	176,235.5	168,854.8	7,380.7

-7-

สรุปข้อมูลทางการเงิน (ต่อ)

รายการ	ปี 2562 ม.ค. - พ.ค.	ปี 2561 ม.ค. - พ.ค.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ≥ 1.0 (เท่า)	1.38	1.69	(0.31)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) ≥ 1.5 (เท่า)	5.04	2.11	2.93
ระยะเวลาจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (เป้าหมาย 28 วัน) (Collection Period) (วัน)	28	29	(1)
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	5.05	4.63	0.42
มูลค่ากำไรทางเศรษฐกิจ (Economic Profit : EP) (ล้านบาท)	486.04	(90.41)	576.45
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA) (%)	5.81	5.11	0.70
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Invested Capital : ROIC) (%)	7.02	5.97	1.05
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt Equity Ratio) ≤ 1.5 (เท่า)	0.41	0.45	(0.04)
อัตราหมุนเวียนพัสดุ กฟผ. กลุ่มพัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า (เท่า)	0.67	0.66	0.01
ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน			
ตัวชี้วัดที่ 3.5.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (%)			
- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี			
• เป้าหมาย 12 เดือน (ม.ค. - ธ.ค.)	26.0%	26.0%	
• เป้าหมาย 5 เดือน (ม.ค. - พ.ค.)	91.2%	96.4%	
- ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน			
• ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.)	100.0%	100.0%	
• ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - มิ.ย.) ปัจจุบัน เม.ย. - พ.ค. สามารถเบิกจ่ายได้	50.2%	50.4%	
ตัวชี้วัดที่ 3.6 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) (ล้านบาท)	12,543.72	12,220.69	

ทั้งนี้ รายละเอียดตามเอกสารรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน
ประจำเดือน พ.ค. 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 พ.ค. 2562 แนบ

2.2 รายงานการใช้เงินลงทุน ประจำปี 2562 ประจำเดือน พ.ค. 2562

กองประเมินผลงบประมาณ (กปง.) ได้สรุปรายงานการใช้เงินลงทุนปี 2562 ตามเกณฑ์
วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ดังนี้

(1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2562

- วงเงินงบประมาณปี 2562 125,546.912 ล้านบาท
- วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี (ม.ค. - ธ.ค.) 34,714.4 ล้านบาท
- เป้าหมายเบิกจ่าย 5 เดือน (ม.ค. - พ.ค.) 9,892.5 ล้านบาท
- เบิกจ่ายได้จริง 9,021.273 ล้านบาท
- คิดเป็นร้อยละ 91.2 ของแผนการเบิกจ่าย 5 เดือน หรือร้อยละ 26.0
ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

-8-

(2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

- ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. – มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1
- ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. – มิ.ย.) ปัจจุบัน (เม.ย. – พ.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 50.2 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2

2.3 รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน กฟผ. และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561

ตามที่ กฟผ. ได้จัดทำงบการเงินของ กฟผ. และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561 นำเสนอสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ไปแล้ว นั้น

ในการนี้ สตง. ได้ตรวจสอบงบการเงินของ กฟผ. และบริษัทย่อย เรียบร้อยแล้วตามหนังสือ ลว. 5 มิ.ย. 2562 ดังนี้

สตง. เห็นว่า งบการเงินของ กฟผ. และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของ กฟผ. (กิจการ) แสดงฐานะการเงินรวมของ กฟผ. และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ กฟผ. ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2.4 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟผ. ครั้งที่ 2/2562

ตามข้อบังคับ กฟผ. ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟผ. พ.ศ.2556 ข้อ 14.1 การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแลที่ดี กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการเพื่อให้มีความมั่นใจว่า กฟผ. มีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟผ. ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 พ.ค. 2562 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟผ. ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบและรับทราบในเรื่องต่าง ๆ ที่นำเสนอ ซึ่งเห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

(1) เห็นชอบแผนบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรเรื่อง “การบริหารจัดการงานจัดซื้อระบบการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟผ. (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA : ITiDC) ไม่สามารถดำเนินการได้ตามกำหนดเวลา”

ปัจจัยเสี่ยง	แผนงาน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
การบริหารจัดการงานจัดซื้อระบบการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟผ. (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA : ITiDC) ไม่สามารถดำเนินการได้ตามกำหนดเวลา	1. แผนเร่งรัดจัดทำ Spec แต่งตั้งคณะกรรมการ TOR ราคากลาง ในการจัดซื้อระบบ ITiDC ให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามกำหนดภายในสิ้นปี 2562	ม .ค.- มิ.ย.2562 .	สายงานสารสนเทศและสื่อสาร (ทส.)

ปัจจัยเสี่ยง	แผนงาน	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
KRI : ความสำเร็จในการจัดซื้อระบบและ การจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี .สารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟภ (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA : ITIDC) Risk Appetite : ดำเนินการลงนามในสัญญา ในการจัดซื้อภายใน ๒562 .ค. Risk Tolerance : 0	2. แผนจัดหาผู้รับจ้างในการ จัดซื้อระบบ ITIDC ให้สอดคล้องกับเป้าหมาย ตามข้อสั่งการของ ผวก . กำหนดให้ต้องส่งของ 2562 ภายในสิ้นปี	มิ.ย. - ๒562 .ค.	สายงานสารสนเทศ และสื่อสาร (ทส.)

(2) เห็นชอบปรับปรุงแผนบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ของปี 2562 ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 “ความสำเร็จของการลงทุนและพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่อง” ในส่วนที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจเกี่ยวข้อง โดยมีการปรับปรุงฯ ดังนี้ 1) รวบรวมแผนงานที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2561 เดิม เป็นแผนงานใหม่เพียงแผนเดียว แต่ครอบคลุมแผนงานเดิมทั้งหมด 2) กำหนดกิจกรรมใหม่สำหรับแผนงานใหม่ 3) ปรับปรุงชื่อแผนงานเดิมและลำดับใหม่ 4) ยกเลิกกิจกรรมจากแผนงานเดิมและกำหนดกิจกรรมของแผนงานใหม่

สาเหตุในการปรับปรุง มีดังนี้

- กฟภ. มีการจัดตั้งโครงสร้างสายงานธุรกิจ (๓) และหน้าที่ความรับผิดชอบ และปรับปรุงโครงสร้างสายงานยุทธศาสตร์ (๔) และหน้าที่ความรับผิดชอบ ทำให้การพัฒนาธุรกิจและการตลาดในบางโครงการมีการเปลี่ยนผู้รับผิดชอบ ซึ่งการดำเนินการในปัจจุบันมีการปรับกิจกรรม/แผนงาน บางส่วนเพื่อให้เป็นการดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์ที่มีความคล่องตัวและมีแผนบริหารความเสี่ยงโครงการที่ครอบคลุมมากขึ้น

- มีการปรับเปลี่ยนผู้รับผิดชอบการจัดทำแผนงาน และคาดการณ์ว่าอาจมีรายได้จากธุรกิจใหม่อื่นๆ เพิ่มเติมจากแผนปี จึงปรับ 2561แผนงานและนโยบายการลงทุนในธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจ ตลอดจน KPIs ขององค์กร และ KPIs ของแผนการดำเนินงานของ ผวก2562 ปี .

(3) เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของ กฟภ. (ระดับองค์กร) สิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2562 (ม.ค. – มี.ค. 2562) จำนวน 10 ปัจจัยเสี่ยง โดยปัจจัยเสี่ยงที่ 9 การบริหารสินทรัพย์ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Asset Management Roadmap) มีผลการดำเนินงานดังนี้

ปัจจัยเสี่ยง	ความสำเร็จ แผนงาน (%)	ผลการดำเนินงาน
ปัจจัยเสี่ยงที่ 9 : การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด)Asset Management Roadmap(KRI : 1. อัตราส่วนผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (ROA) Risk Appetite : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์ระดบ 5(6.18%) Risk Tolerance : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์ระดบ 4 (6.05%)	16.75%	สถานะ KRI ณ เดือน ม – ค.มี2562 .ค. 1. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม – .ค.ณ เดือน มีมี 2562 .ค.= 4.96% 2. ความสำเร็จในการดำเนินงานตาม แผนงานAsset Management Roadmap ณ เดือน ม – .ค.มี .ค. 2562 = 9%

ปัจจัยเสี่ยง	ความสำเร็จ แผนงาน (%)	ผลการดำเนินงาน
2. ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน Asset Management Roadmap Risk Appetite : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 5 (100%) Risk Tolerance : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 4 (95%)	16.75%	สถานะ KRI ณ เดือน ม - ค.มี 2562 .ค. 1. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม - .ค.ณ เดือน มี.ค. 2562 .ค. = 4.96% 2. ความสำเร็จในการดำเนินงานตาม แผนงาน Asset Management Roadmap ณ เดือน ม - .ค.มี .ค. 2562 = 9%

ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. มีข้อคิดเห็นเพิ่มเติมสำหรับปัจจัยเสี่ยงที่ 9 ว่า ในส่วนของทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดมูลค่า กฟภ. จะมีวิธีการดำเนินการอย่างไร เนื่องจากปัจจุบัน กฟภ. มีทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งานจำนวนมาก ซึ่งต้องเสียทรัพยากรในการดูแลทรัพย์สินเหล่านี้ ดังนั้น หากมีวิธีการบริหารจัดการสินทรัพย์ต่าง ๆ เหล่านี้ให้มีความเหมาะสมได้ก็จะเป็นการดีมาก

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ได้รายงานผลการพิจารณาดังกล่าวต่อคณะกรรมการ กฟภ. ด้วยแล้ว

2.5 งานด้านตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ดังนี้

1) อนุมัติยกเลิกข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2561 และอนุมัติใช้ข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2562

2) อนุมัติยกเลิกคู่มือการปฏิบัติงานกระบวนการตรวจสอบภายใน ปรับปรุงครั้งที่ 3 และอนุมัติใช้คู่มือการปฏิบัติงานกระบวนการตรวจสอบภายใน ปรับปรุงครั้งที่ 4

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 5.3.8 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 ประจำปีไตรมาสที่ 2/2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์การประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในการจัดให้มีการทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 17/2560 เมื่อวันที่ 20 ธ.ค. 2560 ได้มีมติให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 และในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 20 พ.ย. 2561 เห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562)

1.2 ต่อมาในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2562 มีมติยกเลิกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ. และแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. โดยอำนาจหน้าที่ตามข้อ 7) กำหนดให้กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ.

2. การดำเนินการ

ในการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 8 ก.ค. 2562 ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 ประจำปีไตรมาสที่ 2/2562 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป โดยมีแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น 49 งาน สรุปได้ดังนี้

สถานะการดำเนินงาน	กิจกรรม	จำนวน	รวม
เร็วกว่าแผน	อยู่ในขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้าง	1	2
	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน (implement)	1	
ตามแผน	ขอความเห็นชอบดำเนินการ	3	39
	ขออนุมัติ TOR และราคากลาง	9	
	อยู่ในขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้าง	2	
	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน (implement)	25	
ช้ากว่าแผนเล็กน้อย	อยู่ในขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้าง	7	7
ช้ากว่าแผน โดยมีผลกระทบต่องานอื่น	ขออนุมัติ TOR และราคากลาง	1	1

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 ประจำปีไตรมาสที่ 2/2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 5.3.9 ผลการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 3/2562 (สัณจร)

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการส่งเสริมการดำเนินงานด้าน CG และ CSR

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามที่ กฟภ. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีหน้าที่วางกรอบและเสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ของ กฟภ. ต่อคณะกรรมการ กฟภ. และอำนาจหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ได้รายงานผลการประชุมครั้งที่ 2/2562 ต่อคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุมครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 15 พ.ค. 2562 นั้น

2. ข้อเท็จจริง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้มีการประชุมครั้งที่ 3/2562 (สัณจร) เมื่อวันที่ 7 มิ.ย. 2562 ทั้งนี้ ได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งมีเรื่องสำคัญเห็นควรรายงานคณะกรรมการ กฟภ. สรุปได้ดังนี้

2.1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานกรรมการฯ ได้มอบนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 ภาคใต้ (กฟต.2) ในปี 2562 ดังนี้

- 1) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG)
 - การปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรมและเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model)
 - การนำเทคโนโลยีมาสร้างกระบวนการตรวจสอบและพัฒนาการควบคุมภายใน (Internal Control)
 - การพัฒนาและขยายผลการดำเนินงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสสู่ความยั่งยืน
- 2) ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
 - การดำเนินกิจกรรมโครงการด้าน CSR ควรให้ความสำคัญกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของพื้นที่
 - พิจารณาดำเนินกิจกรรมที่เป็น CSR-in-Process

มติที่ประชุม รับทราบ

2.2 การบรรยายสรุปบทบาทหน้าที่ของ กฟต. 2 จ.นครศรีธรรมราช ที่เกี่ยวข้องกับ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 ภาคใต้ (อช.ต.2) รายงานข้อมูลสำคัญและบทบาทหน้าที่ของ กฟต.2 ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) และความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยมีผลการดำเนินงาน CG ที่สำคัญ อาทิ การร่วมลงนามประกาศเจตจำนง “Zero Tolerance ชาว PEA ไม่ทนต่อการทุจริต” การจัดอบรมหลักสูตรคุณธรรมจริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน (Soft Control) การนำระบบรายงานและติดตามประเมินผลการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืนทั้ง 8 ระบบ มาใช้งาน เป็นต้น และมีผลการดำเนินงาน CSR ที่สำคัญ อาทิ แผนงานการจัดระเบียบสายสื่อสาร โครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า เป็นต้น

มติที่ประชุม รับทราบ

2.3 เรื่องสืบเนื่อง จำนวน 1 เรื่อง ดังนี้

รายงานผลการดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมในการประชุมครั้งที่ 1/2562 ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

1) การพัฒนาโรงเรียน กฟภ. สงเคราะห์ในรูปแบบ Partnership School ของรัฐบาล: คณะผู้บริหาร กฟภ. ได้เข้าเยี่ยมชมโรงเรียนมีชัยพัฒนา อ.ลำปลายมาศ จ.บุรีรัมย์ เมื่อวันที่ 24 เม.ย. 2562 และหารือร่วมกับผู้บริหารโรงเรียนฯ ถึงแนวทางการร่วมมือโดยโรงเรียนมีชัยพัฒนา จะทำหนังสือเรียนเชิญให้ กฟภ. ส่งโรงเรียน กฟภ. สงเคราะห์ เข้าร่วมโครงการ Partnership School และหากมีความสนใจสามารถทำสัญญาร่วมกันกับโรงเรียนมีชัยพัฒนา โดยมีระยะเวลาดำเนินการต่อเนื่องจำนวน 3 ปี ทั้งนี้ โรงเรียน กฟภ. สงเคราะห์ สามารถจัดส่งคณะครูมาศึกษาดูงานโรงเรียนมีชัยพัฒนา เพื่อนำไปปรับใช้ให้เข้ากับโรงเรียน กฟภ. สงเคราะห์ต่อไปได้

2) การเตรียมการจัดงานวันคล้ายวันสถาปนา กฟภ. ครบรอบ 60 ปี: ฝ่ายประชาสัมพันธ์ (ฟปส.) ได้ดำเนินการเตรียมจัดงานครบรอบ 60 ปี ภายใต้ Theme “กล้า ฟันฝ่า ภูมิใจ” รวมทั้งได้ดำเนินการจัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมและผูกพันกับองค์กรผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ขณะที่กองประสานนโยบายและพิธีการ (กนพ.) ได้จัดทำคำสั่งแต่งตั้งพนักงานในกลุ่ม Generation Y และ Z เป็นคณะอนุกรรมการดำเนินงานวันสถาปนา กฟภ. ครบรอบ 59 ปี และ 60 ปี เสร็จเรียบร้อยแล้ว ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ พ.ก) 442/2562 สั่ง ณ วันที่ 10 พ.ค. 2562

มติที่ประชุม รับทราบ และมีข้อสังเกตให้ดำเนินการดังนี้

1) ให้พิจารณาแนวทางในการมอบทุนการศึกษาสำหรับนักเรียนโรงเรียน กฟภ. สงเคราะห์ ที่เข้าร่วมโครงการ Partnership School ตั้งแต่ระดับอนุบาล – ระดับอุดมศึกษา และรับเข้าทำงานกับ กฟภ. ต่อไป

2) ให้เพิ่มการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานช่วงวัย Baby Boomer และ Generation X ในกิจกรรมงานสถาปนา กฟภ. ครบรอบ 60 ปี ภายใต้แนวคิด กล้า ฟันฝ่า ภูมิใจ

3) ให้ประชาสัมพันธ์การจัดงานงานสถาปนา กฟภ. ครบรอบ 60 ปี ภายใต้แนวคิด กล้า ฟันฝ่า ภูมิใจ โดยการให้สัมภาษณ์ของผู้บริหารผ่านรายการโทรทัศน์

2.4 เรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน 2 เรื่อง ดังนี้

2.4.1 ขอความเห็นชอบทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ กฟภ.

(รายบุคคลและรายคณะ) กองกิจการคณะกรรมการ (กกก.) ได้ปรับปรุงแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ กฟภ. ทั้งแบบรายบุคคลและรายคณะเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยนำมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นที่ยอมรับ รวมทั้งความเห็นและข้อเสนอแนะของบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ที่ปรึกษาโครงการเพิ่มมาตรฐานกระบวนการประเมินและพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ โดยได้นำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ เพื่อพิจารณากลับกรองการทบทวนแบบประเมินฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. อนุมัติต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบและให้นำเสนอต่อคณะกรรมการ กฟภ. โดยมีข้อสังเกตให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

1) ปรับข้อความในแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ กฟภ. (รายคณะ) ส่วนที่ 2 บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กฟภ. “ข้อ 5) กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ” และ “ข้อ 12) คณะกรรมการมุ่งมั่นให้องค์กรดำเนินกิจการโดยไม่เอื้อประโยชน์แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทางการเมือง” ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

2) ปรับรูปแบบการนำเสนอให้กระชับและเข้าใจง่าย

2.4.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (รายคณะ) ไตรมาสที่ 2/2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฯ ได้ประเมินตนเอง (รายคณะ) มีผลการประเมินเท่ากับ 117 คะแนน (คะแนนเต็ม 117 คะแนน) อยู่ในเกณฑ์ประสิทธิภาพดีเยี่ยม

มติที่ประชุม เห็นชอบการประเมิน

2.5 เรื่องเพื่อทราบ จำนวน 1 เรื่อง ดังนี้

2.5.1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปีไตรมาสที่ 1/2562 ประกอบด้วย 4 แผนงาน 9 กิจกรรม มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามค่าเป้าหมายทุกกิจกรรม

มติที่ประชุม รับทราบ

2.5.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. ประจำปีไตรมาสที่ 1/2562 ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 25 แผนงาน/โครงการ มีผลการดำเนินงานสะสมของไตรมาสที่ 1/2562 คิดเป็นร้อยละ 32.09 ดีกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (ค่าเป้าหมายสะสมไตรมาสที่ 1 ร้อยละ 25.00) โดยมีแผนงาน จำนวน 6 แผนงาน/โครงการ ที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าค่าเป้าหมาย

มติที่ประชุม รับทราบ

2.5.3 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ประจำปีไตรมาสที่ 1/2562 ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ 44 งาน/แผนงาน/โครงการ มีผลการดำเนินงานสะสมของไตรมาสที่ 1/2562 คิดเป็นร้อยละ 23.94 เป็นไปตามค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (ค่าเป้าหมายสะสมไตรมาสที่ 1 ร้อยละ 23.94)

มติที่ประชุม รับทราบ

-4-

2.5.4 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานของ กฟผ. ให้เป็นไปตามระเบียบ (Compliance Unit) ไตรมาสที่ 1/2562 สรุปสถานการณ์ทบทวนปรับปรุงข้อบังคับ และระเบียบที่สำคัญของ กฟผ. ประจำปีไตรมาสที่ 1/2562 โดยดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน 5 เรื่อง และอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 16 เรื่อง จำนวนการเป็นที่ปรึกษาให้กับคณะกรรมการ เพื่อให้สามารถ ปฏิบัติงานได้ตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ อย่างถูกต้องครบถ้วน 9 ครั้ง จำนวนการเป็นที่ปรึกษาให้กับ ฝ่ายบริหารและพนักงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ อย่างถูกต้องครบถ้วน 54 ประเด็น และจำนวนการเสริมสร้างความรู้ให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ 5 ครั้ง มีจำนวนผู้เข้ารับการอบรม/สัมมนา รวม 424 คน

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการพิจารณาทบทวนหน้าที่ ความรับผิดชอบ (Job Description) และโครงสร้างอัตรากำลังของนิติกรที่ปฏิบัติงานอยู่ในส่วนภูมิภาค

2.6 เรื่องอื่น ๆ จำนวน 1 เรื่อง ดังนี้

รายงานการได้รับรางวัล Asia Responsible Enterprise Award (AREA) 2019 ของ กฟผ. ประเภทลงทุนทรัพยากรมนุษย์ (Investment in People) จากโครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า ซึ่งรองผู้ว่าการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม (รผก.ส) และคณะผู้บริหาร เป็นตัวแทน กฟผ. เข้ารับรางวัล ดังกล่าว ณ Hilton Taipei Shinban ประเทศไต้หวัน เมื่อวันที่ 24 พ.ค. 2562

มติที่ประชุม รับทราบ

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 3/2562 (สัญจร) ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

**วาระที่ 6.1.2 รายงานผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2561 ของ กฟผ. (ภายหลังการรับรองงบการเงิน
จากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้อง
นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแล
ติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามที่ฝ่ายรัฐบาล และ กฟผ. ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปี
บัญชี 2561 ของ กฟผ. และคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ ในการประชุมครั้งที่ 4/2552 เมื่อวันที่
26 มี.ค. 2552 ได้มีมติให้กรรมการรัฐวิสาหกิจทุกท่านลงนามรับทราบผลการประเมิน พร้อมเสนอแนวทางการ
ปรับปรุงองค์กรตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลต่อคณะกรรมการประเมินผลงาน
รัฐวิสาหกิจ นั้น

2. ข้อเท็จจริง

กระทรวงการคลังมีหนังสือ ลว. 26 มี.ย. 2562 รายงานผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี
2561 ของ กฟผ. (ภายหลังการรับรองงบการเงินของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)) มีรายละเอียดดังนี้

2.1 คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 7
มี.ย. 2562 มีมติเห็นชอบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2561 ของ กฟผ. ภายหลัง
การตรวจสอบและรับรองงบการเงินของ สตง. ที่ระดับคะแนน 4.9139 โดยมีผลการประเมินในแต่ละหัวข้อ
ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	น้ำหนัก (ร้อยละ)	คะแนนที่ได้
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐวิสาหกิจ	30	4.8667
2. การปฏิบัติตามยุทธศาสตร์	20	5.0000
3. ผลลัพธ์	50	4.9077
คะแนนรวม	100	4.9139

ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินผลการดำเนินงานในปี 2560 หลัง สตง. ตรวจสอบและรับรองงบ
การเงินแล้ว พบว่า กฟผ. มีคะแนนเพิ่มขึ้นจำนวน 0.0459 คะแนน

2.2 ข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี
2561 ของ กฟผ. สรุปได้ดังนี้

2.2.1 กฟผ. ควรพิจารณาปรับค่าเป้าหมายมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและ
การให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern
Economic Corridor : EEC) ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง เพื่อ กฟผ. สามารถปรับปรุง
การให้บริการพื้นที่ดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดียิ่งขึ้น

-2-

2.2.2 กฟผ. ควรพิจารณาขยายการดำเนินงานติดตั้งมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) ให้ครอบคลุมพื้นที่เขตเศรษฐกิจหรือพื้นที่ยุทธศาสตร์ให้มากยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรที่มุ่งเน้นการเป็นองค์กรสาธารณูปโภคดิจิทัล (Digital Utility) ที่ควบคู่ไปกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศในภาพรวม

2.2.3 กฟผ. ควรนำนวัตกรรมที่องค์กรพัฒนาได้มาใช้ประโยชน์ในการให้บริการให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการดำเนินการกิจ และสะท้อนให้เห็นถึงความเป็นองค์กรสมัยใหม่ด้านไฟฟ้าของ กฟผ.

2.2.4 กฟผ. การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ควรมีการวางแผนร่วมกันอย่างใกล้ชิด เพื่อรองรับสถานการณ์ไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าขัดข้องที่มีผลกระทบสูง เช่น กรณีไฟฟ้าดับจากเหตุการณ์ฟ้าผ่าสายส่งไฟฟ้าแรงสูง น่าน – หงสา ในช่วงที่ผ่านมา เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งควรมีการกำกับและบริหารสัญญาการซื้อ – ขายไฟฟ้า และควรนำกำลังการผลิตของผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Plant : VSPPs) มาบริหารจัดการเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวด้วย เพื่อให้เกิดความมั่นคงและเสถียรภาพต่อระบบไฟฟ้า รวมถึงควรมีการแจ้งเตือนไปยังผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ทราบถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินการรองรับสถานการณ์ดังกล่าวได้ล่วงหน้า

2.3 ความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง สรุปได้ดังนี้

2.3.1 อุตสาหกรรมพลังงานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องทั้งด้านเทคโนโลยีและนโยบายด้านพลังงานของประเทศ กฟผ. จึงควรกำหนดทิศทางการดำเนินงาน รูปแบบการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เป็นการทำงานเชิงรุกและมีความยืดหยุ่น นอกจากนี้ ควรเพิ่มบทบาทของเทคโนโลยีดิจิทัลและข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อให้องค์กรพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

2.3.2 กฟผ. มีโครงการลงทุนหลายโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีแล้ว จึงควรกำกับและวางแผนการลงทุนโครงการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และเนื่องจากรัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านโครงการลงทุนของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น หาก กฟผ. มีแผนงาน/โครงการใดที่มีความพร้อม กฟผ. สามารถพิจารณาเลื่อนการลงทุนโครงการดังกล่าวให้เร็วขึ้น (Front Load) ได้

อนึ่ง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจที่ต้องการใช้ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ เป็นกลไกในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ และเพื่อให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability) ในการติดตามและนำผลการประเมินไปใช้ต่อไป จึงขอให้กรรมการรัฐวิสาหกิจทุกท่านลงนามรับทราบผลการประเมินตามแบบรายงานการรับทราบผลการประเมินตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน และเสนอแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2561 ของ กฟผ. (ภายหลังการรับรองงบการเงินจาก สตง.) และลงนามในแบบรายงานการรับทราบผลการประเมินตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจต่อไป ทั้งนี้ สคร. ได้แจ้งผลการประเมินผลการดำเนินงานดังกล่าวให้ปลัดกระทรวงมหาดไทยทราบด้วยแล้ว

มติที่ประชุม รับทราบ

**วาระที่ 6.2.2 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. (ม.ค. - มิ.ย. 2562) ประจำเดือน
ก.ค. 2562**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้อง
นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแลติดตาม
ผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 19 เม.ย. 2562 รับทราบร่างตัวชี้วัด
ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2562

2. การดำเนินการ

กฟภ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กvp.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ
ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2562 ณ สิ้นเดือน มิ.ย. 2562 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ และประมาณการผลการ
ดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลปัจจุบันกับค่าเป้าหมาย คาดว่าคะแนน ณ สิ้นปี 2562
เท่ากับ 4.8450 อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 6 เดือน ปี 2562 (ม.ค. - มิ.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 - 6 ได้แก่ หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และ การจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ	ได้ดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงขององค์กร ตามระบบ SEPA (OFIs Roadmap) โดยมีรายละเอียด โครงการ/แผนงาน ดังนี้ 1. แผนงานการยกระดับการจัดการความรู้และ นวัตกรรม 2. แผนงานการพัฒนาตัวชี้วัดผลลัพธ์ หมวด 7 ตามกรอบ LeTCl	เป็นไปตาม แผนงาน 4.65 (ประมาณการ จากค่าเฉลี่ย ปี 2556 - 2561)
2. การกิจตามยุทธศาสตร์		
2.1 การยกระดับมาตรฐานด้าน คุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการในนิคม อุตสาหกรรม ในพื้นที่โครงการ พัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ ภาคตะวันออก (EEC)	- กระบวนการยกระดับมาตรฐานการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC ทุกนิคมอุตสาหกรรมสามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 โดยมีจำนวนลูกค้าที่ได้รับบริการ 10 ราย (ม.ค. - เม.ย. 2562) ค่าเฉลี่ยระยะเวลาให้บริการลูกค้า 18.90 วัน/ราย (เป้าหมายให้บริการภายใน 30 วันปฏิทิน)	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 6 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – มิ.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
2.2 การเพิ่มประสิทธิภาพช่องทางการให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.		
2.2.1 จำนวนผู้ใช้งาน PEA Mobile Smart Plus App.	- สถานะยอดใช้งาน Application PEA Mobile Smart Plus App. จำนวน 2,386,841 ครั้ง - เนื่องจากผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับค่าเป้าหมาย รายเดือนแล้วไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จึงคาดการณ์ สิ้นปี ที่ระดับคะแนน 4 โดยมีแนวทางแก้ไข ดังนี้ - มีการจัดทำแผนประชาสัมพันธ์เชิญชวนลูกค้าใช้งาน และชำระเงินผ่าน Application อย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการประชาสัมพันธ์และการพัฒนาช่องทางการชำระเงินอย่างเป็นทางการ โดยแต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านประชาสัมพันธ์ และแต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านช่องทางการชำระเงิน โดยมีผู้ช่วยผู้ว่าการสังคมและสิ่งแวดล้อม (ผชก.ส)) และ ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน (ผชก.บ)) เป็นประธานตามลำดับ เป็นต้น	ไม่เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4)
2.2.2 การจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.	- ผวก. อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ. ลว. 1 เม.ย. 2562 - แต่งตั้งคณะทำงานย่อยศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ. - อยู่ระหว่างจัดทำแบบสอบถามข้อมูลจากผู้ใช้ไฟฟ้าในการกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน แนวทางการศึกษาและผลลัพธ์ของโครงการศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการฯ (ตามหนังสือ กรด. (ปก)257/2562 ลว. 24 เม.ย. 2562)	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง	- รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ของ กฟภ. (ม.ค. - เม.ย. 2562) จำนวนเงิน 1,835.88 ล้านบาท	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 6 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – มิ.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
2.4 การดำเนินงาน Smart Meter ร่วมกันระหว่าง การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และ กฟภ.	- คำสั่ง กฟภ. ที่ พ.(ก) 324/2562 แต่งตั้งคณะทำงาน จัดทำข้อกำหนดทางเทคนิคกลางสำหรับ Smart Meter ลว. 1 เม.ย. 2562 - อยู่ระหว่างร่างเอกสารประชาสัมพันธ์ Smart Meter ร่วมกับคณะทำงาน กฟน.	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
2.5 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วมระหว่าง 3 การไฟฟ้า	- อยู่ระหว่างการพัฒนาทั้ง 3 แห่งร่วมกันจัดทำ ร่าง Roadmap ระดับ Conceptual ของ NETP - จัดทำสถาปัตยกรรมระบบจัดเก็บรวบรวมข้อมูล ระบบบริหารจัดการข้อมูลสำหรับการทดสอบต้นแบบ NETP และจัดเตรียมพื้นที่ทดสอบต้นแบบ NETP เรียบร้อยแล้ว - จัดเตรียมพื้นที่ทดสอบ NETP เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างการจัดตั้งอุปกรณ์ในพื้นที่ทดสอบ ต้นแบบ NETP	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3. ผลลัพธ์		
• ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ		
3.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)	0.95 ครั้ง/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - เม.ย. 2562) ประมาณ ณ สิ้นปี = 3.07 ครั้ง/ราย/ปี	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 24 การไฟฟ้า (กฟฟ.) จุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	1.30 ครั้ง/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - เม.ย. 2562) ประมาณ ณ สิ้นปี = 5.48 ครั้ง/ราย/ปี	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)	23.97 นาที/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - เม.ย. 2562) ประมาณ ณ สิ้นปี = 72.17 นาที/ราย/ปี	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 24 กฟฟ.จุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	30.35 นาที/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - เม.ย. 2562) ประมาณ ณ สิ้นปี = 123.51 นาที/ราย/ปี	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 6 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – มิ.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
• ผลลัพธ์ด้านการเงินและการตลาด		
3.5 การบริหารแผนลงทุน		
3.5.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน		
3.5.1.1 ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 9,021.273 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายในปี 2562 (ม.ค. - พ.ค.) วงเงิน 9,892.518 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.2 ของแผนการเบิกจ่าย 5 เดือน หรือคิดเป็นร้อยละ 26 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.5.1.2 ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 5,515.396 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) วงเงิน 5,515.396 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 - สามารถเบิกจ่ายได้ (เม.ย. - พ.ค.) วงเงิน 3,505.877 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 (เม.ย. - มิ.ย.) วงเงิน 6,984.742 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.2 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.5.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน	- อยู่ระหว่างเตรียมขออนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษาและขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการคณะต่าง ๆ เนื่องจากมีปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ เช่น การปิดอ่าว การลดลงของนักท่องเที่ยว เป็นต้น จึงทำให้คาดการณ์ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีที่ร้อยละ 95 คิดเป็นระดับคะแนน 4.5	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 4.5)
3.6 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงานประจำงวด 4 เดือน (ม.ค. - เม.ย.) มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 9,885.16 ล้านบาท ประมาณการค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ ณ สิ้นปี 31,459 ล้านบาท	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
• ผลลัพธ์ด้านประสิทธิภาพของกระบวนการ		
3.7 การอำนวยความสะดวกในการให้บริการขอใช้ไฟฟ้า ตามแนวทาง Doing Business : World Bank	- ผลการดำเนินการได้ 10.92 วัน/ราย (สถานะเดือน ม.ค. - เม.ย. 2562)	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.8 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรของ กฟภ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรประจำงวด 4 เดือน (ม.ค. - เม.ย.) เท่ากับ 561.67 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19,918,479 ราย และจำนวนบุคลากร 35,463 คน	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 6 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – มิ.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
• นโยบายกระทรวงพลังงาน		
3.9 ตัวชี้วัดตามนโยบาย กระทรวงพลังงาน		
3.9.1 โครงการศึกษาการ พยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจาก โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย (กฟผ.))	- กฟภ. มีหนังสือ ลว. 22 ก.พ. 2562 แจ้งเปลี่ยนแปลงผู้แทนเข้าร่วมเป็นคณะทำงานฯ - กฟผ. เชิญประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า เพื่อแจ้ง ขอบเขตการดำเนินงาน แนวทางการศึกษา และผลลัพธ์ ของโครงการฯ โดยได้เริ่มทดสอบระบบการพยากรณ์ ที่ได้ดำเนินการไว้ในปี 2561 พร้อมทั้งได้เริ่มรวบรวม ข้อมูลพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าแล้ว คาดว่าจะดำเนินการ แล้วเสร็จในเดือน ก.ค. 2562 เมื่อวันที่ 27 มี.ค. 2562 - กฟผ. ได้จัดส่ง Questionnaire เพื่อสอบถาม กฟภ. และ กฟน. สำหรับเป็นแนวทางในการออกแบบ ระบบเพื่อเตรียมการขยายสู่การพยากรณ์ VSPP ในอนาคต โดยจัดส่ง Questionnaire ดังกล่าว ทาง e-mail เมื่อวันที่ 4 เม.ย. 2562 - กฟภ. ได้ตอบและจัดส่ง Questionnaire ให้ กฟผ. ทาง e-mail เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2562	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3.9.2 การจัดทำแผนปรับปรุง ระบบส่งและระบบจำหน่าย ให้มีความทันสมัยรองรับ เทคโนโลยีระบบไฟฟ้า ในอนาคต (Grid Modernization of Transmission and Distribution) (กฟภ.)	- อยู่ระหว่างขออนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้า และขออนุมัติจ้างที่ปรึกษา - ประชุมคณะกรรมการร่วม 3 การไฟฟ้า เพื่อซักซ้อมแนวทางการดำเนินการจัดทำแผน	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3.9.3 การซักซ้อมการ นำระบบให้เข้าสู่สภาวะปกติ ในระบบส่งไฟฟ้าและระบบ จำหน่ายอย่างเสมือนจริง (กฟน.)	- อนุมัติ ผวก. ลว. 15 ก.พ. 2562 แต่งตั้งผู้แทน กฟภ. เป็นคณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้า - ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 3/2562 เพื่อซักซ้อมการนำระบบให้เข้าสู่สภาวะปกติในระบบ ส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายอย่างเสมือนจริง วิเคราะห์ และจัดทำ Scenario ณ กฟน. เมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2562 - ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 4/2562 จัดเตรียมการซักซ้อมระหว่าง กฟผ. - กฟภ. เมื่อวันที่ 21 พ.ค. 2562 - ดำเนินการจัดการซักซ้อม ระหว่าง กฟผ. - กฟภ. แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 28 - 30 พ.ค. 2562	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 6 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – มิ.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
3.9.4 การดำเนินโครงการ นำร่อง มาตรการบังคับใช้ เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์ พลังงาน สำหรับผู้ผลิต และจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) (กฟน.)	- มีการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวน ผลการดำเนินงานของโครงการนำร่องฯ ปี 2561 เมื่อวันที่ 28 - 29 ม.ค. 2562 - มีการประชุมเพื่อจัดงานแถลงข่าวการ ดำเนินการโครงการนำร่อง EERS ปี 2562 เลื่อนกำหนดจะจัดในวันที่ 13 พ.ค. 2562 เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2562 - จัดทำแผนปฏิบัติการและเป้าหมายผลประหยัด พลังงานฯ เสร็จเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างนำเสนอ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ต่อไป - จัดงานแถลงข่าวการดำเนินการโครงการ นำร่อง เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2562 เรียบร้อยแล้ว	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
• นโยบายกระทรวงคลัง		
3.10 คะแนนการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของ กฟภ.	- ผวก. อนุมัติให้ กฟภ. จัดประชุมชี้แจง “การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการ ดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)” ประจำปี 2562 ในวันที่ 24 พ.ค. 2562 เวลา 9.00 - 11.15 น. โดยเชิญ กลุ่มตัวอย่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กฟภ. เข้าร่วม 300 คน (ตามหนังสือ กกท.(นผ) 578/2562 ลว. 13 พ.ค. 2562) เมื่อวันที่ 8 พ.ค. 2562 - กองกำกับดูแลกิจการที่ดี (กกท.) ขอความ อนุเคราะห์สายงานที่เกี่ยวข้อง แจ้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายนอกของ กฟภ. ดำเนินการตอบแบบวัดการรับรู้ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (External Integrity and Transparency Assessment : EIT) ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 380 ราย (ตามหนังสือ กกท.(นผ) 578/2562 ลว. 10 พ.ค. 2562) และ กกท. ดำเนินการส่ง e-mail แจ้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ของ กฟภ. ดำเนินการตอบแบบวัดการรับรู้ของผู้มี ส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT) จำนวน 185 หน่วยงาน เมื่อวันที่ 10 พ.ค. 2562	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 6 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – มิ.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
	- จัดประชุมชี้แจง “การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)” ประจำปี 2562 ณ ห้องประชุมอเนกประสงค์ ชั้น 6 อาคาร LED เวลา 9.00 - 11.15 น. โดยมี ผวก. เป็นประธานฯ และบรรยายหัวข้อพิเศษเรื่อง “นโยบายการบริหารและพัฒนาองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล” นอกจากนี้ยังมีการบรรยายหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ.” และ “การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)” โดย นางดาราวรรณ พรหมทสิกร รองผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ (รฟ.วก) และชี้แจงการจัดทำแบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) โดยมีนางสาวนุชนาถ ดนตรี ผู้อำนวยการกองกำกับดูแลกิจการที่ดี (อก.กท.) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในของ กฟภ. เข้าร่วมประชุมและจัดทำแบบการวัดการรับรู้ OIT จำนวนทั้งสิ้น 246 คน เมื่อวันที่ 24 พ.ค. 2562	
3.11 ร้อยละของปริมาณ กระดาษที่ลดได้	- ปี 2560 มียอดซื้อกระดาษจำนวน 281,489 รีม โดยมียอดการซื้อเฉลี่ยต่อเดือน 23,457 รีม - ปี 2562 (ม.ค. - เม.ย.) มียอดซื้อกระดาษ 48,698 รีม เทียบกับปี 2560 คิดเป็นร้อยละกระดาษที่ลดได้ 48.10	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3.12 ระดับความสำเร็จ ในการดำเนินงานเพื่อสร้าง ประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ระยะที่ 1	- อยู่ระหว่างเก็บรวบรวมข้อมูลตามแนวทางการดำเนินการจัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ตามแนวทาง ISO 14045	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 6 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – มิ.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
หมายเหตุ: 1. หาก ณ สิ้นปี 2562 กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนในการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS จะนำคะแนนที่ถูกปรับลดหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2562 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนน GFMS = 0.0008 ดังนั้น คะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4992	- สามารถดำเนินการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS-SOE ครบถ้วนและทันตามกำหนด	เป็นไปตามแผนงาน
2. หาก ณ สิ้นปี 2562 ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้อง ของ กฟภ. มีคะแนนน้อยกว่าร้อยละ 86 จะถูกหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมิน ในปี 2562 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนความพึงพอใจ เท่ากับ 0.0300 ดังนั้นคะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4700	- อยู่ระหว่างคณะกรรมการจ้างพิจารณาคัดเลือกที่ปรึกษาฯ	เป็นไปตามแผนงาน

คาดการณ์ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ณ สิ้นปี ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
เมื่อวิเคราะห์พิจารณาการดำเนินงานเพียงสิ้นเดือน มิ.ย. 2562 สามารถสรุปและประมาณการผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2562 ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 - 6

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.65 ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2561)

กลุ่มที่ ๒ ภารกิจตามยุทธศาสตร์ (คะแนนรวม 4.85) (ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 1 เกณฑ์วัด)

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น (คะแนน 4.00)
- ตัวชี้วัด 2.2.1 จำนวนผู้ใช้งาน PEA Mobile Smart Plus App. (คะแนน 4.00)

กลุ่มที่ 3 ผลลัพธ์ (คะแนนรวม 4.96) (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 1 เกณฑ์วัด)

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่
- ตัวชี้วัด 3.5.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน (คะแนน 4.50)

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ.
(ม.ค. – มิ.ย. 2562) ประจำเดือน ก.ค. 2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.2.4 ผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. ไตรมาสที่ 2/2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟผ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. เนื่องจากตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจกำหนดให้คณะกรรมการ กฟผ. ติดตามผลการทำงานในระบบงานที่สำคัญ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามที่ กฟผ. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. เพื่อกำกับดูแลการลงทุน และการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีอำนาจหน้าที่ พิจารณารอบทิศทางการลงทุนในโครงการ/ แผนงาน/งานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และนโยบายการเชื่อมต่อโครงการ/แผนงาน/งานต่าง ๆ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงาน นั้น

2. การดำเนินการ

คณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. ได้มีการประชุมในไตรมาส 2/2562 จำนวน 4 ครั้ง มีเรื่องเห็นสมควรรายงานต่อคณะกรรมการ กฟผ. ดังนี้

2.1 เรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน 5 เรื่อง ดังนี้

2.1.1 ในการประชุมครั้งที่ 5/2562 มีมติเห็นชอบดำเนินการจ้างออกแบบ จัดหา พัฒนา ติดตั้ง และดูแลบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) ตามแผนงาน จัดหา รชธ. ระยะที่ 2 และบูรณาการระบบงานที่เกี่ยวข้องโดยวิธีเฉพาะเจาะจง และให้นำเสนอคณะกรรมการ บริหารและคณะกรรมการ กฟผ. ต่อไป

2.1.2 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติเห็นชอบดำเนินการงานขยายโครงข่าย IP Access Network ตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลด้านสื่อสารและโทรคมนาคมของ กฟผ. โดยมีข้อสังเกต ดังนี้

(1) ให้ระบุรายละเอียดปัญหาและอุปสรรคของการเชื่อมต่ออุปกรณ์ในกรณีต่าง ผลิตกกัน

(2) ให้วิเคราะห์และประเมินถึงข้อดีและข้อเสียในการใช้งาน 3 ผลิตกกันที่ผ่านมา

2.1.3 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติเห็นชอบรายงานผลการพิจารณาและ ขออนุมัติสั่งจ้าง งานจ้างเหมา ออกแบบ จัดหาพร้อมติดตั้งระบบจัดการโครงข่ายสื่อสารแบบบูรณาการ (Integrated Network Management System : INMS) โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

(1) ให้เพิ่มเติมข้อมูลสาเหตุที่ทำให้โครงการล่าช้า โดยลำดับเหตุการณ์ให้ชัดเจน

(2) ให้เพิ่มเติมข้อมูลเรื่องของการ Intergrated จากระบบที่จะจัดซื้อจัดจ้างเข้ามา ว่าสามารถควบคุมดูแลอุปกรณ์ที่มีความหลากหลายได้อย่างไร

(3) ให้เพิ่มเติมสาเหตุของบริษัทที่ไม่ผ่านการคัดเลือก

2.1.4 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติเห็นชอบแบบประเมินตนเองของ คณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. ไตรมาสที่ 1/2562

2.1.5 ในการประชุมครั้งที่ 7/2562 มีมติเห็นชอบรายงานผลการพิจารณาและ ขออนุมัติงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งเคเบิลใยแก้วนำแสงแบบ Figure-8 Corrugated Steel Type Armour ชนิด G.652D ขนาด 24 Cores และให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารต่อไป

2.2. เรื่องเพื่อทราบ จำนวน 19 เรื่อง ดังนี้

2.2.1 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติรับทราบรายงานการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) ระยะที่ 2 ตามข้อสั่งเกิดคณะกรรมการ กฟผ. ประจำเดือน เม.ย. 2562 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ต่อไป

2.2.2 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561-2565 ไตรมาส 1/2562 โดยมีข้อสั่งเกิดให้ทำแผนการย้ายระบบมานำเสนอและสรุปจำนวน Legacy System ที่มีการใช้งาน รวมทั้งตรวจสอบว่าระบบใดบ้างที่สามารถย้ายไปใช้ระบบ Cloud ได้ (ตามยุทธศาสตร์ที่ 2 เชื่อมโยงลูกค้าด้วยเทคโนโลยี)

2.2.3 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติรับทราบการดำเนินการธุรกิจใหม่ Smart Home PEA IHAPM และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. โดยมีข้อสั่งเกิด ดังนี้

(1) ให้พิจารณาถึงแผนการบริการและเป้าหมายของผลิตภัณฑ์ให้สมบูรณ์ก่อนนำผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาด

(2) ให้เพิ่มเติมข้อความหรือเนื้อหาของผลิตภัณฑ์ รวมถึงประโยชน์ที่จะได้รับให้มากขึ้นบนแผนประชาสัมพันธ์

2.2.4 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติรับทราบงานพัฒนา Energy Storage Management Software (ตามยุทธศาสตร์ที่ 5 แพลตฟอร์มดิจิทัล)

2.2.5 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติรับทราบเรื่องการกำกับดูแลและการบริหารจัดการข้อมูล (Data Governance)

2.2.6 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติรับทราบเรื่อง Cyber Security Enhancement (การยกระดับความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์) และงานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2013 โดยมีข้อสั่งเกิดให้ศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้ AI มาประยุกต์ใช้งานร่วมกับศูนย์ SOC

2.2.7 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติรับทราบโครงการพัฒนาการบริหารจัดการงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการขอรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 20000

2.2.8 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติรับทราบเรื่อง IT Infrastructure โดยมีข้อสั่งเกิดให้ศึกษาการเข้าใช้คอมพิวเตอร์ให้พนักงาน เพื่อลดภาระการบำรุงรักษา

2.2.9 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติรับทราบเรื่อง Communication Infrastructure

2.2.10 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติรับทราบเรื่องงานก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของ กฟผ. สำนักงานใหญ่

2.2.11 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติรับทราบงานพัฒนาระบบและการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟผ. (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA)

2.2.12 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติรับทราบงานพัฒนาและก่อสร้างศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery Center)

-3-

2.2.13 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 มีมติรับทราบรายงานผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ไตรมาสที่ 1/2562

2.2.14 ในการประชุมครั้งที่ 7/2562 มีมติรับทราบรายงานการจัดการระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) ระยะที่ 2 ตามข้อสั่งเกิดคณะกรรมการ กฟภ. ประจำเดือน พ.ค. 2562 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป

2.2.15 ในการประชุมครั้งที่ 7/2562 มีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินงานการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

2.2.16 ในการประชุมครั้งที่ 7/2562 มีมติรับทราบเรื่อง DTO Governance (การกำหนดแนวทางและโครงสร้างการบริหารจัดการและจัดทำกระบวนการกำกับดูแลการปรับเปลี่ยน กฟภ.สู่ Digital Utility)

2.2.17 ในการประชุมครั้งที่ 7/2562 มีมติรับทราบเรื่อง PEA Governance & Development (การยกระดับความสามารถการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร)

2.2.18 ในการประชุมครั้งที่ 7/2562 มีมติรับทราบเรื่อง COBIT Enhancement & ISO 38500 Standard Certification (การพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลที่ดีและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามกรอบการดำเนินงาน COBIT5 และการขอรับรองมาตรฐาน ISO 38500 (Governance of IT for the organization))

2.2.19 ในการประชุมครั้งที่ 7/2562 มีมติรับทราบการดำเนินงานของ กฟภ. ตามพระราชบัญญัติการบริหารงาน และการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล ปี 2562 โดยมีข้อสั่งเกิด ดังนี้

(1) ให้ศึกษาการเชื่อมโยงข้อมูลสารสนเทศกับหน่วยงานภายนอกในรูปแบบ API และการกำหนดสิทธิ์การใช้

(2) ให้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงใบเสร็จรับชำระเงินให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อรายงานผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ไตรมาสที่ 2/2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ