

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการ องค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น (อื่น ๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลตำบลหินกอง จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลหินกอง หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลหินกอง ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลหินกอง สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่แวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนภายในเขตเทศบาลตำบลหินกอง

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลหินกองให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

/๒. วัตถุประสงค์...

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหินกอง ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลหินกอง

๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลหินกอง

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลหินกอง ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเทศบาลตำบลหินกองหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

/คณะกรรมการ...

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหินกอง ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลหินกอง

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อ ผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหินกอง ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหินกอง ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า ผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่ เทศบาลตำบลหินกอง

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลหินกอง ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

/๒.๖ รายงานผล...

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหินกอง ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหินกอง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหินกอง หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหินกอง มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหินกอง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหินกอง ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลหินกอง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหินกอง กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหินกอง อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในเดือนเมษายน และภายในเดือน ตุลาคม เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

/๑.๒ ความสอดคล้อง...

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลหินกอง

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลหินกอง มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหินกอง ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลหินกอง ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ.... และจังหวัด....ด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหินกอง กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลหินกอง เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

/๓. กำหนดเครื่องมือ

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหินกอง กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอลฟัลท์ติกคอนกรีต ในเขตเทศบาลตำบลหินกอง (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีการจัดเตรียมคร่ำครึในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหินกอง ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหินกอง มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลหินกอง

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลหินกอง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหินกอง จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลหินกอง

/๕. ประโยชน์ของ

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานการณ์ภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลหีนกอง สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลหีนกอง แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลหีนกอง เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลหีนกอง



ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

สรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนเมษายน ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๑)

แบบการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเทศบาลตำบลหินกอง.....

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
๑. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑.๑ มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑.๒ มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑.๓ มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๑.๔ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑.๕ มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑.๖ มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นร่วมกับประชาคมท้องถิ่น และร่วมจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๒.๑ มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๒.๒ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๒.๓ มีการวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสภาพภาพการพัฒนางค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓	
๒.๔ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนางค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๒.๕ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนางค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๒.๖ มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๒.๗ มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนางค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓	
๒.๘ มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๒.๙ มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒.๑๐ มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒.๑๑ มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๒.๑๒ มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

คำชี้แจง : แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ประเมินปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม ของปีงบประมาณนั้นๆ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหินกอง

๑.๒ รายงานผลการดำเนินงาน รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑

(ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑)

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

การวางแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔)								
ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๔๙	๒,๘๒๕,๐๐๐.๐๐	๕๔	๒,๕๒๕,๐๐๐.๐๐	๕๔	๓,๑๘๕,๐๐๐.๐๐	๕๔	๒,๕๓๕,๐๐๐.๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๖๕	๑๐,๑๔๖,๘๐๐.๐๐	๘๒	๑๐,๙๒๑,๐๐๐.๐๐	๘๒	๑๑,๔๖๑,๐๐๐.๐๐	๘๒	๑๑,๐๑๑,๐๐๐.๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการอนุรักษ์ฟื้นฟูศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีและภูมิ-ปัญญาท้องถิ่น	๖๑	๒๑,๑๓๘,๑๐๐.๐๐	๖๒	๑๗,๒๕๖,๑๐๐.๐๐	๖๕	๒๐,๘๔๙,๑๐๐.๐๐	๖๐	๑๔,๔๒๖,๑๐๐.๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี	๔	๗๐,๐๐๐.๐๐	๕	๑๗๐,๐๐๐.๐๐	๔	๗๐,๐๐๐.๐๐	๕	๑๗๐,๐๐๐.๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมการท่องเที่ยว	๔	๗๐,๐๐๐.๐๐	๕	๑๗๐,๐๐๐.๐๐	๔	๗๐,๐๐๐.๐๐	๕	๑๗๐,๐๐๐.๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคม	๔	๗๐,๐๐๐.๐๐	๕	๑๗๐,๐๐๐.๐๐	๔	๗๐,๐๐๐.๐๐	๕	๑๗๐,๐๐๐.๐๐

รวม	๑๗๙	๓๔,๑๗๙,๙๐๐.๐๐	๒๐๓	๓๐,๘๗๒,๑๐๐.๐๐	๒๐๕	๓๕,๕๖๕,๑๐๐.๐๐	๒๐๑	๒๘,๑๔๒,๑๐๐.๐๐
-----	-----	---------------	-----	---------------	-----	---------------	-----	---------------

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	อนุมัติงบประมาณ /แผนการดำเนินงาน (ตามข้อบัญญัติงบประมาณ ๖๑)			
	จำนวน โครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๔๗.๐	๔๕.๖๓	๒,๐๓๔,๕๐๐.๐๐	๑๖.๑๖
๒. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔๓.๐	๔๑.๗๕	๗,๙๙๙,๑๔๐.๐๐	๖๓.๕๒
๓. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาการอนุรักษ์ฟื้นฟู ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๙.๐	๘.๗๔	๒,๔๘๙,๙๐๐.๐๐	๑๙.๗๗
๔. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี	๔.๐	๓.๘๘	๗๐,๐๐๐.๐๐	๐.๕๖
๕. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาส่งเสริมการท่องเที่ยว				
๖. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคม				
รวม	๑๐๓.๐		๑๒,๕๙๓,๕๔๐.๐๐	

สรุปรายงานผลการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑						
ลำดับ ที่	รายการ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการที่สามารถดำเนินการได้ (๔๘ โครงการ)		
				คิดเป็นร้อยละ ของแผนพัฒนา ท้องถิ่นสี่ปี	คิดเป็นร้อยละ ของแผนการ ดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละ ของข้อบัญญัติ
๑	บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี	๑๗๙	๓๔,๑๗๙,๙๐๐	๒๖.๘๑	๔๖.๖๐	๔๖.๖๐
๒	จัดทำแผนการดำเนินงาน	๑๐๓	๑๒,๕๙๓,๕๔๐			
๓	ตั้งในข้อบัญญัติ งบประมาณ	๑๐๓	๑๒,๕๙๓,๕๔๐			
๔	สามารถดำเนินการได้	๔๘	๔,๓๔๕,๕๗๖			

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐

๑.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหินกอง เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๑ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด..... อำเภอ..... และแผนชุมชนตำบล...../ต./ทม./ทน.

๑.๑.๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีรายละเอียด ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑

ยุทธศาสตร์ที่ ๒

ฯลฯ

๒) พันธกิจ ประกอบด้วย

พันธกิจที่ ๑

พันธกิจที่ ๒

ฯลฯ

๓) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

จุดมุ่งหมายที่ ๑

จุดมุ่งหมายที่ ๒

ฯลฯ

๔) แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

แนวทางการพัฒนาที่ ๑

แนวทางการพัฒนาที่ ๒

แนวทางการพัฒนาที่ ๓

ฯลฯ

๕) วิสัยทัศน์

.....

๑.๒ แผนพัฒนาสามปี ปิงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐

๑.๒.๑ แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๕๙ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๕๗)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน
รวม					

๑.๒.๒ แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๐ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๕๘)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
รวม					

๑.๒.๓ แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๕๙)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)

รวม					

๑.๒.๔ แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๐)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
รวม					

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐

๑.๓.๑ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐

เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการจริง

๑) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
รวม				

๒) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
รวม				

๓) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
รวม				

๔) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
รวม				

๑.๓.๒ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐

เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

๑) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
------------	----------------	---------	----------	-----------	-------------	-----------------

			(ผลผลิตของโครงการ)			
รวม						

๒) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
รวม						

๓) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
รวม						

๔) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
รวม						

๕) สรุปโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการและได้ดำเนินการจริง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๐

[illegible]

๑.๓.๓ การประเมินผลการทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการพัฒนา ที่ดำเนินการจริง (จำนวนโครงการ)	จำนวนเงิน ที่ดำเนินการจริง (บาท)	เป้าหมาย ที่ได้จริงหรือได้ผลจริง (ผลผลิตของโครงการ)
รวม				

๑.๓.๔ การประเมินผลการทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการพัฒนา ที่ดำเนินการจริง (จำนวนโครงการ)	จำนวนเงิน ที่ดำเนินการจริง (บาท)	เป้าหมาย ที่ได้จริงหรือได้ผลจริง (ผลผลิตของโครงการ)	ผลที่ได้รับจริง หรือสิ่งที่เกิดขึ้นจากเป้าหมาย ที่ประชาชนได้รับ

๑.๕ ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐

๑.๕.๑ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

ลำดับ	โครงการพัฒนา	ปัญหาหรืออุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ความเห็นของผู้บริหาร

๑.๕.๒ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

ลำดับ	โครงการพัฒนา	ปัญหาหรืออุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ความเห็นของผู้บริหาร

๑.๕.๓ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

ลำดับ	โครงการพัฒนา	ปัญหาหรืออุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ความเห็นของผู้บริหาร

๑.๕.๑ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

ลำดับ	โครงการพัฒนา	ปัญหาหรืออุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	ความเห็นของผู้บริหาร

๒. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๒.๑ เดือนตุลาคม ๒๕๖๐-๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑

๒.๑.๑ ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

.....ให้เขียนความสัมพันธ์ ความเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาระดับมหภาค ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด.....เช่น

๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการคมนาคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ยุทธศาสตร์.....สอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่.....ซึ่งกำหนดให้องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นดำเนินการในเรื่อง.....ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด.....และ จังหวัดอุดรธานี ที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า.....ตามยุทธศาสตร์ที่.....ซึ่ง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องเชื่อมโยงกันใน ประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่.....

๒).....

๓) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางเศรษฐกิจ.....

๔) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางสังคม.....

๕) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางวัฒนธรรม

.....

๖) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางการศึกษา.....

๗) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางสิ่งแวดล้อม.....

ฯลฯ

๒.๑.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

.....ให้เขียนความสัมพันธ์ ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นกับสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นจนนำไปสู่การกำหนด วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ แผนงาน ผลผลิต/โครงการ โดยเขียนเป็นภาพรวมหรือองค์รวม.....เช่น

๑) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า.....ซึ่ง วิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้าน.....และ..... เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์.....โดยกำหนดโครงการ.....จำนวน.....ปรากฏใน แผนงาน.....และพบว่าจำนวนโครงการ.....โครงการ ได้ดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์ตาม วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือคิดเป็นร้อยละ.....ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด

๒

)

.....

ฯลฯ

๒.๑.๓ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑) วิสัยทัศน์

.....เป็นการวิเคราะห์เฉพาะประเด็นวิสัยทัศน์ และการเชื่อมโยงกับความเป็นจริงที่ เกิดขึ้นจริงจากโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น.....

๒) ยุทธศาสตร์

.....เป็นการอธิบายยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าสอดคล้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นจริงและจำดำเนินการจริงในท้องถิ่น.....

๓) เป้าประสงค์

.....เป็นการอธิบายเป้าประสงค์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าสอดคล้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นจริงและจำดำเนินการจริงในท้องถิ่น ความชัดเจนของเป้าหมาย จำเพาะเจาะจง.....

๔) ตัวชี้วัด

.....เป็นการอธิบายตัวชี้วัด (KPI) ได้ถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการจริงในท้องถิ่น.....

๕) ค่าเป้าหมาย

.....เป็นการอธิบายค่าเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีกรอบระยะเวลาดำเนินการเท่าไร ก็ครั้ง หรือร้อยละ หรือความกว้าง ยาว กลุ่ม องค์กรต่าง ๆ เป็นต้นที่เกิดขึ้นจริงและจำดำเนินการจริงในท้องถิ่น.....

๖) กลยุทธ์

.....เป็นการอธิบายกลยุทธ์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าจะขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ได้สำเร็จอย่างไรหรือยุทธศาสตร์จะสำเร็จได้อย่างไรที่ดำเนินการจริงในท้องถิ่น.....

๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์

.....เป็นการอธิบายจุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าจะมีความมุ่งมั่น ตั้งมั่นเรื่องการพัฒนาท้องถิ่นในเรื่องใดที่จำเพาะเจาะจงถึงเห็นผลในภาพรวมของท้องถิ่นที่ดำเนินการจริงในท้องถิ่น.....

๘) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

.....เป็นการอธิบายความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งหมด ผลแห่งความสำเร็จนั้นคืออะไร สอดคล้องหรือตรงกับสิ่งที่กำหนดหรือวางแผนไว้หรือไม่อย่างไร.....

๒.๑.๕ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

.....เป็นการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแผนผังยุทธศาสตร์รายละเอียดยุทธศาสตร์ มาประกอบในการอธิบายด้วย.....

๑) SWOT Analysis

.....เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น กรณีไม่ได้ดำเนินการ ไม่ต้องอธิบาย.....

.....

๒) Demand Analysis (Demand & Supply)

.....เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น กรณีไม่ได้ดำเนินการ ไม่ต้อง

.....มีองค์ประกอบ ความสัมพันธ์ของ Demand/Supply เมื่อองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นจัดทำโครงการที่เกี่ยวกับเศรษฐกิจ การพัฒนารายได้ การสร้างรายได้ การใช้อุปสงค์ (Demand) อุปทาน (Supply) Over Supply มาเป็นประเด็นวิเคราะห์ เทียบเคียง เปรียบเทียบ จึงเป็นข้อสำคัญในการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในสรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้อย่างลงตัวในยุคปัจจุบัน.... อธิบาย.....

๓) Global Demand

.....เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น กรณีไม่ได้ดำเนินการ ไม่ต้อง

.....อธิบายถึง Global การเป็น Global ในการพัฒนาท้องถิ่นก็คือโลกเป็น โลกาภิบาล เป็นสากล Global planning การวางแผนระดับสากล Globalization โลกาภิวัตน์ Localization ที่เกิดผลจริงในท้องถิ่น นำไปสู่ Global อธิบาย.....

๔) Trend

.....เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น กรณีไม่ได้ดำเนินการ ไม่ต้อง

.....อธิบาย Trend Trend อันเป็นแนวโน้ม แนวทางที่จะเกิดขึ้น สมัยนิยมของคนไทย คนในท้องถิ่นจะเกิดการพัฒนาหรือการโน้มเอียงที่จะทำ ปฏิบัติจนเป็นที่นิยม.... อธิบาย.....

๕) Integration

.....เป็นการอธิบาย การวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นการกำหนดที่เป็นจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น กรณีไม่ได้ดำเนินการ ไม่ต้อง อธิบาย.....

.....อธิบาย Integration การรวมเข้าเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน การผสม กลมกลืนของแผน กระบวนการ ข้อมูลและสารสนเทศ การตัดสินใจที่เกี่ยวกับทรัพยากร การปฏิบัติการ

[illegible]

๒.๑.๖ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์จังหวัด/ กลุ่มจังหวัด/ภาค	ยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด.....	ยุทธศาสตร์ (ของ อบท.)	โครงการเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น	
						ตามแผน	ดำเนินการจริง
					รวม		

๑) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการจริงตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมที่ได้กำหนดไว้ จำนวน.....โครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด.....โครงการ

๒) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น.....โครงการ ดำเนินการจริง.....โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ.....ของจำนวนโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐-๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑)

๓) จำนวนยุทธศาสตร์ที่ไม่สามารถดำเนินการได้.....(ระบุชื่อยุทธศาสตร์/จำนวนโครงการ งบประมาณ ร้อยละ... ฯลฯ)

๒.๒ เดือนเมษายน ๒๕๖๑-๓๐ กันยายน ๒๕๖๑

This image shows a full page of white paper with horizontal dashed lines, typical of primary school handwriting practice paper. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There is no text or other markings on the page.

๓. การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๓.๑ ครั้งที่ ๑ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑

๓.๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยงานสนับสนุน	ดำเนินการจริง	
					จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
รวม						

- หมายเหตุ :
- ๑. ยุทธศาสตร์ ให้ลงยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑ ยุทธศาสตร์ อาจจะมีหลายด้าน หลายแผนงาน ก็ได้ และหน่วยงานรับผิดชอบหลัก/หน่วยงานสนับสนุนมีหลายหน่วยงานตามความเป็นจริงได้
 - ๒. ด้าน ให้ลงด้าน ตามรูปแบบและรายการจำแนกประเภทรายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น ด้านบริหารทั่วไป ด้านบริการชุมชน และสังคม เป็นต้น
 - ๓. แผนงาน ให้ลงแผนงานตามรูปแบบและรายการจำแนกประเภทรายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น แผนงานการศึกษา แผนงานสาธารณสุข แผนงานสังคมสงเคราะห์ เป็นต้น

๓.๑.๒ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปสู่การปฏิบัติที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.๐๑)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
-------	--------------	--------------	---	--------------------------	-----------------	-----------------	-----------------------

รวม							

๓.๑.๓ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่การปฏิบัติที่ **องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** อุดหนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรประชาชน องค์กรการกุศล เป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.๐๒)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน
รวม								

๓.๑.๔ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่การปฏิบัติที่ **องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** ขอประสานโครงการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด (แบบ ผ.๐๓)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

รวม	
-----	--

๓.๑.๕ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปสู่การปฏิบัติที่**องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** ขอประสานโครงการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดของ
องค์การบริหารส่วนจังหวัด..... (แบบ ผ.๐๔)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงานที่ ขอประสาน
รวม							

(๓.๑.๔ ใช้สำหรับ องค์การบริหารส่วนจังหวัด)

๓.๑.๖ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปสู่การปฏิบัติที่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ขอประสานโครงการพัฒนาจังหวัด..... (แบบ ผ.๐๕)							
ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก
รวม							

๓.๑.๗ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปสู่การปฏิบัติที่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ (แบบ ผ.๐๖)							
ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่	งบประมาณที่	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน

๓.๒ ครั้งที่ ๒ วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๑ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑

๓.๒.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

๓.๒.๒ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปสู่การปฏิบัติที่**องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**เป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.๐๑)

๓.๒.๓ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปสู่การปฏิบัติที่**องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**อุดหนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรประชาชน องค์กรการกุศล เป็นหน่วยดำเนินการ (แบบ ผ.๐๒)

๓.๒.๔ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปสู่การปฏิบัติที่**องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**ขอประสานโครงการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด (แบบ ผ.๐๓)

๓.๒.๕ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปสู่การปฏิบัติที่**องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** ขอประสานโครงการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด..... (แบบ ผ.๐๔)

๓.๒.๖ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปสู่การปฏิบัติที่**องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**ขอประสานโครงการพัฒนาจังหวัด..... (แบบ ผ.๐๕)

๓.๒.๗ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปสู่การปฏิบัติที่**องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**ดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ (แบบ ผ.๐๖)

๓.๒.๘ ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปสู่การปฏิบัติที่**องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**ดำเนินการโดยจัดซื้อ จัดหา (แบบ ผ.๐๖)

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น...ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่.....

ตุลาคม ๒๕๖๐ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐		
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕		
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕		
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ <u>องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</u>	๑๐		
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐		
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐		
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕		
	๓.๕ กลยุทธ์	๕		
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕		
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕		
	๓.๘ แผนงาน	๕		
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕		
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕		
รวมคะแนน		๑๐๐		

๑) พบว่าประเด็น.....ได้คะแนนสูงสุด.....คะแนน คิดเป็นร้อยละ.....ของคะแนนในประเด็น.....และคิดเป็นร้อยละ.....ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล.....

๒) พบว่าประเด็น.....ได้คะแนนต่ำสุด.....คะแนน คิดเป็นร้อยละ.....ของคะแนนในประเด็น.....และคิดเป็นร้อยละ.....ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล.....

๓) พบว่า.....

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๒๐			

	ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น				
	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓			
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒			
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒			
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒			
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	๒			
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	๒			

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒			
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูลจปฐ	๒			
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบวิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ	๓			

	แรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น				
	๒.๔ การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความ เป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	๒			
	๒.๕ การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	๒			

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	๒.๖ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	๒			
	๒.๗ สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหาค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	๒			
	๒.๘ สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น สรุปสถานการณ์ การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิง	๒			

คุณภาพ				
๒.๙ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐	๑			
รวม	๑๕			

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

.....

.....

.....

.....

๑.๔ ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๓	ยุทธศาสตร์	๖๕			
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐			
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐			
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐			

	๓.๔ วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องการจะเป็น หรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้อง กับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะ ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และ สัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕			
--	---	---	--	--	--

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๓.๕ กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ การกิจหรือสิ่ง ที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ของ องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ที่นำไปสู่การบรรลุ วิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจน ในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕			
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มี ความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่ จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕			
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนา ท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของ องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพ ของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทาง ยุทธศาสตร์	๕			
	๓.๘ แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาใน อนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่อง หนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ของ องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีความชัดเจน นำไปสู่ การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นใน แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและ ความเชื่อมโยงดังกล่าว	๕			

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕			
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีอย่างถูกต้องและครบถ้วน	๕			
	รวม				

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของยุทธศาสตร์

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการของ **องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น...ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่.....ตุลาคม ๒๕๖๐** เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐		
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐		
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐		
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐		
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐		
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕		
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕		
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕		
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕		
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕		
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕		
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕		
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕		
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕		
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕		
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕		
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕		
รวมคะแนน		๑๐๐		

๑) พบว่าประเด็น.....ได้คะแนนสูงสุด.....คะแนน คิดเป็นร้อยละ.....ของคะแนนในประเด็น.....และคิดเป็นร้อยละ.....ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล.....

๒) พบว่าประเด็น.....ได้คะแนนต่ำสุด.....คะแนน คิดเป็นร้อยละ.....ของคะแนนในประเด็น.....และคิดเป็นร้อยละ.....ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล.....

๓) พบว่าความชัดเจนของชื่อโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด.....โครงการ ได้คะแนน.....คะแนน คิดเป็นร้อยละ.....ของคะแนนในความชัดเจนของชื่อโครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของ**องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตาม

วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต

๔) พบว่ากำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด.....โครงการ ได้คะแนน.....คะแนน คิดเป็นร้อยละ.....ของคะแนนที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง

๕) พบว่าการนำผลผลิต/โครงการที่ปรากฏตามแบบ ยท. ๐๑ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้นำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในเทศบัญญัติ/ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม การโอนงบประมาณเพิ่ม การโอนตั้งจ่ายใหม่ จำนวน.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ.....ของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวน....โครงการ (จากโครงการทั้งหมด)

๖) พบว่า

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/ Demand (Demand Analysis) / Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐			
รวม					

This image shows a full page of white paper with horizontal dotted lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page, providing a guide for handwriting practice. There are no margins, text, or other markings on the page.

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๒.๑ การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้	๑๐			
	๒.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)				
รวม					

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปี ไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๓.๑ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน	๑๐			
	๓.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งกระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)				
รวม					

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

.....

.....

.....

.....

.....

๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๔.๑ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน	๑๐			
	๔.๒ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจนหลักประชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)				
รวม					

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๕	โครงการพัฒนา	๖๕			
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๕			
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	๕			
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	๕			

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	๕			

	(๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน				
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขัน และการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	๕			

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น	๕			

	รวมถึงโครงการที่เพิ่มเติมด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ				
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ จังหวัด โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับ ห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้ กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น เหมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจาก กันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้อง เป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกัน กับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็น ปัจจุบัน	๕			

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือ การเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความ พอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วม ดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิด ความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตร และแหล่งน้ำ) (LSEP)	๕			
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึง หลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมี ประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความ	๕			

ยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)				
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคา กลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสมหรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ	๕			

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิภาพ (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้น (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) ๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของโครงการพัฒนา

.....

.....

.....

.....

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑)

๓.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง	หมู่ที่/ชุมชน (ถ้ามีหลายตำบลระบุตำบลด้วย)	จำนวนกลุ่ม ตัวอย่าง	ร้อยละ
------------------------------	--	------------------------	--------

			(คน)	
๑	เพศ			
	- ชาย			
	- หญิง			
๒	อายุ			
	- ๑๕-๒๕ ปี			
	- ๒๖-๓๐ ปี			
	- ๓๑-๔๐ ปี			
	- ๔๑-๕๐ ปี			
	- ๕๑-๖๐ ปี			
	- ๖๑-๗๐ ปี			
	- ๗๑ ปีขึ้นไป			
๓	ระยะเวลาที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้าน/ชุมชน			
	- น้อยกว่า ๕ ปี			
	- ๕-๑๐ ปี			
	- ๑๑-๒๐ ปี			
	- ๒๑-๓๐ ปี			
	- มากกว่า ๓๐ ปี			
๔	ระดับการศึกษา			
	- ประถมศึกษาตอนต้น (หรืออ่านออกเขียนได้)			
	- ประถมศึกษาตอนปลาย			
	- มัธยมศึกษาตอนต้น			
	- มัธยมศึกษาตอนต้น			
	- มัธยมศึกษาตอนปลาย			
	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.)			
	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.)			
	- ปริญญาตรี			

ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง		หมู่ที่/ชุมชน (ถ้ามีหลายตำบลระบุตำบลด้วย)	จำนวนกลุ่ม ตัวอย่าง (คน)	ร้อยละ
	- ปริญญาโท			
	- ปริญญาเอก			
	- อื่น ๆ			
๕	ตำแหน่งหรือสถานภาพในหมู่บ้าน/ชุมชน			
	- ประชาชน			
	- สมาชิกสภาท้องถิ่น			
	- กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน			

สารวัตรกำนัน แพทย์ประจำตำบล			
- ประธานชุมชน กรรมการชุมชน			
- ราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน			
- อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.)			
- สมาชิกอาสาป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)			
- กรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง			
- กลุ่มอาชีพ/ตัวแทนกลุ่มอาชีพ/ตัวแทนอาชีพ			
- ผู้ทรงคุณวุฒิ/ปราชญ์			
- กลุ่มหรืออาสาสมัคร เช่น อาสาพัฒนาชุมชน อาสาสมัครประชาสัมพันธ์เยาวชน หมอดิน กลุ่มพลังทางสังคมอื่นๆ			
- ชมรมผู้สูงอายุ ตัวแทนผู้สูงอายุ			
- กลุ่มหรือองค์กรหรือสมาคมหรือชมรมหรือตัวแทนทางธุรกิจ/การค้า/การลงทุนอุตสาหกรรม/การท่องเที่ยว			
- สื่อมวลชน			
- ประธานหอการค้าจังหวัด ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัด			
- องค์กร/หน่วยงานอื่น ๆ			
	รวม		

จากตารางข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

๑)

.....

.....

.....

๒)

.....

.....

.....

๓)

.....

.....

.....

๔)

.....

๕)

๖)

๓.๒ แผนงานที่ดำเนินการ

๓.๒.๑ แผนงาน.....

ลำดับ	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)		งบประมาณ		ร้อยละ ที่ดำเนินการ	
		ตามแผนพัฒนา	ดำเนินการจริง	ตามแผนพัฒนา	ดำเนินการจริง	ตาม แผนพัฒนา	ดำเนิน การจริง
๑							
๒							
๓							
๔							
					รวม		

- ๑) พบว่าโครงการที่ดำเนินการได้จริง จำนวนเป้าหมายที่สามารถดำเนินการได้มากที่สุด ได้แก่โครงการ.....พื้นที่/ผลผลิต..หรือ...ที่ได้
.....จำนวนเงิน.....บาท คิดเป็นร้อยละ.....ของจำนวนเงินที่ตั้งตามแผนพัฒนาท้องถิ่นปี พ.ศ. ๒๕๖๑
- ๒) พบว่าโครงการที่ดำเนินการได้จริง จำนวนเป้าหมายที่สามารถดำเนินการได้น้อยสุด ได้แก่โครงการ.....พื้นที่/ผลผลิต..หรือ...ที่ได้
.....จำนวนเงิน.....บาท คิดเป็นร้อยละ.....ของจำนวนเงินที่ตั้งตามแผนพัฒนาท้องถิ่นปี พ.ศ. ๒๕๖๑
- ๓) พบว่าโครงการเกี่ยวกับการส่งเสริมอาชีพจำนวน.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ.....ของจำนวนโครงการทั้งหมดที่ดำเนินการจริง ได้ผลผลิตของ
โครงการ.... (ตอบอะไรคือสิ่งที่ได้จริง ๆ.....) จำนวน.....รายการ/ครั้ง/กลุ่ม... ฯลฯ คิดเป็นร้อยละ.....ของโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่นปี พ.ศ. ๒๕๖๑
- ๔) พบว่า

๓.๒.๒ แผนงาน.....

ลำดับ	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)		งบประมาณ		ร้อยละ ที่ดำเนินการ	
		ตามแผนพัฒนา	ดำเนินการจริง	ตามแผนพัฒนา	ดำเนินการจริง	ตาม แผนพัฒนา	ดำเนิน การจริง
๑							
๒							
๓							
๔							
					รวม		

๑)

.....

.....

๒)

.....

.....

๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑)

๔.๑ แผนงาน

๔.๑.๑ โครงการ

เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณ	ผลที่ได้จริง ผลที่เกิดขึ้นจริง	ร้อยละ ที่ดำเนินการ
--------------------------------	----------	-----------------------------------	------------------------

ตามแผนพัฒนา	ดำเนินการจริง	ตามแผนพัฒนา (บาท)	ดำเนินการจริง (บาท)		ตาม แผนพัฒนา	ดำเนิน การจริง

๔.๑.๒ โครงการ

เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)		งบประมาณ		ผลที่ได้จริง ผลที่เกิดขึ้นจริง	ร้อยละ ที่ดำเนินการ	
ตามแผนพัฒนา	ดำเนินการจริง	ตามแผนพัฒนา (บาท)	ดำเนินการจริง (บาท)		ตาม แผนพัฒนา	ดำเนิน การจริง

๔.๒ แผนงาน

๔.๒.๑ โครงการ

เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)		งบประมาณ		ผลที่ได้จริง ผลที่เกิดขึ้นจริง	ร้อยละ ที่ดำเนินการ	
ตามแผนพัฒนา	ดำเนินการจริง	ตามแผนพัฒนา (บาท)	ดำเนินการจริง (บาท)		ตาม แผนพัฒนา	ดำเนิน การจริง

๔.๒.๒ โครงการ

เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)		งบประมาณ		ผลที่ได้จริง ผลที่เกิดขึ้นจริง	ร้อยละ ที่ดำเนินการ	
ตามแผนพัฒนา	ดำเนินการจริง	ตามแผนพัฒนา (บาท)	ดำเนินการจริง (บาท)		ตาม แผนพัฒนา	ดำเนิน การจริง

๔.๓ สรุปโครงการทั้งหมด

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ		ร้อยละที่ดำเนินการ	
		ตามแผนพัฒนา (บาท)	ดำเนินการจริง (บาท)	ตามแผนพัฒนา	ดำเนินการจริง
๑					
๒					
๓					
๔					
๕					
๖					
๗					
๘					
รวม					

๑) โครงการที่ ๑ โครงการ.....กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับผลจากโครงการจำนวน.....คน/ครัวเรือน (...อธิบายสิ่งที่ได้ รายได้ ผลผลิตที่เกิดขึ้น การได้รับสิ่งที่เกิดจากโครงการ ระบุจำนวน ผลผลิตที่เกิดขึ้นจริง พร้อมจำนวนร้อยละ การเปรียบเทียบร้อยละ...ฯลฯ)

-ระบุความพึงพอใจ (ถ้ามี)

เกณฑ์คะแนน

ระดับความพึงพอใจ

๕

มากที่สุด

๔

มาก

๓

ปานกลาง

๒

น้อยหรือน้อยมาก

๑

ปรับปรุง

-ระบุหรือวัดความพึงพอใจด้วยรูปแบบต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้

๒) พบว่าโครงการที่ประสบผลสำเร็จสูงสุดซึ่งวัดได้จากตัวชี้วัด (Key performance indicators : KPI) โครงการ.....(อธิบายถึงความสำเร็จในเรื่องนั้น ๆ.....ที่เป็นจริง ได้จริง....)

๓) อธิบายถึงโครงการที่ดำเนินการจริง ได้ดำเนินการหรือได้ในเชิงปริมาณ (Quantity) คุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริง ๆ คืออะไร ค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time) เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลกระทบ (Impact) แต่ละโครงการ

๔)

๕. ผลการดำเนินการตามเครื่องมือการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑)

ลำดับ	โครงการ	กำหนดกรอบเวลา	ความสอดคล้อง	ความเพียงพอ	ความก้าวหน้า	ประสิทธิภาพ	ประสิทธิผล

๖. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

(เป็นการสรุปผลในภาพรวมทั้งหมดที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ๒๕๖๑ ที่อยู่ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม จ่ายขาดเงินสะสม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ โอนตั้งจ่ายใหม่ โอนงบประมาณเพิ่ม ฯลฯ)

๖.๑ เชิงปริมาณ (Quantity)

(ผลที่ได้จริง ๆ คืออะไร).....

.....

๖.๒ คุณภาพ (Quality)

(ผลที่ได้จริง ๆ คืออะไร).....

.....

๖.๓ ค่าใช้จ่าย (Cost)

(เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่ อย่างไร ต่ำกว่า สูงกว่า ราคากลาง ราคาต้นทุน.. ฯลฯ..)...

.....

๖.๔ เวลา (Time)

(เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่ อย่างไร เร็วกว่า ช้ากว่า ทันตามเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ อย่างไร... ฯลฯ..)

.....

๖.๕ การได้รับประโยชน์

(..ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร).....

.....

๖.๕ การวัดผล

(...วัดผลนั้นได้จริงหรือไม่ หรือวัดได้เท่าไร (Key Performance Indicators : KPIs)....

.....

๖.๖ ผลกระทบ (Impact)

(ระบุผลกระทบ เป็นด้านหรือเป็นมิติหรือตามอำนาจหน้าที่หรือสภาพพื้นที่ที่เกิดขึ้นจริงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อาจเป็นด้านลบหรือสิ่งที่จะก่อให้เกิดความเสียหายในอนาคต).....

.....

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

๑.๑.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑.....

๑.๑.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒.....

๑.๑.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๒.....

ฯลฯ

....อธิบายความสำเร็จในเชิงยุทธศาสตร์ ว่าสำเร็จอย่างไร แสดงให้เห็นผลทั้งรูปธรรม
นามธรรม ตัวเลข สถิติ ฯลฯ เพื่ออธิบายที่ดำเนินการได้จริงและไม่สามารถดำเนินการได้....

.....

.....

๑.๒ ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)

๑.๒.๑ เป้าหมาย.....

๑.๒.๒ เป้าหมาย.....

๑.๒.๓ เป้าหมาย.....

ฯลฯ

....จัดกลุ่มเป้าหมายที่เหมือนกัน สอดคล้องกัน คล้ายกัน เพื่ออธิบายที่ดำเนินการได้จริงและ
ไม่สามารถดำเนินการได้....

.....

.....

๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

....อธิบายความสำเร็จในโครงการพัฒนาท้องถิ่นว่าสำเร็จอย่างไร แสดงให้เห็นผลทั้งรูปธรรม
นามธรรม ตัวเลข สถิติ ฯลฯ เพื่ออธิบายที่ดำเนินการได้จริงและไม่สามารถดำเนินการได้....

.....

.....

....มีองค์ประกอบ ความสัมพันธ์ของ Demand/Supply เมื่อองค์ประกอบส่วนท้องถิ่น
จัดทำโครงการที่เกี่ยวกับเศรษฐกิจ การพัฒนารายได้ การสร้างรายได้ การใช้อุปสงค์ (Demand) อุปทาน
(Supply) Over Supply มาเป็นประเด็นวิเคราะห์ เทียบเคียง เปรียบเทียบ จึงเป็นข้อสำคัญในการติดตามและ
ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในสรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้อย่างลงตัวในยุคปัจจุบัน....

.....

.....

....อธิบายให้เป็นถึง Global การเป็น Global ในการพัฒนาท้องถิ่นก็คือโลกเป็น โลกาภิวัตน์เป็น
สากล Global planning การวางแผนระดับสากล Globalization โลกาภิวัตน์ Localization ที่เกิดผลจริงใน
ท้องถิ่นนำไปสู่ Global

.....

.....

....อธิบายให้เป็น Trend อันเป็นแนวโน้ม แนวทางที่จะเกิดขึ้น สมัยนิยมของคนไทย คนในท้องถิ่น จะเกิดการพัฒนาหรือการโน้มเอียงที่จะทำ ปฏิบัติจนเป็นที่นิยม....

๑.๔ ผลสำเร็จที่วัดได้

....อธิบายความสำเร็จที่เกิดจากตัวชี้วัด แสดงตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPIs) ที่วัดได้จริง ไม่จริงในโครงการพัฒนาท้องถิ่น ว่าสำเร็จอย่างไร....

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

....ควรเสนอเป็นข้อ ๆ และการเสนอนั้นควรแยกออกเป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก การเสนอปัญหาในการพัฒนาท้องถิ่น ไม่ควรเสนอว่ามึงงบประมาณไม่เพียงพอ เพราะจะกี่ปี กี่เดือน ร้อยๆ ปี ก็มึงงบประมาณไม่เพียงพอ เนื่องจากประเทศเราเป็นประเทศที่อยู่ในกลุ่มประเทศยากจน กำลังพัฒนาประเทศ จึงต้องใช้งบประมาณอย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์มากที่สุด...จึงควรนำเสนอในมิติด้านการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินหรืองบประมาณที่มีอยู่ แต่ถ้าโครงการ งานใด ๆ ที่มีความสัมพันธ์กันซึ่งจะทำให้เงินหรือ งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถูกตัดทอน ลดลง น้อยลง หรือหน่วยงานอื่นมาใช้ ขอใช้เงินหรือ งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก็ควรนำเสนอเป็นเรื่อง ๆ หรือเป็นประเด็น ๆ ให้ชัดเจน พร้อมเสนอ แนวทางการแก้ไข....

....นำข้อ ๑.๓ มาประกอบข้อเสนอแนะด้วย.... (๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนา ท้องถิ่น)

.....

.....

.....

ข้อควรจำ

ข้อความที่ขีดเส้นใต้ไว้ให้ เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ท่านก็แก้ไขให้เป็นหน่วยงานของท่าน หรือข้อมูลใด ๆ ที่ขีดเส้นใต้ไว้ แสดงให้เห็นถึงการปรับเปลี่ยน
ในหน่วยงานของท่านที่เป็นจริง

๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑