

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2562 (ฉบับบททวนครั้งที่ 3)

กฟฉ.2 อุบลราชธานี

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

(Strategic Objective)

ด้านเป้าหมายองค์กร

(Goal)

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

-

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

-

8. แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	11 ช่วงเวลา	12 หน่วยงานหลัก
1. แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพส่วนแบ่งการตลาด	1.1 จัดทำแผนการตลาดเชิงรุกงาน CO2.2 ให้สอดคล้องกับระเบียบธุรกิจเสริม	ไตรมาส 1	กบล.ฝวบ.
งานก่อสร้างระบบไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า CO2.2	ตามอนุมัติ ผวก. ลงวันที่ 4 ก.ค. 2561		กฟฟ.ชั้น 1-3
สำหรับหม้อแปลงขนาดน้อยกว่า 250 KVA			กฟส.
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE2 : Smart Service)	กฟฉ.2 อย่างน้อย 1 แผนงาน แล้วเสร็จภายในไตรมาส 1		
1. แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพส่วนแบ่งการตลาด	1.2 ดำเนินการตลาดเชิงรุกกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น กลุ่มราชการ,	ไตรมาส 1	กบล.ฝวบ.
งานก่อสร้างระบบไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า CO2.2	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, กลุ่มลูกค้าหม้อแปลงเฉพาะราย		กฟฟ.ชั้น 1-3
สำหรับหม้อแปลงขนาดน้อยกว่า 250 KVA (ต่อ)	1.2.1 แต่งตั้ง พนักงานขาย ครบทุก กฟฟ. ชั้น 1-3, กฟส. และ กฟข. ละ 1คน		กฟส.
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE2 : Smart Service)			
	กฟฉ.2 42 แห่ง ภายในไตรมาส 1		

8. แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	11 ช่วงเวลา	12 หน่วยงานหลัก
	1.2.2 จัดอบรม/ประชุมชี้แจงให้ความรู้ด้านการตลาด แก่พนักงานขาย	ไตรมาส 2	กบล.ฝวบ.
	กฟฉ.2 1 ครั้ง ภายในไตรมาส 2		
2. แผนงานเพิ่มรายได้และพัฒนาประสิทธิภาพในการ บันทึกต้นทุนรายได้จากการให้บริการธุรกิจเสริม และการปิดใบสั่งงาน (นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE 3 : Smart Operation)	2.1 จัดประชุมทบทวนวิธีปฏิบัติงานด้านบัญชีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละครั้ง	ไตรมาส 2	กบล.ฝวบ.
			กบญ.ฝบพ
	กฟฉ.2 1 ครั้ง ภายในไตรมาส 2		
3. แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนและ บันทึกต้นทุนให้ได้ระดับกำไรที่เหมาะสมสำหรับงาน ให้บริการธุรกิจเสริม ก่อสร้างระบบไฟฟ้าให้กับ ผู้ใช้ไฟฟ้า CO2.2 (นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE 3 : Smart Operation)	3.1 สร้างมาตรการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายหน่วยงาน CO2.2 และค่าวัสดุให้สอดคล้อง กับราคาปัจจุบัน	ไตรมาส 2	กบล.ฝวบ.
	กฟฉ.2 รายงานภายในไตรมาส 2		
3. แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนและ บันทึกต้นทุนให้ได้ระดับกำไรที่เหมาะสมสำหรับงาน	3.1.1 ตรวจสอบราคาวัสดุในโปรแกรมประมาณการให้สอดคล้องกับราคามาตรฐาน	ทุก 6 เดือน	กบล.ฝวบ.
	ทุก 6 เดือน		

8. แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	11 ช่วงเวลา	12 หน่วยงานหลัก
ให้บริการธุรกิจเสริม ก่อสร้างระบบไฟฟ้าให้กับ			
ผู้ใช้ไฟฟ้า CO2.2 (ต่อ)	กฟผ.2 รายงานผลการตรวจสอบแจ้ง กฟฟ. หน่วยงาน ปีละ 2 ครั้ง		
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE 3 : Smart Operation)			
	3.1.2 จัดประชุมทบทวนวิธีปฏิบัติงานด้านบัญชีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละครั้ง	ไตรมาส 2	กบล.ผวบ.
			กบญ.ผบพ
	กฟผ.2 ภายในไตรมาส 2		
4.แผนงานบริหารค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์	4.1 แผนงานเพิ่มรายได้		
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE2 : Smart Service	4.1.1 ตรวจสอบการละเมิดพาดสายสื่อสารด้วยโปรแกรม Telecom Line Rental		
และ KE 3 : Smart Operation)	และระบบ TAMS ในส่วนที่เหลือนจากปี 2561 ดำเนินการตรวจสอบผู้ประกอบการทุกราย		
	ทุก กฟฟ.ชั้น 1-3 รวม กฟฟ.ในสังกัด		
	4.1.1.1 ตรวจสอบมิเตอร์และเส้นทางการพาดสายสื่อสารระหว่างมิเตอร์	ไตรมาส 1-4	กบล.ผวบ.
	ของผู้ประกอบการด้านสื่อสาร		กฟฟ.ชั้น 1-3
			กฟส.
	กฟผ.2 100%		

8. แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	11 ช่วงเวลา	12 หน่วยงานหลัก
	4.1.1.2 ตั้งหนี้และจัดส่งใบแจ้งหนี้ให้ครบถ้วน ทุก operater	ไตรมาส 1-4	กชข.ฝบพ.
	กฟฉ.2 100%		
4.แผนงานบริหารค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (ต่อ)	4.1.2 เร่งรัด TECO สถานะ d2 งาน C02.2 กรณีที่เบิกค่าใช้จ่ายครบถ้วน	ไตรมาส 1-4	กกค.ฝวบ.
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE2 : Smart Service			กบญ.ฝพบ.
และ KE 3 : Smart Operation)	กฟฉ.2 100%		
	4.2 แผนงานลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน		
	4.2.1 มีการจัดประชุมระหว่าง กฟข. และ กฟฟ.ในสังกัด ผ่าน VDO Conference	ไตรมาส 1-4	กกก.
	เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน		
	กฟฉ.2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของการจัดประชุมชี้แจงในแผนทั้งหมด		

8. แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	11 ช่วงเวลา	12 หน่วยงานหลัก
5.อัตราส่วนผลตอบแทนสินทรัพย์รวม	5.1 แผนงานบริหารจัดการสินทรัพย์		
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE 3 : Smart Operation)	5.1.1 การปิดงานก่อสร้าง (สถานะ Closed F4 และ Close E2 (ยกเลิกงาน))	ไตรมาส 1-4	กบญ.ฝบพ.
	ทุกงบ (C,P,I) งานโครงการ เฉพาะ คพม.2,คชก.2 ในส่วน ที่เกิดขึ้น ก่อนปี 2561ให้ได้ 100%		กกค.ฝวบ.
	(ยกเว้นงานที่ดิน-หมู่บ้านจัดสรร และงานก่อสร้างที่ส่วนกลางดำเนินงาน)		กฟฟ.ชั้น 1-3
			กฟส.
	กฟฉ.2 100%		
	กฟจ.ศก. 110 งาน		
	กฟส.กร. 20 งาน		
	กฟจ.ยส. 4 งาน		
	กฟส.ลนท. 11 งาน		
	กฟส.นยน. 19 งาน		
	กฟส.ขร. 8 งาน		
	กฟจ.กส. 15 งาน		
	กฟอ.วรช. 9 งาน		
	กฟอ.ตผ. 20 งาน		
	กฟส.กฉ. 7 งาน		
	กฟส.กพส. 4 งาน		
	กฟจ.อบ. 5 งาน		
	กฟส.ยต. 3 งาน		
	กฟจ.มค. 8 งาน		

8. แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)			11 ช่วงเวลา	12 หน่วยงาน หลัก
	กฟอ.สล.	2	งาน		
	กฟส.พภ.	2	งาน		
	กฟส.ชยน.	1	งาน		
	กฟอ.สคจ.	2	งาน		
	กฟส.มสส.	1	งาน		
	กฟจ.อจ.	1	งาน		
	กฟส.อพ.	0	งาน		
	กฟจ.มห.	0	งาน		
	กฟอ.กล.	0	งาน		
	กฟส.ขข.	0	งาน		
	กฟส.บท.	0	งาน		
	กฟส.มช.	0	งาน		
	กฟส.พมท.	0	งาน		
	กฟส.พนพ.	0	งาน		
	กฟส.คช.	0	งาน		
	กฟส.สณ.	0	งาน		
	กฟส.พทง.	0	งาน		
	กฟส.อสม.	0	งาน		
	กฟส.วป.	0	งาน		
	กฟจ.รอ.	0	งาน		
	กฟส.ขห.	0	งาน		

8. แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)			11 ช่วงเวลา	12 หน่วยงานหลัก
	กฟส.ชน.	0	งาน		
	กฟส.บบ.	0	งาน		
	กฟส.กษ.	0	งาน		
	กฟส.นทศ.	0	งาน		
	กฟอ.ดอ.	0	งาน		
	กฟส.รศ.	0	งาน		
	5.1.2 การปิดงานก่อสร้าง (สถานะ Closed F4 และ Close E2 (ยกเลิกงาน))			ไตรมาส 1-4	กบญ.ฝบพ.
	ทุกงบ (C,P,I) งานโครงการ เฉพาะ คพม.2,คชก.2 ในส่วน ที่เกิดขึ้น ในปี 2561 ให้ได้ 80%				กกค.ฝบพ.
	(ยกเว้นงานที่ดิน-หมู่บ้านจัดสรร และงานก่อสร้างที่ส่วนกลางดำเนินงาน)				กฟฟ.ชั้น 1-3
					กฟส.
	กฟฉ.2	80%			
	กฟจ.ศก.	154	งาน		
	กฟส.กร.	52	งาน		
	กฟส.บท.	15	งาน		
	กฟจ.อจ.	89	งาน		

8. แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)			11 ช่วงเวลา	12 หน่วยงาน หลัก
	กฟจ.กส.	105	งาน		
	กฟส.กฟส.	31	งาน		
	กฟส.นยท.	33	งาน		
	กฟส.บบ.	28	งาน		
	กฟอ.ตผ.	42	งาน		
	กฟส.กฉ.	25	งาน		
	กฟส.มสส.	18	งาน		
	กฟส.นทส.	42	งาน		
	กฟส.ลนท.	15	งาน		
	กฟส.พมท.	21	งาน		
	กฟจ.มท.	63	งาน		
	กฟส.มช.	9	งาน		
	กฟส.ชน.	31	งาน		
	กฟส.คช.	13	งาน		
	กฟส.ยด.	15	งาน		
	กฟส.ชร.	8	งาน		
	กฟส.ขท.	7	งาน		
	กฟส.พทง.	23	งาน		
	กฟจ.อบ.	34	งาน		
	กฟส.ชยท.	5	งาน		
	กฟส.กษ.	9	งาน		

8. แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)			11 ช่วงเวลา	12 หน่วยงาน หลัก
	กฟอ.สล.	19	งาน		
	กฟจ.มค.	25	งาน		
	กฟจ.รอ.	41	งาน		
	กฟอ.สดจ.	15	งาน		
	กฟส.อพ.	15	งาน		
	กฟส.รศ.	7	งาน		
	กฟส.พก.	9	งาน		
	กฟส.สน.	10	งาน		
	กฟส.พนพ.	3	งาน		
	กฟอ.วรช.	6	งาน		
	กฟส.วป.	3	งาน		
	กฟส.ขข.	1	งาน		
	กฟอ.ดอ.	1	งาน		
	กฟอ.กล.	0	งาน		
	กฟส.อสม.	0	งาน		
	กฟจ.ยส.	0	งาน		

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2562 (ฉบับบททบทวนครั้งที่ 3)

กฟฉ.2 อุบลราชธานี

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

(Strategic Objective)

SO1 ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ด้านเป้าหมายองค์กร

(Goal) (Social and Environment)

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

-

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับองค์กร

-

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

-

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับสายงาน

-

8. แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	10 สถานที่	11 ช่วงเวลา	12 หน่วยงาน หลัก
6. แผนแม่บท CSR ระยะยาว ปี 2560 - 2564 และ แผนปฏิบัติการด้าน CSR ประจำปี 2562 (นโยบาย KEEN 14 ด้าน NH 4 : Smart CSV.)	6.1 ดำเนินงานตามกิจกรรมของแผนงาน CSR ตามที่ กฟผ. กำหนด 1. โครงการ PEA รักษ์น้ำ สร้างฝาย 2. โครงการ PEA LED 3. โครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA 4. โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า 5. โครงการ PEA ส่งเสริมพลังงานทดแทนเพื่อวิสาหกิจชุมชน 6. โครงการ ปันยิ้ม อิ่มบุญ ค้นความสุขสู่สังคม 7. โครงการ PEA ทำนุบำรุงศาสนา 8. โครงการ PEA หน่วยแพทย์เคลื่อนที่ 9. โครงการ PEA วันเด็กแห่งชาติ 10. โครงการ "Save Your Life ใส่ใจเลือดสมอง" 11. โครงการ PEA ใส่ใจทุกชีวิต บริจาคโลหิต	กฟฉ.1-2-3 ผวธ.(ก2)	ไตรมาส 1-4	กอก. กบว.(ก2)
โครงการ csr ที่กระจายให้ กฟฟ. ในสังกัดดำเนินการจัดทำโครงการมีดังนี้				
1 โครงการ PEA ใส่ใจทุกชีวิตบริจาคโลหิต 10 ล้านซีซี (ดำเนินการ กฟฟ.1-3และ กฟส.)				
2 โครงการ PEA รักษ์น้ำ สร้างฝาย (กฟอ.กส. และ กฟอ.กฉ.)				
3 โครงการ PEA ชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA (กฟอ.อบ.)				
4. โครงการ 1ตำบล1 ช่างไฟฟ้า (ทุก กฟอ. 8แห่ง)				
5 โครงการ PEA วันเด็กแห่งชาติ (กฟอ. 1 แห่ง)				
6. โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ (กฟอ.ศก. , อบ. ,มท.)				
	กฟฉ.2 8 โครงการ (1,2,3,4,5,8,9,11)	จัดส่งรายงานให้ ผวธ.(ก2) ภายในวันที่ 1 หลังสิ้นไตรมาส		

[illegible]