



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานคลังเขต ๕ เชียงใหม่ กลุ่มงานตรวจสอบและกำกับการคลัง โทร. ๐ ๕๓๑๑ ๒๔๔๒
ที่ กค ๐๕๒๗.๒/๙๒๙๖ วันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๓

เรื่อง แจ้งผลการตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดลำพูน

เรียน คลังจังหวัดลำพูน

ตามที่สำนักงานคลังเขต ๕ ได้ดำเนินการตรวจสอบผลการดำเนินงานของสำนักงานคลังจังหวัดภายในเขต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (สำหรับช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนสิงหาคม ๒๕๖๒ - เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๓) โดยดำเนินการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดลำพูน ระหว่างวันที่ ๑ - ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๓ และปิดตรวจเมื่อวันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๓ นั้น

สำนักงานคลังเขต ๕ ขอแจ้งผลการตรวจสอบผลการดำเนินงานของสำนักงานคลังจังหวัดลำพูน รายละเอียดตามรายงานผลการตรวจสอบฯ ที่ได้แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

ณ วันที่
(นางสัญญา ไชยเชียงของ)

คลังเขต ๕

สำนักงานคลังเขต ๕ เชียงใหม่
รายงานผลการตรวจสอบสำนักงานคลังจังหวัดลำพูน
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
ระหว่างวันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๒ ถึงวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๓

๑. ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานคลังจังหวัดลำพูน ตั้งอยู่ที่ศาลากลางจังหวัดลำพูน ถนนอินท扬ยศ อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน คลังจังหวัดคนปัจจุบัน คือ นางพรอมา หมอยา

โครงสร้างองค์กร

สำนักงานคลังจังหวัดลำพูน มีครอบอัตรากำลังทั้งสิ้น จำนวน ๑๙ อัตรา ดังนี้

ข้าราชการ	จำนวน	๑๖	อัตรา
ลูกจ้างประจำ	จำนวน	-	อัตรา
พนักงานราชการ	จำนวน	-	อัตรา
ลูกจ้างชั่วคราว	จำนวน	๒	อัตรา
ว่าง (ข้าราชการ)	จำนวน	-	อัตรา

โดยแบ่งเป็น เพศชาย จำนวน ๓ คน และเพศหญิง จำนวน ๑๕ คน

สำนักงานคลังเขต มีหน้าที่ในการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดในเขต ให้คำแนะนำ เสนอแนะพร้อมทั้งรับฟังข้อคิดเห็น ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจส่งผลให้การปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังและนโยบายของรัฐบาล ทั้งนี้สำนักงานคลังเขต ๕ ได้ปรับปรุงขอบเขตการ ตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานให้สอดคล้องและครอบคลุมบทบาทภารกิจของสำนักงานคลังจังหวัด โดยได้ ดำเนินการตามคู่มือกระบวนการ การติดตามและตรวจสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจสำนักงานคลังจังหวัด และ รายงานผลการตรวจสอบต่ออธิบดีกรมบัญชีกลาง

๒. วัตถุประสงค์การตรวจสอบ

๒.๑ เพื่อสอบทานและติดตาม กำกับการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัด ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่กำหนด

๒.๒ เพื่อสอบทาน ติดตาม เร่งรัดการปฏิบัติงานอื่นตามภารกิจของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และนโยบายรัฐบาลของสำนักงานคลังจังหวัด

๒.๓ เพื่อสอบทานกระบวนการจัดการความรู้ภายในองค์กร และการพัฒนาบุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร

๒.๔ เพื่อรับทราบปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติงาน กำหนดมาตรการป้องกันและแนวทางแก้ไข

๒.๕ เพื่อรายงานผลการตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัด เสนออธิบดีกรมบัญชีกลาง

๓. ขอบเขตการตรวจสอบ

๓.๑ ระยะเวลาดำเนินการตรวจสอบ ระหว่างวันที่ ๑ - ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๓

๓.๒ ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดลำพูน สำหรับช่วงระยะเวลาระหว่าง เดือนสิงหาคม - ตุลาคม ๒๕๖๒ และช่วงระยะเวลาเดือนกุมภาพันธ์ - พฤษภาคม ๒๕๖๓ คิดเป็นร้อยละ ๖๐ ของ ระยะเวลาการดำเนินงาน โดยมีหัวข้อดังนี้

(๑) ติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อทักษะทั้งครั้งก่อน

(๒) ประเมินผลกระทบคุณภาพในและการบริหารความเสี่ยง

๓) สอบทานการปฏิบัติงานตามภารกิจของสำนักงานคลังจังหวัด ๔ ภารกิจหลัก และภารกิจสนับสนุน
ได้แก่

- ภารกิจการควบคุมการเบิกจ่ายเงินแผ่นดิน
 - ด้านการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS)
 - ภารกิจด้านควบคุมงบบุคลากรภาครัฐ
 - ด้านกฎหมายและระเบียบการเงินการคลัง (Fiscal Regulation) ในส่วนของเงินเดือนค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการและระบบลูกจ้าง
 - ภารกิจการควบคุมการใช้จ่ายเงินของส่วนราชการ
 - ด้านกฎหมายและระเบียบการเงินการคลัง (Fiscal Regulation)
 - ด้านการบัญชีภาครัฐ (Public Financial & Managerial Accounting)
 - ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP)
 - ด้านเงินท่องภัยพิบิต (Disaster Data)
 - ภารกิจการสนับสนุนนโยบายกระทรวงการคลังและรัฐบาล
 - ด้านสนับสนุนภารกิจจังหวัด
 - ด้านสารสนเทศเศรษฐกิจการคลัง (Econ and PS-MIS)
 - ด้านสนับสนุนภารกิจกระทรวงการคลัง

๔) สอบทานการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายอื่น ได้แก่

- การจัดทำฐานข้อมูลบุคลากรภาครัฐ ข้าราชการบำนาญ และบุคคลในครอบครัว
- การออกหนังสือรับรองสิทธิในบำเหน็จกุดเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ประกันการกู้เงินกับสถาบันการเงิน
- การพัฒนาองค์กร
- การปฏิบัติงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๓

๓.๓ วิธีการตรวจสอบ

ตรวจสอบเอกสาร การบันทึกบัญชี สอบทานเอกสารการปฏิบัติงาน และสัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงาน

๔. ผลการตรวจสอบ

- สรุปผลการตรวจสอบ/ข้อตรวจพบ

สำนักงานคลังเขต ๕ ได้ดำเนินการตรวจติดตามและสอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัด ลำพูน ตามขอบเขตการตรวจสอบ ผลการปฏิบัติงานโดยรวมเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ประเด็นที่ส่งผลกระทบน้อย สำนักงานคลังเขต ๕ ได้ให้คำแนะนำให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ต่อปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องแล้ว อย่างไรก็ตาม ยังมีประเด็นที่สำนักงานคลังเขต ๕ จะติดตามผลจากการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

การจัดทำฐานข้อมูลบุคลากรภาครัฐ ข้าราชการบำนาญ และบุคคลในครอบครัว
ประเด็นตรวจพบ

๑. มีข้าราชการที่ไม่ได้ระบุคำนำหน้าชื่อบุคคลในครอบครัว จำนวน ๒ ราย คือ

- (๑) นางกฤติกา เตือนราชภูร (บิดา/มารดา)
- (๒) นางปุณิกา เมฆประยูร (บุตร)

๒. มีข้าราชการที่ไม่ได้จัดทำหนังสือแสดงเจตนาระบุตัวผู้รับบ่าเหนี่ยตกทอด จำนวน ๓ ราย คือ

- (๑) นายวิชญาร์ย ไชยปีอก
- (๒) นางกฤติกา เตือนราชภรร্ত
- (๓) นายศรีสุบรรณ ลั่มคงคลทรัพย์

ผลกระทบ

๑. ไม่ได้ระบุคำนำหน้าชื่อ ฐานข้อมูลบุคลากรภาครัฐ ข้าราชการบ้านๆ และบุคคลในครอบครัว ทำให้ฐานข้อมูลไม่ครบถ้วน สมบูรณ์ และเป็นปัจจุบัน

๒. ไม่ได้จัดทำหนังสือแสดงเจตนาระบุตัวผู้รับบ่าเหนี่ยตกทอด หากกรณีเสียชีวิตและไม่มีทายาท โดยไม่แสดงเจตนาระบุตัวผู้รับบ่าเหนี่ยตกทอด เงินอన์ไดที่พึงได้รับจะตกเป็นของแผ่นดิน รวมถึงทายาทอาจเกิดการเรียกร้องหรือฟ้องร้องภายหลัง

ข้อเสนอแนะ

๑. ให้นายทะเบียนบุคลากรภาครัฐเร่งดำเนินการปรับปรุงฐานข้อมูลในฐานข้อมูลบุคลากรภาครัฐ โดยใช้แบบ คำขอเพิ่ม/ปรับปรุงข้อมูลในฐานข้อมูลบุคลากรภาครัฐ (แบบ ๗๑๒๗) และควรปรับปรุงข้อมูลฯ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒. แจ้งให้ข้าราชการที่ไม่ได้จัดทำหนังสือแสดงเจตนาระบุตัวผู้รับบ่าเหนี่ยตกทอดได้รับทราบ และหากข้าราชการรายใดไม่ประสงค์ที่จะจัดทำหนังสือฯ ให้ทำหนังสือแจ้งความประสงค์ว่าไม่ต้องการแสดงเจตนาระบุตัวผู้รับบ่าเหนี่ยตกทอดเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานเพื่อรับทราบ และเก็บไว้ในแฟ้มประวัติ ก.พ.๗ เพื่อเป็นหลักฐานต่อไป

๕. ความเห็นของสำนักงานคลังจังหวัด

๖. การปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคลังจังหวัด

๖.๑ ขอชื่นชมและแสดงความยินดีกับจังหวัดลำพูน จากที่ส่งผลงานนวัตกรรมเข้าร่วมประกวดรางวัลนวัตกรรม กรมบัญชีกลาง ครั้งที่ ๙ จำนวน ๔ ผลงาน

๖.๒ ขอขอบคุณและชื่นชมสำนักงานคลังจังหวัดลำพูน ที่ได้มีการประชุมสำนักงานประจำเดือน ซึ่งเป็นนโยบายที่คลังเขตมอบหมายให้คลังจังหวัดต้องมีการประชุมสำนักงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน ซึ่งสำนักงานคลังจังหวัดลำพูนได้ดำเนินการตามนโยบายที่มอบหมายได้เป็นอย่างดี โดยมีการจัดประชุมและส่งรายงานการประชุมให้สำนักงานคลังเขตทราบเป็นประจำ

๗. การติดตามผลการตรวจสอบครั้งก่อน

งานตรวจสอบการใช้จ่ายเงินท่องราษฎรเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน ได้ดำเนินการตามข้อทักษะครั้งก่อน โดยได้ทำหนังสือรายงานผู้ว่าราชการจังหวัด และทำหนังสือเร่งรัดไปยังสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดเรียบร้อยแล้ว แต่ยังมียอดคงค้างเงินท่องฯ ที่กรมบัญชีกลางยังไม่มีการเบิกเงินงบประมาณชดใช้ ตรวจสอบจากระบบ GFMIS จำนวน ๑๕ รายการ จำนวนเงิน ๘,๓๓๔,๕๕๕.๒๖ บาท ซึ่งขอให้สำนักงานคลังจังหวัดลำพูนดำเนินการแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป รายละเอียดดังนี้

- | | |
|---|--|
| - ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ จำนวน ๒ รายการ จำนวนเงิน ๑,๓๑๔,๕๐๐.- บาท | |
| - ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ จำนวน ๕ รายการ จำนวนเงิน ๘๒๖,๙๑๕.๒๖ บาท | |
| - ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำนวน ๗ รายการ จำนวนเงิน ๖,๑๙๙,๑๐๐.- บาท | |

๔. ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

๔.๑ แนวทางการปฏิบัติงาน

จากการสอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ สำนักงานคลังเขต ๕ ได้มีแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ดังนี้

- ตามหนังสือกรมบัญชีกลางที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๑๙๒ ลงวันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๕๖ เรื่อง การตรวจสอบรายงานการเบิกเงินจากคลัง กรมบัญชีกลางได้กำหนดให้ส่วนราชการผู้เบิกตรวจสอบรายงานการเบิกเงินจากคลังประจำเดือนและยืนยันข้อมูลการเบิกเงินจากคลังตั้งแต่เดือนพฤษภาคม ๒๕๕๖ เป็นต้นไป และหนังสือที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๒๖๐ ลงวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๕๗ เรื่อง วิธีการเรียกรายงานสรุประยการเบิกจ่ายเงินของหน่วยงานผ่าน Web Online ที่กรมบัญชีกลางได้พัฒนารายงานสรุประยการเบิกจ่ายเงินของหน่วยงานให้สามารถเรียกรายงานผ่าน Web Online แทนการเรียกจาก Web Report โดยให้หน่วยงานถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๗ เป็นต้นไปนั้น ขอกำชับให้สำนักงานคลังจังหวัดดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้ส่วนราชการผู้เบิกภัยในจังหวัดทราบและถือปฏิบัติตามนัยหนังสือดังกล่าว พร้อมทั้งติดตามผลการรายงานการเบิกเงินจากคลังให้ครบถ้วนหน่วยงานและเป็นประจำทุกเดือน โดยให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

- การสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายใน สำนักงานคลังจังหวัดยังมีการจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ป.ค. ๕) ที่แตกต่างกัน ขอให้สำนักงานคลังจังหวัดประเมินผลการควบคุมภายในตามแบบ ป.ค. ๕ ในช่องแรก - การกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือการกิจตามแผนการดำเนินการ หรือการกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์ ให้ครบถ้วนทุกภารกิจหลัก และภารกิจสนับสนุนที่สำคัญ ภารกิจหลัก ได้แก่ กระบวนการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณ การอนุมัติเบิกจ่าย (ข้อมูลหลักผู้ขายและปลดปลอก) การจัดทำรายงานการเงินรวม (จังหวัด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) การตรวจสอบการใช้จ่ายเงินราชการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยของสำนักงานคลังจังหวัด การจัดทำรายงานติดตามและประมาณการเศรษฐกิจจังหวัด การฝึกอบรม-สัมมนา การรับ-นำเสนอ การให้บริการคำปรึกษาและข้อมูลของสำนักงานคลังจังหวัด และภารกิจที่ได้รับมอบหมายอื่น ๆ ที่สำคัญ สำหรับภารกิจสนับสนุน ได้แก่ การสนับสนุนนโยบายกระทรวงการคลังและรัฐบาล การเบิก-จ่ายเงิน และการจัดทำรายงานการเงิน การจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุงานสารบรรณ งานการบริหารงานบุคคล และภารกิจที่ได้รับมอบหมายอื่น ๆ ที่สำคัญ เป็นต้น รวมทั้งระบุวัตถุประสงค์ของแต่ละภารกิจ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงของแต่ละภารกิจ ประเมินผลกิจกรรมการควบคุมภายในที่มีอยู่และปรับปรุงกิจกรรมการควบคุมภายในสำหรับภารกิจหรือกิจกรรมที่มีความเสี่ยง สำหรับการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หรือตามที่จังหวัดกำหนด

- การดำเนินงานตัวชี้วัดตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานภายในกรมบัญชีกลาง ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ เนื่องจากใกล้ถึงรอบระยะเวลารายงานผลการดำเนินงานตัวชี้วัด ตามเกณฑ์การประเมินผลฯ รอบ ๑๒ เดือน ซึ่งต้องส่งเอกสารหลักฐานประกอบการดำเนินงานให้กองยุทธศาสตร์และแผนงานตรวจสอบ โดยเฉพาะในตัวชี้วัดที่ประเมินผลการดำเนินงานค่าคะแนนเต็ม (๕ คะแนน) แต่ในรายงานยังไม่ปรากฏข้อมูลผลการดำเนินงาน จึงขอกำชับให้ผู้อำนวยการกลุ่มงาน หรือหัวหน้าฝ่ายที่คลังจังหวัดมอบหมายให้รับผิดชอบตัวชี้วัด ตรวจสอบผลการดำเนินงานรวมทั้งเอกสารหลักฐานให้ครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และเป้าหมายการดำเนินงานที่กรมบัญชีกลางกำหนด

๔.๒ นโยบายคลังเขต

- กรมบัญชีกลางได้กำหนดโครงการสร้างการแบ่งงานไว้อย่างชัดเจนตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งจากการตรวจสอบคำสั่งมอบหมายหน้าที่งานของแต่ละสำนักงานคลังจังหวัด พบว่าได้มีการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นไปตามโครงการสร้างการแบ่งงานที่กรมบัญชีกลางกำหนด ในการทำงานทุกงานจะต้องมีเจ้าภาพหลักหรือผู้รับผิดชอบงานที่ชัดเจน อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้อำนวยการกลุ่มงานฯ หรือหัวหน้าฝ่ายฯ แต่หากมีงานใดที่ไม่ชัดเจนว่าอยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มงานหรือฝ่ายใด เป็นอำนาจของคลังจังหวัดที่จะต้องบริหารจัดการบุคลากรของหน่วยงาน เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกัน เพื่อทำให้การกิจกรรมสำเร็จลุล่วงเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ตามนโยบาย

- งานที่มีลักษณะเป็นงานประจำ (Routine Work) มีรูปแบบการทำงานที่สม่ำเสมอ อาจทำให้บุคคลรู้สึกว่าเป็นงานประจำและไม่สำคัญ แต่งานเหล่านี้ถือเป็นงานภารกิจหลักกรมบัญชีกลาง บางครั้งความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในปัจจุบันทำให้เราและส่วนราชการต่างๆ รับทราบข้อมูลข่าวสารไปพร้อมๆ กัน หรือหน่วยงานอาจรวดเร็กว่า จึงทำให้หลายท่านมีความรู้สึกว่าความสำคัญของงานนี้ลดลง ดังนั้นทุกคนต้องมีการพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ จะทำอย่างไรให้บุคลากรของเรามีความเข้มแข็ง รู้รอบรู้ลึกในงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของตนเอง และสามารถดำเนินความสำคัญของหน่วยงานในฐานะหน่วยงานกลาง

- การทำงานจะต้องมีการจัดทำแผนปฏิบัติงาน (Action Plan) เสมอ แผนปฏิบัติงานของแต่ละคน ส่วนความสำคัญเป็นประโยชน์ในการติดตามงานในทุกระดับชั้น ในระดับปฏิบัติงานจะทราบได้ว่าจะต้องทำอะไร เพื่อให้งานสำเร็จ สามารถจัดการบริหารเวลาได้ถูกต้องตามลำดับความเร่งด่วนภายในระยะเวลาที่กำหนด ในระดับหัวหน้างานสามารถใช้ในการติดตามได้ว่าเป็นงานในความรับผิดชอบของใคร ถึงกำหนดต้องดำเนินการแล้วหรือไม่ อย่างไร รวมถึงระดับผู้บริหารสามารถกำกับดูแลการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- ความก้าวล้ำทางเทคโนโลยีในปัจจุบัน ทำให้การทำงานของเราต้องก้าวให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง ในการทำงานขอให้คิดในเชิงกลยุทธ์ เชิงยุทธศาสตร์มากขึ้น คิดลึกกว่าที่เคยคิด สิ่งที่จะช่วยพัฒนาการทำงานของบุคลากรได้ คือ การจัดการความรู้ภายในหน่วยงาน (Knowledge Management : KM) การแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันอย่างสม่ำเสมอ จะช่วยพัฒนาการการทำงานของแต่ละบุคคลที่มีความชำนาญแตกต่างกันได้ ขอให้ร่วมกันเสริมสร้างความเข้มแข็งให้เกิดกับบุคลากรภายในหน่วยงาน

- การตอบแทนบุญคุณแผ่นดิน และการเป็นข้าราชการที่ดี จะเห็นตัวอย่างได้ชัดเจนจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (Covid-๑๙) ที่เกิดขึ้น บุคลากรในภาคราชการแทบทะลุไม่ได้รับผลกระทบใดๆ หรือได้รับน้อยมาก ในขณะที่ประชาชนในหลายๆ ภาคส่วนได้รับผลกระทบทั้งสิ้น ดังนั้น ในการทำงานของพวกราชการให้มีความตั้งใจในการทำงานและปฏิบัติงานเป็นข้าราชการที่ดี ปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ โดยเฉพาะสิ่งที่ปลูกฝังพวกราชการบัญชีกลางมาตลอด คือเรื่องความซื่อสัตย์ ซึ่งควรอยู่ในสายเลือดของคนกรมบัญชีกลาง ให้สมกับค่านิยมของกรมบัญชีกลางที่ว่า “ซื่อสัตย์ โปร่งใส บริการด้วยใจ รักษาวินัยการคลัง รวมพลังพันธมิตร มีหลักคิดพัฒนา” ซึ่งเชื่อว่าถ้าหากพวกราชการปฏิบัติได้อย่างนี้ ก็ถือได้ว่าเป็นข้าราชการที่ดีและเป็นการตอบแทนบุญคุณแผ่นดินได้อย่างดีที่สุด