



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มตรวจสอบภายใน กรมการขนส่งทางบก โทร. ๐ ๒๒๗๗ ๔๗๔๗ ภายใน ๑๔๐๗  
ที่ กค ๐๔๐๓/ผู้ดูแล วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙

เรื่อง การทบทวนนโยบายการตรวจสอบภายใน

เรียน อชบ.

### เรื่องเดิม

ผกน. ได้กำหนดนโยบายสำหรับผู้ตรวจสอบภายในเมื่อวันที่ ๑๑ ก.ย. ๕๘ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ตามเอกสารแนบ ๑

### มาตรฐานการตรวจสอบภายใน

๒๐๔๐ : นโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องกำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานให้ชัดเจน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

### บทดีความ :

การกำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานขึ้นอยู่กับขนาดและโครงสร้างของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และความซับซ้อนของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

### การดำเนินการ

ผกน. ได้นำนโยบายและความคิดเห็นจากอธิบดีกรมการขนส่งทางบกมาพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการตรวจสอบภายใน ฉบับวันที่ ๑๑ ก.ย. ๕๘ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและศักยภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายในในปัจจุบัน รวมทั้งใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลได้ชัดเจนขึ้น ตามเอกสารแนบ ๒

### ข้อเสนอ

เพื่อโปรดทราบ

(นางสาวรัชนี บันทูรังษี)

ผกน.

(นายสมิทธ พรมวงศ์)

คชบ.

๓๐ ก.ย. ๒๕๕๙

วิสัยทัศน์กรมการขนส่งทางบก พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓  
“เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมในการควบคุม กำกับ ดูแล ระบบการขนส่งทางถนนให้มีคุณภาพและปลอดภัย”

นโยบายการปฏิบัติงาน  
กลุ่มตรวจสอบภายใน กรรมการขันส่งทางบก

๑. ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในและจริยธรรม การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของส่วนราชการ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการตรวจสอบภายในของส่วนราชการ พ.ศ. ๒๕๕๑ และคู่มือ/แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของ กรมบัญชีกลาง และสำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดิน
๒. ผู้ตรวจสอบภายในต้องมีความรอบคอบในการใช้ และรักษาข้อมูลต่างๆ ที่ได้รับจากการปฏิบัติงาน ตรวจสอบ ต้องไม่นำข้อมูลต่างๆ ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานตรวจสอบไปใช้ในการแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่น และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย และประโยชน์ของทางราชการ
๓. พัฒนาบทบาทและรูปแบบการตรวจสอบ มุ่งมั่นที่จะเปลี่ยนทัศนคติที่หน่วยรับตรวจสอบว่าเป็นการจับผิด เป็น การส่งเสริมให้งานประสบความสำเร็จ หรือเพิ่มคุณค่างานให้กับหน่วยรับตรวจสอบ และ ภาระของกรรมการขันส่งทางบก โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องรับฟังข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น ประสานงาน หรือเป็นที่ปรึกษาในการแก้ไขให้งานทุกส่วนดำเนินไปสู่เป้าหมายของกรรมการขันส่งทางบก
๔. จัดให้มีการตรวจสอบแบบมีส่วนร่วม (Participative Audit) โดยเน้นถึงการประสานงานระหว่าง ผู้บริหารหน่วยรับตรวจสอบ ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ตรวจสอบภายใน ใน การปรึกษา หารือ เพื่อแก้ไขปัญหา ของหน่วยงานร่วมกัน และเป็นการตรวจสอบเพื่อให้เกิดความเข้าใจและยอมรับจุดอ่อนของระบบ การควบคุมภายใน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการแก้ไขและบริหารงาน
๕. หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายในมีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจ ว่าผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายในของกรรมการขันส่งทางบก
๖. สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับการฝึกอบรมด้านการตรวจสอบภายใน และพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานในหน้าที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง สามารถประเมินประสิทธิผล ของการกำกับดูแล การควบคุม และการบริหารความเสี่ยง ของหน่วยรับตรวจสอบ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ กับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจสอบ ใน การเพิ่มประสิทธิภาพของระบบงาน/กระบวนการ ได้ครอบคลุมทั้ง ๓ ด้าน เพื่อช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยมุ่งหวังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ บุคลากรให้ความสำคัญในเรื่องนี้ตลอดเวลา
๗. จัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อสนับสนุนการ ตรวจสอบในเชิงรุกแบบก้าวหน้าและสร้างสรรค์ (Proactive and Constructive) โดยทำหน้าที่ใน การส่งเสริมหรือกรตุนให้เกิดสิ่งที่ดี (catalyst) รวมทั้งการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหา ไม่ใช่การแก้ไข ปัญหาในภายหลัง
๘. ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบต้องศึกษาความรู้ที่ทันสมัย ติดตามแนวการคิดทางการบริหารใหม่ เพื่อ เสนอแนะกิจกรรมที่เพิ่มคุณค่า (Value added Activities) ให้กับกรรมการขันส่งทางบก
๙. ส่งเสริม สนับสนุน การปรับปรุงกระบวนการทำงาน และการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ใน การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน และการจัดทำฐานข้อมูลที่ใช้ในการอ้างอิงเปรียบเทียบ
๑๐. การเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวให้กับบุคลากรภายในและภายนอกส่วนราชการ ต้องได้รับอนุญาตจากหัวหน้า กลุ่มตรวจสอบภายใน หรืออธิบดีกรรมการขันส่งทางบก แล้วแต่กรณี
๑๑. การเก็บรักษาข้อมูลจากการปฏิบัติงานบริการให้ความเชื่อมั่น และงานบริการให้คำปรึกษา ให้เก็บไว้ ไม่น้อยกว่า ๑๐ ปี