



ฝ่ายงานผู้ว่าราชการ
เลขที่รับ 4614 วันที่ 22/12/65

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

ถึง ผ.ว.ก.

เลขที่ กกก.(ปก) 1993/2565

วันที่ 19 ธันวาคม 2565

เรื่อง ส่งมติคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อประชาสัมพันธ์ ใน Website ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ กฟภ.

เรียน อ.ผ.ว.ก.

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 13/2565 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 มีวาระที่เกี่ยวข้องสมควรพิจารณาประชาสัมพันธ์เพื่อประโยชน์ต่อ กฟภ. จำนวน 7 เรื่อง ดังนี้

วาระที่ 6.1.6 ขออนุมัตินโยบายการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

วาระที่ 6.3.1 ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3 และผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2565 (ม.ค. - ก.ย.)

วาระที่ 6.3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. พ.ศ. 2562 - 2566 ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3 และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3

วาระที่ 7.1.1 แนวทางการดำเนินการเกี่ยวกับนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop)

วาระที่ 7.2.1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3

วาระที่ 7.2.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ. และผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3/2565

วาระที่ 7.2.7 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนายั่งยืน ครั้งที่ 6/2565

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามถึง อ.ผ.สย. เพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์ใน Website ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ กฟภ. ต่อไป ทั้งนี้ สามารถ Download เอกสารได้ตาม QR Code แนบท้าย



มติคณะกรรมการ กฟภ.
ครั้งที่ 13/2565.

แผนกประชุมคณะกรรมการ กฟภ.
โทร. 5194

(นางอรุณญา เชื่อมสุข)
อก.กก.

เรียน อ.ผ.สย.

เพื่อโปรดดำเนินการประชาสัมพันธ์ใน Website ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ กฟภ. ต่อไป

(นางสาวรวมพร สมจิตต์)
ร.ผ.ว.ก. ปฏิบัติงานแทน อ.ผ.ว.ก.

๓ ๐ ๕ ๐ ๖ ๐ ๐ ๕

วาระที่ 6.1.6 ขออนุมัตินโยบายการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามพระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.) กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2566)

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 23 พ.ย. 2560 จัดตั้งโครงสร้างการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กฟภ. และแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance Committee) เพื่อขับเคลื่อนการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม

1.2 ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 3 พ.ย. 2563 ยกเลิกและแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การดำเนินงานสำหรับการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กฟภ. เป็นไปอย่างต่อเนื่อง คล่องตัว และมีประสิทธิภาพ

1.3 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 16 ธ.ค. 2563 มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งประธานกรรมการ กฟภ. ประธานกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. และ ผวก. ได้ร่วมลงนามในนโยบายฯ และประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 16 ธ.ค. 2563

1.4 ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2566) ด้านที่ 5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ข้อ 1 การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กร ข้อย่อยที่ 1.1 กำหนดกรอบทิศทางการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance) กำหนดให้รัฐวิสาหกิจมีกระบวนการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล และแนวปฏิบัติที่กำหนดอย่างครบถ้วนและเป็นระบบ

2. การดำเนินการ

2.1 กฟภ. ได้นำกรอบการดำเนินงาน COBIT และมาตรฐาน ISO/IEC 38500 มาใช้ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อส่งเสริมการสร้างคุณค่าจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศตามหลักธรรมาภิบาล และสอดคล้องตามยุทธศาสตร์องค์กร โดยปัจจุบัน กฟภ. ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 38500 แล้วเมื่อวันที่ 6 ก.ค. 2564 และได้ผ่านการตรวจประเมินรับรองเพื่อรักษาสภาพการรับรอง (1st Surveillance Audit) แล้ว เมื่อวันที่ 21 เม.ย. 2565 ทั้งนี้ กฟภ. ได้จัดทำกระบวนการสร้างความมั่นใจในการกำหนดและบำรุงรักษากรอบการดำเนินงานการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (EDM01 : Ensured Governance Framework Setting and Maintenance) ตามกรอบการดำเนินงาน COBIT ซึ่งตามกระบวนการ EDM01 กำหนดให้มีการจัดทำ/ทบทวน และสื่อสารนโยบายฯ แนวปฏิบัติ รวมทั้งคู่มือการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2.2 ในการทบทวนนโยบายฯ ได้มีการพิจารณาจากปัจจัยนำเข้าภายใน เช่น แผนยุทธศาสตร์ กฟภ. ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้เกี่ยวข้องตามโครงสร้างการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กฟภ. (ตามข้อ 1.1) ข้อตรวจพบจากผู้ตรวจประเมินภายใน ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา เป็นต้น และปัจจัยนำเข้าภายนอก เช่น กรอบการดำเนินงาน COBIT มาตรฐาน ISO/IEC 38500

ข้อตรวจพบจากผู้ตรวจประเมินภายนอก ระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM) ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT) เป็นต้น เพื่อกำหนดกรอบทิศทางการกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

2.3 กองกลยุทธ์ดิจิทัล (กตท.) ได้ทบทวนนโยบายฯ ให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์ และสอดคล้องตามปัจจัยนำเข้า (ตามข้อ 2.2) เรียบร้อยแล้ว โดยมีประเด็นในการปรับปรุงดังนี้

- ปรับชื่อนโยบายฯ จาก “นโยบายการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” เป็น “นโยบายการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” ตามข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจประเมินภายนอก
- ปรับปรุงเนื้อหาในข้อ 2 ให้มีข้อมูลที่ชัดเจน โดยเน้นการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล และการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ปรับปรุงเนื้อหาในข้อ 3(2) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า มีการกำกับและบริหารจัดการการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM) ประเด็นพิจารณาที่ 7.2 การบริหารจัดการการเลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green IT Management)

2.4 ในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 11 ต.ค. 2565 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และให้นำเสนอคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. เพื่อพิจารณานำเสนอต่อคณะกรรมการ กฟภ. อนุมัติเพื่อประกาศใช้ต่อไป

3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

การขออนุมัตินโยบายการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังนี้

3.1 พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 23 กำหนดว่า ภายใต้บังคับ มาตรา 27 มาตรา 28 และมาตรา 42 ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของ กฟภ.

3.2 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2566)

ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 6 คณะกรรมการ

6.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน หรือนโยบายรวมถึงเป้าหมายของแผนการดำเนินงานที่สำคัญ

4. การพิจารณา

เพื่อให้ กฟภ. มีการกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล สามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ในการสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม จึงเห็นควรนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อประกาศใช้ต่อไป

ผวก. มีบัญชา ลว. 21 ต.ค. 2565 ให้นำเสนอคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. และ
คณะกรรมการ กฟภ.

5. ความเห็นของคณะกรรมการคณะย่อย

คณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ได้พิจารณากลับกรองเรื่องดังกล่าวในการประชุม
ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 3 พ.ย. 2565 มีมติเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

6. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
ทั้ง กฟภ. จะได้นำนโยบายฯ เสนอประธานกรรมการ กฟภ. ลงนาม ต่อไป

มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ

วาระที่ 6.3.1 ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3 และผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2565 (ม.ค. – ก.ย.)

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2565) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 26 ส.ค. 2564 มีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2565 – 2569 แผนที่ยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2565 – 2569 Balanced Scorecard (BSC) กฟภ. พ.ศ. 2565 – 2569 และแผนปฏิบัติการ กฟภ. ประจำปี 2565

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 15 ก.ย. 2564 มีมติเห็นชอบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปี 2565 และต่อมาในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 18 เม.ย. 2565 มีมติรับทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2564 และร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2565

1.3 ตามความเห็นชอบ ผวก. ลว. 2 มิ.ย. 2565 เห็นชอบแผนปฏิบัติการ กฟภ. ปี 2565 (ฉบับทบทวน) โดยมีตัวชี้วัดตาม Balanced Scorecard (BSC) ของ กฟภ. จำนวน 13 ตัวชี้วัด เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการ กฟภ. จำนวน 13 แผนงาน

2. การดำเนินการ

2.1 กองประเมินผลองค์กรและบริหารบริษัทในเครือ (กปอ.) ได้รวบรวมผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 1 - 3 และผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2565 (เดือน ม.ค. - ก.ย.) สรุปได้ดังนี้

1) ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของ กฟภ. ประจำปี 2565 ไตรมาส 3

1.1) ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดตาม BSC ของ กฟภ. และแผนปฏิบัติการ กฟภ. สถานะไตรมาส 1 - 3 ประจำปี 2565 เทียบกับค่าเป้าหมายรายไตรมาส สรุปเป็นรายงานผลการดำเนินงานเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4 ด้าน ตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2565 - 2569 มีรายละเอียดดังนี้

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2565 - 2569	ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัด ตาม Balanced Scorecard ของ กฟภ.		ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ กฟภ. สถานะไตรมาส 1 - 3 ประจำปี 2565		
	จำนวน ตัวชี้วัด ที่เป็นไปตาม เป้าหมาย รายไตรมาส	ร้อยละของ ตัวชี้วัด ที่เป็นไปตาม เป้าหมาย รายไตรมาส เทียบกับ ตัวชี้วัดทั้งหมด	จำนวน แผนงาน ที่เป็นไปตาม เป้าหมาย รายไตรมาส	ร้อยละ ของแผนงาน ที่เป็นไปตาม เป้าหมาย รายไตรมาส เทียบกับ แผนงานทั้งหมด	ร้อยละผลการ ดำเนินงาน เทียบกับ เป้าหมาย สิ้นปี
SO1 ยกระดับการบริหาร จัดการระดับสากล เพื่อสร้างความยั่งยืน	4 ตัวชี้วัด (4 ตัวชี้วัด)	100	4 แผนงาน (4 แผนงาน)	100	75.80
SO2 ระบบจำหน่ายที่มี ประสิทธิภาพและสร้าง ความน่าเชื่อถือต่อลูกค้า และทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	5 ตัวชี้วัด (5 ตัวชี้วัด)	100	5 แผนงาน (5 แผนงาน)	100	65.89
SO3 เสริมสร้างศักยภาพ ด้าน Digital Utility และ มุ่งสู่การเป็นผู้นำระบบ ไฟฟ้าในอนาคตระดับ ภูมิภาค	2 ตัวชี้วัด (2 ตัวชี้วัด)	100	2 แผนงาน (2 แผนงาน)	100	70.60
SO4 ยกระดับผลประกอบการ และทิศทางของ PEA Portfolio	2 ตัวชี้วัด (2 ตัวชี้วัด)	100	2 แผนงาน (2 แผนงาน)	100	99.00
ผลการดำเนินงานในภาพรวม	13 ตัวชี้วัด (13 ตัวชี้วัด)	100	13 แผนงาน (13 แผนงาน)	100	77.82

1.2) ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดตาม BSC ของ กฟภ. ประจำปี 2565 สถานะ
ไตรมาส 1 - 3 จำนวน 13 ตัวชี้วัด ดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายทุกตัวชี้วัด

1.3) ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ กฟภ. สถานะไตรมาส 1 - 3
จำนวน 13 แผนงาน ดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายทุกแผนงาน

2) ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2565 (ม.ค. - ก.ย.)
กปอ. ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี
2565 ณ สิ้นเดือน ก.ย. 2565 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดการดำเนินงาน ดังนี้

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2565	สถานะการดำเนินงาน																	
		เทียบกับเป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2565	เทียบกับเป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์คะแนน ณ สิ้นปี															
คะแนนรวม		4.5931	3.8717	4.6217															
1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		4.7459	2.5556	4.8148															
1.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC)	- ร้อยละการยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC (ม.ค. - ส.ค.) สามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 มีรายละเอียด ดังนี้ 1. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้า คิดเป็นร้อยละ 100 สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม ทั้งนี้ มีค่าเป้าหมายดังนี้ <table><tr><td>กลุ่ม</td><td>A</td><td>B</td><td>C</td><td>D</td></tr><tr><td>SAIFI</td><td>1.650</td><td>1.687</td><td>1.724</td><td>1.760</td></tr><tr><td>SAIDI</td><td>36.932</td><td>38.445</td><td>39.958</td><td>41.470</td></tr></table> 2. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการคิดเป็นร้อยละ 100 - การให้บริการการขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ ในนิคมอุตสาหกรรมตามมาตรฐานการให้บริการสามารถดำเนินการภายในระยะเวลา 30 วันปฏิทิน โดยมีค่าเฉลี่ยการดำเนินการ 15.74 วัน และมีลูกค้ารับบริการทั้งสิ้น 35 ราย	กลุ่ม	A	B	C	D	SAIFI	1.650	1.687	1.724	1.760	SAIDI	36.932	38.445	39.958	41.470	ร้อยละ 100* (คะแนน 5)	ร้อยละ 100* (คะแนน 5)	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)
กลุ่ม	A	B	C	D															
SAIFI	1.650	1.687	1.724	1.760															
SAIDI	36.932	38.445	39.958	41.470															
1.2 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	- รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องของ กฟภ. (ม.ค. - ส.ค.) เป็นจำนวนเงิน 5,004.57 ล้านบาท ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานโดยประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดอย่างเคร่งครัด	5,004.57* ล้านบาท (คะแนน 4.19)	5,004.57* ล้านบาท (คะแนน 1)	7,230.44 ล้านบาท (คะแนน 5)															
1.3 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วม 3 การไฟฟ้า	- ประชุมหารือร่วม 3 การไฟฟ้าเพื่อกำหนดขอบเขตในการวางแผนการดำเนินการจ้างที่ปรึกษา และมีการตอบข้อซักถามของ Steering Committee (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย : กฟผ. (EGAT)) ทาง E-mail ถึงกรณีการจ้าง และขอบเขตงานจ้างเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการไฟฟ้าในอนาคต เมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2565	ระดับ 3 (คะแนน 5)	ระดับ 3 (คะแนน 3)	ระดับ 5 (คะแนน 5)															

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ส.ค. 2565

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	- ประชุมหารือร่วม 3 การไฟฟ้าเพื่อหารือแนวทางการดำเนินงาน เมื่อวันที่ 17 พ.ค. 2565 - ประชุมหารือร่วม 3 การไฟฟ้าเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา และทบทวนขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) การจ้างที่ปรึกษา เพื่อให้ขอบเขตการพัฒนาเป็นไปตามกระบวนการธุรกิจของ กฟผ. เมื่อวันที่ 14 มิ.ย. 2565 - จัดทำแนบท้ายบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการ NETP เพื่อกำหนดสัดส่วนของทรัพย์สินทางปัญญา - ทบทวนขอบเขต TOR เพื่อแยกส่วนที่เป็นฟังก์ชันการทำงานร่วมกันของ 3 การไฟฟ้า เพื่อใช้เป็นขอบเขตงานจ้างร่วม - รวบรวมข้อมูลจากส่วนเกี่ยวข้องเพื่อจัดทำรายงานผลการศึกษาระบบงานทางธุรกิจสำหรับการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างการผลิตไฟฟ้าและผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน และศึกษาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านสารสนเทศ ของการซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSPP) - ประชุมหารือในระดับคณะทำงานเพื่อยืนยันขอบเขตงานจ้างฯ และเตรียมข้อมูลสำหรับประชุม Steering Committee เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 2565 - ประชุม Steering Committee ของ 3 การไฟฟ้า เพื่อชี้แจงข้อมูลขอบเขต TOR ฉบับแก้ไข - จัดทำร่างข้อมูลประกอบการรายงานผลการดำเนินงานให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)			

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ส.ค. 2565

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
1.4 ตัวชี้วัดตามนโยบาย กระทรวงพลังงาน				
1.4.1 การนำร่องโครงการ ตอบสนองทางด้าน โหลดของประเทศ ปี 2565 – 2566 (Demand Response Pilot Project)	- ประชุมหารือระหว่าง 5 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.), คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และ 3 การไฟฟ้า และเข้าร่วมประชุมกลุ่มย่อย Load Aggregator เพื่อหารือแนวทางการดำเนินโครงการนำร่องฯ เมื่อวันที่ 12 และ 25 พ.ค. 2565 - ประชุมร่วมกันระหว่าง กฟภ., กฟผ., กฟน. และ สนพ. เพื่อจัดทำประกาศหลักเกณฑ์โครงการและเอกสารที่เกี่ยวข้อง เป็นระยะ เพื่อเตรียมนำเสนอขอความเห็นชอบในคณะทำงาน 5 หน่วยงานต่อไป - ประชุมคณะทำงานเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินโครงการนำร่องฯ 5 หน่วยงาน ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 12 ก.ค. 2565 - ผวก. ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือดำเนินโครงการนำร่องเรียบร้อยแล้ว - ประกาศรับสมัครผู้เข้าร่วมโครงการบนเว็บไซต์ กฟภ. เรียบร้อยแล้ว - การไฟฟ้าทั้ง 12 เขต ประชาสัมพันธ์โครงการให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย รวมถึงให้ฝ่ายประชาสัมพันธ์ (ฟปส.) ประชาสัมพันธ์โครงการผ่านช่องทางต่าง ๆ ของ กฟภ. เรียบร้อยแล้ว - การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จ.ชลบุรี (กฟภ.2) ได้จัดสัมมนาเพื่อประชาสัมพันธ์โครงการให้กับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ของ กฟภ. - จัดงานสัมมนาทางช่องทาง Online ร่วมกับ สนพ. เพื่อเชิญชวนให้ผู้ใช้ไฟฟ้าสมัครเข้าร่วมโครงการ	ระดับ 4 (คะแนน 5)	ระดับ 4 (คะแนน 4)	ระดับ 5 (คะแนน 5)

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ส.ค. 2565

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	- เข้าร่วมงานสัมมนาผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ ณ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอเกาะสมุย (กฟอ.เกาะสมุย) ซึ่งเป็นพื้นที่เป้าหมายในการดำเนินโครงการ - จัดส่งหนังสือถึงอุตสาหกรรมต่าง ๆ เพื่อขอความอนุเคราะห์ให้ประชาสัมพันธ์โครงการ - ขยายระยะเวลาเปิดรับสมัครจากวันที่ 7 ต.ค. 2565 เป็นวันที่ 31 ต.ค. 2565 - ปัจจุบันมีผู้สมัครเข้าร่วมโครงการแล้ว 7 ราย โดยอยู่ระหว่างการทดสอบคุณสมบัติ			
1.4.2 การดำเนินโครงการ นำร่องมาตรการ บังคับใช้เกณฑ์ มาตรฐานอนุรักษ์ พลังงานสำหรับ ผู้ผลิตและจำหน่าย พลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS)	- ประชุมเพื่อปรึกษาหารือและวางแผนการดำเนินงาน EERS ในปี 2565 กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กฟผ. กฟน. และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) เมื่อวันที่ 15 และ 21 มี.ค. 2565 - ประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแลด้านนโยบายฯ ได้แก่ พพ. และ สนพ. เพื่อกำหนดความชัดเจนในการบริหารจัดการมาตรการบังคับฯ ระบบการกำกับดูแลระบบการติดตามผลการประหยัดพลังงาน และการนำผลดังกล่าวเข้าบูรณาการในแผนอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2558 - 2580 (Energy Efficiency Plan : EEP 2018) รวมทั้งการนำเสนอผลการทบทวนศักยภาพและเป้าหมายการดำเนินงานตามมาตรการบังคับฯ ปี 2566 - 2580 เมื่อวันที่ 5 พ.ค. 2565 - ประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนมาตรการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานสำหรับผู้ผลิตและผู้จำหน่ายพลังงานครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 21 ก.ค. 2565 โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการและเป้าหมายของผลการประหยัดพลังงานของโครงการนำร่องฯ ปี 2565 รวมทั้งศักยภาพและเป้าหมาย	ระดับ 3 (คะแนน 5)	ระดับ 3 (คะแนน 3)	ระดับ 5 (คะแนน 5)

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ส.ค. 2565

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	การดำเนินงานตามมาตรการ EERS ปี 2566 - 2580 ตามบริบทปัจจุบัน - อยู่ระหว่างติดตามและรวบรวมผลการประหยัด พลังงานที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามแผน ปฏิบัติการโครงการนำร่องฯ ปี 2565			
1.4.3 การขยายขอบเขต การเชื่อมโยงข้อมูล และการพัฒนา แนวทาง การนำ ข้อมูลไปใช้ประโยชน์ ตามแผนที่นำทาง ระบบจัดการข้อมูล ขนาดใหญ่ (Big Data) การไฟฟ้า ทั้ง 3 แห่ง	- จัดประชุมระหว่าง 3 การไฟฟ้าและ สนพ. เพื่อหารือ รายละเอียดการดำเนินงาน เมื่อวันที่ 1 เม.ย. 2565 - จัดทำ Use Case และวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง สำหรับการประเมินความพร้อมในการติดตามข้อมูล ในการใช้งานสินทรัพย์ในระบบไฟฟ้า (Asset Used/Utilization Monitoring) เรียบร้อยแล้ว มีรายการข้อมูลที่จะใช้ในการดำเนินการในเบื้องต้น 3 กลุ่มข้อมูล ได้แก่ 1. การซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. ของการไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย ณ Delivery Point 2. System Performance Index ณ Delivery Point 3. สรุปข้อมูล VSPP ตาม Delivery Point - กฟน. มีหนังสือ ลว. 26 ส.ค. 2565 ถึง สนพ. เพื่อแจ้งความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของการไฟฟ้า ทั้ง 3 แห่ง และเพื่อให้ สนพ. เชิญประชุมคณะทำงาน พิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดต่อไป - ทดสอบความพร้อมการใช้งาน Big Data Platform ของ 3 การไฟฟ้า เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ การเชื่อมโยงข้อมูลด้านไฟฟ้า/เผยแพร่ข้อมูล ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานโดยรายงาน ผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารรับทราบเป็นประจำ และ ประชุมติดตามเพิ่มเติม เพื่อให้ผลการดำเนินงาน เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	ระดับ 2 (คะแนน 4)	ระดับ 2 (คะแนน 2)	ระดับ 5 (คะแนน 5)

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ส.ค. 2565

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
1.5 ความสามารถในการ บริหารแผนลงทุน				
1.5.1 ร้อยละของภาพรวม การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้น จริงในช่วงปี	สามารถเบิกจ่ายได้ 28,491.939 ล้านบาท - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายเดือน ม.ค. - ก.ย. เป็นเงิน 28,491.906 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 100 ของแผนการเบิกจ่ายสะสม 9 เดือน - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปีเป็นเงิน 46,037.830 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.9 ของแผน การเบิกจ่ายทั้งปี ทั้งนี้ ได้จัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่า งบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาส 1 - 3 รวม 378.884 ล้านบาท เป็นผลทำให้เบิกจ่ายคิดเป็น ร้อยละ 101.3	ร้อยละ 101.3 (คะแนน 5)	ร้อยละ 61.9 (คะแนน 1)	ร้อยละ 95 (คะแนน 4)
1.5.2 ร้อยละของ ความสามารถ ในการเบิกจ่าย ตามแผน	- ไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ 6,872.179 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่าย ไตรมาส 1 วงเงิน 6,872.152 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ มีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่า งบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาส 1 จำนวนเงิน 35.223 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่ายไตรมาส 1 คิดเป็น ร้อยละ 100.5 - ไตรมาส 2 (เม.ย. - มิ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ 9,383.783 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่าย ไตรมาส 2 วงเงิน 9,383.781 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ มีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่า งบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาส 2 จำนวนเงิน 44.821 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่ายไตรมาส 2 คิดเป็น ร้อยละ 100.5 - ไตรมาส 3 สามารถเบิกจ่ายได้ 12,235.977 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3 วงเงิน 12,235.973 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)	ร้อยละ 75 (คะแนน 1)	ร้อยละ 95 (คะแนน 4)

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ส.ค. 2565

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	ทั้งนี้ มีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาส 3 จำนวนเงิน 298.840 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่ายไตรมาส 3 คิดเป็นร้อยละ 102.5 ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้ - เร่งรัดงานที่สามารถเบิกจ่ายได้ทันมาทดแทนงานอื่นที่ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผน (Front Load) - ผวก. มีหนังสือ ลว. 1 พ.ย. 2564 แจ้งทุกหน่วยงานเร่งรัดการดำเนินงานตามงบประมาณและเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนประจำปี 2565 - จัดทำข้อมูลวงเงินงบประมาณ และเป้าหมายการเบิกจ่ายแยกสายงาน ปี 2565 นำเข้าระบบติดตามการเบิกจ่ายงบลงทุน (CAPEX-EX) และแจ้งทุกสายงานสามารถติดตามสถานะการดำเนินงานเพื่อประกอบการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนตามหนังสือ ลว. 4 มี.ค. 2565 - ทุกสายงานจัดทำสรุปสถานการณ์ดำเนินงานทุก 4 เดือน เพื่อวิเคราะห์สถานะการดำเนินงาน/ปัญหาอุปสรรค และเร่งรัดการเบิกจ่ายของแต่ละงานตามหนังสือ ลว. 10 ก.พ. 2565 - มีการประชุมติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายในที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงทุกเดือน - มีการประชุมกับสายงานที่มีเป้าหมายเบิกจ่ายสูงเพื่อเร่งรัดงานที่สามารถเบิกจ่ายได้มาทดแทนงานที่คาดว่าจะเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมาย โดยมี ผวก. เป็นประธาน			
1.6 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency)	- ดำเนินการจัดทำขอบเขตการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษาเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจ้างที่ปรึกษา - ประชุมหาโรงงานจ้างที่ปรึกษาโครงการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) เมื่อวันที่ 20 เม.ย. 2565	ระดับ 3 (คะแนน 5)	ระดับ 3 (คะแนน 3)	ระดับ 5 (คะแนน 5)

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ส.ค. 2565

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	- ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลตามแนวทางการดำเนินการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ไตรมาส 1 เรียบร้อยแล้ว โดยประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco Efficiency) ในไตรมาส 1 เท่ากับ Factor 1.05247 - คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ กฟภ. ได้ให้ความเห็นชอบแผนงานและข้อมูลในการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ กฟภ. เมื่อวันที่ 23 พ.ค. 2565 โดยมีข้อสังเกตคือ 1) ให้ประเมินงบประมาณในการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการลดก๊าซเรือนกระจกในแต่ละกิจกรรมเพื่อสะท้อนให้เห็นความคุ้มค่าในการลงทุน 2) กิจกรรมการลดก๊าซเรือนกระจกด้าน CSR ของ กฟภ. ควรรวมกิจกรรมของบริษัทในเครือ เพื่อนำมาสรุปผลการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ - คณะกรรมการ กฟภ. รับทราบแผนงานและข้อมูลในการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ กฟภ. แล้ว เมื่อวันที่ 20 มิ.ย. 2565 - ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลตามแนวทางการดำเนินการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ไตรมาส 2 เรียบร้อยแล้ว โดยประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ในไตรมาส 2 เท่ากับ Factor 1.05258 - อยู่ระหว่างดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลตามแนวทางการดำเนินการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ไตรมาส 3 คาดว่า จะแล้วเสร็จภายในเดือน ต.ค. 2565			

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ส.ค. 2565

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน)		4.9091	4.5152	4.9394
2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIFI) ของ กฟภ.	1.27 ครั้ง/ราย/ปี (ม.ค. - ส.ค.)	1.27* ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	1.27* ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	1.76 ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIFI) ใน 48 การไฟฟ้าจุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	1.73 ครั้ง/ราย/ปี (ม.ค. - ส.ค.)	1.73* ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	1.73* ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	2.48 ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIDI) ของ กฟภ.	25.50 นาที/ราย/ปี (ม.ค. - ส.ค.)	25.50* นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	25.50* นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	34.56 นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.4 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIDI) ใน 48 การไฟฟ้าจุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	34.10 นาที/ราย/ปี (ม.ค. - ส.ค.)	34.10* นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	34.10* นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	47.41 นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.5 การบริหารค่าใช้จ่ายจาก การดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงาน (ม.ค. - ส.ค.) มีค่าใช้จ่ายดำเนินงาน สุทธิ 20,466.72 ล้านบาท	20,466.72* ล้านบาท (คะแนน 5)	20,466.72* ล้านบาท (คะแนน 5)	31,199 ล้านบาท (คะแนน 5)
2.6 ประสิทธิภาพการลงทุน	- รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า (รผก.ว)) อนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษา และแต่งตั้งคณะกรรมการ จัดทำร่าง TOR และกำหนดราคากลาง เมื่อวันที่ 6 มิ.ย. 2565 - รผก.ว) อนุมัติ TOR และกำหนดราคากลางสำหรับ การจ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 4 ก.ค. 2565 - รผก.ว) อนุมัติให้จัดจ้างที่ปรึกษา แต่งตั้ง คณะกรรมการดำเนินการจ้างฯ และคณะกรรมการ ตรวจรับงานจ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 4 ส.ค. 2565 - ประธานคณะกรรมการดำเนินการจ้างฯ (ผู้อำนวยการ ฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า (อฝ.วร.)) มีหนังสือเชิญชวน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (มก.) ยื่นข้อเสนอโครงการฯ เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2565	ร้อยละการ ดำเนินงาน เท่ากับ 72 (คะแนน 4.25)	ร้อยละการ ดำเนินงาน เท่ากับ 72 (คะแนน 1)	ร้อยละ ประสิทธิผล การลงทุน เท่ากับ 95 (คะแนน 4.50)

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ส.ค. 2565

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2565	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2565	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	- มก. ยื่นข้อเสนอโครงการฯ เมื่อวันที่ 17 ส.ค. 2565 - รพภ.(ว) อนุมัติ ลว. 31 ส.ค. 2565 จ้าง มก. เป็นที่ปรึกษาฯ - ลงนามสัญญาจ้างเมื่อวันที่ 29 ก.ย. 2565 - อยู่ระหว่างที่ปรึกษาจัดทำ Inception Report - โครงการเพื่อประเมินประสิทธิภาพการลงทุนมี 4 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 7 ส่วนที่ 1 (คพส.7.1) 2) โครงการเร่งรัดขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ (รพค.) 3) โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ห่างไกล (คพก.) 4) โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎร รายใหม่ (คพม.)			
2.7 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรของ กฟภ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรของ กฟภ. (ม.ค. - ส.ค.) เท่ากับ 629 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 21,559,373 ราย และจำนวนบุคลากร 34,279 คน	629* ราย/คน (คะแนน 5)	629* ราย/คน (คะแนน 5)	629 ราย/คน (คะแนน 5)

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ส.ค. 2565

กปอ. ประมาณการคะแนนประเมินปี 2565 จากคะแนนประเมินตนเองตามที่คณะทำงาน Core Business Enablers ระดับองค์กรทั้ง 8 ด้าน ได้ประเมินไว้ ณ วันที่ 26 ส.ค. 2565 ดังนี้

3. Core Business Enablers	คะแนน ประเมิน ปี 2563	คะแนน ประเมิน ปี 2564	คะแนนประเมินตนเองปี 2565 ณ วันที่ 26 ส.ค. 2565		
			Worst case	Base case	Best case
1. การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG & Leadership)	3.0500	3.3675	2.9300	3.6275	3.8000
2. การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (SP)	3.2500	3.4167	3.5350	3.6325	3.6506
3. การบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน (RM & IC)	2.5233	2.6633	2.7475	2.9275	3.0195

3. Core Business Enablers	คะแนน ประเมิน ปี 2563	คะแนน ประเมิน ปี 2564	คะแนนประเมินตนเองปี 2565 ณ วันที่ 26 ส.ค. 2565		
			Worst case	Base case	Best case
4. การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ ลูกค้า (SCM)	2.6758 (SM = 2.1100 CM = 3.2417)	2.8306 (SM = 2.3017 CM = 3.3595)	2.9560 (SM = 2.5500 CM = 3.3620)	3.1287 (SM = 2.6700 CM = 3.5875)	3.3104 (SM = 2.9033 CM = 3.7175)
5. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)	3.2840	3.7008	3.5555	3.7400	3.8438
6. การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)	3.3305	3.6012	3.9012	4.0012	4.1012
7. การจัดการความรู้และนวัตกรรม (KM & IM)	2.1000 (KM = 2.6000 IM = 1.7667)	2.5018 (KM = 2.8950 IM = 2.2396)	2.5015 (KM = 2.8950 IM = 2.2392)	2.7310 (KM = 3.0875 IM = 2.4933)	2.9513 (KM = 3.1658 IM = 2.8083)
8. การตรวจสอบภายใน (IA)	3.3300	3.6021	3.6920	3.9060	4.0700
คะแนนประเมิน (ก่อนรวม Handicap)	2.9430	3.2105	3.2273	3.4618	3.5933
Handicap	1.5347 ¹	1.1510 ²	0.7674 ³		
คะแนนประเมิน (หลังรวม Handicap)	4.4777	4.3615	3.9947	4.2292	4.3607

หมายเหตุ : คะแนน Handicap เป็นไปตามที่ สคร. กำหนดดังนี้
1 Handicap ปี 2563 = (คะแนน SEPA 2562 - คะแนน Baseline) x 0.8 = (4.5333 - 2.6149) x 0.8 = 1.5347
2 Handicap ปี 2564 = (คะแนน SEPA 2562 - คะแนน Baseline) x 0.6 = (4.5333 - 2.6149) x 0.6 = 1.1510
3 Handicap ปี 2565 = (คะแนน SEPA 2562 - คะแนน Baseline) x 0.4 = (4.5333 - 2.6149) x 0.4 = 0.7674

3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ กฟผ. ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3 และผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2565 (ม.ค. – ก.ย.) ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2565)

ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 6 คณะกรรมการ ข้อย่อยที่ 6.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และมีผลการดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายของแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างครบถ้วน

ข้อ 10 การติดตามผลการดำเนินงาน ข้อย่อยที่ 10.1 การติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินตามแนวทางที่กำหนดครบถ้วนสมบูรณ์ โดยมีความถี่สม่ำเสมออย่างน้อยเป็นรายไตรมาสและมอบข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ พร้อมติดตามผลสำเร็จของการดำเนินงานตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และมาตรฐานกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานรวมถึงเพื่อเพิ่มประสิทธิผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินของรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ผวก. มีบัญชา ลว. 2 พ.ย. 2565 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการ กฟภ.

4. ความเห็นของคณะกรรมการคณะย่อย

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากลับกรองเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 14/2565 เมื่อวันที่ 11 พ.ย. 2565 มีมติที่ประชุม ดังนี้

1) รับทราบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

2) ขอให้ทบทุนตัวชี้วัดที่ 2.7 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรของ กฟภ. ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

5. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3 และผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2565 (ม.ค. – ก.ย.) ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

**วาระที่ 6.3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. พ.ศ. 2562 – 2566
ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3 และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ.
พ.ศ. 2563 – 2567 ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน และการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2565) และคำสั่ง กฟภ. ที่ 15/2548 สั่ง ณ วันที่ 26 ต.ค. 2548 แต่งตั้งคณะทำงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 13/2562 เมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 2562 มีมติเห็นชอบยุทธศาสตร์และแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. พ.ศ. 2562 - 2566 ซึ่งจัดทำโดยที่ปรึกษาจากศูนย์บริการวิชาการสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) เพื่อให้สายงานบริหารองค์กร (บก) ใช้เป็นแผนระยะยาว (พ.ศ. 2562 - 2566) ในการกำหนดแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลของ กฟภ. และทำให้เกิดความต่อเนื่องกับยุทธศาสตร์และแผนแม่บทงานทรัพยากรมนุษย์ พ.ศ. 2553 - 2563 (ฉบับเดิม) โดยยุทธศาสตร์และแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. พ.ศ. 2562 - 2566 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ และ 12 แผนงาน

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 ก.พ. 2563 มีมติเห็นชอบแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 ซึ่งจัดทำโดยกองพัฒนาบุคลากร (กพค.) ร่วมกับที่ปรึกษาบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยแผนแม่บทดังกล่าวประกอบด้วย แผนงานและกิจกรรมจำนวนทั้งสิ้น 14 แผนงาน

1.3 ต่อมาในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 19 ม.ค. 2565 ได้มีมติอนุมัติดังนี้

1) ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. ปี 2562 - 2566 ประจำปี 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่ ปี 2565 เป็นต้นไป

2) ทบทวนแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 (ทบทวนครั้งที่ 2 พ.ศ. 2564) ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์ 9 กลยุทธ์ 13 แผนงาน

2. การดำเนินการ

2.1 แผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. พ.ศ. 2562 - 2566 มีจำนวน 12 แผนงาน โดยในปี 2565 มีโครงการย่อยภายใต้แผนแม่บทดังกล่าว จำนวนทั้งสิ้น 18 โครงการ มีผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 3 ที่อยู่ระหว่างดำเนินการและเป็นไปตามเป้าหมาย 16 โครงการ และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด) 2 โครงการ

2.2 แผนงานและกิจกรรมตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 มีจำนวน 13 แผนงาน โดยผลการดำเนินงานในปี 2565 ไตรมาสที่ 3 อยู่ระหว่างดำเนินการและเป็นไปตามแผนที่กำหนดทั้ง 13 แผนงาน

3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. พ.ศ. 2562 - 2566 ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3 และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3 ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

3.1 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของ รัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2565)

ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 6 คณะกรรมการ ข้อย่อยที่ 6.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และมีผลการดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายของแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างครบถ้วน ซึ่งแผนบริหารทุนมนุษย์ และแผนการจัดการความรู้เป็นแผนงานระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ

ด้านที่ 7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม

กำหนดให้องค์กรต้องมีการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน นโยบาย และเป้าหมายของการดำเนินการจัดการความรู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้ชัดเจนเป็นรูปธรรม รวมถึงต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กฟภ. และต้องมีการติดตามดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงานการจัดการความรู้อย่างจริงจังและสม่ำเสมอ เพื่อประเมินความสำเร็จของการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย และใช้ข้อมูลป้อนกลับจากการดำเนินงาน รวมถึงข้อมูลจากแหล่งอื่น ๆ ในการปรับปรุงทิศทางการดำเนินงานหรือนโยบาย รวมถึงเป้าหมายการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ขององค์กรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

3.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 9/2548 เมื่อวันที่ 26 ต.ค. 2548 มีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งคณะทำงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล และ คำสั่ง กฟภ. ที่ 15/2548 สั่ง ณ วันที่ 26 ต.ค. 2548 แต่งตั้งคณะทำงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมีหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทางแผนแม่บทและแผนการดำเนินงานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานผลการดำเนินงานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้คณะกรรมการ กฟภ. ทราบทุกไตรมาส

4. การพิจารณา

เพื่อให้คณะกรรมการ กฟภ. ได้รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. พ.ศ. 2562 - 2566 และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3 รวมทั้งเป็นการติดตามดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนแม่บททรัพยากรมนุษย์ และการจัดการความรู้ กฟภ. อย่างจริงจังและสม่ำเสมอ ซึ่งความคิดเห็นของคณะกรรมการ กฟภ. สามารถนำมาใช้ในการปรับปรุงทิศทางการดำเนินงานหรือนโยบาย รวมถึงเป้าหมายการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และด้านการจัดการความรู้ขององค์กร ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน และการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2565) จึงเห็นควรรับทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. พ.ศ. 2562 - 2566 ประจำปี 2565

ไตรมาสที่ 3 และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567
ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3

ผวก. มีบัญชา ลว. 1 พ.ย. 2565 นำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟภ.
พิจารณา

5. ความเห็นของคณะกรรมการคณะย่อย

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากลับกรองเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 14/2565
เมื่อวันที่ 11 พ.ย. 2565 มีมติรับทราบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

6. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการ
ดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ของ กฟภ. พ.ศ. 2562 – 2566 ประจำปี 2565
ไตรมาสที่ 3 และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567
ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

**วาระที่ 7.1.1 แนวทางการดำเนินการเกี่ยวกับนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน
แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop)**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เห็นควรต้อง
นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers
ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2566)

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามมติคณะรัฐมนตรี (ครม.) เมื่อวันที่ 27 ก.ย. 2565 เกี่ยวกับนโยบายการส่งเสริม
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อช่วยเสริมความมั่นคง
ด้านพลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและบรรเทาผลกระทบจากภาวะโลกร้อน จึงมีมติให้
กระทรวงมหาดไทย (กฟภ. และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)) เร่งรัดการดำเนินโครงการโซลาร์ภาคประชาชน
ในระยะต่อไปให้ขยายตัวและเกิดผลเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น ด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชน
ดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าใช้เอง
ภายในครัวเรือนเป็นหลักและส่งไฟฟ้าส่วนที่เหลือเข้าระบบ เพื่อหักลบหน่วยไฟฟ้าที่ประชาชนใช้ไฟฟ้าในเดือน
ถัดไป โดยให้กระทรวงพลังงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุนการดำเนินงานดังกล่าวด้วย

2. การดำเนินการ

2.1 ตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ว่าด้วยการจัดหา
ไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา สำหรับภาคประชาชน พ.ศ. 2562
(โครงการโซลาร์ภาคประชาชน) และ กกพ. ได้ออกประกาศเชิญชวนให้เข้าร่วมโครงการตั้งแต่ปี 2562
โดยมีการปรับปรุงราคารับซื้อไฟฟ้า และเป้าหมายการรับซื้อไฟฟ้า จนปัจจุบัน กกพ. ได้ออกประกาศ
เชิญชวนฉบับปี 2565 ประกาศ ณ วันที่ 20 พ.ค. 2565 สรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- 1) ผู้เข้าร่วมโครงการติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อใช้เองเป็นหลักส่วนที่เหลือขาย
ให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย (กฟภ. และ กฟน.)
- 2) คุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการ ต้องเป็นผู้ใช้ไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย
ประเภทที่ 1 เฉพาะบ้านอยู่อาศัย
- 3) ราคารับซื้อไฟฟ้าส่วนที่เหลือจากผู้เข้าร่วมโครงการ 2.2 บาทต่อหน่วย (kWh)
สำหรับส่วนที่รับจากการไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายใช้ราคาตามประกาศอัตราค่าไฟฟ้าเดิม โดยคำนวณค่าไฟฟ้า
ทั้งซื้อและขายเป็นรายเดือน (ตามระเบียบ กกพ.ฯ)
- 4) กำลังการผลิตติดตั้งแผงโซลาร์ ไม่เกิน 10 กิโลวัตต์สูงสุด (kWp) ต่อหลัง
สำหรับผู้ไฟฟ้า 3 เฟส และไม่เกิน 5 กิโลวัตต์สูงสุด (kWp) ต่อหลัง สำหรับผู้ไฟฟ้า 1 เฟส
- 5) เป้าหมายการรับซื้อไฟฟ้าในแต่ละปีตามกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ
(SCOD) รวม 10 เมกะวัตต์ (MWp) แบ่งเป็น พื้นที่ กฟภ. ปริมาณ 5 MWp และ กฟน. ปริมาณ 5 MWp
โดยมีระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้า 10 ปี
- 6) รับคำขอขายไฟฟ้าแบบ First come First served ผ่านระบบ Online

ทั้งนี้ สถานะรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโซลาร์ภาคประชาชน ของ กฟภ. ตั้งแต่ ปี 2562 – 2565 (ข้อมูลเดือน ก.ย. 2565) มีผู้เข้าร่วมโครงการที่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วปริมาณ รวม 9.19 MW

2.2 ผวก. ได้เชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สายงานวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า (ว) สายงานธุรกิจและการตลาด (ธต) สายงานยุทธศาสตร์ (ย) สายงานบริหารองค์กร (บก) และบริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด เข้าร่วมประชุมเมื่อวันที่ 12 ต.ค. 2565 เพื่อหารือเกี่ยวกับแนวทางการ ดำเนินการของ กฟภ. ตามมติ ครม. ในข้อ 1. สรุปประเด็นได้ ดังนี้

ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนประชาชนในการติดตั้ง Solar Rooftop

1) กฟภ. และ บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ มีความพร้อมในการดำเนินการตามมติ ครม. ได้ทันทีเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน ในรูปแบบการติดตั้ง Solar Rooftop สำหรับประชาชน ที่มีความพร้อม

โดยการดำเนินการดังกล่าว กฟภ. ต้องสื่อสารและให้ข้อมูลกับการไฟฟ้าเขต (กฟข.) หรือการไฟฟ้า (กฟฟ.) หน่วยงาน ให้เกิดความเข้าใจตรงกัน และ ประชาสัมพันธ์ให้กับประชาชน ผู้มาติดต่อได้ทราบถึง การให้บริการดังกล่าว

2) ทบทวนขั้นตอนและพิจารณาการลดขั้นตอนและระยะเวลาในการขออนุญาต เชื่อมต่อ Solar Rooftop

3) จัดเตรียมมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Meter) สำหรับรองรับการติดตั้ง Solar Rooftop

ด้านการนำไฟฟ้าส่วนเหลือที่จ่ายเข้าระบบไปหักลบหน่วยการใช้ไฟฟ้าในเดือนถัดไป

1) หารือกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น สำนักงาน กกพ. สำนักงาน นโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เพื่อสอบถามเกี่ยวกับความเป็นไปได้ในการดำเนินการและแนวปฏิบัติ ที่ชัดเจนที่จะสนับสนุนนโยบายดังกล่าว รวมถึงกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากการ ขยายผลโดยนำไฟฟ้าส่วนเหลือที่จ่ายเข้าระบบไปหักลบหน่วยการใช้ไฟฟ้าในเดือนถัดไป จะไม่สอดคล้อง ตามหลักการเดิม

2) หารือกับหน่วยงานอื่น ๆ เช่น กรมสรรพากร สำนักงาน กกพ. เพื่อสอบถาม เกี่ยวกับความเป็นไปได้และแนวทางที่หน่วยงานนั้น ๆ จะสนับสนุนหรือชดเชยจากนโยบายดังกล่าว รวมถึง กฎระเบียบ หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

3) ศึกษาความเป็นไปได้ของแนวทางการดำเนินงานด้านการปรับปรุงระบบ การคิดค่าไฟฟ้า ด้านการออกบิลค่าไฟฟ้า ด้านภาษี ด้านอัตราการคิดค่ารับฝากพลังงาน

4) พิจารณาข้อจำกัดด้านเทคนิคของระบบไฟฟ้า ในการรองรับการจ่ายไฟ ส่วนที่เหลือเข้าสู่ระบบอันเนื่องมาจากนโยบายดังกล่าว โดยต้องไม่กระทบต่อความมั่นคงและคุณภาพระบบ ไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟฟ้าในภาพรวม

3. การพิจารณา

กองส่งเสริมพลังงานทดแทนและผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (กสผ.) พิจารณาแล้ว เนื่องจาก การขยายผลโครงการโซลาร์ภาคประชาชนควบคู่ไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนดำเนินการ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ให้เป็นรูปธรรมมากขึ้น ตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 27 ก.ย. 2565 นั้น ต้องการหรือความชัดเจนกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องรวมถึงได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากหน่วยงาน กฟภ. หลายส่วนงาน

ดังนั้น เพื่อให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามมติ ครม. เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงเห็นควรนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อทราบแนวทางดำเนินการตามข้อ 2.2 ต่อไป

ผวก. มีบัญชา ลว. 1 พ.ย. 2565 ให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อทราบ
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

6. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบแนวทางการดำเนินการเกี่ยวกับนโยบายการส่งเสริม การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 7.2.1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. ประจำปี 2565
ไตรมาสที่ 3

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2565)

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 1/2565 ลงวันที่ 19 ม.ค. 2565 มีมติอนุมัติแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. พ.ศ. 2565 - 2569 และแผนปฏิบัติการด้านการจัดการนวัตกรรมของ กฟภ. ประจำปี 2565 ที่ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรม (PEA Innovation Strategy) จำนวน 3 ยุทธศาสตร์ 12 กลยุทธ์ และ 19 แผนงานหลัก

1.2 ตามเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2565) ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ด้านที่ 7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม ด้านนวัตกรรมหัวข้อที่ 1.1 บทบาทผู้บริหารระดับสูง กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงติดตาม ดูแล และสนับสนุนระบบการจัดการนวัตกรรมอย่างจริงจังและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และใช้ข้อมูลป้อนกลับจากการดำเนินงาน รวมถึงข้อมูลจากแหล่งอื่น ๆ ในการปรับปรุงทิศทางการดำเนินงาน หรือนโยบาย รวมถึงเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กรเกี่ยวกับการจัดการนวัตกรรมให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. การดำเนินการ

กองนวัตกรรม (กนว.) ได้ดำเนินงานตามแผนงานและกิจกรรมตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรม ของ กฟภ. ประจำปี 2565 โดยสรุปผลการดำเนินงานด้านนวัตกรรมตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3 ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวน กลยุทธ์	จำนวน แผนงานหลัก	ผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ ด้านนวัตกรรมของ กฟภ. ไตรมาสที่ 3/2565 (ร้อยละ)
1. การพัฒนาระดับกระบวนการจัดการ นวัตกรรม	6	11	81
2. การสร้างค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรม ด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม	3	4	84
3. การนำความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม มาใช้ประโยชน์	3	4	78
รวม	12	19	81

ทั้งนี้ มีผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. พ.ศ. 2565 – 2569
เท่ากับร้อยละ 16

3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. ประจำปี 2565
ไตรมาสที่ 3 ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enables
ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2565)

ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 9 ความยั่งยืนและนวัตกรรม

9.1 กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามผลการดำเนินงาน
ตามแผนบริหารจัดการนวัตกรรมอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ
ที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการบรรลุเป้าหมายของแผนบริหารจัดการนวัตกรรมได้อย่างครบถ้วน

4. การพิจารณา

เพื่อให้คณะกรรมการ กฟภ. ได้รับทราบเกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้าน
นวัตกรรมของ กฟภ. ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3 และเป็นการติดตาม ดูแล และสนับสนุนการดำเนินงาน
ตามแผนงานด้านนวัตกรรมอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ ซึ่งความคิดเห็นของคณะกรรมการ กฟภ. สามารถ
นำมาใช้ในการปรับปรุงทิศทางการดำเนินงาน หรือนโยบาย รวมถึงเป้าหมายการดำเนินงานด้านการจัดการ
ความรู้ขององค์กร ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลกระบวนการ
ปฏิบัติงานและการจัดการ Enables ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2565) และเพื่อขับเคลื่อนและสนับสนุน
การดำเนินงานด้านนวัตกรรมของ กฟภ. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงเห็นควรนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.
เพื่อรับทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ.
ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3

ผวก. มีบัญชา ลว. 1 พ.ย. 2565 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการ กฟภ.
พิจารณา

5. ความเห็นของคณะกรรมการคณะย่อย

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากลับกรองเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 14/2565
เมื่อวันที่ 11 พ.ย. 2565 มีมติที่ประชุม ดังนี้

1) รับทราบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

2) ขอให้เปรียบเทียบลำดับคะแนน Enabler ด้านนี้กับรัฐวิสาหกิจทั้งหมด ไม่เฉพาะ
รัฐวิสาหกิจที่ใช้บประมาณตามปีปฏิทิน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการพัฒนางาน
ด้านนวัตกรรมของ กฟภ. ที่ชัดเจนขึ้น

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

6. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 3 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

**วาระที่ 7.2.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและ
ปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน
ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ. และผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2565**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็น
เพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการ
ปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2565) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดี
และการนำองค์กร

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 4/2564
เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2564 มีมติอนุมัติแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริต
คอร์รัปชัน ของ กฟภ. (พ.ศ. 2565 – 2569) แผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและ
ปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. ประจำปี 2565 และแผนการดำเนินงานด้านการแสดง
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ. ประจำปี 2565 ซึ่งคณะกรรมการ กฟภ. มีมติรับทราบ
การอนุมัติแผนดังกล่าวแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 27 ม.ค. 2565

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 27 ม.ค. 2565
มีมติอนุมัติแผนแม่บทการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กฟภ. ปี 2565 – 2569 และแผนปฏิบัติการ
ด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปี 2565

1.3 ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers
ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2565) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 4.1 การกำกับดูแลการดำเนินงานที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กำหนดให้
คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามแผนยุทธศาสตร์ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างน้อยเป็น
รายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการบรรลุตามเป้าหมาย
ของแผนการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วน

ข้อ 6.6 การเสริมสร้างการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้คณะกรรมการ
รัฐวิสาหกิจพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการกำกับดูแลที่ดีระยะยาวและแผนปฏิบัติการก่อนเริ่มปีบัญชี
หรือมอบหมายให้คณะอนุกรรมการชุดใดชุดหนึ่งทำหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการกำกับ
ดูแลที่ดี และนำเสนอคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจเพื่อรับทราบผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของ
คณะอนุกรรมการชุดดังกล่าวก่อนเริ่มปีบัญชี รวมถึงติดตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อย
เป็นรายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการบรรลุเป้าหมายของ
แผนปฏิบัติการประจำปีได้อย่างครบถ้วน

2. การดำเนินการ

2.1 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. ไตรมาสที่ 3/2565

กองกำกับดูแลกิจการที่ดี (กกท.) ได้รวบรวมและจัดทำรายงานสรุปวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. ประจำปี 2565 โดยมีผลการดำเนินงานสะสมของไตรมาส 3/2565 คิดเป็นร้อยละ 84.10 ของผลการดำเนินงานทั้งหมด รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ	ร้อยละผลการดำเนินงาน ไตรมาส 3 (เป้าหมายการดำเนินงาน ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75)
กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับเจตจำนงในการบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	86.83
1.1 แผนงานยกระดับเจตจำนงสุจริตและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี	90.00
1.2 แผนส่งเสริมบทบาทและเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลองค์กรของคณะกรรมการ กฟผ.	87.50
1.3 แผนงานนโยบายการบริหารจัดการ ระหว่าง กฟผ. และบริษัทในเครือ กฟผ. (Way of Conduct)	83.00
กลยุทธ์ที่ 2 เสริมสร้างองค์ความรู้ สังคม และวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี	79.50
2.1 แผนงานเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี วัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Soft Control)	80.00
2.2 โครงการยกย่องเชิดชู บุคคลต้นแบบ/หน่วยงานดีเด่นของ กฟผ. ประจำปี 2565	85.00
2.3 แผนงานพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจ กฎระเบียบ กฎหมายธุรกิจ และกฎหมายอื่น ๆ	90.00
2.4 แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานป้องกันการทุจริต	82.00
2.5 โครงการเสริมสร้างค่านิยม และวัฒนธรรม กฟผ.	68.00
2.6 โครงการการศึกษา สืบรวจ วิจัยและประเมินภาพลักษณ์ของ กฟผ. ประจำปี 2565	72.00
กลยุทธ์ที่ 3 ยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุกสู่ห่วงโซ่คุณค่าของ กฟผ.	88.31
3.1 โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปี 2565	100.00

กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ	ร้อยละผลการดำเนินงาน ไตรมาส 3 (เป้าหมายการดำเนินงาน ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75)
3.2 แผนงานพัฒนาประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG-eSystem)	80.00
3.3 แผนงานทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี	84.00
3.4 โครงการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล	90.00
3.5 แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ การประเมินของ สคร.	75.00
3.6 แผนการประเมินความเสี่ยงทุจริตด้านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ของ กฟภ.	100.00
3.7 โครงการส่งเสริมการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ เพื่อยกระดับการให้บริการประชาชน ของ กฟภ.	87.50
3.8 แผนงานจัดทำคู่มือสำหรับประชาชนตาม พ.ร.บ. การอำนวยความสะดวก ในการพิจารณาอนุญาตทางราชการ พ.ศ. 2558	90.00
กลยุทธ์ที่ 4 สร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการและกลไกการป้องกันปราบปราม ติดตาม ตรวจสอบ และลงโทษอย่างมีประสิทธิภาพ	81.75
4.1 แผนงานยกระดับการดำเนินงานด้านความโปร่งใสของ กฟภ.	92.00
4.2 แผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการแจ้งเบาะแสทุจริต ประพฤติมิชอบของ สปท. PEA	75.00
4.3 โครงการส่งเสริมความโปร่งใสในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโครงการขนาดใหญ่ ของ กฟภ.	87.50
4.4 แผนงานพัฒนาระบบงานป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับ ประโยชน์ส่วนรวม	82.50
4.5 แผนงานปรับปรุงหรือวางแผนแนวทางวิธีปฏิบัติ หลักเกณฑ์ กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานต่าง ๆ ให้หน่วยงานใน กฟภ. ใช้ในการ ปฏิบัติ	87.50
4.6 โครงการยกระดับความโปร่งใสของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ กฟภ. แบบรวมศูนย์	66.00
ผลการดำเนินงานเฉลี่ย (ร้อยละ)	84.10

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 18 ต.ค. 2565 มีมติรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. ไตรมาสที่ 3/2565

2.2 ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟผ. ไตรมาสที่ 3/2565

ฝ่ายส่งเสริมความสัมพันธ์และสื่อสารองค์กรเพื่อความยั่งยืน (ผสย.) ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟผ. ประจำปี 2565 ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 12 แผนงาน/โครงการ โดยมีผลการดำเนินงานสะสมของ ไตรมาสที่ 3/2565 คิดเป็นร้อยละ 83.89 รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ร้อยละผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 3
กลยุทธ์ที่ 1 Planet สร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตของธุรกิจ และการดูแลสิ่งแวดล้อม	1. ค่า Factor 1.0526 2. ปริมาณก๊าซ CO ₂ ที่ลดได้อย่างน้อย 30,221.96 kgCO ₂ eq 3. ปริมาณการกักเก็บ CO ₂ อย่างน้อย 101.37 TCO ₂ eq	83.61 (เป้าหมาย 80.00)
กลยุทธ์ที่ 2 Partnership สร้างการมีส่วนร่วม พัฒนา และยกระดับชุมชนให้แข็งแกร่ง	โครงการ CSR สู่ CSV อย่างน้อย 1 โครงการ	81.56 (เป้าหมาย 75.00)
กลยุทธ์ที่ 3 People พัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงาน	ร้อยละ 80 ของพนักงานที่รับรู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของ กฟผ.	90.00 (เป้าหมาย 75.00)
กลยุทธ์ที่ 4 Performance เพิ่มประสิทธิภาพการเปิดเผยข้อมูล รายงานความยั่งยืน และโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	ได้รับรางวัลหรือได้รับการรับรองรายงานความยั่งยืนในระดับประเทศหรือต่างประเทศ อย่างน้อย 2 รางวัล	80.41 (เป้าหมาย 80.00)
ผลการดำเนินงานเฉลี่ย		83.89 (เป้าหมาย 77.50)

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 18 ต.ค. 2565 มีมติรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟผ. ไตรมาสที่ 3/2565 และมีข้อสังเกตให้พิจารณายกระดับแผนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟผ. ประจำปี พ.ศ. 2566 โดยเฉพาะแผนงานที่มีประสิทธิภาพ

และสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งตอบสนองความต้องการ/ความคาดหวังของ Stakeholder ได้อย่างเป็นรูปธรรม เช่น โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า เป็นต้น

2.3 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไตรมาสที่ 3/2565

ผลย. ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานภายใต้แผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2565 โดยมีผลการดำเนินงานสะสมของไตรมาสที่ 3/2565 คิดเป็นร้อยละ 76.09 รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ร้อยละผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 3
SM 1 – สร้างระบบกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อความยั่งยืน	- ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนงานปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนงานจัดทำระบบจัดการข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำแผนงานจัดทำรูปแบบการสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Level and Method)	75.00 (เป้าหมาย 75.00)
SM 2 – พัฒนาการดำเนินงานเพื่อสร้างความเชื่อมั่น ยอมรับและการมีส่วนร่วมกับ Stakeholders ภายในและภายนอกองค์กร	- ระดับความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกองค์กร	81.25 (เป้าหมาย 75.00)
SM 3 – ยกระดับกระบวนการดำเนินงานตอบสนองความต้องการความคาดหวังของ Stakeholders	- ร้อยละความสำเร็จในการปรับปรุงแนวทางการจัดการข้อมูลเพื่อให้สามารถวิเคราะห์และบริหารจัดการข้อมูลเชิงลึก	78.125 (เป้าหมาย 73.75)
SM 4 – ยกระดับความรู้ความสามารถ และทัศนคติ ด้าน SM ของทุนมนุษย์	- ระดับความตระหนักและความเข้าใจที่สอดคล้องกับบทบาท/หน้าที่ และความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - ผลทดสอบทักษะ และความเข้าใจในระบบบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของพนักงาน	70.00 (เป้าหมาย 70.00)
ผลการดำเนินงานเฉลี่ย		76.09 (เป้าหมาย 73.44)

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 18 ต.ค. 2565 มีมติรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไตรมาสที่ 3/2565

ผวก. มีบัญชา ลว. 10 พ.ย. 2565 ให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ของ กฟภ. ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ของ กฟภ. และผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำ ไตรมาสที่ 3/2565 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 7.2.7 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 6/2565

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เห็นควรต่อนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enabler ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2565) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามที่ กฟผ. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีหน้าที่วางกรอบและเสนอแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อคณะกรรมการ กฟผ. และอำนาจหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ ได้รายงานผลการประชุม ครั้งที่ 5/2565 ต่อคณะกรรมการ กฟผ. ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 22 ส.ค. 2565 นั้น

2. ข้อเท็จจริง

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้มีการประชุม ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 18 ต.ค. 2565 โดยได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งมีเรื่องสำคัญเห็นควรรายงานคณะกรรมการ กฟผ. สรุปได้ดังนี้

2.1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

1) ขอแสดงความยินดีและขอต้อนรับนายวิเชียร ปัญญาวานิชกุล รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์ (รผก.ย) เลขานุการคณะกรรมการฯ ท่านใหม่ รวมถึงผู้บริหารที่มีการสลับตำแหน่งหน้าที่หวังว่าการทำงานร่วมกันในครั้งนี้จะมีการบูรณาการในการดำเนินงานมากยิ่งขึ้น

2) ช่วงท้ายของการประชุมจะมีการรับฟังการบรรยายพิเศษ เรื่อง “การบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตภายในองค์กร” โดย ดร.พิพัฒน์ ยอดพฤติการ ประธานสถาบันไทยพัฒนา ซึ่งเรื่องการจัดการคาร์บอนเครดิตกำลังเป็นประเด็นที่สำคัญของประเทศไทยและของโลก ทั้งนี้ กฟผ. ยังมีการบรรจุเรื่องการจัดการคาร์บอนเครดิตไว้ในแผนงานด้านความยั่งยืนอีกด้วย นอกจากนี้ ตั้งแต่เดือน ม.ค. 2565 ถึงปัจจุบัน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้ร่วมรับฟังการบรรยายแล้วทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง ดังนี้

- การบรรยายพิเศษ เรื่อง “แนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจใหม่” (BCG Model) สำหรับ กฟผ.” โดย ดร.วิจารณ์ สิมานายา ผู้อำนวยการสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

- การบรรยายหัวข้อ “การบูรณาการ Sustainability และ DJSI” โดยผู้แทนบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ AIS

3) โครงการที่ กฟผ. ให้ความร่วมมือกับองค์กรต่อต้านการทุจริต โดยมีการลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) กับศาสตราจารย์พิเศษ วิชา มหาคุณ ในโครงการ “PEA หมู่บ้านซ่อสะอาด” ซึ่ง กฟผ. ดำเนินการได้เป็นอย่างดี มีการขยายผลไปทุกการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต (กฟข.) โดยส่วนตัวมีความเชื่อมั่นว่าการปลูกฝังให้เกิดการทำความดีจะก่อให้เกิดความยั่งยืน และขอขอบคุณทุกท่านที่เกี่ยวข้องที่ร่วมกันขับเคลื่อนโครงการ “PEA หมู่บ้านซ่อสะอาด” และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าปีหน้า กฟผ. จะขยายผลการดำเนินการเพิ่มขึ้นอีก

มติที่ประชุม รับทราบ

2.2 รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 4/2565 (สัญจร) ระหว่างวันที่ 8 - 9 ก.ค. 2565 และ ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 22 ก.ค. 2565

มติที่ประชุม รับรอง

2.3 เรื่องสืบเนื่อง

รายงานผลการดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ในการประชุม ครั้งที่ 2/2565 ครั้งที่ 3/2565 และ ครั้งที่ 4/2565 (สัญจร) : ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามความเห็น/ข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ในประเด็นที่คณะกรรมการฯ ให้ความสนใจและมีความสำคัญต่อองค์กร จำนวน 9 ประเด็น ดังนี้

- 1) ให้พิจารณาประสานความร่วมมือกับสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) เพื่อศึกษามาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมระบบประจุไฟฟ้าผ่านตัวนำของยานยนต์ไฟฟ้าและนำมาประยุกต์ใช้เพื่อให้เป็นมาตรฐานของ กฟภ. ต่อไป
- 2) ให้พิจารณานำกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้ดำเนินการมารายงานให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ
- 3) ให้พิจารณาประสานความร่วมมือหรือแลกเปลี่ยนความรู้กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในเรื่องการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก เพื่อประกอบการพิจารณาการดำเนินงานในด้านนี้ให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป
- 4) ให้พิจารณาวางแผนการสร้างบุคลากรที่จะมาดำรงตำแหน่งแทนผู้ที่เกษียณอายุราชการ ใน 3 - 5 ปีข้างหน้า โดยเฉพาะตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เช่น แผนการฝึกอบรมแผนการ Rotation และกำหนดคุณลักษณะของ Successor ที่เป็นทั้งคนเก่งและคนดี รวมทั้งการวางแผนให้เหมาะสมกับการแข่งขันเชิงธุรกิจ เช่น การเปิดไฟฟ้าเสรี เป็นต้น
- 5) ให้พิจารณานำ Outsource ด้านกฎหมายเข้ามาช่วยบริหารจัดการงานด้านกฎหมายต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เช่น การติดตามหนี้ค้างชำระ เป็นต้น
- 6) ให้พิจารณาแนวทางการแก้ไข ป้องกัน และบริหารจัดการ กรณีหม้อแปลงไฟฟ้าระเบิด โดยเฉพาะพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและลดผลกระทบต่อชุมชน
- 7) ให้พิจารณาขยายผลนวัตกรรม PEA-KA Care System และระบบวิทยุ RoIP ผ่าน Raspberry Pi ตามความเหมาะสมต่อไป
- 8) ให้พิจารณานำนวัตกรรม PEA-KA Care System ไปบริหารจัดการในเชิงป้องกัน เช่น การบริหารจัดการความเสี่ยง และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCMS) เป็นต้น
- 9) ให้พิจารณาใช้โอกาสจากการเป็นสมาชิกองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) ซึ่งมีสมาชิกเป็นองค์กรชั้นนำจำนวนมาก เพื่อแสวงหาความร่วมมือในการสร้าง Eco System และขยายขอบเขตและยกระดับความสามารถขององค์กร

มติที่ประชุม รับทราบ และมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ ดังนี้

1. ให้พิจารณาทบทวนมาตรฐานยานยนต์ไฟฟ้าร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและพิจารณาประสานความร่วมมือ/แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับสมาคมยานยนต์ไฟฟ้าไทยเพื่อนำองค์ความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้ และยกระดับการดำเนินงานของ กฟภ. ตามความเหมาะสมต่อไป

2. ให้พิจารณาคุณสมบัติของผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor)

เพิ่มเติม ดังนี้

- ด้าน People Management ควรกำหนดให้ผู้นำมีธรรมาภิบาล (Good Governance) มีความรักองค์กร/มีจิตอาสา (Engagement) และเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model)
- ด้าน Talent Pool ควรกำหนดเรื่องความสามารถในการใช้ภาษาสากลที่มีประสิทธิภาพ เช่น ภาษาอังกฤษ และภาษาจีน เป็นต้น
- ในการกำหนด PEA Successor Management ขอให้คำนึงถึงกรอบแนวทางของที่ปรึกษาฯ มาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับบริบทขององค์กร

2.4 เรื่องเพื่อพิจารณา

การประเมินตนเองของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(รายละเอียด) ไตรมาสที่ 3/2565 : คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ประเมินตนเอง

(รายละเอียด) มีผลการประเมินเฉลี่ยเท่ากับ 5 คะแนน (คะแนนเต็ม 5 คะแนน) อยู่ในเกณฑ์ประสิทธิภาพดีเยี่ยม

มติที่ประชุม เห็นชอบผลการประเมิน โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาเพิ่มเติมประเด็นการประเมินในส่วนที่ 5 ให้หมายความรวมถึงการศึกษาดูงานของคณะกรรมการฯ ในด้านต่าง ๆ ด้วย และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ต่อไป

2.5 เรื่องเพื่อทราบ จำนวน 5 เรื่อง ดังนี้

2.5.1 รายงานผลตามแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปีไตรมาสที่ 3/2565 : ฝ่ายเลขานุการฯ ได้สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย

1) การดำเนินงานในภาพรวมของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2) การพิจารณาการดำเนินงานที่สำคัญด้านธรรมาภิบาล (CG) และด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD)

มติที่ประชุม รับทราบ

2.5.2 รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับ

ดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. ประจำปี 2565 (ไตรมาสที่ 3/2565) :

ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 23 แผนงาน/โครงการ โดยมีผลการดำเนินงานสะสมของ ไตรมาสที่ 3/2565 คิดเป็นร้อยละ 84.10 ของผลการดำเนินงานทั้งหมด

มติที่ประชุม รับทราบ

2.5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและ

สิ่งแวดล้อมของ กฟผ. ไตรมาสที่ 3/2565 : ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 12 แผนงาน/โครงการ โดยมีผลการดำเนินงานสะสมของไตรมาสที่ 3/2565 คิดเป็นร้อยละ 83.89 ของผลการดำเนินงานทั้งหมด

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณากระดับแผนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟผ. ประจำปี พ.ศ. 2566 โดยเฉพาะแผนงานที่มีประสิทธิภาพและสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งตอบสนองความต้องการ/ความคาดหวังของ Stakeholder ได้อย่างเป็นรูปธรรม เช่น โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า เป็นต้น

2.5.4 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไตรมาสที่ 3/2565 : แผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปี 2565 มีวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4 ข้อ โดยมีผลการดำเนินงานสะสมของ ไตรมาสที่ 3/2565 คิดเป็นร้อยละ 76.09

มติที่ประชุม รับทราบ

2.5.5 รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามโครงการ “PEA หมู่บ้านสะอาด”

ประจำปี 2565 : ฝ่ายกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง (ผลส.) ร่วมกับฝ่ายส่งเสริมความสัมพันธ์และสื่อสารองค์กรเพื่อความยั่งยืน (ผลย.) และการไฟฟ้าที่รับผิดชอบดำเนินโครงการ “PEA หมู่บ้านสะอาด” โดยมีการบูรณาการกิจกรรมการป้องกันกิจกรรมการฟ้องปรามการทุจริต การต่อต้านการทุจริต คุณธรรม จริยธรรม ร่วมกับงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) จำนวน 5 แห่ง (ภาค 1 = 2 แห่ง ภาค 2, 3, 4 ภาคละ 1 แห่ง) และจัดกิจกรรมภายใต้ชื่อโครงการ “PEA แด้มสีเต็มฝัน ต่อต้านการทุจริต” ซึ่งมีการส่งมอบโครงการฯ และตัดสินการประกวดภาพวาดระบายสีผ่านกิจกรรม “PEA แด้มสีเต็มฝัน ต่อต้านการทุจริต” เรียบร้อยแล้ว

มติที่ประชุม รับทราบ

2.5.6 รายงานผลการเข้าร่วมงาน Sustainability Expo 2022 : ผลย. ได้เข้า

ร่วมงาน Sustainability Expo 2022 (SX 2022) โดยความร่วมมือของ 5 องค์กรหลัก ได้แก่ บริษัท เพอร์เซอส์ พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ภายใต้คอนเซ็ปต์ สมดุลที่ดี เพื่อโลกที่ดีกว่า (Good Balance, Better World)

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาเข้าร่วมงานสัมมนา

ประจำปี ครั้งที่ 12 “Energy Security and Carbon Sequestration” ในวันที่ 2 พ.ย. 2565 รวมเทรนด์โลกด้านความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางธรรมชาติเพื่อความยั่งยืน ณ อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ สำนักงานใหญ่

2.6 เรื่องอื่น ๆ จำนวน 2 เรื่อง ดังนี้

2.6.1 รายงานผลการศึกษาดูงาน Core Business Enabler ด้านที่ 1 การกำกับ

ดูแลที่ดีและการนำองค์กร ณ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร : เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 2565 ผลส. นำผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องเข้าศึกษาดูงาน Core Business Enabler ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ณ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งจากการศึกษาดูงานดังกล่าวสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับ กฟผ. ได้ดังนี้

1) บูรณาการการดำเนินงาน Enabler ด้านที่ 1 เข้ากับกระบวนการควบคุมภายใน (Work System) ของ กฟภ.

2) จัดทำคู่มือการดำเนินงาน Enabler ด้านที่ 1

3) จัดทำศูนย์การเรียนรู้/พิพิธภัณฑ์ของ กฟภ.

มติที่ประชุม รับทราบ

2.6.2 การประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ครั้งที่ 7/2565 : ฝ่ายเลขานุการฯ แจ้งกำหนดวันประชุมในครั้งถัดไป ในวันที่ 22 พ.ย. 2565 เวลา 09.30 - 12.00 น.

มติที่ประชุม รับทราบ

2.7 การบรรยายพิเศษ เรื่อง “การบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตภายในองค์กร”

โดย ดร.พิพัฒน์ ยอดพฤติการ ประธานสถาบันไทยพัฒนา : ดร.พิพัฒน์ ยอดพฤติการ ประธานสถาบันไทยพัฒนา นำเสนอรายละเอียด สรุปได้ดังนี้

1) ESG : Environment, Social และ Governance ประกอบด้วย 3 มิติหลัก คือ

- มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) ครอบคลุมเรื่องประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้น้ำ การจัดการขยะ

- มิติด้านสังคม (Social) ครอบคลุมเรื่องของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การดูแลความเหลื่อมล้ำ ด้านสุขภาพ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

- มิติด้านธรรมาภิบาล (Governance) การกำกับดูแลครอบคลุมเรื่องประเด็นจริยธรรม การต่อต้านทุจริตและการเปิดเผยข้อมูล

การพัฒนายุทธศาสตร์ด้าน ESG นั้นจะมีความแตกต่างกันไปตามบริบทของแต่ละองค์กร ซึ่ง กฟภ. ได้ดำเนินการในเรื่อง Solar Roof, EV Charger หรือโครงการปลูกป่า ในขณะเดียวกัน การดำเนินงานตามภารกิจควรต้องคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยนำ ESG Strategic Fit Matrix มาประยุกต์ใช้ในการพิจารณา โดยมีประเด็นสำคัญ 4 ประเด็น ดังนี้

- Giving คือ การให้/การบริจาค

- Spending คือ การวางแผนเรื่องงบประมาณสำหรับการชดเชย หรือลดผลกระทบทางลบที่เกิดจากการดำเนินกิจการขององค์กร

- Saving คือ การประหยัดค่าใช้จ่าย

- Earning คือ การพิจารณาว่าจะมีการดำเนินการอย่างไรที่จะทำให้ ESG เกิดผลตอบแทนที่เป็นรูปธรรม

2) ตลาดคาร์บอน (Carbon Market) ประเทศไทยมีเป้าหมายในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี ค.ศ. 2025 และภายในปี ค.ศ. 2050 จะปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) ทั้งนี้ การคำนวณปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกต้องมีการอ้างอิงกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก. หรือ TGO) เพื่อให้สามารถนำไปซื้อขายคาร์บอนเครดิตในตลาดคาร์บอนแบบภาคสมัครใจ โดย TGO ได้ริเริ่มการให้การรับรองโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction: T-VER)

ความสัมพันธ์ระหว่างตลาดคาร์บอน แบ่งเป็น 3 ประเภท คือ 1) Compliance Market (ตลาดภาคทางการ) เป็นการดำเนินการระหว่าง Business to Government 2) Voluntary Market (ตลาดภาคสมัครใจ) เป็นการดำเนินการระหว่าง Business to Business และ 3) Consumer Market (ตลาดผู้บริโภค) เป็นการดำเนินการระหว่าง Business to Consumer ซึ่งเป็นตลาดที่น่าสนใจเพราะพฤติกรรมของผู้บริโภคเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเรื่องการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น ผู้บริโภคปรับเปลี่ยนใช้ Solar Panel หรือใช้รถยนต์ EV เป็นต้น เมื่อผู้ผลิตพิจารณาแล้วว่าผลิตภัณฑ์ของตนมีส่วนช่วยในการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ จะถือว่าเป็นการส่งมอบคาร์บอนเครดิตเป็นรางวัลให้ผู้บริโภคในรูปแบบ Carbon Point นับว่าได้ประโยชน์ทั้งหน่วยงานที่มีการขายผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ และผู้บริโภคที่ได้รับรางวัลตอบแทนในฐานะที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ส่งผลให้เกิด Carbon Free Community ที่จะสร้างกลไกราคาคาร์บอนที่เหมาะสมในอนาคต

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาศึกษาแนวทางและวางแผนการดำเนินงานเรื่อง Carbon Credit ร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อขยายผลการดำเนินงานของ กฟภ. ให้มีความเหมาะสมและสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม

ผวก. มีบัญชา ลว. 10 พ.ย. 2565 นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 6/2565 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ