



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดฉะเชิงเทรา
CHACHOENGSAO PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE



• MASTERY
เป็นมาตรฐาน



• ORIGINALITY
สร้างสรรค์ใหม่



• PEOPLE CENTERED
ใส่ใจประชาชน



• HUMILITY
ถ่อมตนจนอ่อนน้อม

แผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ จังหวัดฉะเชิงเทรา ปี 2560-2564 (ฉบับย่อ - ทบทวน ปี 2562)



ประชาชนสุขภาพดี



เจ้าหน้าที่มีความสุข



ระบบสุขภาพยั่งยืน





แผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ จังหวัดฉะเชิงเทรา ปี 2560-2564 (ฉบับทบทวน ปี 2562)

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรบริหารจัดการระบบสุขภาพต้นแบบ
สถานบริการได้คุณภาพมาตรฐาน บุคลากรมีสมรรถนะและความสุข ประชาชนมีสุขภาวะ

เป้าหมาย : ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน

ค่านิยม : เป็นนายตนเอง เร่งสร้างสิ่งใหม่ ใส่ใจประชาชน ถ่อมตนอ่อนน้อม

MOPH : Mastery , Originality , People Centered Approach , Humility

- 1) จัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพในเขตพื้นที่จังหวัด
- 2) ดำเนินการและให้บริการด้านการแพทย์และการสาธารณสุขในเขตพื้นที่จังหวัด
- 3) กำกับ ดูแล ประเมินผล และสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานสาธารณสุขในเขตพื้นที่จังหวัด เพื่อให้ การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย มีการบริการสุขภาพที่มีคุณภาพและ มีการคุ้มครองผู้บริโภคด้านสุขภาพ
- 4) ส่งเสริม สนับสนุน และประสานงานเกี่ยวกับงานสาธารณสุขในเขตพื้นที่จังหวัด ให้เป็นไปตามนโยบายของกระทรวง
- 5) พัฒนาระบบสารสนเทศ งานสุขศึกษา และการสื่อสารสาธารณะด้านสุขภาพในเขตพื้นที่จังหวัด
- 6) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับด้วยมอบหมาย

พันธกิจ

- 1) ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 2) ภาควิชาการมีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบสุขภาพ
- 3) ประชาชนเข้าถึงระบบบริการสุขภาพที่ไร้รอยต่อ อย่างเสมอภาคและพึงพอใจ
- 4) ระบบบริการทุกระดับมีคุณภาพมาตรฐาน
- 5) บุคลากรมีสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่และมาตรฐานวิชาชีพ
- 6) บุคลากรมีความสุขในชีวิตและการทำงาน
- 7) ปัญหาโรคและภัยสุขภาพลดลง
- 8) ประชาชนสามารถพึ่งตนเองด้านสุขภาพ

เป้าประสงค์รวม



แผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ จังหวัดฉะเชิงเทรา ปี 2560-2564 (ฉบับทบทวน ปี 2562)

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรบริหารจัดการระบบสุขภาพต้นแบบ

สถานบริการได้คุณภาพมาตรฐาน บุคลากรมีสมรรถนะและความสุข ประชาชนมีสุขภาพะ

เป้าหมาย : ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ความเป็นเลิศ 4 ด้าน : PSPG Strategy Excellence

P

PP&P E.S.

ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค
และคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ

S

Service E.S.

บริการเป็นเลิศ

P

People E.S.

บุคลากรเป็นเลิศ

G

Governance E.S.

บริหารเป็นเลิศ
ด้วยธรรมาภิบาล

ET

QS

EC

OD

1.1 คนทุกกลุ่มวัยได้รับ บริการส่งเสริมสุขภาพ และป้องกันโรคตามเกณฑ์และมีสุขภาพดี

2.1 ระบบ
การแพทย์ปฐมภูมิ
มีคุณภาพ

2.2 ระบบบริการ
สุขภาพมีคุณภาพ
ตามเกณฑ์ที่กำหนด

2.3 ระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน
ครบวงจรและระบบส่งต่อมีคุณภาพ
ตามเกณฑ์ที่กำหนด

1.3 ปัญหาโรคภัยสุขภาพ และปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพลดลง

2.4 โครงการพระราชดำริและ
โครงการพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษได้รับ
การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

2.5 มาตรฐานกรม
ทางการแพทย์
ครบวงจร

1.4 การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมมีประสิทธิภาพ

1.2 ระบบสุขภาพอำเภอมีความเข้มแข็ง

4.4 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านสุขภาพมีประสิทธิภาพ

3.1 ระบบบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ มีประสิทธิภาพ

4.1 การพัฒนาระบบธรรมาภิบาล
และคุณภาพการบริหารจัดการ
ภาครัฐมีประสิทธิภาพ

4.2 การพัฒนาระบบข้อมูล
สารสนเทศด้านสุขภาพ
มีประสิทธิภาพ

4.3 การบริหารจัดการด้าน
การเงินการคลังสุขภาพ
มีประสิทธิภาพ

4.5 การพัฒนากฎหมาย
ด้านสุขภาพ
มีประสิทธิภาพ

Result

Driver

System



ประเด็นกลยุทธ์เน้นหนักของแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ จังหวัดฉะเชิงเทรา ปี 2560-2564 (ฉบับทบทวน ปี 2562)

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรบริหารจัดการระบบสุขภาพต้นแบบ
สถานบริการได้คุณภาพมาตรฐาน บุคลากรมีสมรรถนะและความสุข ประชาชนมีสุขภาพะ

เป้าหมาย : ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ความเป็นเลิศ 4 ด้าน : PSPG Strategy Excellence

P

PP&P E.S.

ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค
และคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ

S

Service E.S.

บริการเป็นเลิศ

P

People E.S.

บุคลากรเป็นเลิศ

G

Governance E.S.

บริหารเป็นเลิศ
ด้วยธรรมาภิบาล

ประเด็นงานกลยุทธ์เน้นหนัก ปี 2562 (PA กสธ.)

PP&P E.S.

Primary Care
(พชอ.)

Mother & Child
Health

G & C Hospital

Service E.S.

TB RDU

Fast Track
(Stroke/
STEMI/
SEPSIS/
TRAUMA)

Sufficient Service

ยาเสพติด

People E.S.

HR
Transformation

Governance E.S.

Quality
Organization
(HA/PMQA/
รพ.สต.ติดดาว)

Financial
Management

IT



ตัวชี้วัด PA เครือข่ายสุขภาพอำเภอ จังหวัดฉะเชิงเทรา ปีงบประมาณ 2562

P

PP&P E.S.

ส่งเสริมสุขภาพ
ป้องกันโรคและ
คุ้มครองผู้บริโภค
เป็นเลิศ

- ร้อยละ 20 เด็กที่คัดกรองพัฒนาการพบสงสัยล่าช้า (ร้อยละ 20)
- ร้อยละของเด็กอายุ 0-5 ปี สูงดีสมส่วน
- ร้อยละของโรงพยาบาลที่พัฒนาอนามัยสิ่งแวดล้อมได้ตามเกณฑ์ Green & Clean Hospital (ระดับดี เป็น ดีมาก, ระดับดีมาก เป็น ดีมาก Plus)

S

Service E.S.

บริการเป็นเลิศ

- ร้อยละของผู้ป่วยโรคเบาหวานและโรคความดันโลหิตสูงที่ควบคุมได้
- ร้อยละของโรงพยาบาลที่ใช้ยาอย่างสมเหตุผล (RDU)
- อัตราความสำเร็จการรักษาผู้ป่วยโรคปอดรายใหม่
- ร้อยละของประชากรเข้าถึงบริการการแพทย์ฉุกเฉิน

P

People E.S.

บุคลากรเป็นเลิศ

- ร้อยละของอำเภอที่มีบุคลากรสาธารณสุขเพียงพอ

G

Governance E.S.

บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล

- ร้อยละของ รพ.สต.ผ่านเกณฑ์ รพ.สต.ติดตาม (3 ดาว 100%, 5 ดาว 60%)
- ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของส่วนราชการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข



ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 1

ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรคและคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ

แผนงาน กสร. ที่ 1 :
การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไทยทุกกลุ่มวัย

เป้าประสงค์ 1.1

คนทุกกลุ่มวัยได้รับบริการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค
ตามเกณฑ์และมีสุขภาพดี

- 1) อัตราส่วนการตายมารดา
- 2) ระดับความสำเร็จของพัฒนาการเด็กตามเกณฑ์มาตรฐาน
- 3) ร้อยละของเด็กอายุ 0-5 ปี สูงดีสมส่วน และส่วนสูงเฉลี่ยที่อายุ 5 ปี
- 4) เด็กไทยมีระดับสติปัญญาเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 100
- 5) ร้อยละของเด็กวัยเรียน สูงดีสมส่วน
- 6) อัตราการคลอดมีชีพในหญิงอายุ 15-19 ปี
- 7) ร้อยละของตำบลที่มีระบบการส่งเสริมสุขภาพดูแลผู้สูงอายุระยะยาว (Long Term Care) ในชุมชนผ่านเกณฑ์

แผนงาน กสร. ที่ 2 :
การพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ

เป้าประสงค์ 1.2

ระบบสุขภาพอำเภอมีความเข้มแข็ง

- 8) ร้อยละของอำเภอผ่านเกณฑ์การประเมิน
การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่มีคุณภาพ



ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 1

ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรคและคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ

แผนงาน กสธ. ที่ 3 :
การป้องกันควบคุมโรคและลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพ

เป้าประสงค์ 1.3

ปัญหาโรคภัยสุขภาพ และปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพลดลง

- 9) ระดับความสำเร็จของจังหวัดในการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน (EOC) และทีมตระหนักรู้สถานการณ์ (SAT) ที่สามารถปฏิบัติงานได้จริง
- 10) อัตราผู้ป่วยเบาหวานรายใหม่จากกลุ่มเสี่ยงเบาหวาน และอัตรากลุ่มสงสัยผู้ป่วยความดันโลหิตสูง ในเขตรับผิดชอบได้รับการวัดความดันโลหิตที่บ้าน
- 11) ร้อยละของผลิตภัณฑ์สุขภาพกลุ่มเสี่ยงที่ได้รับการตรวจสอบได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด

แผนงาน กสธ. ที่ 4 :
การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์ 1.4

การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม
มีประสิทธิภาพ

- 12) ร้อยละของโรงพยาบาลที่พัฒนาอนามัยสิ่งแวดล้อมได้ตามเกณฑ์ Green & Clean Hospital



ตัวชี้วัดการดำเนินงาน ปี 2562

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 2

บริการเป็นเลิศ

แผนงาน กสธ. ที่ 5 :
การพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิ
(Primary Care Cluster)

เป้าประสงค์ 2.1

ระบบการแพทย์ปฐมภูมิ
มีคุณภาพตามเกณฑ์ที่กำหนด

- 13) ร้อยละของคลินิกหมอครอบครัวที่เปิดดำเนินการในพื้นที่ (Primary Care Cluster)
- 14) ร้อยละของครอบครัวที่มีศักยภาพในการดูแลสุขภาพตนเองได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด

แผนงาน กสธ. ที่ 6 :
การพัฒนาระบบบริการสุขภาพ
(Service Plan)

เป้าประสงค์ 2.2

ระบบบริการสุขภาพมีคุณภาพตามเกณฑ์ที่กำหนด

- 15) อัตราตายของผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง
- 16) อัตราความสำเร็จการรักษาผู้ป่วยวัณโรคปอดรายใหม่
- 17) ร้อยละของโรงพยาบาลที่ใช้ยาอย่างสมเหตุผล (RDU)
- 18) ร้อยละของโรงพยาบาลที่มีระบบจัดการการดื้อยาต้านจุลชีพอย่างบูรณาการ (AMR)
- 19) ร้อยละการส่งต่อผู้ป่วยนอกเขตสุขภาพลดลง
- 20) อัตราตายทารกแรกเกิด
- 21) ร้อยละการบรรเทาอาการปวดและการจัดการอาการต่างๆ ด้วย Strong Opioid Medication ในผู้ป่วยระดับประคองอย่างมีคุณภาพ
- 22) ร้อยละของผู้ป่วยนอกทั้งหมดที่ได้รับบริการตรวจ วินิจฉัย รักษาโรค ด้วยศาสตร์การแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก
- 23) ร้อยละของผู้ป่วยโรคซึมเศร้าเข้าบริการสุขภาพจิต
- 24) อัตราการฆ่าตัวตายสำเร็จ
- 25) อัตราตายผู้ป่วยติดเชื้อในกระแสเลือดแบบรุนแรงชนิด community-acquired
- 26) ร้อยละของโรงพยาบาลที่มีทีม Refracture Prevention
- 27) ร้อยละของการให้การรักษามะเร็ง STEMI ได้ตามมาตรฐานเวลาที่กำหนด



ตัวชี้วัดการดำเนินงาน ปี 2562

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 2

บริการเป็นเลิศ

แผนงาน กสธ. ที่ 5 :
การพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิ
(Primary Care Cluster)

เป้าประสงค์ 2.1

ระบบการแพทย์ปฐมภูมิ
มีคุณภาพตามเกณฑ์ที่กำหนด

แผนงาน กสธ. ที่ 6 :
การพัฒนาระบบบริการสุขภาพ
(Service Plan)

เป้าประสงค์ 2.2

ระบบบริการสุขภาพมีคุณภาพตามเกณฑ์ที่กำหนด

- 28) อัตราตายของผู้ป่วยโรคหลอดเลือดหัวใจ
- 29) ร้อยละผู้ป่วยมะเร็ง 5 อันดับแรก ได้รับการรักษาภายในระยะเวลาที่กำหนด
- 30) ร้อยละของผู้ป่วย CKD มีอัตราการลดลงของ $eGFR < 4 \text{ ml/min/1.73m}^2/\text{yr}$
- 31) ร้อยละผู้ป่วยต้อกระจกชนิดบอด (Blinding Cataract) ได้รับการผ่าตัดภายใน 30 วัน
- 32) อัตราส่วนของจำนวนผู้บริจาคอวัยวะจากผู้ป่วยสมองตาย ต่อ จำนวนผู้ป่วยเสียชีวิตในโรงพยาบาล
- 33) ร้อยละผู้ติดยาเสพติด ที่บำบัดครบตามเกณฑ์ที่กำหนดและได้รับการติดตามดูแลต่อเนื่อง 1 ปี (Retention Rate 1 year)
- 34) ร้อยละของผู้ใช้และผู้เสพที่บำบัดครบตามเกณฑ์ที่กำหนดของแต่ละระบบหยุดเสพต่อเนื่องหลังจำหน่ายจากการบำบัด 3 เดือน (3 month remission rate)
- 35) ร้อยละของโรงพยาบาลระดับ M และ F ในจังหวัดที่ให้การบริบาลฟื้นฟูสภาพระยะกลางแบบผู้ป่วยใน (intermediate bed/ward)
- 36) ร้อยละของผู้ป่วยที่เข้ารับการผ่าตัดแบบ One Day Surgery



ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 2

บริการเป็นเลิศ

แผนงาน กสธ. ที่ 7 :
การพัฒนากระบวนการบริการการแพทย์ฉุกเฉิน
ครบวงจรและระบบการส่งต่อ

เป้าประสงค์ 2.3

ระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน
ครบวงจรและระบบส่งต่อ
มีคุณภาพตามเกณฑ์ที่กำหนด

- 37) อัตราเสียชีวิตของผู้เจ็บป่วย
วิกฤตฉุกเฉิน
(triage level 1)
ภายใน 24 ชั่วโมง
ในโรงพยาบาล A, S, M1
- 38) ร้อยละของประชากรเข้าถึง
บริการการแพทย์ฉุกเฉิน

แผนงาน กสธ. ที่ 8 :
การพัฒนาตามโครงการ
เฉลิมพระเกียรติและพื้นที่เฉพาะ

เป้าประสงค์ 2.4

โครงการพระราชดำริและโครงการ
พัฒนาเศรษฐกิจพิเศษได้รับการ
ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

- 39) ร้อยละของจังหวัดที่มีระบบจัดการ
ปัจจัยเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อมและ
สุขภาพอย่างบูรณาการ
มีประสิทธิภาพและยั่งยืน

แผนงาน กสธ. ที่ 9 :
อุตสาหกรรมทางการแพทย์

เป้าประสงค์ 2.5

อุตสาหกรรมทางการแพทย์ครบวงจร

- 40) ระดับความสำเร็จของการพัฒนาเมือง
สมุนไพร



ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 3

บุคลากรเป็นเลิศ

แผนงาน กสร. ที่ 10 :
การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ

เป้าประสงค์ 3.1

ระบบบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพมีประสิทธิภาพ

- 41) ระดับความสำเร็จของเขตสุขภาพที่มีการบริหารจัดการระบบการผลิตและพัฒนากำลังคนได้ตามเกณฑ์เป้าหมายที่กำหนด
- 42) ร้อยละของเขตสุขภาพที่มีการบริหารจัดการกำลังคนที่มีประสิทธิภาพ
- 43) จำนวนหน่วยงานที่เป็นองค์กรแห่งความสุข



ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 4

บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล

แผนงาน กสธ. ที่ 11 :
การพัฒนาระบบธรรมาภิบาล
และองค์กรคุณภาพ

เป้าประสงค์ 4.1

การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและคุณภาพ
การบริหารจัดการภาครัฐ
มีประสิทธิภาพ

- 44) ร้อยละของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA
- 45) ระดับความสำเร็จของส่วนราชการใน สป. ที่ดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐที่ผ่านเกณฑ์กำหนด
- 46) ร้อยละของโรงพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุขมีคุณภาพมาตรฐานผ่านการรับรอง HA ชั้น 3
- 47) ร้อยละของ รพ.สต.ที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพ รพ.สต. ดีดดาว

แผนงาน กสธ. ที่ 12 :
การพัฒนาระบบข้อมูล
สารสนเทศด้านสุขภาพ

เป้าประสงค์ 4.2

การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ
ด้านสุขภาพมีประสิทธิภาพ

- 48) ร้อยละของจังหวัดที่ผ่านเกณฑ์คุณภาพข้อมูล
- 49) เขตสุขภาพที่มีการดำเนินการ Digital Transformation อย่างน้อยเขตสุขภาพละ 1 จังหวัด
- 50) มีการใช้ Application สำหรับ PCC ใน PCC ทุกแห่ง

แผนงาน กสธ. ที่ 13 :
การบริหารจัดการด้านการเงิน
การคลังสุขภาพ

เป้าประสงค์ 4.3

การบริหารจัดการด้านการเงิน
การคลังสุขภาพมีประสิทธิภาพ

- 51) ความแตกต่างอัตราการใช้สิทธิ (compliance rate) เมื่อไปใช้บริการผู้ป่วยใน (IP) ของผู้มีสิทธิใน 3 ระบบ
- 52) ระดับความสำเร็จของการจัดทำสิทธิประโยชน์กลางผู้ป่วยในของระบบหลักประกันสุขภาพ 3 ระบบ
- 53) ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน



ตัวชี้วัดการดำเนินงาน ปี 2562

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 4

บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล

แผนงาน กสธ. ที่ 14 :
การพัฒนางานวิจัย และนวัตกรรม
ด้านสุขภาพ

เป้าประสงค์ 4.5

การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม
ด้านสุขภาพมีประสิทธิภาพ

- 54) จำนวนนวัตกรรม หรือเทคโนโลยีสุขภาพ
ที่คิดค้นใหม่ หรือที่พัฒนาต่อยอด

แผนงาน กสธ. ที่ 15 :
การปรับโครงสร้างและการพัฒนา
กฎหมายด้านสุขภาพ

เป้าประสงค์ 4.5

การพัฒนากฎหมาย
ด้านสุขภาพมีประสิทธิภาพ

- 55) ร้อยละของกฎหมายที่ควรปรับปรุง
ได้รับการแก้ไข และมีการบังคับใช้



วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรบริหารจัดการระบบสุขภาพต้นแบบ
สถานบริการได้คุณภาพมาตรฐาน
บุคลากรมีสมรรถนะและความสุข
ประชาชนมีสุขภาวะ