



**การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**  
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

หน่วยงาน สำนักตรวจสอบภายใน โทร. ๐-๒๕๘๐-๕๐๐๑, ๐-๒๕๘๐-๙๗๗๐ โทรสาร ๐-๒๕๘๐-๕๐๐๖  
ที่ มท ๕๓๐๑.๑๒/๔๑๑

วันที่ ๑๐ ก.พ. ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖

เรียน ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. ๒๕๖๕ ข้อ ๘ อำนาจหน้าที่ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ในการสอบทานการกำกับดูแลกระบวนการบริหารจัดการองค์กร ได้แก่ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การบริหารทุนมุนฑ์ การจัดการความรู้และนวัตกรรม และการตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งได้แก่ กระทรวงมหาดไทย กระทรวงการคลัง (สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ) และสำนักงานคณะกรรมการตรวจสอบฯ ที่ได้ให้ไว้กับ กฟภ.

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมนำเสนองานด้านต่อไปนี้

**๑. การสอบทานผลการดำเนินงานและวิเคราะห์สถานะการเงิน ประจำเดือน ธันวาคม ๒๕๖๕ สืบต่อวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (เอกสารแนบ ๑)**

(๑) ผลการดำเนินงาน เดือน มกราคม-ธันวาคม ๒๕๖๕ มีกำไรสุทธิ ๑๑,๕๒๖.๑ ล้านบาท ผลการดำเนินงานลดลงจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า ๒,๔๘๕ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๗.๘ สาเหตุหลักมาจากการ กำไรขั้นต้น ลดลง ๑,๕๑๙.๖ ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการวิเคราะห์กำไรขั้นต้นดังนี้

(๑) รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า เพิ่มขึ้น ๘๔,๗๒๑.๒ ล้านบาท สาเหตุเกิดจากรายได้ค่าไฟฟ้าฐานที่เพิ่มขึ้น ๑๕,๗๓๓.๓ ล้านบาท ประกอบกับค่า Ft ขายปลีกเพิ่มขึ้น ๗๖,๔๖๑.๕ ล้านบาท และมีส่วนลดค่าไฟฟ้าตามมาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้าจากการระบาดของ COVID-๑๙ ลดลงสุทธิ ๒,๕๔๖.๕ ล้านบาท

(๒) ค่าใช้ไฟฟ้า เพิ่มขึ้น ๙๖,๒๔๐.๘ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้ไฟฟ้าฐานเพิ่มขึ้น ๑๑,๗๑๕ ล้านบาท ประกอบกับค่า Ft ขายส่งเพิ่มขึ้น ๘๓,๔๖๕.๙ ล้านบาท

(๒) ผลการดำเนินงาน เดือน ธันวาคม ๒๕๖๕ มีผลขาดทุนสุทธิ ๑๓๖.๔ ล้านบาท

(๓) ผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จากเดือนก่อนหน้า ๒๘๕.๓ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๖๗.๗ สาเหตุหลักมาจากการ

(๓.๑) กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น ๑,๖๓๖.๙ ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการวิเคราะห์กำไรขั้นต้นดังนี้

- รายได้...

- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง ๒,๔๔๐.๔ ล้านบาท จากหน่วยจำหน่ายที่ลดลง ๔๕๕.๙ ล้านหน่วย

- ค่าซื้อไฟฟ้าลดลง ๓,๖๗๗.๓ ล้านบาท จากหน่วยซื้อไฟฟ้าที่ลดลง ๘๘๐.๙ ล้านหน่วย ประกอบกับสัดส่วนการซื้อไฟฟ้าในช่วง Peak ซึ่งมีราคาสูงลดลงจากร้อยละ ๑๑.๔ เป็นร้อยละ ๑๖.๕

(๑.๒) รายได้อื่น เพิ่มขึ้น ๑๐๘.๖ ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นของการดใช้ค่าเสียหายจากการระบาดสายตามคำสั่งศาลของ บริษัท ทริปเปิลที บอร์ดแบนด์ จำกัด (มหาชน)

(๑.๓) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น ๑,๑๒๖.๖ ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของต้นทุนผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนบุคคลภายนอก และค่าใช้จ่ายอื่นจากการดำเนินงาน

(๒) ผลการดำเนินงานลดลง จากเดือนเดียวกันของปีก่อนหน้า ๓๓๘.๒ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๖๗.๖ สาเหตุหลักมาจากการ

(๒.๑) กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น ๑๒๖.๓ ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการวิเคราะห์กำไรขั้นต้น ดังนี้

- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า เพิ่มขึ้น ๓๓,๑๑๘.๖ ล้านบาท จากหน่วยจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น ๓๑๒.๒ ล้านหน่วย ประกอบกับการปรับขั้นค่า Ft ขายปลีก

- ค่าซื้อไฟฟ้า เพิ่มขึ้น ๑๒,๔๙๒.๓ ล้านบาท จากค่าซื้อไฟฟ้าฐานลดลง ๔๕.๗ ล้านบาท เนื่องจากสัดส่วนการซื้อไฟฟ้าในช่วง Peak ซึ่งมีราคาสูงลดลงจากร้อยละ ๓๘.๓ เป็นร้อยละ ๓๖.๕ ในขณะที่ค่า Ft ขายส่งเพิ่มขึ้น ๑๒,๗๖๑.๖ ล้านบาท

(๒.๒) รายได้จากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น ๒๖๗.๕ ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการก่อสร้างให้ผู้เช่าไฟ รายได้ค่าบริการ และรายได้ค่าติดตั้ง ทำการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า

(๒.๓) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น ๔๔๔.๔ ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของต้นทุนผลประโยชน์พนักงาน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และค่าเสื่อมราคา

(๒.๔) ค่าใช้จ่ายอื่น ลดลง ๑๗๓.๗ ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ระบบจำหน่าย

๓) สถานะการเงิน ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๔ เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีสินทรัพย์รวม ๕๒๓,๐๐๑.๘ ล้านบาท เพิ่มขึ้น ๓๘,๕๒๓.๕ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๘.๐ มีหนี้สินรวม ๓๓๔,๖๓๑.๙ ล้านบาท เพิ่มขึ้น ๓๕,๓๙๙.๔ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑.๙ และส่วนของทุน ๑๘๘,๓๖๙.๙ ล้านบาท เพิ่มขึ้น ๓,๑๓๔.๑ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑.๗

๔) หน่วยสัญเสียงสะสมประจำปี ๒๕๖๔ คิดเป็นร้อยละ ๕.๒ ลดลงจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า ร้อยละ ๐.๒

## ๒. รายงานการใช้เงินลงทุน ประจำปี ๒๕๖๔ ประจำเดือน มกราคม- ธันวาคม ๒๕๖๔ (เอกสารแนบ ๒)

- วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี (มกราคม-ธันวาคม) ๔๖,๐๓๗.๘ ล้านบาท
- เป้าหมายเบิกจ่าย ๑๒ เดือน (มกราคม-ธันวาคม) ๔๖,๐๓๗.๘ ล้านบาท
- เบิกจ่ายได้จริง (มกราคม-ธันวาคม) ๔๔,๗๓๒.๔ ล้านบาท
- คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๒ ของเป้าหมายการเบิกจ่ายทั้งปี

ทั้งนี้ ในปี ๒๕๖๔ มีการจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) วงเงิน ๑,๗๖๐.๙ ล้านบาท เมื่อปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่ายตามเกณฑ์วัดฯ ทำให้ร้อยละการเบิกจ่ายเป็นร้อยละ ๑๐๐.๙ ของเป้าหมายเบิกจ่ายทั้งปี

**๓. รายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความคุ้มภัยในของ  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ (เอกสารแนบ ๓)**

คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบและมีข้อสังเกตเพิ่มเติมในรายงานผลการประชุม  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความคุ้มภัยในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ และรายงาน  
การประเมินผลการควบคุ้มภัยในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี ๒๕๖๕

**๔. งานคณะกรรมการตรวจสอบ (เอกสารแนบ ๔)**

- (๑) รับทราบการพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายในอัตโนมัติ (Robotic Internal Audit Software : RIAS) ระบบงานย่อย ระบบแจ้งเตือนการส่งคืนสายไฟฟ้าจากงานรื้อถอนระบบจำหน่าย
- (๒) รับทราบและมีข้อสังเกตเพิ่มเติมในรายงานผลความคืบหน้าคดีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค<sup>ถูกเรียกค่าเสียหาย กรณีผิดสัญญาซื้อขายและคดีลิขสิทธิ์</sup>

**๕. ด้านการตรวจสอบภายใน (เอกสารแนบ ๕)**

- (๑) รับทราบ รายงานผลการดำเนินการตามโครงการร่วมปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน  
ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ โดยที่ปรึกษา บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- (๒) รับทราบและมีข้อสังเกตเพิ่มเติมในรายงานผลการสอบทานการรายงานการขัดกันระหว่าง  
ประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ประจำปี ๒๕๖๕
- (๓) รับทราบ รายงานผลการสำรวจความพึงพอใจที่มีต่อสำนักตรวจสอบภายใน ประจำปี  
๒๕๖๕ และผลการประเมินการให้ความร่วมมือของหน่วยรับตรวจประจำปี ๒๕๖๕
- (๔) รับทราบ รายงานประจำปี ๒๕๖๕ ของสำนักตรวจสอบภายใน
- (๕) รับทราบ รายงานผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์สำนักตรวจสอบภายใน  
พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๘ ประจำปี ๒๕๖๕ (มกราคม-ธันวาคม ๒๕๖๕)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป

พลตำรวจตรี



(วิวัฒน์ ชัยสังฆะ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ