



**การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**  
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

หน่วยงาน สำนักตรวจสอบภายใน โทร. ๐-๒๕๕๐-๕๐๐๑, ๐-๒๕๕๐-๕๑๗๐ โทรสาร ๐-๒๕๕๐-๕๐๐๖  
ที่ มท ๕๓๐๑.๑๒/ ๘๙๓๐ วันที่ ๑๓ มี.ค. ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖

เรียน ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. ๒๕๖๕ ข้อ ๘  
อำนาจหน้าที่ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ในการสอบทานการกำกับดูแลกระบวนการ  
บริหารจัดการองค์กร ได้แก่ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ การบริหาร  
ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล  
การบริหารทุนมนุษย์ การจัดการความรู้และนวัตกรรม และการตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามการดำเนินงาน  
ตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งได้แก่ กระทรวงมหาดไทย กระทรวงการคลัง  
(สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ) และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ที่ได้ให้กับ กฟผ.

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๖  
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมนำเสนอข้อมูล  
ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่องที่น่าเสนอ และเห็นควรนำเสนอต่อ  
คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

**๑. การสอบทานผลการดำเนินงานและวิเคราะห์สถานะการเงิน ประจำเดือน มกราคม ๒๕๖๖**  
**สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (เอกสารแนบ ๑)**

๑) ผลการดำเนินงาน เดือน มกราคม ๒๕๖๖ มีผลขาดทุนสุทธิ ๒,๓๙๙.๕ ล้านบาท  
(๑) ผลการดำเนินงานลดลง จากเดือนก่อนหน้า ๒,๖๖๓.๑ ล้านบาท หรือคิดเป็น  
ร้อยละ ๑,๖๕๙.๒ สาเหตุหลักมาจาก  
(๑.๑) กำไรขั้นต้นลดลง ๓,๗๓๙.๘ ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการวิเคราะห์  
กำไรขั้นต้น ดังนี้

- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า เพิ่มขึ้น ๑,๖๔๙.๐ ล้านบาท จากค่า Ft  
ขายปลีกเพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้า ๔,๔๖๓.๘ ล้านบาท ประกอบกับสัดส่วนจำนวนช่วง Peak ซึ่งมีราคาสูง  
เพิ่มขึ้นจากร้อยละ ๓๙.๒ เป็นร้อยละ ๔๐.๔

- ค่าซื้อไฟฟ้า เพิ่มขึ้น ๕,๓๘๘.๘ ล้านบาท จากค่า Ft ขายส่งเพิ่มขึ้นจาก  
เดือนก่อนหน้า ๔,๖๘๑.๖ ล้านบาท ประกอบกับสัดส่วนการซื้อไฟฟ้าในช่วง Peak ซึ่งมีราคาสูงเพิ่มขึ้นจาก  
ร้อยละ ๓๖.๕ เป็นร้อยละ ๔๐.๔

(๑.๒) รายได้จากการดำเนินงาน ลดลง ๕๒.๗ ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลง  
ของรายได้ค่าติดตั้ง ตรวจสอบการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า และรายได้จากการก่อสร้างให้ผู้ซื้อไฟ

(๑.๓) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน ลดลง ๑,๕๔๙.๘ ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็น  
การลดลงของต้นทุนผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนบุคคลภายนอก ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษา และ  
ก่อสร้าง ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสำนักงาน

(๒) ผลการ...

(๒) ผลการดำเนินงานลดลง จากเดือนเดียวกันของปีก่อนหน้า ๓,๖๖๓.๐ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๒๘๙.๙ สาเหตุหลักมาจาก

(๒.๑) กำไรขั้นต้นลดลง ๓,๑๐๐.๗ ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการวิเคราะห์ กำไรขั้นต้น ดังนี้

- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า เพิ่มขึ้น ๑๑,๙๔๔.๑ ล้านบาท จากรายได้ ค่าไฟฟ้าฐานลดลง ๑,๓๑๒.๒ ล้านบาท ตามหน่วยจำหน่ายที่ลดลง ในขณะที่ค่า Ft ขายปลีกเพิ่มขึ้น ๑๔,๕๐๖.๕ ล้านบาท นอกจากนี้ ในเดือนมกราคม ๒๕๖๖ กฟภ. มีมาตรการส่วนลดค่า Ft ซึ่งได้นำไปเป็นส่วนหักรายได้ ค่าไฟฟ้าจำนวน ๑,๑๙๒.๘ ล้านบาท

- ค่าซื้อไฟฟ้า เพิ่มขึ้น ๑๕,๐๔๔.๘ ล้านบาท จากค่าซื้อไฟฟ้าฐานลดลง ๑,๓๓๗.๒ ล้านบาท ตามหน่วยซื้อที่ลดลง ประกอบกับค่า Ft ขายส่งเพิ่มขึ้น ๑๕,๘๑๖.๖ ล้านบาท

(๒.๒) รายได้อื่น ลดลง ๑๓๑.๙ ล้านบาท เนื่องจากในเดือนมกราคม ๒๕๖๕ มีรายได้เงินชดเชยค่าเสียหายจากเคเบิลใต้น้ำระบบ ๑๑๕ เครือ วงจร ขนอม-เกาะสมุย จากกรณีเรือสำราญ Genting Dream จำนวน ๒๐๙.๘ ล้านบาท

(๒.๓) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น ๔๒๔.๗ ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการ เพิ่มขึ้นของค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง ค่าเสื่อมราคา ค่าตอบแทนบุคคลภายนอก ค่าใช้จ่าย อื่นจากการดำเนินงาน และสวัสดิการพนักงาน

๓) สถานะการเงิน ณ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖ เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีสินทรัพย์รวม ๕๒๒,๗๗๐.๗ ล้านบาท ลดลง ๒๓๑.๑ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๐.๐๔ มีหนี้สินรวม ๓๓๗,๒๑๔.๔ ล้านบาท เพิ่มขึ้น ๒,๕๘๒.๕ ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ ๐.๘ และส่วนของทุน ๑๘๕,๕๕๖.๓ ล้านบาท ลดลง ๒,๘๑๓.๖ ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ ๑.๕

๔) หน่วยสูญเสียเดือนมกราคม ๒๕๖๖ คิดเป็นร้อยละ ๕.๕ ลดลงจากระยะเวลา เดียวกันของปีก่อนหน้า ร้อยละ ๐.๓

## **๒. รายงานการใช้เงินลงทุน ประจำปี ๒๕๖๖ ประจำปีเดือน มกราคม ๒๕๖๖**

(เอกสารแนบ ๒)

- |                                                                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|
| - วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี (มกราคม-ธันวาคม)         | ๔๒,๗๒๖.๖ ล้านบาท |
| - เป้าหมายเบิกจ่าย ๑ เดือน (มกราคม)                                | ๑,๐๓๙.๓ ล้านบาท  |
| - เบิกจ่ายได้จริง (มกราคม)                                         | ๑,๐๕๗.๘ ล้านบาท  |
| - คิดเป็นร้อยละ ๑๐๑.๘ ของเป้าหมายการเบิกจ่าย ๑ เดือนหรือร้อยละ ๒.๕ |                  |

ของเป้าหมายการเบิกจ่ายทั้งปี

## **๓. งานคณะกรรมการตรวจสอบ (เอกสารแนบ ๓)**

๑) รับทราบและมีข้อสังเกตเพิ่มเติมในรายงานผลความคืบหน้าการดำเนินการตาม ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ไตรมาส ๔/๒๕๖๕

๒) ทบทวนการประเมินองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ และ แผนพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี ๒๕๖๖

ตามที่คณะกรรมการ กฟภ. มีมติอนุมัติการทบทวนกรอบความรู้ความสามารถ และ ความชำนาญ (Skill Matrix) ของคณะกรรมการ กฟภ. และคณะกรรมการคณะย่อย ประจำปี ๒๕๖๖ ในการ ประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๕ โดยไม่เปลี่ยนแปลง Skill Matrix ของคณะกรรมการตรวจสอบ นั้น

คณะกรรมการ...

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวนการประเมินองค์ประกอบและคุณสมบัติ พบว่า ยังคงมีความครบถ้วน เหมาะสมต่ออำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการส่งเสริมบทบาทและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำแผนพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี ๒๕๖๖ โดยการอบรมจำนวน ๕ หลักสูตร และการตรวจเยี่ยมพนักงานในส่วนภูมิภาค เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลสำคัญและนวัตกรรมต่าง ๆ ของการไฟฟ้า

**๔. ด้านการตรวจสอบภายใน (เอกสารแนบ ๔)**

๑) รับทราบการนำเสนอ Automate Control บนระบบ SAP เรื่องการเพิ่มการสูญเสีย ร้อยละ ๒ (TRN-Loss) และการพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายในอัตโนมัติ (Robotic Internal Audit Software : RIAS) ระบบงานย่อย ระบบตรวจสอบการนำเงินฝากเข้าบัญชีธนาคารประจำวัน

๒) รับทราบ ผลการประเมินภายในองค์กรประจำปี ๒๕๖๕ ตามแนวปฏิบัติการประกัน และการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน กรมบัญชีกลาง

๓) เห็นชอบ แผนการพัฒนาและปรับปรุงการตรวจสอบภายใน

๔) รับทราบ รายงานความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน

๕) รับทราบ โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Management System : IAMS)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป

พลตำรวจตรี



(วิวัฒน์ ชัยสังฆะ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ