

รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ครั้งที่ 1/2565

วันพฤหัสบดีที่ 6 มกราคม 2565 เวลา 13.30 น.

ณ ห้องรัตนโกสินทร์ ชั้น 23 อาคาร LED

โดยประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์บนระบบ Webex Meeting

ผู้มาประชุม

1. พลตำรวจตรี วิวัฒน์	ชัยสังฆะ	ประธานกรรมการ
2. นายพนิต	ธีรภาพวงศ์	กรรมการ (ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บนระบบ Webex Meeting)
3. รองศาสตราจารย์พรอนงค์	บุษราตระกูล	กรรมการ
4. นายเอนก	จินสาย	เลขานุการ
5. นางสร้อยทิพย์	อันสมบัติ	ผู้ช่วยเลขานุการ
6. นางสาวพรเพ็ญ	พงศ์ชัยประทีป	ผู้ช่วยเลขานุการ

เริ่มประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์บนระบบ Webex Meeting เวลา 13.30 น.

คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายเลขานุการ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระการประชุม  
ที่นำเสนอในครั้งนี้

ประธานกล่าวเปิดประชุม โดยได้พิจารณาเรื่องตามระเบียบวาระ ดังนี้

## สารบัญ

		หน้า
<u>ระเบียบวาระที่ 1</u>	<u>เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ</u>	3
<u>ระเบียบวาระที่ 2</u>	<u>การรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 2 ธันวาคม 2564</u>	4
<u>ระเบียบวาระที่ 3</u>	<u>เรื่องผลความคืบหน้าการดำเนินการตามข้อสังเกตและข้อคิดเห็นของ</u> <u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>	
<u>ระเบียบวาระที่ 3.1</u>	รายงานผลความคืบหน้าการดำเนินงานของสายงานบัญชีและการเงิน	5
<u>ระเบียบวาระที่ 4</u>	<u>เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา</u>	
<u>ระเบียบวาระที่ 4.1</u>	การสอบทานผลการดำเนินงานและวิเคราะห์สถานะการเงิน ประจำเดือน พฤศจิกายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	8
<u>ระเบียบวาระที่ 4.2</u>	การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ (รายคณะและรายบุคคล)	21
<u>ระเบียบวาระที่ 5</u>	<u>เรื่องเสนอเพื่อทราบ</u>	
<u>ระเบียบวาระที่ 5.1</u>	รายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีและงบการเงิน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือน สำหรับวันที่ 30 กันยายน 2564	22
<u>ระเบียบวาระที่ 5.2</u>	รายงานการใช้เงินลงทุนประจำปี 2564 ประจำเดือน พฤศจิกายน 2564	23
<u>ระเบียบวาระที่ 6</u>	<u>เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)</u>	

ระเบียบวาระที่ 1

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

-ไม่มี-

มติที่ประชุม

ระเบียบวาระที่ 2      การรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันพฤหัสบดีที่  
2 ธันวาคม 2564

เลขานุการ เสนอว่า ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 2 ธันวาคม 2564 ฝ่ายเลขานุการฯ ได้เสนอรายงานการประชุมให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ชี้แจงที่เกี่ยวข้องพิจารณาล่วงหน้า และได้แก้ไขรายงานการประชุมดังกล่าวตามที่มีผู้แจ้งขอแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

จึงเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อโปรดรับรองรายงานการประชุม

มติที่ประชุม      รับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ 3      เรื่องผลความคืบหน้าการดำเนินการตามข้อสังเกตและข้อคิดเห็นของ  
คณะกรรมการตรวจสอบ

ระเบียบวาระที่ 3.1      รายงานผลความคืบหน้าการดำเนินงานของสายงานบัญชีและการเงิน

เลขานุการ เสนอว่า ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2564 และครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีข้อสังเกตและข้อคิดเห็น ระเบียบวาระที่ 4.1 การสอบทานผลการดำเนินงานและวิเคราะห์สถานะการเงินของการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค

ในการนี้ สายงานบัญชีและการเงิน ขอรายงานผลความคืบหน้าการดำเนินงานตามข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

การประชุมครั้งที่	ข้อสังเกตและข้อคิดเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ	ผลการดำเนินงาน
3/2564 เมื่อวันที่ 4 มี.ค. 2564 ระเบียบวาระที่ 4.1	เรื่องเงินชดเชยรายได้ระหว่างการไฟฟ้าที่ย้าย จากกลุ่มรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าไป อยู่ในกลุ่มรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน กฟภ. ควรสื่อสารให้บุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง ให้เข้าใจตรงกันว่า เมื่อเงินชดเชยรายได้ย้ายไปอยู่ กลุ่มรายได้อื่น จะกระทบกับ กฟภ. มากน้อย เพียงใด	ในการจัดทำรายงานทางการเงินประจำปี 2564 ผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) ได้ปรับปรุงแบบการแสดงผลการดำเนินงานโดยอ้างอิงรูปแบบของ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า ซึ่งแยกรายได้เป็น 2 ส่วน คือ รายได้จากกิจกรรมดำเนินงาน และ รายได้ทางการเงิน ดังนั้นจึงถือว่า เงินชดเชยรายได้ เป็นรายได้จาก กิจกรรมดำเนินงานแล้ว ตั้งแต่งบการเงินสำหรับ ไตรมาสที่ 1 ปี 2564 เป็นต้นไป
9/2564 เมื่อวันที่ 2 ก.ย. 2564 ระเบียบวาระที่ 4.1	การตัดจำหน่ายหนี้สูญในส่วนของการค้าหรือ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จะดำเนินการค่อนข้าง ลำบาก เพราะดูเหมือนทำให้เกิดความเสียหายกับ รายได้ของรัฐ อย่างไรก็ตาม ขอให้ปรึกษากับ ผู้สอบบัญชีของ กฟภ. ว่าควรดำเนินการอย่างไร เพราะส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจอาจมีระเบียบ ต่างๆ เข้ามาเกี่ยวข้องอยู่มากเมื่อตั้งหนี้สูญแล้ว ต้องมีความรับผิดชอบค่อนข้างสูง	1. <u>การตั้งสำรองหนี้สูญ</u> จากการหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี กำหนด แนวทางการตั้งสำรองลูกหนี้ค่าไฟฟ้าของส่วนราชการ โดยหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 2 ปี จะตั้งสำรอง หนี้สูญ 100% ซึ่งอ้างอิงตามลักษณะของการเบิกจ่าย งบประมาณของทางราชการ 2. <u>การตัดจำหน่ายหนี้สูญ</u> ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยการ จำหน่ายทรัพย์สินหรือหนี้สูญของการไฟฟ้าส่วน ภูมิภาคออกจากบัญชี พ.ศ. 2555 ข้อ 7 (3) ให้ ความหมายของหนี้สูญ ดังนี้ <u>หนี้สูญ</u> หมายความว่า ลูกหนี้ที่เรียกเก็บเงินไม่ได้แม้จะได้สำรองหนี้สูญเต็ม ราคาแห่งมูลหนี้แล้วก็ตาม จะต้องเป็นลูกหนี้ที่มีใช้ เป็นส่วนราชการ หน่วยงานรัฐ หน่วยงานตามกฎหมาย ว่าด้วยระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่นหรือ หน่วยงานอื่น ซึ่งมีกฎหมายบัญญัติให้มีฐานะเป็น ราชการส่วนท้องถิ่น องค์การของรัฐบาล รวมทั้ง รัฐวิสาหกิจ

การประชุมครั้งที่	ข้อสังเกตและข้อคิดเห็น ของคณะกรรมการตรวจสอบ	ผลการดำเนินงาน
		<p>ดังนั้น กฟภ. จึงไม่สามารถตัดจำหน่ายลูกหนี้ใน ส่วนของราชการหรือหน่วยงานรัฐวิสาหกิจเป็นสูญได้ ทั้งนี้ หาก กฟภ. มีลูกหนี้ในส่วนของราชการ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ค้างชำระ หน่วยงานที่ดูแล ลูกหนี้ดังกล่าวจะต้องดำเนินการตามกระบวนการทางด้าน กฎหมาย ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการ พิจารณาชี้ขาดการยุติข้อพิพาทระหว่างหน่วยงานของ รัฐและการดำเนินคดี พ.ศ.2561 ทั้งนี้ ต้องดำเนินการ ตามระเบียบดังกล่าวก่อนที่จะขาดอายุความ กรณี หนี้ขาดอายุความ กฟภ. ต้องตั้งกรรมการเพื่อสอบสวน หาผู้รับผิดชอบ และหากหาผู้รับผิดชอบไม่ได้ กฟภ. ต้องดำเนินการตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยการ จำหน่ายทรัพย์สินหรือหนี้สูญของ กฟภ. ออกจาก บัญชี พ.ศ. 2555 ข้อ 4 ซึ่งกำหนดว่า เพื่อประโยชน์ ของ กฟภ. หากมีกรณีใดที่ไม่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับฯ ให้ขอความเห็นชอบจาก คณะกรรมการ กฟภ. เป็น กรณีฯ ไป</p>

จึงเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อโปรดทราบ

### ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

รองศาสตราจารย์พรอนงค์ บุษราตระกูล กรรมการ สอบถามว่า กรณีที่มีการจัดประเภทรายการใน งบการเงินใหม่ กฟภ. ได้นำผลกระทบจากการจัดประเภทรายการดังกล่าวมาปรับงบการเงินย้อนหลัง ตามที่มาตรฐานรายงานทางการเงินได้กำหนดไว้ เพื่อให้งบการเงินปีก่อนนำมาใช้เปรียบเทียบกับ งบการเงินปีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือไม่

นายอิสเรศ เจนศุภการ ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน ชี้แจงว่า หากมีกรณีดังกล่าวเกิดขึ้น กฟภ. จะ ดำเนินการปรับงบการเงินย้อนหลังในปีก่อน เพื่อให้งบการเงินสามารถนำมาใช้เปรียบเทียบกันได้

นายพนิต วีรภาพวงศ์ กรรมการ สอบถามว่า ที่ผ่านมา กฟภ. ได้เคยมีการขออนุมัติจากคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อจำหน่ายลูกหนี้ราชการหรือรัฐวิสาหกิจเป็นหนี้สูญ ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค ว่าด้วยการจำหน่ายทรัพย์สินหรือหนี้สูญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคออกจากบัญชี พ.ศ.2555 หรือไม่

นายอิสเรศ เจนศุภการ ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน ชี้แจงว่า ที่ผ่านมามีเพียงครั้งเดียวคือ ขออนุมัติจำหน่ายลูกหนี้ค่ากระแสไฟฟ้าของป้อมตำรวจแยกบางคูวัด สภ.เมืองปทุมธานี จำนวน 119,113.99 บาท เนื่องจากหนี้ขาดอายุความ ซึ่งก่อนดำเนินการขออนุมัติจำหน่ายหนี้สูญ กฟภ. ได้ดำเนินการสืบข้อเท็จจริงว่าหนี้สูญที่เกิดขึ้นนั้นเกิดจากความบกพร่องในการปฏิบัติงานและต้องมีผู้รับผิดชอบหรือไม่ ซึ่งผลการสืบข้อเท็จจริงพบว่าไม่มี จึงได้นำลูกหนี้รายดังกล่าวขออนุมัติต่อคณะกรรมการ กฟภ. จำหน่ายเป็นหนี้สูญ

ประธาน สอบถามว่า ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา กฟภ. มีปัญหาเรื่องหนี้สูญในส่วนของลูกหนี้เอกชนหรือไม่

นายอิสเรศ เจนศุภการ ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน ชี้แจงว่า ลูกหนี้ค่าไฟฟ้าเอกชน นั้น กฟภ. ได้ดำเนินการตามข้อบังคับต่างๆ ของ กฟภ. อย่างเคร่งครัด โดยติดตามหนี้จนถึงที่สุดแล้ว จึงจำหน่ายเป็นหนี้สูญ

ประธาน มีความเห็นว่า ปัจจุบันข้อมูลที่สำคัญของ กฟภ. สามารถนำมาแสดงใน Dashboard ได้ทุกเรื่อง ซึ่งในเรื่องของลูกหนี้ค่าไฟฟ้าและการจำหน่ายหนี้สูญมีความสัมพันธ์กับเรื่องกฎหมาย ดังนั้นทางสายงานบัญชีและการเงินควรประสานข้อมูลกับสายงานบริหารองค์กร (กฎหมาย) ในการเชื่อมโยงข้อมูลดังกล่าว เพื่อกำหนดให้ระบบแจ้งเตือนผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องในแต่ละขั้นตอนในการดำเนินการจัดการหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนดไว้

มติที่ประชุม รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ 4      เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

### ระเบียบวาระที่ 4.1      การสอบทานผลการดำเนินงานและวิเคราะห์สถานะการเงิน ประจำเดือน พฤศจิกายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**เลขานุการ เสนอว่า** ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ.2564 ข้อ 14 ข้อย่อย 6) ได้กำหนดให้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้ กฟภ. มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ

ในการนี้ กฟภ. ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานและวิเคราะห์สถานะการเงิน ประจำเดือน พฤศจิกายน 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

#### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน พฤศจิกายน 2564 เปรียบเทียบกับเดือน ตุลาคม 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	พ.ย.2564	ต.ค.2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	40,337.7	41,592.0	(1,254.3)	(3.0)
เงินสนับสนุนมาตรการรัฐ	10,293.0	-	10,293.0	100.0
<b>หัก</b> มาตรการส่วนลดค่าไฟฟ้า	-	(0.6)	0.6	100.0
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าหลังหักมาตรการส่วนลดค่าไฟฟ้า	50,630.7	41,592.6	9,038.1	21.7
<b>หัก</b> ค่าซื้อไฟฟ้า	35,816.6	36,406.8	(590.2)	(1.6)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>14,814.1</b>	<b>5,185.8</b>	<b>9,628.3</b>	<b>185.7</b>
<b>บวก</b> รายได้จากการดำเนินงาน	1,179.1	1,181.2	(2.1)	(0.2)
เงินชดเชยรายได้	959.0	959.0	-	-
รายได้อื่น	102.9	34.2	68.7	200.9
<b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	4,953.1	5,154.8	(201.7)	(3.9)
ค่าใช้จ่ายอื่น	16.3	100.4	(84.1)	(83.8)
<b>กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน</b>	<b>12,085.7</b>	<b>2,105.0</b>	<b>9,980.7</b>	<b>474.1</b>
<b>บวก</b> รายได้ทางการเงิน	34.9	35.1	(0.2)	(0.6)
<b>หัก</b> ต้นทุนทางการเงิน	255.8	261.3	(5.5)	(2.1)
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>11,864.8</b>	<b>1,878.8</b>	<b>9,986.0</b>	<b>531.5</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)</b>	<b>80.1</b>	<b>36.2</b>	<b>43.9</b>	

ผลการดำเนินงานประจำเดือน พฤศจิกายน 2564 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ 11,864.8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับเดือนก่อนหน้า กฟภ. มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 9,986.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 531.5 สาเหตุหลักมาจาก

1) รายได้จากการจำหน่ายค่าไฟฟ้าหลังหักมาตรการส่วนลดค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้า จำนวน 9,038.1 ล้านบาท เนื่องจากได้รับเงินสนับสนุนจากมาตรการรัฐ เดือน กรกฎาคม-สิงหาคม 2564 ที่นำมาบันทึกบัญชีเดือน พฤศจิกายน 2564 จำนวน 10,293.0 ล้านบาท

2) ค่าซื้อไฟฟ้าลดลงจากเดือนก่อนหน้า จำนวน 590.2 ล้านบาท เนื่องจากผลของหน่วยซื้อไฟฟ้าที่ลดลง 486.3 ล้านหน่วย ตามจำนวนวันในรอบเดือนที่น้อยกว่า 1 วัน มากกว่าค่าซื้อไฟฟ้าเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น

3) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานลดลงเป็น จำนวน 201.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงจากลูกหนี้ค่าไฟฟ้าที่ค้างชำระมากกว่า 4 เดือนลดลง เนื่องจากเดือนพฤศจิกายน 2564 กฟภ. มีมาตรการในการตัดไฟ หากลูกหนี้ประเภทเอกชนรายย่อยค้างชำระเกิน 4 เดือนขึ้นไป ทำให้ผู้ใช้ไฟฟ้ามาชำระเงินมากขึ้น รวมทั้งได้รับชำระรายได้จากการใช้เสาไฟฟ้าที่ค้างนานเกิน 6 เดือน จากบริษัทโทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด

### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน พฤศจิกายน 2564 เปรียบเทียบกับเดือน พฤศจิกายน 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	พ.ย.2564	พ.ย.2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	40,337.7	37,515.7	2,822.0	7.5
<b>หัก</b> มาตรการส่วนลดค่าไฟฟ้า	10,293.0	-	10,293.0	100.0
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าหลังหักมาตรการส่วนลดค่าไฟฟ้า	50,630.7	37,515.7	13,115.0	35.0
<b>หัก</b> ค่าซื้อไฟฟ้า	35,816.6	33,326.3	2,490.3	7.5
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>14,814.1</b>	<b>4,189.4</b>	<b>10,624.7</b>	<b>253.6</b>
<b>บวก</b> รายได้จากการดำเนินงาน	1,179.1	1,043.3	135.8	13.0
เงินชดเชยรายได้	959.0	1,232.0	(273.0)	(22.2)
รายได้อื่น	102.9	47.8	55.1	115.3
<b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	4,953.1	4,705.3	247.8	5.3
ค่าใช้จ่ายอื่น	16.3	29.0	(12.7)	(43.8)
กำไรจากการดำเนินงาน	12,085.7	1,778.2	10,307.5	579.7
<b>บวก</b> รายได้ทางการเงิน	34.9	41.2	(6.3)	(15.3)
<b>หัก</b> ต้นทุนทางการเงิน	255.8	245.3	10.5	4.3
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>11,864.8</b>	<b>1,574.1</b>	<b>10,290.7</b>	<b>653.8</b>
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	80.1	37.6	42.5	

ผลการดำเนินงานประจำเดือน พฤศจิกายน 2564 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ 11,864.8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อนหน้า กฟภ. มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 10,290.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 653.8 สาเหตุหลักมาจาก

1) รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าหลังหักมาตรการส่วนลดค่าไฟฟ้า เพิ่มขึ้น 13,115.0 ล้านบาท จากหน่วยจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น 728.3 ล้านหน่วย โดยเฉพาะผู้ใช้ไฟประเภทบ้านอยู่อาศัยที่ใช้ไฟฟ้าเกิน 150 หน่วยต่อเดือน ซึ่งค่าไฟฟ้าเป็นอัตราก้าวหน้า ประกอบกับได้รับเงินสนับสนุนจากมาตรการรัฐ เดือน กรกฎาคม-สิงหาคม 2564 ที่นำมาบันทึกบัญชีเดือนพฤศจิกายน จำนวน 10,293.0 ล้านบาท

2) ค่าซื้อไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 2,490.3 ล้านบาท จากหน่วยซื้อไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 639.4 ล้านหน่วย และค่าซื้อไฟฟ้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการซื้อไฟฟ้า กฟผ. ในช่วง Peak ซึ่งมีราคาสูง เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 36.17 เป็นร้อยละ 41.74

3) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 247.8 ล้านบาท สาเหตุส่วนใหญ่เป็นเงินโบนัสพนักงานเพิ่มขึ้น 191 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2564 มีการเปลี่ยนวิธีประมาณการโบนัสพนักงานจากวิธีการคำนวณตามผลการดำเนินงานจริงเป็นวิธีประมาณการกำไรสุทธิ และค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 153.3 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าเสื่อมราคาระบบจำหน่ายไฟฟ้า

4) เงินชดเชยรายได้ลดลง 273 ล้านบาท

**วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปีงวด 11 เดือน สิ้นสุดเดือน พฤศจิกายน 2564**  
**เปรียบเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปี 2563**

รายการ	ม.ค.-พ.ย.64	ม.ค.-พ.ย.63	(หน่วย : ล้านบาท)	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	448,748.8	439,827.5	8,921.3	2.0
<b>บวก</b> เงินสนับสนุนจากมาตรการรัฐ	19,837.4	3,958.9	15,878.5	401.1
<b>หัก</b> มาตรการส่วนลดค่าไฟฟ้า	22,384.3	20,668.4	1,715.9	8.3
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าหลังหักมาตรการส่วนลดค่าไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	446,201.9	423,118.0	23,083.9	5.5
<b>หัก</b> ค่าซื้อไฟฟ้า	395,188.1	388,209.3	6,978.8	1.8
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>51,013.8</b>	<b>34,908.7</b>	<b>16,105.1</b>	<b>46.1</b>
<b>บวก</b> รายได้จากการดำเนินงาน	12,457.1	12,001.5	455.6	3.8
เงินชดเชยรายได้	9,959.0	13,552.0	(3,593.0)	(26.5)
รายได้อื่น	730.4	750.7	(20.3)	(2.7)
<b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	57,397.4	54,314.3	3,083.1	5.7
ค่าใช้จ่ายอื่น	589.8	952.6	(362.8)	(38.1)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	16,173.1	5,946.0	10,227.1	172.0
<b>บวก</b> รายได้ทางการเงิน	430.1	635.8	(205.7)	(32.4)
<b>หัก</b> ต้นทุนทางการเงิน	2,783.9	2,486.2	297.7	12.0
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>13,819.3</b>	<b>4,095.6</b>	<b>9,723.7</b>	<b>237.4</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)</b>	<b>27.1</b>	<b>11.7</b>	<b>15.4</b>	

ผลการดำเนินงานประจำปีงวด 11 เดือน สิ้นสุดเดือน พฤศจิกายน 2564 กฟผ. มีผลกำไรสุทธิ 13,819.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า กฟผ. มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 9,723.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 237.4 สาเหตุหลักมาจาก

- 1) รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าหลังหักมาตรการส่วนลดค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 23,083.9 ล้านบาท  
เนื่องจาก
  - รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า เพิ่มขึ้น 8,921.3 ล้านบาท จากหน่วยจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น 4,237.4 ล้านหน่วย โดยเฉพาะกิจการประเภทต่างๆ (ยกเว้นกิจการเฉพาะอย่าง) เพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งเป็นผลจากภาพรวมการส่งออกที่เติบโตขึ้นของปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563 และผู้ใช้ไฟฟ้าบ้านอยู่อาศัยที่ใช้ไฟเกิน 150 หน่วยต่อเดือน ซึ่งค่าไฟฟ้าเป็นอัตราก้าวหน้า
  - ได้รับเงินสนับสนุนมาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 จากกระทรวงการคลังเพิ่มขึ้น 15,878.5 ล้านบาท
  - มาตรการส่วนลดค่าไฟฟ้าจากการระบาดของ COVID-19 เพิ่มขึ้น จำนวน 1,715.9 ล้านบาท เนื่องจากมีรายละเอียดของมาตรการการให้ส่วนลดและระยะเวลาดำเนินมาตรการที่ต่างกัน
- 2) ค่าซื้อไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 6,978.8 ล้านบาท เนื่องจากผลของหน่วยซื้อไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 มีมากกว่าค่าซื้อไฟฟ้าเฉลี่ยที่ลดลง
- 3) เงินชดเชยรายได้ ลดลง 3,593.0 ล้านบาท
- 4) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 3,083.1 ล้านบาท สาเหตุส่วนใหญ่เนื่องจากการเปลี่ยนวิธีการประมาณการโบนัสพนักงานจากการคำนวณตามผลการดำเนินงานจริง เป็นวิธีการประมาณการกำไรสุทธิ ณ วันสิ้นปี ส่งผลให้โบนัสพนักงานเพิ่มขึ้น 1,571.2 ล้านบาท ประกอบกับค่าป้องกันซ่อมแซม บำรุงรักษาและก่อสร้างเพิ่มขึ้น 1,004.4 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคา เพิ่มขึ้น 866.7 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าเสื่อมราคาระบบจำหน่ายไฟฟ้า

**ผลการดำเนินงาน ปี 2564 (มกราคม-พฤศจิกายน) เปรียบเทียบกับประมาณการ**

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-พ.ย.2564			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) - (1)	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	433,253.3	446,201.9	12,948.6	2.99
ค่าซื้อไฟฟ้า	400,105.3	395,188.1	(4,917.2)	(1.23)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>33,148.0</b>	<b>51,013.8</b>	<b>17,865.8</b>	<b>53.90</b>
รายได้จากการดำเนินงาน	11,851.1	12,457.1	606.0	5.11
เงินชดเชยรายได้ระหว่างการผลิตไฟฟ้า	10,549.0	9,959.0	(590.0)	(5.59)
รายได้อื่น	407.1	730.4	323.3	79.42
<b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	<b>37,618.2</b>	<b>38,142.8</b>	<b>524.6</b>	<b>1.39</b>
ค่าเสื่อมราคา	23,761.5	22,696.6	(1,064.9)	(4.48)
<b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายทางอ้อมโอนเข้างานก่อสร้าง	<b>3,223.7</b>	<b>3,442.0</b>	<b>218.3</b>	<b>6.77</b>
ค่าใช้จ่ายอื่น	600.2	589.8	(10.4)	(1.74)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสุทธิ	58,756.2	57,987.2	(769.0)	(1.31)
<b>กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน</b>	<b>(2,801.0)</b>	<b>16,173.1</b>	<b>18,974.0</b>	<b>677.40</b>
<b>บวก</b> รายได้ทางการเงิน	<b>481.1</b>	<b>430.1</b>	<b>(51.0)</b>	<b>(10.60)</b>
<b>หัก</b> ต้นทุนทางการเงิน	<b>3,112.7</b>	<b>2,783.9</b>	<b>(328.8)</b>	<b>(10.56)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>(5,432.6)</b>	<b>13,819.3</b>	<b>19,251.8</b>	<b>354.38</b>

**วิเคราะห์สถานะการเงิน ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 30 พ.ย.2564	ณ 31 ธ.ค.2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	122,585.1	100,439.2	22,145.9	22.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	374,469.7	355,200.0	19,269.7	5.4
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>497,054.8</b>	<b>455,639.2</b>	<b>41,415.6</b>	<b>9.1</b>
หนี้สินหมุนเวียน	83,545.6	76,629.4	6,916.2	9.0
หนี้สินไม่หมุนเวียน	229,165.7	205,619.3	23,546.4	11.5
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>312,711.3</b>	<b>282,248.7</b>	<b>30,462.6</b>	<b>10.8</b>
ส่วนกองทุน	184,343.5	173,390.5	10,953.0	6.3
<b>รวมหนี้สินและส่วนกองทุน</b>	<b>497,054.8</b>	<b>455,639.2</b>	<b>41,415.6</b>	<b>9.1</b>

สินทรัพย์รวม จำนวน 497,054.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41,415.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.1 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น 14,596.2 ล้านบาท ที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ 14,304.9 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 7,933.3 ล้านบาท และงานระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น 4,438.1 ล้านบาท

หนี้สินรวม จำนวน 312,711.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30,462.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.8 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาว 24,101.9 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น 9,275.9 ล้านบาท ในขณะที่เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลังลดลง 4,636.4 ล้านบาท

**วิเคราะห์กระแสเงินสด ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563**

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 30 พ.ย.2564	ณ 30 พ.ย.2563	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	34,390.9	7,576.8	26,814.1	353.9
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(39,650.4)	(38,185.2)	(1,465.2)	(3.8)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	13,192.8	27,843.2	(14,650.4)	(52.6)
<b>กระแสเงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>7,933.3</b>	<b>(2,765.2)</b>	<b>10,698.5</b>	<b>386.9</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	12,185.9	7,322.4	4,863.5	66.4
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>20,119.2</b>	<b>4,557.2</b>	<b>15,562.0</b>	<b>341.5</b>

**สรุปข้อมูลการจำหน่ายและซื้อไฟฟ้า ประจำเดือน พฤศจิกายน 2564 เปรียบเทียบกับ เดือนก่อนหน้า และระยะเดียวกันของปีก่อน**

รายการ	เปรียบเทียบกับเดือนก่อน				เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปีก่อน				เปรียบเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อน			
	พ.ย.2564	ต.ค.2564	เพิ่มขึ้น(ลดลง)		ม.ค.-พ.ย. 2564	ม.ค.-พ.ย. 2563	เพิ่มขึ้น(ลดลง)		พ.ย.2564	พ.ย.2563	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
1. หน่วยจำหน่ายไม่รวมไฟฟ้าฟรี (ล้านหน่วย)	11,294.4	11,732.6	(438.2)	(3.73%)	125,797.7	121,560.3	4,237.4	3.49%	11,294.4	10,566.1	728.3	6.89%
2. หน่วยซื้อ กฟผ., พพ., VSPP (ล้านหน่วย)	12,130.9	12,617.2	(486.3)	(3.85%)	136,276.5	131,604.4	4,672.1	3.55%	12,130.9	11,491.5	639.4	5.56%
3. หน่วยผลิตเอง (ล้านหน่วย)	10.7	13.7	(3.0)	(21.90%)	79.8	84.5	(4.7)	(5.56%)	10.7	9.7	1.0	10.31%
4. หน่วยไฟฟ้าฟรี (ล้านหน่วย)	278.7	282.8	(4.1)	(1.45%)	2,975.1	2,753.2	221.9	8.06%	278.7	263.3	15.4	5.85%
5. หน่วยสูญเสีย (2+3-1-4) (ล้านหน่วย)	568.5	615.5	(47.0)	(7.64)	7,583.5	7,375.4	208.1	2.82%	568.5	671.8	(103.3)	(15.38)
5. หน่วยสูญเสีย (5/(2+3)) (%)	4.7	4.9	(0.2)		5.6	5.6	0.0	-	4.7	5.8	(1.1)	
6. รายได้ค่าไฟฟ้า (ล้านบาท)	50,630.7	41,592.6	9,038.1	21.73%	446,201.9	423,118.0	23,083.9	5.46%	50,630.7	37,515.7	13,115.0	34.96%
7. ค่าซื้อไฟฟ้า (ล้านบาท)	35,816.6	36,406.8	(590.2)	(1.62%)	395,188.1	388,209.3	6,978.8	1.80%	35,816.6	33,326.3	2,490.3	7.47%
<b>8. กำไรขั้นต้น (Margin) (6-7) (ล้านบาท)</b>	<b>14,814.1</b>	<b>5,185.8</b>	<b>9,628.3</b>	<b>185.67%</b>	<b>51,013.8</b>	<b>34,908.7</b>	<b>16,105.1</b>	<b>46.13%</b>	<b>14,814.1</b>	<b>4,189.4</b>	<b>10,624.7</b>	<b>253.61%</b>
9. รายได้ค่าไฟฟ้าเฉลี่ย (6/1) (บาท/หน่วย)	4.4828	3.5450	0.9378	26.45%	3.5470	3.4807	0.0663	1.90%	4.4828	3.5506	0.9322	26.25%
10. ค่าซื้อไฟฟ้าเฉลี่ย (7/2) (บาท/หน่วย)	2.9525	2.8855	0.06670	2.32%	2.8999	2.9498	(0.0499)	(1.69%)	2.9525	2.9001	0.0524	1.81%
<b>11.กำไรขั้นต้น(Margin)เฉลี่ย (8/1) (บาท/หน่วย)</b>	<b>1.3116</b>	<b>0.4420</b>	<b>0.8696</b>	<b>196.74%</b>	<b>0.4055</b>	<b>0.2872</b>	<b>0.1183</b>	<b>41.19%</b>	<b>1.3116</b>	<b>0.3965</b>	<b>0.9151</b>	<b>230.79%</b>

**หมายเหตุ :** หน่วยสูญเสียเดือน พฤศจิกายน 2564 เท่ากับ 4.7% ลดลงจากเดือน ตุลาคม 2564 เท่ากับ 0.2% มีสาเหตุจาก

- หน่วยซื้อและหน่วยจำหน่าย ประจำเดือน พฤศจิกายน 2564 หดตัวลงในเกือบทุกประเภทอัตรา จากการใช้ไฟฟ้าลดลงเนื่องจากในหลายภาคเริ่มมีอากาศหนาวเย็น และประกอบกับในภาคใต้ยังคงมีฝนตกหนัก หนาแน่นเกือบตลอดทั้งเดือน ทำให้เกิดน้ำท่วมในหลายพื้นที่ เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลให้หน่วยซื้อและหน่วยจำหน่ายในภาพรวมลดลงจากเดือนก่อนหน้า
- เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ผลจากการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับสถานการณ์โควิดที่เริ่มดีขึ้น ผู้ติดเชื้อรายวันมีจำนวนลดลงและจำนวนผู้ได้รับวัคซีนมีสัดส่วนมากขึ้น ทำให้มีการผ่อนคลายมาตรการ Lock Down กิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มทยอยฟื้นตัว ส่งผลให้หน่วยซื้อและหน่วยจำหน่ายมีการขยายตัวจากปีก่อนหน้า
- ผลจากหน่วยซื้อที่ลดลงมากกว่าหน่วยจำหน่าย เมื่อเทียบกับเดือนก่อนหน้า ทำให้หน่วยสูญเสียประจำเดือนพฤศจิกายน เท่ากับ 4.7 ลดลงจากเดือนก่อนหน้า เมื่อเปรียบเทียบค่าหน่วยสูญเสียสะสมกับปีที่ผ่านมา (มกราคม-พฤศจิกายน สสะสม 11 เดือน) ปี 2564 มีค่าเท่ากับ 5.6 เท่ากับปีก่อนหน้า ซึ่งถือว่ายังอยู่ในเกณฑ์ปกติ

**การประเมินผลการจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้าและอายุหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระของ กฟภ.  
ประจำเดือน พฤศจิกายน 2564**

1. รายงานการประเมินผลการจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (Collection Period) เปรียบเทียบกับเป้าหมายการจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้าของ กฟภ. ในปี 2564 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทลูกหนี้	รายได้ พ.ย.2564 (ล้านบาท)	รายได้สะสม ม.ค.-พ.ย.2564 (ล้านบาท)	ลูกหนี้ พ.ย.2564 (ล้านบาท)	ระยะเวลา เก็บเงิน (วัน)	เป้าหมาย ปี 2564 (วัน)	เปรียบเทียบ น้อยกว่า/(เกินกว่า) (วัน)
1. ราชการ	2,281.95	27,457.09	4,166.98	49	56	7
2. รัฐวิสาหกิจ	604.98	6,913.84	598.68	30	30	0
3. เอกชนรายใหญ่	24,574.82	260,929.11	26,666.85	33	30	(3)
4. เอกชนรายย่อย	15,678.84	183,719.23	14,450.02	24	20	(4)
<b>รวมทุกประเภท</b>	<b>43,140.59</b>	<b>479,019.27</b>	<b>45,882.53</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>(1)</b>

จากผลการประเมินดังกล่าวข้างต้น กฟภ. มีประสิทธิภาพในการจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า รวมทุกประเภทได้ 29 วัน เกินกว่าเป้าหมาย 1 วัน จำแนกตามประเภทลูกหนี้ ดังนี้

1.1 ลูกหนี้ราชการ ในภาพรวม ดำเนินการจัดเก็บเงินได้ 49 วัน น้อยกว่าเป้าหมาย 7 วัน

1.2 ลูกหนี้รัฐวิสาหกิจ ในภาพรวม ดำเนินการจัดเก็บเงินได้ 30 วัน เท่ากับเป้าหมาย

1.3 ลูกหนี้เอกชนรายใหญ่ ในภาพรวม ดำเนินการจัดเก็บเงินได้ 33 วัน เกินกว่าเป้าหมาย 3 วัน เนื่องจาก มีหนี้ที่ผ่อนชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการหนี้ตามคำพิพากษา/คำสั่งของศาล และผู้ใช้ไฟฟ้ายังสามารถผ่อนชำระค่าไฟฟ้าได้ ซึ่งเป็นการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ทำให้มีหนี้ค้างชำระสะสมเป็นจำนวนมาก

1.4 ลูกหนี้เอกชนรายย่อย ในภาพรวม ดำเนินการจัดเก็บเงินได้ 24 วัน เกินกว่าเป้าหมาย 4 วัน เนื่องจาก กฟภ. มีมาตรการการทยอยงดจ่ายไฟ โดยค่าไฟฟ้าประจำเดือน พฤศจิกายน 2564 งดจ่ายไฟเฉพาะรายที่มีหนี้ค้างชำระมากกว่า 4 บิลเดือน และผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถขอผ่อนชำระค่าไฟฟ้าได้ ทำให้มีหนี้ค้างชำระสะสมเป็นจำนวนมาก

2. จำนวนเงินค่าไฟฟ้าค้างชำระ จำแนกตาม อายุหนี้ (วัน) และประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า ประจำเดือน พฤศจิกายน 2564 เปรียบเทียบ ตุลาคม 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภท ลูกหนี้	เดือน	1.ยังไม่เกิน กำหนด ชำระ	2. 1-15 วัน	3. 16-30 วัน	4. 31-90 วัน	5. 91- 180 วัน	6. 181- 365 วัน	7. มากกว่า 365 วัน	รวม
ราชการ	พ.ย.2564	2,085.86	714.33	271.21	576.34	241.08	141.84	127.39	4,158.04
	ต.ค.2564	2,178.44	816.40	293.79	491.61	213.93	119.93	115.95	4,230.05
	เพิ่ม/(ลด) (%)	(4.25)	(12.50)	(7.69)	17.24	12.69	18.27	9.87	(1.70)
รัฐวิสาหกิจ	พ.ย.2564	594.70	2.30	0.80	0.63	0.25	0.16	0.00	598.84
	ต.ค.2564	607.45	2.56	0.74	0.69	0.09	0.08	0.02	611.63
	เพิ่ม/(ลด) (%)	(2.10)	(10.16)	8.11	(8.70)	177.78	100.00	-	(2.09)
เอกชน รายใหญ่	พ.ย.2564	24,499.49	389.02	2.99	186.35	160.17	106.32	812.14	26,156.48
	ต.ค.2564	24,350.95	414.74	4.63	245.36	168.95	90.30	806.31	26,081.24
	เพิ่ม/(ลด) (%)	0.61	(6.20)	(35.42)	(24.05)	(5.20)	17.74	0.72	0.29
เอกชน รายย่อย	พ.ย.2564	6,554.81	3,141.74	1,028.87	1,887.18	869.10	588.46	189.12	14,259.29
	ต.ค.2564	7,092.69	3,442.57	851.30	1,922.90	1,098.55	701.13	198.70	15,307.84
	เพิ่ม/(ลด) (%)	(7.58)	(8.74)	20.86	(1.86)	(20.89)	(16.07)	(4.82)	(6.85)
รวมทุก ประเภท	พ.ย.2564	33,734.86	4,247.39	1,303.87	2,650.50	1,270.60	836.78	1,128.65	45,172.65
	ต.ค.2564	34,229.53	4,676.27	1,150.46	2,660.56	1,481.52	911.44	1,120.98	46,230.75
	เพิ่ม/(ลด) (%)	(1.45)	(9.17)	13.33	(0.38)	(14.24)	(8.19)	0.68	(2.29)

รายงานการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เดือน พฤศจิกายน 2564

เดือน	การใช้ไฟฟ้า ที่ไม่คิดมูลค่า		ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากเดือนก่อนหน้า				หมายเหตุ
	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	%	จำนวน เงิน (ล้านบาท)	%	
ต.ค.2564	272.38	778.46					ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ไฟฟ้าถนน และสาธารณะ 263.81 ล้านหน่วย จำนวนเงิน 773.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.98 ของหน่วย การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด
พ.ย.2564	266.53	781.47	(5.85)	(2.15)	3.01	0.39	

## สรุปข้อมูลทางการเงิน

รายการ		ปี 2564 ม.ค.-พ.ย.	ปี 2563 ม.ค.-พ.ย.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
<b>ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน</b>				
รายได้จากการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	469,348.4	449,422.2	19,926.2
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	453,175.3	443,476.2	9,699.1
กำไรจากการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	16,173.1	5,946.0	10,227.1
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(ล้านบาท)	1,954.4	2,521.5	(567.1)
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	497,054.8	455,639.2	41,415.6
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(ล้านบาท)	310,589.9	296,285.0	14,304.9
เงินกู้	(ล้านบาท)	131,540.7	107,438.8	24,101.9
ส่วนของทุน	(ล้านบาท)	184,343.5	173,390.5	10,953.0
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) $\geq 1.0$	(เท่า)	1.47	1.43	0.04
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) $\geq 1.5$	(เท่า)	2.68	1.40	1.28
ระยะเวลาจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (เป้าหมาย 28 วัน) (Collection Period)	(วัน)	29	28	1
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin)	(%)	3.62	1.41	2.21
มูลค่ากำไรทางเศรษฐกิจ (Economic Profit : EP)	(ล้านบาท)	(1,100.50)	(8,376.08)	7,275.58
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA)	(%)	3.17	1.03	2.14
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Invested Capital : ROIC)	(%)	3.67	1.55	2.12
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt Equity Ratio) $< 1.5$	(เท่า)	0.72	0.65	0.07
อัตราหมุนเวียนเงินสด กฟภ. กลุ่มฟีดดูอุปกรณ์ไฟฟ้า	(เท่า)	1.66	1.62	0.04
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายทางบัญชี (EBITDA)	(ล้านบาท)	38,628.99	27,547.76	11,081.23
<b>ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน</b>				
<b>ตัวชี้วัดที่ 2.5</b> ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	(%)			
• เป้าหมาย 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)		76.5%	81.4%	
• เป้าหมาย 11 เดือน (ม.ค.-พ.ย.)		91.5%	97.5%	
ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน				
• ไตรมาส 1 (ม.ค.-มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้		100.0%	100.0%	
• ไตรมาส 2 (เม.ย.-มิ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้		100.0%	100.0%	
• ไตรมาส 3 (ก.ค.-ก.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้		93.9%	100.0%	
• ไตรมาส 4 (ต.ค.-ธ.ค.) ปัจจุบัน ต.ค.-พ.ย.สามารถเบิกจ่ายได้		42.2%	50.4%	
<b>ตัวชี้วัดที่ 2.6</b> การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X)	(ล้านบาท)	27,080.31	27,313.10	

**มาตรการติดตามเร่งรัดหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระ**

การนำหนี้ค้างชำระ ไปหักจากเงินประกันฯ	การดำเนินคดี	การผ่อนชำระ	การงดจ่ายไฟ	การบริหารหนี้
<p>เอกชนรายย่อยและรายใหญ่ที่มีหนี้ค้างมากกว่า 1 บิลเดือน</p> <p><b>*ยกเว้น</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เอกชนรายย่อยและรายใหญ่ที่มีการผ่อนชำระ</li> <li>- เอกชนรายย่อย (ประเภท 1-2) ที่ยื่นคำร้องขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าไว้</li> <li>- ลดยอดหนี้ค่าไฟฟ้าลง 533 ล้านบาท</li> </ul>	<p>ดำเนินการตามวิธีปฏิบัติในการดำเนินคดีฯ ตามหนังสือที่ สกม. 35149/2563 ลว. 17 ก.ย. 2563 กฟฟ. สามารถดำเนินคดีกับผู้ใช้ไฟฟ้าได้ในกรณี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค้างชำระสะสมเป็นระยะเวลาานอาจเกิดปัญหาหนี้ขาดอายุความ</li> <li>- หนี้ค้างชำระอยู่ในเกณฑ์สูง</li> <li>- ผิดนัดชำระหนี้ตามแผนผ่อน</li> </ul>	<p>ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 10 ก.พ. 2564 โดยสรุปดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าไฟฟ้าเดือนปัจจุบันหรือมากกว่า 1 บิลเดือน</li> <li>- <b>เอกชนรายย่อย</b> ไม่จำกัดวงเงินขอผ่อนชำระได้ไม่เกิน 12 งวด</li> <li>- <b>เอกชนรายใหญ่</b> ผ่อนชำระได้ไม่เกิน 6 งวด โดยเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตรา 7.5% ต่อปี ยกเว้นผู้ใช้ไฟฟ้าประเภท 5 ไม่เรียกเก็บค่าดอกเบี้ย</li> <li>- โดยสามารถลงทะเบียนผ่อนชำระค่าไฟฟ้าค้างชำระผ่านระบบออนไลน์</li> <li>- สามารถชำระเงินค่าไฟฟ้าเป็นบางเดือนได้</li> </ul>	<p>ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 23 เม.ย. 2564 ให้ทยอยงดจ่ายไฟที่มีค้างชำระสะสมเป็นเวลานานและจำนวนเงินมาก โดยมีวิธีปฏิบัติฯ ตามความเห็นชอบ รผก.(บ) ลว. 21 มิ.ย. 2564 โดยให้ กฟฟ. ดำเนินการงดจ่ายไฟ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ระยะที่ 1</b> เอกชนรายใหญ่ เริ่มทยอยงดจ่ายไฟค่าไฟฟ้าประจำเดือน ก.ค. 2564</li> <li>- <b>ระยะที่ 2</b> เอกชนรายย่อย เริ่มทยอยงดจ่ายไฟค่าไฟฟ้าประจำเดือน ต.ค. 2564</li> <li>- <b>ระยะที่ 3</b> เอกชนรายย่อยเฉพาะบ้านที่อยู่อาศัย ประเภท 1.1.1 เริ่มทยอยงดจ่ายค่าไฟฟ้า ประจำเดือน ธ.ค. 2564 ค้างชำระ 3 บิลเดือนขึ้นไป ประจำเดือน ม.ค. 2565 ค้างชำระ 2 บิลเดือนขึ้นไป ประจำเดือน ก.พ. 2565 ค้างชำระเกินกำหนดทุกราย</li> </ul>	<p>คำสั่งที่ สรก.(บ) 24/2564 ลว. 2 ธ.ค. 2564 แต่งตั้งคณะทำงานแผนการบริหารหนี้และการติดตามเร่งรัดจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้าค้างชำระเอกชนรายย่อยและเอกชนรายใหญ่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานของ ผวก. ปี 2565</li> <li>- ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรของ กฟฟ. ปี 2565</li> </ul> <p>เพื่อบริหารหนี้และการติดตามเร่งรัดการจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้าค้างชำระของเอกชนรายย่อยและเอกชนรายใหญ่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p>

จึงเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อโปรดพิจารณาให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟฟ. ต่อไป

### ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

นายอิสเรศ เจนศุภการ ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน รายงานว่า ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน พฤศจิกายน 2564 กฟภ. มีกำไรสุทธิ 11,864.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,986.0 ล้านบาท สาเหตุหลัก มาจากได้รับเงินสนับสนุนจากมาตรการรัฐ 10,293.0 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากเดือน ก่อนหน้า 9,628.3 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานสะสม 11 เดือน (มกราคม-พฤศจิกายน) กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ 13,819.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า 9,723.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 237.4 สาเหตุหลักมาจาก

1. ได้รับเงินสนับสนุนมาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 จากกระทรวงการคลัง เพิ่มขึ้น 15,878.5 ล้านบาท
2. เงินชดเชยรายได้ลดลง 3,593.0 ล้านบาท

ประมาณกำไรสุทธิและประมาณการกระแสเงินสดสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยังไม่รวม การพิจารณาฐานะการเงินของ กฟภ. ในส่วนของการจ่ายและรับเงินเรียกคืนรายได้ฯ ปี 2563-2564 กฟภ. จะมีกำไรสุทธิประมาณ 14,130.0 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิประมาณ 13,570.0 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 กฟภ. มีลูกหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระรวม 45,172.65 ล้านบาท ลดลงจากเดือน ตุลาคม 2564 จำนวน 1,058.1 ล้านบาท ทั้งนี้ จำนวนลูกหนี้ดังกล่าวฯ เป็นลูกหนี้ ค้างชำระที่เกินกำหนดของผู้ใช้ไฟฟ้าทุกประเภท จำนวน 11,437.79 ล้านบาท โดยเป็นหนี้ค้างชำระ ที่มีอายุหนี้ในช่วง 1-365 วัน จำนวน 10,309.14 ล้านบาท และเป็นหนี้ค้างชำระที่มีอายุหนี้เกิน 365 วัน จำนวน 1,128.5 ล้านบาท

สำหรับข้อมูลโอนหักเงินประกันการใช้ไฟฟ้า กฟภ. ได้มีการคืนเงินประกันค่าใช้ไฟฟ้าให้กับ ผู้ใช้ไฟฟ้า แต่ผู้ใช้ไฟฟ้าบางส่วนที่ยังไม่ได้ขอเงินประกันการใช้ไฟฟ้าคืนและยังมีค่าไฟฟ้าค้างชำระ ทาง กฟภ. จะนำเงินประกันค่าไฟฟ้ามาโอนหักหนี้ค้างชำระ โดยที่ผ่านมา 11 เดือน จะมีการโอนหักเงิน ประกันของผู้ใช้ไฟฟ้าย่อย จำนวน 492.68 ล้านบาท และผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ จำนวน 87.72 ล้านบาท

ปัจจุบัน กฟภ. ให้ความสำคัญเรื่องการติดตามเร่งรัดชำระหนี้ โดยได้นำเรื่องการบริหารหนี้ และการติดตามเร่งรัดจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้าค้างชำระเอกชนรายย่อยและเอกชนรายใหญ่ มาเป็นเกณฑ์ วัดผลการดำเนินงานของสายงานบัญชีและการเงินในปี 2565 และได้ทำการวิเคราะห์ผลการเร่งรัด ชำระหนี้ โดยการพิจารณาจากยอดการรับชำระหนี้ในแต่ละการไฟฟ้าเขต ว่ามีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงใน แต่ละเดือนเป็นเท่าใด หากการไฟฟ้าเขตได้มีการรับชำระหนี้ลดลงจากเดือนก่อน ทางสายงานบัญชี และการเงินจะช่วยติดตามหาสาเหตุ รวมทั้งกำหนดมาตรการในการเร่งรัดหนี้

**รองศาสตราจารย์พรอนงค์ บุษราตระกูล กรรมการ มีความเห็นว่า** ในการติดตามเร่งรัดชำระหนี้ให้มีประสิทธิภาพ การวิเคราะห์ข้อมูลแยกเป็นรายการไฟฟ้าเขตนั้นเป็นสิ่งสำคัญ และเพื่อให้ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสามารถแสดงให้เห็นถึงสาเหตุของการรับชำระหนี้ในการไฟฟ้าเขตที่ผิดปกติได้ เห็นควรให้มีการแสดงที่มาที่ไปของผลการวิเคราะห์ให้ชัดเจนขึ้น

**ประธาน มีความเห็นว่า** ในการประชุมครั้งต่อไป ขอให้ นำรายละเอียดผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นมานำเสนอในการประชุมครั้งต่อไป ทั้งนี้ ผลการวิเคราะห์ดังกล่าว กฟภ. ควรนำไปใช้ในการศึกษาพฤติกรรมของลูกหนี้ เพื่อจะได้นำมาประกอบการวางแผนเร่งรัดหนี้ให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด

**รองศาสตราจารย์พรอนงค์ บุษราตระกูล กรรมการ สอบถามว่า** เพราะเหตุใด กฟภ. จึงได้ใช้คำว่า “ต้นทุนทางการเงิน” แสดงรายการในงบการเงินแทนคำว่า “ดอกเบี้ยจ่าย” ซึ่งอาจทำให้บุคคลภายนอกที่ใช้งบการเงินของ กฟภ. เข้าใจได้ว่า กฟภ. ใช้กำไรทางเศรษฐศาสตร์ในการนำเสนอ งบการเงิน เพราะโดยปกติคำว่า “ต้นทุนทางการเงิน” จะหมายถึงต้นทุนเงินทุนของส่วนของผู้ถือหุ้น (Cost Equity) ซึ่งเป็นการคำนวณต้นทุนเงินลงทุนถัวเฉลี่ยของกิจการ และเมื่อนำรายการดังกล่าวไปหักจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (Net Operating Profit After Tax : NOPAT) ก็จะแสดงรายการเป็นกำไรทางเศรษฐศาสตร์ อย่างไรก็ตามขอให้ทางสายงานบัญชีและการเงิน นำประเด็นดังกล่าวหารือกับผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ด้วย

**นายอิสเรศ เจนศุกการ ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน ชี้แจงเพิ่มว่า** รายการต้นทุนทางการเงินที่แสดงในงบการเงินของ กฟภ. จะประกอบด้วยรายการดอกเบี้ยจ่ายกับค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้ ทั้งนี้ สายงานบัญชีและการเงินจะนำประเด็นดังกล่าวไปทบทวนกับผู้สอบบัญชีของ กฟภ. ต่อไป

**นายพนิต ธีรภาพวงศ์ กรรมการ สอบถามว่า** ทางสายงานบัญชีและการเงิน ทราบกำหนดเวลาที่แน่นอนของประเด็นผลการพิจารณาจาก Regulator ที่ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิประจำปี 2564 หรือไม่ เนื่องจากรายการดังกล่าวอาจต้องเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

**นายอิสเรศ เจนศุกการ ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน ชี้แจงว่า** กฟภ. ได้จัดทำหนังสือแจ้งไปยัง Regulator เพื่อขอให้ดำเนินการพิจารณาให้แล้วเสร็จก่อนที่ผู้สอบบัญชีจะรับรองงบการเงิน ประจำปี 2564 ซึ่งหาก Regulator มีมติออกมาภายใน 45 วัน หลังจากที่ยื่นงบการเงินแล้ว กฟภ. สามารถปรับปรุงรายการในงบการเงินได้ แต่หากผลการพิจารณาออกไม่ทัน กฟภ. จะบันทึกรายการในปี 2565 ต่อไป

- มติที่ประชุม**
1. รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ
  2. ให้นำรายงานต่อคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป

## ระเบียบวาระที่ 4.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ (รายคณะและรายบุคคล)

**เลขานุการ เสนอว่า** หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค. 0409.2/ว107 วันที่ 16 กรกฎาคม 2564 เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2564 ข้อ 14 คณะกรรมการตรวจสอบควรมีการประชุมและการประเมินผล ข้อย่อย (2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในภาพรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กรรมการตรวจสอบรายบุคคล

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ (รายบุคคล) และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตามแบบประเมินตนเองฯ ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ	ผลการประเมิน	เกณฑ์ประสิทธิภาพ
1. พลตำรวจตรีวิวัฒน์ ชัยสังฆะ ประธานกรรมการตรวจสอบ	5.00	ดีเยี่ยม
2. นายพนิต ธีรภาพวงศ์ กรรมการตรวจสอบ	5.00	ดีเยี่ยม
3. รองศาสตราจารย์พรอนงค์ บุษราตระกูล กรรมการตรวจสอบ	5.00	ดีเยี่ยม

โดยประธานกรรมการตรวจสอบ ได้มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมว่า ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงของโลกรวดเร็วอย่างมาก ทั้งสภาพแวดล้อม เศรษฐกิจ อุตสาหกรรม โดยเฉพาะเทคโนโลยี ส่งผลต่อการดำเนินกิจการของ กฟภ. ซึ่งรับผิดชอบความสุขของประชาชนผู้ใช้ไฟฟ้าส่วนใหญ่ของประเทศ จึงควรให้มีการสัมมนาแลกเปลี่ยน ความรู้ ข้อคิดเห็น กับผู้มีความรู้ ประสบการณ์ หรือให้รับฟังการสัมมนาในเรื่องดังกล่าวเป็นประจำ เพื่อให้รับทราบแนวโน้มที่มีผลกระทบต่อ กฟภ. ล่วงหน้า เพื่อจะได้ประเมินและปรับแผนยุทธศาสตร์ได้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ จะนำข้อเสนอแนะดังกล่าวไปใช้เป็นปัจจัยนำเข้าในการจัดทำร่างแผนพัฒนา คณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2565 ต่อไป

ในการนี้ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ จึงได้นำแบบประเมินตนเองฯ (รายคณะ) ไตรมาสที่ 4/2564 เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ (รายคณะ) โดยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะนำผลการประเมินฯ ดังกล่าว แจ้งไปยังเลขานุการคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อดำเนินการต่อไป

ทั้งนี้ ได้แนบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ (รายบุคคล) ประจำปี 2564 และการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ (รายคณะ) ไตรมาสที่ 3/2564 มาเพื่อประกอบการพิจารณาด้วยแล้ว

จึงเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อโปรดพิจารณา

**ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้ว ทำการประเมิน 21 หัวข้อ ผลการประเมินได้ในระดับ  
คะแนนเต็ม 5 อยู่ในเกณฑ์ประสิทธิภาพดีเยี่ยม

**มติที่ประชุม**

1. เห็นชอบ ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ (รายงานและรายบุคคล)
2. เห็นควรให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจัดส่งผลการประเมินตนเองของ  
คณะกรรมการตรวจสอบ (รายงาน) ไตรมาสที่ 4/2564 ให้เลขานุการคณะกรรมการ กฟภ.

ระเบียบวาระที่ 5      เรื่องเสนอเพื่อทราบ

ระเบียบวาระที่ 5.1      รายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชี  
และงบการเงินการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย สำหรับงวดสามเดือน  
และเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

**เลขานุการ เสนอว่า** ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ.2564 ข้อ 14 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ กำหนดให้ 6) คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทาน ให้ กฟภ. มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และนำเสนอ

ตามที่ กฟภ. ได้จัดทำงบการเงินของ กฟภ. และบริษัทย่อย สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 นำเสนอ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ไปแล้วนั้น

ในการนี้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีได้สอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลของ กฟภ. และบริษัทย่อยเรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือส่งรายงานการสอบทานและข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล ลว. 9 ธันวาคม 2564 สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

**ความเห็น**

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้สอบทานงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันเดียวกัน งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของทุนรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบ งบการเงินรวมระหว่างกาลแบบย่อของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย และได้สอบทานข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “ข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล”) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลเหล่านี้ ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ส่วนผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อสรุปเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวจากผลการสอบทานของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามสอบทานตามมาตรฐานงานสอบทาน รหัส 2410 เรื่อง การสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกิจการการสอบทานดังกล่าว ประกอบด้วย การใช้วิธีการสอบถามบุคลากร ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบด้านการเงินและบัญชี และการวิเคราะห์เปรียบเทียบและวิธีการสอบทานอื่น การสอบทานนี้มีขอบเขตจำกัดกว่าการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ทำให้ผู้สอบบัญชี ไม่สามารถได้ความเชื่อมั่นว่าจะพบเรื่องที่มีนัยสำคัญทั้งหมดซึ่งอาจพบได้จากการตรวจสอบ ดังนั้นผู้สอบบัญชีจึงไม่ได้แสดงความเห็นต่อข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลที่สอบทาน

สรุปผู้สอบบัญชีไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ในสาระสำคัญจากการสอบทานของผู้สอบบัญชี

จึงเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อโปรดทราบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป

**มติที่ประชุม**      รับทราบ และให้รายงานต่อคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป

## ระเบียบวาระที่ 5.2      รายงานการใช้เงินลงทุนประจำปี 2564 ประจำเดือน พฤศจิกายน 2564

**เลขานุการ เสนอว่า** ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ.2564 ข้อที่ 14 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ 6) กำหนดให้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีการสอบถามให้ กฟภ. มีรายงานทางการเงิน อย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ

ในการนี้ กองประเมินผลงบประมาณ (กปง.) ได้สรุปรายงานการใช้เงินลงทุนปี 2564 ประจำเดือน พฤศจิกายน 2564 ตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ดังนี้

- 1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2564
 

- วงเงินงบประมาณปี 2564	158,500.478	ล้านบาท
- วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี	45,270.640	ล้านบาท
- เป้าหมายเบิกจ่ายปี 2564 (ม.ค.-พ.ย.)	37,859.196	ล้านบาท
- เบิกจ่ายได้ปี 2564 (ม.ค.-พ.ย.)	34,644.428	ล้านบาท
- คิดเป็นร้อยละ	91.5	ของแผนการเบิกจ่าย 11 เดือน
- หรือร้อยละ	76.5	ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

ทั้งนี้ เมื่อปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่ายตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน กรณีมีการจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) ทำให้ร้อยละการเบิกจ่ายเป็นร้อยละ 96.0 ของแผนเบิกจ่าย 11 เดือน หรือคิดเป็นร้อยละ 79.7 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี

- 2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน
  - ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม) เบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1
  - ไตรมาส 2 (เมษายน-มิถุนายน) เบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2
  - ไตรมาส 3 (กรกฎาคม-กันยายน) เบิกจ่ายได้ ร้อยละ 93.9 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3

และเมื่อปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่ายตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน กรณีมีการจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) ทำให้ร้อยละการเบิกจ่ายเป็นร้อยละ 100.1 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3

- ไตรมาส 4 (ตุลาคม-ธันวาคม) ปัจจุบัน (ตุลาคม-พฤศจิกายน) เบิกจ่ายได้ร้อยละ 42.2 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 4
- ทั้งนี้ เมื่อปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่ายตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน กรณีมีการจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) ทำให้ร้อยละการเบิกจ่ายเป็นร้อยละ 44.2 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 4

จึงเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อโปรดทราบ

### ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

**นายอิสเรศ เจนศุภการ ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน รายงานว่า** ปี 2564 กฟภ. มีวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี 45,271 ล้านบาท มีเป้าหมายการเบิกจ่าย 11 เดือน (มกราคม-พฤศจิกายน) 37,859 ล้านบาท เบิกจ่ายได้จริง 34,644 ล้านบาท

สถานะ ณ เดือน ธันวาคม 2564 กฟภ. สามารถเบิกจ่ายในไตรมาสที่ 4 (ตุลาคม-ธันวาคม) ได้ 16,113 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.3 ของเป้าหมายการเบิกจ่ายไตรมาส 4 สำหรับการเบิกจ่ายสะสมทั้งปี (มกราคม-ธันวาคม) สามารถเบิกจ่ายได้ 43,626 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.4 คงเหลือ 1,645 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.6 ซึ่งเมื่อนำ Cost Saving (วงเงินจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่างบประมาณ) จำนวน 2,006 ล้านบาท มาคำนวณปรับเป้าหมายการเบิกจ่ายแล้ว ส่งผลให้ตัวเลขการเบิกจ่ายเป็นร้อยละ 100.8 ซึ่งสามารถเบิกจ่ายได้ดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ ทำให้ตัวชี้วัดที่ 2.5 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน มีคะแนนอยู่ในระดับ 5.0

สำหรับเป้าหมายการเบิกจ่ายเงินลงทุนปี 2565 กฟภ. จะต้องเบิกจ่ายให้ได้ 46,038 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 เท่ากับ 767 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.7 ซึ่งทางสายงานบัญชีและการเงินได้ปรับเป้าหมายการเบิกจ่ายรายไตรมาส ไม่ให้การเบิกจ่ายไปกระจุกตัวในไตรมาสสุดท้าย ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

ไตรมาสที่	ปี 2564 (เดิม)	ปี 2565 (ใหม่)
1	15.2%	18.1%
2	16.9%	21.7%
3	30.5%	27.2%
4	37.4%	33.0%
<b>รวม</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายแยกตามสายงาน ซึ่งเมื่อพิจารณาแล้ว พบว่าสายงานที่มีสัดส่วนของเป้าหมายเบิกจ่ายสูงสุด 3 อันดับแรก ได้แก่

สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ	เป้าหมายการเบิกจ่ายเท่ากับ	21,795 ล้านบาท
สายงานสนับสนุนองค์กร	เป้าหมายการเบิกจ่ายเท่ากับ	8,451 ล้านบาท
สายงานปฏิบัติการและบำรุงรักษา	เป้าหมายการเบิกจ่ายเท่ากับ	7,115 ล้านบาท

รวมเป้าหมายการเบิกจ่ายของทั้ง 3 สายงาน เท่ากับ 37,361 ล้านบาท หรือคิดร้อยละ 81.2 ของเป้าหมายการเบิกจ่ายในภาพรวมของ กฟภ. ทั้งนี้ สายงานบัญชีและการเงินมีแผนในการเข้าร่วมติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายทั้ง 3 สายงานอย่างใกล้ชิดต่อไป

**รองศาสตราจารย์พรอนงค์ บุขราตระกูล กรรมการ สอบถามว่า** จากการปรับเป้าหมายการเบิกจ่ายรายไตรมาสในปี 2565 ที่เพิ่มขึ้นจากปี 2564 และมีการตั้งเป้าหมายการเบิกจ่ายตามส่วนลงไปในแต่ละสายงาน ตัวอย่างเช่น ในไตรมาสที่ 1/2565 กำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายในภาพรวมของ กฟภ. เท่ากับร้อยละ 18.1 ดังนั้น ทุกสายงานต้องเบิกจ่ายให้ได้ร้อยละ 18.1 ใช่หรือไม่ ทั้งนี้ การกำหนดเป้าหมายในลักษณะดังกล่าวอาจไม่สอดคล้องกับการดำเนินการโครงการ/แผนงานของแต่ละสายงาน ซึ่งอาจมีช่วงเวลาในการดำเนินการและเบิกจ่ายเงินลงทุนที่ต่างกัน

**นายอิสเรศ เจนศุภการ ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน ชี้แจงว่า** เป้าหมายการเบิกจ่ายรายไตรมาส ตามที่นำเสนอได้กำหนดมาจากโครงการ/แผนงานของแต่ละสายงาน ซึ่งได้พิจารณาร่วมกันกับทางสายงานบัญชีและการเงินแล้ว ทั้งนี้ ทางสายงานบัญชีและการเงินได้ปรับเป้าหมาย เพื่อให้จะทำให้การเบิกจ่ายในไตรมาสที่ 1-2 เพิ่มมากขึ้นกว่าปี 2564 สำหรับการดำเนินการตามโครงการนั้น แต่ละสายงานจะดำเนินการและเบิกจ่ายตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนงานที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจจะแตกต่างกันไปในแต่ละสายงาน แต่ในภาพรวมเฉลี่ยแล้ว เป้าหมายการเบิกจ่ายในไตรมาสที่ 1/2565 จะเท่ากับร้อยละ 18.1

**นายพนิต ธีรภาพวงศ์ กรรมการ มีความเห็นว่า** การปรับเพิ่มเป้าหมายการเบิกจ่ายรายไตรมาสของปี 2565 นั้นเป็นสิ่งที่ดี แต่ประเด็นสำคัญคือควรมี Lesson Learned จากปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในปี 2564 เช่น การจัดซื้อจัดจ้างที่มีความล่าช้า เป็นต้น ในการรายงานครั้งต่อไปขอให้นำเสนอแผนปฏิบัติการในการเพิ่มประสิทธิภาพการเร่งรัดเบิกจ่ายเงินลงทุนเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายด้วย

**นายอิสเรศ เจนศุภการ ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน ชี้แจงว่า** ในเรื่องของการเบิกจ่ายงบลงทุนสายงานบัญชีและการเงินได้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว โดยพิจารณาจากประเด็นปัญหาของปีที่ผ่านมาว่าเกิดจากสาเหตุใด เพื่อที่จะนำมาบริหารจัดการให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ จะขอรับข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ นำเรียนรองผู้ว่าการบัญชีและการเงินต่อไป

**ประธาน มีความเห็นเพิ่มเติมว่า** สิ่งสำคัญที่จะช่วยให้การเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมาย หรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้คือ การวางแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพและกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการ และผู้รับผิดชอบในการดำเนินการให้ชัดเจนสำหรับงานโครงการที่ดำเนินการอยู่แล้วเป็นประจำก็สามารถจัดเตรียมเอกสารต่างๆ ตามขั้นตอนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องไว้ให้เรียบร้อยก่อนที่จะได้รับอนุมัติเงินลงทุน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมการให้พร้อม หากได้รับอนุมัติงบลงทุนแล้ว จะได้ดำเนินการได้ทันที ซึ่งจะส่งผลให้การเบิกจ่ายเงินลงทุนได้เร็วยิ่งขึ้น

- มติที่ประชุม**
1. รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ
  2. ให้รายงานต่อคณะกรรมการ กฟผ. ต่อไป

เลิกประชุมเวลา 14.40 น.



(นายเอนก จินสาย)  
 ผู้ช่วยผู้ว่าการตรวจสอบภายใน  
 เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ