



แผนกลยุทธ์

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๔

Office of Natural Resources and Environmental Policy and Planning

แผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๔

จัดทำโดย:

คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์
สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ออกแบบและถ่ายภาพหน้าปกโดย:

นายเศกสิทธิ์ ภูคำมี
สถานที่ถ่ายภาพ: ตำบลแม่กรณ์ อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย



คำนำ

แผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมฉบับนี้ จัดทำขึ้น โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมจากคณะผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของสำนักงานฯ ทุกระดับ เพื่อใช้เป็นกรอบ ในการปฏิบัติราชการและเพื่อถ่ายทอดสู่การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของสำนักงานฯ ที่สอดคล้องกับ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบายพื้นฐานแห่งรัฐตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ และแผนพัฒนาประเทศด้านต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๙) แผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๙ และแผนยุทธศาสตร์ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๔ โดยสำนักงานฯ ได้ดำเนินการทบทวน แผนกลยุทธ์และจัดทำร่างแผนกลยุทธ์มาเป็นลำดับ ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๗ และเลขาธิการสำนักงาน นโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้ให้ความเห็นชอบแผนกลยุทธ์ดังกล่าว เมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๕๘ ทั้งนี้ เพื่อให้สำนักงานฯ ได้ขับเคลื่อนการดำเนินงานไปสู่การ “เป็นหน่วยงานที่กำหนด นโยบายและแผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สร้างความยั่งยืนให้ประเทศไทย”

คณะผู้จัดทำ

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทที่ ๑ บทนำ	
ความเป็นมา	๑
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานและผลการดำเนินงานที่ผ่านมา	
ข้อมูลพื้นฐาน	๖
ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา	
บทที่ ๓ การทบทวน และจัดทำแผนกลยุทธ์ สผ.	๓๐
การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (The Value Chain Analysis)	
การวิเคราะห์ระบบการทำงาน (The System Analysis)	
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)	
การวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กร (PESTE Analysis)	
บทที่ ๔ แผนกลยุทธ์	๓๖
วิสัยทัศน์	
พันธกิจ	
ภารกิจ	
วัฒนธรรม	
ค่านิยมหลัก	
ประเด็นยุทธศาสตร์	
แผนที่ยุทธศาสตร์	
ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	
บทที่ ๕ การติดตามประเมินผล	๕๐
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน	
เป้าหมายผลผลิต	
ภาคผนวก	๕๒

บทที่ ๑ บทนำ

ความเป็นมา

การบริหารราชการแผ่นดินของไทยในปัจจุบัน เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ที่มุ่งการพัฒนาระบบราชการไทยให้มีความเป็นเลิศ สามารถรองรับการพัฒนาประเทศในยุคโลกาภิวัตน์ โดยยึดหลักวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) และประโยชน์สุขของประชาชน รวมทั้งได้กำหนดวิธีการและกลไกในการถ่ายทอดนโยบายรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติของส่วนราชการต่างๆ ไว้ตาม มาตรา ๑๓ และ ๑๔ ของพระราชกฤษฎีกาฯ ที่บัญญัติให้คณะรัฐมนตรีต้องจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตลอดระยะเวลาการบริหารราชการของคณะรัฐมนตรี เป็นแผนสี่ปี โดยน่านโยบายของรัฐบาลที่แถลงต่อรัฐสภามาพิจารณาดำเนินการให้สอดคล้องกับแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ ตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ และแผนพัฒนาประเทศด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และในมาตรา ๑๖ กำหนดหน้าที่ของส่วนราชการที่ต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการสี่ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อรองรับการปฏิบัติตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ซึ่งมีผลผูกพันการได้รับงบประมาณประจำปีด้วย

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้ดำเนินการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ และใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปีของสำนักงานฯ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน โดยมีแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ และแผนพัฒนาประเทศด้านต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๙) และแผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๙ และแผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๖๔ เป็นกรอบการดำเนินงาน ซึ่งมีประเด็นสำคัญเกี่ยวข้องกับการกิจของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สรุปได้ดังนี้

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐

หมวด ๓ สิทธิและเสรีภาพของชนชาวไทย

ส่วนที่ ๑๒ สิทธิชุมชน

มาตรา ๖๗ สิทธิของบุคคลที่จะมีส่วนร่วมกับรัฐและชุมชนในการอนุรักษ์ บำรุงรักษา และการได้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพ และในการคุ้มครอง ส่งเสริม และรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ดำรงชีพอยู่ได้อย่างปกติและต่อเนื่องในสิ่งแวดล้อมที่จะไม่ก่อให้เกิดอันตราย ต่อสุขภาพอนามัย สวัสดิภาพ หรือคุณภาพชีวิตของตนย่อมได้รับความคุ้มครองตามความเหมาะสม

การดำเนินโครงการหรือกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และสุขภาพ จะกระทำมิได้ เว้นแต่จะได้ศึกษาและประเมินผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของประชาชนในชุมชน และจัดให้มีกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียก่อน รวมทั้งได้ให้องค์การอิสระ ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนองค์การเอกชน

ด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ และผู้แทนสถาบันอุดมศึกษาที่จัดการการศึกษาด้านสิ่งแวดล้อมหรือทรัพยากรธรรมชาติหรือด้านสุขภาพ ให้ความเห็นประกอบก่อนมีการดำเนินการดังกล่าว

สิทธิของชุมชนที่จะฟ้องหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ ราชการส่วนท้องถิ่นหรือองค์กรอื่นของรัฐที่เป็นนิติบุคคล เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบัญญัตินี้ ย่อมได้รับความคุ้มครอง

หมวด ๕ แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ

ส่วนที่ ๘ แนวนโยบายด้านที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

มาตรา ๘๕ รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมดังต่อไปนี้

(๑) กำหนดหลักเกณฑ์การใช้ที่ดินให้ครอบคลุมทั่วประเทศ โดยให้คำนึงถึงความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ ทั้งผืนดิน ผืนน้ำ วิถีชีวิตของชุมชนท้องถิ่น และการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดมาตรฐานการใช้ที่ดินอย่างยั่งยืน โดยต้องให้ประชาชนในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากหลักเกณฑ์การใช้ที่ดินนั้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจด้วย

(๒) กระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและดำเนินการให้เกษตรกรมีกรรมสิทธิ์หรือสิทธิในที่ดินเพื่อประกอบเกษตรกรรมอย่างทั่วถึงโดยการปฏิรูปที่ดินหรือวิธีอื่น รวมทั้งจัดหาแหล่งน้ำเพื่อให้เกษตรกรมีน้ำใช้อย่างพอเพียงและเหมาะสมแก่การเกษตร

(๓) จัดให้มีการวางผังเมือง พัฒนา และดำเนินการตามผังเมืองอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์ในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

(๔) จัดให้มีแผนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและทรัพยากรธรรมชาติอื่นอย่างเป็นระบบและเกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม ทั้งต้องให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการสงวน บำรุงรักษาและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพอย่างสมดุล

(๕) ส่งเสริม บำรุงรักษา และคุ้มครองคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนตลอดจนควบคุมและกำจัดการมลพิษที่มีผลต่อสุขภาพอนามัย สวัสดิภาพ และคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยประชาชนชุมชนท้องถิ่น และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน

นโยบายของคณะรัฐมนตรี รัฐบาลพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา แลงต่อ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๕๗

นโยบายข้อที่ ๙ การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรและการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

ในปัจจุบันมีการบุกรุกที่ดินของรัฐและตัดไม้ทำลายป่ามากขึ้น ทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพที่เคยอุดมสมบูรณ์ เช่น ป่าไม้ สัตว์ป่า พันธุ์พืช และแร่ธาตุถูกทำลายหรือนำไปใช้ประโยชน์ทางพาณิชย์โดยไม่ชอบด้วยกฎหมายเป็นอันมาก ทั้งปัญหามลพิษโดยเฉพาะขยะประเภทต่างๆ ก็รุนแรงยิ่งขึ้น รัฐบาลจึงมีนโยบายจะรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติโดยสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน ดังนี้

๙.๑ ในระยะเฉพาะหน้า เร่งปกป้องและฟื้นฟูพื้นที่อนุรักษ์ ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า โดยให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ จัดทำแนวเขตที่ดินของรัฐให้ชัดเจน เร่งรัดกระบวนการพิสูจน์สิทธิการถือครองที่ดินในเขตที่ดินของรัฐโดยนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ ปรับปรุงกฎหมายให้ทันสมัยและสร้างบรรทัดฐานในการบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม โดยเฉพาะในพื้นที่ป่าต้นน้ำและพื้นที่อนุรักษ์ที่มีความสำคัญเชิงนิเวศ กำหนดพื้นที่แนวกันชนและที่ราบเชิงเขาให้เป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์การปลูกป่าเพื่อป้องกันภัยพิบัติและป้องกันการบุกรุกป่า ขยายป่าชุมชน และส่งเสริมการปลูกไม้ค่าทางเศรษฐกิจในพื้นที่เอกชนเพื่อลดแรงกดดันในการตัดไม้จากป่าธรรมชาติ รวมทั้งผลักดันแนวทางการประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของระบบนิเวศและการสร้างรายได้จากการอนุรักษ์ เช่น โครงการปลูกป่าเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศ โครงการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้แบบมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน เป็นต้น

๙.๒ ส่งเสริมการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพและความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน คำนึงถึงขีดจำกัดและศักยภาพในการฟื้นตัว สร้างโอกาสในการเข้าถึงและแบ่งปันผลประโยชน์อันเกิดขึ้นจากการใช้ทรัพยากรพันธุกรรมอย่างยุติธรรมและเท่าเทียม เพื่อสร้างความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน ความมั่นคงทางด้านอาหาร สุขอนามัย สนับสนุนวิถีชีวิตของชุมชน และการพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ รวมทั้งให้การคุ้มครองเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทางชีวภาพ

๙.๓ ในระยะต่อไป พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดิน และแก้ไขการบุกรุกที่ดินของรัฐโดยยึดแนวพระราชดำริที่ให้ประชาชนสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้ เช่น กำหนดเขตป่าชุมชนให้ชัดเจน พื้นที่ใดที่สงวนหรือกันไว้เป็นพื้นที่ป่าสมบูรณ์ก็ใช้มาตรการทางกฎหมายอย่างเคร่งครัดพื้นที่ใดสมควรให้ประชาชนใช้ประโยชน์ได้ก็จะผ่อนผันให้ตามความจำเป็นโดยใช้มาตรการทางการบริหารจัดการมาตรการทางสังคมจิตวิทยา และการปลูกป่าทดแทนเข้าดำเนินการ ทั้งจะให้เชื่อมโยงกับการส่งเสริมการมีอาชีพและรายได้อื่นอันเป็นบ่อเกิดของเศรษฐกิจชุมชนที่ต่อเนื่องเพื่อให้คนเหล่านั้นสามารถพึ่งพาตนเองได้ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงโดยที่ดินยังเป็นของรัฐ จะจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการ จัดทำทะเบียนผู้ถือครองที่ดินในที่ดินของรัฐ ปรับปรุงกลไกการบริหารจัดการที่ดินของรัฐและเอกชนให้มีเอกภาพเพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านที่ดินในภาพรวม และปรับปรุงกลไกภาษีเพื่อกระจายการถือครองที่ดิน เร่งรัดการจัดสรรที่ดินให้แก่ผู้ยากไร้โดยไม่ต้องเป็นกรรมสิทธิ์ แต่รับรองสิทธิร่วมในการจัดการที่ดินของชุมชน กำหนดรูปแบบที่เหมาะสมของธนาคารที่ดินเพื่อให้เป็นกลไกในการนำทรัพยากรที่ดินมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๙.๔ บริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศให้เป็นเอกภาพในทุกมิติทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ จัดให้มีแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศและมีกระบวนการบูรณาการแผนงานและงบประมาณร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดทำแผนงานโครงการ ไม่เกิดความซ้ำซ้อนมีความเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับทิศทางและนโยบายการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดยจัดตั้งหรือกำหนดกลไกในการบริหารจัดการน้ำพร้อมทั้งมีการนำเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงมาใช้ในระบบของการบริหารจัดการน้ำและการเตือนภัย

๙.๕ เร่งรัดการควบคุมมลพิษทั้งทางอากาศ ขยะ และน้ำเสีย ที่เกิดจากการผลิตและบริโภค เพื่อสร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีให้แก่ประชาชน โดยให้ความสำคัญในการเร่งรัดแก้ไขปัญหาการจัดการขยะเป็นลำดับแรก ส่งเสริมให้เกิดกลไกการคัดแยกขยะเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ให้มากที่สุด เร่งกำจัดขยะมูลฝอยตกค้างสะสม

ในสถานที่กำจัดขยะในพื้นที่วิกฤตซึ่งจะใช้ที่ดินของรัฐเป็นหลัก ในพื้นที่ใดที่สามารถจัดการขยะมูลฝอยโดยการแปรรูปเป็นพลังงานก็จะสนับสนุนให้ดำเนินการ ส่วนขยะอุตสาหกรรมนั้นจะวางระเบียบมาตรการการบริหารจัดการเป็นพิเศษ โดยกำหนดให้ทั้งในบ่อขยะอุตสาหกรรมที่สร้างขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐาน และให้แยกเป็นสัดส่วนจากบ่อขยะชุมชน สำหรับขยะของเสียอันตราย ขยะอิเล็กทรอนิกส์ และขยะติดเชื้อ จะพัฒนาระบบกำกับติดตามตรวจสอบและเฝ้าระวังไม่ให้มีการลักลอบทิ้ง รวมทั้งจัดการสารเคมีโดยลดความเสี่ยง และอันตรายที่เกิดจากการรั่วไหล และการเกิดอุบัติเหตุ ให้ความสำคัญในการจัดการอย่างครบวงจร และใช้มาตรการทางกฎหมายและการบังคับใช้กฎหมายอย่างเด็ดขาด

ในระดับพื้นที่ จะเร่งแก้ไขปัญหามลพิษในพื้นที่มาบตาพุดซึ่งเป็นฐานอุตสาหกรรมหลักของประเทศอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งการลดและขจัดมลพิษ การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การดูแลคุณภาพชีวิตประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากอุตสาหกรรม รวมทั้งการพัฒนาปรับปรุงขีดความสามารถ โครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาสู่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙)

มีวิสัยทัศน์ว่า “สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขด้วยความเสมอภาคเป็นธรรมและมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง” โดยยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา และสร้างสมดุลการพัฒนาในทุกมิติ โดยมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง คือ

ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน มุ่งบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เพียงพอต่อการรักษาสมดุลของระบบนิเวศบนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดูแลรักษาและใช้ประโยชน์ควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติเพื่อให้สังคมมีภูมิคุ้มกันสามารถสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและยกระดับคุณภาพชีวิตให้คนในสังคมไทยโดยให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ฟื้นฟูและสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมปรับกระบวนการพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศไปสู่การเป็นเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยกระดับขีดความสามารถในการรับมือและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติควบคุมและลดมลพิษและพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพโปร่งใสและเป็นธรรมอย่างบูรณาการสร้างภูมิคุ้มกันด้านการค้าจากเงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อมและวิกฤตภาวะโลกร้อนและเพิ่มบทบาทประเทศไทยในเวทีประชาคมโลกที่เกี่ยวข้องกับกรอบความตกลงและพันธกรณีด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ

แผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙

เป็นกรอบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศระยะ ๕ ปี ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๓๕ โดยยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดดุลยภาพ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม และนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งมีหลักการบริหารจัดการที่สำคัญ ๖ หลักการ คือ

๑. การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) เป็นหลักการที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่มีดุลยภาพ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะต้องเกื้อกูลและไม่เกิดความขัดแย้งซึ่งกันและกัน โดยการพัฒนาเศรษฐกิจให้ขยายตัวอย่างมีคุณภาพและแข่งขันได้ จะต้องคำนึงถึงขีดจำกัดของทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่สามารถสงวนรักษาไว้ใช้ประโยชน์ได้อย่างยาวนาน ใช้ทรัพยากรทุกชนิดอย่างประหยัด และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยไม่ส่งผลกระทบต่อความต้องการของสังคมทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

๒. การบริหารจัดการเชิงระบบนิเวศ (Ecosystem Approach) เป็นหลักการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์เชิงระบบหรือองค์รวม (Holistic) ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อการดำรงอยู่ของระบบนิเวศอย่างสมดุล และการตอบสนองต่อความต้องการของมนุษย์ในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ได้แก่ การจัดการลุ่มน้ำอย่างบูรณาการ และการบริหารจัดการกลุ่มป่า

๓. การระวังไว้ก่อน (Precautionary Principle) เป็นหลักการบริหารจัดการเชิงรุกที่เน้นการป้องกันผลกระทบล่วงหน้าโดยการสร้างระบบภูมิคุ้มกันให้กับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะพื้นที่ที่มีระบบนิเวศที่เปราะบางและพื้นที่เสี่ยง

๔. ผู้ก่อมลพิษเป็นผู้จ่าย (Polluters Pay Principle: PPP) และผู้ได้รับผลประโยชน์เป็นผู้จ่าย (Beneficiaries Pay Principle: BPP) เป็นหลักการในการนำเครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์มาใช้ในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยสร้างแรงจูงใจและภาระรับผิดชอบเพื่อลดการก่อมลพิษ ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการฟื้นฟู และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างความเป็นธรรมให้กับผู้เสียประโยชน์ เพื่อลดความขัดแย้งทางสังคม อันเกิดจากการนำทรัพยากรธรรมชาติไปใช้ประโยชน์ และทำให้เกิดผลลัพธ์ที่ทุกส่วนที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ร่วมกัน

๕. ความเป็นหุ้นส่วนของรัฐ - เอกชน (Public-Private Partnership) เป็นหลักการที่ใช้สร้างการร่วมรับผิดชอบและควรนำมาใช้ควบคู่กับหลักการผู้ก่อมลพิษเป็นผู้จ่ายเพื่อส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามาลงทุนและมีบทบาทในการจัดการสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

๖. ธรรมาภิบาล (Good Governance) เป็นหลักการที่มุ่งเน้นให้เกิดความยั่งยืนในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน การกระจายอำนาจที่ยึดหลักการพื้นที่ - หน้าที่ - การมีส่วนร่วม (Area - Function Participation: AFP) การบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม ความโปร่งใสในกระบวนการตัดสินใจ การเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ และการกำหนดภาระรับผิดชอบ (Accountability) ของทุกภาคส่วนอย่างจริงจัง

บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานและผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

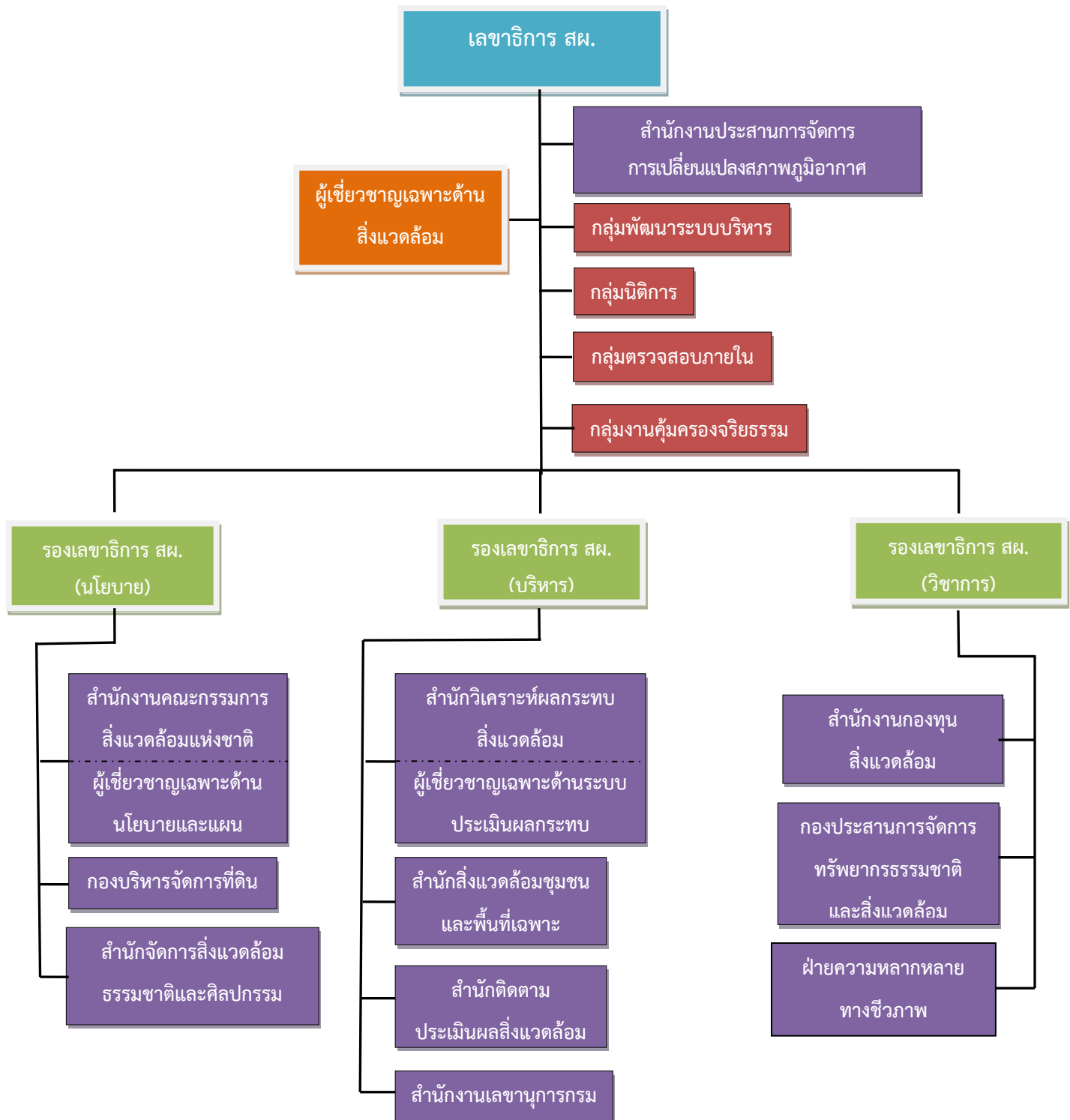
ข้อมูลพื้นฐาน

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นหน่วยงานในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจในการกำหนดนโยบายและแผนการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง สนับสนุนการบริหารจัดการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนติดตามตรวจสอบ มาตรการ เจริญไซ ผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างสมดุลของการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศในการนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

สำนักงานฯ มีกรอบอัตรากำลัง (ปฏิบัติงานจริง) รวมทั้งสิ้น ๔๓๒ (๓๘๘) คน ประกอบด้วยข้าราชการ ๒๖๔ (๒๒๖) คน ลูกจ้างประจำ ๒๑ (๒๑) คน พนักงานราชการ ๑๒๓ (๑๒๐) คน พนักงานกองทุน ๒๔ (๒๑) คน โดยมีการแบ่งส่วนราชการภายในตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๕ และคำสั่งสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่ ๖๔๘/๒๕๕๖ เรื่องกำหนดหน่วยงานภายในและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบในสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สั่ง ณ วันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ ดังนี้

๑. สำนักงานเลขานุการกรม (สลง.)
๒. สำนักงานคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (สวล.)
๓. สำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (สวผ.)
๔. สำนักงานกองทุนสิ่งแวดล้อม (สกก.)
๕. กองประสานการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (กทส.)
๖. สำนักสิ่งแวดล้อมชุมชนและพื้นที่เฉพาะ (สขพ.)
๗. สำนักจัดการสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรม (สธศ.)
๘. กองบริหารจัดการที่ดิน (กบด.)
๙. สำนักติดตามประเมินผลสิ่งแวดล้อม (สตป.)
๑๐. สำนักงานประสานการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (สปอ.)
๑๑. ฝ่ายความหลากหลายทางชีวภาพ (ฟลช.)
๑๒. กลุ่มนิติการ (กนต.)
๑๓. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.)
๑๔. กลุ่มตรวจสอบภายใน (กตม.)
๑๕. กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม (กคจ.)

โครงสร้างองค์กร
สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) เป็นหน่วยงานในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตั้งขึ้นภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๓๕ เพื่อทำหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย แผน และมาตรการเพื่อการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งประสานการจัดการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

๑. ผลการดำเนินงานภายใต้แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ของ สผ. (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘)

ผลการดำเนินงานภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง ๔ ประเด็น ที่กำหนดภายใต้แผนกลยุทธ์ของสำนักงานฯ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ ไปสู่การปฏิบัติ สรุปได้ดังนี้

มิติที่ ๑ มิติประสิทธิผล (ผลผลิต ผลลัพธ์ ผลสัมฤทธิ์) ประโยชน์ที่ประเทศ/สาธารณชนจะได้รับจากการดำเนินงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาคุณภาพของนโยบาย แผนและมาตรการในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เป็นที่ยอมรับ และนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าประสงค์: มีการกำหนดและปรับปรุงนโยบาย แผน และมาตรการในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ทันต่อเหตุการณ์ เป็นที่ยอมรับร่วมกัน สามารถนำไปปฏิบัติที่จะก่อให้เกิดผลในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

ผลการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	
	๑. ร้อยละขององค์กรในกลุ่มเป้าหมายที่เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำและปรับปรุงนโยบาย แผน และมาตรการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	๒. นโยบาย แผน และมาตรการได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง หรือ คณะรัฐมนตรี ร้อยละ ๘๐
๑. แผนแม่บทบูรณาการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๔	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๘
๒. แผนแม่บทรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๗๓	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแห่งชาติ เมื่อวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ และได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๔ กรกฎาคม ๒๕๕๘ ทั้งนี้ ได้รับความเห็นชอบจากประธานคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติแล้ว เมื่อวันที่ ๑๑ เมษายน ๒๕๕๘

มิตินี้ ๒ มิตีของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) (ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย) ในการที่จะส่งผลให้บรรลุประสิทธิผลในมิตินี้ ๑ ผู้มีส่วนได้เสียควรจะได้รับอะไรจากการดำเนินงานของสำนักงานฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มศักยภาพในการรับรู้ ประสาน สนับสนุนและสร้างเครือข่ายให้เอื้อต่อการนำนโยบาย แผน และมาตรการไปสู่การปฏิบัติที่เกิดประสิทธิผล

เป้าประสงค์: ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องรับรู้และเข้าใจนโยบาย แผนและมาตรการการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่จัดทำขึ้น และสามารถนำนโยบาย แผนและมาตรการไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ตัวชี้วัด: ๑. ร้อยละขององค์กรในกลุ่มเป้าหมาย ที่รับรู้ นโยบาย แผนและมาตรการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐
๒. ร้อยละขององค์กรในกลุ่มเป้าหมาย นำนโยบาย แผนและมาตรการไปปฏิบัติจนเกิดผลสัมฤทธิ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐

ผลการดำเนินงาน:

๑. การจัดทำ ร่าง นโยบายและแผนการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๔ ภายใต้โครงการกำหนดยุทธศาสตร์ระยะยาวในการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมของประเทศ ทั้ง ๓ ระยะ ได้เชิญกลุ่มเป้าหมายจำนวนทั้งหมด ๔๒๒ คน มาเข้าร่วม ๓๘๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๐

๒. กลุ่มเป้าหมายรับทราบและเข้าใจแผนแม่บทบูรณาการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๔ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินงานตามแผนแม่บทฯ (ขับเคลื่อนแผนแม่บทฯ โดยการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ ระยะเร่งด่วน พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๕๙)

มิตินี้ ๓ มิตีของการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการ (เป็นกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพภายใน) สำนักงานฯ จะต้องมีความสามารถในการปฏิบัติงานเรื่องอะไร จึงจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับสิ่งที่ระบุไว้ในมุมมองมิตีของผู้มีส่วนได้เสีย (มิตินี้ ๒)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างและพัฒนาเครื่องมือและองค์ความรู้ที่เอื้อต่อระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในระยะสั้นและระยะยาว

เป้าประสงค์: ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง มีเครื่องมือและองค์ความรู้ที่ทันสมัยและเอื้อต่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัด: ๑. จำนวนเรื่องขององค์ความรู้ที่ สผ. นำมาถ่ายทอดให้กับองค์กรในกลุ่มเป้าหมาย เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

๒. ร้อยละขององค์กรในกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับองค์ความรู้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕

๓. ระดับความพึงพอใจต่อองค์ความรู้ที่ได้รับ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

๔. จำนวนเครื่องมือและกลไกการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงาน:

ผลช. ตัวชี้วัดที่ ๑ แผนแม่บทบูรณาการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๔

ตัวชี้วัดที่ ๒ –

ตัวชี้วัดที่ ๓ –

สำหรับจำนวนเครื่องมือและกลไกการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในระหว่างปี ๒๕๕๕ – ๒๕๕๙ ไม่บรรลุเป้าหมาย เนื่องจากมีจำนวนคงที่ระหว่างปี ๒๕๕๕ - ๒๕๕๖ และเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ ๐.๕ ระหว่างปี ๒๕๕๖ - ๒๕๕๗

มิติที่ ๔ มิติของการเรียนรู้และพัฒนา (ปัจจัยภายใน คน/IT/องค์ความรู้) สำนักงานฯ ควรพัฒนาหรือปรับเปลี่ยนปัจจัยด้านใด จึงจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติการและบริหารจัดการได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติการและบริหารจัดการภายใน

เป้าประสงค์: บุคลากรของสำนักงานฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่และบริหารจัดการภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ บูรณาการ และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ตัวชี้วัด: ๑. คะแนนการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการด้านการพัฒนาองค์กร ไม่น้อยกว่า ๔.๕
๒. ร้อยละของบุคลากรของ สผ. ที่มีสมรรถนะผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐
๓. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรของ สผ. ต่อการดำเนินงานด้านการสนับสนุนการดำเนินงานภายในองค์กร (งานพัฒนาระบบบริหาร งานนิติการ งานการเจ้าหน้าที่ งานคลังและพัสดุ งานสารบรรณ งานแผนงาน งานช่วยอำนวยความสะดวก และงานประชาสัมพันธ์) ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐

ผลการดำเนินงาน :

๑. สำนักงานฯ มีคะแนนการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการด้านการพัฒนาองค์กร ในปี ๒๕๕๕ ได้ ๓.๗๔๘๘ คะแนน ในปี ๒๕๕๖ ได้ ๔.๐๖๓๓ คะแนน ในปี ๒๕๕๗ ได้ ๔.๖ คะแนน และปี ๒๕๕๘ ได้ ๓.๐๓ (ยังไม่สิ้นสุด)

๒. บุคลากร มีสมรรถนะผ่านเกณฑ์ที่กำหนด เกินกว่าร้อยละ ๗๐

๓. มีการจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงานเลขานุการกรม ประจำปี ๒๕๕๖ และมีการจัดทำรายงานผลสำรวจความพึงพอใจต่อการบริการของ สลก. ซึ่งเป็นหน่วยดำเนินงานด้านการสนับสนุนภายในองค์กรเป็นประจำ ตั้งแต่ปี ๒๕๕๖ เป็นต้นมา ซึ่งระดับความพึงพอใจของบุคลากรของ สผ. ต่อการดำเนินงานด้านการสนับสนุนภายในองค์กร มีพัฒนาการและบรรลุเป้าหมายในปี ๒๕๕๗ ที่ร้อยละ ๗๐.๖

	ปีที่สำรวจ		
	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘
ระดับความพึงพอใจต่อการบริการของสำนักงานเลขานุการกรม	ร้อยละ ๖๕.๒	ร้อยละ ๗๐.๖	ร้อยละ ๗๑

การประเมินผลเป้าหมายผลผลิต

แผนกลยุทธ์ฯ ฉบับ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ ได้กำหนดผลผลิตและตัวชี้วัดที่รองรับกับแผนบริหารราชการแผ่นดินและแผนปฏิบัติการ ๔ ปี รายปี และจากผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายผลผลิต สรุปได้ดังนี้

ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วย	๒๕๕๕		๒๕๕๖		๒๕๕๗		๒๕๕๘	
		แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล (มิ.ย. ๕๘)
ผลผลิต ๑ : เครื่องมือ กลไกในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพ									
เชิงปริมาณ : จำนวนเครื่องมือ กลไกในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพ	เรื่อง	๑๖	๙	๒๑ (๑๖)	๑๒	๒๑ (๑๔)	๑๐	๒๑ (๙)	๐
เชิงคุณภาพ : เครื่องมือและกลไกสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดในแผนปฏิบัติงาน	ร้อยละ	๘๐	-	๘๐	-	๘๐	-	๘๐	-
เชิงเวลา : เครื่องมือและกลไกสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดในแผนปฏิบัติงาน	ร้อยละ	๗๕	-	๘๐ (๗๕)	-	๘๐	-	๘๐	-
เชิงค่าใช้จ่าย : เครื่องมือและกลไกดำเนินการได้สำเร็จภายใต้วงเงินงบประมาณที่ได้รับ	ล้านบาท	๑๑๔.๙๓๐๖	๘๗.๙๔๙๔	๑๑๕.๙๘๖๖ (๑๑๕.๔๘๖๖)	๙๗.๙๑๗๒	๑๙๒.๕๕๑๑ (๑๐๘.๖๔๗๔)	๙๕.๔๓๙๖	๑๙๐.๒๗๐๖ (๑๐๒.๕๗๔๕)	๔๘.๕๑๗๘
ผลผลิต ๒ : เครื่องมือและกลไกในการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในการรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ									
เชิงปริมาณ : จำนวนเครื่องมือและกลไกในการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม	เรื่อง	๑๔	๑๑	๑๖ (๑๔)	๘	๑๖	๑๑	๑๖ (๑๘)	๐
เชิงคุณภาพ : เครื่องมือและกลไกที่จัดทำขึ้นมีการบูรณาการและรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	ร้อยละ	๘๐	-	๘๐	-	๘๐	-	๘๐	๘๐
เชิงเวลา : เครื่องมือและกลไกสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดในแผนปฏิบัติงาน	ร้อยละ	๗๕	-	๘๐ (๗๕)	-	๘๐	-	๘๐	๘๐
เชิงค่าใช้จ่าย : เครื่องมือและกลไกดำเนินการได้สำเร็จภายใต้วงเงินงบประมาณที่ได้รับ	ล้านบาท	๑๗๔.๓๕๙๓	๑๔๙.๓๔๓๖	๑๙๗.๕๗๘๗ (๑๙๖.๒๕๘๗)	๑๗๔.๘๑	๒๕๐.๔๑๕๓ (๒๓๘.๓๑๘๓)	๒๐๗.๓๔๗๔	๒๗๓.๕๑๒๓ (๒๕๐.๔๘๓๔)	๙๒.๐๔๒๑

ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วย	๒๕๕๕		๒๕๕๖		๒๕๕๗		๒๕๕๘	
		แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล (ม.ย. ๕๘)
โครงการ : ถ่ายโอนการสนับสนุนแผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัด									
เชิงปริมาณ : แผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัดให้การสนับสนุน อปท. ดำเนินการจัดการสิ่งแวดล้อม	เรื่อง	๑	-	๑	-	๑	-	๑	๐
เชิงคุณภาพ : ประชาชน/อปท. มีความพึงพอใจในการจัดการสิ่งแวดล้อมภายใต้แผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัด	ร้อยละ	๗๐	-	๗๕ (๗๐)	-	๘๐ (๗๕)	-	๘๕	๗๕
เชิงเวลา : แผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัดสามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนดในแผนการปฏิบัติงาน	ร้อยละ	๗๐	-	๗๐	-	๗๐ (๗๕)	-	๗๐	๗๕
เชิงค่าใช้จ่าย : แผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัดสามารถดำเนินการได้สำเร็จภายใต้วงเงินงบประมาณที่ได้รับ	ล้านบาท	๑๒๖.๕๘๓๘	-	๕๖๗.๐๐๙๓	๑๘๙.๕๕๒๓	๑,๒๑๑.๐๕๑๕ (๑,๐๙๘.๖๘๖๗)	๕๖๖.๓๓๗๙	๖๔๒.๘๕๗๖ (๖๘๘.๒๒๘๗)	๒๕๖.๘๗๕๑
งานกองทุนสิ่งแวดล้อม (เงินนอกงบประมาณ)	ล้านบาท	๖๑๗.๓๙	๑๒๗.๗๐	๑,๐๒๙.๕๐	๖๙๙.๗๗	๑,๑๓๑.๓๔	๖๘๕.๓๘	๑,๒๔๓.๒๗	๓๑๘.๖๑ (ณ ๓๑ ก.ค. ๕๘)
รวมงบประมาณ	ล้านบาท	๑,๐๓๓.๒๖๓๗		๑,๙๑๐.๐๗๔๖		๒,๗๘๕.๓๕๗๙		๒,๓๔๐.๗๔๐๐	

ทั้งนี้ สำนักงานฯ ได้รับจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ จำนวน ๑,๐๔๑.๒๘๖๖ ล้านบาท โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญภายใต้แผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตามเป้าหมายการให้บริการกระทรวง ดังนี้

ทรัพยากรธรรมชาติและ ความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่เป้าหมายได้รับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

ผลผลิต : เครื่องมือกลไกการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ ความหลากหลายทางชีวภาพ จำนวน ๑๐๒.๕๗๔๕ ล้านบาท

ทุกภาคส่วนสามารถนำเครื่องมือกลไกไปใช้ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ ความหลากหลายทางชีวภาพสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลผลิต : เครื่องมือและกลไกการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม ในการรองรับการเปลี่ยนแปลงสถานะภูมิอากาศจำนวน ๒๕๐.๔๘๓๔ ล้านบาท

โครงการถ่ายโอนการสนับสนุนแผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัด จำนวน ๖๘๘.๒๒๘๗ ล้านบาท

ได้รับจัดสรร (ล้านบาท)				
จำแนกเป็น	ผลผลิตที่ ๑	ผลผลิตที่ ๒	โครงการถ่ายโอน	รวม
งบบุคลากร	๔๕.๑๔๙๖	๙๒.๕๔๗๘		๑๓๗.๖๙๗๔
งบดำเนินงาน	๑๖.๗๕๖๓	๖๑.๗๕๘๙		๗๘.๕๑๕๒
งบลงทุน	๐.๐๙๕๐	๑๔.๖๖๔๑		๑๔.๗๕๙๑
งบอุดหนุน	๑๓.๕๗๓๖	๒.๑๗๐๔	๖๘๘.๒๒๘๗	๗๐๓.๙๗๒๗
งบรายจ่ายอื่น	๒๗.๐๐๐๐	๗๙.๓๔๒๒		๑๐๖.๓๔๒๒
รวม	๑๐๒.๕๗๔๕	๒๕๐.๔๘๓๔	๖๘๘.๒๒๘๗	๑,๐๔๑.๒๘๖๖

การดำเนินงานที่ผ่านมาสำนักงานฯ มีการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมหลัก และกิจกรรมสนับสนุน เพื่อนำส่งผลิตภัณฑ์และบริการ ใน ๘ ด้าน โดยสรุปดังนี้

- ๑) การจัดทำนโยบาย แผน มาตรการ และการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ
- ๒) การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และการประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์
 - ๓) การบริหารกองทุนสิ่งแวดล้อม
 - ๔) การศึกษาวิจัย และการสร้างองค์ความรู้
 - ๕) ความร่วมมือระหว่างประเทศ
 - ๖) การติดตามประเมินผลนโยบาย แผน และมาตรการต่างๆ
 - ๗) การพัฒนาปรับปรุงกฎหมาย และระเบียบต่างๆ
 - ๘) ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. การจัดทำนโยบาย แผน มาตรการ และการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๑.	แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘)	องค์กรมีทิศทางในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินรวมทั้งเป็นการขับเคลื่อนแผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙	- ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดสรรงบประมาณควรให้ความสำคัญกับโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์เป็นลำดับแรกก่อน - สำนัก/กองควรจัดทำโครงการที่สอดคล้องกับแผนงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี - ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของสำนักงานฯควรให้ความสำคัญกับการนำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปีไปถ่ายทอดเป็นตัวชี้วัดลงสู่ระดับบุคคล
๒.	การจัดทำนโยบายและแผนการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมของประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙ (ฉบับที่ ๒)	ได้วิสัยทัศน์และประเด็นยุทธศาสตร์ระยะยาวในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำมายกร่างนโยบายและแผนการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙ เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศในระยะ ๒๐ ปีข้างหน้า และนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน	ควรหารูปแบบหรือระบบที่สามารถคัดกรองการเสนอความเห็นโดยให้ความสำคัญกับความเห็นของผู้เชี่ยวชาญเป็นหลักหรือเพิ่มกระบวนการสัมภาษณ์ผู้บริหารผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้ได้ข้อมูลมาประกอบการดำเนินการศึกษาที่สมบูรณ์ยิ่งขึ้น
๓.	การสนับสนุนการดำเนินการกิจถ่ายโอนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัด	- มีขีดความสามารถในการบำบัดน้ำเสียได้ประมาณ ๒๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร/วัน และจำนวนประชาชนที่รับประโยชน์ประมาณ ๑๓๓,๐๐๐ คน - มีขีดความสามารถในการรองรับขยะมูลฝอยประมาณ ๑,๐๐๐ ตัน/วัน และจำนวนประชาชนที่รับประโยชน์ประมาณ ๑,๙๘๗,๐๐๐ คน	- ควรให้การสนับสนุนการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและจังหวัดในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานแผนปฏิบัติการฯ ในระดับจังหวัดอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการสนับสนุนการเตรียมความพร้อมในเรื่องเทคนิควิชาการและการบริหารจัดการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่อยู่ในลำดับความสำคัญที่จะต้องมีการบริหารจัดการขยะมูลฝอยรวมและรวบรวมรวบรวมและบำบัดน้ำเสียชุมชน - ควรมีการติดตามประเมินผลการเดินระบบและบำรุงรักษาระบบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๔.	การจัดทำแผนแม่บทบูรณาการ จัดการความหลากหลาย ทางชีวภาพ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๔	หน่วยงาน/กลุ่มเป้าหมาย ใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน บริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพทั้งระดับนโยบาย และระดับพื้นที่ ในระหว่างปี ๒๕๕๘ - ๒๕๖๔ โดยได้ผนวก แผนปฏิบัติการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๔ ที่จะใช้ขับเคลื่อนการดำเนินงาน ตามแผนแม่บทฯ ในระยะเร่งด่วน	มีกลไกการดำเนินงานเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เชื่อมัน และให้ความสำคัญและจัดสรร งบประมาณในการดำเนินงานตามกรอบแผนแม่บทฯ หรือดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม สอดคล้องกับมาตรการตามแผนปฏิบัติการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อให้เกิดผลในการปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นรูปธรรม
๕.	แนวทางการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ ความหลากหลายทางชีวภาพ อย่างยั่งยืนโดยการมีส่วนร่วม ของภาคธุรกิจ	- ได้นำไปผนวกไว้ในแผนแม่บทบูรณาการจัดการ ความหลากหลายทางชีวภาพ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๔ ในการบริหารจัดการและดูแลการใช้ประโยชน์ จากทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพ ที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของภาคธุรกิจ - ภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อ สังคมและภาพลักษณ์ที่ดีของประเทศไทยในเวทีโลก ในการคงไว้ซึ่งทรัพยากรธรรมชาติและบริการของระบบนิเวศ ที่เป็นต้นทุนทางธรรมชาติไปสู่คนรุ่นต่อไป	การขับเคลื่อนไปภาคปฏิบัติควรมีการจัดตั้งคณะทำงานที่มาจากภาคธุรกิจและภาครัฐ ที่เกี่ยวข้องเพื่อแปลงแนวทางดังกล่าวเป็นกิจกรรม/โครงการและการปฏิบัติ อย่างเป็นรูปธรรมและบังเกิดผลที่ชัดเจน
๖.	การจัดการชนิดพันธุ์ต่างถิ่น ในพื้นที่นาร่อง (จังหวัดพะเยา น่าน นครราชสีมา)	หน่วยงานและประชาชนของทั้งสามจังหวัดเข้าใจและตระหนักถึง ภัยคุกคามที่เกิดจากชนิดพันธุ์ต่างถิ่น ทำให้เกิด การดำเนินงานต่อเนื่องในแผนแม่บทการพัฒนาคว้นพะเยา แผนจังหวัดปี ๒๕๕๖-๒๕๖๐ และร่วมโครงการสหกรณ์เลี้ยงปลาไทย	ควรมีการเสริมสร้างสมรรถนะให้กับจังหวัดเพื่อสร้างความเข้าใจถึงความสำคัญ ของความหลากหลายทางชีวภาพและปัญหาคุกคามความหลากหลายทางชีวภาพ ของประเทศอันจะนำไปสู่การสนับสนุนการดำเนินงานแบบบูรณาการของหน่วยงาน ส่วนภูมิภาค
๗.	การเสริมสร้างการบูรณาการจัดการ ระบบนิเวศพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม ปากแม่น้ำบางปะกง	หน่วยงานในพื้นที่รับทราบและนำข้อมูลสถานภาพ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมบริเวณปากแม่น้ำบางปะกง ไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการพื้นที่ปากแม่น้ำบางปะกง	ควรมีการดำเนินการในพื้นที่อย่างต่อเนื่องโดยผลักดันและขับเคลื่อนกลไกเครือข่าย และเสริมสร้างองค์ความรู้ในการจัดการระบบนิเวศพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อมปากแม่น้ำ บางปะกงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบนิเวศปากแม่น้ำให้กับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๘.	การศึกษาเพื่อกำหนดเขตพื้นที่ต้นน้ำลำธารภาคเหนือเป็นพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อมอำเภอกัลยาณิวัฒนา จังหวัดเชียงใหม่	ผู้นำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้แทนเครือข่ายต่างๆ และประชาชนในพื้นที่เข้าใจแนวคิดการกำหนดเขตพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อมและมีส่วนร่วมในการเสนอแนะแนวทางในการกำหนดเขตพื้นที่และมาตรการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมอำเภอกัลยาณิวัฒนา จังหวัดเชียงใหม่	การเตรียมความพร้อมในการประกาศพื้นที่ต้นน้ำลำธารเป็นพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม เห็นควรต้องประสานความร่วมมือภาคีทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในพื้นที่และต้องสร้างความเข้าใจและรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง
๙.	การจัดทำร่างแผนงบประมาณในเชิงบูรณาการพัฒนาลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่มีการตั้งงบประมาณดำเนินโครงการตามแผนงบประมาณในเชิงบูรณาการพัฒนาลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา และสามารถแก้ไขปัญหาทางด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ควรมีการกำกับติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่องเพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
๑๐.	การจัดทำแผนแม่บทรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๙๓	ประเทศไทยมีการเตรียมการด้านนโยบายสาธารณะระดับชาติที่เหมาะสมเพื่อใช้รองรับและกำหนดทิศทางการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศ	- ควรมีการประสานงานกับ สनย. สป.ทส. เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติระดับพื้นที่ของหน่วยงาน ทส. (ทสจ. ๗๖ จังหวัด) - ควรมีการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง อย่างน้อยทุก ๓ ปี
๑๑.	การจัดทำมาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมประเภทย่านชุมชนเก่า	ได้กลไกสำคัญที่ช่วยท้องถิ่นบริหารจัดการย่านชุมชนเก่าของตนไปในแนวทางที่ตระหนักถึงคุณค่าความสำคัญของสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมของย่านชุมชนเก่า และสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับหน่วยงานภาครัฐและองค์กรเครือข่ายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการอนุรักษ์ย่านชุมชนเก่าและแนวทางการจัดทำมาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมประเภทย่านชุมชนเก่า	การบริหารจัดการย่านชุมชนเก่า ต้องอาศัยกลไกในระดับท้องถิ่นเป็นตัวหลักในการขับเคลื่อนทั้งในด้านผู้นำ การมีส่วนร่วมของชุมชน และเครื่องมือในการคุ้มครอง ควบคุม ซึ่งได้แก่ กฎหมายระดับท้องถิ่น โดยหน่วยงานส่วนกลางร่วมส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันการใช้มาตรการทางเศรษฐศาสตร์เพื่อสร้างแรงจูงใจในการอนุรักษ์

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๑๒.	การกำหนดขอบเขตพื้นที่เมืองเก่ากลุ่มที่ ๒ - ปี ๒๕๕๕ เมืองเก่าแพร่ เมืองเก่าเพชรบุรี เมืองเก่าจันทบุรี เมืองเก่าร้อยเอ็ด และเมืองเก่าปัตตานี - ปี ๒๕๕๖ เมืองเก่าเชียงราย เมืองเก่าสุพรรณบุรี เมืองเก่าระยอง เมืองเก่าบุรีรัมย์ และเมืองเก่าตะกั่วป่า - ปี ๒๕๕๘ เมืองเก่าพะเยา เมืองเก่าพิจิตร เมืองเก่าตาก และเมืองเก่านครราชสีมา เมืองเก่าสกลนคร และเมืองเก่าสตูล	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและชุมชนในพื้นที่เมืองเก่ามีความเข้าใจและเห็นคุณค่าความสำคัญของเมืองเก่าและรับรู้ทราบเกี่ยวกับแนวทางการอนุรักษ์และพัฒนาเมืองเก่า	การอนุรักษ์และพัฒนาเมืองเก่าต้องอาศัยองค์ความรู้และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนเป็นหลัก ดังนั้นจึงต้องเสริมสร้างจิตสำนึกและความตระหนักรู้ในคุณค่าการจัดการองค์ความรู้เกี่ยวกับเมืองเก่าการส่งเสริมการบริหารจัดการที่ดีการสนับสนุนด้านมาตรการทางกฎหมายและระบบแรงจูงใจในการอนุรักษ์และพัฒนาเมืองเก่า
๑๓.	เป้าหมายและแนวทางการใช้ที่ดินที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ	ประเทศไทยมีเป้าหมายสัดส่วนและแนวทางการใช้ที่ดินระดับประเทศที่ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนและผู้มีส่วนได้เสียให้การยอมรับ	ควรขับเคลื่อนและดำเนินการเพื่อให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเกิดการยอมรับเป้าหมายสัดส่วนการใช้ที่ดินของประเทศและนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม
๑๔.	แนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งคืนพื้นที่เพื่อปิดนิคมเกษตรกรรมทหารผ่านศึกองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก	องค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึกสามารถปิดนิคมและส่งคืนพื้นที่ให้คณะกรรมการจัดที่ดินแห่งชาติและใช้ข้อมูลเพื่อพิจารณาส่งมอบพื้นที่ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการบริหารจัดการที่ดินให้เป็นไปตามกฎหมาย	ควรสำรวจการครอบครองที่ดินของราษฎรเดิมก่อนจัดตั้งนิคมและราษฎรที่ครอบครองพื้นที่ส่วนกลางของนิคมฯ เพื่อจัดทำแผนที่แสดงการครอบครองที่ดินดังกล่าวให้สมบูรณ์ก่อนส่งมอบพื้นที่นิคมฯ ให้คณะกรรมการจัดที่ดินแห่งชาติพิจารณา

๒. การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและการประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๑.	การวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๓๕ โดยมีการประกาศกำหนดประเภทและขนาดของโครงการหรือกิจการ ที่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม รวม ๓๖ ประเภท และโครงการหรือกิจการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อมทรัพยากรธรรมชาติ และสุขภาพจำนวน ๑๑ ประเภท	- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้เพื่อลดความขัดแย้งของประชาชนหรือชุมชนในพื้นที่ที่มีการพัฒนาโครงการ - ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่เสื่อมโทรมลงมากไปกว่าก่อนมีการพัฒนาโครงการ - ประชาชนชุมชนในพื้นที่ที่มีการพัฒนาโครงการที่จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพชีวิตหรือสุขภาพอนามัยที่ดีขึ้น	การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและการประเมินสิ่งแวดล้อม ระดับยุทธศาสตร์จำเป็นต้องได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ประกอบด้วยหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหน่วยงานที่มีอำนาจในการอนุมัติอนุญาตและหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายผู้ประกอบการ/เจ้าของโครงการนิติบุคคลผู้มีสิทธิจัดทำรายงาน EIA ประชาชน/ชุมชนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการพัฒนาโครงการองค์การเอกชนสถาบันการศึกษาตลอดจนสื่อสารมวลชนที่จะต้องร่วมกันขับเคลื่อนกระบวนการ EIA ให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมภายใต้การมีส่วนร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. การบริหารจัดการกองทุนสิ่งแวดล้อม

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๑.	สนับสนุนการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมภายใต้กระบวนการความร่วมมือของทุกภาคส่วนในการจัดให้มีระบบบำบัดอากาศเสีย น้ำเสียและระบบกำจัดของเสียสำหรับควบคุมบำบัดและขจัดมลพิษ รวมทั้งการดำเนินกิจกรรมใดๆ เพื่อการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม	- การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืนและถูกต้องตามหลักวิชาการ รวมทั้งสอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๓๕ - การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุวัตถุประสงค์และเจตนารมณ์ของกองทุนฯ	ให้มีการทำการประชาสัมพันธ์ให้กว้างขวางและแพร่หลายมากขึ้นและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและเชิงรุกมากยิ่งขึ้น

๔. การศึกษาวิจัยและการสร้างองค์ความรู้

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๑.	การจัดประชุมวันสากลแห่งความหลากหลายทางชีวภาพ	บุคลากรในหน่วยงานภาครัฐและเอกชนได้ตระหนักถึงคุณค่าความสำคัญของความหลากหลายทางชีวภาพทางทะเล และชายฝั่งรวมทั้งรับทราบเป้าหมายการเพิ่มพื้นที่คุ้มครองทางทะเลและชายฝั่งขึ้นจากร้อยละ ๑ เป็นร้อยละ ๑๐ ภายในปี ค.ศ. ๒๐๒๐	ควรสนับสนุนและขอความร่วมมือให้หน่วยงานภาครัฐกิจเอกชนและองค์กรพัฒนาเอกชนจัดงานเช่นเดียวกันในจังหวัดและท้องถิ่น

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๒.	การจัดกิจกรรมและนิทรรศการเทิดพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระมารดาแห่งการคุ้มครองความหลากหลายทางชีวภาพ	พระเกียรติคุณพระมารดาแห่งการคุ้มครองความหลากหลายทางชีวภาพได้รับการเผยแพร่สู่สาธารณชน และสร้างจิตสำนึกให้เกิดความรู้สึกรักและหวงแหนความหลากหลายทางชีวภาพและแรงจูงใจในการมีส่วนร่วมอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพของประเทศ	ควรมีหน่วยงานรับผิดชอบการเทิดพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ เพื่อดำเนินงานอย่างยั่งยืนและยั่งยืน
๓.	การจัดประชุมวันพื้นที่ชุ่มน้ำโลก	- หน่วยงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงชุมชนท้องถิ่นตระหนักถึงคุณค่าความสำคัญของพื้นที่ชุ่มน้ำ - เกิดเครือข่ายความร่วมมือด้านการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์พื้นที่ชุ่มน้ำเพิ่มขึ้น	ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการขยายการดำเนินงานในจังหวัดและท้องถิ่น
๔.	การประเมินสถานภาพความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่วิกฤตภาคเหนือ (จังหวัดเชียงใหม่และลำพูน)	ความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักเกี่ยวกับความสำคัญของความหลากหลายทางชีวภาพและข้อมูลที่ต้องการและทันสมัย เพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	ควรเร่งรัดการสำรวจและประเมินสถานภาพความหลากหลายทางชีวภาพของประเทศให้แล้วเสร็จโดยเร็วเพื่อนำมาจัดลำดับความสำคัญและกำหนดนโยบายและแผนเพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟูชนิดพันธุ์ สายพันธุ์และพื้นที่ที่ถูกคุกคามในระดับวิกฤต
๕.	แนวทางการดำเนินงานด้านการสื่อสาร การให้การศึกษาและการเสริมสร้างความตระหนักแก่สาธารณชน เรื่องความหลากหลายทางชีวภาพ (CEPA) เพื่อตอบสนองต่อทศวรรษแห่งความหลากหลายทางชีวภาพขององค์การสหประชาชาติ พ.ศ. ๒๕๕๔ – ๒๕๖๓	ได้นำไปผนวกไว้ในแผนแม่บทบูรณาการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๔ ซึ่งหน่วยงานได้นำไปสู่การปฏิบัติทุกภาคส่วนเกิดความรู้ความเข้าใจและความตระหนักในคุณค่าและความสำคัญของความหลากหลายทางชีวภาพอันจะนำไปสู่การอนุรักษ์ฟื้นฟู และใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน	ควรเร่งผลักดันเรื่องความหลากหลายทางชีวภาพให้เข้าไปอยู่ในระบบการศึกษา และกระแสหลักของสังคมเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ทุกภาคส่วนเกิดความตระหนัก และเห็นถึงความสำคัญของความหลากหลายทางชีวภาพซึ่งอยู่รอบตัว และเกี่ยวข้องกับการดำรงชีวิต

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๖.	แนวทางการวิจัยความหลากหลายทางชีวภาพที่จำเป็นและสนองต่อเป้าหมายของแผนกลยุทธ์อนุสัญญาว่าด้วยความหลากหลายทางชีวภาพระยะ ๒๐๑๑ - ๒๐๒๐ (พ.ศ. ๒๕๕๔ - ๒๕๖๓)	ได้นำไปผนวกไว้ในแผนแม่บทการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๔ สามารถกำหนดทิศทางการวิจัยความหลากหลายทางชีวภาพของประเทศให้สอดคล้องกับบริบทโลกยกระดับองค์ความรู้เชิงวิชาการและสังคมวิจัยให้เข้าสู่ระดับสากลส่งผลให้การกำหนดทิศทางและนโยบายอยู่บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงทางวิชาการ	ในอนาคตอันใกล้ภาวะโลกร้อนหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจะเป็นภัยคุกคามหลักต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์การบริหารจัดการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อคงสภาพการให้บริการจากระบบนิเวศไว้อย่างยั่งยืนจะสามารถช่วยบรรเทาภัยคุกคามดังกล่าวได้ ภาคส่วนต่างๆ จึงควรทราบบทบาทของตนและลงมือปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่นั้นๆ ร่วมอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพให้สามารถดำรงอยู่ได้อย่างสมดุลและยั่งยืนต่อไปโดยสังคมวิจัยก็เป็นหนึ่งภาคส่วนที่มีบทบาทตามแนวทางการวิจัยฯ นี้เช่นกัน
๗.	การสำรวจสถานภาพพื้นที่ชุ่มน้ำประเภทหนองบึงน้ำจืดของประเทศไทย	อนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำประเภทหนองบึงน้ำจืดภาคกลางและภาคตะวันออกและสามารถใช้ประโยชน์ในการพิจารณาพื้นที่ชุ่มน้ำที่มีศักยภาพในการขึ้นทะเบียนเป็นแรมซาร์ไซต์	ควรจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในการสำรวจสถานภาพพื้นที่ชุ่มน้ำในทุกๆ ด้านเพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินงานและเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน
๘.	การอบรมเชิงปฏิบัติการการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนโดยการมีส่วนร่วมของหน่วยงานภาครัฐเรื่องการประกาศเขตพื้นที่และมาตรการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม	ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกาศเขตพื้นที่และมาตรการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานในบทบาทหน้าที่รับผิดชอบของตนเองและหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	ควรดำเนินการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรของหน่วยงานภาครัฐต่อเนื่อง โดยเฉพาะหน่วยงานในระดับท้องถิ่นที่เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในระดับพื้นที่
๙.	การมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์คุ้มครองและฟื้นฟูคุณภาพทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมบริเวณบึงบอระเพ็ด จังหวัดนครสวรรค์	ชุมชนและประชาชนทั่วไปมีความรู้ความเข้าใจถึงความสำคัญและประโยชน์ของทรัพยากรธรรมชาติในบึงบอระเพ็ดต่อการดำรงชีวิตรวมทั้งมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติของบึงบอระเพ็ดอย่างยั่งยืน	ควรดำเนินการสร้างความรู้ความเข้าใจถึงความสำคัญและประโยชน์ของทรัพยากรธรรมชาติในบึงบอระเพ็ดต่อเด็กและเยาวชน ในสถานการศึกษารอบๆ เขตบึงบอระเพ็ด เพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พื้นที่นี้ตั้งแต่เด็ก/เยาวชนถึงผู้ใหญ่

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๑๐.	การศึกษาวิจัยเพื่ออนุวัตกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	สามารถประเมินพื้นที่เสี่ยงและมีความเปราะบางต่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของระบบนิเวศแหล่งน้ำในแผ่นดินเสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมและองค์ความรู้ในการป้องกันและ/หรือบรรเทาผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในระดับพื้นที่	ควรมีการจัดทำแนวทางในการกำหนดหลักเกณฑ์สำหรับกำหนดพื้นที่เสี่ยงและเปราะบางต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อจัดทำแผนการบริหารจัดการในระดับพื้นที่
๑๑.	เมืองต้นแบบด้านสิ่งแวดล้อมเมืองที่ยั่งยืน	การถ่ายทอดประสบการณ์และเปิดมุมมองรวมทั้งเกิดการเชื่อมโยงเครือข่ายการดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองที่ยั่งยืนในอนาคตหน่วยงานและภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในระดับเมืองที่เข้าร่วมโครงการฯ ได้รับการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและศักยภาพในการดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองที่ยั่งยืน	๑. หน่วยงานภาครัฐควรร่วมผลักดันให้เกิดชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice: COP) ในการจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองที่ยั่งยืนตามภารกิจของหน่วยงานรวมทั้งการสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อต่อยอดการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวสู่ระดับเมืองและประเทศ ๒. ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในรูปแบบการศึกษาเปรียบเทียบระหว่างเมือง (Parings cities) ๓. พัฒนาด้านกฎหมาย เครื่องมือกลไกการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการดูแลสิ่งแวดล้อมของเมือง)
๑๒.	ภาศึกรักษ์อยุธยาช่วยฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมภูมิทัศน์เมืองอยุธยาให้น่าอยู่	เมืองพระนครศรีอยุธยามีสิ่งแวดล้อมภูมิทัศน์ที่ดีมีความเป็นระเบียบเรียบร้อยความสะอาดสวยงามและปลอดภัย	สำนักงานฯ ควรส่งเสริมสนับสนุนด้านวิชาการและให้ภาศึกรักษ์อยุธยาดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและผลักดันให้เทศบาล ใช้กลไกต่างๆ ในการจัดการสิ่งแวดล้อมภูมิทัศน์ เช่น กลไกความร่วมมือของภาครัฐกับประชาชน กลไกทางด้านกฎหมาย เช่น ข้อบัญญัติท้องถิ่น กฎหมายควบคุมอาคาร กฎหมายผังเมือง กลไกด้านภาคีต่างๆ
๑๓.	ภาศึกร่วมใจสืบสานอัตลักษณ์บ้านเก่าอาคารเก่าและภูมิทัศน์เมืองหัวหิน	อาคารและสิ่งก่อสร้างที่มีคุณค่าความงามของสถาปัตยกรรมเมืองหัวหินและสิ่งแวดล้อมภูมิทัศน์ของบริเวณโดยรอบอาคารได้รับการอนุรักษ์ดูแลรักษาทำให้เมืองหัวหินมีสิ่งแวดล้อมภูมิทัศน์ที่ดีมีความเป็นระเบียบเรียบร้อยความสะอาดสวยงามและปลอดภัย	สำนักงานฯ ควรสนับสนุนด้านวิชาการการจัดการสิ่งแวดล้อมภูมิทัศน์เมืองหัวหินอย่างต่อเนื่อง และผลักดันให้เทศบาลเมืองหัวหินใช้กลไกด้านต่างๆ ในการอนุรักษ์อาคารและสิ่งก่อสร้างที่มีคุณค่าและสิ่งแวดล้อมภูมิทัศน์ เช่น กลไกความร่วมมือของภาครัฐกับประชาชน กลไกทางด้านกฎหมาย เช่น ข้อบัญญัติท้องถิ่น กฎหมายควบคุมอาคาร กฎหมายผังเมือง กลไกทางด้านภาคีต่างๆ

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๑๔.	การตรวจสอบข้อมูลข้อเท็จจริง พื้นที่ป่าชุมชนตามมติคณะรัฐมนตรี จังหวัดอุบลราชธานีและกาฬสินธุ์	- คณะกรรมการจัดที่ดินแห่งชาติใช้ประกอบการพิจารณา ในการขอทบทุนมติคณะรัฐมนตรีจากพื้นที่ที่จัดให้เป็นป่าชุมชน เป็นพื้นที่ทำกินของราษฎรหรือเพื่อใช้ประโยชน์อย่างอื่น ตามนัยมติคณะกรรมการจัดที่ดินแห่งชาติครั้งที่ ๑/๒๕๔๘ เมื่อวันที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๔๘ - กรมที่ดินได้ใช้เป็นแนวทางในการรังวัดทำแผนที่ป่าชุมชน ในจังหวัดอื่นได้ซึ่งเมื่อทราบตำแหน่งที่ดินที่ถูกต้องแล้ว จะสามารถยุติข้อร้องเรียนของประชาชนได้อีกทางหนึ่ง	พื้นที่ป่าชุมชนตามมติคณะรัฐมนตรีที่จังหวัดเห็นควรไม่สงวนหวงห้ามตามมาตรา ๒๐ (๔) แห่งประมวลกฎหมายที่ดินในบางพื้นที่เป็นพื้นที่ที่มีประชาชนเข้าบุกรุกครอบครองพื้นที่ดังกล่าว การเข้าดำเนินการจึงต้องทำความเข้าใจกับประชาชนถึงวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบพื้นที่
๑๕.	แนวทางการอนุรักษ์และการนำ มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม ธรรมชาติประเภทธรณีสัณฐาน และภูมิลักษณะรรณาไปสู่การปฏิบัติ : พื้นที่ตัวอย่าง บริเวณมอหินขาว ตำบลท่าหินโงม อำเภอเมือง จังหวัดชัยภูมิ	ความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญ ของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติประเภทธรณีสัณฐาน และภูมิลักษณะรรณาโดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่ตัวอย่าง และเกิดเครือข่ายหรือแนวร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติฯ ในระดับท้องถิ่น	ควรดำเนินงานเผยแพร่ความรู้เพื่อนำแนวทางการอนุรักษ์และมาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม ธรรมชาติไปสู่การปฏิบัติในพื้นที่ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง
๑๖.	วารสารธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๓	สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและองค์ความรู้ ที่ทันเหตุการณ์ต่างๆ	เพิ่มเติมความรู้ที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือปราชญ์ชาวบ้าน เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ และเทคนิค การอนุรักษ์จากคนรุ่นเก่าสู่คนรุ่นใหม่ ให้เห็นถึงคุณค่าความสำคัญของทุกปัญหา ในการ อนุรักษ์และใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

๕. ความร่วมมือระหว่างประเทศ

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๑.	การจัดเตรียมสารัตถะและท่าทีประเทศไทยสำหรับการประชุมสหประชาชาติว่าด้วยการพัฒนาที่ยั่งยืน ค.ศ. ๒๐๑๒ (United Nations Conference on Sustainable Development: UNCSDD) หรือ Rio+20	คณะผู้แทนไทยที่เข้าร่วมประชุมสามารถนำท่าทีไทยที่จัดเตรียมไปใช้ในการเจรจาสำหรับการประชุม Rio+20 ซึ่งเมื่อสิ้นสุดการประชุมผู้นำ๗๙ประเทศทั่วโลกได้ตกลงร่วมกันในการรับรองเอกสารผลลัพธ์การประชุม (outcome document) ที่มีชื่อว่า “The Future We Want” ซึ่งเป็นกรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของประชาคมโลก	การดำเนินงานตามผลลัพธ์ของการประชุม Rio+20 ครอบคลุมการดำเนินงานในสาขาต่างๆ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเป็นการริเริ่มการดำเนินงานใหม่ เช่น การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ซึ่งขณะนี้ยังเป็นพื้นฐานหลักสำหรับการเจรจาวาระการพัฒนาภายหลังปี ค.ศ. 2015 จึงควรผลักดันการดำเนินงานของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (กพย.) ที่มี สศช. เป็นเลขานุการฯ และ สผ. เป็นผู้ช่วยเลขานุการฯ ให้สามารถเป็นกลไกในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ รวมทั้ง การกำหนดแนวทางและท่าทีการเจรจาในการเข้าร่วมกระบวนการในเวทีระหว่างประเทศอย่างเหมาะสมได้โดยเร็ว
๒.	การประชุมสมัชชาภาคีอนุสัญญาว่าด้วยพื้นที่ชุ่มน้ำสมัยที่ ๑๑	หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐเอกชนสถาบันการศึกษาองค์กรพัฒนาเอกชนและประชาชนที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่ชุ่มน้ำได้รับทราบข้อเสนอแนะต่างๆ แผนกลยุทธ์แผนงาน และเป้าหมายของอนุสัญญาฯ และนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนนโยบายและแผนเพื่อการบริหารจัดการพื้นที่ชุ่มน้ำ	ควรดำเนินการต่อเนื่องกำหนดแผนกลยุทธ์ศตวรรษ ๒๕๕๖ – ๒๕๕๘ และเป้าหมายเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อผูกพันให้หน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องได้ร่วมกันดำเนินงานตามทิศทางและกำหนดเวลาตามแผนกลยุทธ์และได้รับการสนับสนุนทั้งงบประมาณและกำลังบุคลากร
๓.	การประชุมสมัชชาภาคีอนุสัญญาว่าด้วยความหลากหลายทางชีวภาพสมัยที่ ๑๒	ประเทศไทยได้นำข้อตัดสินใจจากการประชุมสมัชชาภาคีอนุสัญญาว่าด้วยความหลากหลายทางชีวภาพ สมัยที่ ๑๒ มาปฏิบัติดำเนินการ ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จ คือ ๑) การนำเสนอ (ร่าง) แผนแม่บทบูรณาการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๔ ต่อคณะรัฐมนตรี (ซึ่งคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๘) ขณะนี้อยู่ระหว่างการนำไปสู่การปฏิบัติ ถ่ายทอดสู่กลุ่มเป้าหมาย ๒) จัดประชุมเผยแพร่	๑. ควรรายงานการประชุมทุกครั้งที่เกี่ยวข้องกับอนุสัญญาฯ ภายในสมัยประชุมสมัชชาภาคี และนำเสนอเผยแพร่แก่หน่วยงานและผู้สนใจทั่วไป ๒. เผยแพร่ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามข้อตัดสินใจอื่นๆ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
		ข้อตัดสินใจจากการประชุมสมัชชาภาคีอนุสัญญาฯ สมัยที่ ๑๒ (จัดประชุมไปแล้วเมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ ณ โรงแรม เอเชีย กรุงเทพฯ)	
๔.	การลงนามพิธีสารนาโงยา เรื่องการเข้าถึงและแบ่งปันผลประโยชน์จากทรัพยากรพันธุกรรม	- มีการแบ่งปันผลประโยชน์จากการใช้ทรัพยากรพันธุกรรมอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม - มีการผลักดันให้มีการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานภายหลังการลงนามพิธีสารนาโงยาที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีเพื่อเตรียมความพร้อมในการให้สัตยาบันพิธีสารนาโงยา	ควรส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และเพิ่มพูนการมีส่วนร่วมของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ในขั้นตอนขอความเห็นชอบต่อไปในการให้สัตยาบันพิธีสารฯ
๕.	การลงนามในพิธีสารเสริมนาโงยา-กัวลาลัมเปอร์ว่าด้วยการรับผิดชอบและชดใช้ตามพิธีสารคาร์ตาเฮนาว่าด้วยความปลอดภัยทางชีวภาพ	การลงนามพิธีสารเสริมฯ เป็นการแสดงเจตจำนงในทางนโยบายของไทยในการเข้าเป็นภาคีพิธีสารเสริมฯ และเพื่อนำไปสู่การให้สัตยาบันพิธีสารเสริมฯ ของประเทศไทย ซึ่งจะทำให้ประเทศไทยมีกรอบการดำเนินงานด้านความปลอดภัยทางชีวภาพของประเทศที่เกี่ยวกับการรับผิดชอบและชดใช้ความเสียหายที่เกิดจากสิ่งมีชีวิตดัดแปลงพันธุกรรมที่เคลื่อนย้ายข้ามแดน	ควรส่งเสริมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การมีส่วนร่วมของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสีย ในขั้นตอนขอความเห็นชอบในการให้สัตยาบันพิธีสารฯ
๖.	การเป็นเจ้าภาพในการจัดการประชุมสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Climate Change Talks, Bangkok)	ประเทศไทยมีส่วนในการขับเคลื่อนการดำเนินการภายใต้ อนุสัญญาฯ และพิธีสารฯ อันนำมาซึ่งภาพลักษณ์ และชื่อเสียงที่ดีของประเทศเพิ่มพูนความตระหนัก และความเข้าใจมากขึ้นสำหรับนักวิชาการและผู้เกี่ยวข้อง และส่งเสริมให้เกิดรายได้ภายในประเทศ	ควรเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการประชุมแก่ทุกภาคส่วน

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๗.	การประชุมรัฐภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ ๑๘ – ๒๑ (COP 18 – 21) และการประชุมรัฐภาคีพิธีสารเกียวโตสมัยที่ ๘ – ๑๑ (CMP 8 – 11)	ประเทศไทยสามารถกำหนดมาตรการ/นโยบายที่จำเป็นและสำคัญเพื่อรองรับและปรับตัวให้เข้ากับแนวโน้มนโยบายภายใต้อนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้อย่างเหมาะสมทันต่อเวลาที่และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม	- ควรกำหนดผู้เข้าร่วมประชุมให้ชัดเจน และครอบคลุมทุกภาคส่วน - ควรกำหนดบทบาท และหน้าที่ของผู้เข้าร่วมระดับเจ้าหน้าที่ให้ชัดเจน และเป็นที่ยอมรับ (ตามเกณฑ์) และผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่เจรจา (Negotiate)

๖. การติดตามประเมินผลนโยบายแผนและมาตรการต่างๆ

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๑.	การติดตามและประเมินแหล่งธรรมชาติอันควรอนุรักษ์ของท้องถิ่นตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๗ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๓๒ ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	สามารถรักษาไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมธรรมชาติรวมถึงทัศนียภาพที่สวยงามและมีคุณค่าให้เป็นมรดกทางธรรมชาติของท้องถิ่นตลอดไป	แหล่งธรรมชาติอันควรอนุรักษ์ มีความสวยงามตามธรรมชาติและถูกพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยว ซึ่งแต่ละแห่งอยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานที่มีบุคลากรดูแลที่แตกต่างกัน การให้ความรู้ ความเข้าใจในการอนุรักษ์ ปกป้องกัน ฟื้นฟูและแก้ไขกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจึงมีความจำเป็น สผ. สามารถดำเนินการติดตามเพื่อทราบสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง และเสนอแนวทางการบริหารจัดการในระดับนโยบายต่อไป
๒.	รายงานสถานการณ์คุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๗	ผู้บริหารและหน่วยงานใช้เป็นฐานข้อมูลประกอบการตัดสินใจวางแผนปรับปรุงและแก้ไขนโยบายด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ควรมีการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการรายงานสถานการณ์คุณภาพสิ่งแวดล้อมของประเทศที่เป็นหน่วยวัดเดียวกัน เพื่อใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์คุณภาพสิ่งแวดล้อม และนำไปสู่การตัดสินใจในการบริหารจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น พร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานตามข้อเสนอแนะในรายงานสถานการณ์คุณภาพสิ่งแวดล้อม

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๓.	การติดตามสถานการณ์การถูกคุกคามของโลมาอิรวดีในทะเลสาบสงขลาตอนบน (ทะเลหลวง)	ความรู้ความเข้าใจและความตระหนักรู้ของทุกภาคส่วนเกี่ยวกับปัญหาการคุกคามโลมาอิรวดีในทะเลสาบสงขลาตอนบนลดการตายของโลมาอิรวดีในทะเลสาบสงขลาตอนบนจากเครื่องมือประมงที่เป็นอันตรายบางชนิด	ควรมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการคุกคามโลมาอิรวดีในทะเลสาบสงขลาตอนบน และการตายของโลมาอิรวดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานการณ์การถูกคุกคาม
๔.	การติดตามประเมินผลแผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๐ – ๒๕๕๔	หน่วยงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับทราบและร่วมกันพัฒนาและปรับแผนการดำเนินการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในอนาคตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	ควรมีการประชาสัมพันธ์และถ่ายทอดแผนดังกล่าวไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึง และมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

๗. การพัฒนาปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่างๆ

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๑.	การดำเนินการกำหนดเขตพื้นที่แต่ละมาตรการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมบริเวณลุ่มน้ำ อ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล ดอกกรายและคลองใหญ่จังหวัดระยอง	มีเครื่องมือทางกฎหมายเพื่อคุ้มครองและใช้ประโยชน์ควบคู่กับการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ลุ่มน้ำอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหลดอกกรายและคลองใหญ่	สนับสนุนมาตรการด้านแรงจูงใจเช่นการส่งเสริมกิจกรรมการอนุรักษ์ฟื้นฟูของชุมชนหรือกลุ่มอนุรักษ์ในพื้นที่เพื่อสร้างแนวร่วมในการดำเนินการประกาศเขตพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม
๒.	การปรับปรุงประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเรื่องกำหนดเขตพื้นที่แต่ละมาตรการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จังหวัดพังงาและจังหวัดกระบี่	ประชาชนในพื้นที่จังหวัดพังงาและจังหวัดกระบี่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสืบเนื่องจากมีแหล่งทรัพยากรธรรมชาติที่สมบูรณ์ภายใต้สถานการณ์สิ่งแวดล้อมที่ดี	สนับสนุนมาตรการด้านแรงจูงใจเช่นการสนับสนุนกิจกรรมการอนุรักษ์ฟื้นฟูของชุมชนกลุ่มองค์กรอนุรักษ์ในพื้นที่เพื่อสร้างแนวร่วมในการดำเนินการประกาศเขตพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม
๓.	(ร่าง) พระราชบัญญัติว่าด้วยความปลอดภัยทางชีวภาพ พ.ศ.	พระราชบัญญัติความปลอดภัยทางชีวภาพ พ.ศ. ใช้สำหรับควบคุมดูแลการใช้ประโยชน์สิ่งมีชีวิตดัดแปลงพันธุกรรมที่ได้จากเทคโนโลยีชีวภาพสมัยใหม่ ทั้งที่มาจากต่างประเทศ และที่ได้รับการพัฒนาขึ้นภายในประเทศ	สร้างความเข้าใจในกระบวนการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติความปลอดภัยทางชีวภาพ พ.ศ. ให้กับภาคส่วนที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะกลุ่มที่ยังมีข้อกังวลเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์สิ่งมีชีวิตดัดแปลงพันธุกรรม

๘. ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๑.	การพัฒนาระบบสารสนเทศศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ	ประชาชนได้รับความสะดวกในการเข้าตรวจสอบข้อมูลข่าวสารของสำนักงานฯ ที่พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ กำหนดไว้	นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาพัฒนาระบบสารสนเทศศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก
๒.	การปรับปรุงเว็บไซต์ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานฯ รวมถึงองค์ความรู้ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้อย่างสะดวก และทั่วถึงทำให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น	๑. ปรับปรุงรูปแบบ Website ให้ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก มีการจัดหมวดหมู่ของข้อมูลให้เป็นระบบ ๒. ปรับปรุงข้อมูลให้ครบถ้วน และทันสมัย รวมถึงนำเสนอข้อมูลที่อยู่ในความสนใจของประชาชน (Hot Issue) อย่างสม่ำเสมอ
๓.	การพัฒนา Mobile Application สนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของราชการ	- หน่วยงานองค์กรภาคีและประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารด้านภารกิจของสำนักงานและข้อมูลสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งข้อมูลข่าวสารของราชการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการพ.ศ. ๒๕๔๐ได้อย่างมีประสิทธิภาพ - ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจและเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศ	๑. พัฒนา Mobile Application ให้เป็นไปตามมาตรฐานแอปพลิเคชันภาครัฐสำหรับอุปกรณ์เคลื่อนที่ (Government Mobile Application Standard) ของสำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ ๒. มีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัย และประเมินผลการใช้งานอย่างสม่ำเสมอ

ลำดับ	การดำเนินงาน	ผลลัพธ์	ข้อเสนอแนะ
๔.	รายงานผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐	เจ้าหน้าที่ของรัฐมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ มีความตระหนักถึงความสำคัญและมีจิตสำนึกที่ดีในการให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนและสามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ตามหลักกฎหมายว่าด้วยข้อมูลข่าวสารของราชการได้อย่างถูกต้อง	เพื่อให้บุคลากรมีทัศนคติที่ดีต่อการให้บริการข้อมูลข่าวสาร หรือการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ เห็นควรให้มีการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ รวมถึงจูงใจให้ตระหนักถึงความสำคัญและเล็งเห็นประโยชน์ของ พ.ร.บ. ฉบับนี้ ให้แก่บุคลากร สผ. อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการยอมรับและสนับสนุนการปฏิบัติงานให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนได้อย่างถูกต้องตามกฎหมายต่อไป

บทที่ ๓ การทบทวน และจัดทำแผนกลยุทธ์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๔

การจัดทำแผนกลยุทธ์ พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๔ ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้มีการทบทวนสภาพปัจจุบันขององค์กร รวมถึงการวิเคราะห์บทบาทและศักยภาพขององค์กร เพื่อการพัฒนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน และเพื่อให้บทบาทของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสามารถจัดสรรสรรพกำลังและทรัพยากรในองค์กรเป็นไปในทิศทางและลำดับความสำคัญที่ชัดเจน มีเหตุมีผล และมีความสอดคล้องกันในระหว่างส่วนย่อยต่างๆ ขององค์กร รองรับการพัฒนาขององค์กรเป็นไปโดยมีกรอบทิศทางที่แน่ชัดรวมทั้งเป็นการกระตุ้นให้ผู้บริหารและสมาชิกขององค์กรได้ตระหนักถึงโอกาสภัยคุกคามจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร ตลอดจนได้ทราบถึงทิศทางการดำเนินงานโดยทั่วกัน ซึ่งผลการวิเคราะห์สรุปได้ดังนี้

๑. การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (The Value Chain Analysis)

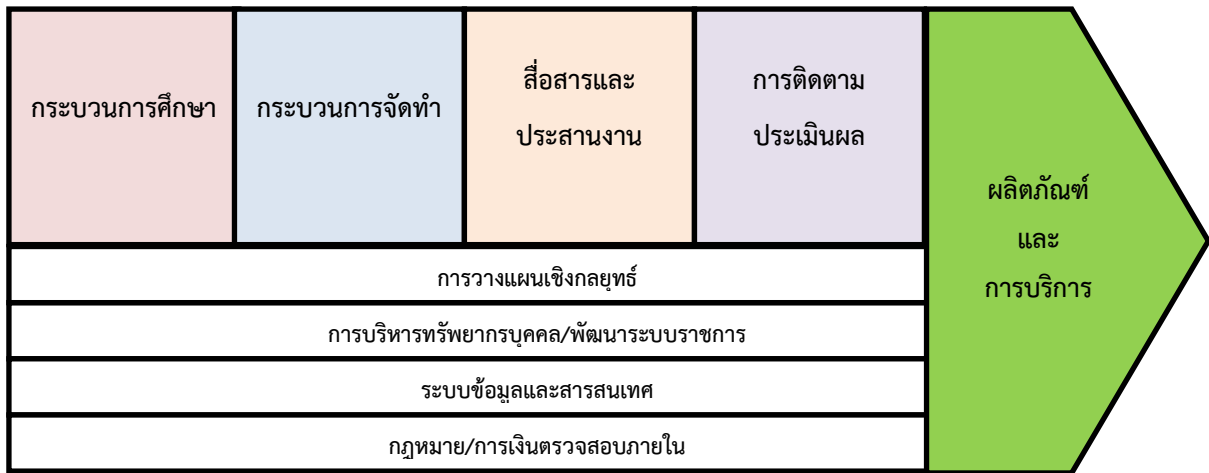
ตามหลักการของ Michael Porter ปรมาจารย์ด้านกลยุทธ์คนสำคัญระดับโลก เขียนไว้ในหนังสือ Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance (๑๙๘๕) ว่าการที่จะได้เปรียบหรือเสียเปรียบการแข่งขันนั้น ขึ้นอยู่กับการที่เราทำกิจกรรมในองค์กรได้ดีกว่าหรือแตกต่างกว่าคู่แข่งอย่างไร ดังนั้นกลยุทธ์เพื่อนำมาซึ่งการได้เปรียบในการแข่งขัน ต้องมององค์กรเป็นภาพรวมของกิจกรรมทั้งหมดมาร้อยเรียงกัน Porter เรียกกิจกรรมที่ส่งงานต่อๆ กันนี้ว่า ห่วงโซ่คุณค่า (The Value Chain) กิจกรรมในองค์กรประกอบด้วย

๑.๑ *กิจกรรมหลัก (Primary Activities)* ของธุรกิจนั้นเริ่มตั้งแต่การผลิตสินค้าและแนะนำสินค้าสู่ตลาดโดยเริ่มตั้งแต่การสั่งซื้อและลำเลียงวัตถุดิบเข้าโรงงาน (Inbound Logistics) สู่กระบวนการผลิตสินค้า (Operations) กระจายสินค้าสำเร็จรูปโดยการขนส่งลำเลียง (Outbound Logistics) เสนอสู่ตลาดโดยใช้การตลาดและขาย (Marketing and Sales) พร้อมกับการบริการ (Service)

๑.๒ *กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)* ได้แก่ การจัดการสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ระบบน้ำประปา ไฟฟ้า ฯลฯ การจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์และบุคลากรที่ดีมีประสิทธิภาพ การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารและปฏิบัติการต่างๆ ตลอดจนการจัดการและทำนุบำรุงอุปกรณ์และสิ่งต่างๆ ในองค์กรให้มีสภาพดี สมบูรณ์เหล่านี้นล้วนแต่มีส่วนทำให้กิจกรรมหลักดำเนินไปด้วยดีเกิดประสิทธิภาพ ช่วยลดต้นทุนและส่งผลให้องค์กรเกิดกำไร

ผลการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain Analysis) ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังแสดงในตาราง

กิจกรรมหลัก (Primary Activities)	กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)
- การวางแผนเชิงกลยุทธ์ - การบริหารทรัพยากรบุคคล/พัฒนาระบบราชการ - ระบบข้อมูลและสารสนเทศ กฎหมาย/ - การเงินตรวจสอบภายใน	- กระบวนการศึกษา - กระบวนการจัดทำ - การสื่อสารและประสานงาน - การติดตามประเมินผล



รูปที่ ๑ แผนผังห่วงโซ่คุณค่า (The Value Chain Analysis)
ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. การวิเคราะห์ระบบการทำงาน (The System Analysis)

หลักการตามทฤษฎีระบบ (System Theory) ของเดวิด อีสตัน (David Easton) ประกอบด้วย ปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (Process) และผลลัพธ์ (Output) โดยสามารถอธิบายผลการวิเคราะห์ระบบของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้ดังต่อไปนี้

๒.๑ ปัจจัยกำกับและควบคุมทิศทางการดำเนินงาน ประกอบด้วยแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กฎหมายและระเบียบข้อบังคับทางราชการ นโยบายรัฐบาล ข้อตกลง พันธกรณี และความร่วมมือระหว่างประเทศ)

๒.๒ บริบทที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ประกอบด้วยบริบทของประเทศและบริบทของโลก โดยองค์ประกอบของบริบทที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานทั้งหมดได้แก่บริบทด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม นโยบาย กฎระเบียบและกฎหมาย

๒.๓ ปัจจัยป้อนเข้าซึ่งถือว่าเป็นวัตถุดิบของสำนักงานฯ ได้แก่ ข้อมูลสารสนเทศ เช่น ผลการวิจัย ข้อมูลมลพิษ ข้อมูลลูกค้า ข้อมูลอัตราการใช้ทรัพยากร เป็นต้น

๒.๔ งบประมาณและทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน ได้แก่ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงบประมาณ เครื่องมือและครุภัณฑ์ เจ้าหน้าที่สำนักงานฯ เป็นต้น

๒.๕ กระบวนการผลิต (Production Process) หมายถึง กระบวนการของสำนักงานฯ ในการแปรปัจจัยป้อนเข้าโดยใช้งบประมาณและทรัพยากรที่มีอยู่ให้ได้ผลลัพธ์ที่มีคุณลักษณะสอดคล้องกับความต้องการของปัจจัยกำกับและกำหนดทิศทางการดำเนินงานที่สำนักงานฯ ต้องการโดยผลผลิตดังกล่าว ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ (Product) ประกอบด้วย นโยบาย แผนงาน มาตรการ
- การบริการ (Service) ประกอบด้วย การดำเนินงานส่งเสริมและสนับสนุน การให้บริการ ตรวจประเมิน การให้บริการด้านข้อมูลสารสนเทศ

๒.๖ การส่งมอบผลผลิตที่เป็น Product จะถูกส่งมอบไปยังคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาอนุมัติใช้ หรือไปยังผู้ปฏิบัติการ (Operator) โดยตรง ขึ้นอยู่กับกฎระเบียบและขอบเขตอำนาจที่กฎหมายกำหนด

๒.๗ ผู้ปฏิบัติการ (Operator) ประกอบด้วย

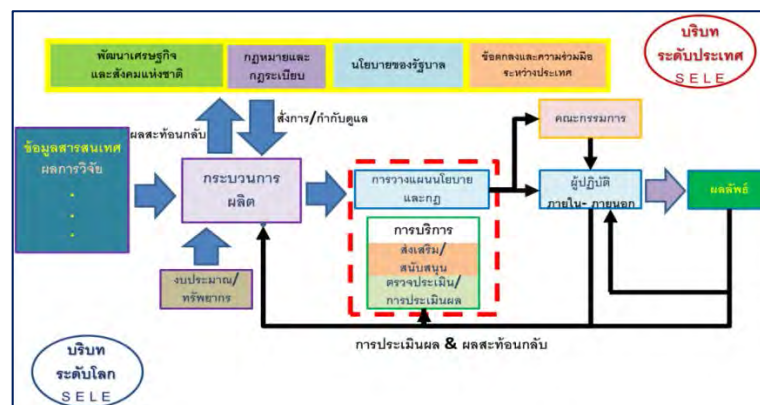
- เจ้าหน้าที่ของสำนักงานฯ (Internal) เป็นผู้นำผลผลิตไปปฏิบัติให้เกิดผลลัพธ์
- ผู้ที่ไม่ใช่เจ้าหน้าที่สำนักงานฯ (External) เช่น ประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฯลฯ

เป็นผู้นำผลผลิตของสำนักงานฯ ไปดำเนินการเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่สำนักงานฯ คาดหวัง

๒.๘ การป้อนกลับ (Feedback) เพื่อให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงให้ได้ผลลัพธ์และผลผลิตที่เป็นเลิศ จึงมีการป้อนกลับดังนี้

๒.๘.๑ การป้อนกลับผลลัพธ์ที่ได้ไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติการเห็นข้อบกพร่องเพื่อปรับปรุงให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีขึ้น

๒.๘.๒ การป้อนกลับจากผู้ปฏิบัติการ จากผลลัพธ์ และผลผลิตไปสู่กระบวนการผลิตของสำนักงานฯ เพื่อพัฒนาปรับปรุงให้ได้ผลผลิตที่สามารถนำไปปฏิบัติจนเกิดผลลัพธ์ได้จริง



รูปที่ ๒ แผนผังระบบ (System) ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓. การวิเคราะห์โครงสร้างองค์กร (Frame Work Analysis)



รูปที่ ๓ ตัวแบบโครงสร้างองค์กรของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นหน่วยงานในสังกัด กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่ตั้งขึ้นภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๓๕ มีภารกิจและอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- ๑) จัดทำนโยบายและแผนการอนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒) ประสานและจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และดำเนินการอื่นให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประสานการจัดการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม
- ๓) ศึกษา วิเคราะห์ ประสานและกำหนดมาตรการเพื่อดำเนินการให้มีการประกาศเขตพื้นที่และมาตรการคุ้มครองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๔) ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบาย แผนและมาตรการ และจัดทำรายงานสถานการณ์คุณภาพสิ่งแวดล้อม
- ๕) ดำเนินการเกี่ยวกับการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการหรือกิจกรรมของภาครัฐหรือเอกชน ซึ่งมีแนวโน้มที่จะก่อให้เกิดผลเสียต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- ๖) บริหารกองทุนสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนนโยบาย แผนและมาตรการ และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในทุกภาคส่วน
- ๗) เสนอความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาในการกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารที่ดิน การวางแผน การถือครองที่ดิน การสงวนและพัฒนาที่ดินเพื่อจัดให้แก่ประชาชน และการสงวนหรือหวงห้ามที่ดินของรัฐ
- ๘) ประสานความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศและต่างประเทศ ในการดำเนินการร่วมด้านนโยบาย และแผนการอนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๙) เสนอความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์การป้องกัน และการแก้ไขปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย โดยการกักเก็บและการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งศึกษา วิจัย และพัฒนาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ๑๐) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงานฯ หรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

ภารกิจทั้ง ๑๐ ประการ มุ่งเน้นการส่งมอบแผน นโยบาย กฎ - มาตรการ เป็นส่วนที่ ๑ และส่งมอบการส่งเสริม - สนับสนุน การใช้บริการตรวจประเมิน และการประเมินผล เป็นส่วนที่ ๒ ภายใต้ขอบเขตด้านทรัพยากรในการนำไปใช้ การรักษา การฟื้นฟู และขอบเขตด้านสิ่งแวดล้อม

โดยเป้าหมายของสิ่งที่ส่งมอบในส่วนที่ ๑ และส่วนที่ ๒ ภายใต้ภารกิจทั้ง ๑๐ ประการ คือ

- ๑) ความถูกต้อง
- ๒) ปฏิบัติได้
- ๓) ประสิทธิภาพ, ประสิทธิผล
- ๔) มีความสอดคล้องและบูรณาการระหว่างกัน

ทั้งนี้ สิ่งที่จะมอบส่วนที่ ๑ และส่วนที่ ๒ ภายใต้ภารกิจทั้ง ๑๐ นี้ จะถูกเชื่อมโยงไปสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใต้การดำเนินงานของสำนักงานฯ ประกอบด้วยกระบวนการดังนี้

- ๑) การนำไปสู่การปฏิบัติ (Implementation)
- ๒) การสื่อสาร (Communication)
- ๓) การขับเคลื่อน (Drive)
- ๔) การประเมิน (Assessment)
- ๕) การวัดผล (Evaluation)

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสำนักงานฯ ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่สำนักงานฯ หน่วยงานภาครัฐ องค์กรระหว่างประเทศ องค์กรอิสระ/NGO ภาคธุรกิจ และภาคประชาชน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวจะได้รับสิ่งที่มอบส่วนที่ ๑ และส่วนที่ ๒ จากสำนักงานฯ และสำนักงานฯ จะเป็นผู้ผลักดันให้เกิดผลลัพธ์ โดยกระบวนการทั้ง ๕ ที่กล่าวไปแล้วข้างต้นโดยมุ่งเน้นให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นำสิ่งที่สำนักงานฯ มอบในส่วนที่ ๑ และส่วนที่ ๒ ไปดำเนินให้เกิดผลลัพธ์ภายใต้เป้าหมาย ดังนี้

- ๑) ประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากร : การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดเกิดประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืน
- ๒) ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากร : การฟื้นฟูและการรักษาทรัพยากรของประเทศให้มีความอุดมสมบูรณ์อยู่ต่อไป เพื่อการคงไว้ซึ่งทรัพยากรที่ถูกใช้ได้อย่างต่อเนื่องและยาวนาน
- ๓) สิ่งแวดล้อม : การป้องกันและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมให้มีสถานที่เหมาะสมต่อการดำรงอยู่ของสิ่งมีชีวิตทุกชนิดอย่างต่อเนื่องยาวนาน
- ๔) คุณภาพชีวิต : ประชาชนมีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี

๔. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

การวิเคราะห์ SWOT (SWOT Analysis) เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารกำหนดจุดแข็งและจุดอ่อนจากสภาพแวดล้อมภายใน โอกาสและอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก ตลอดจนผลกระทบที่มีศักยภาพจากปัจจัยเหล่านี้ต่อการทำงานขององค์กร โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

จุดแข็ง (Strengths) ● บุคลากรที่มีความรู้พร้อมเปลี่ยนแปลง ● มุ่งมั่นพัฒนาด้วยระบบสากล ● มีเครื่องมือในการประกอบภารกิจ	จุดอ่อน (Weaknesses) ● การบริหารจัดการข้อมูล/สารสนเทศ ● การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล ● การติดตามประเมินผล ● การสื่อสารภายใน/ภายนอกองค์กร
โอกาส (Opportunities) ● ความร่วมมือระหว่างประเทศ ● ความตื่นตัวของสาธารณชน ● นโยบาย เครือข่าย กฎหมายที่สนับสนุน	ภัยคุกคาม (Threats) ● บทลงโทษเมื่อทำผิดกฎหมาย ● ใช้ช่องทางกฎหมายหาผลประโยชน์ ● จิตสำนึกของนักการเมือง/สาธารณชน

การจัดทำตาราง SWOT Matrix เพื่อนำมาประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์ให้เกิดทางเลือกเพื่อสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ ทั้งกลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy) กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST Strategy) กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO Strategy) และกลยุทธ์เชิงรับ (WT Strategy)

ผลการจัดทำตาราง SWOT Matrix ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy)	กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST Strategy)
สร้างความเข้าใจด้านเศรษฐกิจสิ่งแวดล้อมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย	- สร้างความเข้าใจกฎหมาย - โทษแก่ ผู้มีส่วนได้เสีย - Utilization New Technology
กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO Strategy)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT Strategy)
- สารสนเทศและเครือข่ายข้อมูล - สื่อสารการดำเนินงานแก่ Stakeholder	- ยกระดับบุคลากร - ยกระดับระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ

๕. การวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กร (PESTE Analysis)

วิธี PESTE Analysis เป็นเครื่องมือที่ใช้สำหรับการวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กร โดยอาศัยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ สามารถสรุปผลจากการวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

๑) ปัจจัยทางนโยบายและการเมือง (P – Politic) อาทิ ทิศทางการเมืองที่ละเลยประเด็นสิ่งแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อฐานเสียง เช่น การเก็บค่าธรรมเนียมบำบัดน้ำเสีย ฯลฯ เสถียรภาพความมั่นคงของรัฐบาลทำให้นโยบายเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ฯลฯ

๒) ปัจจัยทางเศรษฐกิจ (E – Economic) อาทิ กระแสการพัฒนาเศรษฐกิจหรือกระแสบริโภคนิยมที่ละเลยประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมสังคมผู้มียาได้น้อยที่ยังเป็นห่วงเรื่องปากท้องของตนเองมากกว่าการป้องกันแก้ไขปัญหาสีสิ่งแวดล้อม ในขณะที่ปัญหาสีสิ่งแวดล้อมสามารถเชื่อมโยงกับการสร้างรายได้ เช่น การคัดแยกขยะ เป็นต้น

๓) ปัจจัยทางสภาพสังคม (S – Social) พฤติกรรมของประชาชนยังขาดจิตสำนึกในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔) ปัจจัยทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ (T – Technology) อาทิ โครงสร้างระบบสารสนเทศทำให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว ส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น แต่ในอีกแง่หนึ่งการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตส่งผลให้การใช้ทรัพยากรหมดไปอย่างรวดเร็ว แม้ว่าจะได้มีการนำเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาใช้แต่ก็ยังไม่แพร่หลาย

๕) ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม (E – Environment) ภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อในวงกว้างมากขึ้น ส่งผลต่อระบบนิเวศความมั่นคงทางอาหาร ฯลฯ

บทที่ ๔ แผนกลยุทธ์

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นหน่วยงานที่กำหนดนโยบายและแผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สร้างความยั่งยืนให้ประเทศไทย

พันธกิจ (Mission)

จัดทำนโยบายและแผนแบบบูรณาการ เสนอแนะมาตรการและกลไกในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการประสานเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อตอบสนองต่อภารกิจตามแนวนโยบายในรัฐธรรมนูญ นโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์ชาติและยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ภารกิจ (Duty)

ภารกิจหลักตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๕ มีดังนี้

๑. จัดทำนโยบายและแผนการอนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. ประสานและจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และดำเนินการอื่นให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประสานการจัดการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม
๓. ศึกษา วิเคราะห์ ประสานและกำหนดมาตรการเพื่อดำเนินการให้มีการประกาศเขตพื้นที่และมาตรการคุ้มครองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบาย แผนและมาตรการ และจัดทำรายงานสถานการณ์คุณภาพสิ่งแวดล้อม
๕. ดำเนินการเกี่ยวกับการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการหรือกิจกรรมของภาครัฐหรือเอกชน ซึ่งมีแนวโน้มที่จะก่อให้เกิดผลเสียต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม
๖. บริหารกองทุนสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนนโยบาย แผนและมาตรการ และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในทุกภาคส่วน
๗. เสนอความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาในการกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารที่ดิน การวางแผนการถือครองที่ดิน การสงวนและพัฒนาที่ดินเพื่อจัดให้แก่ประชาชน และการสงวนหรือหวงห้ามที่ดินของรัฐ
๘. ประสานความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศและต่างประเทศ ในการดำเนินการร่วมด้านนโยบายและแผนการอนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๙. เสนอความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์การป้องกันและการแก้ไขปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย โดยการกักเก็บและการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งศึกษา วิจัย และพัฒนาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
๑๐. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงาน หรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

วัฒนธรรม (Culture)

มองผลประโยชน์ชาติ มุ่งสร้างเครือข่าย มั่นในหลักการ มั่นในคุณธรรม

ค่านิยมหลัก (Core Value)

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ได้ร่วมกันวิเคราะห์และกำหนดค่านิยมหลัก (Core Value) เพื่อช่วยให้บุคลากรในองค์กรมีแนวความคิด ความเชื่อ และปรับพฤติกรรมการทำงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการดำเนินงานภายใต้แผนกลยุทธ์ให้ประสบความสำเร็จ โดยใช้คำว่า NATURE ซึ่งย่อมาจาก

Networking มุ่งเน้นการสร้างเครือข่าย - มุ่งเน้นการทำงานแบบมีส่วนร่วมกับบุคคลและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง ประสานการทำงานแลกเปลี่ยนข้อมูลเป็นเครือข่ายร่วมกัน ยอมรับในบทบาทหน้าที่ของกันและกัน เพื่อร่วมกันเอื้อเพื่อเกื้อกูลให้สามารถทำงานสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยความร่วมมือของทุกฝ่าย

Awakening Knowledge จิตใจใฝ่รู้ หมั่นพัฒนาตน - มุ่งพัฒนาความรู้ของตนเองอย่างสม่ำเสมอด้วยความกระตือรือร้นที่จะเปิดรับและเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ทั้งในงานวิชาชีพเฉพาะของตนเองและความรู้รอบตัวต่างๆ (รู้จัก รู้กว้าง และรู้โลก) พร้อมรับและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และสามารถพัฒนาตนเองให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงในทุกๆ ด้านได้ตลอดเวลา

Team working กระตือรือร้นทำงานเป็นทีม - มุ่งเน้นการทำงานแบบมีส่วนร่วมกับบุคคลและหน่วยงานภายใต้องค์กรด้วยความเชื่อมั่นในกันและกัน สามารถติดต่อสื่อสารและประสานงานภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยเหลือเกื้อกูลกันทั้งในการทำงาน และการทำกิจกรรมอื่นๆ ร่วมกัน เพื่อนำศักยภาพของบุคลากรและองค์กรออกมาใช้ให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด มีความสมานฉันท์มีความรักและความภูมิใจเห็นคุณค่าในองค์กร

Uncovering ไม่ปกปิด เปิดเผย โปร่งใส - บุคลากรมีความซื่อสัตย์ โปร่งใส สามารถเปิดเผยกระบวนการจัดทำนโยบายและแผน การวิเคราะห์ผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การจัดสรรเงินกองทุนต่อสาธารณชนได้ ตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงมีเอกสารหลักฐานที่สามารถตรวจสอบได้

Result - based Orientation มุ่งเป็นเลิศในผลการปฏิบัติงาน - บุคลากรมีความชำนาญ ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยยึดเป้าหมายขององค์กรเป็นหลัก มีการใช้หลักวิชาการที่ถูกต้องในการดำเนินงาน ไม่เปลี่ยนแปลงผันแปรไปตามปัจจัยภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจัยทางการเมือง และสามารถผลักดันให้นโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการยอมรับและดำเนินควบคู่ไปกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

Expertise มีความเชี่ยวชาญอย่างมืออาชีพ - บุคลากรผู้ปฏิบัติงานเป็นผู้ที่มีความรอบรู้และความชำนาญในเรื่องนั้นๆ อย่างถูกต้องและชัดเจน มีการทำงานโดยใช้ความรู้ ความชำนาญ ความเชี่ยวชาญ ทักษะ และประสบการณ์ที่ถูกต้องและเหมาะสม มีความรับผิดชอบและตรงต่อเวลา ไม่ปล่อยปละละเลยให้ล่าช้าจนก่อให้เกิดความเสียหายต่อตนเองและผู้อื่น มีหลักการและจุดยืนในการทำงาน และให้บริการด้านนโยบายและแผนการจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์สม.

ประเด็นยุทธศาสตร์ภายใต้แผนกลยุทธ์ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๔ ประกอบด้วย ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนานองค์ความรู้และระบบบริหารจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบการสร้างคุณค่า

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาบุคลากรสู่ความเป็นเลิศ

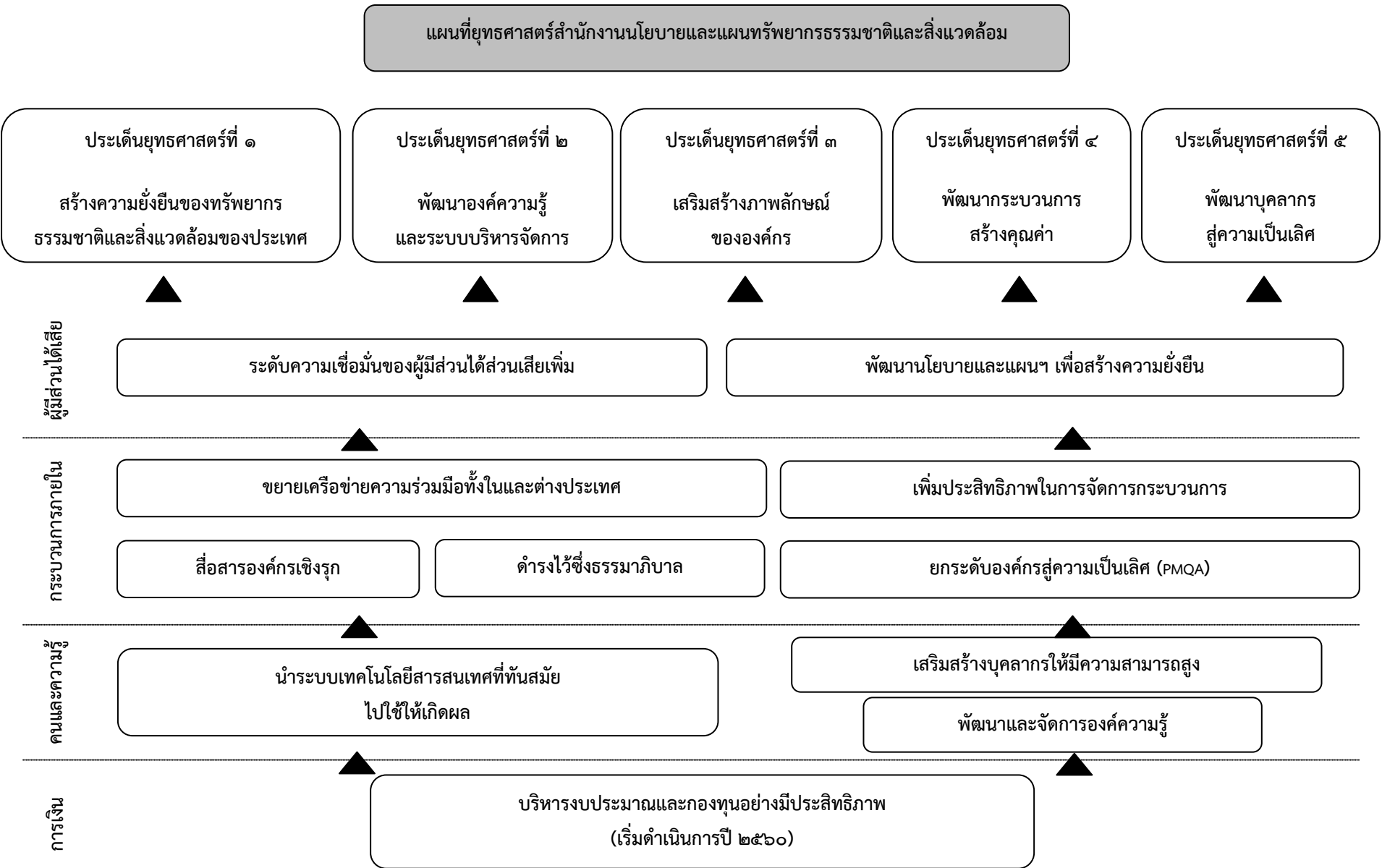
ทั้งนี้ โดยมีเป้าประสงค์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
๑	สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศ	๑. ระดับความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่ม
		๒. พัฒนานโยบายและแผนฯ เพื่อสร้างความยั่งยืน
๒	พัฒนานองค์ความรู้และระบบบริหารจัดการ	๑. นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยไปใช้ให้เกิดผล
		๒. ยกระดับองค์กรสู่ความป็นเลิศ (PMQA)
๓	เสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กร	๑. ขยายเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ
		๒. สื่อสารองค์กรเชิงรุก
		๓. ดำรงไว้ซึ่งธรรมาภิบาล
๔	พัฒนาระบบการสร้างคุณค่า	๑. เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการกระบวนการ
๕	พัฒนาบุคลากรสู่ความเป็นเลิศ	๑. เสริมสร้างบุคลากรให้มีความสามารถสูง
		๒. พัฒนาและจัดการองค์ความรู้

แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)

การขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง ๕ ประเด็น ที่กำหนดภายใต้แผนกลยุทธ์ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๔ ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีคุณภาพและมีการบริหารงานที่ชัดเจน สามารถจัดทำเป็นแผนที่ยุทธศาสตร์ ซึ่งเปรียบเสมือนเป็นเครื่องมือสื่อสารและถ่ายทอดกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติที่บอกถึงทิศทางและการเชื่อมโยงเป้าหมายต่างๆ ในแต่ละด้านอย่างเป็นรูปธรรมให้แก่บุคลากรของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้มีความเข้าใจภาพรวมได้อย่างชัดเจนมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ที่สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ต้องการบรรลุอย่างชัดเจนใน ๔ มิติ ดังนี้





(ร่าง) แผนกลยุทธ์ สผ. ปี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๔

วิสัยทัศน์ (Vision): เป็นหน่วยงานที่กำหนดนโยบายและแผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สร้างความยั่งยืนให้ประเทศไทย

วัฒนธรรม: มองผลประโยชน์ชาติ มุ่งสร้างเครือข่าย แม่นในหลักการ มั่นในคุณธรรม

วิสัยทัศน์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ฐานข้อมูล	เป้าหมาย					
				๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	๖๔
เป็นหน่วยงานที่กำหนดนโยบายและแผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สร้างความยั่งยืนให้ประเทศไทย	นโยบาย แผน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการพัฒนาที่ทันต่อสถานการณ์ ได้รับความเชื่อมั่น (ยอมรับ) นำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผล	<u>ทันต่อสถานการณ์</u> ๑) ร้อยละของฐานข้อมูลด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการพัฒนา/ปรับปรุง ทันสถานการณ์เป็นปัจจุบัน	n/a	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐
		<u>ได้รับความเชื่อมั่น</u> ๑) ร้อยละความพึงพอใจ/เชื่อมั่นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	n/a	๖๐	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕
		<u>สามารถนำไปปฏิบัติให้เกิดผล</u> ๑) ร้อยละของนโยบาย แผน มาตรการ ที่ดำเนินงานแล้วเสร็จในปีงบประมาณที่ผ่านมาได้รับการผลักดันไปสู่การปฏิบัติ/ถ่ายทอดสู่กลุ่มเป้าหมาย	n/a	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐

(ร่าง) แผนกลยุทธ์ สผ. ปี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๔

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูล ปีฐาน	เป้าหมาย (%)						กลยุทธ์	โครงการ
				๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	๖๔		
๑. สร้างความยั่งยืน ของทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ของประเทศ	๑.๑ ระดับความ เชื่อมั่นของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียเพิ่ม	๑.ร้อยละความสำเร็จ ของนโยบาย แผน และมาตรการระดับชาติ ของ สผ. (ที่ Activated แล้ว)	(๕๘)	๖๐	๖๐	๖๐	๖๐	๖๐	๖๐	๑. พัฒนา / เพิ่ม ประสิทธิภาพระบบ ข้อมูลสถานการณ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ของประเทศอย่าง ต่อเนื่อง ให้สอดคล้อง ความต้องการ ของกลุ่มผู้ใช้งาน ๒. พัฒนาฐานข้อมูล และการเชื่อมโยง เครือข่ายข้อมูล ข่าวสารสถานการณ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ในทุกระดับ (นานาชาติ ประเทศ ภูมิภาค ท้องถิ่น) ๓. เพิ่มการประสาน ความร่วมมือ กับทุกภาคส่วน ในการเพิ่มพูน ความรู้ที่เอื้อต่อระบบ การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๑. ศึกษาทบทวน (review) เพื่อจัดทำ ฐานข้อมูลนโยบาย แผน มาตรการ ที่อนุมัติแล้ว ๒. ติดตามประเมิน ประสิทธิผล และ การบรรลุเป้าหมาย ของนโยบาย แผนและ มาตรการระดับชาติ ของ สผ.

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูล ปีฐาน	เป้าหมาย (%)						กลยุทธ์	โครงการ
				๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	๖๔		
	๑.๒ พัฒนานโยบาย และแผนฯ เพื่อสร้าง ความยั่งยืน	๑. คุณภาพสิ่งแวดล้อม และระบบนิเวศของพื้นที่ เป้าหมายดีขึ้น (เช่น พื้นที่คุ้มครอง, พื้นที่ชุ่มน้ำ ฯลฯ) ๒. Sustainability Index (ด้านสิ่งแวดล้อม)	(๕๘)	จัดเก็บ ข้อมูล	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	๑. พัฒนานโยบาย แผน มาตรการ บริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม (เชิงรุก) ๒. พัฒนากลไก การนำนโยบาย แผน มาตรการการบริหาร จัดการทรัพยากร ธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อมสู่การ ปฏิบัติในระดับพื้นที่	ติดตาม คุณ ภาพ สิ่งแวดล้อม และประเมินระบบ นิเวศของพื้นที่ เป้าหมาย
๒.พัฒนาองค์ความรู้ และระบบบริหารจัดการ	๒.๑ นำระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศที่ทันสมัย ไปใช้ให้เกิดผล	๑.ร้อยละของโครงการ ที่แล้วเสร็จตามแผน	๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑. พัฒนา และ ปรับปรุงเครื่องมือ กลไก กฎระเบียบ ระบบสารสนเทศ เพื่อการจัดทำ และติดตามประเมินผล นโยบาย แผน มาตรการ และ ประเมินสถานการณ์ สิ่งแวดล้อมที่แม่นยำ ทันสมัย และมี ประสิทธิภาพ และทันสมัย	ติดตามผล การดำเนินงาน และผลสัมฤทธิ์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูล ปีฐาน	เป้าหมาย (%)						กลยุทธ์	โครงการ
				๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	๖๔		
๓. เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร	๓.๑ ขยายเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ	๑. ร้อยละเครือข่ายความร่วมมือที่มีส่วนร่วม (active)	NA	ฐานข้อมูลแล้วเสร็จ	Active เพิ่ม +๑๐%	Active เพิ่ม +๑๐%	Active เพิ่ม +๑๐%	Active เพิ่ม +๑๐%	Active เพิ่ม +๑๐%	๑. การสร้างและเชื่อมโยงเครือข่ายเพื่อเสริมสร้างความร่วมมือในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. จัดทำฐานข้อมูลเครือข่ายความร่วมมือและ Check list ๒. จัดทำคู่มือข้อกำหนดเครือข่าย (role and responsibility) ๓. ติดตามประสิทธิภาพประสิทธิผลของงบประมาณที่จัดสรรให้เครือข่าย
		๒. ระดับความสำเร็จของเครือข่าย (หน่วยอนุรักษ์)	NA	กำหนดกระบวนการติดตามปสภ./ปสผ.แล้วเสร็จ	ดำเนินการได้ตามแผนและเป้าหมายร้อยละ ๔๐	ดำเนินการได้ตามแผนและเป้าหมายร้อยละ ๕๐	๖๐	๗๐	๘๐		
	๓.๒ สื่อสารองค์กรเชิงรุก	๑. จำนวนช่องทางสื่อสารใหม่	(๕๘)	+๒	-	+๒	-	+๒	-	๑. สร้างความเชื่อมั่นขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๑. เพิ่มช่องทางการสื่อสาร (เช่น application ฯลฯ) ๒. ติดตามนโยบายและแผนที่ประกาศใช้
		๒. ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่รู้จักเนื้อหาขององค์กร (awareness)	(๕๘)	๔๐	๕๐	๖๐	๖๐	๖๐	๖๐		
	๓.๓ ดำรงไว้ซึ่งธรรมาภิบาล	ระดับคะแนนจาก ปปท. (ปีฐาน ๕๗ ร้อยละ ๗๐)	NA	มากกว่าหรือเท่ากับ ๗๐	๗๕	๗๕	๘๐	๘๐	๘๐	๑. สร้างภาพลักษณ์องค์กรมุ่งสู่ธรรมาภิบาล	ประเมิน CG จากหน่วยงานภายนอก

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูล ปีฐาน	เป้าหมาย (%)						กลยุทธ์	โครงการ
				๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	๖๔		
๔. พัฒนาระบบการสร้างคุณค่า	๔.๑ น ำ ร ะ บ บ เท ค โ น โ ล ยี สารสนเทศที่ทันสมัย ไปใช้ให้เกิดผล	๑.ร้อยละของโครงการ ที่แล้วเสร็จตามแผน	๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑. พัฒนาและ ปรับปรุงเครื่องมือ กลไก กฎระเบียบ ระบบสารสนเทศ เพื่อการจัดทำและ ติดตามประเมินผล นโยบาย แผน มาตรการ และ ประเมินสถานการณ์ สิ่งแวดล้อมที่แม่น ตรง ทันสมัยและมี ประสิทธิภาพและ ทันสมัย	ติดตามผล การดำเนินงาน และผลสัมฤทธิ์
	๔.๒ เพิ่มประสิทธิภาพ ใน การ จั ด ก า ร กระบวนการ (SLA) ในองค์กร	๑. ร้อยละความสำเร็จ ของกระบวนการที่ได้รับ การปรับปรุง ๒.ร้อยละของ กระบวนการที่ได้ปฏิบัติ ตาม SLA	(๕๘) (๕๘)	๒๐ ๑๐	๔๐ ๒๐	๖๐ ๓๐	๘๐ ๔๐	๑๐๐ ๕๐	- ๖๐	๑. พัฒนาและปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐาน และการจัดการ องค์กรในทุกด้าน เพื่อตอบสนอง ความต้องการ ของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	๑.ปรับปรุง ประสิทธิภาพ กระบวนการทำงาน ๒.ประเมิน กระบวนการทำงาน ตาม SLA
	๔.๓ ย ก ะ ร ะ ตั บ องค์การสู่ความเป็นเลิศ (PMQA)	ระ ดั บ ค ะ แนน self assessment	(๕๘)	๒๒๕ (หมวด ๒,๖)	๒๕๐	๒๗๕	๓๐๐	๓๒๕	๓๕๐	๑. การสร้างความ เข้มแข็งเพื่อมุ่งสู่ องค์กรแห่งความ เป็นเลิศ (PMQA)	จั ด ท ำ แ พ น พั ฒ น า องค์การสู่ความเป็นเลิศ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูล ปีฐาน	เป้าหมาย (%)						กลยุทธ์	โครงการ
				๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	๖๔		
๕. พัฒนาบุคลากร สู่ความเป็นเลิศ	๕.๑ เสริมสร้าง บุคลากรให้ มี ความสามารถสูง	ร้อยละของบุคลากร ที่ผ่านขีดสมรรถนะ (หลัก)	(๕๘)	มี Core Compe- tency ที่ตอบ สนอง วิสัย ทัศน์	บุคลากร ผ่าน การ ประเมิน ร้อยละ ๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	๑๐๐	การเสริมสร้าง และพัฒนาศักยภาพ ตามสมรรถนะหลัก (Core Competency)	ทบทวน Core Competency (๕๙)
	๕.๒ พัฒนาและ จัดการองค์ความรู้	๑. ร้อยละความสำเร็จ ของการจัดทำ แผนพัฒนาองค์ความรู้ ๒. ร้อยละการเพิ่มขึ้น ขององค์ความรู้หลักของ องค์กรถูกจัดเก็บ	(๕๘)	๘๐ หรือ ๑๐๐ +๑๐	๘๐ +๑๐	๘๐ +๑๐	๘๒ +๑๐	๘๐ +๑๐	๘๐ +๑๐	พัฒนาบุคลากร สู่ความเป็นเลิศ ทางวิชาการ	จัดทำแผนแม่บท พัฒนาองค์ความรู้ (๕๙) จัดทำทะเบียนองค์ ความรู้หลักขององค์กร (๕๙)

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

การดำเนินการตามยุทธศาสตร์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของแผนกลยุทธ์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จำเป็นต้องคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ดังนี้

๑. มีการนำนโยบาย แผน มาตรการ และกฎหมาย หรือแนวทางในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ผ่านการศึกษา มาทำการวิเคราะห์ วิจัยเชิงวิชาการอย่างถูกต้องและตอบสนองต่อปัญหา ความต้องการของประชาชนได้อย่างรวดเร็ว และทันต่อสถานการณ์

๒. ส่งเสริมภาคีเครือข่ายด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในทุกระดับ ได้แก่ ภาคการเมือง ภาครัฐ ตั้งแต่หน่วยงานส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น ภาคชุมชน ภาคเอกชน และองค์กรพัฒนาเอกชน ในฐานะพันธมิตรให้มีส่วนร่วมในการผลักดันให้นโยบาย และแผน ไปสู่การปฏิบัติอย่างเหมาะสม ตามภารกิจหน้าที่ที่รับผิดชอบของแต่ละองค์กร

๓. พัฒนาฐานข้อมูลและมีการบูรณาการข้อมูลภายในองค์กร ที่ตอบสนองต่อการนำไปจัดทำนโยบาย แผน มาตรการ และกฎหมาย หรือแนวทาง ในฐานะหน่วยสนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

๔. พัฒนาบุคลากร และสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่จะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่มีความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน

๕. เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน ตอบรับการเปลี่ยนแปลง และมุ่งสู่การเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ยั่งยืน



เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน

๑. ภาศึการพัฒนาศู ใศเครื่องมือ กลไกและฐานข้อมูลในการอนุรักษ์และใศประโยชน์ ทรัพยการธรรมชาติ และความหลากหลายทางชีวภาพอยางเป็นระบบ

๒. ภาศึการพัฒนาศู ใศเครื่องมือ และกลไกการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดลอมและการจัดการ คุณภาพสิ่งแวดลอมอยางเป็นระบบ และมีบูรณาการในการรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ

ตัวชี้วัดผลลัพ์/เชิงปริมาณ/เชิงคุณภาพ/ เชิงเวลา/เชิงสถานที่	พ.ศ. ๒๕๕๙	พ.ศ. ๒๕๖๐	พ.ศ. ๒๕๖๑	พ.ศ. ๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔
ร้อยละของเครื่องมือ กลไก และฐานข้อมูลที่ดำเนินงานแล้วเสร็จ ในปืงบประมาณที่ผ่านมา ได้รับการผลักดันไปสู่การปฏิบัติ/ ถ่ายทอดสู่กลุ่มเป้าหมาย	๗๐	๗๕	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕
ร้อยละของนโยบาย แผน และมาตรการที่ดำเนินงานแล้วเสร็จ ในปีที่ผ่านมา ได้รับการผลักดันไปสู่การปฏิบัติ/ ถ่ายทอด สู่กลุ่มเป้าหมาย	๗๐	๗๕	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕

หมายเหตุ * ภาศึการพัฒนาศู = กลุ่มเป้าหมาย ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ได้รับผลกระทบ ได้แก่เจ้าหน้าที่สำนักงานฯ/ หน่วยงานภาครัฐ/ องค์กรระหว่างประเทศ/ องค์กรอิสระ/ NGO/ ภาคธุรกิจ และภาคประชาชน

เป้าหมายผลผลิต

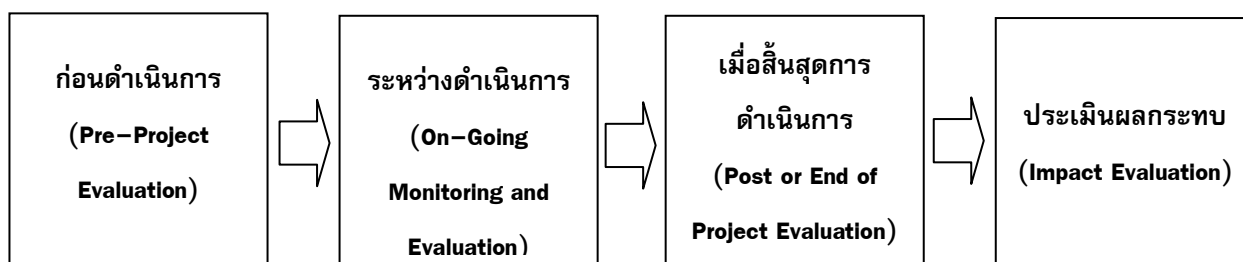
จากการบูรณาการการดำเนินงานตามกลยุทธ์ข้างต้นสำนักงานฯ ได้กำหนดผลผลิตและตัวชี้วัดให้สอดคล้องและรองรับกับระดับชาติ และยุทธศาสตร์กระทรวงฯ ไว้ดังนี้

ผลผลิต/ตัวชี้วัด	หน่วย	พ.ศ. ๒๕๕๙	พ.ศ. ๒๕๖๐	พ.ศ. ๒๕๖๑	พ.ศ. ๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔
ผลผลิต ๑: เครื่องมือ กลไกในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพ ตัวชี้วัด เชิงปริมาณ : จำนวนเครื่องมือ กลไก ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพ เชิงคุณภาพ : เครื่องมือและกลไกที่จัดทำขึ้นมีการบูรณาการและรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เชิงเวลา : เครื่องมือและกลไกสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดในแผนปฏิบัติงาน เชิงค่าใช้จ่าย : เครื่องมือและกลไกดำเนินการได้สำเร็จภายใต้วงเงินงบประมาณที่ได้รับ	เรื่อง ร้อยละ ร้อยละ ล้านบาท	๑๓ ๘๐ ๘๐ ๑๕๖.๗๓๐๐	๑๕ ๘๐ ๘๐	๑๕ ๘๐ ๘๐	๑๕ ๘๕ ๘๕	๑๕ ๘๕ ๘๕	๑๕ ๘๕ ๘๕
← ปรับขึ้นร้อยละ ๕ ต่อปี →							
ผลผลิต ๒: เครื่องมือและกลไกในการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในการรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาวะภูมิอากาศ ตัวชี้วัด เชิงปริมาณ : จำนวนเครื่องมือและกลไกในการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม เชิงคุณภาพ : เครื่องมือและกลไกที่จัดทำขึ้นมีการบูรณาการและรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เชิงเวลา : เครื่องมือและกลไกสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดในแผนปฏิบัติงาน เชิงค่าใช้จ่าย : เครื่องมือและกลไกดำเนินการได้สำเร็จภายใต้วงเงินงบประมาณที่ได้รับ	เรื่อง ร้อยละ ร้อยละ ล้านบาท	๑๖ ๘๐ ๘๐ ๒๕๔.๕๓๗๔	๑๗ ๘๐ ๘๐	๑๗ ๘๐ ๘๐	๑๗ ๘๕ ๘๕	๑๗ ๘๕ ๘๕	๑๗ ๘๕ ๘๕
← ปรับขึ้นร้อยละ ๕ ต่อปี →							
โครงการ: ถ่ายโอนการสนับสนุนแผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัด ตัวชี้วัด เชิงปริมาณ : องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม แผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัด ให้การสนับสนุน อปท. ดำเนินการจัดการสิ่งแวดล้อม เชิงคุณภาพ : ประชาชน/อปท. มีความพึงพอใจในการจัดการสิ่งแวดล้อมภายใต้แผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัด เชิงเวลา : แผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัดสามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนดในแผนการปฏิบัติงาน เชิงค่าใช้จ่าย : แผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัดสามารถดำเนินการได้สำเร็จภายใต้วงเงินงบประมาณที่ได้รับ	แห่ง ร้อยละ ร้อยละ ล้านบาท	๑๓๐ ๗๐ ๘๐ ๓,๑๐๖.๕๘๑๐	๗๐ ๗๐ ๘๐	๗๐ ๗๐ ๘๐	๗๕ ๗๕ ๘๐	๗๕ ๗๕ ๘๐	๗๕ ๗๕ ๘๐
← ปรับตาม Roadmap การจัดการขยะมูลฝอยและของเสียอันตราย							
← ปรับตาม Roadmap การจัดการขยะมูลฝอยและของเสียอันตราย							
งบบริหารงานกองทุนสิ่งแวดล้อม (เงินนอกงบประมาณ)	ล้านบาท	๑๕๐.๐๐	+๑๐%	+๑๐%	+๑๐%	+๑๐%	+๑๐%
รวมงบประมาณ	ล้านบาท	๓๖๗๐.๘๔๘๔	+๑๐%	+๑๐%	+๑๐%	+๑๐%	+๑๐%

บทที่ ๕

การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลเป็นกระบวนการที่สำคัญของแผนกลยุทธ์ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน ผลลัพธ์ ผลผลิต และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้ใช้แนวทางการติดตามประเมินผล ๔ ขั้นตอน คือ



๑. การประเมินผลก่อนดำเนินการ (Pre – Project Evaluation)

ใช้ระบบการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลของสำนักงบประมาณ เป็นเครื่องมือในการประเมินผลก่อนการดำเนินโครงการ เช่น การนำความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือผู้รับบริการมาจัดทำเป็นโครงการ หรือไม่ควรจัดทำโครงการหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องแต่ยังไม่บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ เป็นต้น ซึ่งจะช่วยประเมินความเหมาะสมก่อนการตัดสินใจดำเนินโครงการ เพื่อตรวจสอบความพร้อมและความเหมาะสมในด้านความจำเป็นในการดำเนินงาน (Need Assessment) ปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ความเป็นไปได้ของการดำเนินโครงการ ความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และแนวทางการแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งการสนองตอบต่อเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังมีการประเมินตนเองร่วมกับการพิจารณาข้อมูลรอบด้าน เช่น รายงานสถานการณ์สิ่งแวดล้อมประจำปี และข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เกิดขึ้น เป็นต้น โดยกำหนดให้ สำนัก/กอง ผู้เสนอโครงการเป็นผู้ประเมินโครงการ

๒. การติดตามประเมินผลระหว่างการดำเนินการ (On-Going Monitoring and Evaluation)

เพื่อติดตามความก้าวหน้าของโครงการ ทั้งในส่วนของผลการดำเนินงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ โดยมีรายละเอียดข้อมูลต่างๆ ตามยุทธศาสตร์ เป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด การติดตามและประเมินผลจะดำเนินการทุก ๓ เดือน (ไตรมาส) หรือทุกเดือนในกรณีที่เป็นภารกิจที่มีความสำคัญเร่งด่วน การติดตามผลการดำเนินโครงการจะใช้วิธีการประเมินตนเองผ่านระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (E-Project Tracking) นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี ซึ่งมีการรายงานผลทุกไตรมาส กรณีที่เป็นโครงการที่ได้รับการกำหนดให้เป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการประจำปีของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การจัดตั้งคณะทำงานติดตามการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี เป็นประจำทุก ๑ - ๒ เดือน เพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานงบประมาณประจำปี โดยกำหนดให้ สำนัก/กอง เป็นผู้ประเมินความก้าวหน้าของโครงการร่วมกับฝ่ายแผนงาน และรายงานต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน

๓. การประเมินผลเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงาน (Post or End of Project Evaluation)

เป็นการประเมินผลผลิตและความสำเร็จของการดำเนินงานเมื่อเสร็จสิ้นโครงการว่าเป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ บรรลุตามเป้าหมายเพียงใด และมีประสิทธิภาพหรือไม่ โดยสรุปผลเป็นภาพรวมของการดำเนินงาน (Summative) ผ่านการประเมินผลในภาพรวมของแผนกลยุทธ์ การประเมินนี้จะใช้การประเมินตนเอง ร่วมกับการประเมินจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก โดยอาจใช้การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จํายงบประมาณโดยการประเมินตนเอง (Performance Assessment Rating Tool: PART) ซึ่งเป็นการประเมินภาพรวมในหลายมิติ ทั้งด้านประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความคุ้มค่าและความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการจัดทำรายงานประจำปีของสำนักงานฯ เพื่อรายงานผลความสำเร็จในการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ สำหรับการประเมินผลค่าเป้าหมายตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ฯ ให้ สำนัก/กอง ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ประเมินโครงการและจัดส่งให้ กลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ สำนักงานเลขานุการกรม รวบรวมและสรุป

๔. การประเมินผลกระทบจากการดำเนินงาน (Impact Evaluation)

เป็นการประเมินผลเมื่อโครงการได้สิ้นสุดไปแล้ว เพื่อดูผลลัพธ์และผลกระทบที่เกิดขึ้นรวมทั้งความสำเร็จต่อเนื่อง และผลประโยชน์ที่ประเทศชาติและประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการตามแผนกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ การประเมินนี้จะเป็นการวิเคราะห์เชิงลึกในหลายมิติ มีการเก็บข้อมูลอย่างต่อเนื่องระยะยาว และศึกษาวิจัยร่วมด้วย โดยใช้การประเมินตนเองร่วมกับองค์กรภายนอก รวมทั้งภาคประชาชน สถาบันการศึกษา และผู้ทรงคุณวุฒิต่างๆ

ภาคผนวก



คำสั่งสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ที่ **๒๔๑/๒๕๕๘**

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ สผ.

เพื่อให้การจัดทำแผนกลยุทธ์ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสามารถนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานให้กับองค์กรและเป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๔๕ และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถปรับปรุง ทบทวนแผนกลยุทธ์ได้อย่างคล่องตัวทันสถานการณ์ และมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย นโยบายรัฐบาล และแผนบริหารราชการแผ่นดิน จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมขึ้นแทนคณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อยกร่างแผนกลยุทธ์ที่มีอยู่เดิม โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

องค์ประกอบ

- | | | |
|-----|---|------------------|
| ๑. | เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ประธานกรรมการ |
| ๒. | รองเลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ทั้ง ๓ ท่าน | รองประธานกรรมการ |
| ๓. | ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนโยบายและแผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | กรรมการ |
| ๔. | ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ หรือผู้แทน | กรรมการ |
| ๕. | ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม หรือผู้แทน | กรรมการ |
| ๖. | ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสิ่งแวดล้อม หรือผู้แทน | กรรมการ |
| ๗. | ผู้อำนวยการสำนักสิ่งแวดล้อมชุมชนและพื้นที่เฉพาะ
หรือผู้แทน | กรรมการ |
| ๘. | ผู้อำนวยการสำนักจัดการสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรม หรือผู้แทน | กรรมการ |
| ๙. | ผู้อำนวยการสำนักงานประสานการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
หรือผู้แทน | กรรมการ |
| ๑๐. | ผู้อำนวยการสำนักติดตามประเมินผลสิ่งแวดล้อม หรือผู้แทน | กรรมการ |

/๑๑. ผู้อำนวยการ...

๑๑. ผู้อำนวยการกองประสานการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หรือผู้แทน	กรรมการ
๑๒. ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการที่ดิน หรือผู้แทน	กรรมการ
๑๓. เลขาธิการกรม	กรรมการ
๑๔. ผู้อำนวยการฝ่ายความหลากหลายทางชีวภาพ หรือผู้แทน	กรรมการ
๑๕. ผู้อำนวยการกลุ่มนิติการ หรือผู้แทน	กรรมการ
๑๖. ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร หรือผู้แทน	กรรมการ
๑๗. ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน หรือผู้แทน	กรรมการ
๑๘. ผู้อำนวยการกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม หรือผู้แทน	กรรมการ
๑๙. ผู้อำนวยการกลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ	กรรมการและเลขานุการ
๒๐. เจ้าหน้าที่กลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

๑. กำหนดแนวทาง รูปแบบการดำเนินงาน และจัดทำแผนกลยุทธ์ สผ. และทบทวนแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป
 ๒. สนับสนุน และเผยแพร่แผนกลยุทธ์ สผ.
 ๓. กำกับ ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ สผ.
 ๔. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อปฏิบัติงานตามความจำเป็น
 ๕. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๘



(นางรวิวรรณ ภูริเดช)

เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



คำสั่งสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ที่ ๑๕(๑)

เรื่อง ปรับปรุงองค์ประกอบคณะกรรมการทำงานเฉพาะกิจเพื่อยกร่างแผนกลยุทธ์

ด้วยมีการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานรับผิดชอบ การจัดทำแผนกลยุทธ์ ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การจัดทำแผนกลยุทธ์ ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย นโยบายรัฐบาล และแผนบริหารราชการแผ่นดิน จึงขอปรับปรุงองค์ประกอบคณะกรรมการทำงานเฉพาะกิจเพื่อยกร่างแผนกลยุทธ์ ของ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

องค์ประกอบ

- | | |
|---|------------------|
| ๑. เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ที่ปรึกษา |
| ๒. รองเลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ที่ปรึกษา |
| ทั้ง ๓ ท่าน | |
| ๓. เลขาธิการกรม | ประธานคณะกรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ หรือผู้แทน | คณะกรรมการ |
| ๕. ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม หรือผู้แทน | คณะกรรมการ |
| ๖. ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสิ่งแวดล้อม หรือผู้แทน | คณะกรรมการ |
| ๗. ผู้อำนวยการสำนักงานประสานการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือผู้แทน | คณะกรรมการ |
| ๘. ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการที่ดิน หรือผู้แทน | คณะกรรมการ |
| ๙. ผู้อำนวยการสำนักติดตามประเมินผลสิ่งแวดล้อม หรือผู้แทน | คณะกรรมการ |
| ๑๐. ผู้อำนวยการกองประสานการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หรือผู้แทน | คณะกรรมการ |
| ๑๑. ผู้อำนวยการสำนักสิ่งแวดล้อมชุมชนและพื้นที่เฉพาะ หรือผู้แทน | คณะกรรมการ |
| ๑๒. ผู้อำนวยการสำนักจัดการสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรม หรือผู้แทน | คณะกรรมการ |
| ๑๓. ผู้อำนวยการฝ่ายความหลากหลายทางชีวภาพ หรือผู้แทน | คณะกรรมการ |
| ๑๔. ผู้อำนวยการกลุ่มงานนิติการ หรือผู้แทน | คณะกรรมการ |
| ๑๕. ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร หรือผู้แทน | คณะกรรมการ |
| ๑๖. ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน หรือผู้แทน | คณะกรรมการ |
| /๑๗. ผู้อำนวยการ... | |

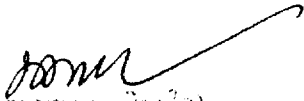
๑๗. ผู้อำนวยการกลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ
๑๘. เจ้าหน้าที่กลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ

คณะทำงานและเลขานุการ
คณะทำงานและผู้ช่วย
เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

๑. รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ และจัดทำแผนกลยุทธ์ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 ๒. ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ เพื่อปรับปรุงและ/หรือดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
 ๓. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๓ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๗


(นายบพต อภิรักษ์)

รองเลขาธิการ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม