

สรุปสาระสำคัญการมอบนโยบาย
การปฏิบัติการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหายาเสพติด
โดย นายเพิ่มพงษ์ เชาวลิท เลขาธิการ ป.ป.ส.
วันที่ ๙ กรกฎาคม ๒๕๕๗ เวลา ๑๐.๓๐ น.
ณ ห้องประชุมชัชชัย วรณสถิตย์ ชั้น ๓ อาคาร ๒ สำนักงาน ป.ป.ส.

ตามคำสั่งคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๘๔/๒๕๕๗ หัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ มีคำสั่งให้ นายเพิ่มพงษ์ เชาวลิท ดำรงตำแหน่งเลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ตั้งแต่วันที่ ๓ กรกฎาคม พ.ศ.๒๕๕๗

ในวันที่ ๙ กรกฎาคม ๒๕๕๗ เวลา ๑๐.๓๐ น. นายเพิ่มพงษ์ เชาวลิท เลขาธิการ ป.ป.ส. ได้มอบนโยบายการดำเนินงานของสำนักงาน ป.ป.ส. และการปฏิบัติการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหายาเสพติด แก่ผู้บริหาร ข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ของสำนักงาน ป.ป.ส. โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

๑. ก่อนมอบนโยบาย ลปส. ให้ชมคลิปวิดีโอข่าว ๒ เรื่อง เกี่ยวกับการฆาตกรรม ซึ่งผู้ต้องหาได้สารภาพว่า เสพยาบ้าด้วย โดย ลปส. ชี้แจงว่า การให้ดูคลิปนี้ เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกเจ้าหน้าที่ และเป็นอุทธาหรณ์ให้รู้สึกว่ามีใครที่เห็นข่าวเช่นนี้ แสดงว่า สำนักงาน ป.ป.ส. ทำงานบกพร่อง ในฐานะที่พวกเราเป็นข้าราชการของพระเจ้าอยู่หัว จึงขอเรียกร้องให้เจ้าหน้าที่ ป.ป.ส. ทำงานเต็มที่

๒. เมื่อมีคำสั่งฯ แต่งตั้งเป็นเลขาธิการ ป.ป.ส. ปรากฏว่า ผู้ที่โทร.มาแสดงความยินดี ส่วนใหญ่เป็นประชาชน รวมทั้งโต๊ะครู พระสงฆ์ ซึ่งรู้สึกได้ว่า พวกเขาคาดหวังให้ช่วยแก้ไขปัญหายาเสพติดให้ดีขึ้น ซึ่งเป็นภารกิจที่แบกรับไว้ด้วยความตั้งใจ

๓. ในส่วนบทบาทของสำนักงาน ป.ป.ส. ลปส. ยืนยันว่า เป็นหน่วยหลักด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ และการบูรณาการ ประสานกับหน่วยงานอื่น ต้องเป็นหน่วยงานที่เข้มแข็ง มีองค์ความรู้ มีข้อมูล เป็นมืออาชีพ ในการแก้ปัญหายาเสพติด โดยเห็นได้ชัดใน ๕ เรื่อง ได้แก่

- ๑) ด้านนโยบาย สำนักงาน ป.ป.ส. จะเสนองานนโยบายทุกเรื่อง
- ๒) ด้านการจัดการ แผนงาน งบประมาณ และการติดตาม
- ๓) ด้านการประสานงาน ภายในและภายนอกประเทศ
- ๔) การเป็นมืออาชีพในความเป็นนักการข่าว ข้อมูล วิชาการ
- ๕) การแก้ปัญหาระดับต่างๆ

๔. ลปส. แจ้งว่า มีเวลาปฏิบัติหน้าที่ ๑๕ เดือน ตั้งใจปฏิบัติงาน โดยแบ่งเป็น ๓ ระยะ คือ

๑) ระยะแรก ๖ เดือน

- ขณะนี้ เรามีอำนาจพิเศษหลายเรื่อง ทั้งด้านรัฐาธิปัตย์ กำลังทหาร และกฎอัยการศึก จึงต้องการให้ สำนัก และ ปปส.ภาค นำอำนาจทางกฎหมายมาใช้ เพื่อแก้ปัญหายาเสพติด ต้องเร่งอาศัยช่วงจังหวะนี้ดำเนินการ ซึ่งจะสามารถลด

๒๖๓

ปัญหาสาเหตติดไปได้มาก จึงขอให้ทุก ปปส.ภาค จัดทำแผนและแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว

- การควบคุมปัญหา ในเร็วๆ นี้ จะประกาศยุทธศาสตร์ แนวทาง ๕ บล็อก ถ้าบล็อกได้ ปัญหาจะลดลง โดยจะเป็นการถอดคำสั่ง คสช. ที่ ๔๑/๒๕๕๗ ออกเป็นแนวทางปฏิบัติ
- ให้ ปปส.ภาค วางแผนงานที่ปฏิบัติ หากบางเรื่องพิจารณาแล้วว่าไม่คุ้ม ให้ถอดออก และบางเรื่องต้องปรับวิธีการ เช่น ชุมชนอุ่นใจ ต้องวางแนวทางการปฏิบัติให้เหมาะสม แต่ไม่ต้องถอดออก
- งานวางรากฐาน ด้านป้องกัน ชุมชน และวิชาการ ต้องทำให้เป็นรูปธรรม

๒) ระยะที่ ๒ ระยะประเมินผลงานว่า คุ้มได้หรือไม่ แก้ไขได้หรือไม่ หรือต้องดำเนินการต่อ สำนักงาน ป.ป.ส. ต้องพิจารณาทุกเรื่องหมด เนื่องจากเราไม่ใช่หน่วยปฏิบัติ ทั้งสำนัก และ ปปส.ภาค ต้องพิจารณาว่า งานใดควรดำเนินการหรือไม่ ทั้งงานป้องกัน งานชุมชน และงานวิชาการ

๓) ระยะที่ ๓ เป็นการเก็บตักงานที่สามารถจะดำเนินการได้

๕. นำพนักงานของสำนักงาน ป.ป.ส. (การประชุมครั้งนี้ จะเน้นงานระยะที่ ๑ สำหรับระยะที่ ๒ ปปส. จะมอบนโยบายในช่วงต้นปี ๒๕๕๘)

ระยะที่ ๑ ประกอบด้วย

๕.๑ งานเร่งด่วนที่สุด คือ การร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ลดปัญหาสาเหตติดให้ได้ โดยการควบคุมปัญหาสาเหตติด ประกอบด้วย ๕ เรื่องสำคัญ คือ

๑) การควบคุมพื้นที่ชายแดน นับเป็นเรื่องยาก แต่ต้องทำ เห็นว่าสำนักงาน ป.ป.ส. ยังมองปัญหาชายแดนไม่ออก การควบคุมชายแดน ประกอบด้วย

๑.๑) การสกัดกั้น ขณะนี้หลายหน่วยขอเครื่องมือเพื่อวางระบบ ทั้งนี้ทุกเครื่องมือที่สำนักงาน ป.ป.ส. ให้ไปจะต้องได้ประโยชน์ กองทัพบกที่ ๓ ขอเครื่องมือเพื่อวางระบบควบคุมบริเวณชายแดน สปป. และ ปปส.ภาค ๕ ต้องไปดู ซึ่งในช่วงวันหยุดสัปดาห์นี้ ปปส. จะเดินทางไปดูการวางระบบดังกล่าว

๑.๒) การทำลายการค้าบริเวณชายแดน ทำลายโครงสร้างการค้า

๑.๓) การทำชุมชนเข้มแข็ง

ขอให้ ปปส.ภาค นำเรื่องนี้ไปวางระบบที่ชัดเจน

๒) การควบคุมเรือนจำ แบ่งเป็น

- เรือนจำเขาบิน ที่มีนักค้ารายสำคัญ ๔๐๐ กว่าคน สปป. และ ปปส.ภาค ๗ ต้องจัดชุดปฏิบัติการประสานกับตำรวจ เข้าไปดำเนินการและทำให้นักค้าที่เรือนจำนี้ ไม่สามารถค้ายาสาเหตติดได้อย่างสิ้นเชิง
- เรือนจำอื่น ปปส.ภาค จะต้องไปรวบรวมข้อมูลการสั่งยาจากเรือนจำว่ามีจริงหรือไม่เพียงใด

๓) เจ้าหน้าที่รัฐที่เกี่ยวข้องกับยาสาเหตติด โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหน้าที่ระดับท้องถิ่น การแก้ปัญหาเลยชั้นการสืบสวนไปแล้ว ในการดำเนินการ ให้สำนักที่เกี่ยวข้องศึกษาว่าจะนำอำนาจพิเศษมาใช้ในกรณีนี้ได้อย่างไร

๔) ผู้ค้ายาสาเหตติด แบ่งเป็น :-

- รายสำคัญ ให้ใช้การสืบสวน โดยเฉพาะการสืบสวนทางการเงิน ไม่ควรมุ่งไปที่ การสืบสวนเรื่องตัวยาเสพติด ทั้งนี้ขอให้ ปปส.ภาค เพิ่มความเข้มข้นในการ ดำเนินการเรื่องนี้
- ทำลายการค้ำในชุมชน ขณะนี้มีกำลังผสมอยู่แล้ว ให้นำข่าวสารผู้เสพจาก ๑๓๘๖ มาคัดกรอง และใช้กองกำลังผสมเข้าดำเนินการ ขอให้ นำข้อร้องเรียนที่ พิสูจน์ชัดเจนแล้วมาดำเนินการอย่างเต็มที่

๕) การดำเนินการในพื้นที่ ประกอบด้วย

- พื้นที่ กทม. ต้องปฏิบัติการเต็มที่ จะมอบหมาย สปป. และ ปปส.กทม. ดำเนินการเป็นเรื่อยๆ
- พื้นที่ภาค ต้องเลือกพื้นที่เป็นจุดวิกฤตของแต่ละพื้นที่ภาค และดำเนินการ อย่างเต็มที่

๕.๒ งานเร่งด่วน ได้แก่

๑) กองทุนแม่ของแผ่นดิน เป็นเรื่องการสร้างจิตสำนึกแก่ประชาชน ขอให้ สยศ. และ ปปส.ภาค ไปพิจารณาศึกษา ต้องการให้กองทุนแม่ฯ ดำเนินการพร้อมกับความสามัคคีของคนไทย

๒) งานบำบัดรักษา ซึ่งหัวหน้า คสช. เน้นว่า หลังจากผู้ติดยาผ่านการบำบัด ขอให้ อยู่รอดปลอดภัยให้ได้ ซึ่งกระบวนการหลังจากบำบัดจะดำเนินการอย่างไร เพื่อแก้ปัญหาให้ได้ สำนักงาน ป.ป.ส. ต้องติดตาม

๓) การป้องกันรายใหม่ ต้องชัดเจน

๔) งานข้อมูลการข่าว สปป. รับผิดชอบ ให้ข้อมูลแชร์กันได้ ต่อจากนี้จะเป็นระบบ เดียว เจ้าหน้าที่สามารถเรียกดูได้ โดย ปปส.ภาค ให้กำหนดเจ้าหน้าที่ที่เข้าดูได้ หากมีปัญหาข้อมูลรั่วไหล ให้ ตั้งกรรมการสอบสวน

นอกจากนี้ ยังมีข้อมูลอีก ๒ ข้อมูล คือ

- ข้อมูลด้านบำบัดรักษา ให้ สปป. ไปดำเนินการให้มีการเชื่อมโยงกัน
- ข้อมูลราชทัณฑ์ ให้ สปป. กนต. ศทส. ไปศึกษา เนื่องจากกรมราชทัณฑ์มีระบบ ข้อมูลดีมาก ให้ศึกษาการเชื่อมโยงระบบกับสำนักงาน ป.ป.ส.

๕) งานต่างประเทศ ให้ความสำคัญกับประเทศพม่า ลาว และ กัมพูชา โดยเฉพาะ ประเทศพม่า จะช่วยเหลือเขาได้อย่างไร ถ้าพม่าแก้ปัญหายาเสพติดไม่ได้ ประเทศไทยจะแก้ปัญหาไม่ได้เช่นกัน

๖) งานตรวจสอบทรัพย์สิน

๗) งานวิชาการ ที่ผ่านมาสำนักงาน ป.ป.ส. พัฒนาวิชาการไม่ได้ เนื่องจากไม่มีเวลา จะต้องสนับสนุนนักวิชาการทำการศึกษา ซึ่งวิชาการใหม่ๆ สำนักงาน ป.ป.ส. ต้องรับรู้

๘) ศูนย์ปฏิบัติการฯ เป็นศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการ ต่อไปให้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องมา ศึกษาได้ เนื่องจากเป็นเรื่องลับ

๖. การกิจสำนักต่างๆ มอบหมายให้สำนักดำเนินการ ดังนี้ :-

- สยศ.

- เน้นยุทธศาสตร์ ๕ ปี
- แผนบูรณาการ ปี ๒๕๕๘ ซึ่งหัวหน้าฝ่ายกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม เน้นให้ สำนักงาน ป.ป.ส. กำหนดว่า แต่ละหน่วยต้องทำอะไร

- การดำเนินการเฝ้าระวังในเชิงรุก
- กองทุนแม่ของแผ่นดิน ทำให้เป็นระบบ
- สปป.
 - จัดทำยุทธศาสตร์การป้องกันที่ไม่ใช้กิจกรรม
 - โมบายทีม
 - สื่อด้านป้องกัน ที่จะไปติดตั้งที่ห้องฟ้าจำลอง
- สปป.
 - ศูนย์กลางการข่าวต้องเด่น
 - การปฏิบัติ เน้นสืบสวนการเงิน
 - การสืบสวนด้วยเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น การใช้ DNA การใช้ IT
- สหป.
 - จัดหลักสูตรการสืบสวนใหม่ๆ
 - จัดหลักสูตรนำเจ้าหน้าที่ สปป. มาเข้ารับการอบรมใหม่ (refresh)
- ปปส.ภาค
 - ต้องเป็นมืออาชีพในทุกด้าน
 - เน้นเรื่องการข่าว สปป. ต้องการทราบว่า ปปส.ภาค มีการข่าวเพียงใด
- สทส.
 - ใช้เทคโนโลยีให้ชัดเจนในการปฏิบัติงาน
- กนต.
 - การเป็นรัฐอธิปไตย สามารถออกประกาศได้หลายเรื่อง ให้เร่งดำเนินการ ขอให้ที่ปรึกษา ช่วยดู การออกประกาศเป็นการแก้ไขบางส่วน อย่ายึดกับการแก้กฎหมายอย่างเดียว
 - งานวิชาการ หากทำเป็นสถาบันวิชาการ ผู้สนใจให้สมัครมาทำ

๗. นโยบายการบริหาร เน้น :-

- ๑) การแต่งตั้ง จะพิจารณาจากคุณธรรม ซื่อความสามารถ เสียสละ ท่วงเท ส่วนด้านอาวุโส อยู่ลำดับหลังๆ ในยุคนี้เป็นการแย่งกันทำงาน
- ๒) การแต่งตั้งข้าราชการ ให้ผู้อำนวยการสำนักแจ้งคุณสมบัติผู้สมัครให้คณะกรรมการทราบ เมื่อคณะกรรมการตัดสินแล้ว จะไม่เรียกผู้อำนวยการสำนักมาสอบถามอีก ถือเป็นสิทธิของคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากข้าราชการต้องการจะสมัครตำแหน่งที่ว่าง ให้เร่งทำงานและอาสาทำงาน
- ๓) การประชุม ขอให้ทุกคนพยายามตรงเวลา และในการประชุมหารือให้รักษาเวลาตามที่กำหนด เมื่อได้ข้อสรุปต้องเป็นไปตามนั้น จะต้องไม่กลับมาถกเรื่องเดิม และจะต้องดำเนินการตามข้อสรุปหรือมติที่ประชุมเห็นชอบ
- ๔) การกระจายอำนาจ เป็นไปตามที่แบ่งงานไว้ ไม่ให้มารวมอยู่ที่ สปป. และผู้อำนวยการสำนัก ต้องรู้จักการใช้งบประมาณ ควบคุมงาน
- ๕) การสนับสนุนหน่วยงานอื่น ยินดีสนับสนุนหน่วยงานอื่น แต่ต้องวิเคราะห์ให้ดี ให้ชัดเจน
- ๖) ความซื่อสัตย์ โปร่งใส

๗) การประชุม morning brief สัปดาห์ละ ๑ ครั้ง ให้ผู้อำนวยการสำนักเข้าร่วม ขอให้ สยศ. ไปพิจารณาดำเนินการ

๘. ปรัชญาการทำงาน

- กรอบการทำงานยุคนี้ “สามัคคี เร่งรีบ เคร่งครัด ร่าเริง”
- แนวทางเฉพาะบุคคล “๓๔๕” หมายถึง
 - ๓ อย่า ได้แก่ (๑) อย่าเป็นน้ำล้นแก้ว (๒) อย่ามองทุกอย่างเป็นปัญหา (๓) อย่าทำงานคนเดียว
 - ๔ อยู่ ได้แก่ (๑) อยู่อย่างมีศักดิ์ศรี มีเกียรติ (๒) อยู่อย่างพึ่งพากัน (๓) อยู่เพื่อ ป.ป.ส. (๔) อยู่อย่างเป็นข้าราชการในพระเจ้าอยู่หัว
 - ๕ ย้ำ ได้แก่ (๑) นักข้อมูลข่าวสาร (๒) การจัดการองค์ความรู้ (๓) การบริหารจัดการ (๔) เทคโนโลยี (๕) สามัคคี
