

สืบเนื่องจากยุทธศาสตร์กรมประมง พ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๕๕ และจากการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาของกรมประมง ความสำเร็จของการพัฒนาการประมงและปัญหาทางการประมงที่กรมประมงจะต้องเผชิญหน้าเพื่อแก้ไขให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปของประเทศไทย สภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของโลกที่มีผลต่อการพัฒนาของประเทศ แผนนโยบายของรัฐบาลที่จะบริหารประเทศ ในช่วงเวลา ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) แผนพัฒนาการเกษตรตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) ตลอดจนถึงความเสี่ยงและภูมิคุ้มกันของการประมงไทย รวมทั้งเมื่อกำหนดกรอบและทิศทางการดำเนินงานของกรมประมงเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศได้โดยใช้องค์ความรู้ เทคโนโลยี โครงสร้างพื้นฐานและบุคลากรที่กรมประมงมี สามารถนำมากำหนดยุทธศาสตร์กรมประมง ที่จะดำเนินการในช่วงเวลา ๔ ปี ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๕๙ ได้ตามลำดับ ดังนี้

วิสัยทัศน์

มุ่งพัฒนาและบริหารการเปลี่ยนแปลง เพื่อเป็นผู้นำและสร้างความมั่นคงอาหารด้านประมงของประเทศ ภายใต้การพัฒนาอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

๑. ส่งเสริมและผลักดันให้มีการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำอย่างมีประสิทธิภาพในการผลิตทุกระดับ
๒. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพการผลิตสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำตลอดห่วงโซ่การผลิตให้ได้รับมาตรฐานของไทยและสากล
๓. กำกับและควบคุมการจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำเพื่อให้มีผลผลิตใช้อย่างยั่งยืนและคงความหลากหลายทั้งสร้างการมีส่วนร่วมของชาวประมงและประชาชนในภาคการจัดการทรัพยากรในชุมชน
๔. ส่งเสริมและผลักดันให้ศึกษาวิจัยทางวิชาการทุกสาขาการประมง รวมทั้งการพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ที่ต่อยอดจากงานวิจัยเพื่อให้เกิดนวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์และเพิ่มมูลค่า
๕. ส่งเสริมและพัฒนาให้บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการกิจที่รับผิดชอบรวมทั้งปรับปรุงโครงสร้างให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของภารกิจ

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำของประเทศมีประสิทธิภาพด้านผลผลิตและคุณภาพเป็นที่ยอมรับ และเป็นฐานความมั่นคงทางอาหารให้แก่ประเทศ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้
๒. เพื่อให้เกษตรกรมีรายได้ที่มั่นคงต่อการดำรงชีพ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

๓. เพื่อเพิ่มคุณภาพการผลิตสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์ให้มีมาตรฐานเป็นที่เชื่อถือของผู้บริโภค และตลาดต่างประเทศ โดยให้ความสำคัญตั้งแต่บ่อเลี้ยง ที่จับสัตว์น้ำทุกประเภท โรงงานแปรรูปทุกประเภท ตลอดห่วงโซ่การผลิตและแปรรูป
๔. เพื่อให้การใช้และการผลิตทดแทนของทรัพยากรสัตว์น้ำมีความสมดุลและสร้างที่ยั่งยืน ในการใช้ทั้งเพื่อบริโภคและการสร้างรายได้แก่ประเทศ รวมทั้งการหาแหล่งทำการประมง นอกน่านน้ำทดแทนแหล่งภายในประเทศ
๕. เพื่อให้งานวิจัยเป็นฐานในการพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศในทุกสาขาทางการประมงรวมทั้ง เป็นการพึ่งพาและคิดค้นเทคโนโลยีขึ้นมาใช้เองเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
๖. เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องมีการสะสมองค์ความรู้ ทักษะและสมรรถนะอย่างเต็มที่เพื่อนำไป ใช้ในการพัฒนาการประมงอย่างเต็มศักยภาพและสอดคล้องกับความต้องการในแต่ละบุคคล

เป้าหมาย

๑. ผลผลิตจากการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำเพิ่มขึ้นร้อยละ ๒ ต่อปี โดยในปี พ.ศ. ๒๕๕๙ จะมีผลผลิต จากการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง ๙๘๒,๖๓๑ ตัน และผลผลิตสัตว์น้ำจืด ๖๐๗,๐๐๐ ตัน รวมผลผลิตสัตว์น้ำ ๑,๕๘๙,๖๓๑ ตัน
๒. เกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำมีรายได้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ และได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพ การผลิตเพิ่มขึ้นอย่างน้อย ร้อยละ ๗๕
๓. แหล่งเลี้ยงหอยเข้าสู่ระบบการควบคุมแหล่งรับรองหอย ๒ ฝาเพื่อการส่งออก เพิ่มขึ้นเป็น ร้อยละ ๓๐ เรือประมงอวนลากและอวนล้อมได้รับการรับรองมาตรฐานสุขอนามัยที่ดีและ ปลอดภัย ร้อยละ ๕๐ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำทุกประเภทได้รับการรับรองมาตรฐานสุขอนามัย ที่ดีและปลอดภัย ร้อยละ ๑๐ โรงงานแปรรูปสัตว์น้ำทุกประเภทที่ขอใบรับรองสุขอนามัย ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน GMP และหรือ HACCP ร้อยละ ๑๐๐ สถานแปรรูปเบื้องต้น สะพานปลาท่าเทียบเรือที่ขึ้นทะเบียนได้รับการตรวจ GMP และ HACCP ร้อยละ ๑๐๐ และผลิตภัณฑ์ประมงได้รับการยอมรับโดยมีมาตรฐานผ่านเกณฑ์อย่างน้อยร้อยละ ๙๐
๔. ผลผลิตของทรัพยากรประมงน้ำจืดอยู่ในระดับ ๐.๒๐-๐.๒๕ ล้านตัน ผลผลิตของทรัพยากร ประมงทะเลในเขตน่านน้ำไทยอยู่ในระดับ ๑.๗-๒.๐ ล้านตัน ส่วนผลผลิตจากการประมง นอกน่านน้ำอยู่ในระดับ ๐.๗-๑.๐ ล้านตัน และมีชุมชนชาวประมงมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ทรัพยากรประมง ร้อยละ ๒๐ ของชุมชนทั้งหมด
๕. ผลงานวิจัยที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินการจริงอย่างน้อยร้อยละ ๑๐ ของผลงานวิจัยที่ดำเนินการทั้งหมดและสามารถถ่ายทอดผลงานดังกล่าวให้แก่เกษตรกร ได้อย่างน้อย ร้อยละ ๒๐
๖. บุคลากรของกรมประมงได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) อย่างน้อย ร้อยละ ๘๐ และมีความพึงพอใจต่อการอย่างน้อยร้อยละ ๙๐

ประเด็นยุทธศาสตร์

ในการดำเนินงานของกรมประมงในระยะเวลา ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๕๙) โดยต้องดำเนินการตามพันธกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายดังกล่าวข้างต้นนั้น กรมประมงได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์หลักไว้ ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ประเด็นยุทธศาสตร์เพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำ
๒. ประเด็นยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพการผลิตสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์
๓. ประเด็นยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำให้ยั่งยืนและคงความหลากหลาย
๔. ประเด็นยุทธศาสตร์วิจัยและพัฒนาวิชาการและเทคโนโลยีการประมง
๕. ประเด็นยุทธศาสตร์พัฒนาบุคลากรและองค์กร

การกำหนดกลยุทธ์ เป้าประสงค์และตัวชี้วัดของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ เพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำ

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
๑. พัฒนาศักยภาพการผลิตสัตว์น้ำ	๑. ผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำเพิ่มขึ้น	๑. ผลผลิตเฉลี่ยในแหล่งน้ำเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ต่อปี ๒. อัตราการจับสัตว์น้ำเฉลี่ยต่อหน่วยลงแรงประมง (CPUE) เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ต่อปี
	๒. ผลผลิตสัตว์น้ำต่อหน่วยพื้นที่ (ไร่) ในฟาร์มเกษตรกรเพิ่มขึ้น	๑. ผลผลิตสัตว์น้ำเฉลี่ยต่อหน่วยพื้นที่ (ไร่) ในฟาร์มเกษตรกรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕ ต่อปี
	๓. รายได้ของเกษตรกรเพิ่มขึ้น	๑. รายได้เฉลี่ยของเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕ ต่อปี ๒. รายได้เฉลี่ยของเกษตรกรที่จับสัตว์น้ำในแหล่งน้ำจำหน่ายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ต่อปี
๒. ส่งเสริมและถ่ายทอดเทคโนโลยี	๑. เกษตรกรที่เข้ารับการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพมีความรู้เพิ่มขึ้น	๑. เกษตรกรที่เข้ารับการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพนำความรู้และเทคโนโลยีไปปฏิบัติไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาคุณภาพการผลิตสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
๑. พัฒนาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำให้มีคุณภาพและมาตรฐาน	๑. ระบบการผลิตในระดับฟาร์มได้รับการรับรองมาตรฐาน	๑. จำนวนฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ผ่านการตรวจประเมินเพื่อรับรองมาตรฐานการเลี้ยงปลาไม่น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ ฟาร์ม ๒. จำนวนฟาร์มที่ได้รับการตรวจประเมินเพื่อรับรองมาตรฐานการควบคุมโรคและโรคระบาดสัตว์น้ำไม่น้อยกว่า ๕,๐๐๐ ฟาร์มต่อปี ๓. จำนวนฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ (ใหม่) ได้รับการส่งเสริมจนได้รับการรับรองมาตรฐานฟาร์มไม่น้อยกว่า ๕๐๐ ฟาร์ม/ปี
๒. พัฒนาและส่งเสริมการทำประมงอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน	๒. ระบบการทำประมงมีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	๑. จำนวนแหล่งผลิตสัตว์น้ำที่ผ่านการตรวจประเมินและรับรองผลตามมาตรฐานไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ต่อปี ๒. จำนวนเรือประมงที่ผ่านการรับรองมาตรฐานสุขอนามัยไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ต่อปี ๓. จำนวนของสถานที่รวบรวมสัตว์น้ำและแพปลาที่ผ่านการรับรองมาตรฐานสุขอนามัยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๕๐ ต่อปี ๔. จำนวนสินค้าสัตว์น้ำส่งออกที่ผ่านการตรวจการปฏิบัติตามกฎระเบียบ IUU ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ต่อปี

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
๓. พัฒนาคุณภาพและ ความปลอดภัยของผล ผลิตและผลิตภัณฑ์ ตลอดสายการผลิต อย่างต่อเนื่อง	๓. ผลผลิตและผลิตภัณฑ์ ประมงมีคุณภาพและ ได้รับมาตรฐาน	๑. จำนวนตัวอย่างของผลผลิตและ ผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการตรวจประเมิน มาตรฐานกรมประมงและมาตรฐาน สากลไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ ต่อปี ๒. จำนวนโรงงานและสถานแปรรูปเบื้องต้น ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน GMP และ HACCP ร้อยละ ๑๐๐ ต่อปี ๓. ร้อยละของห้องปฏิบัติการเอกชนที่ได้ รับการตรวจมาตรฐานและคุณภาพ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของโรงงาน ที่ขอรับบริการ ๔. จำนวนตัวอย่างวัตถุดิบสัตว์น้ำนำเข้า ที่ได้รับการตรวจวิเคราะห์คุณภาพ อย่างน้อย ๑,๙๕๐ ตัวอย่าง
	๔. ผู้ประกอบการแปรรูป สัตว์น้ำรายย่อยและ กลุ่มแม่บ้านได้รับการ ถ่ายทอดเทคโนโลยี	๑. จำนวนผู้ประกอบการแปรรูปสัตว์น้ำราย ย่อยและกลุ่มแม่บ้านได้รับการถ่ายทอด เทคโนโลยีไม่น้อยกว่า ๑,๐๐๐ รายต่อปี
	๕. ระบบการผลิตตลอด ห่วงโซ่การผลิตมี คุณภาพมาตรฐานต่อ เนื่อง	๑. ร้อยละของฟาร์มแหล่งผลิตและสถาน แปรรูปสัตว์น้ำเบื้องต้นและโรงงานมีการ รักษามาตรฐานต่อเนื่องทุกๆ ปี ไม่น้อย กว่าร้อยละ ๙๐
๔. พัฒนาขอบข่าย/ขยาย พื้นที่ให้การรับรอง มาตรฐานฟาร์มเพาะ เลี้ยงสัตว์น้ำตามระบบ ISO/IEC Guide ๖๕ (๑๗๐๖๕)	๑. ขอบข่ายมาตรฐาน ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ น้ำ/พื้นที่ (จังหวัด) ที่ ได้รับการพัฒนาเพื่อขอ การรับรองมาตรฐาน ระบบ ISO/IEC Guide ๖๕ (๑๗๐๖๕)	๑. ขอบข่ายมาตรฐานฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ น้ำ/พื้นที่ (จังหวัด) ที่มีการเพาะเลี้ยง สัตว์น้ำยื่นขอการรับรองมาตรฐานระบบ ISO/IEC Guide ๖๕ (๑๗๐๖๕)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำให้ยั่งยืนและคงความหลากหลาย

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
๑. พื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรประมงให้อยู่ในระดับสมดุล	๑. ทรัพยากรประมงมีอัตราการทดแทนที่สมดุล	๑. จำนวน ชนิด และองค์ประกอบของสัตว์น้ำในแหล่งน้ำไม่ลดลงจากเดิมเมื่อเทียบกับปีฐาน ๒. อัตราการจับสัตว์น้ำในทะเลและแหล่งน้ำจากการลงแรงต่อหน่วยเวลาทำการประมง (CPUE) เพิ่มขึ้นร้อยละ ๑ ต่อปี
	๒. ความหลากหลายของชนิดสัตว์น้ำได้รับการฟื้นฟู	๑. จำนวนสัตว์น้ำชนิดที่ใกล้สูญพันธุ์เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ๒ ชนิดต่อปี
	๓. พื้นที่ทำการประมงได้รับการบริหารจัดการและควบคุมดูแล	๑. จำนวนครั้งที่ออกปฏิบัติควบคุมการทำประมงที่ผิดกฎหมายไม่น้อยกว่า ๑,๘๐๐ ครั้งต่อปี ๒. พื้นที่ที่ได้รับการบริหารจัดการควบคุมการทำประมงผิดกฎหมายไม่น้อยกว่า ๘.๘ ล้านไร่/ปี
	๔. พื้นที่ที่เป็นแหล่งที่อยู่อาศัยสัตว์น้ำได้รับการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม	๑. จำนวนแหล่งที่อยู่อาศัยสัตว์น้ำเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ๖๐ แห่งต่อปี ๒. ชนิดของสัตว์น้ำที่เข้ามาอาศัยในแหล่งอาศัยสัตว์น้ำเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ๒ ชนิดต่อปี
๒. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ	๑. ชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการสัตว์น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ	๑. จำนวนชุมชนประมงที่เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำเพิ่มขึ้น ๕๐ ชุมชนต่อปี ๒. จำนวนชุมชนประมงที่มีการบริหารจัดการทรัพยากรประมงแบบมีส่วนร่วมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของชุมชนประมงทั้งหมด

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
๓. การแสวงหาแหล่งประมงเพิ่มเติม	๑. แหล่งทำการประมงนอกน่านน้ำเพิ่มขึ้น	๑. จำนวนแหล่งทำการประมงนอกน่านน้ำเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ๕ แหล่ง ๒. ปริมาณสัตว์น้ำที่ได้จากแหล่งประมงนอกน่านน้ำเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕ เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ๓. จำนวนเรือประมงที่ปรับเปลี่ยนเครื่องมือไปทำการประมงทะเลลึกเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ๕๐ ลำ ๔. จำนวนข้อตกลงความร่วมมือทำการประมงร่วมกับต่างประเทศเพิ่มขึ้นอย่างน้อย ๕ ข้อตกลง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ วิจัยและพัฒนาวิชาการและเทคโนโลยีการประมง

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
๑. วิจัยตามแผนแม่บทการวิจัยกรมประมง พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙	๑. งานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริงในเชิงพาณิชย์	๑. จำนวนผลงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริงไม่น้อยกว่าปีละ ๑๐ เรื่อง ๒. จำนวนผลงานวิจัยที่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ต่อปี
๒. การผลิตนวัตกรรมจากงานวิจัย	๒. งานวิจัยที่พัฒนาถ่ายทอดเป็นนวัตกรรม	๑. จำนวนนวัตกรรมที่เกิดขึ้นจากงานวิจัยไม่น้อยกว่า ๒ เรื่องต่อปี
๓. ถ่ายทอดเทคโนโลยีการวิจัย	๓. งานวิจัยได้ถูกถ่ายทอดให้แก่เกษตรกร	๑. จำนวนครั้งของการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่ได้จากการวิจัยแก่เกษตรกรไม่น้อยกว่า ๓ ครั้งต่อปี