



แผนพัฒนาสามปี
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำ
(พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒)



องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำ
อำเภอบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี

คำนำ

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด อำเภอ แผนชุมชนและกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสิงห์บุรี

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ กำหนดให้มีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งเป็นแผนระยะยาว เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งในด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม แต่ไม่ได้กำหนดทั้งระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ขึ้นอยู่กับแนวความคิดขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้ายาวนานเท่าใด ประกอบกับข้อมูลปัญหาที่ต้องการแก้ไข โดยการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงเป็นกระบวนการในการกำหนดทิศทางในอนาคตของท้องถิ่น ซึ่งประกอบด้วยการกำหนดสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุผล รวบรวมวิเคราะห์ข้อมูลรอบด้าน ปัญหาความต้องการและสามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและสนองตอบต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง และการกำหนดทั้งระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจจะมีผลกระทบต่อการจัดทำแผนพัฒนาสามปี เพราะหากระยะเวลาของการจัดทำแผนพัฒนาสามปีไม่ครอบคลุมอยู่ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจะต้องมีการจัดทำ/ทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้เป็นฉบับปัจจุบัน เพื่อเป็นเครื่องมือกำหนดทิศทางแนวทางพัฒนาจัดทำแผนพัฒนาสามปีให้ครอบคลุม บรรลุตามจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาขององค์กรต่อไป

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำ อำเภอบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี ถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ จึงมีการจัดทำ/ทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำ ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๓) ฉบับใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด อำเภอ แผนชุมชน กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสิงห์บุรี ซึ่งเป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางการพัฒนาจัดทำแผนพัฒนาสามปี รวมทั้งเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานของคณะผู้บริหารท้องถิ่น ที่จะนำนโยบายและทิศทางพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลไปสู่การปฏิบัติ โดยมีการกำหนดขอบเขตการพัฒนา ระยะเวลาและผลลัพธ์เกิดขึ้นอย่างชัดเจน

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำ

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑.๑ ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	๒
๑.๓ ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	๓
๑.๔ ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	๗

ส่วนที่ ๒ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

๒.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๘
๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๑
๒.๓ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาสามปีในเชิงคุณภาพ	๑๓

ส่วนที่ ๓ การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

๓.๑ แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๕
๓.๒ บัญชีโครงการพัฒนา และบัญชีประสานโครงการพัฒนา	๑๘

ส่วนที่ ๔ การติดตามและประเมินผลโครงการ

๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๔๗
๔.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล	๔๗

ภาคผนวก

ส่วนที่ ๑

บทนำ

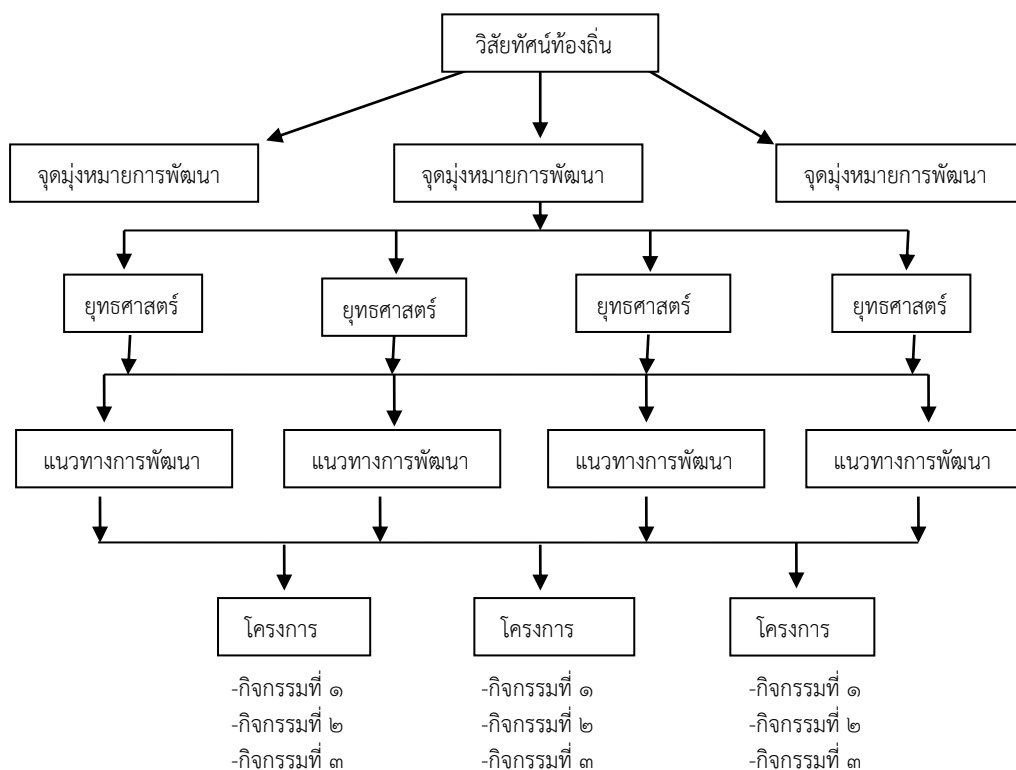
บทนำ

๑.๑ ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนไปสู่การปฏิบัติ โดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาดังกล่าว จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่ง จะมีโครงการ/กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรมที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการ ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และวิสัยทัศน์ในที่สุด

นอกจากนั้น แผนพัฒนาสามปีเป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใช้การวางแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีโดยนำ โครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี ในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีไปจัดทำงบประมาณเพื่อให้ กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบและผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนเพื่อสามารถสนองตอบต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างตรงเป้าหมาย อันจะเป็นประโยชน์ต่อประชาชนได้อย่างสูงสุด

แผนภาพแสดงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากับแผนพัฒนาสามปี



๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี คือ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดของแผนงานโครงการที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปีโดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ดังนั้นจึงมีวัตถุประสงค์ในการจัดทำดังนี้

๑. บรรลุจุดหมาย การวางแผนทุกครั้งจะมีจุดหมายปลายทาง เพื่อให้องค์กรบรรลุจุดหมายที่กำหนดไว้ การกำหนดจุดหมายจึงเป็นงานขั้นแรกของการวางแผน ถ้าจุดหมายที่กำหนดมีความชัดเจนก็จะทำให้การบริหารแผนมีทิศทางมุ่งตรงไปยังจุดหมายที่กำหนดไว้และเกิดผลดี

๒. ประหยัด การวางแผนเกี่ยวข้องกับการใช้สติปัญญา เพื่อค้นหาวิธีให้องค์กรบรรลุถึงประสิทธิภาพ

เป็นการแบ่งงานให้ฝ่ายต่าง ๆ มีการร่วมมือประสานงาน กิจกรรมที่ดำเนินการต่อเนื่องก่อให้เกิดความเป็นระเบียบในงานต่าง ๆ ที่ดำเนินการซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นการใช้ประโยชน์จากการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า เป็นการลดต้นทุนก่อให้เกิดความประหยัดแก่องค์กร

๓. ลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนลง การวางแผนช่วยลดความไม่แน่นอนในอนาคตลง เพราะการวางแผนเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต การวางแผนที่มีประสิทธิภาพเป็นผลมาจากการวิเคราะห์พื้นฐานของข้อเท็จจริงที่ปรากฏขึ้นแล้ว ทำการคาดคะเนเหตุการณ์ในอนาคตและหาแนวทางพิจารณาป้องกันเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นไว้แล้ว

๔. เป็นเกณฑ์ในการควบคุม การวางแผนเป็นการช่วยให้ผู้บริหารกำหนดหน้าที่การควบคุมขึ้น ทั้งนี้ เพราะการวางแผนและการควบคุมเป็นสิ่งที่แยกกันไม่ออก เป็นกิจกรรมที่ดำเนินไปควบคู่กันอาศัยซึ่งกันและกัน กล่าวคือถ้าไม่มีการวางแผนก็ไม่มีการควบคุม กล่าวได้ว่าแผนกำหนดจุดหมายและมาตรฐานการปฏิบัติงานในหน้าที่การควบคุม

๕. ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ การวางแผนเป็นพื้นฐานด้านการตัดสินใจ และเป็นสิ่งที่ช่วยให้เกิดแนวคิดใหม่ ๆ (นวัตกรรม) และความคิดสร้างสรรค์ทั้งนี้เนื่องจากขณะที่ฝ่ายจัดการมีการวางแผนกันนั้นจะเป็นการระดมสมองของคณะผู้ทำงานด้านการวางแผนทำให้เกิดความคิดใหม่ ๆ และความคิดสร้างสรรค์นำมาใช้ประโยชน์แก่องค์กรและเป็นการสร้างทัศนคติการมองอนาคตระหว่างคณะผู้บริหาร

๖. พัฒนาแรงจูงใจ ระบบการวางแผนที่ดีจะเป็นการบ่งชี้ให้เห็นความร่วมมือร่วมใจในการทำงานของผู้บริหาร และเป็นการสร้างแรงจูงใจให้เกิดขึ้นในกลุ่มพนักงานขององค์กรเพราะเขาจะรู้อย่างชัดเจนว่าองค์กรคาดหวังอะไรจากเขาบ้าง นอกจากนั้นการวางแผนยังเป็นเครื่องมือฝึกและพัฒนาแรงจูงใจที่ดีสำหรับผู้บริหารในอนาคต

๗. พัฒนาการแข่งขัน การวางแผนที่มีประสิทธิภาพ ทำให้องค์กรมีความแข่งขันมากกว่าองค์กรที่ไม่มีการวางแผนหรือมีการวางแผนที่ไม่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพราะการวางแผนจะเกี่ยวข้องกับการขยายขอบข่ายการทำงาน เปลี่ยนแปลงวิธีการทำงาน ปรับปรุงสิ่งต่าง ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

๘. ทำให้เกิดการประสานงานที่ดี การวางแผนได้สร้างความมั่นใจในเรื่องเอกภาพที่จะบรรลุจุดหมายขององค์กร ทำให้กิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดวางไว้มุ่งไปที่จุดหมายเดียวกันมีการจัดงานและประสานงานให้ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์กรเพื่อหลีกเลี่ยงความซ้ำซ้อนในงานแต่ละฝ่ายขององค์กร

๑.๓ ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

หลังจากที่ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์แล้ว ขั้นตอนต่อไปคือการแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติโดยการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ได้กำหนดขั้นตอนการจัดทำเป็นแนวทางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำไปดำเนินการ ๗ ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ การเตรียมการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

๑. งานนโยบายและแผนที่รับผิดชอบการจัดทำแผนพัฒนาเข้าพบผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ ความสำคัญและความจำเป็นในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้ผู้บริหารทราบถึงภารกิจที่จะต้องนำไปและดำเนินการเสนอโครงการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ห้วงปี พ.ศ.๒๕๕๙ ถึง พ.ศ.๒๕๖๑ ผ่านปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อดำเนินการให้ผู้บริหารอนุมัติโครงการทั้งหมดเป็นการกำหนดทรัพยากรในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี และกำหนดปฏิทินการทำงานไว้อย่างชัดเจน

๒. งานนโยบายและแผน แจ้งโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ส่วนงานต่าง ๆ ในองค์การบริหารส่วนตำบลและจัดทำประชาคมขึ้น

ขั้นตอนที่ ๒ การคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

๑. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา สรุปรายยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา พร้อมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ปัญหาความต้องการของท้องถิ่น รวมทั้งสรุปรายยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด/อำเภอ นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่นนำเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

๒. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น จัดประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่นและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันพิจารณาโดยในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีในครั้งแรก ให้เวทีประชุมร่วมกันดังกล่าว คัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนาแนวทางการพัฒนาที่สมควรนำมาใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี เพื่อเป็นกรอบในการพัฒนาจัดทำโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาสามปีต่อไป สำหรับการจัดทำแผนพัฒนาสามปีครั้งต่อไป (ครบรอบหนึ่งปี) ให้เวทีประชาคมร่วมพิจารณาว่า ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนาที่คัดเลือกและโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ ยังมีความเหมาะสมหรือไม่ ซึ่งในขั้นตอนนี้การจัดทำแผนพัฒนาสามปีในปีต่อไปจะสามารถคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนา ซึ่งจะนำมาใช้เป็นกรอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปีก็ได้ รวมทั้งกำหนดโครงการ/กิจกรรม ที่จะเพิ่มเติมหรือตัดทอนลงได้

๓. เมื่อได้แนวทางการพัฒนาแล้ว เวทีการประชุมร่วมพิจารณาว่าจะมีโครงการ/กิจกรรมอะไรบ้างที่ต้องดำเนินการ เพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแนวทางการพัฒนาที่คัดเลือกมาใช้เป็นกรอบในการพัฒนา

๔. โครงการ/กิจกรรม ที่พิจารณากำหนดอาจมีเป็นจำนวนมาก ดังนั้น จะต้องดำเนินการดังนี้

(๑) พิจารณาความเกี่ยวเนื่องกันระหว่างยุทธศาสตร์หรือแนวทางการพัฒนาที่เชื่อมโยงและสนับสนุนถ้ากำหนดในแผนพัฒนาสามปีแล้วจะต้องกำหนดห้วงเวลาดำเนินการที่สอดคล้องกัน

(๒) ให้พิจารณานำโครงการ/กิจกรรม จากแผนพัฒนาชุมชนที่เกินขีดความสามารถในการดำเนินการของชุมชนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์พัฒนามาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

(๓) จัดลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรม เพื่อที่จะบรรจุลงในแผนพัฒนาสามปีอย่างเหมาะสม และยังเป็นการจัดลำดับโครงการไว้เพื่อทำแผนพัฒนาสามปี ในช่วงถัดไปด้วย เนื่องจากในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนา อาจต้องใช้เวลาต่อเนื่องนานกว่าสามปี

ดังนั้น องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องพิจารณาแนวทางการจัดทำโครงการ/กิจกรรม ที่ต่อเนื่องไปในระยะยาวด้วย ซึ่งไม่อาจสามารถระบุไว้ในช่วงสามปีของการจัดทำแผนพัฒนาสามปีได้

(๔) กิจกรรมที่จะต้องดำเนินการมีความหลากหลาย ดังนั้นในขั้นตอนของการพิจารณา กำหนดกิจกรรม องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องคำนึงถึงสิ่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- งบประมาณรายรับ รายจ่ายขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น
- ทรัพยากรการบริหารอื่น ๆ ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น
- ภาวการณ์พัฒนาที่สามารถเข้าร่วมดำเนินการ หรือมีภารกิจรับผิดชอบการดำเนินการในเรื่องนั้น ๆ

เมื่อพิจารณาด้านต่างๆ ดังกล่าวแล้ว จะต้องแยกประเภทของโครงการออก อย่างน้อยสามประเภท คือ

- โครงการที่องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการเอง กล่าวคือมีขีดความสามารถทั้งด้านกำลังเงิน กำลังคน วัสดุอุปกรณ์ และความรู้ทางด้านการบริหารจัดการที่ดำเนินการเองได้
- โครงการที่องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นอุดหนุนให้หน่วยงานอื่นดำเนินการเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เนื่องจากเป็นงานที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ แต่องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะดำเนินการจึงมอบให้หน่วยงานอื่นดำเนินการแทนโดยตั้งงบประมาณเป็นเงินอุดหนุนให้ตามระเบียบวิธีการของทางราชการ
- โครงการที่ขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น ทั้งทางราชการส่วนกลาง ภูมิภาค รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่น หรือภาคเอกชน เนื่องจากเป็นโครงการขนาดใหญ่ หรือเป็นโครงการที่หน่วยงานดังกล่าวเป็นหน่วยปฏิบัติและมีหน้าที่จัดบริการสาธารณะดังกล่าวอยู่แล้ว ทั้งนี้ รวมถึงโครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ (ซึ่งมีการอภิปรายพิจารณาจัดเงินอุดหนุนอยู่แล้ว โดยองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะเสนอขอรับการสนับสนุนต้องอยู่ในเงื่อนไขของการขอรับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจดังกล่าว)

ขั้นตอนที่ ๓ การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

๑. การเก็บรวบรวมข้อมูล

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูล ที่จำเป็นต่อการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ซึ่งนอกจากจะต้องเก็บรวบรวมข้อมูลพื้นฐานทั่วไปแล้ว ยังจะต้องวิเคราะห์ว่ายุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนาที่เลือก ต้องการข้อมูลประเภทใดเป็นพิเศษต้องการข้อมูลของช่วงเวลาใด จะเก็บรวบรวมข้อมูลจากแหล่งใด เพื่อเป็นข้อมูลที่จะนำมาวิเคราะห์ แนวทางการพัฒนาโครงการ/กิจกรรม ได้อย่างถูกต้อง โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลจะต้องเก็บข้อมูล ทั้งข้อมูลภายในองค์กรและข้อมูลภายนอกองค์กร เพื่อสามารถนำมาวิเคราะห์ swot (การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค) ได้

๒. การวิเคราะห์ข้อมูล

ประกอบด้วย ๔ กิจกรรมหลัก คือ

๑. การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา
๒. การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา
๓. การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา
๔. การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปี

รายละเอียดในแต่ละกิจกรรม ดังนี้

๑. การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สรุปผลการพัฒนาที่ผ่านมาและนำเสนอที่ประชุมซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินผลการพัฒนาท้องถิ่นในรอบปีที่ผ่านมาโดยประเมินทั้งในเชิงปริมาณและในเชิงคุณภาพ (และมีการประชุมประชาคมหมู่บ้านด้วย)

๒. การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา

หลังจากการประเมินผลการพัฒนาในรอบปีที่ผ่านมาแล้ว ให้ที่ประชุมตามข้อ ๑ ร่วมกันคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา รวมทั้งสอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาคม/ชุมชนในช่วงห้วงระยะเวลาสามปี (ในกรณีดังกล่าวอาจคัดเลือกยุทธศาสตร์พัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีก็ได้)

ในกรณีที่เห็นว่ามียุทธศาสตร์การพัฒนาใดที่ยังมิได้กำหนดในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องกำหนดขึ้นใหม่ ก็อาจกำหนดขึ้นได้ทั้งนี้ต้องแสดงให้เห็นถึงเหตุผลและวัตถุประสงค์ที่มีความสอดคล้องกับจุดมุ่งหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน และวิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่นและนำไปปรับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาต่อไป

๓. การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา

ภายใต้ยุทธศาสตร์จะมีแนวทางการพัฒนาที่หลากหลาย ซึ่งล้วนแล้วแต่มีความจำเป็นในการดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งสิ้น แต่มีความสำคัญความจำเป็นเร่งด่วนมากน้อยต่างกัน ที่ประชุมตามข้อ ๑ จะต้องร่วมกันจัดเรียงลำดับความสำคัญดังกล่าว ไม่ได้หมายความว่าแนวทางการพัฒนาที่ถูกจัดลำดับความสำคัญลำดับหลัง ๆ จะไม่ต้องนำมาปฏิบัติ เพราะการกำหนดแนวทางการพัฒนาทุกแนวทาง ได้รับการพิจารณาแล้วว่าต้องดำเนินการ แต่ในห้วงระยะเวลาสามปีของแผนพัฒนาสามปีนั้น อาจมีแนวทางที่จำเป็นต้องนำมาเน้นการปฏิบัติ

วิธีการจัดลำดับความสำคัญมีหลายวิธี คือ การประชุมตกลงกัน หรืออาจใช้วิธีลงคะแนนคัดเลือกโดยใช้บัตรลงคะแนน เพื่อนำมารวมคะแนนและจัดลำดับ วิธีการจัดลำดับความสำคัญที่เป็นวิทยาศาสตร์อาจใช้วิธี Rating Scale หรือวิธี Strategic Issues Graph หรือวิธีอื่น ๆ ที่องค์กรสามารถเลือกปฏิบัติได้ตามความเหมาะสม

๔. การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปี

หลังจากจัดลำดับแนวทางการพัฒนาแล้ว ที่ประชุมจะตัดสินใจว่าจะนำแนวทางการพัฒนาเหล่านั้นมาดำเนินการ แต่ในการตัดสินใจเลือกนั้น ควรจะใช้วิธีวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ เพราะในการจัดลำดับความสำคัญอาจใช้การตัดสินใจของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ดังนั้นเพื่อการทบทวนและยืนยันการจัดลำดับว่ามีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติหรือไม่ จึงควรนำแนวทางการพัฒนามาทำการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค อีกครั้ง

ขั้นตอนที่ ๔ การกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา

๑. หลังจากได้แนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีแล้ว ให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาคัดเลือกวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนา มาจัดทำเป็นวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา โดยพิจารณาคัดเลือกวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

บางครั้ง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาดังแต่ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นแล้ว แต่อาจนำมาปรับให้ชัดเจนและสอดคล้องกับสถานการณ์ในช่วงสามปี

๒. ในขั้นตอนนี้ ที่ประชุมจะร่วมกันพิจารณากำหนดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาที่จะต้องดำเนินการตามแนวทางที่คัดเลือก และโดยที่กิจกรรมที่จะดำเนินการย่อมมีความหลากหลาย ซึ่งที่ประชุมจะต้องพิจารณาในประเด็นต่อไปนี้ด้วย คือ

(๑) พิจารณากิจกรรมที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่กำหนดอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้โครงการ/กิจกรรมที่ครบถ้วน ซึ่งอาจมีทั้งโครงการ/กิจกรรมที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเอง โครงการ/กิจกรรมที่ร่วมดำเนินการกับหน่วยงานอื่น หรือโครงการ/กิจกรรมที่หน่วยงานอื่นเป็นผู้ดำเนินการ

(๒) พิจารณาจัดลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรม ควรพิจารณาทั้งภายใต้แนวทางเดียวกันและระหว่างแนวทางการพัฒนา

(๓) พิจารณาถึงความเชื่อมโยงของกิจกรรมทั้งในด้านกระบวนการในการทำงานและในด้านของผลการดำเนินการ เพื่อบรรจุกิจกรรมลงในปีต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

(๔) พิจารณาคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม

ก. จากความจำเป็นเร่งด่วน

ข. ชัดความสามารถทางทรัพยากรการบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ค. ความเชื่อมโยงของกิจกรรม และระยะเวลาที่จะดำเนินการ

ขั้นตอนที่ ๕ การจัดทำรายละเอียดของโครงการ/กิจกรรมการพัฒนา

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พิจารณาคัดเลือกโครงการที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีมาจัดทำรายละเอียดโครงการ ในด้านเป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์ งบประมาณ ระยะเวลาผู้รับผิดชอบ และตัวชี้วัดความสำเร็จ โดยเน้นการศึกษารายละเอียดของกิจกรรมที่จะดำเนินการปีแรกของแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้สามารถนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต่อไปได้

ขั้นตอนที่ ๖ การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี

๑. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี จัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี โดยมีเค้าโครงประกอบด้วย ๔ ส่วน ดังนี้-

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ส่วนที่ ๒ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ส่วนที่ ๓ การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

ส่วนที่ ๔ การติดตามและประเมินผลโครงการ

๒. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จัดเวทีประชาคม ประกอบด้วยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอร่างแผนพัฒนาสามปี และรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แล้วนำไปปรับปรุงแผนพัฒนาสามปีให้สมบูรณ์ต่อไป

๓. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น นำร่างแผนพัฒนาสามปีที่ปรับปรุงแล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อพิจารณา

ขั้นตอนที่ ๗ การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

๑. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเสนอร่างแผนพัฒนาสามปีที่ผ่านการพิจารณาให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

๒. ผู้บริหารท้องถิ่นนำร่างแผนพัฒนาสามปีที่ผ่านความเห็นชอบจากสภาท้องถิ่นจึงพิจารณาอนุมัติและประกาศให้ใช้แผนพัฒนาสามปี

๑.๔ ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

การจัดทำแผนพัฒนาสามปี เพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้พิจารณาอย่างรอบคอบให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยงและส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุนและเป็นอุปสรรค สามารถนำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงานและใช้ทรัพยากรการบริหารของท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะสูงสุด ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

๑) เป็นการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีวัตถุประสงค์ เป้าหมายและทิศทางที่แน่นอน

๒) ช่วยให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีระบบสามารถตอบสนองและควบคุมการดำเนินงานและติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓) ใช้เป็นข้อมูลและแนวทางในการจัดทำงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๐

๔) เพื่อลดปัญหาความซ้ำซ้อนและทำให้เกิดการประหยัดสามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ได้อย่างถูกต้องและเป็นประโยชน์มากที่สุด

๕) เพื่อเป็นการประสานงานกันระหว่างหน่วยงานบริหารราชการท้องถิ่นทุกรูปแบบ

ส่วนที่ ๒

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ที่ ๒

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำ อำเภอบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำ ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาตำบลในปีที่ผ่านมาจากการประเมินผลโครงการต่าง ๆ แล้วเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำได้จัดทำโครงการตามแผนที่วางไว้โดยบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น แม้ในช่วงปีที่ผ่านมาการจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางเป็นไปอย่างล่าช้า แต่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำ ก็ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการต่างๆ ในปีถัดมาให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้สอดคล้องตามนโยบายของรัฐบาลและตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำได้กำหนดไว้ ทั้ง ๖ ด้าน ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่นและการท่องเที่ยว
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์พัฒนาการเมือง การบริหาร และการจัดการ

๒.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณูปโภค และด้านสาธารณูปการ

ผลการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลในปีที่ผ่านมาได้มีการพัฒนาและช่วยแก้ปัญหาความเดือดร้อนและบรรเทาความต้องการของประชาชนในด้านพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคด้านแหล่งน้ำได้ระดับหนึ่งเนื่องจากมีข้อจำกัดด้านงบประมาณประกอบกับต้องรับผิดชอบพื้นที่ครอบคลุมทั้งองค์การบริหารส่วนตำบล จึงไม่สามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวให้หมดไปเพราะต้องใช้งบประมาณมาก แต่ความต้องการของประชาชนด้านนี้จึงมีอีกจำนวนมาก เช่น การก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนนและอื่น ๆ ภายในชุมชนหมู่บ้าน การขยายเขตไฟฟ้า ระบบประปา แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างทั่วถึงพื้นที่ตามแผนที่กำหนดไว้ จึงนำสภาพปัญหาและความต้องการที่เคยเสนอมา และดำเนินการจัดทำประชาคมเสนอปัญหาและความต้องการเพื่อนำไปจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลแก้ไขในปีต่อไป

๒) ด้านเศรษฐกิจ

รัฐบาลแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจมาโดยตลอด แต่ก็ไม่สามารถแก้ไขปัญหาทางด้านนี้ให้หมดไปเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำต่อเนื่องมาหลายปี พืชผลทางการเกษตรตกต่ำ ขาดเงินทุนหมุนเวียนในภาคอุตสาหกรรมต้องลดการผลิตลดคนงาน ทำให้คนว่างงานเพิ่มมากขึ้น ไม่มีรายได้เลี้ยงดูครอบครัว องค์การบริหารส่วนตำบลได้มีการส่งเสริมอาชีพต่าง ๆ ให้ราษฎรมีรายได้เสริมเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัวสนับสนุนให้ประชาชนดำเนินงานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมการประกอบอาชีพให้กับประชาชนในตำบลและพัฒนาด้านเศรษฐกิจในทุกรูปแบบเพื่อสร้างชุมชนให้เข้มแข็งต่อไปในอนาคต

๓) ด้านสาธารณสุข

ปัญหาสุขภาพของประชาชนเป็นปัญหาที่สำคัญที่มีผลต่อการพัฒนาชุมชนหรือการพัฒนาประเทศซึ่งรัฐบาลก็ได้ให้ความสำคัญในการสร้างเสริมสุขภาพของประชาชนของชาติให้ทุกคนมีสุขภาพที่ดี หากไม่มีการดูแลรักษาสุขภาพของประชาชนอย่างทั่วถึงแล้วจะส่งผลทำให้เกิดปัญหาในภาพรวม ของการพัฒนาในทุกด้าน ดังนั้นจึงต้องมีการเอาใจใส่ดูแลสุขภาพประชาชนให้มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์ ปราศจากโรคจากโรคภัยไข้เจ็บ

๔) ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ปัจจุบันปัญหาด้านการศึกษาเป็นปัญหาที่สำคัญที่จะต้องเร่งเสริมสร้างการเรียนรู้ให้แก่ประชาชน เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของประชากรให้มีคุณภาพ สามารถพัฒนาตนเองให้เข้ากับยุค และสังคมที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากไม่มีการส่งเสริมการเรียนรู้จะทำให้ประชากรตกเป็นผู้ด้อยโอกาสทางสังคมมีทางเลือกในการดำเนินชีวิตน้อยลง จึงจำเป็นต้องมีการส่งเสริมการเรียนรู้ในทุกระดับตลอด และรักษาดำเนินการเป็นเอกฉันท์ให้คงอยู่ตลอดไป

๕) ด้านสังคม

ผลกระทบด้านเศรษฐกิจที่ผ่านมาและการแพร่ระบาดของยาเสพติดในปัจจุบัน ทำให้คุณภาพชีวิตของประชาชนไม่ดีเท่าที่ควรขาดการป้องกัน รักษา และการดูแลสุขภาพอนามัยของตนเอง ขาดโอกาสทางการศึกษา รวมทั้งสวัสดิการและกิจกรรมนันทนาการไม่เพียงพอ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำ จึงได้มีการส่งเสริมความรู้และป้องกันการระบาดของยาเสพติดทั้งในเชิงรุกและเชิงรับ รณรงค์ส่งเสริมหมู่บ้านปลอดยาเสพติดพัฒนาคุณภาพชีวิต ส่งเสริมให้เยาวชนและประชาชนใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ สร้างความเข้มแข็งของชุมชน

๖) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำ ได้เล็งเห็นปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัดและขาดจิตสำนึกในการบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทำให้เกิดมลพิษต่าง ๆ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบล บ้านจำได้ดำเนินการขุดลอกคลองระบายน้ำ กำจัดวัชพืช ซึ่งก็แก้ไขปัญหาได้ระดับหนึ่ง ในปัจจุบันจะต้องพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้สมดุลต่อไป

๗) ด้านการเมืองการบริหาร

รัฐบาลได้มีการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นเพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นได้เข้ามาบริหารจัดการและมีส่วนร่วมในการปกครองตนเองในรูปแบบของกระบวนการประชาคมหมู่บ้าน มีการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้ทันกับเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยจัดส่งบุคลากรไปศึกษาอบรมความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานรวมทั้งจัดหาเครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์ เครื่องใช้ต่างๆ ให้สามารถปฏิบัติงานได้รวดเร็วและทันสมัย มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานให้ประชาชนได้รับทราบตามหลักธรรมาภิบาลด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ และมีการส่งเสริมการบริหารท้องถิ่นโดยใช้เทคนิคระบบสารสนเทศเพื่อความรวดเร็วทั่วถึงและมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์

ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลที่ดีนั้น ต้องครอบคลุมทุกปัญหา เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสิ่งที่สำคัญคือ ต้องตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

แต่การพัฒนาในบางครั้งอาจไม่สัมฤทธิ์ผลตามนโยบายหรือเป้าหมายที่วางไว้ก็อาจเป็นไปได้ เนื่องจากมีปัจจัยและสถานการณ์เกิดขึ้นทำให้มีผลกระทบต่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล โดยส่วนใหญ่มักเป็นปัจจัยภายนอก ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถควบคุมได้ ในช่วงการพัฒนาที่ผ่านมา มีปัจจัยและเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

๑. งบประมาณในการบริหารงาน
๓. ภัยแล้ง
๔. ศัตรูพืช โรคระบาดในพืชและสัตว์
๕. สถานะเศรษฐกิจ โดยเฉพาะราคาผลผลิตการเกษตรตกต่ำในขณะที่ยอดต้นทุนการผลิตสูงขึ้น

ในการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาหรือวิธีแก้ไขปัญหามิฉะนั้นถึงศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำ ว่ามีปัจจัยภายในหรือปัจจัยภายนอกอะไรบ้าง ที่จะมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น จากการวิเคราะห์โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis ปรากฏว่าปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำมีสภาพการพัฒนาดังต่อไปนี้

ปัจจัยภายใน

จุดแข็ง (Strengths)

๑. ตำบลบ้านจำมีลักษณะเป็นที่ราบลุ่ม มีแหล่งน้ำอุดมสมบูรณ์ ระบบชลประทานเข้าไปทั่วถึงทุกพื้นที่ เหมาะแก่การทำเกษตร
๒. มีทำเลที่ตั้งเหมาะสม ซึ่งเป็นศูนย์กลางรวบรวมผลผลิตทางการเกษตรจากพื้นที่ใกล้เคียงเชื่อมโยงสู่จังหวัดใกล้เคียง เช่น สุพรรณบุรี อ่างทอง ชัยนาท
๓. มีประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น เช่น ประเพณีสงกรานต์ ประเพณีแห่เทียนพรรษา และมีวิถีชีวิตที่เรียบง่าย
๔. การคมนาคมสะดวกอยู่ใกล้กรุงเทพฯ มีเส้นทางคมนาคมเชื่อมโยงกับจังหวัดใกล้เคียง

จุดอ่อน (Weakness)

๑. ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางการเกษตร ซึ่งราคาผลผลิตตกผันตลอดการจะเปลี่ยนแปลงไปประกอบอาชีพอื่นที่มีรายได้ที่แน่นอนกระทำได้ยาก เนื่องจากขาดความรู้ความชำนาญ
๒. เกษตรกรส่วนใหญ่ปลูกข้าวอย่างต่อเนื่อง ขาดการบริหารจัดการดินที่มีประสิทธิภาพ ใช้ปุ๋ยเคมีและสารเคมี เพื่อเพิ่มผลผลิตเป็นผลให้ศัตรูพืชแพร่กระจายอย่างต่อเนื่อง
๓. กระบวนการช่วยเหลือหรือแก้ไขปัญหาของภาครัฐ ยังไม่สามารถให้บริการเกษตรกรได้รวดเร็วทันต่อความต้องการ เช่น การช่วยเหลือภัยธรรมชาติ การแก้ไขปัญหาโรคและแมลง
๔. การพัฒนาและการแก้ไขปัญหาของประชาชน บางแผนงาน/โครงการที่เกินศักยภาพของอบต. ต้องขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และการอนุญาต/อนุมัติมีความล่าช้าไม่ทันต่อสภาพปัญหาและความเดือดร้อนของประชาชนในท้องถิ่น

ปัจจัยภายนอก

โอกาส (Opportunity)

๑. คณะกรรมการกระจายอำนาจได้กระจายอำนาจโดยกำหนดอำนาจหน้าที่ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบริหารจัดการ เพื่อพัฒนาท้องถิ่นของตนเองโดยอิสระ และมุ่งประโยชน์ที่ประชาชนในท้องถิ่นจะได้รับอย่างมีส่วนร่วม โดยให้มีการประสานแผนพัฒนาในเชิงบูรณาการและผสมผสานร่วมกัน
๒. นโยบายรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๓. รัฐบาลให้ความสำคัญในการดำเนินการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
๔. มีสถานศึกษาที่ให้ความรู้แก่ชุมชนในพื้นที่
๕. มีระบบการส่งน้ำเพื่อการเกษตรจากชลประทาน

อุปสรรค (Threats)

๑. การกิจการถ่ายโอนงานของรัฐบาลให้ท้องถิ่นรับผิดชอบยังไม่ชัดเจน ไม่ต่อเนื่อง และบางเรื่องส่วนกลางยังไม่ถ่ายโอนภารกิจและงบประมาณมายังท้องถิ่น ทำให้เกิดอุปสรรคในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
๒. การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองทั้งในระดับท้องถิ่น และระดับชาติ ส่งผลกระทบต่อการพัฒนา
๓. ระเบียบกฎหมายและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกับท้องถิ่น มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงบ่อย ทำให้เกิดความสับสนแก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ และยากต่อการตีความ
๔. ระบบเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอนส่งผลต่อการลงทุนในท้องถิ่น
๕. ประชาชนขาดความสนใจต่อการมีส่วนร่วม การร่วมกันพัฒนาไม่ต่อเนื่อง

จากการประเมินสถานการณ์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำปรากฏว่ายังมีจุดอ่อนหลายประการที่จำเป็นต้องปรับปรุงเพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นในอนาคตมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นพร้อมทั้งนำจุดแข็งที่มีอยู่มากำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนาท้องถิ่นให้ดีขึ้น

๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติเชิงปริมาณ

จากการดำเนินงานตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ โครงการที่บรรลุแผนพัฒนาทั้งหมด จำนวน ๙๒ โครงการ งบประมาณ ๔๕,๘๑๕,๕๐๐.- บาท โครงการที่ดำเนินการจริง ๔๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๐๐ ของโครงการตามแผนพัฒนา ใช้งบประมาณทั้งหมด ๙,๖๕๐,๐๙๑.๕๙ บาท รายละเอียดผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ แยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑.การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	๑๔	๔๖.๖๗	-	-	๑๖	๕๓.๓๓	-	-	-	-	๓๐	๑๐๐
๒.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๓	๒๕.๐๐	-	-	๙	๗๕.๐๐	-	-	-	-	๑๒	๑๐๐
๓.การพัฒนาส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่นและการท่องเที่ยว	๙	๖๐.๐๐	-	-	๖	๔๐.๐๐	-	-	-	-	๑๕	๑๐๐
๔.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๘	๖๑.๕๔	-	-	๕	๓๘.๔๖	-	-	-	-	๑๓	๑๐๐
๕.การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓	๗๕.๐๐	-	-	๑	๒๕.๐๐	-	-	-	-	๔	๑๐๐
๖.การพัฒนาการเมืองการบริหารและการจัดการ	๙	๕๐.๐๐	-	-	๙	๕๐.๐๐	-	-	-	-	๑๘	๑๐๐
รวม	๔๖	๕๐.๐๐	-	-	๔๖	๕๐.๐๐	-	-	-	-	๙๒	๑๐๐

การเบิกจ่ายงบประมาณปี ๒๕๕๘

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑.การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	๗,๓๕๑,๘๒๐.๗๔	๗๖.๑๙	-	-	๗,๓๕๑,๘๒๐.๗๔	๗๓.๕๐
๒.การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑๐๓,๒๐๐.๐๐	๑.๐๗	-	-	๑๐๓,๒๐๐.๐๐	๑.๐๓
๓.การพัฒนาส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่นและการท่องเที่ยว	๓๖๙,๙๐๓.๐๐	๓.๘๓	-	-	๓๖๙,๙๐๓.๐๐	๓.๗๐
๔.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๔๘๐,๗๑๘.๐๐	๔.๙๘	๓๕๓,๐๐๐	๑๐๐	๘๓๓,๗๑๘.๐๐	๘.๓๓
๕.การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๒๓,๕๑๕.๐๐	๑.๒๘	-	-	๑๒๓,๕๑๕.๐๐	๑.๒๓
๖.พัฒนาการเมืองการบริหารและการจัดการ	๑,๒๒๐,๙๓๔.๘๕	๑๒.๖๕	-	-	๑,๒๒๐,๙๓๔.๘๕	๑๒.๒๑
รวม	๙,๖๕๐,๐๙๑.๕๙	๑๐๐	๓๕๓,๐๐๐	๑๐๐	๑๐,๐๐๓,๐๙๑.๕๙	๑๐๐

จากแผนการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา (พ.ศ. ๒๕๕๘) เมื่อพิจารณาจากจำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาและจำนวนโครงการที่ได้รับการดำเนินการจริงในเชิงปริมาณเพียงร้อยละ ๕๐.๐๐ ของโครงการทั้งหมดที่ได้วางไว้ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ นับว่าเป็นการดำเนินการที่ยังไม่บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ เนื่องจากจำนวนโครงการในแผนพัฒนามีจำนวนมาก แต่มีข้อจำกัดในด้านงบประมาณที่มีไม่เพียงพอที่จะตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติเชิงคุณภาพ

ผลการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำ ตามแผนพัฒนาสามปี ซึ่งส่งผลในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาในด้านต่าง ๆ ดังนี้

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

- ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ ได้รับการสงเคราะห์อย่างทั่วถึง
- มีแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนได้รับการฝึกอบรม

ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

- ประชาชนมีอาชีพเสริม มีรายได้เพิ่มขึ้น
- เกษตรกรได้รับการส่งเสริมอาชีพ
- นักเรียน นักศึกษามีรายได้เสริมในช่วงปิดภาคเรียน

ผลการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ถนนภายในตำบลได้รับการซ่อมแซม
- มีระบบประปาอย่างทั่วถึง
- มีการขุดลอกแหล่งน้ำ และกำจัดวัชพืช
- แหล่งน้ำสาธารณะได้รับการบำรุงรักษา

ผลการดำเนินงานด้านสาธารณสุข

- มีการป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าและโรคติดต่อ
- สนับสนุนงบประมาณของอาสาสมัครสาธารณสุขอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนงบประมาณของกองทุนหลักประกันสุขภาพอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินการด้านการเมือง การบริหาร

- ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี
- บุคลากรในหน่วยงานได้รับการฝึกอบรม
- มีระบบการจัดเก็บภาษี
- มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรม และผลการดำเนินงานผ่านสื่อต่าง ๆ
- มีวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน

ผลการดำเนินการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ประชาชนได้รับการส่งเสริมให้ร่วมกันรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- มีการประกวดคลองสวยน้ำใสชุมชน ร่วมใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

- เด็กนักเรียนได้รับการส่งเสริมทางโภชนาการ อาหารเสริมนม อาหารกลางวัน
- ส่งเสริมโครงการคุณธรรม จริยธรรม
- ส่งเสริมโครงการวันสำคัญของทางราชการ

ส่วนที่ ๓

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

ส่วนที่ ๓

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

๓.๑ แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา

วิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น (Vision)

“ตำบลบ้านจ่าน้อยอยู่ ควบคู่เกษตรก้าวหน้า นำพาคุณภาพชีวิตที่ดี”

พันธกิจ (Mission)

เพื่อให้การพัฒนาภายในเขตปกครองขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจ่าน้อย มุ่งสู่ความเป็นสังคมอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน ภายใต้แนวปฏิบัติของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เห็นควรกำหนดพันธกิจการพัฒนาภายในเขตปกครองขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจ่าน้อย ดังนี้

- ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิต ศักยภาพของคน และความเข้มแข็งของชุมชน
- ส่งเสริมการพัฒนาระบบการศึกษา การกีฬา และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
- ส่งเสริมและพัฒนาด้านการเกษตร
- การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการ
- การพัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และการแก้ไขปัญหาเสพติด
- ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วม โดยให้ความรู้แก่ประชาชน
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนรักษาสุขภาพ

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goal) ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจ่าน้อย กำหนดไว้ดังนี้

- ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
- ยกระดับคุณภาพการศึกษาของเด็ก เยาวชนและประชาชน
- ส่งเสริมพฤติกรรมสร้างเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค และการดูแลสุขภาพตนเองของประชาชน
- ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพิ่มขึ้น
- เพื่อให้ผลิตผลทางการเกษตรมีคุณภาพดีและปลอดภัยจากสารพิษ
- การคมนาคมและการขนส่งมีความสะดวกรวดเร็ว
- เพื่อให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและน้ำเพื่อการเกษตรอย่างเพียงพอ
- เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา
- เพื่อให้การบริการประชาชนเป็นไปอย่างรวดเร็ว
- ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจ่าน้อย มีดังนี้

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมการเกษตรและผลิตผลทางการเกษตร
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์ ศาสนา และวัฒนธรรม
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และการบริการสาธารณะ
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม และคุณภาพชีวิต
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบบริหารและการจัดการ

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์

ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของอบต.บ้านจำ	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของอบจ.สิงห์บุรี	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของจังหวัดสิงห์บุรี
๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริม การเกษตรและผลผลิตทางการเกษตร	ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริม การเกษตรและผลผลิตทางการเกษตร	ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการเกษตร ปลอดภัยและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง จากการเกษตรแบบครบวงจร
๒.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว เชิงประวัติศาสตร์ ศาสนา และ วัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว เชิงประวัติศาสตร์ ศาสนา และ วัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพการ ท่องเที่ยว
๓.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	
๔.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและการบริการสาธารณะ	ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและการบริการสาธารณะ	
๕.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม และ คุณภาพชีวิต	ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม และ คุณภาพชีวิต	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต และทุนทางสังคม
๖.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
๗.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหาร และการจัดการ	ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหาร และการจัดการ	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านจำ ประกอบด้วย ๗ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมการเกษตรและผลผลิตทางการเกษตร

แนวทางพัฒนา

- ๑.๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการผลิต และแปรรูปสินค้าทางการเกษตรและอาหารปลอดภัย
- ๑.๒ ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร และองค์ความรู้แก่เกษตรกร
- ๑.๓ ส่งเสริมศักยภาพเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร ผู้นำชุมชน ผู้นำท้องถิ่น ในด้านการเกษตร

๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์ ศาสนา และวัฒนธรรม

แนวทางการพัฒนา

- ๒.๑ พัฒนาศูนย์ข้อมูลเกี่ยวกับแหล่งท่องเที่ยว กิจกรรม ประเพณี และข้อมูลทางประวัติศาสตร์
ที่สำคัญของจังหวัด

๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

แนวทางการพัฒนา

- ๓.๑ แก้ไขปัญหาความยากจนโดยใช้แนวพระราชดำริ “เศรษฐกิจพอเพียง”และ“เศรษฐกิจชุมชน
พึ่งตนเอง”
- ๓.๒ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพตามศักยภาพของชุมชนและท้องถิ่น
- ๓.๓ ส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ ผู้นำกลุ่มอาชีพ ผู้นำชุมชน ผู้นำท้องถิ่น ในด้านการอาชีพ

๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และการบริการสาธารณะ

แนวทางการพัฒนา

- ๔.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน ทางเท้า และท่อระบายน้ำ ให้มีมาตรฐาน
- ๔.๒ จัดให้มีซ่อมบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าและประปาสาธารณะ
- ๔.๓ บำรุงรักษาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค และการเกษตร
- ๔.๔ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม และคุณภาพชีวิต

แนวทางการพัฒนา

- ๕.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาทุกระดับ
- ๕.๒ ส่งเสริมสนับสนุนด้านสังคมสงเคราะห์แก่เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- ๕.๓ ส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
- ๕.๔ ส่งเสริมสนับสนุนด้านการกีฬา การสาธารณสุข และนันทนาการแก่ประชาชน
- ๕.๕ ส่งเสริมและบูรณาการการดำเนินงานด้านความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๕.๖ ส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

- ๖.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำผังเมืองรวม และผังชุมชนจังหวัดสิงห์บุรีตามภารกิจที่มี
การถ่ายโอน หรือ รับผิดชอบ
- ๖.๒ บำรุงรักษาสภาพแวดล้อมลำน้ำ แหล่งน้ำธรรมชาติ
- ๖.๓ ก่อสร้าง พัฒนา ปรับปรุงสวนสาธารณะ สนามเด็กเล่น สวนสุขภาพ
- ๖.๔ การบริหารจัดการขยะ และสิ่งปฏิกูล
- ๖.๕ ปลุกจิตสำนึกให้เกิดความตระหนักและช่วยกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมใน
ท้องถิ่น
และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๗.ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบบริหารและการจัดการ

แนวทางการพัฒนา

- ๗.๑ พัฒนาระบบบริหารองค์กรตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- ๗.๒ พัฒนาระบบการให้บริการประชาชนให้มีประสิทธิภาพ
- ๗.๓ การพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากร
- ๗.๔ การพัฒนาปรับปรุงอาคารสถานที่ เครื่องมือเครื่องใช้ให้ทันสมัย

ส่วนที่ ๔

การติดตามและประเมินผลโครงการ

ส่วนที่ ๔

การติดตามและประเมินผลโครงการ

๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

๑. แนวทางและวิธีการติดตามประเมินผล

(๑) จัดทำแบบรายงานผลการดำเนินงานตามโครงการ โดยจัดส่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการตรวจสอบและกรอกรายละเอียดตามแบบฟอร์ม แล้วจัดส่งในกองวิชาการและแผนงาน

(๒) จัดเก็บข้อมูลภาคสนาม โดยใช้เครื่องมือในการสำรวจ เช่น การสังเกต แบบสอบถาม แบบทดสอบ และการสัมภาษณ์ เป็นต้น

(๓) เมื่อโครงการแล้วเสร็จจึงดำเนินการทบทวนข้อมูลที่ได้จากการติดตามผล (ข้อ ๑ และข้อ ๒) แล้วตรวจสอบเป้าหมายแต่ละเป้าหมายว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้มากน้อยเพียงใด บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่ได้ตั้งไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขการวางแผนดำเนินการในปีถัดไป ให้มีประสิทธิภาพ

๒. การติดตามและประเมินผลเมื่อเสร็จสิ้นแผนพัฒนาฯ

เป็นการติดตามและประเมินผลเมื่อเสร็จสิ้นแผนพัฒนาฯ ในแต่ละปีงบประมาณ เพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับการดำเนินงานตามโครงการว่าได้ผลเป็นอย่างไร โครงการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างไร และเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ตามแผนหรือไม่การประเมินในขั้นตอนนี้จะทำให้ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับความสำเร็จ และความล้มเหลวของการปฏิบัติงานในโครงการที่จะนำมาเป็นบทเรียน (Lessons learned) ที่จะช่วยในการตัดสินใจสำหรับโครงการใหม่ๆ รวมทั้งการปรับปรุงโครงการซึ่งมีลักษณะเหมือนหรือใกล้เคียงกับโครงการที่ได้ทำการประเมินผลนี้

๓. การกำหนดช่วงเวลาและระยะเวลาการประเมินผล

การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามประเมินผลให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาฯ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของแต่ละโครงการ ในช่วงการติดตามประเมินผลโครงการในภาพรวมอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง นำเสนอรายงานผลและเสนอความคิดเห็นซึ่งได้จากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผลและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

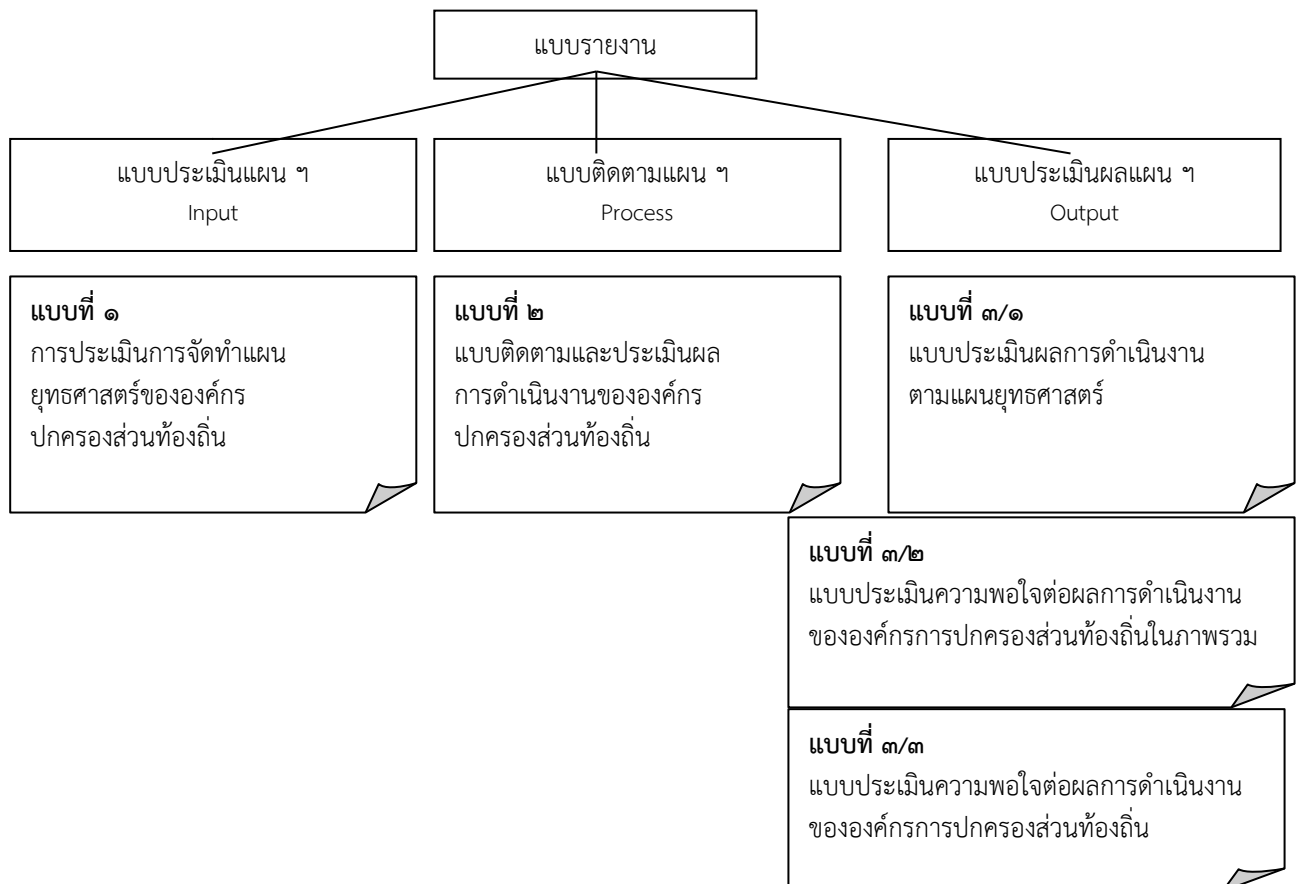
สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ซึ่งการที่คณะกรรมการมาจากหน่วยงานหลายฝ่ายนี้จะทำให้การติดตามและประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและผลของการประเมินสามารถวัดผลความสำเร็จของโครงการเพื่อไปใช้ในการแก้ไขหรือการปรับปรุงการปฏิบัติงานของโครงการได้อย่างแท้จริง

รูปแบบของการติดตามหรือประเมินผล แบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามคู่มือการติดตามประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบไปด้วย แบบรายงาน ๓ แบบเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล แบบตั้งแผนภูมิ ต่อไปนี้



แบบที่ ๑ แบบช่วยการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นโดยจะทำการประเมินรายายทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่ยังคงการปกครองส่วนท้องถิ่นประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น :

ประเด็นการดำเนินงาน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ		
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาชนท้องถิ่นพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล		
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน		
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น		
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาที่ท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด		
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน		
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา		
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด		
๑๖. มีการอนุมัติประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์		
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์		
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่		

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนา ๓ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานทุก ๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นการดำเนินงานในเดือนตุลาคม - ธันวาคม หรือไตรมาสที่ ๑

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น :

๒. รายงานดำเนินงานไตรมาสที่

(๑) ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม) (๒) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม)

(๓) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน) (๔) ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ๓ ปี

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ ...		ปีที่ ๒ ...		ปีที่ ๓ ...		ปีที่ ๔ ...	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑.								
๒.								
๓.								
๔.								
๕.								
๖.								
๗.								
๘.								
๙.								
๑๐.								
รวม								

๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี.....

[illegible]

๕. การเบิกจ่ายงบประมาณปี

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๖. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป
๑.					
๒.					
๓.					
๔.					
๕.					
รวม					

ส่วนที่ ๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

.....

.....

.....

.....

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินการดำเนินงานของ
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีระยะเวลาในการ
รายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น :

๒. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน :

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ.

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการ ที่ได้ปฏิบัติ
๑.		
๒.		
๓.		
๔.		
๕.		
๖.		
๗.		
๘.		
๙.		
๑๐.		

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

๔. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม			
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลโครงการ/กิจกรรม			
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม			
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ			
๕) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม			
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
ภาพรวม			

๕. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑.....

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/ กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขของปัญหาประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
ภาพรวม	

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินการขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม
คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๒ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานขององค์การปกครองส่วน
ท้องถิ่นในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้งหลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ
ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

- | | | |
|--------------|--------------------------|--------------------------|
| ๑. เพศ | (๑) ชาย | (๒) หญิง |
| ๒. อายุ | (๑) ต่ำกว่า ๒๐ ปี | (๒) ๒๐ - ๓๐ ปี |
| | (๓) ๓๑ - ๔๐ ปี | (๔) ๔๑ - ๕๐ ปี |
| | (๕) ๕๑ - ๖๐ ปี | (๖) มากกว่า ๖๐ ปี |
| ๓. การศึกษา | (๑) ประถมศึกษา | (๒) มัธยมศึกษา/เทียบเท่า |
| | (๓) อนุปริญญา/เทียบเท่า | (๔) ปริญญาตรี |
| | (๕) สูงกว่าปริญญาตรี | (๖) อื่นๆ |
| ๔. อาชีพหลัก | (๑) รับราชการ | (๒) เอกชน/รัฐวิสาหกิจ |
| | (๓) ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว | (๔) รับจ้าง |
| | (๕) นักเรียน/นักศึกษา | (๖) เกษตรกร |
| | (๗) อื่นๆ (ระบุ) | |

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

๕. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของท้องถิ่นในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม			
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม			
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม			
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชน ทราบ			
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
๖)การดำเนินงานไปเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด			
๗) ผลการดำเนินโครงการ/ กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขของปัญหาประชาชนในท้องถิ่น			
๘) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน			
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละ
ยุทธศาสตร์

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

- | | | |
|--------------|--------------------------|--------------------------|
| ๑. เพศ | (๑) ชาย | (๒) หญิง |
| ๒. อายุ | (๑) ต่ำกว่า ๒๐ ปี | (๒) ๒๐ - ๓๐ ปี |
| | (๓) ๓๑ - ๔๐ ปี | (๔) ๔๑ - ๕๐ ปี |
| | (๕) ๕๑ - ๖๐ ปี | (๖) มากกว่า ๖๐ ปี |
| ๓. การศึกษา | (๑) ประถมศึกษา | (๒) มัธยมศึกษา/เทียบเท่า |
| | (๓) อนุปริญญา/เทียบเท่า | (๔) ปริญญาตรี |
| | (๕) สูงกว่าปริญญาตรี | (๖) อื่นๆ |
| ๔. อาชีพหลัก | (๑) รับราชการ | (๒) เอกชน/รัฐวิสาหกิจ |
| | (๓) ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว | (๔) รับจ้าง |
| | (๕) นักเรียน/นักศึกษา | (๖) เกษตรกร |
| | (๗) อื่นๆ (ระบุ) | |

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕. หากให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน
การพัฒนาด้านโดยให้คะแนนเต็ม ๑๐ ท่านจะให้คะแนนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของท่านเท่าใด

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ / กิจกรรม	
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	