

โครงการปรับแผนธุรกิจและเพิ่มขีดความสามารถ SMEs

๑. หลักการและเหตุผล

วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) เป็นกลไกหลักในการเสริมสร้างความก้าวหน้าของเศรษฐกิจของประเทศ โดยสร้างรายได้และก่อให้เกิดการจ้างงานให้แก่ประเทศ อีกทั้งยังเป็นเครื่องมือในการแก้ไขปัญหาความยากจน ถือได้ว่ามีบทบาทในการเป็นรากฐานของการพัฒนาเศรษฐกิจ รวมทั้งยังเป็นพื้นที่พึ่งพิงที่ขับเคลื่อนและเชื่อมโยงกับธุรกิจขนาดใหญ่ของ ภาคการผลิต ภาคการค้าและบริการ ด้วย

อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจของประเทศไทยในปัจจุบันประสบปัญหาและภาวะการชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงครึ่งปีแรกของปี ๒๕๕๘ เศรษฐกิจไทยขยายตัวที่ร้อยละ ๒.๙ ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราการขยายตัวที่ต่ำกว่าระดับศักยภาพทางเศรษฐกิจ การส่งออกสินค้าหดตัว กำลังซื้อของประชาชนลดลง การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนชะลอตัว ส่งผลให้ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ซึ่งมีจำนวนมากกว่า ๒.๗ ล้านราย ได้รับผลกระทบและประสบปัญหาในการประกอบธุรกิจ อีกทั้งค่าดัชนีความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการ SMEs มีแนวโน้มลดลง ซึ่งบ่งชี้ให้เห็นว่าผู้ประกอบการ SMEs กำลังประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจอย่างรุนแรงและขาดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ จำเป็นที่ภาครัฐจะต้องเข้าไปให้ความช่วยเหลือเพื่อให้ SMEs ปรองดองตัวให้อยู่รอด สามารถกลับมาดำเนินธุรกิจและเติบโตต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ปัญหาที่ SMEs กำลังประสบอยู่มีหลายประการไม่ว่าจะเป็นปัญหาด้านความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ปัญหาด้านบุคลากร ซึ่ง SMEs มีข้อจำกัดด้านประสิทธิภาพของแรงงานที่มีทักษะฝีมือความรู้และแรงงานระดับฝีมือต่ำ ปัญหาด้านตลาด ที่ขาดข้อมูลการตลาดเชิงลึกในเรื่องข้อมูลคู่แข่งและข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภค และขาดโอกาสทางการตลาด ปัญหาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่ขาดการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี การทำวิจัยและพัฒนาสินค้านวัตกรรม โดยเฉพาะการสร้างแตกต่างและการสร้างตราสินค้า ยิ่งไปกว่านั้น เมื่อผู้ประกอบการ SMEs ประสบปัญหารุมเร้าย่อมเกิดความสับสนลังเลในการตัดสินใจไม่กล้าที่จะเลือกแก้ปัญหาเรื่องใดก่อน อาจเป็นเพราะไม่รู้ว่าจะอะไรคือต้นเหตุของปัญหาที่แท้จริง หรือรู้ปัญหาแต่ไม่รู้ว่าแก้ได้อย่างไร ดังนั้นสิ่งที่ควรดำเนินการคือการวินิจฉัยสถานประกอบการซึ่งเป็นเทคนิคสำคัญที่จะวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนของปัญหา พร้อมกับเสนอแนวทางการปรับแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาและกำหนดทิศทางธุรกิจ ซึ่งเป็นการแก้ปัญหาอย่างตรงจุดและเป็นระบบ ส่งผลให้ SMEs สามารถปรองดองตัวอยู่รอด และมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการแข่งขันในอนาคตได้อย่างยั่งยืนและตลอดไป

ดังนั้น สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดหนองคาย จึงเห็นควรดำเนินโครงการปรับแผนธุรกิจ และเพิ่มขีดความสามารถ SMEs เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ให้สามารถประกอบธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในภาวะเศรษฐกิจที่กำลังชะลอตัวและมีแนวโน้มที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง สามารถกลับมาดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตต่อไปได้

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ SMEs มีแนวคิดในการพัฒนาจัดการธุรกิจให้เป็นระบบ สามารถจัดทำแผนพัฒนาและฟื้นฟูธุรกิจและต่อยอดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในเชิงนวัตกรรมที่เป็นรูปธรรม

๒.๒ เพื่อให้ SMEs สามารถวิเคราะห์สภาพปัญหาและแก้ไขปัญหามาในเบื้องต้นได้ตรงวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อนำไปต่อยอดการพัฒนาได้อย่างถูกต้องและสอดคล้องกับสภาพปัญหาในปัจจุบัน

๒.๓ เพื่อให้ SMEs มีผลิตภาพ (Productivity) และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในเชิงนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง

๓. เป้าหมายผู้รับประโยชน์จากโครงการ

๑. ประชุมสัมมนาเผยแพร่และชี้แจงแนวทางการดำเนินงานโครงการฯ โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในภาคการผลิต ผู้ประกอบการกิจการโรงงานอุตสาหกรรมประเภทและชนิดของโรงงาน จำพวกที่ ๓ ตาม พ.ร.บ.โรงงาน พ.ศ. ๒๕๓๕ ในจังหวัดหนองคาย จำนวน ๘๐ ราย

๒. คัดเลือกวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในภาคการผลิต ที่ประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจ จำนวน ๔๐ ราย โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) ดังนี้

หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ประกอบการเข้าร่วมโครงการ

๑. เป็นกิจการที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งในรอบ ๖ เดือน มียอดขายหรือกำไรลดลง โดยพิจารณาจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ค่าสาธารณูปโภค ยอดการสั่งซื้อ-ขาย วัตถุดิบ ฯลฯ

๒. เป็นนิติบุคคล/มีการจดทะเบียนการค้า

๓. มีผู้ถือหุ้นเป็นสัญชาติไทยร้อยละ ๕๑ ขึ้นไป

๔. ดำเนินธุรกิจตั้งแต่ ๓ ปี ขึ้นไป

๕. มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ในจังหวัดที่ยื่นใบสมัคร

๖. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย

๗. ไม่เป็นกิจการในเครือของบริษัทแม่

๘. เป็นธุรกิจที่ไม่ขัดต่อศีลธรรม

๔. วิธีการดำเนินงาน/กิจกรรม

๔.๑ จัดตั้งคณะทำงานโครงการปรับแผนธุรกิจและเพิ่มขีดความสามารถ SMEs ประกอบด้วยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคการศึกษา ที่มีบทบาทในการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

๔.๒ ประชุมคณะทำงานโครงการปรับแผนธุรกิจและเพิ่มขีดความสามารถ SMEs

๔.๓ ประชาสัมพันธ์โครงการ

๔.๔ จัดการสัมมนาเผยแพร่และชี้แจงแนวทางการดำเนินโครงการและคัดเลือก เพื่อให้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ที่เป็นกลุ่มเป้าหมายได้รับทราบถึงโครงการ และเข้าใจวัตถุประสงค์และขอบเขตของงานที่กำหนดไว้

๔.๕ รับสมัครผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) เข้าร่วมโครงการ

๔.๕ ประชุมคณะทำงานเพื่อคัดเลือกวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) เข้าสู่กระบวนการของโครงการ

๔.๖ ติดตามประเมินผล

/๕. ระยะเวลา...

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

๖. งบประมาณดำเนินการ งบประมาณสนับสนุนจากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม จำนวน ๑๑๒,๐๐๐ บาท ดังนี้

๖.๑ ค่าใช้จ่ายในการออกประชาสัมพันธ์กลุ่มเป้าหมาย (๒ ชุด)

- ค่าเบี้ยเลี้ยงเจ้าหน้าที่ (๓ คน x ๑๐ วัน x ๒๔๐ x ๒ ชุด) = ๑๔,๔๐๐.- บาท
- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (๑๐ วัน x ๑,๐๐๐ x ๒ ชุด) = ๒๐,๐๐๐.- บาท

๖.๒ ค่าใช้จ่ายจัดประชุมชี้แจงโครงการ (จำนวน ๘๐ คน)

- ค่าอาหาร (๘๐ x ๒๕๐) = ๒๐,๐๐๐.- บาท
- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (๑๐๕ x ๕๐) = ๕,๐๐๐.- บาท
- ค่าตอบแทนวิทยากรเสวนา (๓ คน x ๒ ชม. x ๖๐๐) = ๓,๖๐๐.- บาท
- ค่าตอบแทนวิทยากรเดี่ยว (๑ คน x ๑ ชม. x ๖๐๐) = ๖๐๐.- บาท
- ค่าที่พักวิทยากร (๑ คืน x ๑,๐๐๐) = ๑,๐๐๐.- บาท
- ค่าพาหนะวิทยากร (ขอนแก่น-หนองคาย) = ๑,๓๔๔.- บาท
- ค่าจัดทำเอกสาร/สื่อประชาสัมพันธ์ = ๑๕,๐๐๐.- บาท
- ค่าวัสดุสำนักงาน = ๑๕,๐๐๐.- บาท
- ค่าใช้จ่ายอื่น = ๙๕๖.- บาท

๖.๓ ค่าใช้จ่ายจัดประชุมคณะทำงานพิจารณาคัดเลือก (๒ ครั้ง)

- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (จัดสถานที่ราชการ) = ๗๐๐.- บาท
(๒๐ คน x ๓๕ x ๑ มื้อ)
- ค่าอาหารกลางวันคณะทำงาน (จัดสถานที่ราชการ) = ๒,๔๐๐.- บาท
(๒๐ คน x ๑๒๐ บาท)
- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (จัดสถานที่เอกชน) = ๒,๐๐๐.- บาท
(๒๐ คน x ๕๐ x ๒ มื้อ)
- ค่าอาหารกลางวันคณะทำงาน (จัดสถานที่เอกชน) = ๕,๐๐๐.- บาท
(๒๐ คน x ๒๕๐ บาท)
- ค่าห้องประชุม = ๒,๐๐๐.- บาท

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น

= ๑๑๒,๐๐๐.- บาท

หมายเหตุ สามารถถัวเฉลี่ยได้ทุกรายการ

๗. หน่วยงานรับผิดชอบโครงการ/หน่วยงานร่วมดำเนินการ

หน่วยงานรับผิดชอบ : สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดหนองคาย

หน่วยงานร่วมดำเนินการ : ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ ๔ อุดรธานี

หอการค้าจังหวัดหนองคาย

สภาอุตสาหกรรมจังหวัดหนองคาย

/ส. ผลที่คาดว่าจะ...

หนองคาย “เมืองน่าอยู่ ประตูลู่อาเซียน”

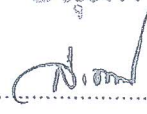
๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ ผู้ประกอบการ SMEs ได้รับทราบปัญหาของการประกอบการธุรกิจที่ถูกต้องและได้รับการแก้ไข
ปัญหาเร่งด่วนพร้อมนี้แนะแนวทางการพัฒนาในเบื้องต้นเป็นลำดับแรกก่อน

๘.๒ ผู้ประกอบการ SMEs สามารถได้รับบริการต่อจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและ
พัฒนา SMEs ที่สอดคล้องกับสภาพปัญหา และทำให้ SMEs ได้รับการบริการที่สอดคล้องกับความต้องการ

ลงชื่อ..........ผู้เสนอโครงการ
(นายประจวบ จีมา)
ผู้อำนวยการจังหวัดหนองคาย

ลงชื่อ..........ผู้เห็นชอบโครงการ
(นายประสงค์ คงเคารพธรรม)
รองผู้ว่าราชการจังหวัดหนองคาย

อนันต์
ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติโครงการ
(นายสุชาติ นพวรรณ)
ผู้ว่าราชการจังหวัดหนองคาย