

วาระที่ 5.2 ขอความเห็นชอบแผนการดำเนินการจัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน
และรายงานการควบคุมภายในของ กฟผ. ประจำปี 2560

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และแนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) กำหนดให้หน่วยรับตรวจ (กฟผ.) จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน และรายงานการควบคุมภายใน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้กำกับดูแล และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายใน 90 วันนับจากวันสิ้นปีงบประมาณหรือปีปฏิทินแล้วแต่กรณี และตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ปีบัญชี 2559 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง กำหนดไว้ว่าควรจัดให้มี และทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ โดยให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินการประจำปี และ/หรือแผนพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรให้แล้วเสร็จก่อนเริ่มปีบัญชี และให้มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ในการนี้ กฟผ. โดยกองประสานงานระบบควบคุมภายใน (กปน.) ได้จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน และรายงานการควบคุมภายในของ กฟผ. ประจำปี มีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

1. ชี้แจงแนวทางการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CSA) และการจัดทำรายงานการควบคุมภายในประจำปี ของส่วนงานย่อยให้กับหน่วยงานต่าง ๆ (ระดับสายงาน หน่วยงานขึ้นตรง ผวก. การไฟฟ้าเขต (กฟข.) ฝ่าย และการไฟฟ้าชั้น 1-3 (กฟฟ. ชั้น 1-3))
2. ติดตามและประสานงานส่วนงานย่อยดำเนินการตามแนวทางการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองฯ ประจำปี ของหน่วยงานต่าง ๆ ตามข้อ 1
3. แจ้งให้ทุกสายงาน และหน่วยงานขึ้นตรง ผวก. ดำเนินการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CSA) และจัดทำรายงานการควบคุมภายในประจำปี
4. รวบรวมรายงานการควบคุมภายในประจำปีของทุกสายงาน และหน่วยงานขึ้นตรง ผวก. ภายใน 45 วันหลังสิ้นปีปฏิทิน
5. จัดประชุมคณะกรรมการฯ ของสายงาน และหน่วยงานขึ้นตรง ผวก. เพื่อพิจารณาประเด็นจากรายงานการควบคุมภายในประจำปี และสรุปเป็นการควบคุมภายในของ กฟผ. ประจำปี
6. จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน และรายงานการควบคุมภายในของ กฟผ. ประจำปี นำเสนอ ผวก. ลงนาม
7. จัดส่งหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน และรายงานการควบคุมภายในของ กฟผ. ประจำปี ให้ คตง. คณะกรรมการ กฟผ. และคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน และรายงานการควบคุมภายในของ กฟผ. ประจำปี 2558 กฟผ. ได้จัดส่งให้ คตง. คณะกรรมการ กฟผ. และคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 16 มี.ค. 2559 แล้วเสร็จภายในกำหนด และ กปน. จะจัดทำ และส่งหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน และรายงานการควบคุมภายในของ กฟผ. ประจำปี 2559 ให้ คตง. คณะกรรมการ กฟผ. และคณะกรรมการตรวจสอบ ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2560 ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการแล้วเสร็จภายใน 90 วันหลังสิ้นปีปฏิทิน ตามระเบียบ คตง.



เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ คตง. แนวทางของ สตง. และเกณฑ์ประเมินผลบทบาท
ของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดังกล่าวข้างต้น จึงเห็นควรขอความเห็นชอบแผนการดำเนินการจัดทำ
หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน และรายงานการควบคุมภายในของ กฟผ. ประจำปี
2560 ต่อไป

ทั้งนี้ ผวก. ได้มีบัญชา ลว. 2 พ.ย. 2559 เห็นชอบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ.
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดพิจารณา

มติที่ประชุม

เห็นชอบตามเสนอ



วาระที่ 6.5 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 13/2559

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามข้อบังคับ กฟล. ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟล. พ.ศ.2556 ข้อ 14 บทบาทและความรับผิดชอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทและรับผิดชอบในนามของ คณะกรรมการ กฟล. ในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และ กระบวนการกำกับดูแลที่ดี รายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทุจริต การสอบบัญชี ฝ่ายบริหาร จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน ความรับผิดชอบอื่น ๆ รวมทั้งทำหน้าที่ ในการกำกับดูแลตามที่คณะกรรมการ กฟล. มอบหมาย

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 13/2559 เมื่อวันที่ 3 พ.ย. 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมให้ข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่องที่น่าเสนอ โดยเห็นควร นำเสนอต่อคณะกรรมการ กฟล. เพื่อโปรดทราบ ดังนี้

1. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน ส.ค. 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2559

ผลการดำเนินงานและสถานะการเงินประจำงวด 8 เดือน สิ้นสุดเดือน ส.ค. 2559 กฟล. มีผลกำไรสุทธิรวม จำนวน 17,555.3 ล้านบาท โดยในเดือน ส.ค. 2559 มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 1,969.1 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ส.ค. 2559 มีสินทรัพย์รวม จำนวน 381,963.3 ล้านบาท หนี้สินรวม จำนวน 232,955.7 ล้านบาท ส่วนของทุน จำนวน 149,007.6 ล้านบาท และมีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด จำนวน 6,180.7 ล้านบาท

ในการนี้ กฟล. ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ตามรูปแบบสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยได้สรุปข้อมูลทางการเงิน ประจำเดือน ส.ค. 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2559 เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน ส.ค. 2559 เปรียบเทียบกับเดือน ก.ค. 2559

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ส.ค.2559	ก.ค.2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	37,162.2	35,688.8	1,473.4	4.1
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	31,502.2	29,567.5	1,934.7	6.5
กำไรขั้นต้น	5,660.0	6,121.3	(461.3)	(7.5)
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,175.5	933.2	242.3	26.0
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	4,777.6	4,547.2	230.4	5.1
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	2,057.9	2,507.3	(449.4)	(17.9)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1.6	12.7	(11.1)	(87.4)
บวก รายได้อื่น	181.9	132.8	49.1	37.0
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	272.3	276.4	(4.1)	(1.5)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,969.1	2,376.4	(407.3)	(17.1)



ผลการดำเนินงานประจำเดือน ส.ค. 2559 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 1,969.1 ล้านบาท ลดลงจากเดือนก่อนหน้า เป็นจำนวน 407.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.1

**วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำงวด 8 เดือน สิ้นสุดเดือน ส.ค. 2559
เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปี 2558**

รายการ	ม.ค.-ส.ค. 2559	ม.ค.-ส.ค. 2558	(หน่วย : ล้านบาท)	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	299,477.1	301,725.0	(2,247.9)	(0.7)
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	253,136.9	259,721.5	(6,584.6)	(2.5)
กำไรขั้นต้น	46,340.2	42,003.5	4,336.7	10.3
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	8,473.7	7,916.5	557.2	7.0
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	36,365.1	34,233.0	2,132.1	6.2
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	18,448.8	15,687.0	2,761.8	17.6
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	11.7	10.8	0.9	8.3
บวก รายได้อื่น	1,295.6	1,393.4	(97.8)	(7.0)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	2,200.8	2,433.3	(232.5)	(9.6)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	17,555.3	14,657.9	2,897.4	19.8

ผลการดำเนินงานประจำงวด 8 เดือน สิ้นสุดเดือน ส.ค. 2559 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 17,555.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 2,897.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.8

ผลการดำเนินงานปี 2559 (ม.ค. - ส.ค.) เปรียบเทียบกับประมาณการ

รายการ	(ล้านบาท)			
	ม.ค.-ส.ค.2559			
	ประมาณการ	ตัวเลขจริง	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
	(1)	(2)	จำนวน (2) - (1)	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	307,338.7	299,477.1	(7,861.6)	(2.56)
ค่าซื้อไฟฟ้า				
- เพื่อจำหน่าย	275,527.9	265,776.9	(9,751.0)	(3.54)
- เพื่อใช้ในสำนักงานเขต	208.5	211.5	3.0	1.44
รวมค่าซื้อกระแสไฟฟ้า	275,736.4	265,988.4	(9,748.0)	(3.54)
หัก เงินชดเชยรายได้ระหว่างการผลิตไฟฟ้า	12,640.0	12,640.0	-	-
ค่าซื้อไฟฟ้าสุทธิ	263,096.4	253,348.4	(9,748.0)	(3.71)



ผลการดำเนินงานปี 2559 (ม.ค. - ส.ค.) เปรียบเทียบกับประมาณการ (ต่อ)

รายการ	ม.ค.-ส.ค.2559			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) - (1)	%
กำไรขั้นต้น	44,242.3	46,128.7	1,886.4	4.26
รายได้จากการดำเนินงาน	8,163.2	8,473.7	310.5	3.80
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	26,530.9	24,934.9	(1,596.0)	(6.02)
- ค่าเสื่อมราคา	13,962.6	12,634.9	(1,327.7)	(9.51)
หัก ค่าใช้จ่ายทางอ้อมโอนเข้างานก่อสร้าง	1,376.9	1,416.2	39.3	2.85
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสุทธิ	39,116.6	36,153.6	(2,963.0)	(7.57)
กำไรจากการดำเนินงาน	13,288.9	18,448.8	5,159.9	38.83
บวก รายได้อื่น	1,251.7	1,295.6	43.9	3.51
หัก รายจ่ายอื่น	69.6	110.4	40.8	58.62
หัก ดอกเบี้ยเงินกู้	2,321.6	2,090.4	(231.2)	(9.96)
กำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	12,149.4	17,543.6	5,394.2	44.40
บวก กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(2.4)	11.7	14.1	587.50
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	12,147.0	17,555.3	5,408.3	44.52

วิเคราะห์สถานะการเงิน ณ วันที่ 31 ส.ค. 2559 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558

รายการ	ณ 31 ส.ค.2559	ณ 31 ธ.ค.2558 (แสดง)	(หน่วย : ล้านบาท)	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	111,894.7	99,384.4	12,510.3	12.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	270,068.6	267,592.3	2,476.3	0.9
รวมสินทรัพย์	381,963.3	366,976.7	14,986.6	4.1
หนี้สินหมุนเวียน	67,668.2	61,961.5	5,706.7	9.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน	165,287.5	165,579.2	(291.7)	(0.2)
รวมหนี้สิน	232,955.7	227,540.7	5,415.0	2.4
ส่วนกองทุน	149,007.6	139,436.0	9,571.6	6.9
รวมหนี้สินและส่วนกองทุน	381,963.3	366,976.7	14,986.6	4.1

ณ วันที่ 31 ส.ค. 2559 กฟผ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 381,963.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2558 เป็นจำนวน 14,986.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.1 และมีหนี้สินรวม จำนวน 232,955.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2558 เป็นจำนวน 5,415.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.4



วิเคราะห์กระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ส.ค. 2559 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ส.ค. 2558

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 ส.ค. 2559	ณ 31 ส.ค. 2558	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	42,280.1	29,876.6	12,403.5	41.5
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(29,621.9)	(21,848.8)	(7,773.1)	(35.6)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(10,541.2)	(5,417.5)	(5,123.7)	(94.6)
กระแสเงินสดสุทธิ ลดลง	2,117.0	2,610.3	(493.3)	(18.9)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	4,063.7	10,699.8	(6,636.1)	(62.0)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	6,180.7	13,310.1	(7,129.4)	(53.6)

ทั้งนี้ รายละเอียดตามเอกสารรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน ส.ค. 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2559 แนบ

รายงานการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เดือน ส.ค. 2559

เดือน	การใช้ไฟฟ้า ที่ไม่คิดมูลค่า		ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากเดือนก่อนหน้า				หมายเหตุ
	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	
ก.ค.2559	188.99	512.92					
ส.ค.2559	195.12	545.36	6.13	3.24	32.44	6.32	ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ไฟฟ้าถนน และสาธารณะ 194.56 ล้านหน่วย จำนวนเงิน 543.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.71 ของหน่วย การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด



สรุปข้อมูลทางการเงิน

รายการ	ปี 2559 ม.ค.-ธ.ค.	ปี 2558 ม.ค.-ธ.ค.
ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน		
รายได้จากการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	
รายได้อื่น	(ล้านบาท)	307,950.8 309,641.5
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	1,307.3 1,404.2
กำไรจากการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	289,502.0 293,954.5
ค่าใช้จ่ายอื่น	(ล้านบาท)	18,448.8 15,687.0
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(ล้านบาท)	2,200.8 2,433.3
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	17,555.3 14,657.9
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(ล้านบาท)	381,963.3 365,191.3
เงินกู้	(ล้านบาท)	236,404.0 226,618.1
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	82,856.3 86,175.8
อัตราส่วนทางการเงิน		
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ≥ 1.0	(เท่า)	1.65 1.59
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) ≥ 1.5	(เท่า)	4.08 2.34
ระยะเวลาจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (เป้าหมาย 28 วัน) (Collection Period)	(วัน)	28 28
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin)	(%)	6.16 5.20
มูลค่ากำไรทางเศรษฐกิจ (Economic Profit : EP)	(ล้านบาท)	2,274.56 (677.73)
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA)	(%)	7.03 6.16
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Invested Capital : ROIC)	(%)	7.87 6.26
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt Equity Ratio) ≤ 1.5	(เท่า)	0.56 0.65
อัตราหมุนเวียนฟัสดู กฟผ. กลุ่มฟัสดูอุปกรณ์ไฟฟ้า	(เท่า)	1.41 1.36
ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน		
ตัวชี้วัดที่ 2.7 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน		
- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	(%)	
• เป้าหมาย 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	41.4%	39.2%
• เป้าหมาย 8 เดือน (ม.ค.-ส.ค.)	94.4%	89.6%
ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน		
• ไตรมาส 1 (ม.ค.-มี.ค.)	100.0%	100.0%
• ไตรมาส 2 (เม.ย.-มิ.ย.)	100.0%	100.0%
• ไตรมาส 3 (ก.ค.-ก.ย.) ปัจจุบัน ก.ค.-ส.ค. สามารถเบิกจ่ายได้	53.9%	42.9%
ตัวชี้วัดที่ 2.8 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X)	(ล้านบาท)	19,474.48 18,771.84



2. งบการเงิน สิ้นสุดไตรมาสที่ 2 ปี 2559 ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำงวด 6 เดือน สิ้นสุดเดือน มิ.ย. 2559 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีผลกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด จำนวน 18.8 ล้านบาท และ ณ วันที่ 30 มิ.ย. 2559 มีสินทรัพย์รวม จำนวน 558.6 ล้านบาท หนี้สินรวม จำนวน 12.2 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 546.4 ล้านบาท

ทั้งนี้ จากรายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชี และงบการเงิน บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สำหรับงวดสามเดือนและหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิ.ย. 2559 สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า ข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าว ไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลในสาระสำคัญจากการสอบทานของ สตง.

ในการนี้ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จัดทำรายงาน งบการเงิน ไตรมาสที่ 2/2559 (ม.ค. - มิ.ย. 2559) ซึ่งผ่านการสอบทานจาก สตง. เรียบร้อยแล้ว ดังนี้

**วิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 2/2559 (ม.ค. - มิ.ย. 2559) เปรียบเทียบกับ
ประจำไตรมาส 2/2558 (ม.ค. - มิ.ย. 2558)**

รายการ	ม.ค.-มิ.ย. 2559	ม.ค.-มิ.ย. 2558	หน่วย : บาท	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวน	%
รายได้จากการดำเนินงาน	29,025,585.55	2,911,511.96	26,114,073.59	896.92
- รายได้จากการขาย	2,128,473.35	2,076,563.96	51,909.39	2.50
- รายได้ค่าจ้างและบริการ	4,840,159.75	834,948.00	4,005,211.75	479.70
- รายได้ค่าตอบแทนการใช้สิทธิ	29,452.45	-	29,452.45	100.00
- รายได้เงินปันผล	22,027,500.00	-	22,027,500.00	100.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	5,825,059.50	2,053,258.88	3,771,800.62	183.70
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,740,901.08	5,806,904.87	933,996.21	16.08
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	12,565,960.58	7,860,163.75	4,705,796.83	59.87
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	16,459,624.97	(4,948,651.79)	21,408,276.76	432.61
รายได้อื่น	2,376,100.40	1,826,563.96	549,536.44	30.09
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	18,835,725.37	(3,122,087.83)	21,957,813.20	703.31

ผลการดำเนินงาน ประจำงวด 6 เดือน สิ้นสุดเดือน มิ.ย. 2559 มีผลกำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด จำนวน 18.84 ล้านบาท กำไรเพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า จำนวน 21.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 703.31



รายการ	ม.ค.-มิ.ย. 2559	ม.ค.-มิ.ย. 2558	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวน	%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	5,825,059.50	2,053,258.88	3,771,800.62	183.70
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,740,901.08	5,806,904.87	933,996.21	16.08
- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	4,620,974.42	4,350,103.49	270,870.93	6.23
- ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน	1,659,776.01	981,409.42	678,366.59	69.12
- ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	389,074.35	383,217.72	5,856.63	1.53
- ต้นทุนทางการเงิน	71,076.30	92,174.24	(21,097.94)	(22.89)
ค่าใช้จ่ายรวม	12,565,960.58	7,860,163.75	4,705,796.83	59.87

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประจำงวด 6 เดือน สิ้นสุดเดือน มิ.ย. 2559 จำนวน 6.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปีก่อน เป็นจำนวน 0.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.08

ผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 2/2559 (ม.ค. - มิ.ย. 2559) เปรียบเทียบกับประมาณการ

รายการ	ไตรมาส 2 (ม.ค.-มิ.ย.2559)			
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	สูง (ต่ำ) กว่าเป้าหมาย	
			จำนวน	%
	(1)	(2)	(2) - (1)	
รายได้	-	-	-	-
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	-	-	-	-
ต้นทุนในการผลิตกระแสไฟฟ้า	-	-	-	-
กำไรขั้นต้น	-	-	-	-
บวก รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	238.80	29.03	(209.77)	(87.84)
หัก ต้นทุนขายและบริการ	164.58	5.83	(158.75)	(96.46)
หัก ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	7.96	4.62	(3.34)	(41.96)
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน	2.56	1.66	(0.90)	(35.16)
ค่าเสื่อมราคา	0.25	0.39	0.14	56.00
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	175.56	12.50	(163.06)	(92.88)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	63.24	16.53	(46.71)	(73.86)
บวก รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับ	0.80	2.38	1.58	197.50
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	64.84	18.91	(45.93)	(70.84)
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	0.06	0.07	0.01	16.67
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	64.78	18.84	(45.94)	(70.92)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	12.06	-	(12.06)	(100.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	52.72	18.84	(33.88)	



งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 มิ.ย. 2559 เปรียบเทียบกับวันที่ 31 ธ.ค. 2558

หน่วย : บาท

รายการ	ณ 30 มิ.ย.2559 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)	ณ 31 ธ.ค.2558 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	390,873,366.45	379,231,779.94	11,641,586.51	3.07
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	167,775,064.85	168,110,561.12	(335,496.27)	(0.20)
รวมสินทรัพย์	558,648,431.30	547,342,341.06	11,306,090.24	2.07
หนี้สินหมุนเวียน	9,910,411.03	101,231,969.79	(91,321,558.76)	(90.21)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,271,036.68	2,520,065.29	(249,028.61)	(9.88)
รวมหนี้สิน	12,181,447.71	103,752,035.08	(91,570,587.37)	(88.26)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	546,466,983.59	443,590,485.98	102,876,497.61	23.19
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	558,648,431.30	547,342,521.06	11,305,910.24	2.07

ณ วันที่ 30 มิ.ย. 2559 บริษัท ทีโอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีสินทรัพย์รวมจำนวน 558.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 เป็นจำนวน 11.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.07 และมีหนี้สินรวม จำนวน 12.18 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 เป็นจำนวน 91.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 88.26

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน ประจำปี 2559 (ม.ค. - มิ.ย. 2559)
กับประจำปี 2558 (ม.ค. - มิ.ย. 2558)

รายการ	ประจำปี 6 เดือน (ม.ค.-มิ.ย.2559)	ประจำปี 6 เดือน (ม.ค.-มิ.ย.2558)	ประจำปี 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.2558)
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน			
1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)	39.44	91.38	3.75
อัตราส่วนในการดำเนินงาน			
2. กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย ⁽¹⁾ (Operating Income Margin) (%)	59.98	(55.86)	36.13
3. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ⁽²⁾ (Return on Assets : ROA) (%)	3.37	(0.34)	2.83
4. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน ⁽³⁾ (Return on Equity : ROE) (%)	3.45	(0.35)	3.49
อัตราส่วนหนี้สิน			
5. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของทุน ⁽⁴⁾ (Debt to Equity Ratio : DER) (เท่า)	-	-	-
6. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ⁽⁵⁾ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) (เท่า)	-	-	-

หมายเหตุ (1) - (3) ดัดแปลงเนื่องจากกิจการยังไม่มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน
(5) - (6) กิจการยังไม่มีกู้ยืมเงินจากแหล่งเงินทุนภายนอก



3. รายงานการใช้เงินลงทุนประจำปี 2559 ประจำเดือน ก.ย. 2559

กฟภ. มีวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี (ม.ค. - ธ.ค. 2559) จำนวน 19,382.5 ล้านบาท มีเป้าหมายเบิกจ่าย 9 เดือน (ม.ค. - ก.ย. 2559) จำนวน 10,270.0 ล้านบาท สามารถเบิกจ่ายได้จริง จำนวน 10,270.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.0 ของแผนการเบิกจ่าย 9 เดือน หรือร้อยละ 53.0 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

ในการนี้ กองประเมินผลงบประมาณ (กปง.) ได้สรุปรายงานการใช้เงินลงทุน ปี 2559 ประจำเดือน ก.ย. 2559 ตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ดังนี้

1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2559

- วงเงินงบประมาณปี 2559	54,945.434	ล้านบาท
- วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี	19,382.556	ล้านบาท
- เป้าหมายเบิกจ่าย (ม.ค.-ก.ย.)	10,270.082	ล้านบาท
- เบิกจ่ายได้ปี 2559 (ม.ค.-ก.ย.)	10,270.082	ล้านบาท
- คิดเป็นร้อยละ	100.0	ของแผนการเบิกจ่าย 9 เดือน
- หรือร้อยละ	53.0	ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

- ไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1
- ไตรมาส 2 (เม.ย. - มิ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2
- ไตรมาส 3 (ก.ค. - ก.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3

4. รายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟภ. ครั้งที่ 6/2559

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟภ. ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 14 ก.ย. 2559 ที่ประชุมได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องต่าง ๆ ที่นำเสนอ ซึ่งเห็นควรเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

4.1 ให้ความเห็นชอบการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยงของ กฟภ. ประจำปี 2559 จำนวน 4 ปัจจัยเสี่ยง

4.2 ให้ความเห็นชอบปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรของ กฟภ. ประจำปี 2560 จำนวน 6 ปัจจัยเสี่ยง โดยมาตรการจัดการความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่ 1-5 เป็นมาตรการที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2559 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการหารือกับ Risk Owner ในการพิจารณามาตรการในการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม

ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายงานดังกล่าวแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟภ. ได้รายงานต่อคณะกรรมการ กฟภ. ด้วยแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 19 ต.ค. 2559 มีมติรับทราบ



5. งานด้านการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ดังนี้

- 1) อนุมัติแผนฝึกอบรมของสำนักตรวจสอบภายใน (สตภ.) ประจำปี 2560
- 2) อนุมัติแผนการตรวจสอบระยะ 5 ปี (ปี 2560-2564) และแผนการตรวจสอบประจำปี 2560 และอนุมัติให้ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน (อส.ตภ.) สามารถเพิ่มหรือลดจำนวนหน่วยรับตรวจ และหรือปรับเปลี่ยนหน่วยรับตรวจได้
- 3) เห็นชอบหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของ สตภ.
- 4) รับทราบสรุปผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 3/2559 ของ สตภ.
- 5) รับทราบผลการปฏิบัติงานตามแนวทางการประเมินตนเอง ประจำปี 2559 (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.6 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟผ.
ไตรมาสที่ 3/2559

ผู้ว่าฯ เสนอว่า ตามที่ กฟผ. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟผ. (คณะกรรมการ ICT) เพื่อกำกับดูแลการลงทุนและพัฒนาโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟผ. ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีอำนาจหน้าที่ พิจารณารอบทิศทางการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ICT และนโยบายการเชื่อมต่อระบบงานต่างๆ ภายใต้โครงการ ICT เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน กลั่นกรองแผน ICT Roadmap ตามที่สายงานสารสนเทศและสื่อสาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอ รวมถึงติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงาน นั้น

คณะกรรมการ ICT ได้มีการประชุมในไตรมาสที่ 3/2559 จำนวน 4 ครั้ง มีเรื่องที่น่าสนใจเข้าวาระทั้งหมด 30 เรื่อง เป็นการดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการ ICT 10 เรื่อง เรื่องเพื่อพิจารณา 10 เรื่อง เรื่องเพื่อทราบ 4 เรื่อง เรื่อง Cyber Security 3 เรื่อง และเรื่องอื่น ๆ 3 เรื่อง โดยมีการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ในส่วนของงานกำกับดูแลการลงทุนและพัฒนาโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟผ. ตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งคณะกรรมการ ICT มีเรื่องเห็นสมควรรายงานต่อคณะกรรมการ กฟผ. ดังนี้

1. การดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการ ICT

คณะกรรมการ ICT ให้ กฟผ. ดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการ ICT แล้วนำเสนอในที่ประชุม จำนวน 10 เรื่อง ดังต่อไปนี้

- 1.1 รายงานผลการศึกษาข้อดีของเครื่องพิมพ์ LEC Multifunction ในการประชุมครั้งที่ 8/2559 คณะกรรมการ ICT มีมติเห็นชอบ
- 1.2 รายงานผลการบริหารจัดการ Log (Security Log) ของโครงการระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชต.) ในการประชุมครั้งที่ 8/2559 คณะกรรมการ ICT มีมติรับทราบ และให้ไปปรึกษาคณะกรรมการเพื่อช่วยปฏิบัติงานในคณะกรรมการ ICT ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- 1.3 รายงานแผนการรับมือเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินต่อระบบสารสนเทศของ กฟผ. ในการประชุมครั้งที่ 9/2559 คณะกรรมการ ICT มีมติรับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้ติดตามการดำเนินงานเรื่องนี้โดยเร่งด่วน
- 1.4 รายงานผลการดำเนินงาน Upgrade Software ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์เป็น Version ใหม่ ในการประชุมครั้งที่ 9/2559 คณะกรรมการ ICT มีมติรับทราบ
- 1.5 นำเสนอความคืบหน้าการดำเนินการงานปรับปรุงระบบวิทยุสื่อสารของ กฟผ. ในการประชุมครั้งที่ 9/2559 คณะกรรมการ ICT มีมติรับทราบ
- 1.6 รายงานผลการดำเนินการก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูล Data Center ของ กฟผ. ในการประชุมครั้งที่ 9/2559 คณะกรรมการ ICT มีมติรับทราบ



1.7 สรุปโครงการที่มีการจัดซื้อ-จัดจ้างปี 2559 - 2560 ของหน่วยงาน
ในสายงานสารสนเทศและสื่อสาร

ในการประชุมครั้งที่ 9/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบ
โดยมีข้อสังเกต

1.8 สรุปโครงการที่มีการจัดซื้อ-จัดจ้างปี 2559 - 2560 ของหน่วยงานใน
สายงานสารสนเทศและสื่อสาร

ในการประชุมครั้งที่ 10/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบ

1.9 รายงานความคืบหน้าการดำเนินการงานปรับปรุงระบบวิทยุสื่อสาร กฟผ.

ในการประชุมครั้งที่ 10/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบ

1.10 รายงานผลการบริหารทรัพยากร Virtualization และ SAN Storage
รวมถึงรายงาน Virtual Machine บนระบบ Virtualization

ในการประชุมครั้งที่ 11/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบ

2. เรื่องเพื่อพิจารณา

คณะอนุกรรมการ ICT ได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ จำนวน 10 เรื่อง ดังต่อไปนี้

2.1 กรอบแผนงาน และกรอบงบประมาณจัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ Cellular
Router พร้อมอุปกรณ์ประกอบ เพื่อเชื่อมต่ออุปกรณ์ FRTU ในพื้นที่อับสัญญาณตามโครงการ
ติดตั้งระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ ระยะที่ 2 (คพ.2)

ในการประชุมครั้งที่ 8/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติเห็นชอบ และ
เปลี่ยนเรื่องเป็นขออนุมัติหลักการ

2.2 ขอยกเลิกงานจ้างเหมาออกแบบ จัดหาพร้อมติดตั้ง In Line Amplifier (ILA)
เพื่อรองรับการติดตั้งโครงข่าย IP Aggregate/Access Network ตามหนังสืองบประมาณประจำปี 2558

ในการประชุมครั้งที่ 8/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติเห็นชอบ และ
ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 30 ส.ค. 2559 มีมติอนุมัติตามเสนอ

2.3 จัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ใช้งานร่วมกับระบบ Barcode ตามแผนงาน
พัฒนาค้างพัสดุโดยนำระบบ Barcode มาใช้ในการจัดการคลังพัสดุ ปี 2559 - 2560

ในการประชุมครั้งที่ 8/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติเห็นชอบ และ
มีข้อสังเกตว่าโครงการนี้ใช้งานโดยโปรแกรม Biztalk ในการเชื่อมต่อกับ SAP ซึ่งเป็นโปรแกรม
ที่มีช่องโหว่ในเรื่องของความปลอดภัย ให้นำเรื่องนี้ปรึกษาคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงาน
ในคณะอนุกรรมการ ICT ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

2.4 ขออนุมัติหลักการกำหนดแนวทางการแก้ไข และปรับปรุงระบบ
การอ่านหน่วยไฟฟ้าอัตโนมัติสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ (AMR)

ในการประชุมครั้งที่ 8/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติเห็นชอบ

2.5 ขอความเห็นชอบโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผล
แบบที่ 2 พร้อมชุดโปรแกรมระบบปฏิบัติการ จำนวน 98 ชุด และเครื่องพิมพ์แบบ Plotter ขนาด A1
จำนวน 49 ชุด

ในการประชุมครั้งที่ 9/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติเห็นชอบ



2.6 ขออนุมัติในหลักการให้การไฟฟ้าเขต 3 ภาคใต้ (กฟต.3) ดำเนินการจัดหาระบบสนธิเครือข่ายสื่อสารรูปแบบผสม เพื่อใช้งานในพื้นที่เสี่ยงภัย โดยวิธีพิเศษ

ในการประชุมครั้งที่ 9/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติเห็นชอบแนวทางให้ กฟต.3 ไปดำเนินการอย่างเร่งด่วน

2.7 ผลการพิจารณางานจัดซื้อพร้อมติดตั้งงานขยายช่องสัญญาณ (Bandwidth) ระบบสื่อสารสัญญาณความเร็วสูง

ในการประชุมครั้งที่ 9/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริหาร กฟก. ต่อไป ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวแล้วในการประชุมครั้งที่ 13/2559 เมื่อวันที่ 30 ส.ค. 2559 มีมติอนุมัติจัดซื้อตามเสนอ โดยมีข้อสังเกต

2.8 ขออนุมัติยกเลิกจ้างเหมา จัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณ Access Node (Hybrid MSTP) จำนวน 93 Nodes และ NMS & Engineering Service จำนวน 1 ระบบ ตามแผนงานขยายโครงข่ายระบบสื่อสารและสายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้ครอบคลุมการไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า ส่วนที่ 2 งบประมาณประจำปี 2558

ในการประชุมครั้งที่ 10/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติเห็นชอบ และในการประชุมคณะกรรมการ กฟก. ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 27 ก.ย. 2559 มีมติอนุมัติตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ

2.9 ผลการพิจารณาการคัดเลือกเบื้องต้นของผู้ประสงค์จะเสนอราคาตามประกวดราคาจ้างก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของ กฟก.

ในการประชุมครั้งที่ 10/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติเห็นชอบ และในการประชุมคณะกรรมการ กฟก. ครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 30 ส.ค. 2559 มีมติอนุมัติตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ

2.10 ขอความเห็นชอบโครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผลแบบที่ 2 พร้อมชุดโปรแกรมระบบปฏิบัติการ เพิ่มเติม จำนวน 319 ชุด

ในการประชุมครั้งที่ 11/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติเห็นชอบ

3. เรื่องเพื่อทราบ

คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบเรื่องต่าง ๆ จำนวน 4 เรื่อง ดังต่อไปนี้

3.1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) ระยะที่ 2

ในการประชุมครั้งที่ 8/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้สรุปผลการจ้างที่ปรึกษา และนำมาเสนอในวันที่ 16 ส.ค. 2559 และในการประชุมครั้งที่ 9/2559 ครั้งที่ 10/2559 และครั้งที่ 11/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบ



3.2 รายงานผลการตรวจประเมินและขอใบรับรองมาตรฐานวิศวกรรมซอฟต์แวร์ ISO/IEC29110

ในการประชุมครั้งที่ 9/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบ

3.3 รายงานผลการศึกษาและจัดทำความต้องการทางธุรกิจ (Business Requirement) ในการให้บริการลูกค้าผ่าน Internet แบบครบวงจร "PEA Smart Plus"

ในการประชุมครั้งที่ 10/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบ

3.4 รายงานผลการดำเนินงาน PEA Mobile Application

ในการประชุมครั้งที่ 10/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบ

4. เรื่อง Cyber Security

คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบเรื่องต่าง ๆ จำนวน 3 เรื่อง ดังต่อไปนี้

4.1 รายงานผลการดำเนินการของคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานในคณะอนุกรรมการ ICT ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security)

ในการประชุมครั้งที่ 10/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบ

4.2 การจัดการปัญหาภัยคุกคามของระบบ GIS

ในการประชุมครั้งที่ 10/2558 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบ

4.3 การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างระบบบริหารจัดการพัสดุคงคลังด้วยเทคโนโลยี Barcode กับระบบ SAP-MM ผ่านโปรแกรม Biztalk

ในการประชุมครั้งที่ 11/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบ

5. เรื่องอื่นๆ

คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบเรื่องอื่น ๆ จำนวน 3 เรื่อง ดังต่อไปนี้

5.1 รายงานผลการประชุมคณะอนุกรรมการ ICT ไตรมาสที่ 2/2559

ในการประชุมครั้งที่ 9/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบและคณะกรรมการ กฟภ. ได้รับทราบแล้วในการประชุมครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 30 ส.ค. 2559

5.2 แบบประเมินตนเองของคณะอนุกรรมการ ICT ไตรมาสที่ 2/2559

ในการประชุมครั้งที่ 9/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติเพิ่มความขอให้ทุกโครงการมีมาตรฐานในการดำเนินงานและเร่งดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ให้เร็วขึ้น

5.3 รายงานผลการดำเนินงานโครงการปรับปรุงแผนที่นำทางการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะของ PEA (PEA Smart Grid Roadmap Revision Aligned with National Policy)

ในการประชุมครั้งที่ 11/2559 คณะอนุกรรมการ ICT มีมติรับทราบ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.7 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟผ. ครั้งที่ 7/2559

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามข้อบังคับ กฟผ. ว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. 2558 กำหนดให้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟผ. มีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง การมอบนโยบาย และพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้มีการติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ กฟผ.

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟผ. ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 9 พ.ย. 2559 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟผ. ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบและรับทราบในเรื่องต่าง ๆ ที่นำเสนอ รวมทั้งได้มีข้อคิดเห็นซึ่งเห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการ กฟผ. ดังนี้

1. ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของ กฟผ. ประจำปี 2560

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีมติเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของ กฟผ. ประจำปี 2560 ดังนี้

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
ปัจจัยเสี่ยงที่ 1: กฟผ. ไม่สามารถให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง Risk Appetite: ค่า SAIFI, SAIDI เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 5 Risk Tolerance: ค่า SAIFI, SAIDI เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 3	- แผนการนำระบบบริหารโครงการแบบรวมศูนย์ มาช่วยสนับสนุนการเร่งรัดติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน (เป็นมาตรการที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2559) - แผนการเพิ่มทักษะให้แก่พนักงานในการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าและการควบคุมงานบริหารโครงการดังนี้ - การแข่งขันทักษะการปฏิบัติงานทางด้านช่าง - จัดหลักสูตรช่างแก้ไขปัญหาไฟฟ้า - หลักสูตรบริหารโครงการ - หลักสูตรการวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของระบบไฟฟ้า	สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ สายงานสารสนเทศและสื่อสาร สายงานทรัพยากรบุคคล
ปัจจัยเสี่ยงที่ 2: ความพร้อมของบุคลากรในการดำเนินงานในอนาคต Risk Appetite: 1. ความสำเร็จในการทบทวน Competency Model เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 5 2. Engagement Score เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 5 Risk Tolerance: 1. ความสำเร็จในการทบทวน Competency Model เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 3 2. Engagement Score เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 3	- แผนการจัดทำ IDP ในตำแหน่งที่เหลือและติดตามผลการประเมิน Competency Gap (เป็นมาตรการที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2559) - แผนการติดตามประเมินผลและทบทวน IDP สำหรับ 7 ตำแหน่งหลักผ่านระบบ HRIS - แผนการบูรณาการโปรแกรม Competency ให้เชื่อมกับ IDP - แผนการทบทวน Competency Model (CC MC FC) ให้สอดคล้องกับทิศทางองค์กร - โครงการจัดการความรู้เพื่อปรับปรุงกระบวนการที่สำคัญ (Critical Process) - แผนงานบูรณาการกระบวนการจัดการความรู้เพื่อพัฒนากระบวนการตามระบบ SEPA - แผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศการจัดการความรู้	สายงานทรัพยากรบุคคล สายงานทรัพยากรบุคคล สายงานทรัพยากรบุคคล สายงานทรัพยากรบุคคล สายงานทรัพยากรบุคคล คณะทำงาน SEPA หมวด 1-6 สายงานทรัพยากรบุคคล



ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
ปัจจัยเสี่ยงที่ 3: การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด Risk Appetite: ค่า ROA เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 5 Risk Tolerance: ค่า ROA เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 3	• แผนศึกษาการนำระบบ Asset Management มาใช้ใน กฟภ. (เป็นมาตรการที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2559) • กระบวนการสำรวจสินทรัพย์หลัก (ระบบไฟฟ้า) (เป็นมาตรการที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2559) • การจัดทำฐานข้อมูล TAMS ในการติดตามการใช้เสาสาย (เป็นมาตรการที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2559)	คณะทำงานจัดทำแนวทางการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้าของ กฟภ. คณะทำงานเพิ่มประสิทธิภาพสินทรัพย์หลักของ กฟภ. (หม้อแปลงระบบจำหน่าย) สายงานสารสนเทศและสื่อสาร
ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 : IT Security Risk Appetite: 1. การรับรอง ISO27001 Infrastructure Data Center ภายในเดือน พ.ค. 2560 2. ระยะเวลาหยุดชะงักของระบบงานที่สำคัญ 3 ชั่วโมง 3. การนำระบบบริหารจัดการเกี่ยวกับกระบวนการ Detect and Response ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศใช้งานภายใน เดือน ธ.ค. 2560 Risk Tolerance: 1. การรับรอง ISO27001 Infrastructure Data Center ภายในเดือน ก.ค. 2560 2. ระยะเวลาหยุดชะงักของระบบงานที่สำคัญ 12 ชั่วโมง 3. การนำระบบบริหารจัดการเกี่ยวกับกระบวนการ Detect and Response ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศใช้งานภายใน เดือน มี.ค. 2561	• แผนระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และประเมินองค์กรตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2013 (เป็นมาตรการที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2559) • แผนการจ้างเหมาก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของ กฟภ. (เป็นมาตรการที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2559) • แผนทบทวนและทดสอบ BCP ของระบบงานด้าน IT ที่สำคัญ (เป็นมาตรการที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2559) • แผนปรับปรุง IT Security ของ SCADA (เป็นมาตรการที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2559) • แผนการนำการบริหารและจัดการเกี่ยวกับกระบวนการ Detect and Response ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศออกใช้งาน	สายงานสารสนเทศและสื่อสาร สายงานสารสนเทศและสื่อสาร สายงานสารสนเทศและสื่อสาร สายงานปฏิบัติการและบำรุงรักษา สายงานสารสนเทศและสื่อสาร



ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
ปัจจัยเสี่ยงที่ 5: หน่วยสูญเสีย ในภาพรวมสูง Risk Appetite: ค่าหน่วยสูญเสีย เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์กรระดับ 5 Risk Tolerance: ค่าหน่วยสูญเสีย เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์กรระดับ 3	• แผนทบทวนและพิจารณาจัดหาพนักงานเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับปริมาณงาน โดยพิจารณา Man Power • แผนการอบรมความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบมิเตอร์	สายงานทรัพยากรบุคคล สายงานทรัพยากรบุคคล
ปัจจัยเสี่ยงที่ 6: การเตรียมความพร้อมเรื่อง Business Model Risk Appetite: ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนของธุรกิจเกี่ยวเนื่องเป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์กรระดับ 5 Risk Tolerance: ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนของธุรกิจเกี่ยวเนื่องเป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์กรระดับ 3	• แผนขับเคลื่อนการพัฒนาธุรกิจใหม่ของ กฟผ.	สายงานยุทธศาสตร์

2. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของ กฟผ.
(ระดับองค์กร) ประจำปี 2559 สิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2559 (ม.ค. - ก.ย. 2559)

ในปี 2559 กฟผ. มีปัจจัยเสี่ยง จำนวน 6 ปัจจัยเสี่ยง ผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้
ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กฟผ. ไม่สามารถให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง
บทสรุป :

1. การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2559 คิดเป็น 81.82% ของแผนการดำเนินงานในปี 2559

2. KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2559

KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. - ก.ย. 2559
SAIFI	5.26 ครั้ง/ราย/ปี	5.84 ครั้ง/ราย/ปี	4.15 ครั้ง/ราย/9 เดือน ดีกว่าค่าเป้าหมาย 4.16% (ค่าเป้าหมาย ณ เดือน ม.ค.-ก.ย. 2559 = 4.33 ครั้ง/ราย/9 เดือน)
SAIDI	150.54 นาที/ราย/ปี	185.48 นาที/ราย/ปี	128.00 นาที/ราย/9 เดือน ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย 1.22% (ค่าเป้าหมาย ณ เดือน ม.ค.- ก.ย. 2559 = 126.46 นาที/ราย/9 เดือน)



ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 : ความพร้อมของบุคลากรในการดำเนินงานในอนาคต

บทสรุป :

1. การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2559 คิดเป็น 86.48% ของแผนการดำเนินงานในปี 2559

2. KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2559

KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. - ก.ย. 2559
ผลสำรวจระดับความผูกพันของพนักงาน	4.03	3.89	ระดับความผูกพันของพนักงาน ปี 2559 คือ 4.38

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 : การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

บทสรุป :

1. การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2559 คิดเป็น 75.38% ของแผนการดำเนินงานในปี 2559

2. KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2559

KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. - ก.ย. 2559
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)	4.51%	3.67%	7.19%

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 : ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

(IT Security)

บทสรุป :

1. การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2559 คิดเป็น 65.35% ของแผนการดำเนินงานในปี 2559

2. KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2559

KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. - ก.ย. 2559
การรับรอง ISO 27001	Risk Assessment ภายใน ธ.ค. 2559	Risk Assessment ภายใน ก.พ. 2560	ผลการดำเนินงานสะสมของปี 2559 เท่ากับ 26% โดยคณะกรรมการกำหนดร่างขอบเขตของงาน (TOR) และราคากลางงานจ้างที่ปรึกษาได้ลงนามเมื่อวันที่ 28 ก.ย. 2559 เพื่อเสนอรองผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร (รณ.ทส) อนุมัติขอบเขตงานและราคากลางงานจ้างที่ปรึกษา ปัจจุบันอยู่ระหว่างเตรียมข้อมูลเพื่อดำเนินการจัดซื้อ - จัดจ้าง



KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. - ก.ย. 2559
ระยะเวลา หยุดชะงักของ ระบบงาน	3 ชั่วโมง	12 ชั่วโมง	- ไนโตรมาสต์ที่ 3 มีการฝึกซ้อมแผน BCP ของระบบงาน รชธ. (R3, IS-U, OMS) ในกระบวนการฟื้นฟูภัยพิบัติ (DRP) สำหรับระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลักของ กฟภ. (รชธ.) ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 9 - 10 ก.ย. 2559 ปัจจุบันอยู่ระหว่างรวบรวมและสรุปผลการทดสอบ - ฝึกซ้อมแผน BCM องค์กร ประจำปี 2559 โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ งานสั่งการระบบไฟฟ้า (SCADA) งานระบบสารสนเทศ (รับชำระเงิน, SAP, OMS) งานระบบสื่อสารและโทรคมนาคม และงานด้านบัญชีและการเงิน โดยมีรูปแบบฝึกซ้อมบนโต๊ะ (Table Top Exercise) รองรับเหตุการณ์กลุ่มผู้ชุมนุมบุกยึดหรือก่อการจลาจล ในพื้นที่บริเวณ กฟภ. สำนักงานใหญ่ อาคาร LED ชั้น 22 เมื่อวันที่ 13 ก.ย. 2559 ปัจจุบันอยู่ระหว่างรวบรวมและสรุปผลการทดสอบ

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 : หน่วยสูญเสียในภาพรวมสูง

บทสรุป :

1. การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2559 คิดเป็น 68.53% ของแผนการดำเนินงานในปี 2559

2. KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2559

KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. - ก.ย. 2559
หน่วยสูญเสียในภาพรวม	5.18%	5.36%	5.66% เมื่อเทียบกับค่าเป้าหมาย ณ เดือน ม.ค. - ก.ย. 2559 = 5.67% ซึ่งดีกว่าค่าเป้าหมาย = 0.01%



ปัจจัยเสี่ยงที่ 6 : การสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร

บทสรุป :

1. การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2559 คิดเป็น 66.11% ของแผนการดำเนินงานในปี 2559
2. KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2559

KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. – ก.ย. 2559
จำนวนข้อร้องเรียนต่อ จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าล้านราย	150	156	ปัจจุบันอยู่ระหว่างการรวบรวมผลการ ดำเนินงาน ณ ม.ค. – ก.ย. 2559

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีข้อคิดเห็นในเรื่องปัจจัยเสี่ยงเพิ่มเติม ดังนี้
ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กฟผ. ไม่สามารถให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง
ตามที่ค่า SAIDI สถานะ ณ ไตรมาสที่ 3/2559 มีค่าด้อยกว่าค่าเป้าหมาย ซึ่งอาจจะ
ทำให้ค่า SAIDI สิ้นปี 2559 ไม่เป็นไปตามค่าเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้นเห็นควรให้หน่วยงาน
ที่เกี่ยวข้องเร่งรัดติดตามประสานงานอย่างใกล้ชิด โดยให้ทุกการไฟฟ้าเขตดำเนินการเรื่อง
ค่า SAIFI & SAIDI ให้เป็นไปตามเป้าหมายต่อไป
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.8 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร ไตรมาสที่ 3/2559

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ กฟผ. กำหนดให้ต้องรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นประจำไม่เกิน 45 วันหลังสิ้นไตรมาส

ในการนี้ กฟผ. โดยกองแผนสารสนเทศและสื่อสาร (กพท.) ได้รวบรวมรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟผ. ไตรมาสที่ 3/2559 เสร็จเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟผ. ที่ดำเนินการในปัจจุบัน มี 2 ระยะ ดังนี้

แผนแม่บท ICT กฟผ. ที่ดำเนินการในปัจจุบัน	งานที่ดำเนินการ ปี 2559 (งาน)	งานที่มีผลการดำเนินงานตามแผน (งาน)	งานที่มีผลการดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน (งาน)
แผนแม่บท ICT ระยะที่ 2 พ.ศ. 2551-2555	2	2	0
แผนแม่บท ICT ระยะที่ 3 พ.ศ. 2556-2560	15	9	6
รวม	17	11	6

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร ปี 2559 ไตรมาสที่ 3/2559 (ตั้งแต่ ก.ค. - ก.ย. 2559) ดังนี้

1. งานที่มีผลการดำเนินงานตามแผน จำนวน 11 งาน ดังนี้

• แผนแม่บท ICT ระยะที่ 2 พ.ศ. 2551-2555

1) โครงการก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของ กฟผ. สถานะการดำเนินงาน ดังนี้

- ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 30 ส.ค. 2559 อนุมัติยกเลิกประกวดราคาจ้างก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของ กฟผ. ตามประกวดราคาเลขที่ PEA-DDIP-B-001/2015 เนื่องจากมีผู้ผ่านการคัดเลือกเบื้องต้นเพียงรายเดียว ทำให้ไม่มีการแข่งขันในด้านราคา

- กองออกแบบระบบสารสนเทศ (กอส.) ได้ดำเนินการปรับปรุงขอบเขตของงาน (TOR) และเอกสารประกวดราคา ราคาผลงานจ้างก่อสร้าง โดยรองผู้อำนวยการสารสนเทศและสื่อสาร (รพท.(ทส)) อนุมัติขอบเขตงาน (TOR) และเอกสารประกวดราคา เมื่อวันที่ 12 ก.ย. 2559 และอนุมัติราคากลาง เมื่อวันที่ 13 ก.ย. 2559

- ประกาศร่างข้อกำหนด ขอบเขตงานและเอกสารประกวดราคابนเว็บไซต์ของกรมบัญชีกลางและของ กฟผ. ระหว่างวันที่ 13-16 ก.ย. 2559 ตามประกวดราคาเลขที่ PEA-DDIP-B-001/2016

- ขยายแบบระหว่างวันที่ 20 - 28 ก.ย. 2559 ชี้แจงแบบวันที่ 3 ต.ค. 2559

- ยื่นซองเอกสารประกวดราคาวันที่ 20 ต.ค. 2559

- ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 11/2559 เมื่อวันที่ 16 พ.ย. 2559 อนุมัติผู้ผ่านรายละเอียดทางเทคนิคงานจ้างเหมาก่อสร้างฯ แล้ว



2) งานพัฒนาระบบจัดการโครงข่ายสื่อสารแบบบูรณาการ (Integrated Network Management System) ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจ้างที่ปรึกษา เพื่อจัดทำ TOR และราคากลาง

● แผนแม่บท ICT ระยะที่ 3 พ.ศ. 2556-2560

3) งานพัฒนามาตรฐานของข้อมูลและการเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
สถานการณ์ดำเนินงาน จัดทำอนุมัติประกาศรายการทะเบียนมาตรฐานการเชื่อมโยงข้อมูลเพิ่มเติม
ครั้งที่ 1/2559 ดังนี้

- ทะเบียนโปรเซสการเชื่อมโยง (Interconnection Business Process Registration) จำนวน 3 รายการ

- ทะเบียนข้อมูลที่ใช้ร่วมกัน (Sharable Business Information Entity Registration) จำนวน 11 รายการ

- ทะเบียนรูปแบบข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Data Format Registration) จำนวน 5 รายการ

- ทะเบียนข้อกำหนดวิธีการรับส่งข้อมูล (Interconnection Technical Specification Registration) จำนวน 3 รายการ

4) งานจ้างที่ปรึกษาออกแบบระบบและการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้าน
เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟผ. (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA) สถานะการดำเนินงาน ขออนุมัติคัดเลือกที่ปรึกษาให้เหลือน้อยราย
(Short list) เมื่อวันที่ 22 ก.ย. 2559 และออกหนังสือเชิญชวน เมื่อวันที่ 27 ก.ย. 2559

5) งานปรับปรุงระบบวิทยุสื่อสาร สถานะการดำเนินงาน ผู้สนใจแจ้งตอบกลับ
เข้าร่วมทำ Proof of Concept (PoC) และดำเนินการส่งเรื่องขออนุญาตนำเข้าเครื่องรับ-ส่งวิทยุ
ที่ใช้ในการทำ PoC จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม
แห่งชาติ (กสทช.)

6) งานติดตั้ง พัฒนา และปรับปรุงระบบ Aggregation / Access Network
มิงานที่ดำเนินการในปี 2559 จำนวน 4 งาน ดังนี้

- งานขยายโครงข่ายสื่อสาร Next Generation Network และสายเคเบิล
ใยแก้วนำแสงให้ครอบคลุมการไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้าส่วนที่ 2 ปัจจุบันขออนุมัติยกเลิกดำเนินการ
ในส่วนของการอุปกรณ์สื่อสารฯ แล้ว ในส่วนเคเบิลใยแก้วนำแสง ดำเนินการประกวดราคาจ้าง
833 กม. โดยขออนุมัติจ้าง และออกหนังสือสั่งจ้างแล้ว อยู่ระหว่างกองนิติกรรม (กนต.) จัดทำสัญญา

- งานขยายช่องสัญญาณ (Bandwidth) ระบบสัญญาณความเร็วสูง
สถานการณ์ดำเนินงานจัดทำสัญญาและลงนามในสัญญาจ้างเรียบร้อยแล้ว

- งานเสริมความมั่นคง (Protection) ระบบสัญญาณความเร็วสูง
สถานการณ์ดำเนินงานจัดทำสัญญาและลงนามในสัญญาจ้างเรียบร้อยแล้ว

- ปรับปรุงติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารความเร็วสูง (SDH) ในพื้นที่ โครงการติดตั้ง
ระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ ระยะที่ 1 (คจฟ.1) ทดแทนอุปกรณ์สื่อสารความเร็วสูงที่มีอายุการใช้งาน
ประมาณ 10 ปี สถานะการดำเนินงานเบิกจ่ายเงินงวดสุดท้ายเรียบร้อยแล้ว



7) งานขยายประสิทธิภาพระบบ Video Conference สถานะการดำเนินงาน อยู่ระหว่างดำเนินการอนุมัติข้อกำหนดทางเทคนิค

8) งานพัฒนาศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟระยะที่ 3 (1129 PEA Call Center 3) สถานะการดำเนินงาน ดังนี้

- ทดสอบและปรับปรุงระบบ Call Center Tracking System (CCTS) ประเภทเรื่องแจ้งไฟฟ้าขัดข้อง โดยให้เจ้าหน้าที่การไฟฟ้าหน้างานสามารถส่ง SMS แจ้งผลการดำเนินงานให้ลูกค้าได้
- ประชุมหารือการให้บริการของศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า ระยะที่ 3 ร่วมกับการไฟฟ้าอำเภอเกาะสมุย และนำเสนอระบบ CCTS เพื่อให้เจ้าหน้าที่การไฟฟ้าอำเภอเกาะสมุย นำร่องใช้งาน
- ประชุมหารือกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) อำเภอเกาะสมุย เกี่ยวกับคู่สายการให้บริการในพื้นที่ของอำเภอเกาะสมุย
- ดำเนินการปฏิบัติงานร่วมกับกองคอมพิวเตอร์และเครือข่าย (กคช.) เพื่อเชื่อมโยงระบบสารสนเทศของศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า ระยะที่ 3 กับระบบงานของ กฟผ. ผ่านอุปกรณ์ระบบรักษาความปลอดภัย
- ติดตามและตรวจสอบการเชื่อมโยงการรับส่งข้อมูล ระหว่าง CPN และ Call Center ระยะที่ 3

- สนับสนุนและจัดทำข้อมูล Call Center ที่เป็นประโยชน์ ให้กับหน่วยงานต่างๆ (ฝ่ายวางแผนธุรกิจ (ผวธ.(ภ1-4)) กองควบคุมการจ่ายไฟ (กจฟ.) คณะทำงาน SEPA)

9) โครงการงานพัฒนามาตรฐานเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดี (IT Governance) ของ กฟผ. สถานะการดำเนินงาน ดังนี้

- รายงานผลการดำเนินงานการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งในส่วนของการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้าน IT และการบริหารความเสี่ยงด้าน IT ให้ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 22 ก.ค. 2559 ทราบ

- ประชุมหารือกับเจ้าภาพกระบวนการและคณะทำงานแต่ละกระบวนการ เพื่อจัดทำผังการไหล ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมาตรฐานงานของกระบวนการ

- รวบรวมรายงานผลการพัฒนากระบวนการของแต่ละกระบวนการ ประจำเดือน มิ.ย. ก.ค. และเดือน ส.ค. 2559 ตามแบบฟอร์มที่กำหนด

- รายงานความก้าวหน้า ปัญหาอุปสรรคในการพัฒนากระบวนการกำกับดูแลที่ดีและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรจำนวน 12 กระบวนการ ในการประชุม คณะทำงาน IT Compliance ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 2 ก.ย. 2559

- รายงานความก้าวหน้า ปัญหาอุปสรรค ในการพัฒนากระบวนการกำกับดูแลที่ดีและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรจำนวน 12 กระบวนการ ในการประชุม คณะอนุกรรมการ IT Governance ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 9 ก.ย. 2559



- ประชุมหารือเพื่อเตรียมการจัดอบรม หลักสูตร "COBIT 5 Workshop focus on 12 Process"

10) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเชิงภูมิศาสตร์ ระยะที่ 3 (GIS-III)
สถานะการดำเนินงาน ดังนี้

- ที่ปรึกษาได้นำเสนอรายละเอียดข้อเสนอโครงการ (Proposal) เมื่อวันที่ 9 มิ.ย. 2559 และคณะกรรมการฯ ได้ต่อรองราคาจ้างลงอีก 500,000 บาท คงเหลือราคาค่าจ้างเป็นเงินทั้งสิ้น 9.5 ล้านบาท

- ผวก. มีอนุมัติเมื่อวันที่ 11 ก.ค. 2559 จ้างศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยเป็นที่ปรึกษาทบทวนรายงานการศึกษาความเหมาะสมและจัดทำเอกสารประกวดราคาแผนงานโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเชิงภูมิศาสตร์ ระยะที่ 3 (คสพ.3)

- มีสัญญาจ้างที่ปรึกษา เลขที่ จ.141/2559 ลว. 10 ส.ค. 2559 ปัจจุบันอยู่ระหว่างที่ปรึกษา ดำเนินงานตามสัญญาจ้าง

11) งานพัฒนาศักยภาพด้าน ICT ไตรมาสที่ 3/2559 จัดฝึกอบรมสัมมนา ด้าน ICT ไปแล้วทั้งสิ้น 12 หลักสูตรจาก 14 หลักสูตร

2. โครงการที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร ระยะที่ 3 พ.ศ. 2556-2560 จำนวน 6 งาน มีรายละเอียดปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขสรุปได้ดังนี้

งาน/โครงการ	สถานะปัจจุบัน / ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
แผนแม่บท ICT ระยะที่ 3 พ.ศ. 2556-2560		
1. งานพัฒนาและก่อสร้างศูนย์สำรองข้อมูล <u>หมายเหตุ</u> 1) <u>ผลการดำเนินงานสะสม ถึงไตรมาส 3/2559</u> - แผนงาน 65 % - ผลงานดำเนินการได้จริง 25 % - เทียบผลต่าง - 40 % 2) <u>งานหรือกิจกรรมที่ไม่เป็นไปตามแผน</u> 2.1 ที่ปรึกษาดำเนินงานและส่งมอบงานตรวจรับและจ่ายเงินงวดที่ 1 - 3	สถานะปัจจุบัน - จัดประชุมคณะกรรมการดำเนินการจ้างที่ปรึกษา เพื่อคัดเลือกที่ปรึกษา ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 11 ส.ค. 2559 และขออนุมัติคัดเลือกที่ปรึกษาให้เหลือน้อยราย (Short list) เมื่อวันที่ 23 ก.ย. 2559 ปัญหาอุปสรรค - ใช้เวลานานช่วงไตรมาส 1-3 ในการขออนุมัติใช้พื้นที่ ขอความยินยอมการใช้พื้นที่ การเปลี่ยนแปลงการใช้พื้นที่ และจัดสรรงบประมาณการรื้อถอน-ก่อสร้าง - อนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 13 พ.ค.2559 - อนุมัติขอบเขตของงาน และราคากลาง เมื่อวันที่ 22 ก.ค.2559 - อนุมัติผลการคัดเลือกที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 29 ก.ย.2559	- ติดตามประสานงาน กฟผ.3 กฟฟ. รังสิต - กำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับ กฟฟ.รังสิต ย้ายจากคลังอาคาร 1-2 ไปที่คลังที่สุด



งาน/โครงการ	สถานะปัจจุบัน / ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
2. งานจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) ระยะที่ 2 หมายเหตุ 1) ผลการดำเนินงานสะสม ถึงไตรมาส 3/2559 - แผนงาน 80 % - ผลงานดำเนินการได้จริง 72 % - เทียบผลต่าง - 8 % 2) งานหรือกิจกรรมที่ไม่เป็นไปตามแผน - จัดทำ TOR ประมาณราคาจัดซื้อ CBS2	สถานะปัจจุบัน - รพภ.(ทส) ลงนามในสัญญาจ้างบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพเอเอส จำกัด เป็นที่ปรึกษาจัดทำข้อกำหนดและขอบเขตงาน (TOR) จัดซื้อระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) ระยะที่ 2 ในวันที่ 16 ก.ย. 2559 - ประชุม PMO CBS2 ครั้งที่ 6/2559 เพื่อติดตามงานสำหรับการเตรียมการจัดทำ TOR CBS2 และรายงานความก้าวหน้าของคณะทำงานด้านปฏิบัติการ (OMS, PM) และคณะทำงานด้านเทคนิค (Hardware, Network, Security) - ประชุมเปิดงาน (Kick off Meeting) สำหรับงานจ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2559 โดยคณะที่ปรึกษานำเสนอแผนงานพร้อมแนะนำทีมงาน และประชุมกลุ่มย่อยระหว่างที่ปรึกษากับคณะทำงาน เพื่อกำหนดนัดหมายตามแผนงาน ปัญหาอุปสรรค - ในไตรมาสที่ 3 ลงนามจ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 16 ก.ย. 2559 ทำให้ได้ร่าง TOR สำเร็จออกไป	- ศึกษาและรวบรวมข้อมูลนำเสนอให้ที่ปรึกษาฯ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการต่อไป - กำหนดแผนงานของ กฟภ. เกี่ยวกับการเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำงานของที่ปรึกษา เช่น จัดเตรียมสถานที่ของที่ปรึกษา กำหนดขั้นตอนการให้ข้อมูล และเตรียมผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้ข้อมูลในการดำเนินงานของที่ปรึกษา
3. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบเครือข่ายหลักภายในองค์กร (Network Improvement Project) หมายเหตุ 1) ผลการดำเนินงานสะสม ถึงไตรมาส 1/2559 - แผนงาน 7 กิจกรรม - ดำเนินการได้ล่าช้ากว่าแผน 3 กิจกรรม 2) งานหรือกิจกรรมที่ไม่เป็นไปตามแผน 2.1 อุปกรณ์ Backbone Ethernet Switch สำหรับสำนักงานใหญ่ และการไฟฟ้าเขต - ส่งของ-ตรวจรับ-ติดตั้ง-เบิกจ่ายเงิน	สถานะปัจจุบัน - อยู่ระหว่างส่งของ ติดตั้ง ตรวจรับ ปัญหาอุปสรรค - เนื่องจากใช้ระยะเวลาในการสรุปผลการจัดซื้อ โดยมีข้อสั่งการจาก ผวก. ตามข้อสั่งการของคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 22 มิ.ย. 2559	- เร่งรัดดำเนินการให้แล้วเสร็จ



งาน/โครงการ	สถานะปัจจุบัน / ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
2.2 ระบบเครือข่ายแบบไร้สาย (Wireless Lan) สำหรับสำนักงาน กฟผ. ในส่วนภูมิภาค - จัดทำสัญญา	สถานะปัจจุบัน - อยู่ระหว่างขออนุมัติซื้อ ปัญหาอุปสรรค - เนื่องจากมีรายละเอียดทางด้านเทคนิคค่อนข้างมาก และต้องพิจารณารายละเอียดของผู้เสนอทางด้านเทคนิคหลากหลาย จึงทำให้ดำเนินการล่าช้า	- เร่งรัดดำเนินการให้แล้วเสร็จ
2.3 ระบบ Network Security ทดแทนและปรับปรุงโครงสร้างด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและสื่อสาร (Network Security Management Automation and Optimization) - อนุมัติซื้อ-จ้าง	สถานะปัจจุบัน - อยู่ระหว่างขออนุมัติซื้อ ปัญหาอุปสรรค - เนื่องจากระบบ Network Security มีรายละเอียดปลีกย่อยเป็นจำนวนมาก จึงทำให้ต้องใช้เวลาในการพิจารณาเป็นเวลานาน	- เร่งรัดดำเนินการขออนุมัติจัดซื้อ
4. โครงการจัดหา/ทดแทนคอมพิวเตอร์ ลูกข่ายพร้อมอุปกรณ์ (ICT Resource Fulfilment) หมายเหตุ 1) ผลการดำเนินงานสะสม ถึงไตรมาส 3/2559 - แผนงาน 7 กิจกรรม - ดำเนินการได้ล่าช้ากว่าแผน 2 กิจกรรม 2) งานหรือกิจกรรมที่ไม่เป็นไปตามแผน 2.1 เครื่องพิมพ์ Laser Multi-function ทดแทน จำนวน 514 ชุด - ขยายแบบประกวดราคา และพิจารณาผล - จัดทำสัญญา 2.2 เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) ขยายแบบประกวดราคา - พิจารณาผลทางเทคนิคและกระบวนการ e-Auction - อนุมัติซื้อ-จ้าง - จัดทำสัญญา	สถานะปัจจุบัน - อยู่ระหว่างสรุปผลการจัดซื้อ ปัญหาอุปสรรค - คณะกรรมการปรับเปลี่ยนมาพิจารณาผู้เสนอราคาต่ำสอง เนื่องจากต่ำหนึ่งหนังสือคำประกันของไม่ถูกต้อง สถานะปัจจุบัน - อยู่ระหว่างดำเนินการออกหนังสือสั่งซื้อ ปัญหาอุปสรรค - เนื่องจากมีการยกเลิกการประกวดราคา เพราะมีผู้ยื่นซองทางเทคนิคเพียงรายเดียว ทำให้ไม่เกิดการแข่งขัน จึงต้องดำเนินการประกวดราคาใหม่	- เร่งรัดในการพิจารณาการจัดซื้อ และเร่งรัดการจัดทำสัญญา - เร่งรัดในการพิจารณาการจัดซื้อ และเร่งรัดการจัดทำสัญญา



งาน/โครงการ	สถานะปัจจุบัน / ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
5. ระบบ IT Service Management ตามมาตรฐาน ITIL หมายเหตุ 1) ผลการดำเนินงานสะสม ถึงไตรมาส 3/2559 - ผลงานฯ ตามแผนงานโครงการ 75 % - ผลงานดำเนินการได้จริง 35 % - เทียบผลต่างผลงานตามแผน -40 % 2) งานหรือกิจกรรมที่ไม่เป็นไปตามแผน - ขออนุมัติราคากลาง	สถานะปัจจุบัน - จัดทำเอกสารสเปคและข้อกำหนดทั่วไปเสร็จเรียบร้อยแล้ว - จัดทำราคากลางของงานพัฒนาระบบงานเพิ่มเติม ตามหลักเกณฑ์ราคากลางของกระทรวงการคลังแล้วเสร็จ 95% ปัญหาอุปสรรค - เนื่องจากเป็นโปรแกรมสำเร็จรูป ทำให้การคำนวณราคากลางต้องใช้องค์ประกอบหลายด้านในการจัดทำรายการ	- เร่งรัดดำเนินการให้แล้วเสร็จ
6. งานพัฒนาระบบ Enterprise Architecture (EA) 1) ผลการดำเนินงานสะสม ถึงไตรมาส 3/2559 - ผลงานฯ ตามแผนงานโครงการ 55 % - ผลงานดำเนินการได้จริง 40 % - เทียบผลต่างผลงานตามแผน -15 % 2) งานหรือกิจกรรมที่ไม่เป็นไปตามแผน - ที่ปรึกษาส่งงานงวดที่ 2 และดำเนินการตรวจรับ	สถานะปัจจุบัน - จัดทำ Workshop เพื่อยืนยันร่าง Business Architecture ร่วมกับหน่วยงานเจ้าของข้อมูล - ตรวจสอบและให้ข้อคิดเห็นต่อร่างสิ่งส่งมอบของที่ปรึกษา - จัดทำ Website โครงการ EA เพื่อใช้เป็นสื่อประชาสัมพันธ์โครงการฯ - ประสานงาน กองประชาสัมพันธ์ เพื่อทำสื่อประชาสัมพันธ์โครงการ EA (PEA News และ EA Newsletter) ปัญหาอุปสรรค - มีปัญหาในการเตรียมตัวของที่ปรึกษาก่อนการทำ Workshop ทำให้ต้องทำ Workshop อีกครั้งในการยืนยันข้อมูล ส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า - ร่างสิ่งส่งมอบไม่เป็นไปตามขอบเขตงาน จึงต้องมีการแก้ไข	- แจ้งที่ปรึกษาให้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และปรับแผนการดำเนินงาน เพื่อแก้ไขผลการดำเนินงานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับเป้าหมาย

ผวก. มีบัญชา ลว. 26 ต.ค. 2559 ให้นำเรียนคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟผ. พิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟผ. พิจารณาต่อไป ซึ่งคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟผ. ได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 12/2559 เมื่อวันที่ 27 ต.ค. 2559 มีมติรับทราบให้นำเสนอคณะกรรมการบริหาร กฟผ. ต่อไป

คณะกรรมการบริหารได้รับทราบเรื่องดังกล่าวแล้วในการประชุมครั้งที่ 18/2559 เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2559 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.9 รายงานมติคณะกรรมการเรื่องงบประมาณประจำปี 2560 ของ กฟผ.

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 17 ก.พ. 2559 เห็นชอบ
งบประมาณประจำปี 2560

ต่อมากระทรวงมหาดไทยมีหนังสือด่วนที่สุด ลว. 20 ต.ค. 2559 แจ้งกรอบและงบลงทุน
ของรัฐวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ 2560 ซึ่งคณะกรรมการมีมติ เมื่อวันที่ 27 ก.ย. 2559 รับทราบ
และเห็นชอบตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) เสนอ
และ สศช. ได้แจ้งผลการพิจารณาของรัฐบาลประจำปีงบประมาณ 2560 ตามมติ
คณะกรรมการดังกล่าวให้ทราบตามหนังสือ สศช. ด่วนที่สุด ลว. 30 ก.ย. 2559 รายละเอียดดังนี้

1. รับทราบงบทำการประจำปี 2560 ของ กฟผ. โดยมีรายได้รวม 548,029.21 ล้านบาท
รายจ่ายรวม 533,161.15 ล้านบาท กำไรสุทธิ 14,868.06 ล้านบาท ซึ่งเป็นการประมาณการบนฐาน
ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยใช้ค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้า ณ วันที่ 16 ต.ค. 2558 ที่จัดทำโดย
คณะทำงานจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า รวมทั้งใช้อัตราค่าไฟฟ้าตามมติคณะกรรมการกำกับ
กิจการพลังงาน (กกพ.) เมื่อวันที่ 29 ก.ย. 2558 เป็นฐานในการประมาณ

2. เห็นชอบงบลงทุนประจำปี 2560 ของ กฟผ. วงเงินดำเนินการ 56,486.98 ล้านบาท
วงเงินเบิกจ่าย 20,273.32 ล้านบาท โดยมีสาระสำคัญ ประกอบด้วย

2.1 มีการอนุมัติแผนงานใหม่ 12 แผนงาน วงเงินรวมเดิมแผน 18,916.55 ล้านบาท
วงเงินเบิกจ่ายปี 2560 เท่ากับ 1,448.60 ล้านบาท ได้แก่

- 1) แผนงานปรับปรุงประสิทธิภาพระบบควบคุมสถานีไฟฟ้าด้วยคอมพิวเตอร์ (CSCS) ระยะที่ 3
- 2) แผนงานจัดซื้ออุปกรณ์ควบคุมระยะไกล (FRTU) เพื่อทดแทนของที่ชำรุด
ตามโครงการติดตั้งระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟระยะที่ 2 (คจฟ.2)
- 3) แผนงานรื้อถอนและติดตั้งอุปกรณ์และระบบสื่อสารสำหรับ FRTU ตามแผน
จัดสรรคลื่นความถี่ใหม่ของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม
แห่งชาติ (กสทช.)
- 4) แผนงานออกแบบ จัดหาพร้อมติดตั้ง IP Core ระยะที่ 2
- 5) แผนงานพัฒนาและก่อสร้างศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery Center)
ของ กฟผ.
- 6) แผนงานปรับปรุงพัฒนาและบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้า
- 7) แผนงานพัฒนาขีดความสามารถในการบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้า
- 8) แผนงานปรับปรุงโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กแม่ปาย และโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็ก
แม่เตยของ กฟผ.
- 9) แผนงานจัดหาอุปกรณ์ไฟฟ้าทดแทนสำหรับการจัดการทรัพย์สินระบบจำหน่าย
และสายส่งไฟฟ้า
- 10) แผนงานเช่ายานพาหนะปี 2560-2565
- 11) แผนงานจัดหามอเตอร์สับเปลี่ยนตามวาระ ระยะที่ 2
- 12) แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานระยะที่ 4



2.2 มีการปรับลดการลงทุนโครงการที่ยังไม่ผ่านการพิจารณาจากคณะรัฐมนตรี โดยปรับลดวงเงินดำเนินการรวม 14,997.92 ล้านบาท และวงเงินเบิกจ่ายลงทุนรวม 5,408.10 ล้านบาท จำนวน 10 โครงการ ได้แก่

โครงการ	หน่วย : ล้านบาท	
	ปรับลด	
	วงเงินดำเนินการ	วงเงินเบิกจ่าย
1. โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำไปยังเกาะเต่า จ.สุราษฎร์ธานี	1,776.00	414.00
2. โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียนบนพื้นที่ เกาะกูด เกาะหมาก จ.ตราด	5.70	5.70
3. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1	557.00	279.00
4. โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยกังหันลมในพื้นที่ภาคใต้	9.25	3.20
5. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำชุมชน	4.00	4.00
6. โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ 115 เควี เพื่อทดแทนและเพิ่ม ความสามารถในการจ่ายไฟไปยัง เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี	2,130.00	500.00
7. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะที่ 2	400.00	400.00
8. โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 1	7,040.00	3,200.00
9. โครงการติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (AMI) สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่	2,191.97	219.20
10. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะแรก	884.00	383.00
รวมทั้งสิ้น	<u>14,997.92</u>	<u>5,408.10</u>

ทั้งนี้ จะดำเนินการและเบิกจ่ายลงทุนโครงการดังกล่าวได้ เมื่อได้รับความเห็นชอบ
โครงการจากคณะรัฐมนตรีแล้ว

สรุปการลงทุนปี 2560 ที่ปรับปรุงใหม่ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 ก.ย. 2559

รายการ	ข้อเสนอ		ปรับลด		อนุมัติ	
	ดำเนินการ	เบิกจ่าย	ดำเนินการ	เบิกจ่าย	ดำเนินการ	เบิกจ่าย
งบลงทุนเพื่อการ ดำเนินงานปกติ	32,798.28	11,482.43	-	-	32,798.28	11,482.43
งบลงทุนที่ทำเป็น โครงการ	38,686.62	14,198.99	14,997.92	5,408.10	23,688.70	8,790.89
รวม	71,484.90	25,681.42	14,997.92	5,408.10	56,486.98	20,273.32



นอกจากนี้ คณะรัฐมนตรีมอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงงบประมาณระหว่างปีในส่วนงบประมาณเพื่อการดำเนินงานปกติและโครงการต่อเนื่องที่การเปลี่ยนแปลงไม่มีผลกระทบต่อสาระสำคัญและกรอบวงเงินโครงการที่คณะรัฐมนตรี ได้อนุมัติไว้แล้ว และมีมติให้กระทรวงเจ้าสังกัดรับข้อเสนอแนะเชิงนโยบายไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

1. การเบิกจ่ายลงทุนของรัฐวิสาหกิจ ให้กระทรวงเจ้าสังกัดกำกับการเบิกจ่ายลงทุนของรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยกำหนดเป้าหมายให้รัฐวิสาหกิจเบิกจ่ายลงทุน ในปีงบประมาณ 2560 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 ของกรอบวงเงินอนุมัติเบิกจ่ายลงทุน รวมทั้งเร่งรัด การลงทุนที่ได้รับอนุมัติผูกพันสัญญาและการก่อหนี้ในรายการลงทุนที่มีความพร้อมตั้งแต่ในช่วงต้น ปีงบประมาณ และให้รัฐวิสาหกิจมีตัวชี้วัดประเมินผลภายในองค์กรกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการลงทุน ในทุกระดับตั้งแต่กรรมการบริหารรัฐวิสาหกิจ ผู้บริหารรัฐวิสาหกิจ และส่วนงานเจ้าของโครงการ/แผนงาน ลงทุน เพื่อให้การประมาณการ การกำหนดนโยบาย และการติดตามการลงทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับรายการที่หมดความจำเป็นในการลงทุนให้รัฐวิสาหกิจพิจารณาจัดการรายการลงทุนอื่นมาดำเนินการ แทนเพื่อไม่ให้กระทบต่อการเบิกจ่ายลงทุนในภาพรวม โดยให้ดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง

2. การปรับปรุงงบประมาณระหว่างปี การขออนุมัติปรับปรุงเปลี่ยนแปลงงบประมาณระหว่างปี ให้รัฐวิสาหกิจเร่งจัดทำให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสแรกของปีงบประมาณของรัฐวิสาหกิจนั้น ๆ และ การปรับลดการลงทุนภายหลังจากไตรมาสแรกจะต้องเกิดจากปัจจัยภายนอกที่รัฐวิสาหกิจไม่สามารถ ควบคุมได้เท่านั้น เพื่อให้สอดคล้องตามนโยบายรัฐบาลและหลักเกณฑ์การพิจารณาของ สศช. สำหรับ การลงทุนที่ได้รับอนุมัติไปแล้ว หากพ้นระยะเวลา 2 ปี โดยที่รัฐวิสาหกิจยังไม่สามารถดำเนินการผูกพัน สัญญาได้ ให้ยกเลิกการลงทุนดังกล่าวและให้จัดการรายการลงทุนอื่นมาลงทุนทดแทน โดยสามารถพิจารณา ขออนุมัติรายการลงทุนที่ยกเลิกมาใหม่ได้เมื่อมีความจำเป็นและความพร้อมในการดำเนินการแล้ว

ทั้งนี้ แนวทางแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 มุ่งเน้นการลงทุนที่มีความสำคัญและมีวงเงินสูง สนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ ยุทธศาสตร์การสร้างเสริมเข้มแข็ง ทางเศรษฐกิจ และยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้รัฐวิสาหกิจ เร่งรัดการลงทุนในปี 2560 และวางแผนการลงทุนในปีงบประมาณ 2561-2564 โดยใช้เป้าหมายและ แนวทางของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 เป็นกรอบในการจัดทำประมาณการลงทุนในแต่ละปีอย่างเคร่งครัด และต่อเนื่อง เพื่อให้การลงทุนของรัฐวิสาหกิจสนับสนุนให้การขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 บรรลุตาม วัตถุประสงค์

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานตามงบประมาณประจำปี 2560 เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 ก.ย. 2559 ดังกล่าวข้างต้น ผวก. จึงได้มีบัญชา ลว. 7 พ.ย. 2559 ให้นำเสนอคณะกรรมการ บริหาร และคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้รับทราบเรื่องดังกล่าวแล้วในการประชุม ครั้งที่ 19/2559 เมื่อวันที่ 23 พ.ย. 2559

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.11 รายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2559

ผลเดือน ต.ค. 2559

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 18 พ.ค. 2559 ได้รับทราบร่างบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟผ. ประจำปีบัญชี 2559

ในการนี้ กฟผ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปีบัญชี 2559 ณ สิ้นเดือน ต.ค. 2559 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ และประมาณการผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการเปรียบเทียบผลปัจจุบันกับแผนงาน และวิเคราะห์เปรียบเทียบกับผลงานในอดีต คาดว่าคะแนน ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 4.6404 อยู่ในเกณฑ์ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 10 เดือน ปี 2559 (ม.ค. - ต.ค. 2559)	ผลการดำเนินงาน
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐบาลกิจ หมวด 1-6 หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ	ได้ดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงขององค์กร ตามระบบ SEPA (OFIs Roadmap) และจากการประเมินตนเองของคณะทำงาน SEPA สามารถคาดการณ์คะแนนได้เท่ากับ 314.25 คะแนน เทียบเท่าระดับ 5.00 ทั้งนี้ ในการรายงานผล 10 เดือนของปี 2559 คะแนนประมาณการสิ้นปีจะใช้ผลคะแนนจริงของปี 2558	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 4.55
2. ผลลัพธ์		
• ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ		
2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)	สะสม 8 เดือน (ม.ค.-ส.ค.) = 3.58 ครั้ง/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 5.04 ครั้ง/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) 12 เมืองใหญ่	สะสม 8 เดือน (ม.ค.-ส.ค.) = 0.950 ครั้ง/ราย/ปี ประมาณการ ณ สิ้นปี = 1.474 ครั้ง/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)	สะสม 8 เดือน (ม.ค.-ส.ค.) = 114.57 นาที/ราย/ปี ประมาณการ ณ สิ้นปี = 154.88 นาที/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 4.75
2.4 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) 12 เมืองใหญ่	สะสม 8 เดือน (ม.ค.-ส.ค.) = 13.954 นาที/ราย/ปี ประมาณการ ณ สิ้นปี = 23.004 นาที/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
2.5 การบริหารจัดการหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย		
2.5.1 ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย	- ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่ายสะสม 9 เดือน (ม.ค.-ก.ย.) ร้อยละ 5.66	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 2.56

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 10 เดือน ปี 2559 (ม.ค. - ต.ค. 2559)	ผลการ ดำเนินงาน
2.5.2 ร้อยละของจำนวนผู้ผลิตไฟฟ้าที่สามารถคำนวณค่าหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้าได้	- ประชุมคณะกรรมการลดหน่วยสูญเสีย เพื่อชี้แจงค่าเกณฑ์วัดและแนวทางการดำเนินงาน - ประชุมวิศวกรที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณ เพื่อชี้แจงแนวทางการคำนวณหน่วยสูญเสียที่เกิดจาก SPP/VSPP - จัดทำรายละเอียดการดำเนินการ เพื่อให้แต่ละการไฟฟ้าเขต (กฟข.) ดำเนินการให้เป็นแนวทางเดียวกัน - อบรมวิธีการคำนวณเพิ่มเติมให้ครอบคลุมทุก กฟข. สามารถดำเนินการได้ร้อยละ 58.96 จากเป้าหมายรายปี	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
● ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า		
2.6 ระดับความพึงพอใจของลูกค้า	- ผวก. อนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษาโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 31 มี.ค. 2559 - ประธานคณะทำงาน SEPA หมวด 3 (รพท.(ภ3)) ให้ความเห็นชอบข้อกำหนดขอบเขตงานที่ปรึกษา (TOR) โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด ประจำปี 2559 ตามที่คณะกรรมการฯ เสนอ เมื่อวันที่ 10 พ.ค. 2559 - มีการจัดประชุมเพื่อนำเสนอร่างแบบสอบถามโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด ประจำปี 2559 ต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และที่ปรึกษา IRDP พร้อมรับข้อเสนอแนะ เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 2559 - มีการจัดประชุมเพื่อชี้แจงแนวทางการสำรวจและแบบสอบถามโครงการฯ พร้อมรับข้อเสนอแนะ จากส่วนเกี่ยวข้อง และจัดทำแผนการสำรวจฯ ประจำปี 2559 ร่วมกับ กฟข. ในแต่ละพื้นที่ เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 2559	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 4.00
● ผลลัพธ์ด้านการเงินและการตลาด		
2.7 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน		
2.7.1 ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 10,270.082 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายในปี 2559 (ม.ค.-ก.ย.) วงเงิน 10,270.082 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของแผนการเบิกจ่าย 9 เดือน หรือคิดเป็นร้อยละ 53 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 10 เดือน ปี 2559 (ม.ค. - ต.ค. 2559)	ผลการ ดำเนินงาน
2.7.2 ร้อยละความสามารถในการ เบิกจ่ายตามแผน	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 912.695 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 (ม.ค.-มี.ค.) วงเงิน 912.695 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 4,466.914 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 (เม.ย.-มิ.ย.) วงเงิน 4,466.914 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของ เป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 4,890.473 ล้านบาท เทียบ กับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3 (ก.ค.-ก.ย.) วงเงิน 4,890.473 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมาย เบิกจ่ายไตรมาส 3	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
2.8 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ (CPI-X)	- การดำเนินงานประจำงวด 9 เดือน (ม.ค.-ก.ย.) มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 22,149.89 ล้านบาท ประมาณการค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ ณ สิ้นปี 29,995.18 ล้านบาท	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.39
● ผลลัพธ์ด้านประสิทธิภาพของการ ดำเนินงาน		
2.9 ร้อยละของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับ บริการเร็วกว่ามาตรฐาน (Guaranteed Standards)		
2.9.1 กระบวนการขอใช้ไฟฟ้า (P3) เขตชุมชน	- ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 89.63 เทียบกับจำนวน ผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับบริการเร็วกว่ามาตรฐาน (สถานะเดือน ส.ค.) และประมาณการ ณ สิ้นปี คิดเป็นร้อยละ 95	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.50
2.9.2 กระบวนการขอใช้ไฟฟ้า (P3) นอกเขตชุมชน	- ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 99.30 เทียบกับจำนวน ผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับบริการเร็วกว่ามาตรฐาน (สถานะเดือน ส.ค.) และประมาณการ ณ สิ้นปี คิดเป็นร้อยละ 98	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.80
2.9.3 กระบวนการโอนชื่อผู้ใช้ ไฟฟ้าและเปลี่ยนหลักทรัพย์ค้ำ ประกัน (P9)	- ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 98.10 เทียบกับจำนวน ผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับบริการเร็วกว่ามาตรฐาน (สถานะเดือน ส.ค.) และประมาณการ ณ สิ้นปี คิดเป็นร้อยละ 98	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.80
2.9.4 กระบวนการการจ่ายเงิน หลักประกันการใช้ไฟฟ้า (P10)	- ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 99.84 เทียบกับจำนวน ผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับบริการเร็วกว่ามาตรฐาน (สถานะเดือน ส.ค.) และประมาณการ ณ สิ้นปี คิดเป็นร้อยละ 98	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.80



เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 10 เดือน ปี 2559 (ม.ค. - ต.ค. 2559)	ผลการ ดำเนินงาน
● ผลลัพธ์ด้านการนำองค์กร		
2.10 พัฒนานองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม	1) <u>เครื่องตรวจสอบแรงบีบเครื่องบีบหลอดต่อสาย</u> ได้ดำเนินการอบรมการใช้งานแล้ว และกองบริหาร กองทุนวิจัยและนวัตกรรม (กวน.) ได้จัดส่งมอบให้หน่วย ซ่อมบำรุงของ กฟช. จำนวนเขตละ 2 ชุด รวม 24 ชุด เพื่อนำไปใช้งานแล้ว อยู่ระหว่างผู้ทดลองใช้งานจัดส่ง ข้อมูลการใช้งานสิ่งประดิษฐ์ดังกล่าวเพื่อนำไปใช้สรุป รายงานผลการใช้งาน เสนอให้คณะกรรมการพิจารณา กลั่นกรอง ติดตาม และขยายผลพิจารณาต่อไป 2) <u>แร็คแรงต่ำสำหรับติดตั้งลูกกรอกในแนวนอน</u> ผวก. มีอนุมัติหลักการนำแร็คแรงต่ำสำหรับติดตั้ง ลูกกรอกในแนวนอนใช้งานกับระบบจำหน่ายแรงต่ำของ กฟผ. เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 2559 เรียบร้อยแล้ว 3) <u>แม่พิมพ์เบ้าหลอมสำหรับเชื่อมต่อสายลงดินแบบ Exothermic welding</u> ผู้ประดิษฐ์ได้จัดทำชิ้นงาน จำนวน 28 ชิ้นเสร็จ เรียบร้อยแล้ว ซึ่งมีแผนจะดำเนินการอบรมการใช้งาน และส่งมอบให้ผู้ทดลองใช้งาน ภายในเดือน ต.ค. 2559 เพื่อนำไปทดลองใช้งานต่อไป 4) <u>โปรแกรม Smart Transformer Load Management</u> มีการทดลองใช้งานโปรแกรมดังกล่าวแล้ว ภายในพื้นที่ การไฟฟ้าเขต 1 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (กฟผ.1) ซึ่ง กวน. กับ กฟผ.1 มีแผนจะดำเนินการจัดฝึกอบรม การใช้งานพร้อมทั้งส่งมอบโปรแกรมเพิ่มเติมให้กับทั้ง 12 เขต เพื่อนำไปทดลองและเก็บข้อมูลการใช้งาน เพิ่มเติม เมื่อวันที่ 12-13 ต.ค. 2559 5) <u>เครื่องตรวจสอบมาตรฐานเทปูนโคนเสา</u> ได้มีการทดลองใช้งานสิ่งประดิษฐ์ดังกล่าวแล้ว ภายใน พื้นที่การไฟฟ้าเขต 3 ภาคใต้ (กฟผ.3) ซึ่งผู้ประดิษฐ์ ได้จัดทำชิ้นงานเพิ่มเติมเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีแผน จะดำเนินการอบรมการใช้งานและส่งมอบให้ผู้ทดลอง ใช้งานทั้ง 12 เขต ภายในเดือน ต.ค. 2559 เพื่อนำไป ทดลองและเก็บข้อมูลการใช้งานเพิ่มเติมต่อไป	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5



เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 10 เดือน ปี 2559 (ม.ค. - ต.ค. 2559)	ผลการดำเนินงาน
	*หมายเหตุ ที่ประชุมติดตามและนำเสนอผลงานของสายงานวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า ครั้งที่ 7/2559 เห็นชอบให้ปรับเปลี่ยนสิ่งประดิษฐ์ 2 ชิ้นงาน เนื่องจากไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยเปลี่ยนจากรอกพาดสายแรงต่ำ และขาค้างรีลลวดเหล็กแบบผ่อนแรง เป็นโปรแกรม Smart Transformer Load Management และเครื่องตรวจสอบมาตรฐานเทปโคเนล มาดำเนินการพัฒนาและขยายผลการใช้งานต้นแบบสิ่งประดิษฐ์ทดแทน เมื่อวันที่ 29 ก.ย. 2559	
• นโยบายกระทรวงพลังงาน		
2.11 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน		
2.11.1 โครงการศึกษาและจัดทำแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าเพื่อรองรับรถยนต์ไฟฟ้า	- ผู้แทน 3 การไฟฟ้า ได้ประชุมเพื่อพิจารณาทำรายงานการศึกษาและจัดทำแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าเพื่อรองรับยานยนต์ไฟฟ้าของประเทศไทย เมื่อวันที่ 23 ก.ย. 2559 ณ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) - นำเสนอร่างรายงานการศึกษาและจัดทำแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าเพื่อรองรับยานยนต์ไฟฟ้าของประเทศไทย ในการประชุม เมื่อวันที่ 28 ก.ย. 2559 ณ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (สนพ.) - ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 75 (สถานะเดือน ก.ย.)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
2.11.2 การประเมินความเสี่ยงของการเกิดเหตุการณ์วิกฤติด้านพลังงานไฟฟ้า	- ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 28 ก.ค. 2559 เพื่อสรุปมาตรฐานการจัดเก็บข้อมูล และแนวการวิเคราะห์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนของระบบโครงข่ายไฟฟ้า และพิจารณาปรับปรุงเกณฑ์วัดปี 2560 ตามสรุปการประชุม - รวบรวม ตรวจสอบ และวิเคราะห์ประเมิน เหตุการณ์ไฟฟ้าขัดข้องที่เคยเกิดขึ้นในรอบ 10 ปี ตามเกณฑ์ความรุนแรงที่กำหนดร่วมกัน - ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า เพื่อสรุปวิเคราะห์ประเมิน เหตุการณ์ไฟฟ้าขัดข้องที่เคยเกิดขึ้นในรอบ 10 ปี ตามเกณฑ์ความรุนแรงที่กำหนดร่วมกัน เมื่อวันที่ 1 ก.ย. 2559 - ประชุมร่วม สนพ. คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และ 3 การไฟฟ้า เสนอมาตรฐานการจัดเก็บข้อมูลต่อคณะทำงานฯ เห็นชอบ เมื่อวันที่ 13 ก.ย. 2559 - ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 85 (สถานะเดือน ก.ย.)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5



เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 10 เดือน ปี 2559 (ม.ค. - ต.ค. 2559)	ผลการดำเนินงาน
2.11.3 การศึกษาความเป็นไปได้ของการกำหนดมาตรการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานสำหรับผู้ผลิตและผู้จำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resources Standards : EERS)	- แต่งตั้งผู้แทน กฟภ. เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ EERS ร่วมประชุมกับ สนท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - แต่งตั้งคณะกรรมการ EERS ของ กฟภ. ซึ่งได้ประชุมเมื่อวันที่ 18 ส.ค. 2559 ในการกำหนดแนวทางด้านข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปเสนอคณะกรรมการร่วม 3 การไฟฟ้า - คณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้า จัดประชุมร่วมกันเมื่อวันที่ 4 และ 19 ส.ค. 2559 พิจารณาแนวทางทั้ง 3 การไฟฟ้า เพื่อจัดทำเป็นรายงานเสนอคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณาต่อไป - ผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 70 (สถานะเดือน ก.ย.)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
● นโยบายกระทรวงการคลัง		
2.12 การนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMIS-SOE	- สามารถดำเนินการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMIS-SOE ครบถ้วนและทันตามกำหนด	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
2.13 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากร	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรประจำงวด 9 เดือน (ม.ค.-ก.ย.) เท่ากับ 514 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 18,779,752 ราย และจำนวนบุคลากร 36,512 คน	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 3.00
2.14 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและโปร่งใสในการทุจริตคอร์รัปชัน	- สำนักงาน ป.ป.ช. แจ้งคะแนนผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) ของ กฟภ. ปี 2558 ได้ 89.86 คะแนน ถือว่ามีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูงมาก	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

เมื่อพิจารณาการดำเนินงานเพียงสิ้นเดือน ต.ค. 2559 สามารถสรุปและประมาณการผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2559 ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1.6 (จำนวน 1 เกณฑ์วัด)

ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.0 - 5.0)

กลุ่มที่ 2 ผลลัพธ์ (จำนวน 21 เกณฑ์วัด)

ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.0) จำนวน 12 เกณฑ์วัด

ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.0 - 5.0) จำนวน 6 เกณฑ์วัด

ได้แก่

- ตัวชี้วัด 2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)
- ตัวชี้วัด 2.8 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X)
- ตัวชี้วัด 2.9.1 กระบวนการขอใช้ไฟฟ้า (P3) เขตชุมชน



- ตัวชี้วัด 2.9.2 กระบวนการขอใช้ไฟฟ้า (P3) นอกเขตชุมชน
 - ตัวชี้วัด 2.9.3 กระบวนการโอนซื้อผู้ใช้ไฟฟ้าและเปลี่ยนหลักทรัพย์ค้ำประกัน (P9)
 - ตัวชี้วัด 2.9.4 กระบวนการจ่ายคืนหลักประกันการใช้ไฟฟ้า (P10)
- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น (คะแนน 4.0) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่
- ตัวชี้วัด 2.6 ระดับความพึงพอใจของลูกค้า
- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ปกติ (คะแนน 3.0) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่
- ตัวชี้วัด 2.13 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากร
- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ต่ำ-ปกติ (คะแนน 2.0 - 3.0) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่
- ตัวชี้วัด 2.5.1 ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย
- (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.12 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของ กฟผ. ประจำปี 2559 ไตรมาสที่ 1-3
(1 ม.ค. - 30 ก.ย. 2559)

ผู้ว่าการ เสนอว่า ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 16/2558 เมื่อวันที่ 21 ต.ค. 2558 ได้ให้
ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานประจำปี 2559 ของ กฟผ.

กฟผ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้รายงานผลการดำเนินงานตามระบบ
BSC ของ กฟผ. ประจำปี 2559 ไตรมาสที่ 1 - 3 (1 ม.ค. - 30 ก.ย. 2559) สรุปได้ดังนี้

1. Goal

1.1 รายได้ค่าไฟฟ้า จำนวน 335,860 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.08 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

1.2 ค่าซื้อกระแสไฟฟ้า จำนวน 283,648 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.95 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

1.3 กำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 20,960 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.69 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

1.4 กำไรสุทธิ จำนวน 20,168 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.12 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

1.5 สินทรัพย์ จำนวน 381,020 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.83 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2558

1.6 การใช้จ่ายเงินลงทุน ได้ตั้งเป้าหมายการเบิกจ่าย ม.ค. - ก.ย. 2559 จำนวน 10,270.082 ล้านบาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 10,270.082 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมาย

1.7 รายได้จากธุรกิจเสริม จำนวน 4,463.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.16 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

2. Customer Value Proposition

2.1 ดัชนีค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งไฟฟ้าดับ (SAIFI) 3.58 ครั้ง/ราย/8 เดือน

2.2 ดัชนีค่าเฉลี่ยระยะเวลาไฟฟ้าดับ (SAIDI) 114.57 นาที/ราย/8 เดือน

2.3 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 18.554 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.11 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

2.4 หน่วยจำหน่ายไม่รวมไฟฟ้า จำนวน 95,911.84 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.93 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

3. Internal Process

3.1 ความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าให้กับบ้านเรือนในชนบท

• ระดับหมู่บ้าน รวมทั้งสิ้น 80,077 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ

• ระดับครัวเรือน รวมทั้งสิ้น 20.868 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.69 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ



3.2 นำเครื่องมือการบริหารจัดการมาใช้ในการบริหารงานที่สำคัญ เช่น โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ และโครงการพัฒนาระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (PEA Smart Grid and AMI) งานเพิ่มสมรรถนะระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชช.) และระบบงานที่เกี่ยวข้อง และงานพัฒนาการบริหารจัดการด้าน Logistics ของศูนย์กระจายพัสดุ (Distribution Center) เป็นต้น

3.3 ดำเนินงานตามโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้า จำนวน 13 โครงการหลัก เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

4. Learning and Growth

ดำเนินการพัฒนา กฟภ. ให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ โดยมีโครงการสำรวจปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรแต่ละกลุ่มของ กฟภ. โครงการพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ (Succession Plan) โครงการจัดทำระบบการบริหารบุคลากรผู้มีความสามารถสูง (Talent Management) และงานมาตรฐานรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 ซึ่งผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

สรุป ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานประจำปี 2559 ไตรมาสที่ 1 - 3 (1 ม.ค. - 30 ก.ย. 2559) ดำเนินงานได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.15 รายงานสถานะการบริการประชาชนหลังการขาย ตามมาตรฐานคุณภาพบริการ
ของ กฟผ. ประจำปี ส.ค. 2559

ผู้ว่าการ เสนอว่า ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 21 ก.พ.2545 และ ครั้งที่ 7/2546 เมื่อวันที่ 24 มิ.ย.2546 ที่ประชุมได้มีข้อสั่งเกตให้ กฟผ. รายงานสถานะการบริการ ประชาชนก่อนและหลังการขายให้คณะกรรมการ กฟผ. ทราบเป็นประจำทุกเดือน ทั้งนี้การบริการ ทั้งก่อนและหลังการขายเป็นสิ่งที่กำหนดอยู่ในมาตรฐานคุณภาพบริการ ซึ่ง กฟผ. ได้ติดตามผล เป็นประจำทุกเดือน

ในการนี้ กฟผ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กvb.) ได้สรุปรายงานผลการ ดำเนินงานตามมาตรฐานคุณภาพบริการ ประจำปี ส.ค.2559 เสนอคณะกรรมการ กฟผ. เพื่อทราบ ดังนี้

รายการ	ค่ามาตรฐานฯ (สนพ.)	ผลการดำเนินงาน ประจำปี ส.ค. 2559	ผลการดำเนินงาน สะสม ม.ค.-ส.ค. 2559
1. มาตรฐานด้านเทคนิค			
1) มาตรฐานแรงดันไฟฟ้า			
แรงดันไฟฟ้าอยู่ในพิสัย $\pm 5\%$			
- แรงดันไฟฟ้า 115 เควี (ร้อยละ)	100	100	100
- แรงดันไฟฟ้า 33 เควี (ร้อยละ)	100	100	100
- แรงดันไฟฟ้า 22 เควี (ร้อยละ)	100	100	100
แรงดันไฟฟ้าอยู่ในพิสัย $\pm 10\%$			
- แรงดันไฟฟ้า 220 โวลท์ (ร้อยละ)	100	100	100
- แรงดันไฟฟ้า 380 โวลท์ (ร้อยละ)	100	100	100
2) มาตรฐานความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า			
- SAIFI	5.26(ครั้ง/รายปี)*	0.47	3.58
- SAIDI	150.54(นาท./รายปี)*	14.54	114.57
2. มาตรฐานการให้บริการทั่วไป			
1) จ่ายไฟฟ้าคืนได้ภายใน 4 ชั่วโมง หลังจากระบบไฟฟ้าขัดข้อง (ร้อยละ)	90	99.78	99.63
2) แก้ไขข้อร้องเรียนในเรื่องแรงดันไฟฟ้า ภายใน 4 เดือน (ร้อยละ)	95	100	99.47
3) ตอบข้อร้องเรียนจากผู้ใช้ไฟฟ้าหลังจาก ได้รับคำร้อง ภายใน 30 วัน (ร้อยละ)	100	100	99.87**



รายการ	ค่ามาตรฐานฯ (สนพ.)	ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน ส.ค. 2559	ผลการดำเนินงาน สะสม ม.ค.-ส.ค. 2559
3. มาตรฐานการให้บริการที่การไฟฟ้ารับประกัน กับผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.			
1) การแจ้งขอดับไฟฟาล่วงหน้าเพื่อ ปฏิบัติงานไม่น้อยกว่า 3 วัน และ ไม่เกินระยะเวลาที่แจ้งไว้ (ร้อยละ)	100	100	100
2) แก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ ภายใน 24 ชั่วโมง (ข้อ 3.1.2) (ร้อยละ)	100	99.12	99.86**
3) ระยะเวลาตอบสนองที่ผู้ใช้ไฟฟ้าร้องขอ หรือร้องเรียนในด้านต่างๆ (ข้อ 3.3) (ร้อยละ)	100	100	99.86***
4) การจ่ายเงินค่าปรับที่จ่ายโดยเช็คเงินสด ตามที่รับประกัน (ข้อ 3.5) (ร้อยละ)	85	100	100

หมายเหตุ

* ค่าเป้าหมายตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ปี 2559

** ผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.)
กำหนดไว้คือ การตอบข้อร้องเรียนของผู้ใช้ไฟฟ้า สาเหตุเนื่องจากในเขตพื้นที่การไฟฟ้า
เขต 3 ภาคใต้ (กฟต.3) มีเหตุการณ์ความไม่สงบใน 3 จังหวัดภาคใต้ ทำให้ระบบการ
ตอบข้อร้องเรียนดำเนินการล่าช้ากว่าปกติ

*** ผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่ สนพ. กำหนดไว้คือ ระยะเวลาตอบสนองที่ผู้ใช้
ไฟฟ้าร้องขอหรือร้องเรียนในเรื่องการตรวจสอบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับไฟตก ไฟกระพริบ
สาเหตุเนื่องจากสภาพหลาย ๆ พื้นที่ในการไฟฟ้าเขต 1 ภาคใต้ (กฟต.1) เป็นภูเขา ต้นไม้
ทำให้การแก้ไขปัญหาไฟตก ไฟกระพริบ ล่าช้ากว่ากำหนด

ทั้งนี้ ผวก. มีบัญชา เมื่อวันที่ 4 พ.ย. 2559 ให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.ทราบ
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ).

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.16 รายงานผลการดำเนินงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2559 ไตรมาสที่ 3

ผู้ว่าฯ เสนอว่า ตามคำสั่ง กฟผ. ที่ กฟผ. 15/2548 สั่ง ณ วันที่ 26 ต.ค. 2548 แต่งตั้งคณะกรรมการระบบบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมีหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทาง แผนแม่บทและแผนการดำเนินงานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานผลการดำเนินงานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้คณะกรรมการ กฟผ. ทุกไตรมาส

ตามเกณฑ์ประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) หมวด 1 การนำองค์กร เป็นเกณฑ์ตรวจประเมินผู้นำระดับสูง ในการชี้นำ สร้างบรรยากาศ และปรับปรุงผลการดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุภารกิจและวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ เพื่อสร้างองค์กรให้มีความยั่งยืน

ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 13/2552 เมื่อวันที่ 17 ธ.ค. 2552 อนุมัติแผนยุทธศาสตร์และแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟผ. ปี 2553-2563 (PEA 2020 HR S&M- PEA Human Resource Strategy and Master Plan) ซึ่งจัดทำโดยที่ปรึกษาจากศูนย์บริการวิชาการสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 7/2553 เมื่อวันที่ 22 ก.ค. 2553 เห็นชอบแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ กฟผ. ปี 2553-2563 (ปรับปรุงครั้งที่ 1)

ตาม BSC สายงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ ปีบัญชี 2559 กำหนดแผนปฏิบัติการและโครงการที่ดำเนินการในปี 2559 ซึ่งรวมถึงแผนงาน/โครงการที่มาจากแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟผ. ปี 2553-2563 จำนวนทั้งสิ้น 51 โครงการ/แผนงาน

สำหรับไตรมาสที่ 2 ขอดัดแผนงานในกลยุทธ์ข้อ OM1 จำนวน 2 แผนงาน/โครงการ คือ โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารตนเองของบุคลากร (Employee Self-Service : ESS) เนื่องจากปัจจุบันรองรับให้พนักงานสามารถเข้าสู่ข้อมูลส่วนบุคคลผ่านระบบ intranet ได้ เช่น ประวัติพนักงาน ประวัติการฝึกอบรม อย่างไรก็ตาม ในโครงการคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูประยะที่ 2 มีแผนการกำหนดให้ระบบ ESS/MSS (ระบบรอง) เพื่อรองรับการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคล การนำเสนออนุมัติและพิจารณาอนุมัติผ่าน work flow และโครงการปรับปรุงฐานข้อมูลระบบ HRIS เนื่องจากในระยะแรกที่มีการเริ่มใช้งานในระบบ SAP จำเป็นต้องตรวจสอบข้อมูลที่มีการโอนย้ายจากระบบงานเดิมว่ามีการนำขึ้นระบบถูกต้องหรือไม่ ปัจจุบันได้ดำเนินการตรวจสอบและทยอยแก้ไขข้อมูลเรียบร้อยแล้ว โดยเน้นแก้ไขข้อมูลที่มีความสำคัญเป็นลำดับแรกก่อน จึงถือว่าการปรับปรุงฐานข้อมูลค่อนข้างมีความสมบูรณ์ และสิ้นสุดการดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงฐานข้อมูลจากการโอนย้ายฐานข้อมูลทั้งระบบ อย่างไรก็ตาม การตรวจสอบข้อมูลตามที่มีการบันทึกลงในระบบยังคงมีการตรวจสอบตามปกติเป็นรายเดือน/รายไตรมาส/รายปี ตามลักษณะของข้อมูลแต่ละประเภท ทั้งนี้ ข้อมูลที่เน้นการตรวจสอบเป็นลำดับสำคัญและต้องตรวจสอบสม่ำเสมอ ประกอบด้วย สถานะการเป็นพนักงาน/พนักงาน อัตรารายเดือน วันจ้าง วันบรรจุ วันที่มีผลในการแต่งตั้ง เลื่อนระดับ ฉะนั้น จะคงเหลือแผนงาน/โครงการตาม BSC ปี 2559 ทั้งหมดจำนวน 49 แผนงาน/โครงการ

ในการนี้ เพื่อให้บทบาทของคณะกรรมการ กฟผ. เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ด้านการบริหารจัดการองค์กร ประจำปี 2559 ในการจัดให้มีและทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอและติดตามให้อยู่ในระดับมาตรฐานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ คณะทำงานฯ จึงได้รวบรวมสรุปผลการดำเนินงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2559 ดังนี้

- ไตรมาสที่ 1 มี 51 แผนงาน/โครงการ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการโดยไม่มีปัญหาและอุปสรรค ซึ่งคณะกรรมการ กฟผ. ได้มีมติรับทราบ ในการประชุม ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 22 มิ.ย. 2559

- ไตรมาสที่ 2 มี 49 แผนงาน/โครงการ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ และขอตัด 2 แผนงาน/โครงการ คือโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารตนเองของบุคลากร และโครงการปรับปรุงฐานข้อมูลระบบ HRIS สำหรับแผนงาน/โครงการที่เป็นไปตามเป้าหมายและดำเนินการแล้วเสร็จมี 2 แผนงาน/โครงการ ดังนี้

1. กลยุทธ์ข้อ OM1 เกณฑ์วัดความสำเร็จของการดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนแม่บทสายงานฯ โครงการพัฒนาผู้บริหารด้านงาน HR (HR for Non HR Manager) ผลการดำเนินงานเป็นไปตามค่าเป้าหมาย (Target) ในระดับ 5 คือ ร้อยละของบุคลากรกลุ่มบริหารที่ผ่านการอบรมตามแผนพัฒนาผู้บริหาร HR for Non HR Manager อยู่ที่ร้อยละ 100

2. กลยุทธ์ข้อ HR2 เกณฑ์วัดความสำเร็จของแผนงานเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารบุคลากรทั้งด้านการเงินและกายภาพ โครงการสร้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (วิศวกรรม) ผลการดำเนินงานเป็นไปตามค่าเป้าหมาย (Target) ในระดับ 5 คือ มีจำนวนผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านต่อปี (วิศวกรรม) จำนวน 320 คน

- ไตรมาสที่ 3 มีการดำเนินงานแล้วเสร็จเพิ่มเติม 9 แผนงาน/โครงการ ดังนี้

1. กลยุทธ์ข้อ OM1 เกณฑ์วัดความสำเร็จของการดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนแม่บทสายงานฯ โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการประเมินผลการปฏิบัติงาน (PA-Performance Appraisal)

2. กลยุทธ์ข้อ OM1 เกณฑ์วัดความสำเร็จของการดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนแม่บทสายงานฯ โครงการนำศักยภาพของพนักงานมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรสูงสุด

3. กลยุทธ์ข้อ OM1 เกณฑ์วัดความสำเร็จของการดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนแม่บทสายงานฯ โครงการสำรวจปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรแต่ละกลุ่มของ กฟผ.

4. กลยุทธ์ข้อ OM3 เกณฑ์วัดความสำเร็จของการดำเนินการตาม Service Level Agreement ที่ระบุในห่วงโซ่อุปทาน แผนการจัดทำข้อตกลงการให้บริการของสายงาน

5. กลยุทธ์ข้อ HR2 เกณฑ์วัดความสำเร็จของแผนงานเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารบุคลากรทั้งด้านการเงินและกายภาพ โครงการเตรียมความพร้อมผู้ปฏิบัติงานให้มีศักยภาพเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

6. กลยุทธ์ข้อ HR2 เกณฑ์วัดความสำเร็จของแผนงานเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารบุคลากรทั้งด้านการเงินและกายภาพ โครงการพัฒนาสถานรับเลี้ยงเด็ก กฟผ.



7. กลยุทธ์ข้อ HR2 เกณฑ์วัดความสำเร็จของแผนงานเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร
บุคลากรทั้งด้านการเงินและกายภาพ โครงการสร้างความสุขอย่างยั่งยืน "PEA Happy Money"

8. กลยุทธ์ข้อ HR2 เกณฑ์วัดความสำเร็จของแผนงานเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร
บุคลากรทั้งด้านการเงินและกายภาพ โครงการพัฒนาระบบมาตรฐานความปลอดภัย

9. กลยุทธ์ข้อ HR2 เกณฑ์วัดความสำเร็จของแผนงานเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร
บุคลากรทั้งด้านการเงินและกายภาพ โครงการจัดหา จัดสรรเครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ที่
สำคัญในการปฏิบัติงาน

โดยทั้ง 9 แผนงาน/โครงการ สามารถดำเนินการเป็นไปตามคำเป้าหมายที่ระดับ 5
และสำหรับ 38 แผนงาน/โครงการ สามารถดำเนินการโดยไม่มีปัญหาและอุปสรรค คาดว่าจะแล้วเสร็จ
ในไตรมาสที่ 4 ต่อไป

ทั้งนี้ คณะทำงานฯ ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติใน BSC ของ
สายงานทรัพยากรบุคคล ปี 2559 ไตรมาสที่ 3 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. มาพร้อมนี้แล้ว
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.19 รายงานการจัดซื้อและจัดจ้างของคณะกรรมการบริหาร

ผู้ว่าฯ เสนอว่า ด้วยในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 14/2559 เมื่อวันที่ 6 ก.ย. 2559 ได้อนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้น 51,965,645.68 บาท โดยเป็นการมอบอำนาจให้ ผวก. จัดซื้อแทน รวมทั้งเรื่องที่กรรมการได้รับทราบและอนุมัติอื่น ๆ ดังนี้

1. อนุมัติให้ (1) บริษัท ทริปเปิ้ล ที เอ็นแทค จำกัด (2) ห้างหุ้นส่วนจำกัด มหานคร โลหะกิจ (3) บริษัท ไทยพัฒนกิจหม้อแปลงไฟฟ้า จำกัด (4) บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (5) บริษัท เอกริฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) (6) บริษัท เจริญชัยอินเตอร์เทรด จำกัด และ (7) บริษัท สหพันธ์ อิเลคทริก จำกัด เป็นผู้ผ่านเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติและข้อเสนอทางเทคนิค มีสิทธิเสนอราคาทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ การจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 100 เควีเอ 3 เฟส ระบบ 22-0.4/0.23 เควี ชนิดทนการลัดวงจร ตามประกวดราคาเลขที่ PEA-C-003/2016 จำนวน 1,600 เครื่อง ในวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น 141,548,160.- บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เบิกจ่ายจากงบผู้ใช้ไฟปี 2559

ข้อสังเกตของกรรมการบริหาร

- ให้ตรวจสอบข้อมูลผู้ซื้อแบบประกวดราคาปี 2558 และ 2559 ที่ไม่ยื่นเอกสารประกวดราคาเกินกว่า 5 ครั้ง แล้วนำมารายงานให้ทราบ

2. อนุมัติให้ (1) บริษัท ไทยแมกซ์เวล อิเลคทริก จำกัด (2) บริษัท ไทยพัฒนกิจ หม้อแปลงไฟฟ้า จำกัด และ (3) บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผ่านเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติและข้อเสนอทางเทคนิค มีสิทธิเสนอราคาทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ การจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 160 เควีเอ 3 เฟส ระบบ 22-0.4/0.23 เควี ชนิดทนการลัดวงจร ตามประกวดราคาเลขที่ PEA-M-004/2016 จำนวน 1,630 เครื่อง ในวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น 187,490,750.- บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เบิกจ่ายจากงบลงทุนและงบผู้ใช้ไฟปี 2559

3. อนุมัติให้ผู้ผ่านเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติและข้อเสนอทางเทคนิค มีสิทธิเสนอราคาทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ การจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 250 เควีเอ 3 เฟส ระบบ 22-0.4/0.23 เควี ชนิดทนการลัดวงจร ตามประกวดราคาเลขที่ PEA-C-006AB/2016 จำนวน 1,000 เครื่อง ในวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น 146,162,000.- บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เบิกจ่ายจากงบผู้ใช้ไฟปี 2559 ดังนี้

3.1 Part A จำนวน 500 เครื่อง มีผู้ผ่านเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติและข้อเสนอทางเทคนิค 4 ราย คือ (1) บริษัท ทริปเปิ้ล ที เอ็นแทค จำกัด (2) บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (3) บริษัท เอกริฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และ (4) บริษัท เจริญชัยอินเตอร์เทรด จำกัด

3.2 Part B จำนวน 500 เครื่อง มีผู้ผ่านเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติและข้อเสนอทางเทคนิค 5 ราย คือ (1) บริษัท ทริปเปิ้ล ที เอ็นเท็ค จำกัด (2) บริษัท สิวลิทธานสฟอร์เมอร์ จำกัด (3) บริษัท คิวทีซี เอนเนอจี้ จำกัด (มหาชน) (4) บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และ (5) บริษัท เจริญชัยอินเตอร์เทรด จำกัด

4. อนุมัติให้ (1) The Consortium of ITALIAN - THAI DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITALTHAI ENGINEERING CO.,LTD (2) บริษัท ศรีอุทอง จำกัด (3) บริษัท ฟิวเจอร์ อิเล็กทรอนิกส์ คอนโทรล จำกัด (4) บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) (5) กลุ่ม Consortium บรพา และ เอส.เอ.ซี. (6) กลุ่ม Consortium ศรีชลธร และ อีสเท็ค อินเตอร์เนชั่นแนล (7) Consortium บริษัท โรจนเดช ขัณฑลาย แอนด์ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท วรประดิษฐ์ จำกัด (8) กลุ่มร่วมค้า จิสเต็ม โปรเฟสชั่นแนล เซอร์วิส (9) Agrotech Consortium และ (10) กลุ่มร่วมค้า อาชีฟา แอนด์ วิเออาร์เอส เป็นผู้ผ่านเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติและข้อเสนอทางเทคนิค มีสิทธิเสนอราคาทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ งานจ้างเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดิน บริเวณรอบนอกพื้นที่เขตอุทยานประวัติศาสตร์สุโขทัย จ.สุโขทัย ตามประกวดราคาเลขที่ จร-คชฟ.3-14/2557 ตามโครงการเพิ่มความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3 (คชฟ.3) ในวงเงินราคากลางรวมทั้งสิ้น 112,214,110.- บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เบิกจ่ายจากงบ คชฟ.3

5. อนุมัติจำหน่ายพัสดุคงคลังของกองบริหารและจัดการคลังพัสดุ 3 ที่ชำรุดและสูญหาย เนื่องจากอุทกภัยในพื้นที่กองคลังพัสดุ 3 (กคพ.3) ออกจากบัญชี จำนวน 34 รายการ เป็นเงิน 42,372,238.85 บาท ดังนี้

5.1 พสดุส่วนที่อยู่ในเงื่อนไขความคุ้มครองของกรมธรรม์ จำนวน 26 รายการ เป็นเงิน 37,092,940.32 บาท อนุมัติจำหน่ายออกจากบัญชี เพื่อคืนเศษซากพัสดุให้กับบริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

5.2 พสดุส่วนที่ไม่อยู่ในเงื่อนไขความคุ้มครองของกรมธรรม์ จำนวน 8 รายการ เป็นเงิน 5,279,298.53 บาท อนุมัติจำหน่ายออกจากบัญชีโดยวิธีขาย

6. รับทราบ ผวก. อนุมัติจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า Part A และยกเลิก Part B ตามประกวดราคาเลขที่ PEA-M-001AB/2016 ดังนี้

6.1 Part A อนุมัติจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 30 เควีเอ 1 เฟส 3 สาย แบบ 22-0.46/0.23 เควี จากบริษัท เอ็มเอ เพาเวอร์โซลูชั่น จำกัด ผู้เสนอราคาต่ำสุด มีรายละเอียดถูกต้อง จำนวน 1,898 เครื่อง ในราคาเครื่องละ 27,379.16 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 51,965,645.68 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

6.2 Part B อนุมัติยกเลิกจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 30 เควีเอ 1 เฟส 3 สาย
แบบ 22-0.46/0.23 เควี จำนวน 3,000 เควีเอ วงเงินงบประมาณ 105,609,000.-บาท (รวมภาษี
มูลค่าเพิ่ม) เนื่องจากบริษัท เอ็มเอ เพาเวอร์โซลูชั่น จำกัด ผู้เสนอราคาต่ำสุด เสนอราคาเครื่องละ
27,680.- บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งสูงกว่า Part A จึงเห็นควรยกเลิกและให้กองจัดหาในประเทศ
(กจน.) ดำเนินการจัดซื้อใหม่

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

มติที่ประชุมคณะกรรมการ กฟผ.
ครั้งที่ 12 / 2559
เมื่อ 23 พ.ย. 2559

วาระที่ 6.20 รายงานผลความคืบหน้าของงานโครงการต่างๆ สถานะ ณ ไตรมาสที่ 3/2559
(ก.ค. - ก.ย. 2559)

ผู้ว่าการ เสนอว่า เนื่องจากข้อมูลความก้าวหน้าของงานและการเบิกจ่ายของสัญญาจ้างเหมาโครงการต่าง ๆ เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของ กฟผ. ผวก. จึงให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2558 มอบหมายให้ฝ่ายก่อสร้างและบริหารโครงการ (ภาค 1) (ผกบ.(ภ1)) เป็นผู้รวบรวมรายงานผลการดำเนินงานของโครงการต่างๆ เป็นรายไตรมาส เพื่อรายงาน ผวก. คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของ กฟผ.

ในการนี้ กองจัดการโครงการ 2 ฝ่ายบริหารโครงการ 1 (กกจ.2(บก1)) ได้รวบรวมรายงานความคืบหน้าของงานโครงการจากผู้อำนวยการโครงการที่เกี่ยวข้อง และจัดทำสรุปรายละเอียดความก้าวหน้าสะสมงานโครงการต่างๆ ตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงไตรมาสที่ 3/2559 (ก.ค. - ก.ย. 2559) ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 36 โครงการ สรุปผลการดำเนินการจริงเปรียบเทียบกับแผนฯ ได้ ดังนี้

- | | |
|--|------------------|
| 1. งานโครงการที่ยุติโครงการแล้ว | จำนวน 1 โครงการ |
| 2. งานโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ | จำนวน 6 โครงการ |
| 3. งานโครงการที่ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีผลงานและการเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายโครงการ | จำนวน 24 โครงการ |
| 4. งานโครงการที่ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีผลงานและการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายไม่เกิน 5% จากเป้าหมายโครงการ | จำนวน 5 โครงการ |
| 5. งานโครงการที่ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีผลงานและการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายเกิน 5% แต่ไม่เกิน 10% จากเป้าหมายโครงการ | จำนวน 0 โครงการ |
| 6. งานโครงการที่มีผลงานและการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายเกิน 10% จากเป้าหมายโครงการ | จำนวน 0 โครงการ |

ผวก. มีบัญชา ลว. 17 พ.ย. 2559 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ กฟผ. และคณะกรรมการตรวจสอบทราบ ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้รับทราบเรื่องนี้แล้ว ในการประชุมครั้งที่ 19/2559 เมื่อวันที่ 23 พ.ย. 2559 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

ผกบ./Neung: 6.20 (รายงานความคืบหน้า)

