

แผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี

(พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

อำเภอค้อวัง จังหวัดยโสธร



วิสัยทัศน์อำเภอค้อวัง
“ค้อวังเป็นเมืองน่าอยู่ การเกษตรปลอดภัย
เกษตรอินทรีย์ก้าวไกลสู่สากล”

คณะกรรมการบริหารงานอำเภอค้อวัง
เดือนสิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๙

ประกาศอำเภอค้อวัง
เรื่อง ประกาศใช้แผนพัฒนาอำเภอค้อวัง ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

ด้วยคณะกรรมการบริหารงานอำเภอค้อวัง ได้มีมติเมื่อวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๙ เห็นชอบแผนพัฒนาอำเภอค้อวัง ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพื้นที่อำเภอและนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพเกิดประสิทธิผล และสอดคล้องกับปัญหา รวมทั้งความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง โดยแผนพัฒนาอำเภอค้อวัง ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) มีสาระสำคัญ ดังนี้

วิสัยทัศน์ “ ค้อวังเป็นเมืองน่าอยู่ การเกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ก้าวไกลสู่สากล ”

พันธกิจ ๑) ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตชาวอำเภอค้อวัง ให้ดำเนินชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจแบบพอเพียง เพื่อเป็นภูมิคุ้มกันรองรับการเปลี่ยนแปลงสังคม และการเปลี่ยนแปลงของโลก

๒) พัฒนาคุณภาพการผลิตสินค้าการเกษตรให้มีคุณภาพ ปลอดภัย ได้มาตรฐาน และสามารถเพิ่มผลผลิตเป็นที่ยอมรับของตลาด

๓) พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว เชิงอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน

เป้าประสงค์รวม ๓.๑ โครงสร้างพื้นฐานด้านถนน ไฟฟ้า ประปา แหล่งน้ำเพื่อการเกษตร การอุปโภคและบริโภค เพียงพอต่อความต้องการ

๓.๒ ประชาชนมีสุขภาวะที่ดี เข้าถึงการบริการสาธารณสุขที่มีคุณภาพและมาตรฐานอย่างเท่าเทียม ได้รับสวัสดิการสังคมอย่างทั่วถึง หมู่บ้านชุมชนเข้มแข็ง

๓.๓ ประชากรทุกกลุ่มอายุได้รับโอกาสทางการศึกษาอย่างทั่วถึง มีคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐานทุกระบบ สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และพัฒนาสู่สังคมแห่งการเรียนรู้คุณธรรม ประเพณีวัฒนธรรมที่ดีงาม

๓.๔ สิ่งแวดล้อมดี ผังเมืองดี มีการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สังคมมีความสงบเรียบร้อย ประชาชนมีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๓.๕ ทุกภาคส่วนบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล และประชาชนได้รับบริการที่ดี

๓.๖ เพิ่มผลผลิตและมูลค่าการจำหน่ายสินค้าเกษตรปลอดภัยและข้าวหอมมะลิอินทรีย์

๓.๗ มูลค่าทางการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น ทำให้ประชาชนมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง

ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานราก

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้คุณธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ อนุรักษ์ พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ เสริมสร้างความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีทุกภาคส่วน

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ส่งเสริมการเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ครบวงจร

ยุทธศาสตร์ที่ ๙ ส่งเสริมการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว

ดังนั้น อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๖๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ จึงขอประกาศใช้แผนพัฒนาอำเภอค้อวัง ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ดังมีรายละเอียดตามแนบท้ายประกาศนี้ และขอให้ทุกภาคส่วนได้ร่วมกันนำแผนพัฒนาอำเภอดังกล่าวไปสู่การปฏิบัติโดยพร้อมเพรียงกันต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๙

(นายพีรพล ลือล้ำ)

นายอำเภอค้อวัง

คำนำ

แผนพัฒนาอำเภอหรือแผนยุทธศาสตร์พัฒนาอำเภอ เป็นกรอบและเครื่องมือในการบริหารพัฒนาอำเภอที่กำหนดทิศทางการพัฒนาอำเภอระยะ ๔ ปีว่าจะมุ่งไปสู่ทิศทางใดในอนาคต โดยทิศทางการพัฒนาจะต้องมีความเหมาะสมกับบริบทของพื้นที่ เป็นแผนพัฒนาที่สะท้อนปัญหาความต้องการของประชาชนจากแผนชุมชน/หมู่บ้าน และเชื่อมโยงการพัฒนาทั้งระดับพื้นที่และสอดคล้องแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอจึงเป็นการมองภาพการพัฒนาในมุมกว้าง บนพื้นฐานของการบูรณาการความร่วมมือจากหน่วยงานทุกภาคส่วนในพื้นที่ เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอำเภออย่างเป็นระบบ ทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม นำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด ลงไปถึงการกำหนดแผนงาน/โครงการ ที่จะดำเนินไปภายในขอบเขตของอำเภอ ที่สามารถตอบสนองแนวทางการพัฒนา รวบรวมปัญหาและความต้องการในระดับพื้นที่อำเภอ

ดังนั้น ในการจัดทำแผนพัฒนาอำเภอ (ปี พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) อำเภอค้อวัง ได้ใช้กระบวนการจัดทำแผน โดยนำแผนชุมชน ที่ได้จากการประชาคมหมู่บ้าน ผ่านการกลั่นกรองของคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) ชุดปฏิบัติการประจำตำบล คณะจัดทำแผน คณะอนุกรรมการระดับอำเภอ และคณะกรรมการบริหารงานอำเภอ ร่วมจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอ เพื่อกำหนดทิศทางมุ่งไปสู่สภาพการณ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต เท้าตันกับการเปลี่ยนแปลง และสามารถจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อำเภอค้อวัง จังหวัดยโสธร
เดือนสิงหาคม ปี ๒๕๕๙

- ๑.๑ ความเป็นมาของอำเภอ
- ๑.๒ คำขวัญอำเภอ
- ๑.๓ ข้อมูลสภาพทั่วไปและการวิเคราะห์สถานการณ์ในปัจจุบัน
- ๑.๔ วิสัยทัศน์และประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาจังหวัด

ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพของพื้นที่ ประกอบด้วย

- ๒.๑ สรุปผลโครงการในแผนพัฒนาอำเภอที่ได้ดำเนินการ
ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๕๙
- ๒.๒ สรุปรวมงบประมาณที่อำเภอได้รับการสนับสนุนเพื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรม
ตามแผนพัฒนาอำเภอประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ - ๒๕๕๙
- ๒.๓ การวิเคราะห์สภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่
- ๒.๔ การวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่อำเภอ
- ๒.๕ ภาพรวมของบริบทอำเภอ (Context Map)
- ๒.๖ การกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning)
- ๒.๗ การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ของพื้นที่อำเภอ (SWOT Analysis)
- ๒.๘ การวิเคราะห์ทิศทางการพัฒนายุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่อำเภอ (TOWS Matrix)
- ๒.๙ การกำหนดก้าวอย่าง ๓ ระยะ (๓ Horizons)

ส่วนที่ ๓ ข้อมูลแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) มีองค์ประกอบ ดังนี้

- ๓.๑ วิสัยทัศน์อำเภอ
- ๓.๒ พันธกิจ
- ๓.๓ เป้าประสงค์รวม
- ๓.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์
 - ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑
 - ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒
 - ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ...
 -

ส่วนที่ ๔ โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์

- ภาคผนวก** - คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ.)
- รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ.) ที่รับรองและประกาศใช้
แผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

ส่วนที่ ๑

ข้อมูลทั่วไปของอำเภอค้อวัง

- ๑.๑ ความเป็นมาของอำเภอ
- ๑.๒ คำขวัญอำเภอ
- ๑.๓ ข้อมูลสภาพทั่วไปและการวิเคราะห์สถานการณ์
ในปัจจุบัน
- ๑.๔ วิสัยทัศน์และประเด็นยุทธศาสตร์ของ
แผนพัฒนาจังหวัดยโสธร (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔)

❖ ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของอำเภอ ประกอบด้วย

๑.๑ ความเป็นมาของอำเภอ

หมายเหตุ : ให้เขียนบรรยายตามหัวข้อดังนี้

- ๑) ประวัติศาสตร์การจัดตั้งอำเภอ
 - ๒) ประวัติศาสตร์ที่สำคัญของอำเภอ โดยเฉพาะการเสด็จเยือนพื้นที่ของพระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์
 - ๓) การเชื่อมโยงกับประวัติศาสตร์ของพื้นที่ เช่น การเป็นแหล่งชุมชนโบราณ เป็นต้น
- ทั้งนี้ อาจมีรูปภาพประกอบการบรรยายก็ได้

๑.๒ คำขวัญอำเภอ

หมายเหตุ : พร้อมบอกนิยามของคำขวัญ ที่มาของคำขวัญ และอาจมีรูปภาพประกอบการอธิบายก็ได้

๑.๓ ข้อมูลสภาพทั่วไปและการวิเคราะห์สถานการณ์ในปัจจุบัน

หมายเหตุ : ข้อมูลสภาพทั่วไปและการวิเคราะห์สถานการณ์ในปัจจุบัน เช่น แผนที่ของอำเภอ ข้อมูลที่ตั้ง อาณาเขตติดต่อ ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะดิน ลักษณะภูมิอากาศ การปกครอง ประชากร ด้านสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนาและวัฒนธรรม ด้านเศรษฐกิจ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย ความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน ฯลฯ ทั้งนี้ ข้อมูลที่นำมาใส่ในแผนพัฒนาอำเภอควรมีลักษณะดังนี้ ๑) เป็นข้อมูลสถานการณ์ในปัจจุบัน (ย้อนหลังไม่เกิน ๓ ปี) ๒) อ้างอิงที่มาของข้อมูลอย่างถูกต้องชัดเจน ๓) มีการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค แนวโน้มในอนาคต และทางออก/แนวทางแก้ไข และ ๔) มีสถิติ กราฟ หรืออื่นๆ ประกอบ

๑.๔ วิสัยทัศน์และประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาจังหวัด..... (พ.ศ.....-.....)

คำอธิบาย

● ข้อมูลสภาพทั่วไป และการวิเคราะห์ข้อมูล รวมถึงสถานการณ์ในปัจจุบัน ประกอบด้วย

๑) ที่ตั้ง อาณาเขตติดต่อ ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะดิน ประเภทของดินและความเหมาะสมในการปลูกพืช ลักษณะภูมิอากาศ ฤดูกาล อุณหภูมิเฉลี่ย เป็นต้น

๒) การปกครอง และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ ทั้งนี้ หากพื้นที่เคยมีรูปแบบการปกครองรูปแบบพิเศษในพื้นที่ก็ให้ใส่ที่มาแหล่งอ้างอิงที่ถูกต้องชัดเจน

๓) หน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่ เช่น หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ ธนาคาร หน่วยงานอื่นๆ และกลุ่มพลังมวลชนในพื้นที่ เป็นต้น โดยให้ใส่ภารกิจของหน่วยงานและศักยภาพขีดความสามารถของหน่วยงานนั้นๆ ด้วย เช่น การมีโรงพยาบาลจำนวน ๑ แห่ง เป็นโรงพยาบาลขนาด ๑๒๐ เตียง มีแพทย์ครบทุกสาขา ข้าราชการรักษาในเรื่องใดอย่างไร ฯลฯ

/(๑) หน่วยงานราชการ...

(๑) หน่วยงานราชการ/รัฐวิสาหกิจ

- ที่ทำการปกครองอำเภอ
- สถานีตำรวจภูธร
- สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ
- ที่ทำการไปรษณีย์
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ฯลฯ

(๒) ธนาคารหรือสถาบันการเงิน

- ธนาคารต่างๆ
- สถาบันการเงินอื่นๆ

(๓) หน่วยงานอื่นๆ ในพื้นที่

- มูลนิธิปิดทองหลังพระ
- โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

(๔) กลุ่มพลังมวลชนที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงหรือการพัฒนาพื้นที่

- กลุ่มองค์กรไม่แสวงหากำไร (NGO)

๔) ประชากร

(๑) จำนวนประชากรและจำนวนครัวเรือนปีปัจจุบัน

- แยกเพศและช่วงอายุ ดังนี้ วัยเด็ก อายุแรกเกิด - ๑๒ ปี วัยเรียน ๑๓ - ๒๒ ปี
วัยทำงาน ๒๓ - ๖๐ ปี และผู้สูงอายุ ๖๑ ปีขึ้นไป

(๒) วิเคราะห์แนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของประชากรเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาหรือแนวโน้มที่น่าจะเพิ่มขึ้นลดลงในอนาคต

(๓) ข้อมูลประชากรแฝงและข้อมูลแรงงานต่างด้าวหลบหนีเข้าเมือง เช่น พื้นที่มีโรงงานอุตสาหกรรม สถานศึกษาที่สำคัญ เป็นต้น

(๔) วิเคราะห์แนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของประชากรแฝงเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาหรือแนวโน้มที่น่าจะเพิ่มขึ้นลดลงในอนาคต

(๕) การประกอบอาชีพ เช่น ภาคการเกษตร รับราชการ พนักงานบริษัทเอกชน อื่นๆ เป็นต้น วิเคราะห์แนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของบุคลากรในแต่ละสาขาอาชีพ และการขาดแคลนแรงงานในภาคการเกษตรในอนาคต เป็นต้น

๕) การศึกษา

(๑) สถานศึกษา (ของรัฐ/เอกชน) ฯลฯ ทั้งนี้ ควรมีจำนวนผู้เรียนในข้อนี้ด้วย หรือจำนวนผู้ที่ไม่ประสงค์จะศึกษาต่อ หรือข้อมูลค่าเฉลี่ยปีการศึกษาว่าอยู่ในระดับใด รวมทั้งปัญหาด้านการศึกษาในพื้นที่

(๒) ห้องสมุด

(๓) วิเคราะห์แนวโน้มการศึกษาต่อของนักเรียนนักศึกษา เช่น ศูนย์ศึกษานอกโรงเรียน สายอาชีพ สายสามัญ สาขาระดับปริญญาตรีในปีการศึกษา และวิเคราะห์การขาดแคลนครูซึ่งจะส่งผลกระทบต่อคุณภาพการศึกษาของเด็ก เยาวชน ของไทยในอนาคตและแนวทางการแก้ไขปัญหา

๖) สาธารณสุข

(๑) สถานพยาบาลของรัฐ/เอกชน/ศูนย์บริการสาธารณสุข/คลินิกทุกประเภท/บุคลากร

(๒) หลักประกันสุขภาพของประชาชน เช่น บัตรประกันสุขภาพถ้วนหน้า (บัตรทอง)/ประกันสังคม/ข้าราชการ/รัฐวิสาหกิจ/สิทธิอื่นๆ (คนไทยในต่างแดน ข้าราชการการเมือง)/ไม่มีสิทธิ/บุคคลล่อลวงพิสูจน์)

(๓) สถิติการเจ็บป่วย...

(๓) สถิติการเจ็บป่วยและเสียชีวิต (๑ - ๕ อันดับหรือพิจารณาจากอัตราการเสียชีวิตที่สูง) พร้อมการวิเคราะห์แนวโน้มการเกิดโรคระบาดร้ายแรงหรือปัญหาสุขภาพของประชาชนในอนาคตและแนวทางการเฝ้าระวังป้องกันการแพร่ระบาดในอนาคต

๗) ศาสนาและวัฒนธรรม

(๑) การนับถือศาสนา ให้อธิบายรวมถึงกิจกรรมต่างๆ ทางศาสนาด้วย

(๒) วัฒนธรรมท้องถิ่นที่สำคัญ

วิเคราะห์ความเข้มแข็งของศาสนาและวัฒนธรรมท้องถิ่นที่สำคัญที่ยังมีอิทธิพลต่อการดำเนินชีวิตของผู้ประชาชนและสังคมโดยรวมหรือไม่ แนวโน้มสถานการณ์ในอนาคตมีทิศทางอย่างไรและจะสามารถกระตุ้นส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็ง ความรู้รัก สามัคคีในสังคมได้มากน้อยเพียงใด

๘) การคมนาคม

(๑) ทางบก

- สถานีขนส่ง ลักษณะรถประจำทาง การให้บริการ ระยะทางและค่าบริการ

- การคมนาคม ระยะทาง ผิวจราจรถนนสายหลักเชื่อมระหว่างอำเภอกับอำเภอ หรือระหว่างอำเภอกับจังหวัด ถนนสายรองระหว่างอำเภอ ตำบล หมู่บ้าน ถนนสายเศรษฐกิจ เช่น เพื่อการท่องเที่ยว การขนส่งสินค้าทางการเกษตร เป็นต้น

(๒) ทางน้ำ

- ท่าเทียบเรือ ลักษณะเรือ การให้บริการ ระยะทาง และค่าบริการ

(๓) ทางอากาศ

- ท่าอากาศยาน เที่ยวบินและการให้บริการ

(๔) วิเคราะห์สถานการณ์แนวโน้มการเจริญเติบโต สภาพปัญหาและการแก้ปัญหาในอนาคต

๙) ด้านเศรษฐกิจ

(๑) ด้านการเกษตร

- แยกประเภทการทำเกษตร/พื้นที่การเกษตร

- วิเคราะห์เปรียบเทียบการทำเกษตรอินทรีย์ ปลอดภัย พืชการใช้สารเคมีภาคการเกษตร การใช้แรงงานภาคการเกษตร เครื่องจักร ฯลฯ

- พืชเศรษฐกิจหลักที่สำคัญ วิเคราะห์สถานการณ์ปลูกเพื่อบริโภคหรือเพื่อการค้า พร้อมวิเคราะห์ต้นทุนการผลิต ตลาด ราคา ของพืชเศรษฐกิจเปรียบเทียบระหว่างปีการผลิตที่ผ่านมากับปีปัจจุบัน และคาดคะเนแนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการปลูกพืชเศรษฐกิจในแต่ละชนิด

- การปศุสัตว์ การประมง ฯลฯ

(๒) ด้านการพาณิชย์

- ร้านค้าอุปโภคบริโภคทั่วไป เช่น ห้างสรรพสินค้า ร้านสะดวกซื้อ ร้านขายส่ง ร้านขายของทั่วไป ฯลฯ วิเคราะห์แนวโน้มการขยายตัวของร้านค้าเปรียบเทียบระหว่างปีที่ผ่านมากับปีปัจจุบัน

- ร้านค้าที่ขายสินค้าเฉพาะ เช่น ร้านวัสดุก่อสร้าง ร้านขายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับการทำการเกษตร เช่น ร้านปุ๋ย ยากำจัดศัตรูพืช ร้านวัสดุอุปกรณ์เครื่องจักรทางการเกษตร ร้านค้าเกษตรอินทรีย์ และวิเคราะห์เปรียบเทียบแนวโน้มการขยายตัวหรือการเพิ่มจำนวนร้านค้า

- ร้านค้าอื่นๆ ที่มีความโดดเด่นเฉพาะในแต่ละพื้นที่

- ตลาดค้าขายชายแดน

(๓) ผลิตภัณฑ์ชุมชนและท้องถิ่น OTOP

- สินค้าหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ ร้าน OTOP

- การลงทะเบียนผู้ผลิต/ผู้ประกอบการ

- ประเมินการรายได้จากการจำหน่ายเปรียบเทียบที่ผ่านมากับปีปัจจุบัน และวิเคราะห์แนวโน้มการส่งเสริมพัฒนาสินค้า และการขยายช่องทางการตลาด

- ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน เช่น กลุ่มผลิตสินค้า OTOP ที่สำคัญ

(๔) ด้านการท่องเที่ยว

- แหล่งท่องเที่ยวและเทศกาลสำคัญ จุดเด่น จำนวนนักท่องเที่ยวเฉลี่ยต่อปีและปัญหาการบริหารจัดการ

- วิเคราะห์แนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของนักท่องเที่ยวและแนวทางการส่งเสริมพัฒนาเพื่อรักษาแหล่งท่องเที่ยวและเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวให้มากขึ้น

- สถานบริการนวดแผนไทย แผนโบราณ หรือ ธุรกิจสปา จำนวนสถานบริการและพนักงาน

- วิเคราะห์กลุ่มผู้มาใช้บริการและแนวโน้มความต้องการใช้บริการของนักท่องเที่ยวและแนวทางการส่งเสริมพัฒนาเพื่อเพิ่มส่งเสริมการท่องเที่ยว

- ปัญหาที่เกิดจากการเจริญเติบโตของการท่องเที่ยว และแนวทางแก้ไขปัญห

- ฯลฯ

(๕) ด้านอุตสาหกรรม (ในกรณีพื้นที่มีโรงงานอุตสาหกรรม)

- ข้อมูลทั่วไป จำนวนโรงงานที่ได้รับใบอนุญาต เงินลงทุน แยกตามหมวดอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมการเกษตร/อาหาร/เครื่องดื่ม/เครื่องแต่งกาย/ไม้และผลิตภัณฑ์จากไม้ ฯลฯ) การจ้างงาน (ชาย/หญิง) มีการสร้างรายได้อย่างไร มีการสร้างแรงงานอย่างไร โรงงานมีการนำผลผลิตของประชาชนในพื้นที่มาผลิตหรือไม่

- วิเคราะห์สถานการณ์ด้านการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของโรงงานอุตสาหกรรมและแรงงานในภาคอุตสาหกรรม ปัญหาแรงงาน ปัญหาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การปล่อยน้ำเสีย มลพิษทางอากาศ ฯลฯ และแนวทางการแก้ไขปัญห

๑๐) ด้านอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

(๑) สถานบริการและสถานประกอบการธุรกิจท่องเที่ยว

- จำนวนสถานบริการตามกฎหมาย ร้านจำหน่ายสุราและอื่นๆ ในพื้นที่

- วิเคราะห์สถานการณ์การเพิ่มขึ้นและลดลงของสถานบริการ การดึงดูดนักท่องเที่ยวและแนวทางการดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยว การรักษาวัฒนธรรมอันดีงามของไทยและการกำกับ ดูแลตามระเบียบ กฎหมายของฝ่ายปกครอง

- ฯลฯ

(๒) โรงแรม ที่พัก รีสอร์ท

- โรงแรม ที่พัก รีสอร์ท จำนวนห้องพัก การใช้บริการของนักท่องเที่ยวโดยเฉลี่ย วิเคราะห์การเติบโตของเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวหรืออื่นๆ จากแนวโน้มการเพิ่มขึ้นและลดลงจากจำนวนผู้ให้บริการโรงแรม ที่พัก รีสอร์ท

(๓) ภัตตาคาร/ร้านอาหาร

- ภัตตาคารและร้านอาหาร และความสามารถในการบริการลูกค้า เช่น จำนวนพนักงานบริการ จำนวนลูกค้าที่สามารถรับรองได้ เป็นต้น

(๔) การประกอบธุรกิจอื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสังคมโดยรวม

๑๑) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๑) แหล่งน้ำ หรือ ระบบชลประทานที่สำคัญในพื้นที่ การใช้ประโยชน์และจำนวนผู้รับประโยชน์ เช่น การผลิตกระแสไฟฟ้า การใช้ในภาคการเกษตร และวิเคราะห์แนวโน้มความต้องการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของผู้รับประโยชน์และแนวทางแก้ไขปัญหาย่างยั่งยืนในอนาคต

(๒) ป่าไม้ ประเภทของป่าไม้ พื้นที่ต้นน้ำหรือแหล่งกำเนิดแม่น้ำสายสำคัญ ป่าชายเลน สภาพพื้นที่ป่าที่คงเหลือ และวิเคราะห์แนวโน้มการลดลงของพื้นที่ป่าและแนวทางการรักษาและเพิ่มพื้นที่ป่าไม้และการแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืนในอนาคต

(๓) แร่ธาตุ จำนวนและประเภทอุตสาหกรรมเหมืองแร่ในพื้นที่ สถานการณ์ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ และแนวโน้มการแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืน

(๔) ทรัพยากรธรรมชาติประเภทอื่นๆ เช่น ทรัพยากรชายฝั่ง นกนางแอ่น แนวปะการัง พื้นที่ชุ่มน้ำ บ่อน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น

(๕) ปัญหาสิ่งแวดล้อม เช่น ขยะ น้ำเสีย วิเคราะห์สถานการณ์ ผลกระทบต่อชุมชน และแนวทางการแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืน

(๖) ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น ปัญหาอุทกภัยซ้ำซาก แผ่นดินไหว ดินโคลนถล่ม เป็นต้น สถานการณ์ พื้นที่เสี่ยงภัย การป้องกันและแก้ปัญหาเมื่อเกิดภัยพิบัติ

(๗) อื่นๆ

๑๒) ด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย

(๑) หน่วยงานรักษาความสงบและกองกำลังในพื้นที่พร้อมอัตรากำลัง เช่น สถานีตำรวจ / อัตรากำลังของตำรวจ กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน เป็นต้น

- วิเคราะห์สถานการณ์ อาชญากรรม สถิติการเกิดการจับกุม และแนวทางการแก้ปัญหา

- ปัญหาการจราจร สถานการณ์ สถิติการเกิดอุบัติเหตุ แนวโน้มและการแก้ปัญหา

(๒) ปัญหาความมั่นคง เช่น ปัญหาสถานการณ์ชายแดนใต้หรือชายแดนปกติ ยาเสพติด การลักลอบเข้าเมือง ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ เป็นต้น วิเคราะห์สถานการณ์ พื้นที่เสี่ยงภัย การป้องกันและแก้ปัญหาเมื่อเกิดเหตุ

๑๓) ความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน

(๑) จุดผ่านแดน ประเภทหรือจำนวนจุดผ่านแดน จำนวนคนและลักษณะการเดินทางเข้าออก เช่น นักท่องเที่ยว นักธุรกิจ ประเภทสินค้านำเข้าส่งออก ฯลฯ วิเคราะห์ความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านที่มีชายแดนติดกัน

(๒) ความสามารถในการใช้ภาษาต่างประเทศของประชาชน ภาษาที่ใช้ (เขียน อ่าน) ของข้าราชการ และประชาชน และการพัฒนาบุคลากรด้านภาษาต่างประเทศเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านในอนาคต

(๓) กิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ชายแดน เช่น การประชุมหรือการจัดกิจกรรมร่วมกันระหว่างเจ้าแขวง/เจ้าเมือง ระดับเจ้าหน้าที่ หรืองานประเพณีระหว่างประชาชนทั่วไป

(๔) อื่นๆ

๑๔) ด้านอื่นๆ

ส่วนที่ ๒

การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพของพื้นที่

- ๒.๑ สรุปผลโครงการในแผนพัฒนาอำเภอที่ได้ดำเนินการ
ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๕๙
- ๒.๒ สรุปรวมงบประมาณที่อำเภอได้รับการสนับสนุนเพื่อ
ดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาอำเภอ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๕๙
- ๒.๓ การวิเคราะห์สภาพปัญหาและความต้องการของ
ประชาชนในพื้นที่
- ๒.๔ การวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่อำเภอ
- ๒.๕ ภาพรวมของบริบทอำเภอ (Context Map)
- ๒.๖ การกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning)
- ๒.๗ การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ของพื้นที่อำเภอ
(SWOT Analysis)
- ๒.๘ การวิเคราะห์ทิศทางการพัฒนายุทธศาสตร์การพัฒนา
พื้นที่อำเภอ (TOWS Matrix)
- ๒.๙ การกำหนดก้าวอย่าง ๓ ระยะ (๓ Horizons)

❖ ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพของพื้นที่ ประกอบด้วย

๒.๑ สรุปผลโครงการในแผนพัฒนาอำเภอที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๕๙

➤ อำเภอ.....ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ จำนวน.....โครงการ รวมงบประมาณ บาท ดังนี้

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/โครงการ	แหล่งงบประมาณ					พื้นที่ ดำเนินการ (หมู่ที่/ ตำบล)	หน่วย รับผิดชอบ
		โครงการที่ใช้งบประมาณ ตามนโยบายพิเศษของ รัฐบาล	โครงการที่ใช้งบประมาณ ของงบจังหวัด/กลุ่ม จังหวัด	โครงการที่ใช้งบประมาณ ของหน่วยงาน (งบ Function) ที่ดำเนินการในภูมิภาค	โครงการที่ใช้ งบประมาณขององค์กร ปกครอง ส่วนท้องถิ่น	โครงการที่ใช้ งบประมาณของเอกชน		
		ได้รับการจัดสรร (บาท)	ได้รับการจัดสรร (บาท)	ได้รับการจัดสรร (บาท)	ได้รับการจัดสรร (บาท)	ได้รับการจัดสรร (บาท)		
ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ ๑(ประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาอำเภอ).....								
๑								
๒								
๓								
....								
....								
รวมเป็นจำนวน.....โครงการ							-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่(ประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาอำเภอ).....								
....								
....								
....								
....								
รวมเป็นจำนวน โครงการ							-	-

➤ อำเภอ.....ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ จำนวน.....โครงการ รวมงบประมาณ บาท ดังนี้

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/โครงการ	แหล่งงบประมาณ					พื้นที่ ดำเนินการ (หมู่ที่/ ตำบล)	หน่วย รับผิดชอบ
		โครงการที่ใช้งบประมาณ ตามนโยบายพิเศษของ รัฐบาล	โครงการที่ใช้งบประมาณ ของงบจังหวัด/กลุ่ม จังหวัด	โครงการที่ใช้งบประมาณ ของหน่วยงาน (งบ Function) ที่ดำเนินการในภูมิภาค	โครงการที่ใช้ งบประมาณขององค์กร ปกครอง ส่วนท้องถิ่น	โครงการที่ใช้ งบประมาณของเอกชน		
		ได้รับการจัดสรร (บาท)	ได้รับการจัดสรร (บาท)	ได้รับการจัดสรร (บาท)	ได้รับการจัดสรร (บาท)	ได้รับการจัดสรร (บาท)		
ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ ๑(ประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาอำเภอ).....								
๑								
๒								
๓								
....								
.....								
รวมเป็นจำนวน.....โครงการ							-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่(ประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาอำเภอ).....								
....								
.....								
.....								
รวมเป็นจำนวน โครงการ							-	-

หมายเหตุ - โครงการในช่องประเด็นยุทธศาสตร์/โครงการ หมายถึง โครงการหรือกิจกรรมของทุกภาคส่วนในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาอำเภอและได้รับการสนับสนุนงบประมาณแล้วในปีงบประมาณที่ผ่านมาจากงบประมาณตามนโยบายพิเศษของรัฐบาล งบจังหวัด งบประมาณของหน่วยงาน งบประมาณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือจากหน่วยงานอื่นๆ หรืองบประมาณของภาคเอกชน

๒.๒ สรุบบประมาณที่อำเภอได้รับการสนับสนุนเพื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาอำเภอ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ - ๒๕๕๙

- สรุบบประมาณที่อำเภอได้รับการสนับสนุนเพื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาอำเภอ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ (อาจนำเสนอเป็นภาพกราฟแท่งหรือกราฟวงกลมประกอบ)

ลำดับ	แหล่งงบประมาณ	จำนวนโครงการ/กิจกรรมทั้งหมด (รวมทุกยุทธศาสตร์)	จำนวน(บาท)	หมายเหตุ
๑.	โครงการที่ใช้งบประมาณตามนโยบาย พิเศษของรัฐบาล			
๒.	โครงการที่ใช้งบประมาณของงบจังหวัด			
๓.	โครงการที่ใช้งบประมาณของหน่วยงาน (งบ Function) ที่ดำเนินการในภูมิภาค			
๔.	โครงการที่ใช้งบประมาณขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น			
๕.	โครงการที่ใช้งบประมาณของเอกชน			
รวม				

- สรุบบประมาณที่อำเภอได้รับการสนับสนุนเพื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาอำเภอ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ (อาจนำเสนอเป็นภาพกราฟแท่งหรือกราฟวงกลมประกอบ)

ลำดับ	แหล่งงบประมาณ	จำนวนโครงการ/กิจกรรมทั้งหมด (รวมทุกยุทธศาสตร์)	จำนวน(บาท)	หมายเหตุ
๑.	โครงการที่ใช้งบประมาณตามนโยบาย พิเศษของรัฐบาล			
๒.	โครงการที่ใช้งบประมาณของงบจังหวัด			
๓.	โครงการที่ใช้งบประมาณของหน่วยงาน (งบ Function) ที่ดำเนินการในภูมิภาค			
๔.	โครงการที่ใช้งบประมาณขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น			
๕.	โครงการที่ใช้งบประมาณของเอกชน			
รวม				

๒.๓ การวิเคราะห์สภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ (อาจทำเป็นตารางก็ได้)

.....

.....

.....

.....

/สรุปปัญหา...

สรุปปัญหา/ความต้องการของพื้นที่ อำเภอ.....
(แยกเป็นรายตำบล)

ตำบล	ประเด็นปัญหา/ความต้องการ	สาเหตุของปัญหา/ความต้องการ	แนวทางแก้ไข
.....	๑.	- -	-
	๒.	- -	-
		-	-
.....	๑.	- -	-
	๒.	-	-

คำอธิบาย

● การวิเคราะห์สภาพปัญหาพื้นที่และความต้องการของประชาชน

การวิเคราะห์สภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ต้องดำเนินการให้ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุดและให้ระบุเฉพาะเจาะจง โดยสรุปเป็นประเด็นปัญหาหรือความต้องการ พร้อมระบุสาเหตุของปัญหาและความต้องการ และแนวทางแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน ทั้งนี้ ให้จัดลำดับความสำคัญของปัญหา/ความต้องการด้วย ตัวอย่างประเด็นปัญหา/ความต้องการ เช่น

- ๑) เรื่องที่ดินทำกิน เช่น ปัญหาที่ดินทำกินไม่เพียงพอ ปัญหาเอกสารสิทธิ์ เป็นต้น
- ๒) เรื่องการขาดแคลนแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคหรือการเกษตร เช่น การขาดแคลนสถานที่เก็บกักน้ำขนาดเล็กในพื้นที่ เป็นต้น
- ๓) เรื่องสังคม เช่น ปัญหายาเสพติด ปัญหาการพนัน ปัญหาหนี้ในระบบ ปัญหาการแตกแยกทางความคิดของคนในชุมชน/หมู่บ้าน ฯลฯ
- ๔) เรื่องสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ความต้องการถนนเข้าหมู่บ้าน ความต้องการประปาหมู่บ้าน เป็นต้น
- ๕) เรื่องภัยพิบัติจากธรรมชาติ เช่น ความต้องการชุดลอกคูคลองเพื่อแก้ปัญหาน้ำท่วม เป็นต้น
- ๖) ปัญหาด้านขยะ มลภาวะและสิ่งแวดล้อม เช่น ปัญหาผักตบชวาในพื้นที่ เป็นต้น
- ๗) อื่นๆ

/การวิเคราะห์ศักยภาพ....

๒.๔ การวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่อำเภอ

.....

.....

.....

คำอธิบาย

- การวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่อำเภอ เป็นการพิจารณาความสามารถของอำเภอทั้งที่ปรากฏอยู่และที่ซ่อนเร้นเพื่อนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างมีกระบวนการ โดยสามารถนำข้อมูลทั่วไปของอำเภอในส่วนที่ ๑ มาเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ ทั้งนี้ ให้วิเคราะห์และอธิบายถึงศักยภาพของพื้นที่อำเภออย่างน้อยใน ๖ ด้าน ดังนี้

- ๑) ด้านเศรษฐกิจ
- ๒) ด้านการเกษตร
- ๓) ด้านสังคม สาธารณสุข การศึกษา
- ๔) ด้านอุตสาหกรรม พาณิชยกรรมและแรงงาน
- ๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๖) ด้านความมั่นคง
- ๗) อื่นๆ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาการเขียนการวิเคราะห์ศักยภาพพื้นที่โดยพิจารณาจากตัวแบบที่อยู่ในแผนพัฒนาจังหวัดได้

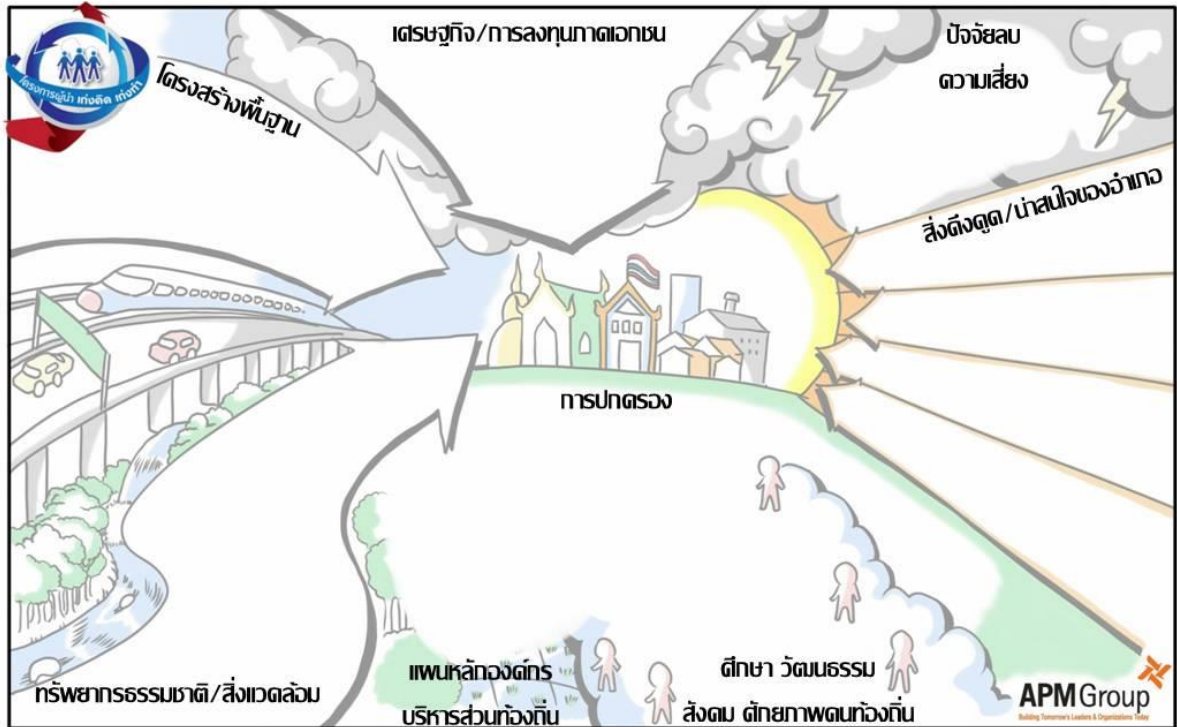
๒.๕ ภาพรวมของบริบทอำเภอ Context Map

คำอธิบาย

- ภาพรวมของบริบทอำเภอ Context Map เป็นการสรุปสถานการณ์และปัจจัยของภาวะแวดล้อมในแง่มุมต่างๆ เช่น ด้านเศรษฐกิจ การลงทุนในภาคเอกชน การศึกษา วัฒนธรรม สังคม โครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม สิ่งดึงดูดที่น่าสนใจ การปกครอง ภาพรวมของแผนหลักองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และอื่นๆ ให้ครบทุกมิติ เพื่อให้เกิดความเข้าใจถึงสถานะในปัจจุบัน อันจะนำไปสู่การวิเคราะห์แนวโน้ม โอกาส ความเสี่ยง รวมถึงแรงกดดันต่างๆ ในอนาคตที่มีผลกระทบต่อการบริหารพื้นที่อำเภอรวมทั้งประชาชนในพื้นที่

ภาพรวมของบริบท อำเภอ

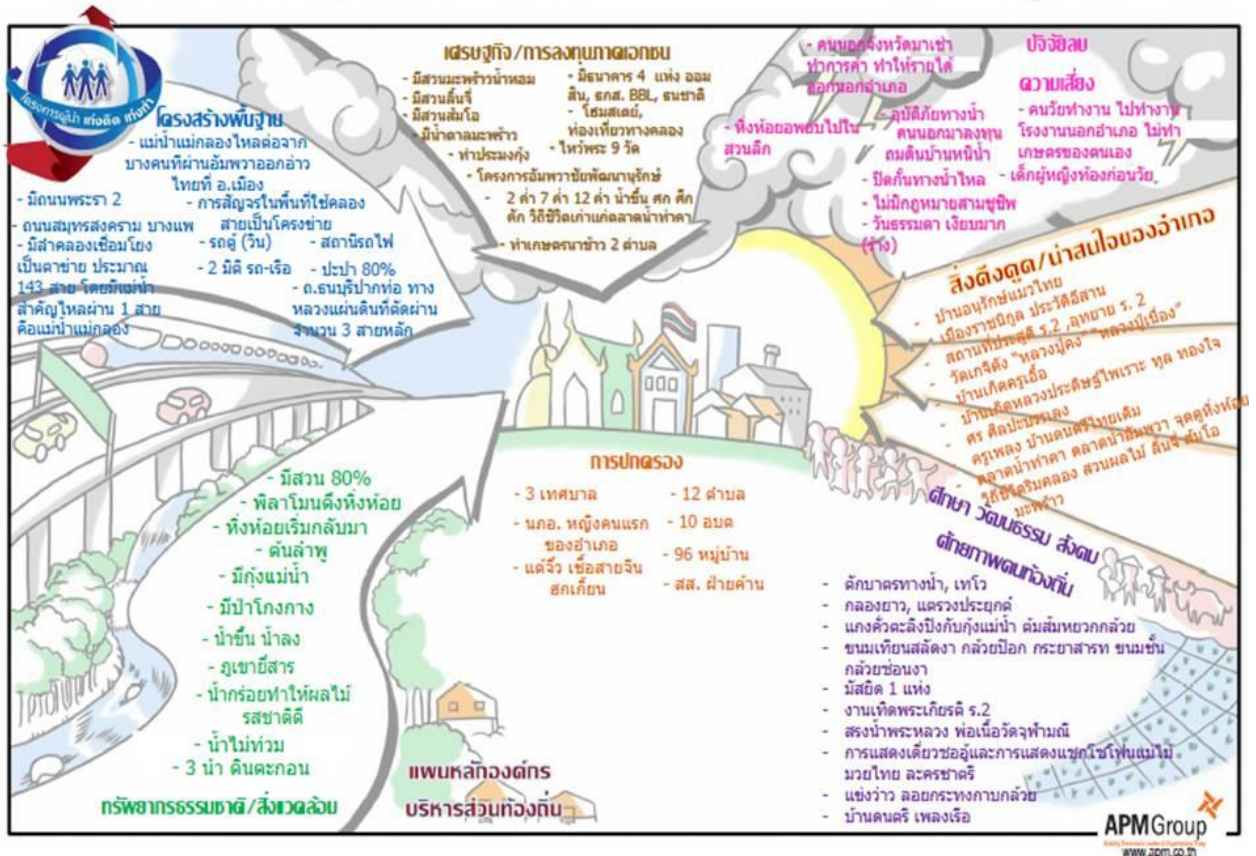
จังหวัด



ตัวอย่างการวิเคราะห์ภาพรวมของบริบทอำเภอของอำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม
ซึ่งนำไปสู่การกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอที่ว่า
“เป็นแหล่งท่องเที่ยววิถีชีวิตทางน้ำที่มีระบบมาตรฐานสากล”

ภาพรวมของบริบท อำเภอ อัมพวา

จังหวัด สมุทรสงคราม



๒.๖ การกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning)

ตำแหน่งการพัฒนาของอำเภอ..... จังหวัด.....

“ ”
.....

ตารางวิเคราะห์ตำแหน่งในการพัฒนาอำเภอ

ประเด็นศักยภาพ	การวิเคราะห์และการประเมิน					ผลรวมคะแนนการวิเคราะห์และประเมิน (เต็ม ๒๕ คะแนน)
	ความสำคัญ (๕)	ความเร่งด่วนในการดำเนินการ (๕)	ความเป็นประโยชน์ (ผลกระทบ) ต่อพื้นที่ (๕)	ความเป็นไปได้ในการพัฒนา (๕)	ความสอดคล้องกับสภาพของจังหวัด (๕)	
๑.....						
๒.....						
๓.....						
๔.....						
๕.....						
.....						
.....						

หมายเหตุ : การวิเคราะห์และประเมินศักยภาพของพื้นที่ในแต่ละข้อจะต้องมีข้อเท็จจริงและหลักฐานรองรับ โดย
ค่าคะแนน ๑๑ - ๒๕ หมายถึง ประเด็นศักยภาพที่เป็นปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors) ของอำเภอ
ต้องใช้แผนยุทธศาสตร์ในการพัฒนาให้เปลี่ยนแปลงเติบโตสู่นาคต
ค่าคะแนน ๑๖ - ๒๐ หมายถึง ประเด็นศักยภาพที่เป็นปัจจัยความสำเร็จ (Success Factors) ของอำเภอ
ซึ่งสามารถใช้กลไกของอำเภอในการพัฒนาและดำเนินการได้
ค่าคะแนน ๑๑ - ๑๕ หมายถึง ประเด็นศักยภาพที่เป็นประเด็น (Factors) ของอำเภอ ซึ่งสามารถใช้เพียงกลไก
การทำงานประจำของอำเภอ (Function) ในการพัฒนาและดำเนินการได้
ค่าคะแนนน้อยกว่า ๑๐ หมายถึง ไม่มีนัยยะในการพัฒนา

คำอธิบาย

● การกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning)

ความหมายเชิงหน้าที่

- เป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางการพัฒนาและวิสัยทัศน์ของอำเภอ
- เพื่อให้ทิศทางการพัฒนาและวิสัยทัศน์มีความสัมพันธ์กับศักยภาพและสมรรถนะของอำเภอ และสนองต่อความต้องการของประชาชน นโยบาย/แผนพัฒนาจังหวัด และยุทธศาสตร์ระดับชาติ

/ความหมายเชิง...

ความหมายเชิงกระบวนการ

- กระบวนการค้นหาและสร้างสรรค์ภาพลักษณ์และอัตลักษณ์ (Image and Identity) เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาและวิสัยทัศน์ของอำเภอ
- เป็นที่ยอมรับของผู้คนที่เกี่ยวข้อง (ทุกภาคส่วนในพื้นที่)

วิธีการกำหนดตำแหน่งการพัฒนา

- ๑) วิเคราะห์ศักยภาพ : ที่ตั้งภูมิศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติ-บุคคล พื้นที่ใกล้เคียง
- ๒) ค้นหาความมุ่งมาดปรารถนา : อะไรที่ผู้คนต้องการ/ไม่ต้องการ
- ๓) วิเคราะห์ขีดความสามารถ : ตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติและความมุ่งมาดปรารถนา
- ๔) วิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขัน : ความแข็งแกร่ง-จุดด้อย เปรียบเทียบกับอำเภออื่นที่มีศักยภาพใกล้เคียงกัน

ตัวอย่างการกำหนดตำแหน่งการพัฒนา (Positioning)

- ตำแหน่งการพัฒนา (Positioning) ของอำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม คือ “เป็นแหล่งท่องเที่ยววิถีชีวิตทางน้ำที่มีระบบมาตรฐานสากล”
- ตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning) ของอำเภอนาทวี จังหวัดสงขลา คือ “การเป็นแหล่งเลี้ยงแพะ ครบวงจรในจังหวัดเพื่อแปรรูป และส่งออก”

๒.๗ การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ของพื้นที่อำเภอ (SWOT Analysis)

จุดแข็ง (Strengths)

S๑.

S๒.

S๓.

.....

ฯลฯ

จุดอ่อน (Weaknesses)

W๑.

W๒.

W๓.

.....

ฯลฯ

โอกาส (Opportunities)

O๑.

O๒.

.....

ฯลฯ

ภัยคุกคาม (Threats)

T๑.

T๒.

.....

ฯลฯ

คำอธิบาย

● การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์ของพื้นที่อำเภอ (SWOT Analysis) เป็นแนวทางในการวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่างๆ ของอำเภอรวมทั้งการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง ของอำเภอ อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในพื้นที่ ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานภาพของอำเภอในปัจจุบัน โดยเทคนิค SWOT Analysis เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ที่ประกอบด้วยการวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength = S) การวิเคราะห์จุดอ่อน (Weakness = W) การวิเคราะห์โอกาส (Opportunity = O) และการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

๒.๘ การวิเคราะห์ทิศทางการพัฒนายุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่อำเภอ (TOWS Matrix)

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
	S๑.....	W๑.....
	S๒.....	W๒.....
	S๓.....	W๓.....
	S๔.....	W๔.....
	S๕.....	W๕.....
	S๖.....	W๖.....
	S๗.....	W๗.....
	ฯลฯ	ฯลฯ
โอกาส (Opportunities) O๑..... O๒..... O๓..... O๔..... O๕..... O๖..... O๗..... ฯลฯ	SO : กลยุทธ์เชิงรุก (ใช้ความเข้มแข็งจากภายในแสวง ประโยชน์จากโอกาสภายนอก) ๑)..... ๒)..... ๓)..... ๔)..... ๕)..... ๖)..... ฯลฯ	WO : กลยุทธ์เชิงแก้ไข (ขจัดความอ่อนแอภายในโดยฉวย ประโยชน์จากโอกาสภายนอก) ๑)..... ๒)..... ๓)..... ๔)..... ๕)..... ๖)..... ฯลฯ
ภัยคุกคาม (Opportunities) T๑..... T๒..... T๓..... T๔..... T๕..... T๖..... T๗..... ฯลฯ	ST : กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ใช้ความเข้มแข็งภายในหลีกเลี่ยงสิ่ง กีดขวางภายนอก) ๑)..... ๒)..... ๓)..... ๔)..... ๕)..... ๖)..... ฯลฯ	WT : กลยุทธ์เชิงรับ (ลดความอ่อนแอภายในและ หลีกเลี่ยงสิ่งกีดขวางภายนอก) ๑)..... ๒)..... ๓)..... ๔)..... ๕)..... ๖)..... ฯลฯ

๒.๙ การกำหนดก้าวอย่าง ๓ ระยะ (๓ Horizons)

คำอธิบาย

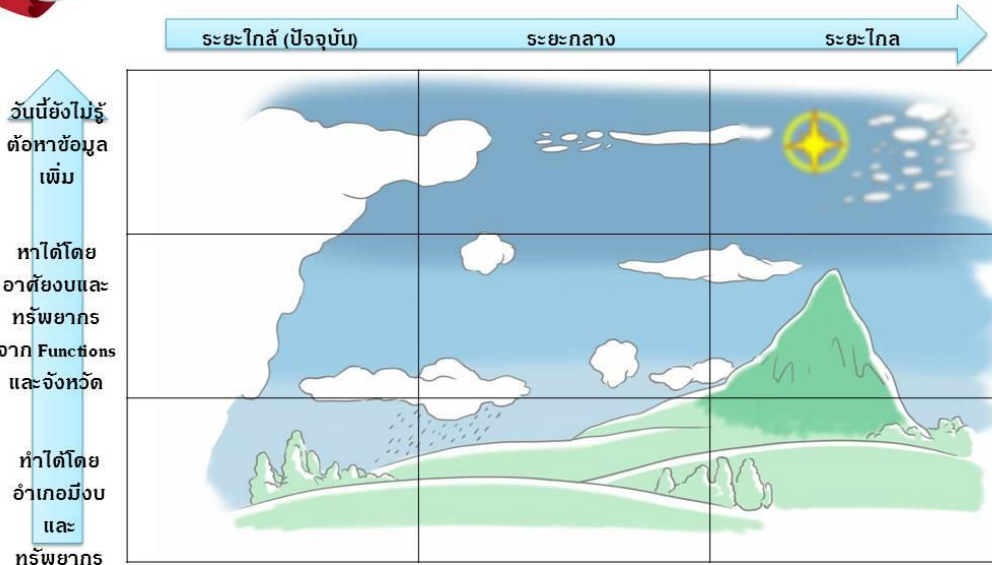
- **ก้าวอย่าง ๓ ระยะ ๓ Horizons** เป็นการกำหนดตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ โดยการจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนของแผนงาน โครงการ กิจกรรม ของพื้นที่ ว่าอำเภอควรพัฒนาอะไรก่อน – หลัง Action ไหนเกื้อหนุนอะไร ใครเป็นคนทำ และช่วยให้มองเห็นปัจจัยเสี่ยงที่จะทำให้ Action นั้นๆ ไม่เกิดขึ้น รวมทั้งการบรรเทาความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้



แผนก้าวอย่าง 3 ระยะ - 3 Horizons Plan

อำเภอ

จังหวัด



© 3 Horizons is a tool based on Systemic Thinking Principles, created by Prof. Bruce McKenzie, SDA, Australia.

APMGroup

ตัวอย่างตำแหน่งการพัฒนาอำเภอ (Positioning) ของอำเภอนาหวี จังหวัดสงขลา

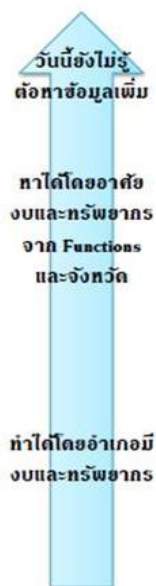
“การเป็นแหล่งเลี้ยงแพะครบวงจรในจังหวัดเพื่อแปรรูป และส่งออก”



แผนก้าวอย่าง 3 ระยะ - 3 Horizons Plan

อำเภอ นาหวี

จังหวัด สงขลา



• ตั้งทีมงานศึกษาวิจัยคุณภาพแพะและพันธุ์แพะ / พันธุ์เนื้อ, พันธุ์นม • รัฐบาลต้องมีแผนยุทธศาสตร์ที่ชัดเจนในเรื่องด้านขยายแผน	• สร้างกลุ่มผู้เชี่ยวชาญ การเลี้ยงแพะในพื้นที่ • จัดการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์จากแพะ ทั้งเนื้อ นม หนังแพะ	• อำเภอนาหวีจะเป็นแหล่งเลี้ยงแพะครบวงจรในจังหวัดเพื่อแปรรูป และส่งออก • อำเภอนาหวีจะเป็นด้านเศรษฐกิจที่สำคัญต่อภาคใต้ตอนล่าง
• จัดคณะทำงานวิจัยการเลี้ยงแพะ ด้านพันธุ์แพะ / ด้านอาหารแพะ • ประกาศศกยเล็ก กฎหมายความมั่นคงให้ใช้กฎหมายปกติ • ประชุมนักธุรกิจร่วมไทย / มาเลเซีย • ประสานงานต่างประเทศกับมาเลเซียเป็นระยะทางที่แตกต่างกันในบริบท • คณะกรรมการร่วมชายแดนไทยมาเลเซีย	• จัดหานายทุน และแหล่งทุน เพื่อสร้างโรงงาน สาราล - CP ประเทศศรีลังกา จีน • พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่นาสนใจเพิ่มเติม (เจดีย์หลวง ปูทวด) • การอบรมพัฒนาสินค้าใหม่ มาตราฐาน และนำเสนอใจ • ตั้งคณะทำงานร่วมภาครัฐ / เอกชน / ประชาชน • ตั้งโรงงานแปรรูปผลิตภัณฑ์แพะ โดยนำเนื้อจากกลุ่มต่างๆ แบบครบวงจร	• ยกเลิกกฎหมายเกี่ยวกับป่าไม้, สปก. ในเขตพื้นที่รอบด้านชายแดน เพื่อการพัฒนา • พัฒนาสามเหลี่ยมเศรษฐกิจเพื่อการพัฒนา
• จัดอบรมให้ความรู้การเลี้ยงแพะ - ไทยใช้วิทยากรที่มีความรู้ (เอกชน/ รัฐบาล) • พาไปดูงานการเลี้ยงแพะ • การจัดประกวดสินค้า OTOP ดีเด่น • เพิ่มความหลากหลาย OTOP • ผูกอบรม และวางแผนการรักษาคความปลอดภัยในพื้นที่เป้าหมาย • ประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่าง ๆ เช่น วิทยุ • จัดตั้งเป็นกลุ่มผู้เลี้ยงแพะ • ชักชวนให้ผู้ลงทุนมาลงทุนใน อ. นาหวี โดยมีสิ่งดึงดูดใจ - มีคน + ความรู้, มีพื้นที่, มีพันธุ์ดี	• ประกวดนมอาหารแพะ (สาราล) • บรรจุในหลักสูตรการเรียนการสอนของนักเรียน	• พัฒนากลุ่มเลี้ยงแพะให้เป็นสหกรณ์ • ตั้งบริษัทร่วมทุน

© 3 Horizons is a tool based on Systemic Thinking Principles, created by Prof. Bruce McKenzie, SDA, Australia.

APMGroup

ส่วนที่ ๓

ข้อมูลแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

๓.๑ วิสัยทัศน์อำเภอ

๓.๒ พันธกิจ

๓.๓ เป้าประสงค์รวม

๓.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ...

-

❖ ส่วนที่ ๓ ข้อมูลแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) มีองค์ประกอบ ดังนี้

๓.๑ วิสัยทัศน์อำเภอ

๓.๒ พันธกิจ

๑)

๒)

๓)

.....

๓.๓ เป้าประสงค์รวม

๑)

๒)

๓)

.....

๓.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑.....

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์
		พ.ศ. ๒๕๖๑	พ.ศ. ๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	
๑.						๑.....
						๒.....
						๓.....
.....						๑.....

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒.....

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์
		พ.ศ. ๒๕๖๑	พ.ศ. ๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	
๑.						๑.....
						๒.....
						๓.....
.....						๑.....

/ประเด็นยุทธศาสตร์ที่...

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่.....

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์
		พ.ศ. ๒๕๖๑	พ.ศ. ๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	
๑.						๑.....
						๒.....
						๓.....
.....						๑.....

ฯลฯ

คำอธิบาย

● แผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)

๑) **วิสัยทัศน์อำเภอ** คือสิ่งที่กำหนดทิศทางการพัฒนาอำเภอ วิสัยทัศน์ต้องมีลักษณะกระชับ อ่านแล้วมองเห็นภาพอำเภอในอนาคตชัดเจนและมีความเป็นไปได้ในระยะ ๔ ปี อ่านแล้วไม่ต้องแปลซ้ำ และอ่านแล้วทุกคนเข้าใจตรงกัน

การทำวิสัยทัศน์ ต้องรู้จักบริบทของอำเภอเป็นอย่างดี รู้ว่าอำเภอมีดีในด้านใด (จุดแข็ง) มีข้อเสียอะไร (จุดอ่อน) มีปัจจัยหรือสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นในปัจจุบันหรืออนาคตที่จะช่วยส่งเสริมสนับสนุนสิ่งที่ดีๆ ของอำเภอหรือไม่ (โอกาส) และปัจจัยหรือสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นในปัจจุบันหรืออนาคตที่จะส่งให้สิ่งที่ดีๆ ลดลงหรือข้อเสียมีความเด่นชัดขึ้น (อุปสรรค) และนำข้อมูลมาวิเคราะห์ แล้วกำหนดเป็นวิสัยทัศน์อำเภอ

■ ความแตกต่างระหว่าง “วิสัยทัศน์” กับ “คำขวัญ”

วิสัยทัศน์ หมายถึง การสร้างภาพอนาคต หรือการมองอนาคตซึ่งจะเป็นเป้าหมายในการเดินไปสู่อนาคต โดยวิธีการนำเอากระบวนการวางแผนมาใช้ หรือหมายถึงสิ่งที่อยากเห็นในอนาคตและเป็นสิ่งที่ดีกว่าเดิม วิสัยทัศน์ จะเกิดจากการรู้จักคิดโดยใช้ปัญญาและมุ่งมั่นให้เกิดขึ้นจริง เช่น “แหล่งผลิตและจำหน่ายข้าวหอมมะลิคุณภาพ พัฒนาลิขสิทธิ์กลุ่มอาชีพเพื่อการตลาด มุ่งสู่ชุมชนเกษตรอินทรีย์ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง” หรือ “เมืองมรดกล้านนา พัฒนาปริมณฑล ผู้คนอยู่ดีมีสุข” เป็นต้น

ส่วน **คำขวัญ** หมายถึง ถ้อยคำ ข้อความ คำคล้องจอง หรือบทกลอนสั้นๆ เพื่อให้จำได้ง่ายเป็นเครื่องเตือนใจ แสดงอุดมคติ หรือเป้าหมายของกลุ่มหรือองค์กรนั้นๆ เช่น คำขวัญอำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา “เมืองน่าอยู่ ผู้คนน่ารัก รู้รักสามัคคี” เป็นต้น หรือเป็นถ้อยคำหรือข้อความ ที่แต่งขึ้นมาเพื่อบ่งบอกถึงเอกลักษณ์ คุณสมบัติ ความโดดเด่น เช่น คำขวัญอำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก “พระพุทธรูปหินอ่อนงามยิ่ง กล้วยอบน้ำผึ้งรสดี ประเพณีขึ้นธาตุ อุทยานแห่งชาติเขาพะวอ” เป็นต้น ทั้งนี้ คำขวัญจะไม่มีดัชนีชี้วัดความสำเร็จ ต้องอาศัยการตีความจากประสบการณ์จินตนาการว่า ทำอย่างนั้นอย่างนี้แล้วจะเป็นไปตามคำขวัญ และจะมีการปฏิบัติตามคำขวัญอย่างไรหรือไม่ นั่น ไม่อาจทราบได้

๒) **พันธกิจ** คือ งานสำคัญที่จะต้องขับเคลื่อนให้สำเร็จและบรรลุวิสัยทัศน์ตามที่กำหนดไว้

/๓) ประเด็นยุทธศาสตร์...

๓) **ประเด็นยุทธศาสตร์** หมายถึง สิ่งที่ต้องคำนึงถึง การกิจที่อำเภอจะต้องพัฒนา และลงมือทำให้สำเร็จเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ โดยประเด็นยุทธศาสตร์ ไม่ควรมีมากเกินไป และการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ควรให้ความสำคัญกับเป้าหมายการพัฒนาอำเภอและให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

■ แนวทางการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์

เพื่อให้ประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาอำเภอสามารถสะท้อนบทบาทและสถานะของอำเภอ ซึ่งเป็นหน่วยราชการบริหารส่วนภูมิภาคได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น แผนพัฒนาอำเภอจึง **ควรประกอบด้วย** ประเด็นยุทธศาสตร์จำนวน ๕ – ๗ ข้อ ใน ๓ กลุ่ม โดยประเด็นยุทธศาสตร์ที่ตั้งขึ้นในข้อหนึ่งๆ อาจมีเนื้อความที่อยู่ได้ทั้งใน ๒ กลุ่มหรือ ๓ กลุ่มก็ได้ ดังนี้

กลุ่มที่ ๑ ประเด็นยุทธศาสตร์พื้นฐาน เป็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่ทุกอำเภอควรระบุไว้ในแผนพัฒนาอำเภอเหมือนกัน ซึ่งประเด็นยุทธศาสตร์พื้นฐานมี ๓ เรื่องคือ

- ๑.๑) การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ
- ๑.๒) การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน
- ๑.๓) การรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงภายในพื้นที่

กลุ่มที่ ๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ตามแนวทางยุทธศาสตร์จังหวัด เป็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดให้แผนพัฒนาอำเภอมีความเชื่อมโยงกับแนวทางยุทธศาสตร์/ทิศทางการพัฒนาของจังหวัด ซึ่งการตั้งประเด็นยุทธศาสตร์ตามแนวทางยุทธศาสตร์ของจังหวัด ควรคัดเลือกประเด็นโดยยึดศักยภาพของพื้นที่อำเภอเป็นสำคัญ ทั้งนี้ อาจกำหนดให้แผนพัฒนาอำเภอมีประเด็นยุทธศาสตร์จำนวน ๒ – ๓ ข้อ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด

ตัวอย่างประเด็นยุทธศาสตร์ของอำเภอแก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี

ตามแผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐)

ที่มีความสอดคล้องกับแนวทางยุทธศาสตร์/ทิศทางการพัฒนาของจังหวัดเพชรบุรี

ตามแผนพัฒนาจังหวัด(พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐)

วิสัยทัศน์จังหวัดเพชรบุรี “แหล่งผลิตอาหารคุณภาพและเมืองท่องเที่ยวชั้นนำของ ASEAN”

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : สินค้าเกษตร – อาหารมีคุณภาพและปลอดภัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : เมืองน่าอยู่และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : เมืองท่องเที่ยวชั้นนำของ ASEAN และแหล่งศึกษาดูงาน – ประชุมสัมมนา
สำคัญระดับประเทศ

วิสัยทัศน์อำเภอแก่งกระจาน “คุ้มครองรักษาไว้ซึ่งทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศและส่งเสริมรายได้เกษตรกร การปศุสัตว์ การประมง สร้างความมั่นคงให้ชุมชน”

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การสร้างองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติให้แก่ชุมชนและทุกภาคส่วน
(ตรงกับประเด็นยุทธศาสตร์พัฒนาจังหวัดข้อที่ ๒)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาให้เป็นอำเภอท่องเที่ยวและเป็นแหล่งเรียนรู้ชุมชน ธรรมชาติ
(ตรงกับประเด็นยุทธศาสตร์พัฒนาจังหวัดข้อที่ ๓)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนาส่งเสริมรายได้ด้านการเกษตร ด้านปศุสัตว์ ด้านการประมงที่ยั่งยืน
(ตรงกับประเด็นยุทธศาสตร์พัฒนาจังหวัดข้อที่ ๒)

/กลุ่มที่ ๓ ประเด็น...

กลุ่มที่ ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ตามพื้นที่ เป็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดขึ้นเพื่อสนองต่อปัญหาและความต้องการเฉพาะของพื้นที่ (Area Based) โดยแผนพัฒนาอำเภออาจกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ในกลุ่มนี้ได้ไม่เกิน ๒ ข้อ เช่น

- ประเด็นยุทธศาสตร์ของอำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงาในบางข้อที่ระบุว่า “การส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ” ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของอำเภอที่ว่า “เมืองท่องเที่ยวเชิงนิเวศชั้นนำของประเทศ แหล่งการเกษตรที่ยั่งยืน”
- ประเด็นยุทธศาสตร์ของอำเภอนาทวี จังหวัดสงขลาในบางข้อที่ระบุว่า “การเสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน” ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของอำเภอที่เป็นอำเภอชายแดนใต้ที่ว่า “เมืองน่าอยู่ สังคมสงบสุข ก้าวหน้าสู่แหล่งการค้าหลักชายแดน”

๔) เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์

- **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์** หมายถึง สิ่งที่อำเภอต้องบรรลุในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อรักษาหรือทำให้เกิดความสามารถในการแข่งขันของอำเภอซึ่งจะกำหนดทิศทางระยะยาวของการพัฒนาอำเภอและเป็นแนวทางในการจัดสรรทรัพยากรและปรับเปลี่ยนการจัดสรรทรัพยากร
- **ตัวชี้วัด** หมายถึง สารสนเทศที่เป็นตัวเลขที่บอกจำนวนปัจจัยนำเข้า ผลผลิต และผลการดำเนินการของกระบวนการ ผลผลิต บริการ และผลการดำเนินการของอำเภอโดยรวม ตัวชี้วัดอาจเป็นแบบง่าย ๆ ที่ได้จากการวัดแต่ละครั้ง หรือแบบหลายตัวประกอบกัน
- **ค่าเป้าหมาย พ.ศ.....** หมายถึง ระดับความสำเร็จของตัวชี้วัดที่อำเภอจะต้องการบรรลุถึงภายในเวลาที่กำหนด (๑ ปีงบประมาณ) ทั้งนี้ อาจกำหนดเป็นเชิงปริมาณ จำนวนร้อยละ ตัวเลขที่ต้องการบรรลุ จำนวนคน จำนวนครั้ง จำนวนแห่ง ก็ได้

๕) กลยุทธ์ของแต่ละเป้าประสงค์

- วิธีการดำเนินงานที่ทำให้เป้าประสงค์นั้นๆ บรรลุผลสำเร็จ

**ตัวอย่างเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายและกลยุทธ์บางข้อ
ของอำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา**

วิสัยทัศน์ : เมืองท่องเที่ยวเชิงนิเวศชั้นนำของประเทศ แหล่งการเกษตรที่ยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ข้อที่ ๑ : การส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์
		พ.ศ. ๒๕๕๗	พ.ศ. ๒๕๕๘	พ.ศ. ๒๕๕๙	พ.ศ. ๒๕๖๐	
๑. นักท่องเที่ยว ได้รับความสะดวก ในการเข้าถึงแหล่ง ท่องเที่ยว	จำนวนนักท่องเที่ยวที่ เดินทางมายังสถานที่ ท่องเที่ยวแต่ละแห่งใน พื้นที่มีจำนวนร้อยละ เพิ่มขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา	๒๐	๒๐	๒๐	๒๐	๑.๑ พัฒนาบุคลากรด้านการ ท่องเที่ยว ๑.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการ บริหารจัดการในสถานที่ ท่องเที่ยวแต่ละแห่ง
๒.....						๒.๑.....

หมายเหตุ : ค่าเป้าหมาย ๒๐ หมายถึง ร้อยละ ๒๐

ส่วนที่ ๔

โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์

❖ ส่วนที่ ๔ โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

วิสัยทัศน์ :

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑

บัญชีรายการ ชุดโครงการ	งบประมาณดำเนินการ				แหล่งที่มาของ งบประมาณ (ให้ระบุเป็นหมายเลข)	หน่วย ดำเนินการ
	พ.ศ.....	พ.ศ.....	พ.ศ.....	พ.ศ.....		
(กลยุทธ์.....)						
๑. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx		
๒. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx		
.... โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx		
(กลยุทธ์.....)						
... โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx		
.... โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx		
.....						
รวม ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ จำนวน.....โครงการ						

วิสัยทัศน์ :

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒

บัญชีรายการ ชุดโครงการ	งบประมาณดำเนินการ				แหล่งที่มาของ งบประมาณ (ให้ระบุเป็นหมายเลข)	หน่วย ดำเนินการ
	พ.ศ.....	พ.ศ.....	พ.ศ.....	พ.ศ.....		
(กลยุทธ์.....)						
๑. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx		
๒. โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx		
.... โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx		
(กลยุทธ์.....)						
.... โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx		
... โครงการ.....	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx	xxxx.xx		
.....						
รวม ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ จำนวน.....โครงการ						

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่

หมายเหตุ : ระบุที่มาของงบประมาณหรือลักษณะของโครงการ มี ๔ ประเภท ได้แก่

- หมายเลข ๑ โครงการ/กิจกรรมที่ใช้งบประมาณของงบจังหวัดหรืออำเภอ
- หมายเลข ๒ โครงการ/กิจกรรมที่ใช้งบประมาณของกระทรวง/กรม (งบ Function)
- หมายเลข ๓ โครงการ/กิจกรรมที่ใช้งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หมายเลข ๔ โครงการ/กิจกรรมที่ใช้งบประมาณของภาคเอกชน หรือดำเนินการโดยหมู่บ้าน/ชุมชน

ทั้งนี้ ในบัญชีรายการชุดโครงการให้เรียงลำดับเป็นรายการกลยุทธ์ และในแต่ละกลยุทธ์ขอให้เรียงลำดับตามความสำคัญของโครงการ/กิจกรรม

=====

ภาคผนวก

- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ.)
- รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารงานอำเภอ (กบอ.) ที่รับรองและประกาศใช้แผนพัฒนาอำเภอ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)
