



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ฝ่ายตรวจสอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล งานตรวจสอบภายใน โทร. ๑๓๒๖, ๑๓๓๐  
ที่ อว ๑๖๐๓.๐๑.๐๙(๑)/๐๗๑

วันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ของงานตรวจสอบภายใน ฝ่ายตรวจสอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล

เรียน อธิการบดี

งานตรวจสอบภายใน ฝ่ายตรวจสอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล ขอรายงานการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สรุปได้ดังนี้

### ๑) ด้านการตรวจสอบภายใน

ผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี ๒๕๖๕ ที่ได้รับการอนุมัติก่อนเริ่มต้นปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และที่ขออนุมัติปรับแผนระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สรุปเป็นแต่ละสายตรวจสอบได้ดังนี้

#### ๑.๑ สายตรวจสอบด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

๑.๑.๑) ได้สอบทานการประเมินและการรายงานผลการประเมินการควบคุมภายใน สำหรับงวดสิ้นสุดปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๑๐ หน่วยงาน คือ คณะมนุษยศาสตร์, คณะศึกษาศาสตร์, คณะบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์และการสื่อสาร, คณะนิติศาสตร์, คณะสังคมศาสตร์, บัณฑิตวิทยาลัย, วิทยาลัยนานาชาติ, สำนักหอสมุด, โรงเรียนมัธยมสาธิตมหาวิทยาลัยนเรศวร และกองส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

๑.๑.๒) ตรวจสอบ Financial Audit, Compliance Audit, Operational Audit และ Management Audit ๔ หน่วยงาน คือ คณะศึกษาศาสตร์, วิทยาลัยนานาชาติ, โรงเรียนมัธยมสาธิตมหาวิทยาลัยนเรศวรและศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ NU Souvenir and Textile-กองส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

๑.๑.๓) ตรวจสอบงบการเงิน (Financial Audit) ๔ งบการเงิน คือ

- กองทุนหมุนเวียนโรงเรียนมัธยมสาธิตมหาวิทยาลัยนเรศวร
- กองทุนการบริหารสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยนเรศวร - บัณฑิตวิทยาลัย
- กองทุนการจัดทำเอกสารสิ่งพิมพ์ทางวิชาการ – บัณฑิตวิทยาลัย
- กองทุนเพื่อการศึกษานิสิตคณะบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์และการสื่อสาร

๑.๑.๔) ตรวจสอบงบการเงินของสถานวิจัยเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการตามแนวทางที่มหาวิทยาลัยกำหนด (Financial & Compliance Audit) ๒ สถานวิจัย

๑.๑.๕) ตรวจติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบหน่วยงานที่มีข้อเสนอแนะ ๑ หน่วยงาน คือ โรงเรียนมัธยมสาธิตมหาวิทยาลัยนเรศวร

๑.๑.๖) ตรวจสอบการเก็บรักษาเงินสดโดยไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้าหน่วยงานระดับคณะและโรงเรียนมัธยมสาธิตมหาวิทยาลัยนเรศวร จำนวน ๖ หน่วยงาน คือ บันทึกวิทยาลัย, คณะนิติศาสตร์, คณะสังคมศาสตร์, คณะมนุษยศาสตร์, คณะบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์และการสื่อสาร, และสำนักหอสมุด

๑.๑.๗) ตรวจสอบการใช้จ่ายค่าสาธารณูปโภคประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รายได้รวมของโรงเรียนมัธยมสาธิตมหาวิทยาลัยนเรศวร

๑.๑.๘) ตรวจติดตามความคืบหน้าผลการปรับปรุงการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือน และรอบ ๑๒ เดือน ตามที่หน่วยงานได้จัดทำแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน จำนวน ๕ หน่วยงาน

### สรุปผลการปฏิบัติงาน

จากการตรวจติดตามผลตามข้อ ๑.๑.๕) พบร่วมกับหน่วยงานดังกล่าวสามารถนำข้อเสนอแนะไปปรับปรุงการปฏิบัติงานได้มากกว่าร้อยละ ๘๕ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

สายตรวจสอบด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ได้ดำเนินการตรวจสอบและติดตามผลตามแผนการตรวจสอบ โดยมีผลสัมฤทธิ์สูงกว่าตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

### ๑.๒ สายตรวจสอบด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

๑.๒.๑) ได้สอบทานการประเมินและการรายงานผลการประเมินการควบคุมภายใน สำหรับงวดสิ้นสุดปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๑๐ หน่วยงาน คือ คณะเกษตรศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, คณะวิทยาศาสตร์, คณะวิศวกรรมศาสตร์, คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ ศิลปะและการออกแบบ, คณะโลจิสติกส์และดิจิทอลซัพพลายเชน, วิทยาลัยพัฒนาทดแทนและสมาร์ตกริดเทคโนโลยี, วิทยาลัยเพื่อการค้นคว้าระดับ根ฐาน, กองกิจการนิสิต, กองบริการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และกองอาคารสถานที่

๑.๒.๒) ตรวจสอบงบการเงินกองทุนสวัสดิภาพนักเรียนและนิสิต - กองกิจการนิสิต (Financial Audit) สำหรับงวดปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑.๒.๓) ตรวจสอบการเก็บรักษาเงินสดโดยไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้าหน่วยงานระดับคณะ จำนวน ๖ หน่วยงาน คือ คณะเกษตรศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, คณะวิทยาศาสตร์, คณะวิศวกรรมศาสตร์, คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ ศิลปะและการออกแบบ, คณะโลจิสติกส์และดิจิทัลซัพพลายเชน และวิทยาลัยพัฒนาทดแทนและสมาร์ตกริดเทคโนโลยี

๑.๒.๔) ตรวจสอบ Financial Audit, Compliance Audit, Operational Audit และ Management Audit ๒ หน่วยงาน คือ คณะโลจิสติกส์และดิจิทัลซัพพลายเชน และกองอาคารสถานที่ - อาคารอุทيانสมเด็จพระนเรศวรมหาราช

๑.๒.๕) ตรวจสอบงบการเงินร้าน Nu Souvenir and GiftShop (Financial Audit)สำหรับงวดปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑.๒.๖) ตรวจสอบงบการเงินกองทุนคณวิทยาศาสตร์ (Financial Audit) สำหรับงวดปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑.๒.๗) ตรวจสอบการใช้จ่ายค่าสาธารณูปโภค รายไตรมาส ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ตามมาตรการแก้ไขปัญหาหนี้ค่าสาธารณูปโภคค้างชำระ - กองอาคารสถานที่

๑.๒.๘) ตรวจสอบงบการเงินของสถานวิจัยเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการตามแนวทางที่มหาวิทยาลัยกำหนด (Financial & Compliance Audit) ๑๕ สถานวิจัย

๑.๒.๙) ตรวจติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข

๑.๒.๙.๑) ตามรายงานผลการตรวจสอบหน่วยรับตรวจ ๖ หน่วยงาน

๑.๒.๙.๒) ตามรายงานผลการตรวจสอบงบการเงิน ๓ งบการเงิน

๑.๒.๙.๓) การใช้จ่ายค่าสาธารณูปโภค (ค่าไฟฟ้า)-กองอาคารสถานที่ ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๓

๑.๒.๑๐) ตรวจติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบการเก็บรักษาเงินสดโดยไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้า จำนวน ๓ หน่วยงาน คือ คณบัญชีและบัญชี ห้องรับแขก ห้องประชุม และห้องสัมมนา คณวิทยาศาสตร์ และคณบัญชีและบัญชีห้องเรียน

๑.๒.๑๑) ตรวจติดตามความคืบหน้าผลการปรับปรุงการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือน และรอบ ๑๒ เดือนตามที่หน่วยงานได้จัดทำแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน จำนวน ๑๐ หน่วยงาน

### สรุปผลการปฏิบัติงาน

จากการตรวจสอบตามข้อ ๑.๒.๙) และ ๑.๒.๑๐) พบว่า หน่วยงานสามารถนำข้อเสนอแนะไปปรับปรุงการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายใน คิดเฉลี่ยได้เป็นร้อยละ ๙๔.๖๖ มากกว่าร้อยละ ๕๕ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

สายตรวจสอบด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้ดำเนินการตรวจสอบและติดตามผลตามแผนการตรวจสอบและการขออนุมัติปรับแผน โดยมีผลสัมฤทธิ์สูงกว่าตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

### ๑.๓ สายตรวจสอบด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ

๑.๓.๑) ได้สอบทานการประเมินและการรายงานผลการประเมินการควบคุมภายใน สำหรับงวดสิ้นสุดปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๗ หน่วยงาน คือ คณบัญชีและบัญชีห้องเรียน ห้องรับแขก ห้องประชุม ห้องสัมมนา ห้องเรียน ห้องเรียนภาษาต่างประเทศ ห้องเรียนภาษาไทย ห้องเรียนภาษาอังกฤษ และห้องเรียนภาษาจีน

๑.๓.๒) ตรวจสอบงบการเงินกองทุนเพื่อการศึกษาบัณฑิตคืน (Financial Audit) คณบัญชีและบัญชีห้องเรียนสุขศาสตร์ สำหรับงวดปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑.๓.๓) ตรวจสอบงบการเงิน (Financial Audit) ของสถานปฏิบัติการเภสัชกรรมชุมชน คณบัญชีและบัญชีห้องเรียนสุขศาสตร์ สำหรับงวดปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑.๓.๔) ตรวจสอบงบการเงินกองทุนอเนกประสงค์คณะทันตแพทยศาสตร์ (Financial Audit)  
สำหรับงวดปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑.๓.๕) ตรวจสอบงบการเงินกองทุนสงเคราะห์หลังการเสียชีวิต (Financial Audit)  
คณะแพทยศาสตร์ สำหรับงวดปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑.๓.๖) ตรวจสอบงบการเงินของสถานวิจัยเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการตามแนวทาง  
ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (Financial & Compliance Audit) ๕ สถานวิจัย

๑.๓.๗) ตรวจสอบ Compliance Audit และ Operational Audit ๑ หน่วยงาน คือ  
คณะแพทยศาสตร์ (โรงพยาบาล)

๑.๓.๘) ตรวจติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข

๑.๓.๘.๑) ตามรายงานผลการตรวจสอบงบการเงิน ๑ งบการเงิน คือ สถานปฏิบัติ  
การเภสัชกรรมชุมชน – คณะเภสัชศาสตร์

๑.๓.๘.๒) ตามรายงานผลการตรวจสอบหน่วยงานระดับคณะ ๒ หน่วยงาน คือ  
คณะสหเวชศาสตร์ และคณะแพทยศาสตร์ (โรงพยาบาล)

๑.๓.๙) ตรวจสอบการเก็บรักษาเงินสดโดยไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้าหน่วยงานระดับคณะ  
จำนวน ๗ หน่วยงาน คือ คณะแพทยศาสตร์ (โรงพยาบาล), คณะทันตแพทยศาสตร์, คณะวิทยาศาสตร์  
การแพทย์, คณะสาธารณสุขศาสตร์, คณะเภสัชศาสตร์, คณะพยาบาลศาสตร์ และคณะสหเวชศาสตร์

๑.๓.๑๐) ตรวจติดตามความคืบหน้าผลการปรับปรุงการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ  
๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือน ตามที่หน่วยงานได้จัดทำแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน จำนวน ๗ หน่วยงาน

#### สรุปผลการปฏิบัติงาน

จากการตรวจติดตามผล ตามข้อ ๑.๓.๘) พบร่วมกัน หน่วยงานต้องกล่าวสามารถนำข้อเสนอแนะ  
ไปปรับปรุงการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายในได้มากกว่าร้อยละ ๘๕ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

สายตรวจสอบด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพได้ดำเนินการตรวจสอบและติดตามผลตามแผนการ  
ตรวจสอบ และการขออนุมัติปรับแผนโดยมีผลสัมฤทธิ์สูงกว่าตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

#### ๑.๔ สายตรวจสอบด้านบริหารทั่วไป

๑.๔.๑) ได้สอบทานการประเมินและการรายงานผลการประเมินการควบคุมภายในสำหรับ  
งวดสิ้นสุดปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๓๓ หน่วยงาน คือ กองกฎหมาย, กองกลาง, กองคลัง, กองแผนงาน,  
กองพัฒนาคุณภาพการศึกษา, กองการบริหารงานบุคคล, กองบริการการศึกษา, สถานสัตว์ทดลองเพื่อการวิจัย,  
กองการวิจัยและนวัตกรรม, กองพัฒนาภาษาและกิจการต่างประเทศ, กองถ่ายทอดเทคโนโลยี, กองส่งเสริม  
การบริการวิชาการ และโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยนเรศวร (ปฐมวัยและประถมศึกษา)

๑.๔.๒) ตรวจสอบงบการเงินของมหาวิทยาลัยและงบการเงินที่อยู่ในกองทุนสวัสดิการ งวดสิ้นสุดปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จัดทำโดยกองคลัง (Financial Audit) ตามระเบียบ ประกาศที่มหาวิทยาลัยกำหนด จำนวน ๑๗ งบการเงิน ดังนี้

- งบการเงินรวมของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- งบการเงินกองทุนพันบาทเพื่อการศึกษา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- งบการเงินกองทุน ๔๐๐ ปี สมเด็จพระนเรศวรา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- งบการเงินกองทุนฉุกเฉินไทยช่วยไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- งบการเงินกองทุนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- งบการเงินกองทุนสวัสดิการพนักงานฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- งบการเงินกองทุนพัฒนาวิชาการและงานวิจัย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- งบการเงินกองทุน น.พ.ไผจิต ปะบุตร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- งบการเงินกองทุนสถานีวิทยุ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- งบการเงินกองทุนพระราชทานการศึกษานิสิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- งบการเงินกองทุนพิพิธภัณฑ์ฝ้า ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- งบการเงินกองทุนบริหารหอพักนิสิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- งบการเงินกองทุนศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- งบการเงินกองทุนสวัสดิภาพบุคลากร ประจำปี ๒๕๖๔
- งบการเงินกองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

#### งบประมาณ ๒๕๖๔

- กองทุน นพ.กระแสง ชนวงศ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- กองทุนค่ายอดเงินต้น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑.๔.๓) ตรวจสอบงบการเงินกองทุนการศึกษาเพื่อนิสิต กองกิจการนิสิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑.๔.๔) ตรวจสอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง (Compliance Audit) ตามระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ – กองคลัง

๑.๔.๕) ตรวจสอบการรับ-จ่ายเงินของส่วนราชการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-payment) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – กองคลัง

๑.๔.๖) ตรวจสอบความปลอดภัยด้านสารสนเทศ – กองบริการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

### สรุปผลการปฏิบัติงาน

สายตรวจสอบด้านบริหารทั่วไปได้ดำเนินการตรวจสอบล่าช้าจากแผนการตรวจสอบ รวมทั้ง การขออนุมัติปรับແຜນโดยมีการยกไปดำเนินการตรวจสอบ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๗ เรื่อง และอยู่ระหว่างการอกรายงานรวมทั้งในส่วนของการติดตามผลได้นำไปดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เช่นกัน

#### **(๒) ด้านการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมหาวิทยาลัยนเรศวร**

งานตรวจสอบภายในได้จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จำนวน ๔ ครั้ง โดยการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ได้มีการรายงานต่อสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๓๐๘ (๓/๒๕๖๖) เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ โดยมีบุคลากรและผู้อำนวยการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบมหาวิทยาลัยนเรศวร ได้รับแต่งตั้งจากสภามหาวิทยาลัยนเรศวร เมื่อวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๕ มีภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย ในด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลที่ดีของฝ่ายบริหาร การปฏิบัติให้ถูกต้อง ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่กำหนดและการสอบทานให้มีการรายงานการเงินที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมทั้ง การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้เพื่อช่วยสนับสนุน ส่งเสริม ผลักดันการปฏิบัติงานของ มหาวิทยาลัยให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ด้วยความประหยัดและ คุ้มค่า โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

๑. รองศาสตราจารย์ดุษฎี	สงวนชาติ	ประธานกรรมการ
๒. นายสมพงษ์	วนากา	กรรมการ
๓. รองศาสตราจารย์วันเพ็ญ	กฤตผล	กรรมการ
๔. นายนนทพล	นิมสมบุญ	กรรมการ
๕. นางศิริลักษณ์	กาญจนโยธิน	กรรมการ
๖. หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล	เลขานุการ	

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มีการรายงานผลการดำเนินงานและ ให้ข้อเสนอแนะต่อสภามหาวิทยาลัย ซึ่งได้ให้ความเห็นชอบกับข้อเสนอแนะ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### **๒.๑) การจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อ สภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบ และมีผลบังคับใช้และถือปฏิบัตินับตั้งแต่วันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๕ เป็นต้นไป และได้มีการเผยแพร่หน้าเว็บไซต์ให้ทราบโดยทั่วกัน

### ๒.๒) การสอบทานการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีข้อเสนอแนะให้มหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อรับผิดชอบดำเนินการประเมินผลฯ ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติที่กำหนด โดยควรจัดประเมินผลฯ ในภาพรวมที่เป็นระดับมหาวิทยาลัย จากการรวบรวมการประเมินผลฯ ของระดับหน่วยงานอย่าง และให้จัดทำการประเมินผลฯ รายงานผลให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ให้หน่วยตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ในการสอบทานการประเมินผลฯ

### ๒.๓) การสอบทานรายงานการเงินให้ถูกต้องและเชื่อถือได้

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ติดตามสอบทานการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ตามข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของสำนักงานการตรวจสอบแผ่นดิน จังหวัดพิษณุโลก โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๒.๓.๑) ประเด็นที่มหาวิทยาลัยมีงานระหว่างก่อสร้าง ซึ่งได้รับมอบงาน ตรวจรับงานและเบิกจ่ายครบถ้วนตามสัญญาแล้ว แต่ขั้นทะเบียนพัสดุไม่ทันในปีงบประมาณ ให้มหาวิทยาลัยกำหนดแนวทางปฏิบัติการบันทึกรายการสิ่งก่อสร้างใหม่ให้ขั้นทะเบียนพัสดุให้แล้วเสร็จภายใน ๓๐ วัน นับจากวันที่ตรวจรับงานงวดสุดท้าย แต่ต้องไม่เกินปีงบประมาณ

๒.๓.๒) กรณีแนวปฏิบัติเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดี และช่วยลด/ป้องกันข้อผิดพลาด มิให้เกิดขึ้น เป็นหน้าที่ของฝ่ายบริหารและผู้ปฏิบัติงานจะช่วยกันกำหนดขึ้นมา มหาวิทยาลัยควรรอบiffany หน่วยงานที่รับผิดชอบจัดทำแนวทางปฏิบัติดังกล่าว และส่งให้หน่วยตรวจสอบภายในใช้ในการติดตาม ตรวจสอบต่อไป

### ๒.๔) การสอบทานการกำกับดูแลที่ดีของฝ่ายบริหาร

๒.๔.๑) ได้พิจารณา (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยนเรศวรฯ ด้วยธรรมภิบาล การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบ พ.ศ. .... เนพะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบฯ

๒.๔.๒) ให้คำปรึกษา กับ สภามหาวิทยาลัย ในเรื่องขั้นตอนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย เมื่อได้รับรายงานผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจสอบแผ่นดิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้จัดทำขั้นตอน (Flow Chart) กระบวนการปฏิบัติงานเรื่องนี้เสนอสภามหาวิทยาลัยให้มหาวิทยาลัยใช้ปฏิบัติแล้ว

๒.๔.๓) เรื่องมาตรการแก้ไขหนี้สาธารณะค้างจ่ายตามมติคณะรัฐมนตรี ได้เสนอแนะให้มหาวิทยาลัยกำหนดแนวทางหรือมาตรการในการควบคุมและลดให้สาธารณะปโภคให้หน่วยงานถือปฏิบัติ และจากการตรวจสอบส่วนงาน มีความเห็นว่า มหาวิทยาลัยควรพิจารณาศึกษาแนวทางในการนำพัฒนาทางเลือกมาใช้ประโยชน์

๒.๔.๔) การปฏิบัติงานของหน่วยให้บริการ เสนอแนะให้นำระบบ IT มาใช้ในการเชื่อมต่อข้อมูลต่างๆ เช่น ประวัติ รายละเอียดการรับบริการของลูกค้า เพื่อให้สามารถออกใบเสร็จรับเงินได้ทันที เมื่อการบริการเสร็จสิ้น

๒.๔.๕) การสอบทานการเบิกจ่ายเงินตามโครงการมาตราการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านการศึกษา ของนิสิตนักศึกษา ในสถาบันอุดมศึกษาปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ โดยเสนอแนะมาตรการควบคุมภายใน สำหรับโครงการในลักษณะเข่นนี้ ให้มหาวิทยาลัยกำหนดให้มีการจัดตั้งบุคคล/ทีมงานทำหน้าที่สอบทานข้อมูล เอกสาร โดยการ Cross Check สอบยังก่อนที่จะมีการเบิกจ่าย และเมื่อเสร็จโครงการนั้นๆ ต้องแจ้ง หน่วยตรวจสอบภายในทราบทันที เพื่อสามารถเข้าตรวจสอบได้เร็ว ก่อนที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน จะเข้าตรวจสอบทั้งระบบ IT มาใช้ เพื่อเกิดความรวดเร็วยิ่งขึ้น

๒.๔.๖) การสอบทานการดำเนินงานของกองทุน/เงินทุนหมุนเวียน ได้เสนอแนะให้จัดทำ ข้อบังคับ กฎระเบียบในการรวมของการดำเนินการและการปฏิบัติทางการเงินการบัญชีเพื่อให้กองทุน ดำเนินการเป็นไปในแนวทางเดียวกัน รวมทั้งให้ทบทวนข้อบังคับ กฎระเบียบของแต่ละกองทุนให้สอดคล้อง กับข้อบังคับ กฎระเบียบในการรวม รวมทั้งกำหนดให้การตรวจสอบเพื่อรับรองงบการเงินทุกปี ต้องเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

#### ๒.๕) การกำกับดูแลหน่วยตรวจสอบภายใน

๒.๕.๑) เสนอปรับโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยตรวจสอบภายใน ให้มีความเป็นอิสระ ปรับซื่อหน่วยงานตรวจสอบภายในให้ถูกต้องเหมาะสม และให้มอบหมายงาน ด้านการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ให้กับหน่วยงานอื่นตามที่ เห็นสมควร เพื่อผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีอิสระเพียงพอตามหลักการของวิชาชีพ

๒.๕.๒) พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการ ตรวจสอบและพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

#### ๓) ผลการใช้จ่ายงบประมาณด้านการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ

การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมหาวิทยาลัยนเรศวร ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น ๓๕๑,๓๒๐ บาท

#### ๔) ปัญหา/อุปสรรค

งบประมาณที่จัดสรรให้กับงานตรวจสอบภายในมิได้เป็นการจัดสรรงบประมาณโดยตรงให้กับงาน ตรวจสอบภายในเพื่อให้การบริหารจัดการตามภารกิจหน้าที่ได้อย่างคล่องตัว

#### ๕) ข้อเสนอแนะ

มหาวิทยาลัยควรจัดสรรงบประมาณเป็นของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยตรงและเพียงพอ เหมาะสมต่อภารกิจหน้าที่เพื่อให้สามารถพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นมืออาชีพและสามารถบริหาร จัดการงบประมาณของหน่วยงานได้อย่างคล่องตัว

ทั้งนี้ปัญหา/อุปสรรคและข้อเสนอแนะดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้นำเสนอต่อ  
สภามหาวิทยาลัยฯ และในครัวประชุมครั้งที่ ๓๐๘ (๓/๒๕๖๖) เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

  
(นายจิระพงษ์ พงศ์นิมิตประเสริฐ)

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล

~ ๘๘,  
- ๑๗๗๘๘๘๘ ๘๘



๕.๔.๖๖

รองศาสตราจารย์ ดร.ศรีนาถพิเชฐ นาหมะนัน  
ผู้อำนวยการมหาวิทยาลัยนเรศวร

