



## การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

หน่วยงาน สำนักตรวจสอบภายใน โทร. ๐-๒๕๙๐-๔๐๐๑, ๐-๒๕๙๐-๘๗๗๐ โทรสาร ๐-๒๕๙๐-๔๐๐๖  
ที่ มท ๕๓๐๑.๑๙/๑๙๙๖๗) วันที่ ๑๐ พ.ย. ๒๕๖๕

- เรื่อง ๑. รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕
๒. รายงานผลการเดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- เขต ๓ (ภาคใต้) จังหวัดยะลา ของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### ๑. รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕

ตามกฎหมายคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. ๒๕๖๕ ข้อ ๘ อำนาจหน้าที่ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ในการสอบทานการกำกับดูแลกระบวนการบริหารจัดการองค์กร ได้แก่ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การบริหารทุนมนุษย์ การจัดการความรู้และนวัตกรรม และการตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งได้แก่ กระทรวงมหาดไทย กระทรวงการคลัง (สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ) และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ที่ได้ให้ไว้กับ กฟภ.

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมน้ำหนาเสนอข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่องที่นำเสนอ และเห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

#### ๑.๑ การสอบทานผลการดำเนินงานและวิเคราะห์สถานะการเงิน ประจำเดือน กันยายน ๒๕๖๕ สื้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (เอกสารแนบ ๑)

(๑) ผลการดำเนินงาน เดือน มกราคม-กันยายน ๒๕๖๕ มีกำไรสุทธิ ๑๑,๐๖๖.๔ ล้านบาท ผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า ๑๑,๐๔๒.๗ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๔๖.๓๗.๙ สาเหตุหลักมาจากการ กำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้น ๑๑,๐๗๘.๕ ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการวิเคราะห์กำไรขั้นต้น ดังนี้

(๑) รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า เพิ่มขึ้น ๖๗,๙๓๗.๗ ล้านบาท สาเหตุเกิดจากรายได้ค่าไฟฟ้าฐานที่เพิ่มขึ้น ๑๕,๓๔๒.๔ ล้านบาท ประกอบกับค่า Ft ขายปลีกเพิ่มขึ้น ๓๙,๗๓๙.๔ ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี ๒๕๖๕ กฟภ. มีส่วนลดค่าไฟฟ้าตามมาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้าจากการระบาดของ COVID-๑๙ ซึ่งได้นำไปเป็นส่วนหักในรายได้ค่าไฟฟ้าจำนวน ๒๒,๓๙๕.๐ ล้านบาท รวมถึงได้รับเงินสนับสนุนจากมาตรการฯ จำนวน ๙,๕๔๔.๔ ล้านบาท

(๒) ค่าใช้ไฟฟ้า เพิ่มขึ้น ๕๖,๘๕๔.๒ ล้านบาท สาเหตุเกิดจากค่าใช้ไฟฟ้าฐานเพิ่มขึ้น ๑๒,๔๓๙.๔ ล้านบาท ประกอบกับค่า Ft ขายส่งเพิ่มขึ้น ๔๔,๒๗๒.๓ ล้านบาท

(๓) ผลการ...

๒) ผลการดำเนินงาน เดือน กันยายน ๒๕๖๔ มีผลกำไรสุทธิ ๒๑๔.๔ ล้านบาท

(๑) ผลการดำเนินงานลดลง จากเดือนก่อนหน้า ๑,๐๗๔.๔ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๓.๔ สาเหตุหลักมาจากการ

(๑.๑) กำไรขั้นต้นลดลง ๖๖๓.๑ ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการวิเคราะห์กำไรขั้นต้น ดังนี้

- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า เพิ่มขึ้น ๕,๙๖๓.๙ ล้านบาท เนื่องจากรายได้ค่าไฟฟ้าฐานลดลง ๒,๐๐๗.๙ ล้านบาท ในขณะที่ค่า Ft ขายปลีกเพิ่มขึ้น ๗,๙๗๑.๙ ล้านบาท จากการปรับขึ้นค่า Ft ขายปลีก ๖๘.๖๖ สถาบันค์ต่อหน่วย

- ค่าซื้อไฟฟ้า เพิ่มขึ้น ๖,๖๒๗.๐ ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่า Ft ขายส่งเพิ่มขึ้น ๘,๔๖๔.๒ ล้านบาท ตามค่า FT ขายปลีกที่ปรับเพิ่มขึ้น ในขณะที่ค่าซื้อไฟฟ้าฐานลดลง ๑,๖๓๓.๙ ล้านบาท

(๑.๒) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น ๓๕๑.๙ ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินตอบแทนพิเศษพนักงานเกย์ยันก่อนอายุ ๒๑๐.๙ ล้านบาท

(๒) ผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จากเดือนเดียวกันของปีก่อนหน้า ๘๘.๗ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๗๐.๖ สาเหตุหลักมาจากการ

(๒.๑) กำไรขั้นต้นลดลง ๗๔๒.๖ ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการวิเคราะห์กำไรขั้นต้น ดังนี้

- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า เพิ่มขึ้น ๑๔,๗๖๗.๓ ล้านบาท จากรายได้ค่าไฟฟ้าฐานเพิ่มขึ้น ๑,๙๙๐.๔ ล้านบาท และค่า Ft ขายปลีกเพิ่มขึ้น ๑๒,๗๗๖.๓ ล้านบาท จากค่า Ft ขายปลีกเพิ่มขึ้น ๑๐๘.๗ สถาบันค์ต่อหน่วย

- ค่าซื้อไฟฟ้า เพิ่มขึ้น ๑๕,๕๐๙.๙ ล้านบาท จากค่าซื้อไฟฟ้าฐานเพิ่มขึ้น ๑,๔๙๙.๕ ล้านบาท ประกอบกับค่า Ft ขายส่งเพิ่มขึ้น ๓๓,๖๗๗.๖ ล้านบาท

(๒.๒) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน ลดลง ๖๘๖.๕ ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของเงินโบนัสพนักงาน

๓) สถานะการเงิน ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีสินทรัพย์รวม ๕๒๗,๑๐๔.๖ ล้านบาท เพิ่มขึ้น ๔๗,๖๒๖.๓ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๘.๘ มีหนี้สินรวม ๓๓๗,๔๒๒.๓ ล้านบาท เพิ่มขึ้น ๓๔,๕๗๙.๘ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๒.๙ และส่วนของทุน ๑๙๙,๒๒๔.๓ ล้านบาท เพิ่มขึ้น ๔,๐๑๖.๕ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๒.๒

(๔) หน่วยสัญญาณและสม ๙ เดือน (มกราคม-กันยายน ๒๕๖๔) คิดเป็นร้อยละ ๕.๔ ลดลงจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า ร้อยละ ๐.๒

### ๑.๒ รายงานการใช้เงินลงทุน ประจำปี ๒๕๖๔ ประจำเดือน กันยายน ๒๕๖๔ (เอกสารแนบ ๒)

- วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี (มกราคม-ธันวาคม) ๔๖,๐๓๗.๙ ล้านบาท
- เป้าหมายเบิกจ่าย ๙ เดือน (มกราคม-กันยายน) ๒๘,๔๙๑.๙ ล้านบาท
- เบิกจ่ายได้จริง (มกราคม-กันยายน) ๒๘,๔๙๑.๙ ล้านบาท
- คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐ ของเป้าหมายการเบิกจ่าย ๙ เดือน หรือร้อยละ ๖๑.๙ ของเป้าหมายการเบิกจ่ายทั้งปี

### ๑.๓ รายงานผลการดำเนินงานด้านอื่น ๆ (เอกสารแบบ ๓)

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบผลการดำเนินงานด้านอื่น ๆ ของฝ่ายบริหาร ดังนี้

- (๑) รับทราบ รายงานการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณของผู้บริหาร และพนักงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี ๒๕๖๔
- (๒) รับทราบ รายงานผลความคืบหน้าการดำเนินการตามข้อสังเกตและข้อคิดเห็นของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
- (๓) รับทราบ รายงานการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ตามนโยบายภาครัฐ

### ๑.๔ งานคณะกรรมการตรวจสอบ (เอกสารแบบ ๔)

คณะกรรมการตรวจสอบมีรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ดังนี้

- (๑) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบ ปี ๒๕๖๕

ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำแผนพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี ๒๕๖๕ โดยคณะกรรมการ กฟภ. มีมติรับทราบในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๕ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบ จึงได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๕ ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีการอบรมจำนวน ๔ หลักสูตร และได้ตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต ๓ (ภาคใต้) จังหวัดยะลา และ กฟฟ. ในสังกัด จำนวน ๑ ครั้ง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการอบรมเพิ่มเติมจากแผนปี ๒๕๖๕ จำนวน ๔ หลักสูตร มีการศึกษาดูงานโครงการกำจัดชากรถยนต์ (โครงการ ELV) จำนวน ๑ ครั้ง และได้รับฟังบรรยาย (PEA Tips) เกี่ยวกับการจัดตั้งตลาดไฟฟ้าเสรี

- (๒) การทบทวนกรอบความรู้ ความสามารถ และความชำนาญ (Skill Matrix) ของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี ๒๕๖๖ พบว่า Skill Matrix ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่คณะกรรมการ กฟภ. ได้อนุมัติไว้ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ นั้น ยังคงมีความครบถ้วน เหมาะสมต่ออำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (๓) แผนปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๖

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนแผนปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๕ โดยได้ปรับปรุงแผนปฏิบัติฯ ดังกล่าว ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี ๒๕๖๕) และจัดทำเป็นแผนปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๖

### ๑.๕ ด้านการตรวจสอบภายใน (เอกสารแบบ ๕)

คณะกรรมการตรวจสอบมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

- (๑) อนุมัติ แผนฝึกอบรมสำนักตรวจสอบภายใน ประจำปี ๒๕๖๖
- (๒) เท็อนซื้อ ผลการประเมินตนเองของสำนักตรวจสอบภายใน ไตรมาสที่ ๓/๒๕๖๕
- (๓) รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายใน ไตรมาส ๓/๒๕๖๕
- (๔) รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของสำนักตรวจสอบภายใน

พ.ศ.๒๕๖๕-๒๕๖๖ ไตรมาส ๓/๒๕๖๕

**๒. รายงานผลการเดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
เขต ๓ (ภาคใต้) จังหวัดยะลา ของคณะกรรมการตรวจสอบ (เอกสารแบบ ๖)**

คณะกรรมการตรวจสอบ ดูงานและเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของพนักงาน และรับฟังการบรรยายข้อมูลสำคัญที่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต ๓ (ภาคใต้) จังหวัดยะลา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอเบตง และเยี่ยมชมโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็ก ระหว่างวันที่ ๖-๘ ตุลาคม ๒๕๖๕

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบข้อมูลสำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และมีความเห็นเพิ่มเติมในเรื่องการหารายได้จากการธุรกิจเกี่ยวน้ำเนื่อง เช่น สถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า ควรต้องศึกษาในเรื่องสถานที่ตั้ง และบริการเสริมอื่นๆ เพื่ออำนวยความสะดวกและให้ผู้ขับขี่ยานยนต์ไฟฟ้ามีที่รอในการใช้บริการ สถานีอัดประจุไฟฟ้า รวมถึงศึกษาข้อดีและข้อเสียของการใช้รถยนต์ไฟฟ้า เพื่อนำมาใช้ในงานของ กฟภ. และได้มีข้อเสนอแนะวิธีแก้ปัญหาผลกระทบจากการรับซื้อไฟฟ้าจาก VSPP

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ชื่นชมโครงการหลักสูตรการใช้ไฟฟ้าอย่างปลอดภัยและประหยัด ซึ่งบรรจุอยู่ในหลักสูตรการเรียนรายวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ระดับประถมศึกษาชั้นปีที่ ๖ ของโรงเรียนสังกัดเทศบาลนครยะลา เพื่อยกระดับความปลอดภัยในการใช้ไฟฟ้า และขยายผลความรู้การใช้ไฟฟ้าอย่างปลอดภัยและประหยัดให้กับประชาชนและเยาวชนอย่างทั่วถึง และได้ให้ข้อคิดเห็นในการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ของ กฟภ. รวมถึงความสำคัญในการดำเนินงานตามจริยธรรม จรรยาบรรณ กฟภ.

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป

ผลสำรวจตรี

(วิวัฒน์ ชัยสังฆะ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ