

แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. ฉบับที่ ๒
(พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

บทสรุปผู้บริหาร

แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติการทางดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ โดยมีความสอดคล้องกับแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมซึ่งสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) คณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๘) ในฐานะ Project Management Office (PMO) ทำหน้าที่ติดตาม ประสานงาน และสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานภายใน และคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ได้ขอความอนุเคราะห์จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่มีแผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ จัดส่งข้อมูลแผนการดำเนินงานและงบประมาณ เพื่อให้ทราบถึงแผนการดำเนินงาน ซึ่งใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ และปรับทิศทางการดำเนินการในระยะต่อไปให้มีความเหมาะสมและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้และนำข้อมูลมาจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

วิสัยทัศน์

สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติเป็นองค์กรที่มีศักยภาพในการขับเคลื่อนภารกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนองตอบต่อผู้รับบริการอย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ (SMART OAP)

พันธกิจ

๑. พัฒนาระบบการทำงานโดยอาศัยเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ประชาชนของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ
๒. พัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ๓ บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และบูรณาการฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
๔. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความสามารถในการพัฒนาและใช้สารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) มี ๓ ยุทธศาสตร์ ดังนี้
ยุทธศาสตร์ ๑ ยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
ยุทธศาสตร์ ๒ เสริมสร้างการบริหารจัดการเพื่อปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
ตามแนวทางมาตรฐานสากล

ยุทธศาสตร์ ๓ พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

ทั้งนี้ แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) มีความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติราชการ ปส. ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ซึ่งมุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ “เป็นองค์กร SMART ด้านการกำกับดูแลการใช้พลังงานนิวเคลียร์ในระดับสากล เพื่อความปลอดภัยของ ผู้ใช้ ประชาชน และสิ่งแวดล้อม” มีพันธกิจ ๑) กำกับดูแลการใช้พลังงานนิวเคลียร์และรังสีให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ด้านความปลอดภัย ความมั่นคงปลอดภัย และการพิทักษ์ความปลอดภัย ๒) เฝ้าระวังภัย เตรียมพร้อม และรับมือเหตุฉุกเฉินทางนิวเคลียร์และรังสีอย่างมีประสิทธิภาพ ๓) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยทางนิวเคลียร์

และรังสี รวมถึงพัฒนากฎหมายเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัย ๔) เสริมสร้างเครือข่าย พันธกรณี และความตกลงระหว่างประเทศด้านพลังงานนิวเคลียร์และรังสี ๕) เผยแพร่ความรู้และสร้างการมีส่วนร่วมด้านความปลอดภัยจากการใช้พลังงานนิวเคลียร์และรังสีให้แก่ประชาชน โดยแผนปฏิบัติการราชการ ปส. ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กำหนดยุทธศาสตร์ ดังนี้

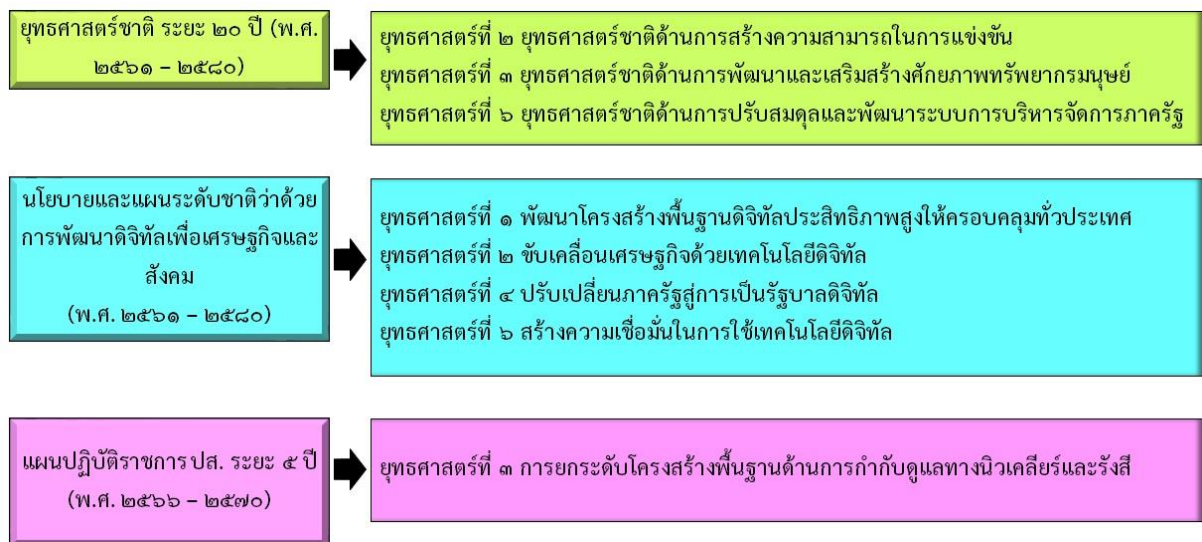
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การยกระดับประสิทธิภาพด้านการกำกับดูแลตามมาตรฐานสากล

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัยจากการใช้พลังงานนิวเคลียร์และรังสี

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านการกำกับดูแลทางนิวเคลียร์และรังสี

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรและการสื่อสารด้านความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี

กรอบแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มีความเชื่อมโยงกับแผนและนโยบายระดับต่าง ๆ ดังนี้



ภาพที่ ๑ แสดงความเชื่อมโยงกับแผนและนโยบายระดับต่าง ๆ

ในแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แต่ละยุทธศาสตร์ประกอบด้วยเป้าหมายและตัวชี้วัด ดังนี้

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	
		Output	Outcome
๑. ยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	อำนวยความสะดวกและยกระดับคุณภาพการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์สู่มาตรฐานสากลสามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ระบบบริการ	๑. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนานวัตกรรมการให้บริการด้านดิจิทัลของ ปส. (ร้อยละ ๘๐) ๒. จำนวนนวัตกรรมการให้บริการด้านดิจิทัลของ ปส. ที่	๑. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจในการให้บริการด้วยระบบดิจิทัลของ ปส. ๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ร้อยละ ๘๐)

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	
		Output	Outcome
	ประกอบด้วย ระบบติดตามยานพาหนะขนส่งวัสดุ กัมมันตรังสี ระบบฐานข้อมูลการเฝ้าระวัง กัมมันตภาพรังสีในสิ่งแวดล้อม ระบบการอนุญาตเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี ระบบบริการ e-Service ผ่าน Mobile และระบบฐานข้อมูลการทดสอบ/สอบเทียบทางนิวเคลียร์และรังสี	ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการอย่างมีประสิทธิภาพ (๓ ระบบ)	
๒. เสริมสร้างการบริหารจัดการเพื่อปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ตามแนวทางมาตรฐานสากล	ระบบบริหารจัดการองค์กรด้านดิจิทัลสามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	๑. จำนวนรางวัลด้านดิจิทัลที่ ปส. ได้รับ เช่น รางวัลด้านการเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ รางวัลด้านการใช้ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) เป็นต้น (๒ รางวัล) ๒. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริหารจัดการของ ปส. สู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะตามแผนที่กำหนด (ร้อยละ ๘๐)	จำนวนมาตรฐานสากลที่ ปส. ได้รับเพื่อเป็นองค์กรอัจฉริยะที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย (๓ มาตรฐาน)
๓. พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	บุคลากรมีสมรรถนะด้านดิจิทัลและมีศักยภาพในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ร้อยละของบุคลากรของ ปส. ที่ผ่านการพัฒนาศักยภาพด้านดิจิทัล (ร้อยละ ๘๐)	๑. ร้อยละประสิทธิภาพของบุคลากรของ ปส. ที่มีความพร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น (ร้อยละ ๘๐) **

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	
		Output	Outcome
			๒. ร้อยละประสิทธิภาพบุคลากรที่สามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงานที่เพิ่มขึ้น (ร้อยละ ๘๐) *

หมายเหตุ * บุคลากรต้องมีประสบการณ์เพื่อการขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัล ประกอบด้วย ๑๘ หน่วย ประสบการณ์จำแนกออกเป็น ๒ กลุ่มย่อยได้แก่ ประสบการณ์พื้นฐานเพื่อการขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัล (ร้อยละ ๓๐) และประสบการณ์ที่จำเป็นในการขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัล (ร้อยละ ๗๐) ตามทักษะด้านดิจิทัล ว๖/๒๕๖๑ ของ กพ.

** บุคลากรต้องผ่านเกณฑ์ความรู้เพื่อการปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล ประกอบด้วย ๒๓ หน่วย ความรู้จำแนกออกเป็น ๒ ส่วน ได้แก่ ความรู้พื้นฐานสำหรับข้าราชการและบุคลากรภาครัฐ (ร้อยละ ๓๐) และความรู้ที่จำเป็นสำหรับกลุ่มข้าราชการและบุคลากรภาครัฐ (ร้อยละ ๗๐) ตามทักษะด้านดิจิทัล ว๖/๒๕๖๑ ของ กพ.

สรุปจำนวนโครงการและงบประมาณภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

ยุทธศาสตร์	โครงการกิจกรรม/ภายใต้ยุทธศาสตร์		งบประมาณ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละ
๑. ยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	๕	๒๗.๗๘	๖๒.๐๐	๒๗.๖๒
๒. เสริมสร้างการบริหารจัดการเพื่อปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ตามแนวทางมาตรฐานสากล	๑๒	๖๖.๖๗	๑๕๗.๕๐	๗๐.๑๕
๓. พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	๑	๕.๕๕	๕.๐๐	๒.๒๓
รวม	๑๘	๑๐๐	๒๒๔.๕๐	๑๐๐

ตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ปส. ได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการต่างๆ ขององค์กร เพื่อตอบสนองต่อบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงได้ทันต่อสถานการณ์ และตอบสนองเจตนารมณ์ของรัฐบาล

สารบัญ

ส่วนที่ ๑ บทนำ.....	๑
๑.๑ ที่มาและความสำคัญของแผน	๑
๑.๒ ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบายและแผนระดับชาติที่เกี่ยวข้อง	๔
๑.๓ การวิเคราะห์สถานการณ์ของการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย	๑๖
ส่วนที่ ๒ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐).....	๑๙
๒.๑ การวิเคราะห์สถานการณ์ขององค์กร	๑๙
๒.๑.๑ การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis).....	๑๙
๒.๑.๒ การวิเคราะห์ TOWS Matrix	๒๑
๒.๒ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน	๒๒
๒.๓ แผนที่นำทางเพื่อการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Road Map for Digital Technology Development) ของ ปส.	๒๕
๒.๔ แผนงาน/โครงการ ด้านดิจิทัลของ ปส.	๓๖
ส่วนที่ ๓ แนวทางการขับเคลื่อนแผน	๔๗
๓.๑ การขับเคลื่อนแผนไปสู่การปฏิบัติ	๔๗
๓.๒ การติดตามและประเมินผล	๔๙
ภาคผนวก	๕๓

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑.๑ ที่มาและความสำคัญของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

ในยุคที่โลกได้เข้าสู่ระบบเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล โครงสร้างรูปแบบกิจกรรมทางเศรษฐกิจ กระบวนการ การบริการ และกิจกรรมทางสังคมอื่นๆ รวมถึงการปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและภาคส่วนได้เปลี่ยนแปลงอย่างสิ้นเชิง รัฐบาลตระหนักถึงความสำคัญในการปรับเปลี่ยนประเทศไทยสู่ยุคดิจิทัล จึงมีความมุ่งมั่นในการผลักดันนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ตามพระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๐ และประกาศใช้เป็น “แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)” สำหรับเป็นแผนปฏิบัติการหลักในการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ อันมีหน่วยงานภาครัฐเป็นกลไกการขับเคลื่อนที่สำคัญ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

นอกจากนี้รัฐบาลได้มีนโยบายในการปฏิรูปประเทศไปสู่การเป็นประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม และยกระดับประเทศไทยไปสู่การเป็น Thailand 4.0 เพื่อนำพาประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนและเมื่อวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๕๙ คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมเป็นกรอบทิศทางในการพัฒนา โดยมีแผนปฏิบัติการเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนารายยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) และด้วยบริบทของการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมที่มีจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ผ่านอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งทำให้การดำเนินธุรกรรมผ่านช่องทางออนไลน์ การชำระค่าสินค้าและบริการ การซื้อสินค้าและบริการ การสั่งอาหาร รวมถึงการรับบริการจากภาครัฐมีสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัลจึงได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบูรณาการการดำเนินงานร่วมกันระหว่างภาครัฐภาคเอกชนและประชาชน เพื่อรองรับกับพฤติกรรมและสถานการณ์ในความต้องการรับบริการผ่านช่องทางออนไลน์ของประชาชนและภาคธุรกิจมากยิ่งขึ้น ซึ่งการที่จะทำให้การปรับเปลี่ยนรูปแบบนี้อย่างเป็นรูปธรรมรัฐบาลจึงได้มีการตราพระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านช่องทางดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งได้มีการกำหนดให้มีการจัดทำแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย เพื่อรองรับการดำเนินการปรับเปลี่ยนกระบวนการให้บริการและการทำงานของภาครัฐให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งประเด็นสำคัญของแผนปฏิบัติการฯ ดังกล่าวกำหนดให้หน่วยงานทุกกระทรวง กรม รัฐวิสาหกิจ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานของรัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ต้องปรับปรุงแผนปฏิบัติการหรือแผนงานของหน่วยงานให้สอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลฯ พร้อมทั้งให้เป็นไปตามกรอบและทิศทางที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ของประเทศระดับกลางที่แปลงแผนการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมระยะยาว ๒๐ ปี ไปสู่การปฏิบัติเพื่อใช้เป็นแผนอ้างอิงสำหรับการจัดทำคำของบประมาณประจำปีของหน่วยงานต่อไป

ด้วยสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ (ปส.) มีพันธกิจที่สำคัญในการกำกับดูแลความปลอดภัยทางด้านนิวเคลียร์และรังสี กระบวนการอนุญาตทางนิวเคลียร์และรังสี จึงถือเป็นกระบวนการที่เป็นกลไกสำคัญกลไกหนึ่งในการกำกับดูแล โดยพระราชบัญญัติพลังงานนิวเคลียร์เพื่อสันติ พ.ศ. ๒๕๕๙ ได้กำหนดให้ผู้ประสงค์จะผลิต มีไว้ในครอบครอง นำเข้า ส่งออก หรือใช้วัสดุกัมมันตรังสี เครื่องกำเนิดรังสี วัสดุนิวเคลียร์ ต้องได้รับใบอนุญาตจากเลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ในฐานะหน่วยงานของรัฐ ปส. ตระหนักในความสำคัญที่จะต้องปรับปรุงกระบวนการอนุญาตดังกล่าวไปสู่การเป็นระบบออนไลน์ที่มีความทันสมัย ลดและนำไปสู่การเลิกการใช้กระดาษ และอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนและนิติบุคคลผู้รับบริการหรืออนุญาต นอกจากนี้แล้ว ปส. ยังได้เร่งพัฒนาระบบโครงสร้างต่างๆ เพื่อตรวจสอบติดตามและเฝ้าระวังด้านนิวเคลียร์และรังสีโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และมีระบบ e-Service ต่างๆ เพื่อให้บริการแก่ภาคสังคม รวมถึงการสร้างเครือข่ายด้านนิวเคลียร์และรังสีที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับชาติและระดับสากล เพื่อยกระดับศักยภาพประเทศ

ปัจจุบัน ปส. มีแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) เป็นกรอบในการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ อย่างต่อเนื่อง โดยแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ของ ปส. มีความสอดคล้องตามกรอบนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร พ.ศ. ๒๕๕๔ - ๒๕๖๓ ของประเทศไทย แผนปฏิบัติการดิจิทัลกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ นโยบายและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านพลังงานนิวเคลียร์ของประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๙ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) แนวนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ และแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑) ส่งผลให้มีการสร้างเครือข่ายด้านนิวเคลียร์และรังสีที่เกี่ยวข้องระหว่างประเทศ และในภูมิภาคอาเซียน เกิดความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความปลอดภัยทางด้านนิวเคลียร์และรังสี กระบวนการอนุญาตทางนิวเคลียร์และรังสี และเป็นไปตามนโยบายและแผนพัฒนาด้านต่างๆ ทั้งในระดับนานาชาติ ระดับประเทศ และระดับองค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งสอดคล้องกับทิศทางและกรอบการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลของประเทศตามที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม อีกทั้งช่วยส่งผลดีต่อการตรวจสอบติดตามและเฝ้าระวังด้านนิวเคลียร์และรังสีของประเทศในภาพรวม

ซึ่งผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ของ ปส. ในปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๒ มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยี ทั้งการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบ ติดตั้งอุปกรณ์ในการควบคุมและป้องกันการใช้งานห้องเซิร์ฟเวอร์ มีการบริหารจัดการระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีและระบบการสื่อสารข้อมูล ปรับปรุงระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้สามารถรองรับการบริการ IPv6 ตั้งค่าความปลอดภัยบน DNS Server เพื่อให้ผ่านหลักเกณฑ์ตามมาตรฐานความปลอดภัยระบบโดเมน (DNSSEC) ด้านการยกระดับงานบริการสู่ระบบ e-Service และ One Stop Service มีการพัฒนาระบบลาออนไลน์ ระบบจองห้องประชุม ระบบขอรับบริการงานอาคารสถานที่ อีกทั้งดำเนินการศูนย์ราชการสะดวก (GECC) โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการให้บริการประชาชน จนทำให้สามารถ

ให้บริการได้จากทุกที่ทุกเวลา ในปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔ ด้านพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยี มีการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบ พร้อมทั้งจัดหาชุดโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์ที่ถูกต้องตามกฎหมายทั้งชุดโปรแกรมจัดการสำนักงานและโปรแกรมระบบปฏิบัติการสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ Windows 10 ด้านการบริหารจัดการระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีและระบบการสื่อสารข้อมูล มีการจัดทำ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงของ ปส. (ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ) ปรับปรุงระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยดำเนินการจัดหาและติดตั้งโปรแกรม Antivirus และใบรับรองอิเล็กทรอนิกส์ (SSL Cert) บริการระบบการประชุมแบบออนไลน์ พัฒนาระบบ RSO Online และปรับปรุงระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบเครือข่าย (Core Switch, Access Switch), Firewall ด้านบูรณาการข้อมูลให้เป็นเอกภาพ ดำเนินการจัดทำโครงการจัดทาระบบวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจด้านการบริหารจัดการการใช้ประโยชน์จากนิวเคลียร์และรังสี ด้านปรับสู่โครงสร้างพื้นฐานระบบ Cloud มีการนำระบบสารสนเทศ ปส. ขึ้น G-Cloud ด้านการปรับนโยบายแนวทางสู่กระบวนการดิจิทัล มีการปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ปส. จัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ปส. จัดทำมาตรการ/คู่มือ PDPA ธรรมชาติบาลข้อมูลภาครัฐ และปรับปรุงแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. สุดท้ายด้านการพัฒนาบุคลากรสู่แนวทางดิจิทัล มีการเรียนออนไลน์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลตามนโยบาย ปส. ในช่วง Work from Home สำหรับในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นต้นไป ปส. ต้องดำเนินการในส่วนของ (๑) การดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 27001 (๒) ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปส. และอาคาร ๖๐ ปี ปส. (๓) รัฐบาลดิจิทัล (Digital Government) (๔) ธรรมชาติบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) (๕) PMQA 4.0 (๖) Digital Transformation (๗) บูรณาการข้อมูล และ (๘) พัฒนาบุคลากร เป็นลำดับต่อไป

ดังนั้น เพื่อตอบสนองเจตนารมณ์ของรัฐบาลที่จะนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคม เพื่อนำพาประเทศสู่การเป็น “ดิจิทัลไทยแลนด์ (Digital Thailand)” ปส. จึงมีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของ ปส. โดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบอิเล็กทรอนิกส์ และเพื่อให้ผู้รับบริการหรือผู้ที่ต้องประสานงานได้รับความสะดวก รวมถึงการปรับปรุงระบบต่างๆ ภายใน เพื่อยกระดับความสามารถและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงาน และเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ โดยทำการปรับปรุงจากแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ของ ปส. แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ และแผนปฏิบัติการดิจิทัลกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ เพื่อเป็นกรอบให้ส่วนงานต่างๆ ที่อยู่ภายใต้ ปส. ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนระยะ ๕ ปี เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติในภาพรวมของ ปส. ต่อไป

๑.๒ ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบายและแผนระดับชาติที่เกี่ยวข้อง

๑.๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)

วิสัยทัศน์ประเทศไทย

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

โดยมีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” โดยยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ พัฒนาคมนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม การพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติ จะมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในรูปแบบ “ประชารัฐ” โดยประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยแต่ละยุทธศาสตร์มีเป้าหมายและประเด็นการพัฒนา ดังนี้

ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสถานะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคงปลอดภัย เอกराชอธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน มุ่งเน้นการพัฒนาคมน เครื่องมือเทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ใช้กลไกการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการทั้งกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ประชาสังคม และองค์กรที่ไม่ใช่รัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศทั่วโลกบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล เพื่อเอื้ออำนวยประโยชน์ต่อการดำเนินการของยุทธศาสตร์ชาติด้านอื่น ๆ ให้สามารถขับเคลื่อนไปได้ตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนด

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีเป้าหมายการพัฒนาที่มุ่งเน้นการยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ บนพื้นฐานแนวคิด ๓ ประการ ได้แก่ (๑) “ต่อยอดอดีต” โดยมองกลับไปที่เราเก่งทางเศรษฐกิจ อัตลักษณ์ วัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิต และจุดเด่นทางทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลาย รวมทั้งความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบของประเทศในด้านอื่น ๆ นำมาประยุกต์ผสมผสานกับเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของเศรษฐกิจและสังคมโลกสมัยใหม่ (๒) “ปรับปัจจุบัน” เพื่อปูทางสู่อนาคต ผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในมิติต่าง ๆ ทั้งโครงข่ายระบบคมนาคมและขนส่ง โครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และดิจิทัล และการปรับสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการอนาคต และ (๓) “สร้างคุณค่าใหม่ในอนาคต” ด้วยการเพิ่มศักยภาพของผู้ประกอบการ พัฒนาคมนรุ่นใหม่ รวมถึงปรับรูปแบบธุรกิจ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด ผสมผสานกับยุทธศาสตร์ที่รองรับอนาคต บนพื้นฐานของการต่อยอดอดีตและปรับปัจจุบัน พร้อมทั้งการส่งเสริมและสนับสนุนจากภาครัฐให้ประเทศไทยสามารถสร้างฐานรายได้และการจ้างงานใหม่ ขยายโอกาสทาง

การค้าและการลงทุนในเวทีโลก ควบคู่ไปกับการยกระดับรายได้และการกินดีอยู่ดี รวมถึงการเพิ่มขึ้นของคนชั้นกลาง และลดความเหลื่อมล้ำของคนในประเทศได้ในคราวเดียวกัน

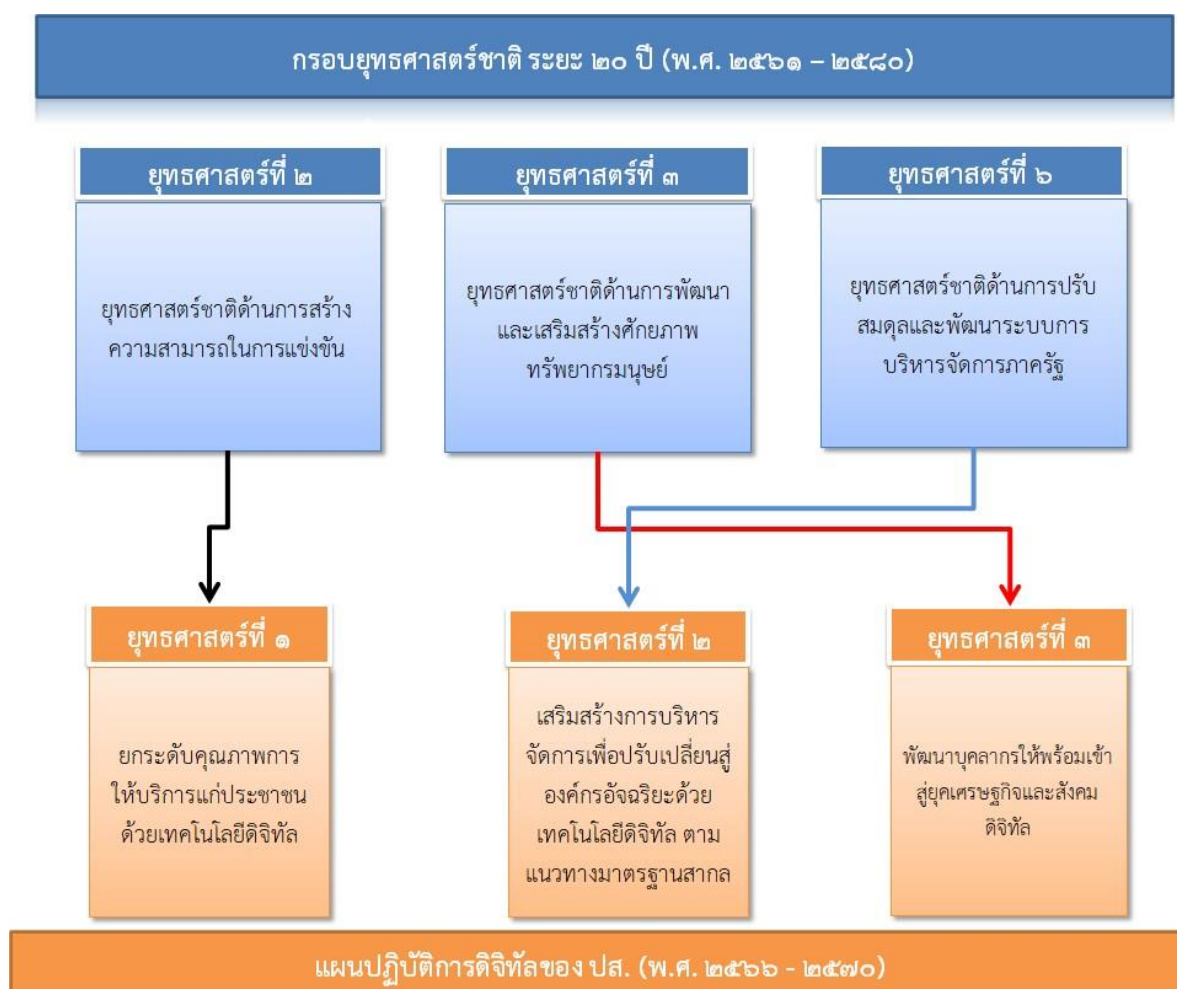
ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ โดยคนไทยมีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีพัฒนาการที่รอบด้านและมีสุขภาวะที่ดีในทุกช่วงวัย มีจิตสาธารณะรับผิดชอบต่อสังคมและผู้อื่น มัธยัสถ์ อดออม โอบอ้อมอารี มีวินัย รักษาศีลธรรม และเป็นพลเมืองดีของชาติมีหลักคิดที่ถูกต้องมีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่สามและอนุรักษภาษาท้องถิ่น มีนิสัยรักการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต สู้การเป็นคนไทยที่มีทักษะสูง เป็นนวัตกรรม นักคิดผู้ประกอบการ เกษตรกรยุคใหม่และอื่น ๆ โดยมีสัมมาชีพตามความถนัดของตนเอง

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญที่ให้ความสำคัญกับการดึงเอาพลังของภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาคเอกชน ประชาสังคม ชุมชนท้องถิ่นมาร่วมขับเคลื่อน โดยการสนับสนุนการรวมตัวของประชาชนในการร่วมคิดร่วมทำเพื่อส่วนรวม การกระจายอำนาจและความรับผิดชอบต่อสู่กลไกบริหารราชการแผ่นดินในระดับท้องถิ่น การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการตนเอง และการเตรียมความพร้อมของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคมและสภาพแวดล้อมให้เป็นประชากรที่มีคุณภาพ สามารถพึ่งตนเองและทำประโยชน์แก่ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้นานที่สุด โดยรัฐให้หลักประกันการเข้าถึงบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ และความเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างบูรณาการ ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงาน และการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรงให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้โดยเป็นการดำเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง ๓ ด้าน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ แยกแยะบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการในระบบเศรษฐกิจที่มีการแข่งขัน มีสมรรถนะสูง ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่า และปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกันและเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้องร่วมกันปลูกฝังค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริต ความมัธยัสถ์ และสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริต ประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิง นอกจากนี้ กฎหมายต้องมีความชัดเจน มีเพียงเท่าที่จำเป็น มีความทันสมัย มีความเป็นสากลมีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการยุติธรรมมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และการอำนวยความสะดวกตามหลักนิติธรรม

เมื่อพิจารณาถึงความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) กับกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) พบว่า ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านคุณภาพการให้บริการแก่ประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล และยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ที่ ๒ คือเสริมสร้างการบริหารจัดการเพื่อปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ตามแนวทางมาตรฐานสากล ดังภาพที่ ๒



ภาพที่ ๒ แสดงความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) กับกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)

๑.๒.๒ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
(พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)

วิสัยทัศน์ของการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

“ปฏิรูปประเทศไทยสู่ดิจิทัลไทยแลนด์”

เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จ

เป้าหมายที่ ๑ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ก้าวทันเวทีโลก ด้วยการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นเครื่องมือหลักในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการผลิต การบริการ

- ประเทศไทยใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล พัฒนานวัตกรรม และสร้างสรรค์ธุรกิจแนวใหม่ให้สามารถแข่งขันได้ในเวทีโลก
- อุตสาหกรรมดิจิทัลมีบทบาทและความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจและสังคมเพิ่มขึ้น ตลอดจนเป็นที่รู้จักและยอมรับในประชาคมโลก
- เศรษฐกิจไทยมีความเข้มแข็งจากภายใน โดยธุรกิจฐานราก และ SMEs ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างศักยภาพในการทำธุรกิจ และสร้างโอกาสในการเข้าสู่ตลาดโลก

ตัวชี้วัด

๑. ขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศใน World Competitiveness Scoreboard อยู่ในกลุ่มประเทศที่มีการพัฒนาสูงสุด ๑๕ อันดับแรก

๒. อุตสาหกรรมดิจิทัลมีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้สูงโดยสัดส่วนมูลค่าอุตสาหกรรมดิจิทัลต่อ GDP เพิ่มขึ้น เป็นร้อยละ ๒๕

เป้าหมายที่ ๒ สร้างโอกาสทางสังคมอย่างเท่าเทียม ด้วยข้อมูลข่าวสารและบริการผ่านสื่อดิจิทัลเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

- ประชาชนทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มผู้ด้อยโอกาสทางสังคม สามารถเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัลและสื่อดิจิทัลอย่างเท่าเทียม
- คุณภาพชีวิตของประชาชนดีขึ้น จากการเข้าถึงทรัพยากรสารสนเทศและบริการสาธารณะโดยเฉพาะบริการพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิต ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล

ตัวชี้วัด

๑. ประชาชนทุกคนต้องสามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเสมือนเป็นสาธารณูปโภคพื้นฐานประเภทหนึ่ง

๒. อันดับการพัฒนาตามดัชนี ICT Development Index (IDI) อยู่ในประเทศที่มีการพัฒนาสูงสุด ๔๐ อันดับแรก

เป้าหมายที่ ๓ พัฒนาทุนมนุษย์สู่ยุคดิจิทัล ด้วยการเตรียมความพร้อมให้บุคลากรทุกกลุ่มมีความรู้และทักษะที่เหมาะสมต่อการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพในยุคดิจิทัล

- ประชาชนมีความสามารถในการพัฒนาและใช้สารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ มีความตระหนัก ความรู้ความเข้าใจ มีทักษะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลให้เกิดประโยชน์ และสร้างสรรค์ (Digital Literacy)
- ประเทศไทยมีกำลังคนด้านดิจิทัลที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญระดับมาตรฐานสากลและกำลังคนในประเทศมีความรอบรู้และสามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติและสร้างสรรค์ผลงาน

ตัวชี้วัด

ประชาชนทุกคนมีความตระหนัก มีความรู้ความเข้าใจ ทักษะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลให้เกิดประโยชน์และสร้างสรรค์

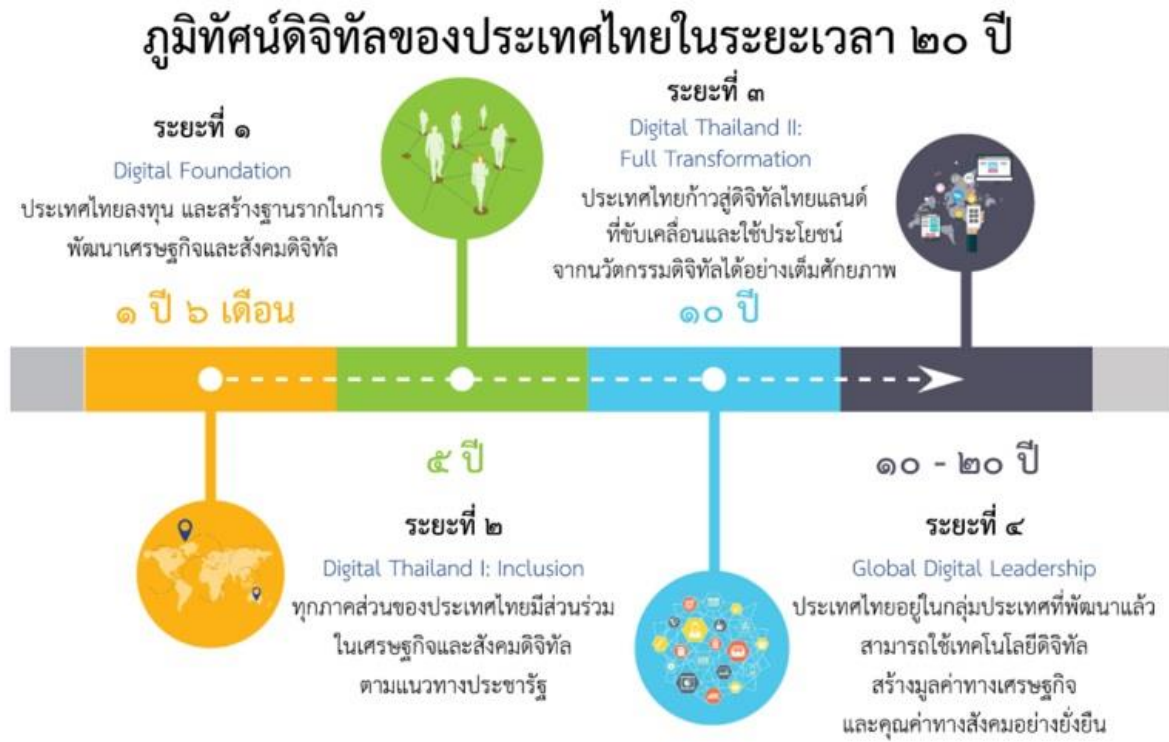
เป้าหมายที่ ๔ ปฏิรูปกระบวนการทัศน์การทำงานและการให้บริการของภาครัฐ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

- กระบวนการทัศน์การปฏิบัติงาน การบริหารจัดการ และการให้บริการของทางภาครัฐเปลี่ยนแปลงด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อให้บริการประชาชน ธุรกิจและทุกภาคส่วนอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงปลอดภัยและมีธรรมาภิบาล

ตัวชี้วัด

อันดับการพัฒนาด้านรัฐบาลดิจิทัล ในการจัดลำดับของ UN e-Government Rankings อยู่ในกลุ่มประเทศที่มีการพัฒนาสูงสุด ๕๐ อันดับแรก

การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศไทย มุ่งเน้นการพัฒนาระยะยาวอย่างยั่งยืนสอดคล้องกับการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แต่เนื่องจากเทคโนโลยีดิจิทัลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วดังนั้นในการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม จึงกำหนดภูมิทัศน์ดิจิทัลหรือทิศทางการพัฒนาและเป้าหมายออกเป็น ๔ ระยะ ดังนี้



ภาพที่ ๓ วิสัยทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)

ทั้งนี้แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) จะอยู่ในช่วงระยะที่ ๓ ของการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) ซึ่งมีมติในการขับเคลื่อนการพัฒนาดิจิทัลของประเทศไทย ดังนี้

มติในการขับเคลื่อน	ระยะที่ ๓ (๑๐ ปี) Full Transformation ประเทศไทยก้าวสู่การเป็น “ดิจิทัลไทยแลนด์” ที่ขับเคลื่อนและใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมดิจิทัลได้อย่างเต็มศักยภาพ
มติด้านโครงสร้างพื้นฐาน	อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงถึงทุกบ้านและรองรับการหลอมรวมและการเชื่อมต่อทุกอุปกรณ์
มติด้านเศรษฐกิจ	ภาคเกษตร การผลิต และบริการ แข่งขันได้ด้วยนวัตกรรมดิจิทัล และเชื่อมโยงประเทศไทยสู่การค้าในระดับภูมิภาคและระดับโลก
มติด้านสังคม	ประชาชนใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี/ข้อมูล ทุกกิจกรรมในชีวิตประจำวัน
มติด้านภาครัฐ	รัฐจัดให้มีบริการที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชน เปิดเผยข้อมูลและให้ประชาชนมีส่วนร่วม
มติด้านทุนมนุษย์	ประเทศไทยเกิดงานคุณค่าสูง และกำลังคนที่มีความเชี่ยวชาญดิจิทัลเฉพาะด้านเพียงพอต่อความต้องการ
มติด้านความเชื่อมั่น	ประเทศไทยมีกฎหมาย/ระเบียบที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการค้า การทำธุรกรรมดิจิทัล

ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาดิจิทัลของประเทศไทยตามวิสัยทัศน์และแนวทางการพัฒนาตาม
ภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทย ๔ ระยะ จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๖ ยุทธศาสตร์ ที่ส่งเสริมซึ่งกัน
และกันมีการกำหนดเป้าหมาย เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินความก้าวหน้าได้อย่างชัดเจน และมีแผนงาน
เพื่อดำเนินการตามยุทธศาสตร์ดังนี้



ภาพที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ

เป็นการสร้างให้เกิดโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่ทันสมัย ประชาชนทุกคนสามารถเข้าถึงและ
ใช้ประโยชน์ได้ ซึ่งการเข้าถึงบริการจะสามารถทำได้ทุกที่ ทุกเวลา อย่างมีคุณภาพ ด้วยอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง
ที่รองรับความต้องการ และราคาค่าบริการที่ต้องจ่ายจะต้องไม่ได้เป็นอุปสรรคในการเข้าถึงบริการดิจิทัลอีก
ต่อไป ในอนาคตโครงสร้างพื้นฐานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงจะกลายเป็นสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเช่นเดียวกับ
ถนน ไฟฟ้า น้ำประปา ที่สามารถรองรับการเชื่อมต่อกับทุกสรรพสิ่ง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เป็นการเร่งส่งเสริมเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (digital economy acceleration)
โดยมุ่งเน้นการสร้างระบบนิเวศสำหรับธุรกิจดิจิทัล (digital business ecosystem) ควบคู่กับการพัฒนาระบบ
โครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล และการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลในเชิงธุรกิจ และกระตุ้นให้ภาคเอกชนเกิด
ความตระหนักถึงความสำคัญ และจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้และปรับปรุงแนวทางการทำธุรกิจด้วยการใช้เทคโนโลยี

ดิจิทัลอย่างมีศักยภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจขนาดกลางและเล็ก (SMEs) รวมถึงธุรกิจใหม่ (Start up) ในด้านเศรษฐกิจชุมชน เทคโนโลยีดิจิทัลจะช่วยเชื่อมโยงท้องถิ่นกับตลาดโลก สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เป็นการสร้างสังคมดิจิทัลที่มีคุณภาพ (digital society) มุ่งหวังที่จะลดความเหลื่อมล้ำทางโอกาสของประชาชนที่เกิดจากการเข้าถึงโครงสร้างพื้นฐาน การขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องเทคโนโลยีดิจิทัล หรือการไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารผ่านเทคโนโลยีดิจิทัลที่ยังมีราคาแพงเกินไป และให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลเมืองที่ฉลาดรู้เท่าทันข้อมูล และมีความรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างสร้างสรรค์ โดยสุดท้ายเมื่อโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลพร้อม และพลเมืองดิจิทัลพร้อมแล้ว เทคโนโลยีดิจิทัลจะเป็นเครื่องมือในการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนทุกกลุ่มผ่านบริการดิจิทัลต่างๆ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

เป็นการมุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในกระบวนการทำงานและการให้บริการภาครัฐ เพื่อให้เกิดการปฏิรูปกระบวนการทำงานและขั้นตอนการให้บริการ ให้มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง รวดเร็ว อำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้บริการ สร้างบริการของรัฐที่มีธรรมาภิบาล และสามารถให้บริการประชาชนแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว ผ่านระบบเชื่อมโยงข้อมูลอัตโนมัติ การเปิดเผยข้อมูลของภาครัฐที่ไม่กระทบต่อสิทธิส่วนบุคคลและความมั่นคงของชาติ ผ่านการจัดเก็บ รวบรวม และแลกเปลี่ยนอย่างมีมาตรฐาน ให้ความสำคัญกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และข้อมูล รวมไปถึงการสร้างแพลตฟอร์มการให้บริการภาครัฐ เพื่อให้ภาคเอกชนหรือนักพัฒนาสามารถนำข้อมูล และบริการของรัฐไปพัฒนาต่อยอดให้เกิดนวัตกรรมบริการ และสร้างรายได้ให้กับระบบเศรษฐกิจต่อไป

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

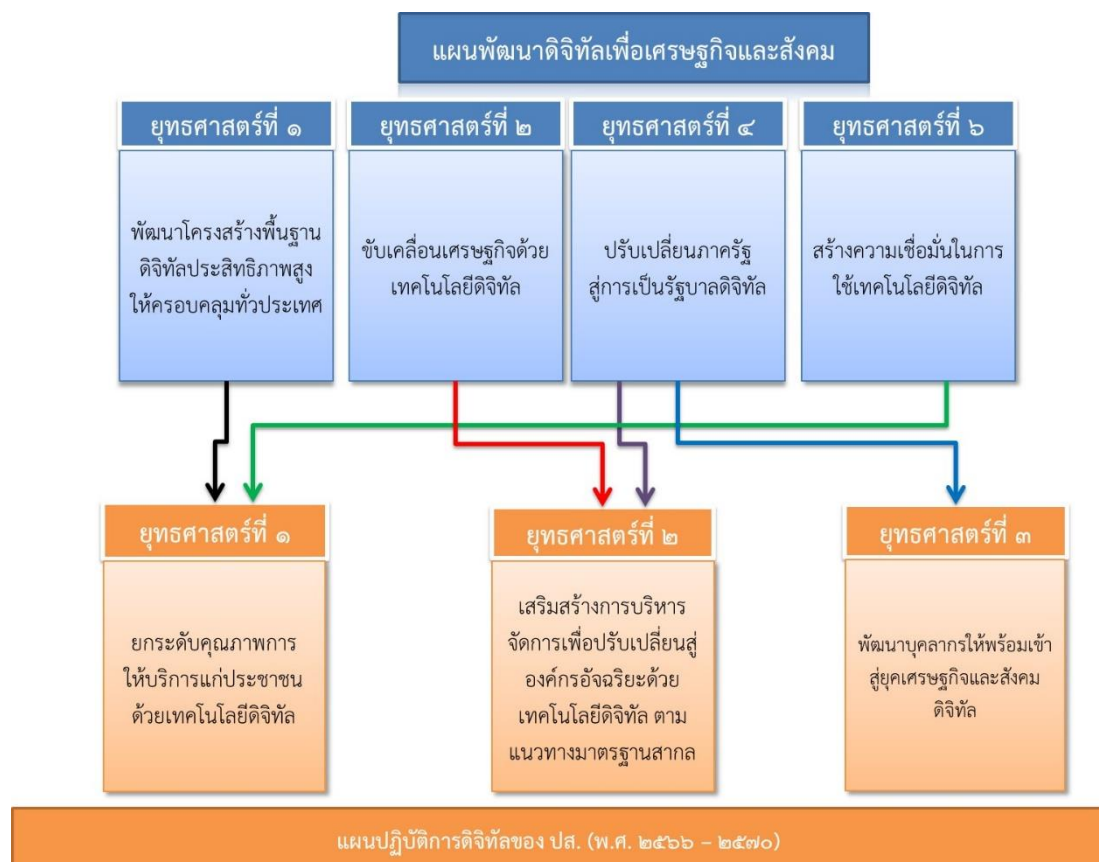
มุ่งเน้นการพัฒนาคนกำลังคนดิจิทัล (digital workforce) ขึ้นมารองรับการทำงานในระบบเศรษฐกิจดิจิทัล โดยเน้นทั้งกลุ่มคนทำงานที่จะเป็นกำลังสำคัญในการสร้างผลิตภาพการผลิต (productivity) ในระบบเศรษฐกิจ และกลุ่มคนที่เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านดิจิทัล อย่างไรก็ตาม การเตรียมความพร้อมให้ประชาชนทั่วไป ก็เป็นอีกเรื่องที่สำคัญไม่แพ้กัน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

มุ่งเน้นการสร้างความปลอดภัยและความเชื่อมั่นในการทำธุรกรรมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้กับผู้ประกอบการผู้ทำงาน และผู้ให้บริการซึ่งถือได้ว่าเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ช่วยขับเคลื่อนประเทศสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล และเป็นบทบาทหน้าที่หลักของภาครัฐในการอำนวยความสะดวกให้กับทุกภาคส่วน โดยภารกิจสำคัญยิ่งยวดของยุทธศาสตร์นี้จะครอบคลุมเรื่องมาตรฐาน (standard) การคุ้มครองความเป็นส่วนตัวและข้อมูลส่วนบุคคล (privacy) การรักษาความมั่นคงปลอดภัย (cyber security)

เมื่อพิจารณาการเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) กับยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พบว่ายุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ของแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมฯ มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ที่ ๑ ของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) คือยกระดับคุณภาพการให้บริการ

แก่ประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ของแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมฯ มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ที่ ๒ คือเสริมสร้างการบริหารจัดการเพื่อปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ตามแนวทางมาตรฐานสากล ของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล เชื่อมโยงยุทธศาสตร์ที่ ๒ คือยกระดับการบริหารจัดการเพื่อปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ตามแนวทางมาตรฐานสากล และยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล และยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ดังภาพที่ ๕



ภาพที่ ๕ ผังแสดงการเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) กับยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)

๑.๒.๓ แผนปฏิบัติการ ปส. ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กร SMART ด้านการกำกับดูแลการใช้พลังงานนิวเคลียร์ในระดับสากล เพื่อความปลอดภัยของ ผู้ใช้ ประชาชน และสิ่งแวดล้อม”

ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์และตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การยกระดับประสิทธิภาพด้านการกำกับดูแลตามมาตรฐานสากล

๑.๑ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : ผู้ปฏิบัติงาน ประชาชน และสิ่งแวดล้อมมีความปลอดภัยจากการกำกับดูแลของ ปส.

๑.๒ ตัวชี้วัด

๑.๒.๑ ร้อยละของสถานประกอบการทางนิวเคลียร์และรังสีไม่เกิดอุบัติเหตุทางนิวเคลียร์และรังสี

๑.๒.๒ ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาการกำกับดูแลตามมาตรฐานสากล

๑.๒.๓ ร้อยละของผู้ปฏิบัติงานและประชาชนได้รับปริมาณรังสีที่ไม่เกินค่ามาตรฐานที่กำหนด

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัยจากการใช้พลังงานนิวเคลียร์และรังสี

๒.๑ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : งานวิจัยและพัฒนาสามารถสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัยของ ปส. ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒.๒ ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จในการขับเคลื่อนงานวิจัยและพัฒนาที่พร้อมสำหรับนำไปใช้ในการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี ตามแผนที่กำหนด

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านการกำกับดูแลทางนิวเคลียร์และรังสี

๓.๑ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : มีโครงสร้างพื้นฐานด้านการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพและคุณภาพ ดังนี้

๑. Soft Infrastructures

- กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรการการกำกับดูแลมีความทันสมัยและเป็นไปตามมาตรฐานสากล
- ระบบการบริหารจัดการด้านการกำกับดูแลที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สร้างประโยชน์สุขแก่ประชาชน
- ความร่วมมือระหว่างประเทศภายใต้ข้อตกลงหรือกรอบความร่วมมือที่มีอยู่สามารถเพิ่มสมรรถนะด้านการกำกับดูแลและการใช้ประโยชน์จากพลังงานนิวเคลียร์และรังสี
- การกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสีมีการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลสามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการบริหารจัดการภายในองค์กรรองรับการปรับเปลี่ยนสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) มีกลไกการเปิดเผย แลกเปลี่ยนและบริหารจัดการข้อมูลดิจิทัล ตามกรอบธรรมาภิบาล

ข้อมูลภาครัฐ ตลอดจนการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่บูรณาการเชื่อมโยง
ข้อมูลเพื่อรองรับวิถีชีวิตใหม่ (New Normal)

๒. Hard Infrastructures

- ยกระดับขีดความสามารถของห้องปฏิบัติการทางนิวเคลียร์และรังสีให้เป็น ศูนย์กลางด้านมาตรวิทยาทางนิวเคลียร์และรังสีในอาเซียน

๓.๒ ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จในการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านการกำกับดูแล
ทางนิวเคลียร์และรังสี

ตัวชี้วัดย่อย :

๑) สัดส่วนของกฎหมายที่ได้รับการทบทวนให้มีเนื้อหาที่มีความทันสมัย และเป็นไปตาม
มาตรฐานสากล รวมทั้งไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาด้านนิวเคลียร์และรังสี

๒) ร้อยละความสำเร็จของระบบการบริหารจัดการในการกำกับดูแลความปลอดภัยทาง
นิวเคลียร์และรังสีที่ได้รับการรับรองคุณภาพและผ่านเกณฑ์ได้รับรางวัล

๓) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาด้านนิวเคลียร์ในทางสันติของประเทศผ่านความ
ร่วมมือระหว่างประเทศ

๔) ระดับความสำเร็จของการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงาน/การให้บริการ
ประชาชน

๕) ร้อยละความสำเร็จในการยกระดับห้องปฏิบัติการทางนิวเคลียร์และรังสี

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรและการสื่อสารด้านความปลอดภัยทาง
นิวเคลียร์และรังสี**

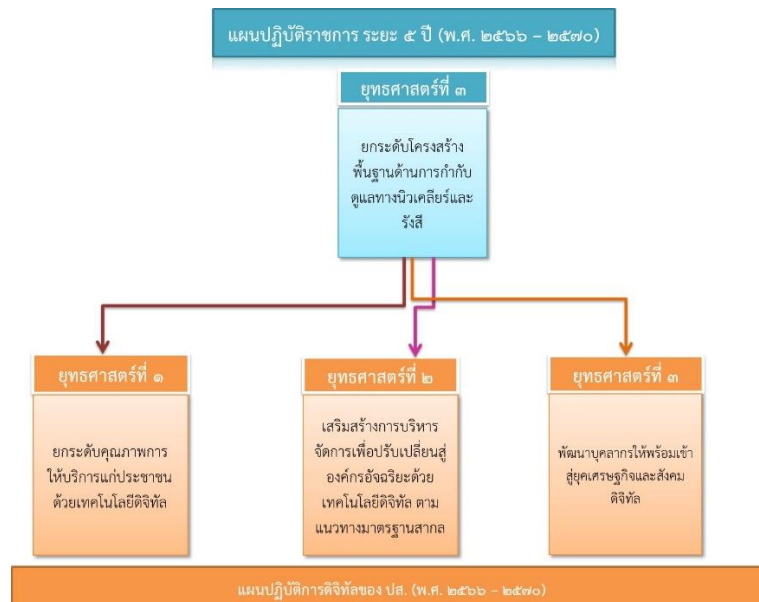
๔.๑ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- ผู้ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยและความมั่นคงปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี
สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (เช่น เจ้าหน้าที่ความ
ปลอดภัยทางรังสี (RSO) เจ้าหน้าที่ส่วนหน้า (Frontline Officer) เจ้าหน้าที่
เผชิญเหตุ (First Responder) และผู้ปฏิบัติอื่นที่เกี่ยวข้อง)
- บุคลากรด้านการกำกับดูแลทางนิวเคลียร์และรังสีมีความรู้ความเชี่ยวชาญที่
เหมาะสมกับภารกิจ และมีความผูกพันองค์กรที่ดี (หมายถึง บุคลากรในส่วน
ภารกิจหลัก (Core functions) และส่วนสนับสนุน (Supporting functions)
ของ ปส.) (หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากรของ PMQA 4.0)
- ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Interested Parties) มีความรู้และความตระหนักด้านความ
ปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสีและความรู้เกี่ยวกับภารกิจของ ปส.
- ประชาชน รับทราบข้อมูลทางด้านนิวเคลียร์และรังสี และภารกิจของ ปส.

๔.๒ ตัวชี้วัด

- ร้อยละของผู้ที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพที่ผ่านเกณฑ์การประเมินในแต่ละ
หลักสูตร/กิจกรรม
- ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ปส.
- ร้อยละของบุคลากร ปส. มีความผูกพันต่อองค์กรที่ดีและความตระหนักใน
ค่านิยมขององค์กร
- ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายได้รับข้อมูลข่าวสารตามที่คาดหวัง

เมื่อพิจารณาความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) พบว่า ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ และ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านการกำกับดูแลทางนิวเคลียร์และรังสีของแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ดังภาพที่ ๖



ภาพที่ ๖ ผังแสดงการเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) กับแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี ของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

๑.๓ การวิเคราะห์สถานการณ์ของการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศไทย

ในระยะของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แนวโน้มความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัลที่จะมีบทบาทสำคัญต่อการกำหนดทิศทางการพัฒนาของประเทศไทย ประกอบด้วย (๑) การเติบโตของเศรษฐกิจแพลตฟอร์ม (Platform Economy) และเศรษฐกิจแบบแบ่งปัน (Sharing Economy) ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อการยกระดับการจัดสรรทรัพยากรในธุรกิจภาคบริการ อาทิ การคมนาคมและโลจิสติกส์ พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ และที่พักอาศัย รวมถึงการสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจใหม่ให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อย ประชากรในพื้นที่ห่างไกล และการทำงานในรูปแบบใหม่ที่มีความยืดหยุ่นมากกว่าเดิม (๒) การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Analysis) จะช่วยยกระดับผลการวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่เชิงลึกที่มีความซับซ้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะทำให้การดำเนินนโยบายสาธารณะ การทำการตลาด หรือการพัฒนานวัตกรรมเพื่อตอบสนองช่องว่างทางการตลาดเกิดการพลิกโฉม ทั้งนี้การพัฒนาและใช้งานข้อมูลขนาดใหญ่จะประสบความสำเร็จได้จำเป็นต้องมีมาตรฐานการจัดเก็บและเชื่อมโยงฐานข้อมูลผ่านเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพ อาทิ อินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (Internet of Things: IoT) และบล็อกเชน (Blockchain) ร่วมกับการมีบุคลากรที่มีทักษะการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเครื่องมือที่เหมาะสม เช่นเหมืองข้อมูล (Data Mining) และการเรียนรู้ของเครื่องกล (Machine Learning) เป็นต้น และ (๓) การใช้ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) และระบบหุ่นยนต์อัตโนมัติ (Automation & Robotics) ในกิจกรรมทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะการทดแทนแรงงานที่ไม่ต้องใช้ทักษะซับซ้อนในภาคการผลิต (อุตสาหกรรมยานยนต์ ปิโตรเคมี และอิเล็กทรอนิกส์) ภาคการเกษตร และภาคบริการ (กลุ่มร้านอาหารและร้านค้า)^๑

การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบในวงกว้างของเทคโนโลยี (Technological Disruption) ที่กำลังเกิดขึ้น จะส่งผลให้พลวัตการพัฒนาในอนาคตของโลกเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกผัน และอาจทำให้ผู้ที่ก้าวไม่ทัน หรือไม่สามารปรับตัวให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้น จะต้องเป็นผู้รับแรงกดดันและเผชิญความเสี่ยงต่อความอยู่รอด ทั้งในระดับปัจเจก องค์กร หรือแม้กระทั่งในระดับประเทศ อาทิ การปรับตัวขององค์กรและแผนการดำเนินธุรกิจ การปรับตัวของแรงงานให้ได้มาซึ่งทักษะในการทำงานที่มีจุดแข็งอย่างแตกต่างและสามารถส่งเสริมซึ่งกันและกันกับปัญญาประดิษฐ์ได้อย่างกลมกลืน หรือการปรับตัวของภาครัฐในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ร่วมกับการออกแบบระบบการกำกับดูแลและนโยบายที่เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่ปรับเปลี่ยนไปได้อย่างฉับไว เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างภาคส่วนในการที่จะนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่พึงได้จากการเปลี่ยนแปลงได้สูงสุดและเป็นไปอย่างทั่วถึง

ในส่วนของประเทศไทย แม้ว่าการนำเทคโนโลยีมาใช้งานจะช่วยยกระดับผลิตภาพทางเศรษฐกิจในภาพรวมให้สามารถผลิตสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้นได้ในระยะเวลาที่สั้นลงแต่ความก้าวหน้าของ

^๑ Economist Intelligence Unit (2020). Impacts of AI on Thailand's Economy and Society. Available from: <https://www.eiu.com/n/impacts-of-ai-on-thailand>, August 2, 2021.

เทคโนโลยีดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อตลาดแรงงาน โดยอาจนำไปสู่การขาดแคลนแรงงานทักษะ และเกิดความไม่สอดคล้องระหว่างทักษะของแรงงานกับทักษะที่ต้องใช้ในการทำงาน (Skill Mismatch) โดยเฉพาะทักษะที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีระดับสูง ขณะที่แรงงานระดับล่างจะถูกขูดเซด้วยหุ่นยนต์และจักรกลมากขึ้น โดยคาดการณ์ว่าปัญญาประดิษฐ์และระบบหุ่นยนต์อัตโนมัติจะส่งผลให้อัตราการว่างงานของประเทศไทยเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ ๕ ภายในปี ๒๕๗๘^๒ หากแรงงานส่วนใหญ่ไม่ได้รับการพัฒนาและสร้างทักษะ (Re/Up-Skill) ที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ ในขณะเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลที่มีการใช้ฐานข้อมูลขนาดใหญ่และปัญญาประดิษฐ์อาจนำมาซึ่งความไม่เท่าเทียมในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีระหว่างผู้มีศักยภาพและผู้ขาดโอกาส (Digital Divide) ไม่ว่าจะเป็นด้านการเข้าถึงความรู้ แหล่งเงินทุน หรือสวัสดิการทางสังคม อันจะส่งผลต่อความเหลื่อมล้ำทางรายได้ของประชากร รวมถึง ความเหลื่อมล้ำของศักยภาพในการแข่งขันระหว่างธุรกิจขนาดใหญ่กับ SMEs ซึ่งเป็นเหตุให้ปัญหาความเหลื่อมล้ำในสังคมทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น อีกทั้งความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ยังมีแนวโน้มแปรผันตามปริมาณการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลที่เพิ่มขึ้นของประชากร ซึ่งการสร้างความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลแก่ประชาชนในวงกว้าง ตลอดจนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและบุคลากรให้มีทักษะด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพิ่มมากขึ้นจึงเป็นสิ่งที่ต้องเร่งให้ความสำคัญ

ในส่วนของ ปส. ได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการต่างๆ ขององค์กร เพื่อตอบสนองต่อบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงได้ทันต่อสถานการณ์ และเพื่อตอบสนองเจตนารมณ์ของรัฐบาล ปส. ได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล ให้กับทุกหน่วยงานภายใต้ ปส. นำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาเป็นเครื่องมือในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานทั้งด้านการพัฒนาระบบงาน ระบบรักษาความปลอดภัย และเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการภายในสำนักงาน ให้เกิดความปลอดภัย คล่องตัว รวดเร็ว และถูกต้องแม่นยำ ทั้งนี้ ระบบบริหารจัดการของ ปส. ที่มีประสิทธิภาพสูงไม่เพียงพอในการเป็นตัวจักรสำคัญ (key agent) ที่จะสนับสนุนการขับเคลื่อนให้ไปสู่รัฐบาลดิจิทัล โดยมีสถานการณ์สำคัญที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

๑) เครือข่ายสารสนเทศระหว่างหน่วยงานภายใน ปส. ขาดการเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ ไม่ได้มาตรฐาน มีการลงทุนซ้ำซ้อนกัน รวมทั้งการจัดเก็บข้อมูลภายใน ปส. ยังเป็นในลักษณะแยกส่วน ขาดการบูรณาการข้อมูลสารสนเทศอย่างเป็นระบบและมีแบบแผน ซึ่งทำให้ไม่สามารถนำข้อมูลมาเชื่อมโยงใช้ประโยชน์ร่วมกันได้ เกิดความล่าช้า ซ้ำซ้อน และสิ้นเปลืองงบประมาณ

๒) คุณภาพและทัศนคติของบุคลากรบางส่วนยังขาดความรู้ ความเข้าใจ และความสามารถในการวางยุทธศาสตร์ที่จะนำเทคโนโลยีดิจิทัลไปพัฒนาองค์กร นอกจากนี้ ในระดับที่ต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศยังมีจำนวนไม่เพียงพอ ซึ่งสาเหตุสำคัญคือขาดการส่งเสริมความก้าวหน้า

^๒ Ibid.

ในสายอาชีพ (Career Path) ของบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ในขณะเดียวกันบุคลากรโดยทั่วไปยังขาดความรู้และทักษะพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Literacy) ทำให้เป็นอุปสรรคสำคัญต่อการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลให้เกิดผลเป็นรูปธรรม ตลอดจนทัศนคติในการปฏิบัติราชการของเจ้าหน้าที่ในการให้บริการประชาชนยังมักยึดรูปแบบเดิม โดยไม่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาหรือการเตรียมความพร้อมที่จะปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานให้ทันสมัยและเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

๓) การให้บริการประชาชนยังไม่ได้มาตรฐานสากล สาเหตุส่วนหนึ่งมาจากกระบวนการราชการเป็นแบบแนวดิ่ง รวมศูนย์การบริหารงานไว้ที่ส่วนกลาง มีระเบียบและขั้นตอนมาก ขาดความยืดหยุ่น ลำช้า ไม่คล่องตัว ไม่ประหยัด และไม่สามารถบริหารงานแบบบูรณาการ ซึ่งจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินชีวิตและการดำเนินธุรกิจผ่านเทคโนโลยีและเครื่องมือสื่อสารที่เน้นความรวดเร็วและประสิทธิภาพให้มากขึ้น ประกอบกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสื่อสารได้อำนวยความสะดวกให้คนในสังคมสามารถรับรู้ข่าวสารได้รวดเร็วและหลากหลายมากขึ้น ทำให้ประชาชนมีความคาดหวังที่จะได้รับการบริการจากภาครัฐผ่านช่องทางที่มีความหลากหลายและมีประสิทธิภาพมากขึ้น อาทิ บริการที่สำนักงานบริการ ณ จุดเดียวและบริการออนไลน์ต่างๆ

๔) กฎระเบียบไม่เอื้อต่อการเป็นรัฐบาลดิจิทัล ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้างหรือการดำเนินการต่างๆ ยังมีกฎระเบียบที่ค่อนข้างล้าหลังอ้างอิงกับรูปแบบเดิมที่ต้องใช้หลักฐานจำนวนมากในรูปแบบที่เป็นกระดาษและสำเนาซึ่งไม่เอื้อต่อการทำธุรกรรมออนไลน์ นอกจากนี้กฎหมายการเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารของรัฐบาล องค์กรสาธารณะ และเอกชน ที่ไม่ใช่ข้อมูลส่วนบุคคลของประชาชน ยังมีปัญหาในทางปฏิบัติที่ทำให้ประชาชนไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารจากภาครัฐได้เท่าที่ควร จึงทำให้ไม่สามารถนำไปต่อยอดการพัฒนานวัตกรรมอื่นๆ ต่อไปได้

ดังนั้น เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของการพัฒนาด้านดิจิทัลสามารถขับเคลื่อนไปสู่รัฐบาลดิจิทัล ปส. ต้องขับเคลื่อนด้วยกิจกรรม/โครงการที่เป็นรูปธรรม ประกอบด้วย ๑) ยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ๒) อำนวยความสะดวกภาคธุรกิจไทยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ๓) ผลักดันให้เกิดธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐในทุกกระบวนการทำงานของภาครัฐ และ ๔) พัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนร่วมขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัล ปส. จึงมีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของหน่วยงานที่สามารถใช้ในการติดตามประเมินผล หรือให้การสนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป

ส่วนที่ ๒ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๑ การวิเคราะห์สถานการณ์ขององค์กร

๒.๑.๑ การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)

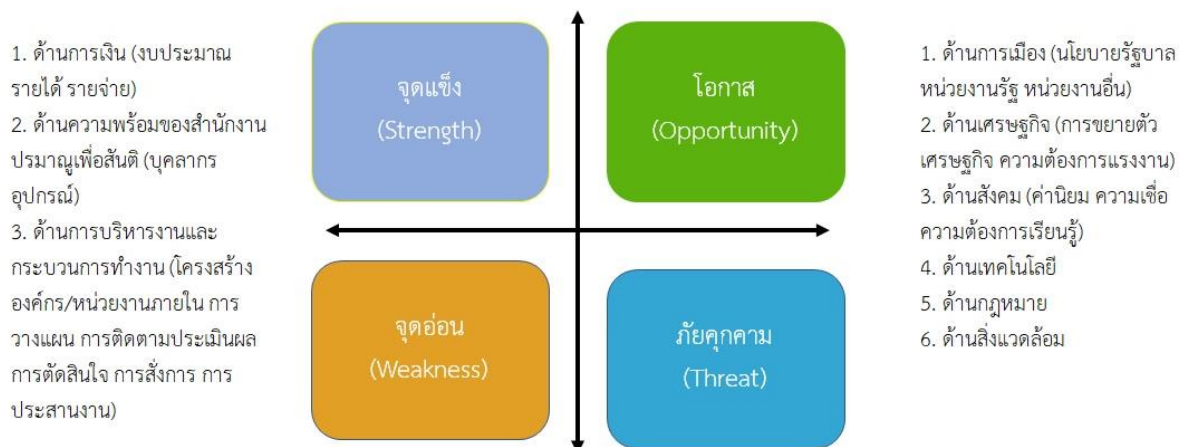
การประเมินปัจจัยภายใน

- (๑) ด้านการเงิน (งบประมาณ รายได้ รายจ่าย)
- (๒) ด้านความพร้อมของ ปส. (บุคลากร อุปกรณ์)
- (๓) ด้านการบริหารงานและกระบวนการทำงาน (โครงสร้างองค์กร/หน่วยงานภายใน การวางแผน การติดตามประเมินผล การตัดสินใจ การสั่งการ การประสานงาน)

การประเมินปัจจัยภายนอก

- (๑) ด้านการเมือง (นโยบายรัฐบาล หน่วยงานรัฐ หน่วยงานอื่น)
- (๒) ด้านเศรษฐกิจ (การขยายตัวเศรษฐกิจ ความต้องการแรงงาน)
- (๓) ด้านสังคม (ค่านิยม ความเชื่อ ความต้องการเรียนรู้)
- (๔) ด้านเทคโนโลยี
- (๕) ด้านกฎหมาย
- (๖) ด้านสิ่งแวดล้อม

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)



ภาพที่ ๗ แสดงการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)

การวิเคราะห์ปัจจัยภายในด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ สามารถระบุเป็นจุดแข็งและจุดอ่อน ได้ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
S1 มีนโยบายที่สนับสนุนเกี่ยวกับการให้บริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลในการกำกับดูแลความปลอดภัยจากการใช้พลังงานนิวเคลียร์และรังสี S2 มีระบบงาน Back Office ที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล S3 มีการพัฒนาด้านดิจิทัลเพื่อการกำกับดูแลความปลอดภัยการใช้ประโยชน์ทางนิวเคลียร์และรังสีของประเทศไทย S4 มีการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี	W1 ระบบเครือข่ายทั้งระบบ LAN และ WIFI ยังไม่มีความเสถียร W2 จำนวนผู้ดูแลระบบที่มีความรู้และทักษะในระดับที่สามารถแก้ไขและจัดการปัญหาได้ไม่เพียงพอ W3 ขาดระบบการจัดการเครือข่ายสื่อสารข้อมูลที่เป็นระบบ หากมีปัญหามากมายจุดก็จะทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ในทันที W4 บุคลากรมีทักษะ ความรู้ และความชำนาญในการดูแลระบบงานสารสนเทศในระดับสูงไม่เพียงพอ จึงต้องพึ่งพิงทรัพยากรบุคคลจากภายนอก W5 มาตรฐานกลางสำหรับการบูรณาการฐานข้อมูลไม่ครบถ้วน W6 งบประมาณไม่เพียงพอในการจัดซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่จำเป็นต่อระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ W7 บุคลากรบางส่วนยังไม่พร้อมในการใช้งานดิจิทัล W8 ขาดการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำระบบดิจิทัลมาใช้อย่างเต็มรูปแบบ

การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ สามารถระบุเป็นโอกาสและอุปสรรคได้ดังนี้

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
O1 รัฐบาลมีนโยบายในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นเครื่องมือสำคัญในการปฏิรูปประเทศไทยไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน O2 มีแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม O3 มีแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ O4 ทิศทางการใช้เทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของส่วนราชการมีแนวโน้มสูงขึ้น O5 มีความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ก้าวหน้ามากขึ้น และมีราคาถูกลง ซึ่งช่วยส่งเสริมการใช้งานที่สะดวกขึ้น	T1 ระบบการจ่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่เสถียร เกิดปัญหาไฟกระชาก ไฟดับ ไฟตก ไฟเกิน ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของระบบคอมพิวเตอร์ T2 เกิดการกระทำหรือการดำเนินการใดๆ โดยมีขอบเขตใช้คอมพิวเตอร์หรือระบบคอมพิวเตอร์หรือโปรแกรมไม่พึงประสงค์โดยมุ่งหมายให้เกิดการประทุษร้ายต่อระบบคอมพิวเตอร์ข้อมูลคอมพิวเตอร์หรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง ก่อให้เกิดความเสียหายหรือส่งผลกระทบต่อการทำงานของคอมพิวเตอร์ระบบคอมพิวเตอร์หรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง T3 ระบบสารสนเทศมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว T4 ภัยพิบัติที่เกิดจากโรคระบาดร้ายแรง (Pandemic) ส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้

	ตามปกติและก่อให้เกิดความปกติในรูปแบบใหม่ (New Normal) T5 มีการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ ส่งผลทำให้เกิดความไม่มั่นใจต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน T6 ภัยคุกคามทั้งภัยจากธรรมชาติ และภัยที่มนุษย์ทำขึ้น เช่น วาตภัย อุทกภัย อัคคีภัย ฟ้าผ่า การชุมนุมประท้วง การก่อการร้าย เป็นต้น
--	---

๒.๑.๒ การวิเคราะห์ TOWS Matrix

การวิเคราะห์ TOWS Matrix จะทำให้ได้กลยุทธ์ออกมา ๔ รูปแบบ ตามการจัดคู่ระหว่างปัจจัยภายใน (Internal Factors) และปัจจัยภายนอก (External Factors) ของการวิเคราะห์ SWOT ได้แก่ กลยุทธ์เชิงรุก กลยุทธ์เชิงแก้ไข กลยุทธ์เชิงป้องกันและกลยุทธ์เชิงรับ

จากการวิเคราะห์ SWOT Analysis ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ของ ปส. สามารถวิเคราะห์ TOWS Matrix ได้ดังนี้

การวิเคราะห์ TOWS Matrix		
	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
โอกาส (Opportunity)	เชิงรุก (SO) SO1 ยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (S1 O1 O2 O3) SO2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริการภาครัฐ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และการบูรณาการร่วมกัน (S2 S4 O1 O2 O3) SO3 พัฒนารับบริการดิจิทัลภาครัฐเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนรองรับวิถีชีวิตแบบใหม่ (New Normal) (S1 O1 O2 O3 O5) SO4 จัดให้มีระบบบริการดิจิทัล อำนวยความสะดวกผู้ประกอบการ (S3 O1 O2 O3 O5)	เชิงแก้ไข (WO) WO1 พัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ร่วมขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัล (W5 O1 O2 O3) WO2 เพิ่มสมรรถนะขีดความสามารถหน่วยงาน สู่การเป็นองค์กรดิจิทัล และบุคลากรมี Digital Mindset (W2 W3 W4 W6 W7 W8 O4) WO3 จัดให้มีระบบดิจิทัลสนับสนุนการเปิดเผย แลกเปลี่ยน เชื่อมโยงข้อมูลอย่างบูรณาการ (W5 O1 O2 O3) WO4 บูรณาการการบริหารจัดการภายในองค์กร และยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน (W1 W3 W5 W6 O1 O2 O3 O4 O5)
ภัยคุกคาม (Threat)	เชิงป้องกัน (ST) ST1 เพิ่มความมั่นคงปลอดภัยในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลภาครัฐ พร้อมทั้งทั้งการป้องกัน คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของประชาชน (S1 S2 S4 T2 T5 T6) ST2 ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนากฎหมาย กฎระเบียบ มาตรการที่เอื้อต่อผู้ประกอบการ (S1 S3 T2 T3 T5) ST3 ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดแพลตฟอร์มดิจิทัลภาครัฐ ที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกรรมดิจิทัล (S1 T3) ST4 จัดให้มีแผนบริหารความเสี่ยง (S1 S4 T1 T2 T3 T4 T5 T6)	เชิงรับ (WT) WT1 เผยแพร่ความรู้และข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันเบื้องต้นทางด้านไอที (W7 T2 T3) WT2 พัฒนามาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับระบบดิจิทัลในการเชื่อมโยงการเปิดเผย และแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันในการบริหารจัดการให้เกิดธรรมาภิบาล (W5 T3) WT3 จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยบนระบบเครือข่าย (W3 W6 T2) WT4 พัฒนาระบบตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานด้วยระบบดิจิทัล (W5 T4) WT5 สร้างทักษะความเข้าใจและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล สำหรับข้าราชการทุกระดับ ในการปฏิบัติงาน (W2 W4 W7 T2 T3 T4) WT6 เสริมสร้างทักษะความชำนาญ แก่บุคลากรในวิชาชีพด้านดิจิทัล (W4 T3)

ภาพที่ ๘ แสดงการวิเคราะห์ TOWS Matrix

๒.๒ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน

วิสัยทัศน์ด้านดิจิทัลของ ปส.

สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติเป็นองค์กรที่มีศักยภาพในการขับเคลื่อนภารกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนองตอบต่อผู้รับบริการอย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ (SMART OAP)

พันธกิจด้านดิจิทัลของ ปส.

๑. พัฒนาระบบปฏิบัติการโดยอาศัยเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ประชาชนของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

๒. พัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

๓ บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และบูรณาการฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

๔. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความสามารถในการพัฒนาและใช้สารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ด้านดิจิทัลของ ปส.

ยุทธศาสตร์ ๑ ยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริการภาครัฐ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และการบูรณาการร่วมกัน
ตัวชี้วัด คือ ร้อยละความสำเร็จของการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการให้บริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ร้อยละ ๘๐)

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ พัฒนาระบบการบริการดิจิทัลภาครัฐเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนรองรับวิถีชีวิตใหม่ (New Normal)

ตัวชี้วัด คือ ความสำเร็จของการพัฒนาระบบการบริการดิจิทัลภาครัฐเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนรองรับวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) ตามแผนที่กำหนด

ยุทธศาสตร์ ๒ เสริมสร้างการบริหารจัดการเพื่อปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ตามแนวทางมาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เพิ่มสมรรถนะขีดความสามารถหน่วยงานสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล

ตัวชี้วัด คือ ความสำเร็จของการเพิ่มสมรรถนะขีดความสามารถหน่วยงานสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล ตามแผนที่กำหนด

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ บูรณาการการบริหารจัดการภายในองค์กร และยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางด้านดิจิทัล

ตัวชี้วัด คือ ร้อยละความสำเร็จในการจัดให้มีระบบดิจิทัลสนับสนุนการแลกเปลี่ยนข้อมูลและเชื่อมโยงข้อมูลอย่างบูรณาการ (ร้อยละ ๘๐)

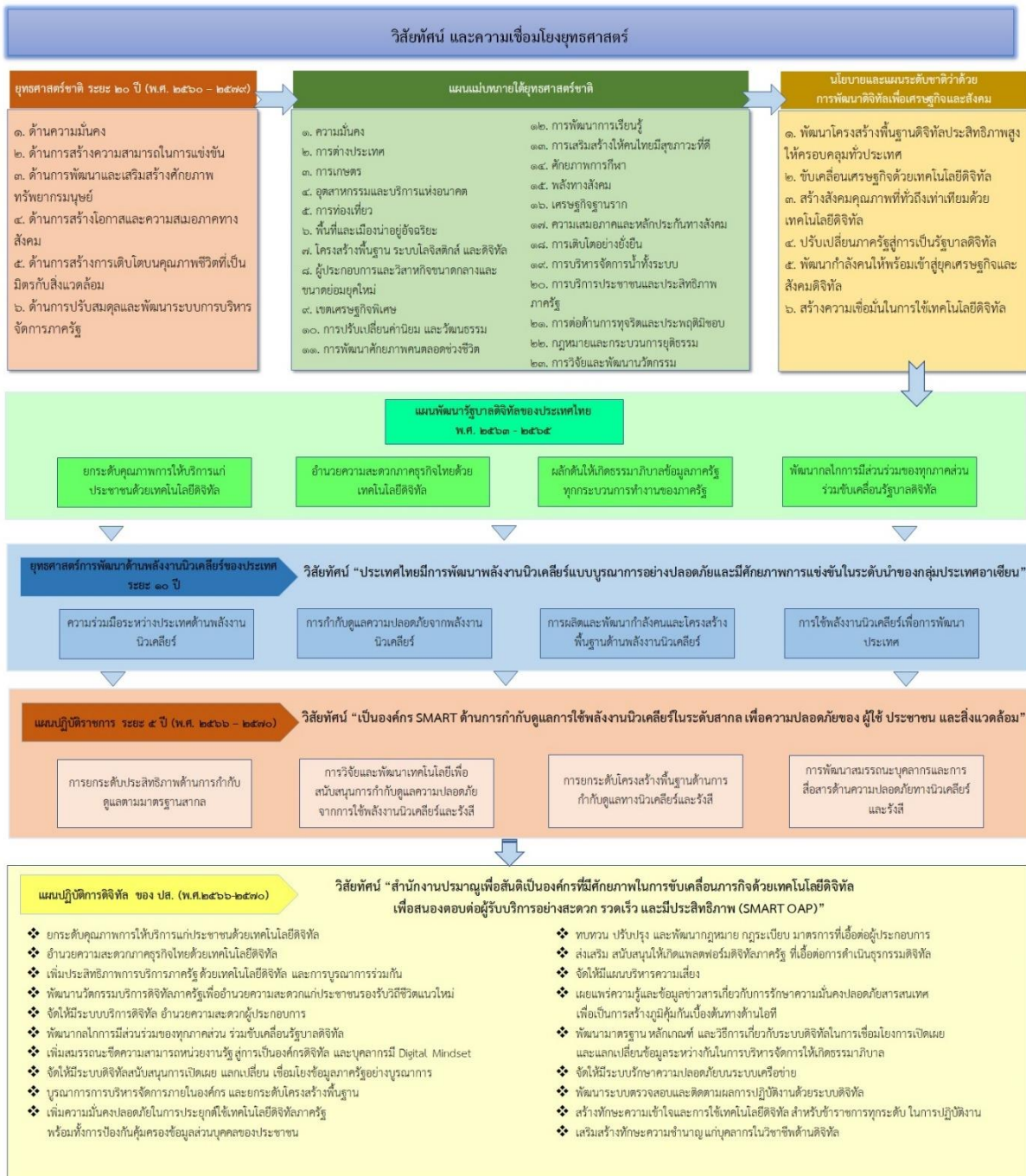
กลยุทธ์ที่ ๒.๓ ผลักดันให้เกิดธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐในทุกกระบวนการทำงาน

ตัวชี้วัด คือ ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนามาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับระบบดิจิทัลในทุกกระบวนการทำงานในการบริหารจัดการให้เกิดธรรมาภิบาล (ร้อยละ ๘๐)

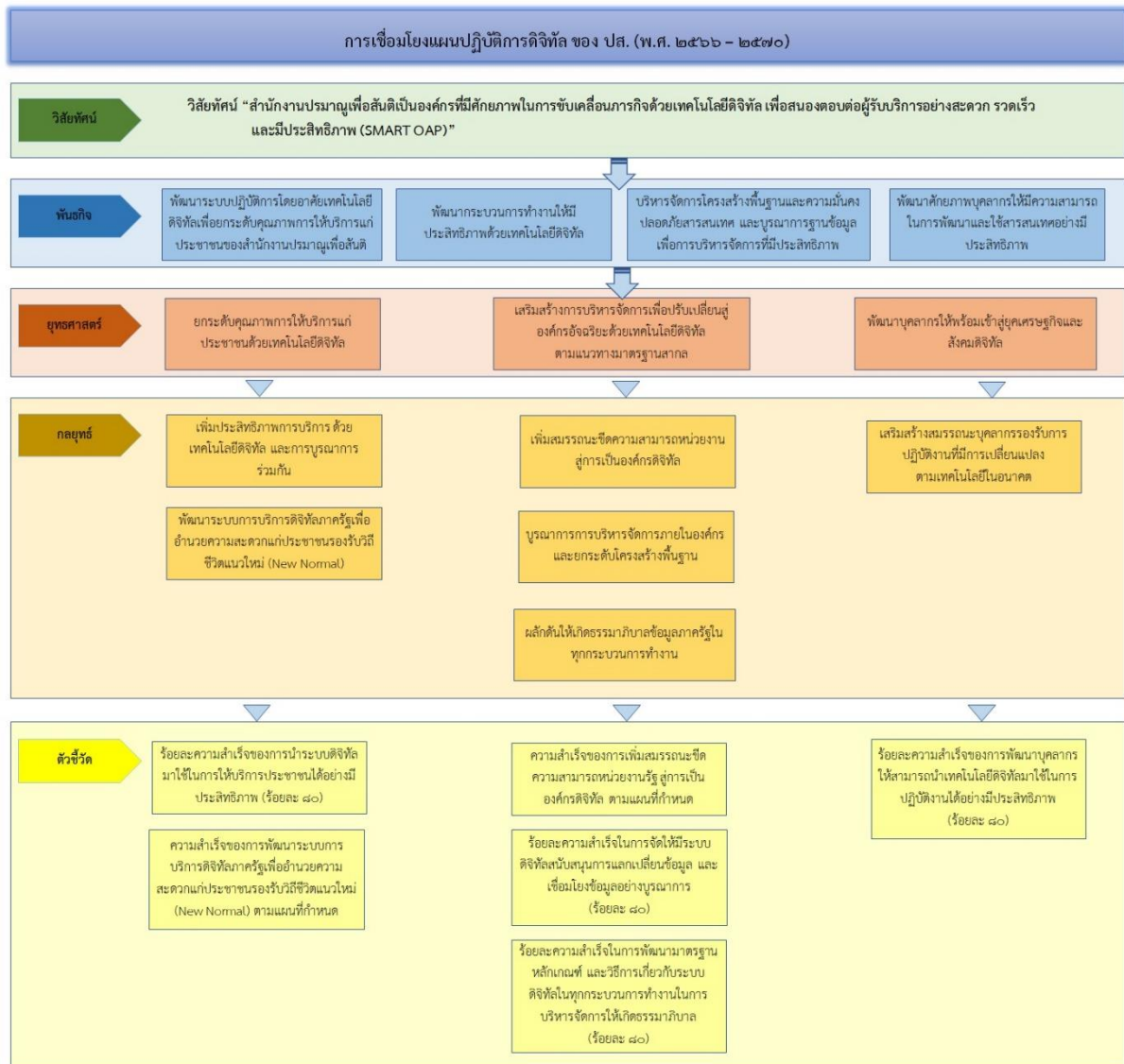
ยุทธศาสตร์ ๓ พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ เสริมสร้างสมรรถนะบุคลากรรองรับการปฏิบัติงานที่มีการเปลี่ยนแปลงตามเทคโนโลยีในอนาคต

ตัวชี้วัด คือ ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาบุคลากรให้สามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ร้อยละ ๘๐)

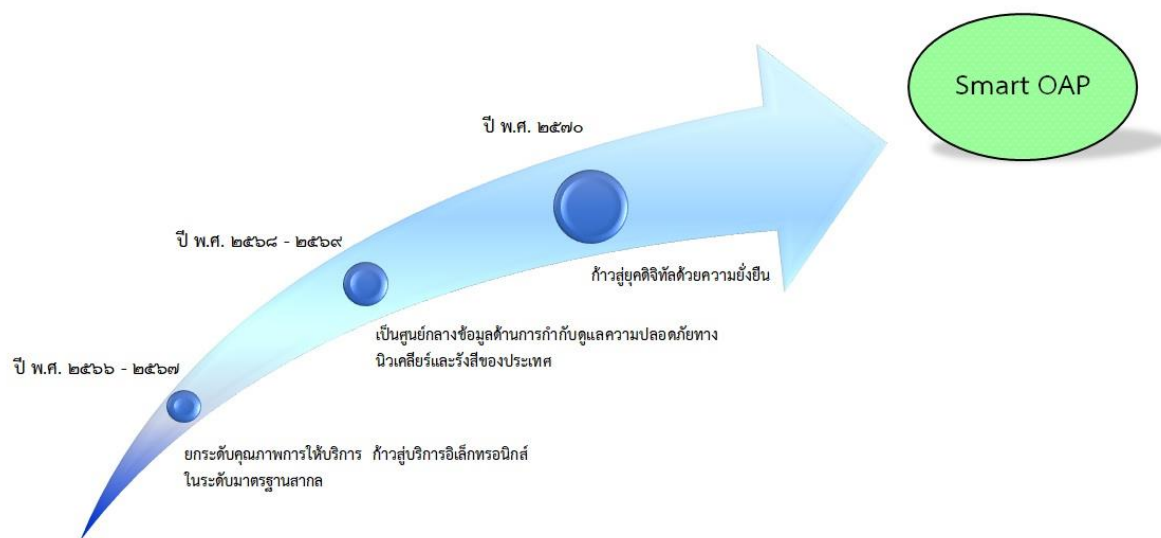


ภาพที่ ๙ แสดงวิสัยทัศน์และการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์



ภาพที่ ๑๐ แสดงการเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการดิจิทัล ของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๓ แผนที่นำทางเพื่อการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Road Map for Digital Technology Development) ของ ปส.



ภาพที่ ๑๑ แสดง Roadmap แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ในการกำหนดแผนที่นำทางในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของ ปส. มีแนวคิดเพื่อให้แนวทางการพัฒนาด้านดิจิทัลของ ปส. สอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมระดับประเทศ โมเดลไทยแลนด์ ๔.๐ และแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี ของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ในระยะข้างหน้าระหว่าง พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ซึ่งแบ่งออกเป็น ๓ ระยะ กล่าวคือ ระยะที่ ๑ : ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗ ระยะที่ ๒ : ๒๕๖๘ - ๒๕๖๙ และระยะที่ ๓ : ๒๕๗๐ โดยมีปัจจัยหรือข้อพิจารณาที่เกี่ยวข้องในการกำหนดวาระการพัฒนาให้เหมาะสมตามระยะเวลา ดังต่อไปนี้

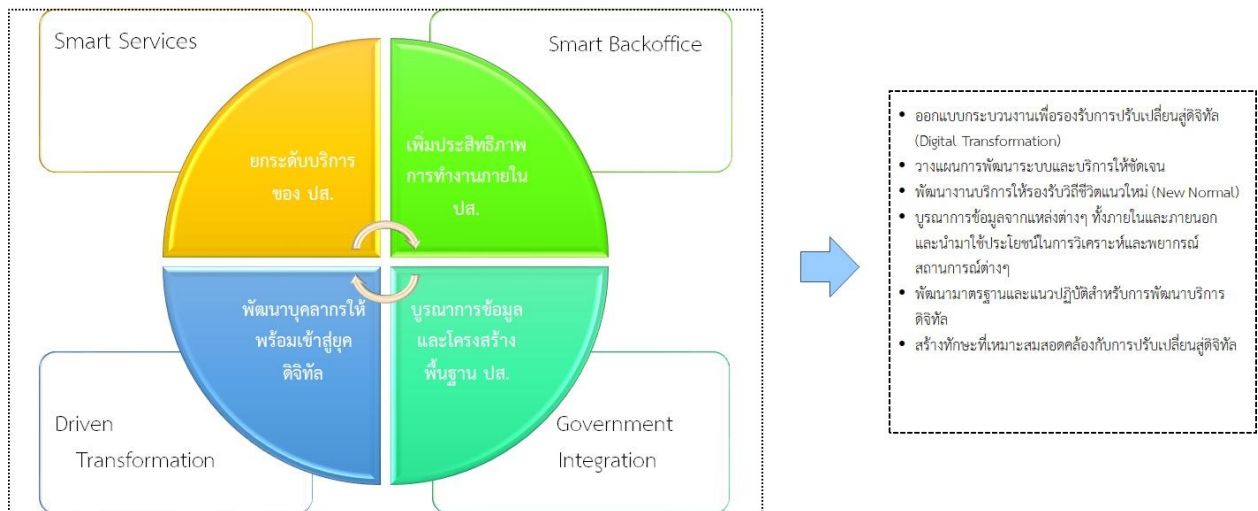
๑) ความต้องการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายเชิงวิสัยทัศน์ในการพัฒนาไปสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล ที่สอดคล้องกับกระแสการพัฒนาในระดับสากล นโยบายรัฐบาล และทิศทางยุทธศาสตร์การพัฒนาของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

๒) การปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานหลัก ระบบข้อมูลสารสนเทศ และระบบเทคโนโลยีดิจิทัล ให้เป็นเอกภาพทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โดยการพัฒนาเป็นองค์รวมเพื่อให้มีการบูรณาการกันเป็น ๓ ระยะการพัฒนาที่สอดคล้องกับระยะเวลาของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส.

๓) การขยายช่องทางการพัฒนาไปสู่ช่องทางและเครื่องมือดิจิทัลที่หลากหลาย เพื่อให้การก้าวสู่ยุคดิจิทัลสามารถตอบสนองความต้องการในการทำงานและการเข้าสู่ข้อมูลและบริการด้วยความสะดวก คล่องตัว ณ สถานที่และเวลาใดๆ ก็ได้ ซึ่งจะต้องพัฒนาความพร้อมให้สอดคล้องเหมาะสมกับระดับความก้าวหน้า (Maturity) ในการพัฒนาด้านดิจิทัลของ ปส. เพื่อให้สามารถใช้งานได้ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล

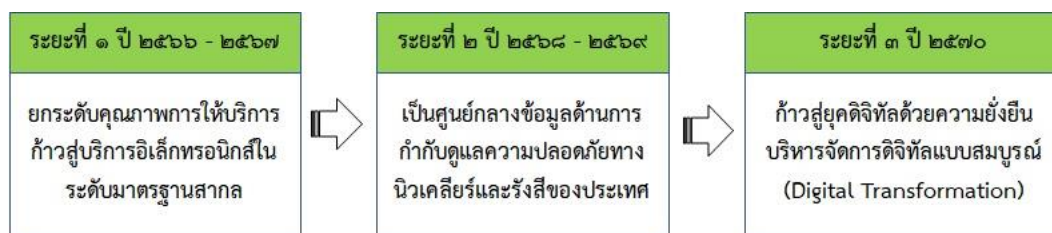
๔) การปรับกระบวนการทำงานไปสู่รูปแบบบนฐานดิจิทัล ซึ่งจะต้องอาศัยสินทรัพย์ทางดิจิทัล ได้แก่ ข้อมูลสารสนเทศ และองค์ความรู้ในรูปดิจิทัลด้วยระบบดิจิทัลที่มีการบูรณาการและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง พร้อมด้วยการปรับลด ยกเลิกระเบียบ และวิธีการที่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสู่ระบบดิจิทัล

เพื่อให้ ปส. ก้าวสู่ยุคดิจิทัลด้วยความยั่งยืน มีการบริหารจัดการดิจิทัลแบบสมบูรณ์ (Digital Transformation) ปส. จึงได้กำหนดเป้าหมายของการเปลี่ยนผ่านบริการภาครัฐสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) ได้ดังนี้



ภาพที่ ๑๒ แสดงเป้าหมายของการทำ Digital Transformation

ทั้งนี้ ในแต่ละระยะในการพัฒนาเพื่อก้าวสู่ยุคดิจิทัลด้วยความยั่งยืน เกิดการบริหารจัดการดิจิทัลแบบสมบูรณ์ (Digital Transformation) ปส. จึงได้กำหนดแผนการดำเนินงานเป็น ๓ ระยะ ดังนี้



ภาพที่ ๑๓ แสดงเป้าหมายของการดำเนินงาน ๓ ระยะ

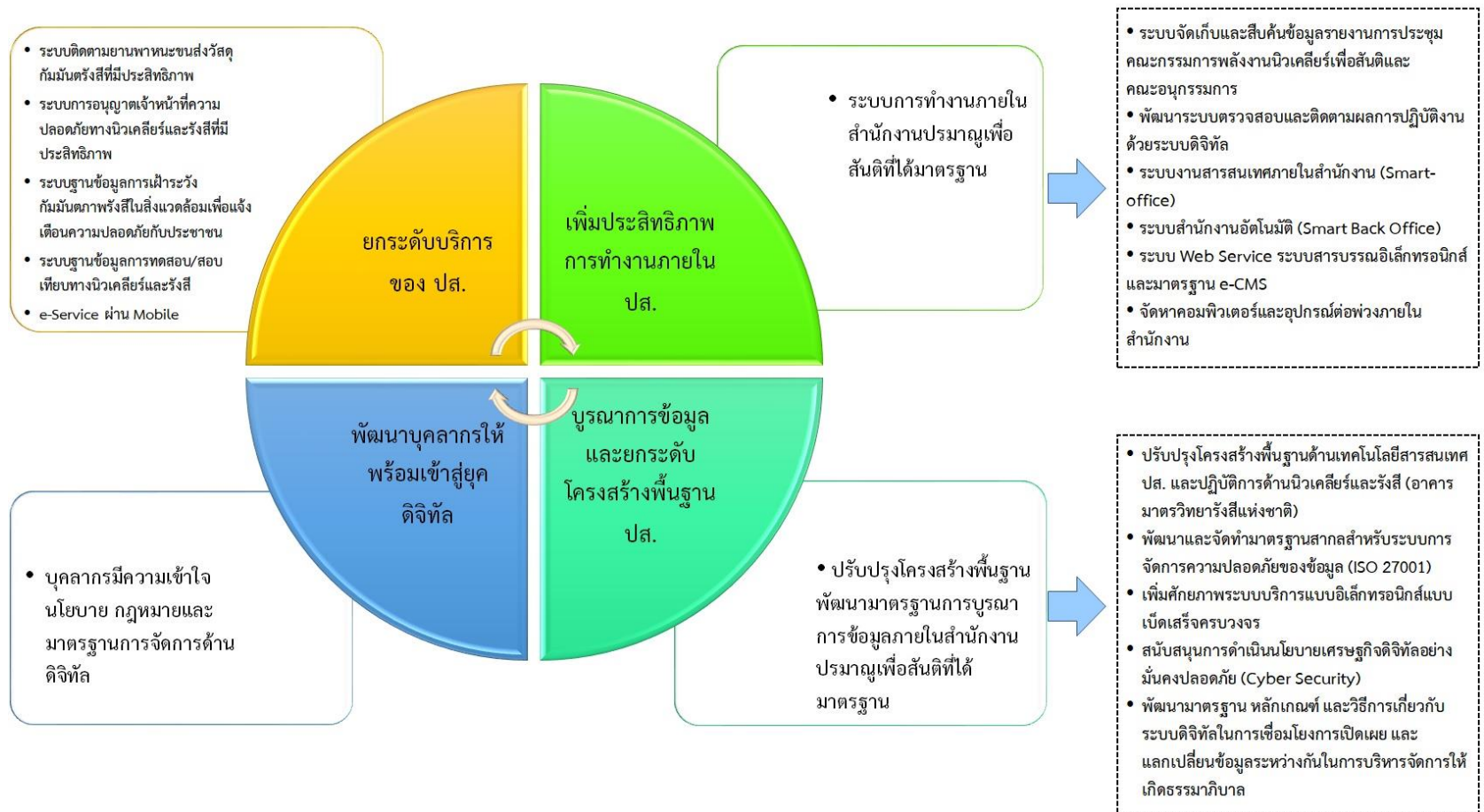


ภาพที่ ๑๔ แสดงการพัฒนาธรรมาภิบาลดิจิทัลตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)



ภาพที่ ๑๕ แสดงผลลัพธ์ที่ ปส. จะได้จากการพัฒนาตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ระยะที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗
ยกระดับคุณภาพการให้บริการ ก้าวสู่บริการอิเล็กทรอนิกส์ในระดับมาตรฐานสากล



ภาพที่ ๑๖ แสดงผลลัพธ์จากการดำเนินงานในระยะที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗

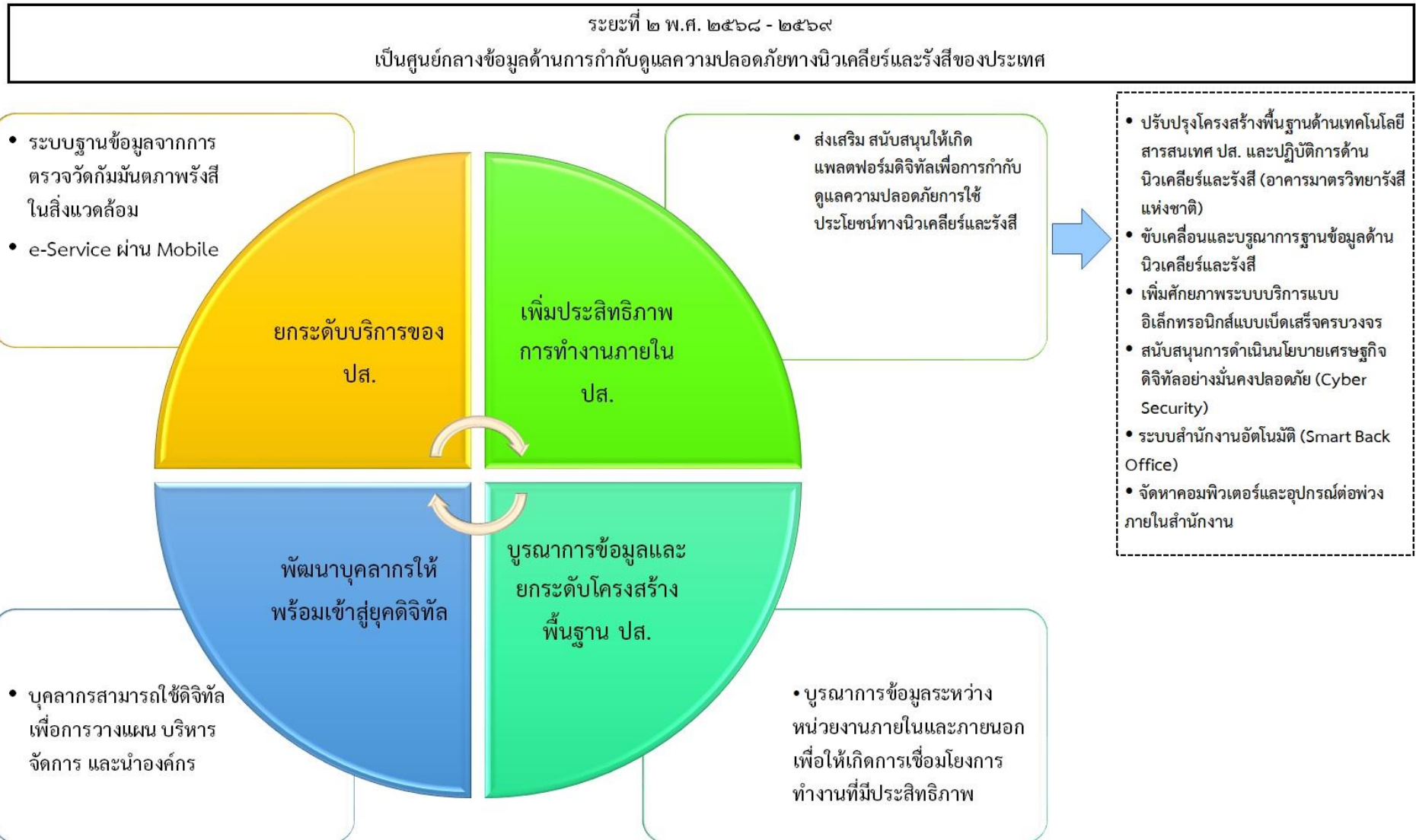
ระยะที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗ ยุกระดับคุณภาพการให้บริการ ก้าวสู่บริการอิเล็กทรอนิกส์ในระดับมาตรฐานสากล เพื่อให้มีระบบบริหารราชการและบริการทางช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือ e-Service ภายใต้มาตรฐานสากล พร้อมด้วยการขยายสู่ช่องทางและเครื่องมือที่หลากหลาย อำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการอย่างครบวงจรด้วยระบบดิจิทัล โดยในการพัฒนาด้านดิจิทัลของ ปส. ให้บรรลุเป้าหมายรายการทางในการพัฒนาในระยะที่ ๑ ประกอบด้วยกิจกรรม/โครงการ ดังต่อไปนี้

๑) ด้านยกระดับบริการของ ปส. ในระยะที่ ๑ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการอย่างครบวงจรด้วยระบบดิจิทัล ปส. จะมีการปรับปรุงระบบติดตามยานพาหนะขนส่งวัสดุภัณฑ์ ระบบการอนุญาตเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี สำรวจรวบรวมและจัดเก็บข้อมูลการตรวจวัดรังสีในสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการพัฒนาระบบฐานข้อมูลการเฝ้าระวังกัมมันตภาพรังสีในสิ่งแวดล้อมเพื่อแจ้งเตือนความปลอดภัยกับประชาชน ระบบฐานข้อมูลการทดสอบ/สอบเทียบทางนิวเคลียร์และรังสี และพัฒนา e-Service ผ่าน Mobile

๒) ด้านเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานภายใน ปส. โดยในระยะที่ ๑ ปส. มีเป้าหมายเพื่อให้ระบบการทำงานภายในสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติได้มาตรฐาน ประกอบด้วย การพัฒนาระบบจัดเก็บและสืบค้นข้อมูลรายงานการประชุมคณะกรรมการพลังงานนิวเคลียร์เพื่อสันติและคณะกรรมการ พัฒนาระบบตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานด้วยระบบดิจิทัล พัฒนาระบบงานสารสนเทศภายในสำนักงาน (Smart-office) พัฒนาระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Smart Back Office) พัฒนาระบบ Web Service ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ และมาตรฐาน e-CMS และจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงภายในสำนักงาน

๓) ด้านบูรณาการข้อมูลและยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน ปส. โดยในระยะที่ ๑ ปส. จะมีการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนามาตรฐานการบูรณาการข้อมูลภายในสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติที่ได้มาตรฐาน ประกอบด้วย ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปส. และปฏิบัติการด้านนิวเคลียร์และรังสี (อาครมาตริวิทยาเร่งรังสีแห่งชาติ) พัฒนาและจัดทำมาตรฐานสากลสำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล (ISO 27001) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลสำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล (Information Security Management Systems: ISMS) มาตรฐานนี้ให้ต้นแบบสำหรับการประเมินความเสี่ยง การออกแบบด้านการรักษาความปลอดภัยและการนำไปปฏิบัติ รวมถึงการบริหารจัดการความปลอดภัยมาตรฐาน ISO 27001 นอกจากนั้นมีการเพิ่มศักยภาพระบบบริการแบบอิเล็กทรอนิกส์แบบเบ็ดเสร็จครบวงจร สนับสนุนการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจดิจิทัลอย่างมั่นคงปลอดภัย (Cyber Security) และพัฒนา มาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับระบบดิจิทัลในการเชื่อมโยงการเปิดเผย และแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันในการบริหารจัดการให้เกิดธรรมาภิบาล

๔) ด้านพัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคดิจิทัล ในระยะที่ ๑ พัฒนากลุ่มผู้ใช้งานและนักพัฒนาให้เข้าใจนโยบาย กฎหมายและมาตรฐาน ประกอบด้วย กลุ่มทักษะด้านการควบคุมกำกับ และการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และมาตรฐานการจัดการด้านดิจิทัล (Digital Governance, Standard and Compliance Skill Set)



ภาพที่ ๑๗ แสดงผลลัพธ์จากการดำเนินงานในระยะที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๖๙

ระยะที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๖๙ มีเป้าหมายก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสีของประเทศ ระบบมีการบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอกเพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงการทำงานที่มีประสิทธิภาพ โดยในการพัฒนาด้านดิจิทัลของ ปส. ให้บรรลุเป้าหมายรายทางในการพัฒนาในระยะที่ ๒ ประกอบด้วย กิจกรรม/โครงการ ดังต่อไปนี้

๑) ด้านยกระดับบริการของ ปส. ในระยะที่ ๒ เป็นการพัฒนาต่อเนื่องเพื่อให้เอื้อต่อการพัฒนาแบบยั่งยืนในระยะยาว โดยในระยะนี้ ปส. จะมีการพัฒนา ระบบฐานข้อมูลการเฝ้าระวังกัมมันตภาพรังสีในสิ่งแวดล้อมเพื่อแจ้งเตือนความปลอดภัยกับประชาชน และพัฒนา e-Service ผ่าน Mobile

๒) ด้านเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานภายใน ปส. ในระยะที่ ๒ โดยการพัฒนาในระยะนี้ จะเป็นการพัฒนาต่อเนื่อง โดยในระยะนี้มีการส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการกำกับดูแลความปลอดภัยการใช้ประโยชน์ทางนิวเคลียร์และรังสี โดยในระยะนี้มีการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปส. และปฏิบัติการด้านนิวเคลียร์และรังสี (อาคารมาตรวิทยารังสีแห่งชาติ) ขับเคลื่อนและบูรณาการฐานข้อมูลด้านนิวเคลียร์และรังสี เพิ่มศักยภาพระบบบริการแบบอิเล็กทรอนิกส์แบบเบ็ดเสร็จครบวงจร และสนับสนุนการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจดิจิทัลอย่างมั่นคงปลอดภัย (Cyber Security) พัฒนาระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Smart Back Office) และจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงภายในสำนักงาน

๓) ด้านบูรณาการข้อมูลและยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน ปส. ในระยะที่ ๒ ปส. เป็นการพัฒนาต่อยอดจากระยะที่ ๑ ในระยะนี้จะมีการบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอกเพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

๔) ด้านพัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคดิจิทัล ในระยะที่ ๒ เป็นการพัฒนาต่อยอดจากระยะที่ ๑ พัฒนากลุ่มผู้ใช้งานและนักพัฒนาให้สามารถใช้ดิจิทัลเพื่อการประยุกต์และพัฒนา ประกอบด้วย กลุ่มทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับศักยภาพองค์กร (Digital Technology Skill Set) และ กลุ่มทักษะด้านการออกแบบกระบวนการและการให้บริการ ด้วยระบบดิจิทัลเพื่อการพัฒนาคุณภาพงานภาครัฐ (Digital Process and Service Design Skill Set) รวมทั้งพัฒนาการใช้ดิจิทัลเพื่อการวางแผน บริหารจัดการ และนำองค์กร ประกอบด้วย กลุ่มทักษะด้านการจัดการโครงการและการบริหารกลยุทธ์ (Project and Strategic Management Skill Set) และกลุ่มทักษะด้านผู้นำดิจิทัล (Digital Leadership Skill Set)

ระยะที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๗๐

ก้าวสู่ยุคดิจิทัลด้วยความยั่งยืน บริหารจัดการดิจิทัลแบบสมบูรณ์ (Digital Transformation)



ภาพที่ ๑๘ แสดงผลลัพธ์จากการดำเนินงานในระยะที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๗๐

ระยะที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๗๐ มีเป้าหมายก้าวสู่ยุคดิจิทัลด้วยความยั่งยืน บริหารจัดการดิจิทัลแบบสมบูรณ์ (Digital Transformation) โดยมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงข้อมูลสำคัญของประเทศและบุคลากรสามารถใช้ดิจิทัลเพื่อขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงและสร้างสรรค์ ทั้งนี้ในการพัฒนาด้านดิจิทัลของปส. ให้บรรลุเป้าหมายรายทางในการพัฒนาในระยะที่ ๓ ประกอบด้วยกิจกรรม/โครงการ ดังต่อไปนี้

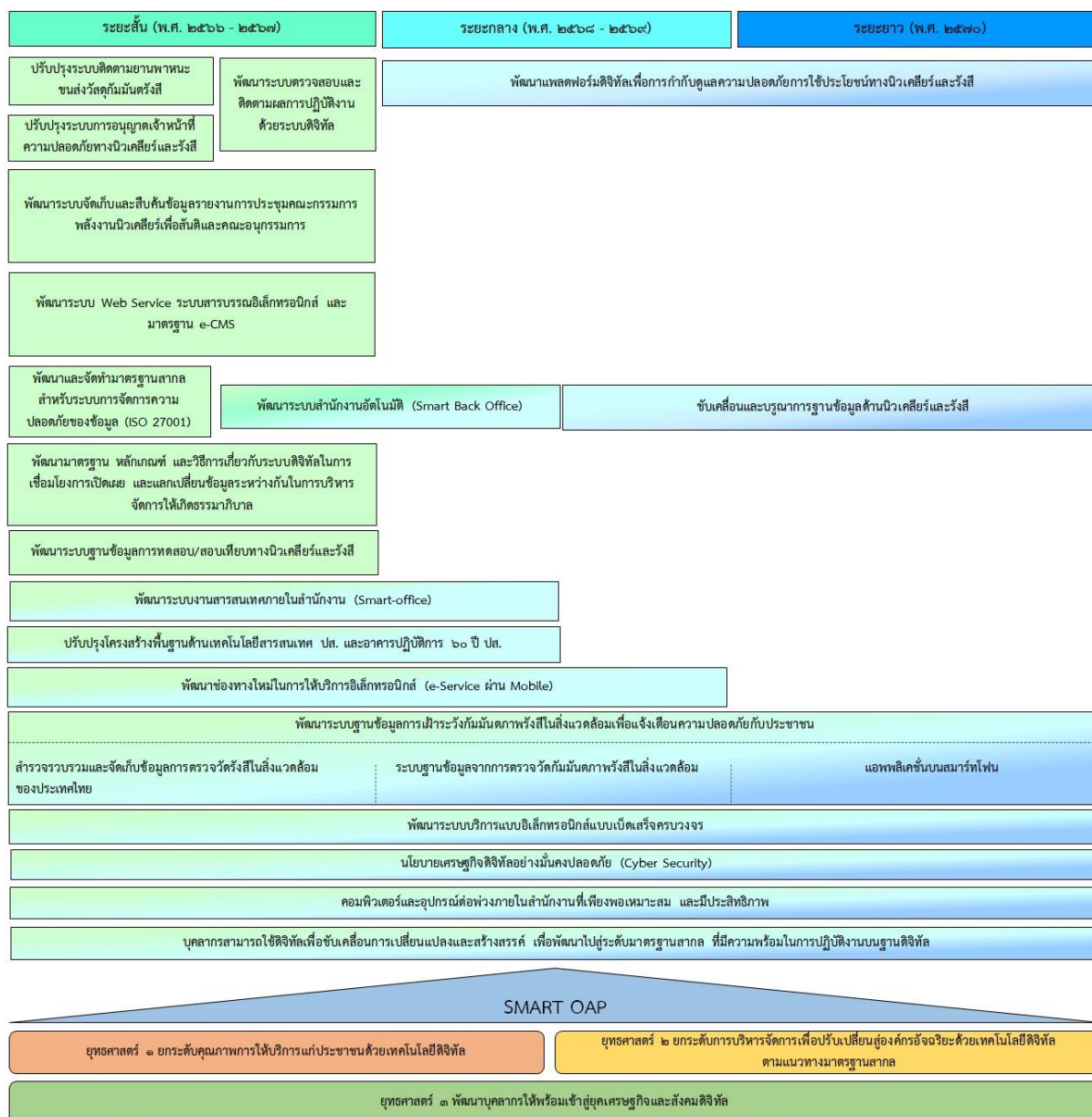
๑) ด้านยกระดับบริการของ ปส. โดยในระยะนี้ ปส. จะมีการพัฒนาแอปพลิเคชันฐานข้อมูลการเฝ้าระวังกัมมันตภาพรังสีในสิ่งแวดล้อมเพื่อแจ้งเตือนความปลอดภัยกับประชาชนบนสมาร์ตโฟน โดยการพัฒนาต่อยอดระบบ e-Service ไปสู่ช่องทางบริการที่อยู่ใกล้ตัวผู้ใช้บริการ ได้แก่ ช่องทาง Internet Mobile เพื่อความสะดวกรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ภายใต้ระบบความมั่นคงปลอดภัยที่เชื่อถือได้

๒) ด้านเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานภายใน ปส. ในระยะที่ ๓ จะเป็นการพัฒนาต่อเนื่องยกระดับไปสู่ Smart Application & Smart e-Service ทั้งในส่วนของอุปกรณ์ เครื่องมือ และผู้ให้บริการตามมาตรฐานสากล มีระบบบริการแบบอิเล็กทรอนิกส์แบบเบ็ดเสร็จครบวงจร โดยส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อกำกับดูแลความปลอดภัยการใช้ประโยชน์ทางนิวเคลียร์และรังสี พัฒนาระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Smart Back Office) ระบบการเชื่อมโยงข้อมูลสถานประกอบการด้านการแพทย์ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ระบบฐานข้อมูลสถานประกอบการให้มีประสิทธิภาพและครอบคลุม เชื่อมโยงข้อมูลการตรวจสอบและการอนุญาต และข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแล มีระบบฐานข้อมูล (Big Data) ที่มีความเชื่อมโยงกัน โดยจะเป็นการบูรณาการข้อมูลโดยสมบูรณ์แบบให้บรรลุความเป็นเอกภาพตามมาตรฐานสากลเพื่อการใช้ประโยชน์ข้อมูลสารสนเทศได้ในลักษณะ Online-Real-time สามารถวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อค้นหารูปแบบความสัมพันธ์ของข้อมูลเหล่านั้น สามารถนำไปสู่การให้บริการที่ดีมากขึ้นแก่ผู้รับบริการ รวมถึงการปรับปรุงการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถใช้ข้อมูลในการจำลองอนาคตหรือการพยากรณ์ เพื่อให้เอื้อต่อการพัฒนาแบบยั่งยืนในระยะยาว และสามารถเข้าถึงข้อมูลเพื่อนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจและการกำกับดูแล นอกจากนี้จะมีการจัดเก็บและรวบรวมข้อมูลให้พร้อมต่อการนำไปวิเคราะห์ ระบบสามารถวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงข้อมูลสำคัญของประเทศ โดยจะมีตั้งแต่การคัดแยกข้อมูลเพื่อจัดกลุ่มและหาความสัมพันธ์ของข้อมูล ไปจนถึงกลั่นกรองข้อมูลที่เป็นเอาไว้มองและตัดข้อมูลที่ไม่จำเป็นออกไป เพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจและการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ได้อย่างแม่นยำ และสนับสนุนการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจดิจิทัลอย่างมั่นคงปลอดภัย (Cyber Security) และจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงภายในสำนักงาน

๓) ด้านบูรณาการข้อมูลและยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน ปส. โดยในระยะนี้ ปส. จะมีแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอกเพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

๔) ด้านพัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคดิจิทัล โดยการพัฒนาต่อยอดจากระยะที่ ๒ พัฒนากลุ่มผู้ใช้งานและนักพัฒนาให้สามารถใช้ดิจิทัลเพื่อขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงและสร้างสรรค์ ประกอบด้วย กลุ่มทักษะด้านการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง ด้านดิจิทัล (Digital Transformation Skill Set) เพื่อพัฒนาไปสู่ระดับมาตรฐานสากล ที่มีความพร้อมในการปฏิบัติงานบนฐานดิจิทัล

๕) ปรับปรุงและจัดทำแผนดิจิทัลใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงและกระแสโลกาภิวัตน์ในระดับภูมิภาคและสากล



ภาพที่ ๑๙ สรุปการดำเนินโครงการเพื่อก้าวสู่การบริหารจัดการดิจิทัลแบบสมบูรณ์
(Digital Transformation)

๒.๔ แผนงาน/โครงการ ด้านดิจิทัลของ ปส.

ตารางที่ ๑ สรุปโครงการในแต่ละระยะของแผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ของ ปส.

ยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม					ผู้รับผิดชอบ
	ระยะสั้น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗)		ระยะกลาง (พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๖๙)		ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๗๐)	
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
ยุทธศาสตร์ ๑ ยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	๑. โครงการพัฒนาด้านดิจิทัลเพื่อการกำกับดูแลความปลอดภัยการใช้ประโยชน์ทางนิวเคลียร์และรังสีของประเทศไทย ๑.๑ ปรับปรุงระบบติดตามยานพาหนะขนส่งวัสดุกัมมันตรังสี ๑.๒ ปรับปรุงระบบการอนุญาตเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี					กอญ.
	๒. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลการทดสอบ/สอบเทียบทางนิวเคลียร์และรังสี ๒.๑ พัฒนาระบบฐานข้อมูลการทดสอบ/สอบเทียบทางนิวเคลียร์และรังสี ๒.๒ เชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลการทดสอบ/สอบเทียบระหว่างหน่วยงาน					กพม.

ยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม					ผู้รับผิดชอบ
	ระยะสั้น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗)		ระยะกลาง (พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๖๙)		ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๗๐)	
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
	๓. โครงการพัฒนาช่องทางใหม่ในการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ ๓.๑ การให้บริการ e-Service ผ่าน Mobile					กยพ. (กทส.)
	๔. โครงการฐานข้อมูลการเฝ้าระวังกัมมันตภาพรังสีในสิ่งแวดล้อมเพื่อแจ้งเตือนความปลอดภัยกับประชาชน ๔.๑ สำรวจรวบรวมและจัดเก็บข้อมูลการตรวจวัดรังสีในสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย ๔.๒ พัฒนาระบบฐานข้อมูลจากการตรวจวัดกัมมันตภาพรังสีในสิ่งแวดล้อม ๔.๓ จัดหาระบบ cloud server ๔.๔ พัฒนาแอปพลิเคชันบนสมาร์ตโฟน ๔.๕ จัดหาอุปกรณ์ติดตั้ง แอปพลิเคชัน					กพม.
ยุทธศาสตร์ ๒ เสริมสร้างการบริหารจัดการเพื่อปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ตามแนวทางมาตรฐานสากล	๑. โครงการยกระดับระบบดิจิทัลด้านการกำกับดูแลทางนิวเคลียร์และรังสี และการให้บริการภาครัฐ ๑.๑ ระบบจัดเก็บและสืบค้นข้อมูลรายงานการประชุมคณะกรรมการ					กยพ. (กลค.) (กทส.)
	๑.๒ พัฒนาและจัดทำมาตรฐานสากลสำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล (ISO 27001)					
	๑.๓ พัฒนามาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับระบบดิจิทัลในการเชื่อมโยงการเปิดเผย และ					

ยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม					ผู้รับผิดชอบ
	ระยะสั้น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗)		ระยะกลาง (พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๖๙)		ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๗๐)	
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
	แลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันในการบริหารจัดการให้เกิดธรรมาภิบาล					
	๑.๔ สนับสนุนการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจดิจิทัลอย่างมั่นคงปลอดภัย (Cyber Security)					
		๒. พัฒนาระบบตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานด้วยระบบดิจิทัล				
			๓. ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการกำกับดูแลความปลอดภัยการใช้ประโยชน์ทางนิวเคลียร์และรังสี			กยพ. (กทส.) กพร.
	๔. โครงการพัฒนาระบบ Web Service ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ และมาตรฐาน e-CMS					กยพ. (กทส.)
		๕. โครงการพัฒนาระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Smart Back Office)				กยพ. (กทส.)
	๖. โครงการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานทางด้านดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี ๖.๑ ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปส. และอาคารปฏิบัติการด้านนิวเคลียร์และรังสี (อาคารมาตรวิทยารังสีแห่งชาติ)					กยพ. (กทส.)
	๗. โครงการพัฒนาระบบงานสารสนเทศภายในสำนักงาน (Smart-office)					กยพ. (กทส.)
				๘. โครงการการขับเคลื่อนและบูรณาการฐานข้อมูลภายในด้านนิวเคลียร์และรังสี		กยพ. (กทส.)

ยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม					ผู้รับผิดชอบ
	ระยะสั้น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗)		ระยะกลาง (พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๖๙)		ระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๗๐)	
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
				๘.๑ พัฒนาระบบการเชื่อมโยงข้อมูลสถานประกอบการด้านการแพทย์ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ๘.๒ พัฒนาระบบฐานข้อมูลสถานประกอบการให้มีประสิทธิภาพและครอบคลุม ๘.๓ พัฒนาเชื่อมโยงข้อมูลการตรวจสอบและการอนุญาต และข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแล ๘.๔ จัดทำฐานข้อมูล (Big Data) ที่มีความเชื่อมโยงกัน และสามารถเข้าถึงข้อมูลเพื่อนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจและการกำกับดูแล		
	๙. โครงการจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงภายในสำนักงาน					กยผ. (กทส.)
	๑๐. โครงการเพิ่มศักยภาพระบบบริการภายในแบบอิเล็กทรอนิกส์แบบเบ็ดเสร็จครบวงจร					กยผ. (กทส.)
ยุทธศาสตร์ ๓ พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	๑. โครงการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรของ ปส. ๑.๑ สร้างทักษะความเข้าใจและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล สำหรับข้าราชการทุกระดับ ในการปฏิบัติงาน ๑.๒ เสริมสร้างทักษะความชำนาญ แก่บุคลากรในวิชาชีพด้านดิจิทัล เผยแพร่ความรู้และข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันเบื้องต้นทางด้านไอที					กยผ. (กทส.)

ตารางที่ ๒ รายละเอียดโครงการที่จำเป็นต่อการทำงานของ ปส. พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

แผนงาน/โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ของ ปส.							
แผนงาน/โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ปส.	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาที่ดำเนินการและงบประมาณ (ล้านบาท)				
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
ยุทธศาสตร์ ๑ ยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ประชาชนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล							
เป้าหมาย อำนวยความสะดวกและยกระดับคุณภาพการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์สู่มาตรฐานสากลสามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการได้ อย่างมีประสิทธิภาพ ระบบบริการประกอบด้วย ระบบติดตามยานพาหนะขนส่งวัตถุกัมมันตรังสี ระบบฐานข้อมูลการเฝ้าระวังกัมมันตภาพรังสีในสิ่งแวดล้อม ระบบการอนุญาตเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี ระบบบริการ e-Service ผ่าน Mobile และระบบฐานข้อมูลการทดสอบ/สอบเทียบทางนิวเคลียร์และรังสี							
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ :							
๑.ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนานวัตกรรมการให้บริการด้านดิจิทัลของ ปส. (ร้อยละ ๘๐)							
๒. จำนวนนวัตกรรมการให้บริการด้านดิจิทัลของ ปส. ที่ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการอย่างมีประสิทธิภาพ (๓ ระบบ)							
๓. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจในการให้บริการด้วยระบบดิจิทัลของ ปส.							
กลยุทธ์ที่ ๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริการภาครัฐ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และการบูรณาการร่วมกัน							
ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการให้บริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ร้อยละ ๑๐๐)							
๑. โครงการพัฒนาด้านดิจิทัลเพื่อการกำกับดูแลความปลอดภัยการใช้ประโยชน์ทางนิวเคลียร์และรังสีของประเทศไทย	ความสำเร็จของการพัฒนาระบบติดตามเพื่อการกำกับดูแลความปลอดภัยการใช้ประโยชน์ทางนิวเคลียร์และรังสี	กอญ.	(๔)				
• ปรับปรุงระบบติดตามยานพาหนะขนส่งวัตถุกัมมันตรังสี							
๒. โครงการฐานข้อมูลการเฝ้าระวังกัมมันตภาพรังสีในสิ่งแวดล้อมเพื่อแจ้งเตือนความปลอดภัยกับประชาชน	ความสำเร็จของการพัฒนาฐานข้อมูลการเฝ้าระวังกัมมันตภาพรังสีในสิ่งแวดล้อมเพื่อแจ้งเตือนความปลอดภัยกับประชาชน	กพม.	(๒)	(๒)	(๒)	(๑.๕)	(๑.๕)
• สำรวจรวบรวมและจัดเก็บข้อมูลการตรวจวัดรังสีในสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย							

แผนงาน/โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ของ ปส.							
แผนงาน/โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ปส.	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาที่ดำเนินการและงบประมาณ (ล้านบาท)				
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
- พัฒนาระบบฐานข้อมูลจากการตรวจวัดกัมมันตภาพรังสีในสิ่งแวดล้อม - จัดหาระบบ cloud server - พัฒนาแอปพลิเคชันบนสมาร์ทโฟน - จัดหาอุปกรณ์ติดตั้ง แอปพลิเคชัน							
กลยุทธ์ที่ ๑.๒ พัฒนาระบบการบริการดิจิทัลภาครัฐเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนรองรับวิถีชีวิตใหม่ (New Normal)							
ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการพัฒนาระบบการบริการดิจิทัลภาครัฐเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนรองรับวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) ตามแผนที่กำหนด							
๑. โครงการพัฒนาด้านดิจิทัลเพื่อการกำกับดูแลความปลอดภัยการใช้ประโยชน์ทางนิวเคลียร์และรังสีของประเทศไทย ปรับปรุงระบบการอนุญาตเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี	ความสำเร็จของการพัฒนาระบบการอนุญาตเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี	กอญ.	← (๔) →				
๒. โครงการพัฒนาช่องทางใหม่ในการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ การให้บริการ e-Service ผ่าน Mobile	ความสำเร็จของการพัฒนาบริการอิเล็กทรอนิกส์ผ่านช่องทางใหม่	กยผ. (กทส.)	← (๐) →	(๐)	(๑๐)	(๑๐)	
๓. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลการทดสอบ/สอบเทียบทางนิวเคลียร์และรังสี - พัฒนาระบบฐานข้อมูลการทดสอบ/สอบเทียบทางนิวเคลียร์และรังสี - เชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลการทดสอบ/สอบเทียบระหว่างหน่วยงาน	ความสำเร็จของการพัฒนาระบบฐานข้อมูลการทดสอบ/สอบเทียบทางนิวเคลียร์และรังสี	กพม.	← (๑๕) →	(๑๐)			

แผนงาน/โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ของ ปส.								
แผนงาน/โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ปส.	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาที่ดำเนินการและงบประมาณ (ล้านบาท)					
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
ยุทธศาสตร์ ๒ ยกระดับการบริหารจัดการเพื่อปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ตามแนวทางมาตรฐานสากล								
เป้าหมาย ระบบบริหารจัดการองค์กรด้านดิจิทัลสามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ								
๑. จำนวนรางวัลด้านดิจิทัลที่ ปส. ได้รับ เช่น รางวัลด้านการเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ รางวัลด้านการใช้ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) เป็นต้น (๒ รางวัล)								
๒. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริหารจัดการของ ปส. สู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะตามแผนที่กำหนด (ร้อยละ ๘๐)								
๓. จำนวนมาตรฐานสากลที่ ปส. ได้รับเพื่อเป็นองค์กรอัจฉริยะที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย (๓ มาตรฐาน)								
กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เพิ่มสมรรถนะขีดความสามารถหน่วยงานสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล								
ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการเพิ่มสมรรถนะขีดความสามารถหน่วยงานรัฐ สู่การเป็นองค์กรดิจิทัล ตามแผนที่กำหนด								
๑. โครงการยกระดับระบบดิจิทัลด้านการกำกับดูแลทางนิวเคลียร์และรังสี และการให้บริการภาครัฐ • ระบบจัดเก็บและสืบค้นข้อมูลรายงานการประชุม คณะกรรมการพลังงานนิวเคลียร์เพื่อสันติและ คณะอนุกรรมการ	ความสำเร็จของการพัฒนาระบบเพื่อกำกับดูแลความปลอดภัยการใช้ประโยชน์ทางนิวเคลียร์และรังสี	กยผ. (กลค.)	← (๓)	→ (๓)				
๒. พัฒนาระบบตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานด้วยระบบดิจิทัล	ความสำเร็จของการพัฒนาระบบตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานด้วยระบบดิจิทัล	กยผ. (กทส.)		← (๕)	→			
๓. ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อกำกับดูแลความปลอดภัยการใช้ประโยชน์ทางนิวเคลียร์และรังสี	ความสำเร็จของการจัดทำแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อกำกับดูแลความปลอดภัยการใช้ประโยชน์ทางนิวเคลียร์และรังสี	กยผ. (กทส.) กพร.				← (๑)	(๑)	→ (๑)

แผนงาน/โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ของ ปส.							
แผนงาน/โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ปส.	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาที่ดำเนินการและงบประมาณ (ล้านบาท)				
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
๔. โครงการพัฒนาระบบงานสารสนเทศภายในสำนักงาน (Smart-office)	ความสำเร็จของการพัฒนาระบบงานสารสนเทศภายในสำนักงาน (Smart-office)	กยผ. (กทส.)	← (๕) →	(๒.๕)	(๒.๕)		
๕. โครงการพัฒนาระบบ Web Service ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์และมาตรฐาน e-CMS	ความสำเร็จของการพัฒนาระบบ Web Service ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ และมาตรฐาน e-CMS	กยผ. (กทส.)	← (๒) →	(๒)			
๖. โครงการพัฒนาระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Smart Back Office)	ความสำเร็จของการพัฒนาระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Smart Back Office)	กยผ. (กทส.)		← (๕) →	(๕)		
๗. โครงการจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงภายในสำนักงาน	ความสำเร็จของการจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงภายในสำนักงาน	กยผ. (กทส.)	← (๔) →	(๔)	(๔)	(๔)	(๔)
กลยุทธ์ที่ ๒.๒ บูรณาการการบริหารจัดการภายในองค์กร และยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางด้านดิจิทัล							
ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จในการจัดให้มีระบบดิจิทัลสนับสนุนการแลกเปลี่ยนข้อมูล และเชื่อมโยงข้อมูลอย่างบูรณาการ (ร้อยละ ๘๐)							
๑. โครงการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี • ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลของ ปส. และอาคารปฏิบัติการด้านนิวเคลียร์และรังสี (อาคารมาตรวิทยารังสีแห่งชาติ)	ความสำเร็จของการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลฯ ตามแผนที่กำหนด	กยผ. (กทส.)	← (๕) →	(๕)	(๕)		

แผนงาน/โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ของ ปส.								
แผนงาน/โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ปส.	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาที่ดำเนินการและงบประมาณ (ล้านบาท)					
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๒. โครงการยกระดับระบบดิจิทัลด้านการกำกับดูแลทางนิวเคลียร์และรังสี และการให้บริการภาครัฐ พัฒนาและจัดทำมาตรฐานสากลสำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล (ISO 27001)	ความสำเร็จของการพัฒนาและจัดทำมาตรฐานสากลสำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล (ISO 27001) ตามแผนที่กำหนด	กยผ. (กทส.)	↔ (๔.๕)					
๓. โครงการการขับเคลื่อนและบูรณาการฐานข้อมูลภายในด้านนิวเคลียร์และรังสี - พัฒนาระบบการเชื่อมโยงข้อมูลสถานประกอบการด้านการแพทย์ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - พัฒนาระบบฐานข้อมูลสถานประกอบการให้มีประสิทธิภาพและครอบคลุม - พัฒนาเชื่อมโยงข้อมูลการตรวจสอบและการอนุญาต และข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแล - จัดทำฐานข้อมูล (Big Data) ที่มีความเชื่อมโยงกัน และสามารถเข้าถึงข้อมูลเพื่อนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจและการกำกับดูแล	ความสำเร็จของการบูรณาการฐานข้อมูลด้านนิวเคลียร์และรังสี ตามแผนที่กำหนด	กยผ. (กทส.)				↔ (๕)	↔ (๕)	
๔. โครงการเพิ่มศักยภาพระบบบริการภายในแบบอิเล็กทรอนิกส์แบบเบ็ดเสร็จครบวงจร	ความสำเร็จของการเพิ่มศักยภาพระบบบริการภายในแบบอิเล็กทรอนิกส์แบบเบ็ดเสร็จครบวงจร	กยผ. (กทส.)	← (๑๐)	(๐)	(๐)	(๕)	(๕)	→

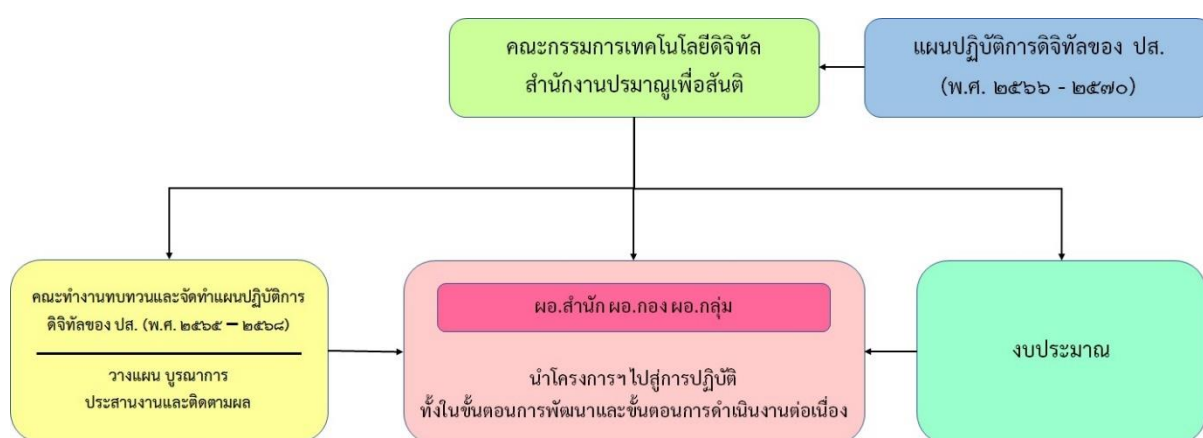
แผนงาน/โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ของ ปส.									
แผนงาน/โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ปส.	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาที่ดำเนินการและงบประมาณ (ล้านบาท)						
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
กลยุทธ์ที่ ๒.๓ ผลักดันให้เกิดธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐในทุกกระบวนการทำงาน									
ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนามาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับระบบดิจิทัลในทุกกระบวนการทำงานในการบริหารจัดการให้เกิดธรรมาภิบาล (ร้อยละ ๘๐)									
๑. โครงการยกระดับระบบดิจิทัลด้านการกำกับดูแลทางนิวเคลียร์และรังสี และการให้บริการภาครัฐ - สนับสนุนการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจดิจิทัลอย่างมั่นคงปลอดภัย (Cyber Security) - พัฒนามาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับระบบดิจิทัลในการเชื่อมโยงการเปิดเผย และแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันในการบริหารจัดการให้เกิดธรรมาภิบาล	ความสำเร็จของการการจัดทำนโยบายการดำเนินการด้านธรรมาภิบาลข้อมูลมีขอบเขตครอบคลุมการบริหารจัดการข้อมูลให้เป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ มีความมั่นคงปลอดภัย มีการเชื่อมโยง และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน	กยผ. (กทส.) และทุกหน่วยงาน	(๔) (๒๐)	(๔) (๑๐)	(๔)	(๔)	(๔)	(๔)	(๔)
ยุทธศาสตร์ ๓ พัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล									
เป้าหมาย บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ด้านดิจิทัลนำไปสู่การมีบุคลากรซึ่งมีคุณลักษณะด้านดิจิทัลที่พึงประสงค์และมีศักยภาพในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ									
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ : ๑. ร้อยละของบุคลากรของ ปส. ที่ผ่านการพัฒนาศักยภาพด้านดิจิทัล (ร้อยละ ๘๐) ๒. ร้อยละประสิทธิภาพของบุคลากรของ ปส. ที่มีความพร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น (ร้อยละ ๘๐) ๓. ร้อยละประสิทธิภาพบุคลากรที่สามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงานที่เพิ่มขึ้น (ร้อยละ ๘๐)									
กลยุทธ์ที่ ๓.๑ เสริมสร้างสมรรถนะบุคลากรรองรับการปฏิบัติงานที่มีการเปลี่ยนแปลงตามเทคโนโลยีในอนาคต									
ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาบุคลากรให้สามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ร้อยละ ๘๐)									

แผนงาน/โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ของ ปส.							
แผนงาน/โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ปส.	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาที่ดำเนินการและงบประมาณ (ล้านบาท)				
			๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
๑. โครงการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรของ ปส. • สร้างทักษะความเข้าใจและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล สำหรับ ข้าราชการทุกระดับ ในการปฏิบัติงาน • เสริมสร้างทักษะความชำนาญ แก่บุคลากรในวิชาชีพด้านดิจิทัล • เผยแพร่ความรู้และข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันเบื้องต้น ทางด้านไอที	ความสำเร็จของการพัฒนา บุคลากรสู่การเป็น OAP 4.0 ตามแผนพัฒนาบุคลากรของ ปส.	กยผ. (กทส.) สลก.(กกจ.)	← (๑)	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)

ส่วนที่ ๓ แนวทางการขับเคลื่อนแผน

๓.๑ การขับเคลื่อนแผนไปสู่การปฏิบัติ

ในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) สู่การปฏิบัตินั้น จะมีคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล ปส. เป็นคณะกรรมการที่จะดูแล สนับสนุน และกำกับการขับเคลื่อนนี้ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ โดยจะมีคณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๘) ทำหน้าที่ประสานงาน และติดตามการขับเคลื่อนพร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล ปส. โครงการต่างๆ จะถูกดำเนินการโดยหน่วยงานภายใต้งบประมาณสนับสนุน โดยการดูแลสนับสนุน และกำกับติดตามจากผู้อำนวยการกอง ในการขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติ



ภาพที่ ๒๐ แสดงการขับเคลื่อนแผนไปสู่การปฏิบัติ

ปัจจัยความสำเร็จในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) สู่การปฏิบัติควรพิจารณาประเด็นต่างๆ ดังต่อไปนี้



ภาพที่ ๒๑ แสดงปัจจัยความสำเร็จในการขับเคลื่อนแผน

๑. การขับเคลื่อนจากผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหารสามารถขับเคลื่อนได้ด้วยการทำให้ทุกภาคส่วนเห็นภาพที่ชัดเจนของวิสัยทัศน์และเป้าหมายในการปรับเปลี่ยน และกระตุ้นให้เกิดการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนเข้าด้วยกัน ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรในระดับใดก็ตาม และสุดท้ายผู้บริหารระดับสูงจะต้องมีการติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดผ่านกลไกที่นำเสนอในแผนฉบับนี้ พร้อมสนับสนุนและให้คำแนะนำในกรณีที่มีอุปสรรคระหว่างการดำเนินงาน

๒. ความร่วมมือจากหน่วยงานภายใน

สร้างความร่วมมือของทุกหน่วยงานภายใน ปส. ในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) สู่การปฏิบัติ เริ่มตั้งแต่การกำหนดนโยบาย แนวทางสนับสนุน กำกับดูแล ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล โดยมีคณะทำงานทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๘) ทำหน้าที่เป็น Project Management Office (PMO) ทำหน้าที่ติดตาม ประสานงาน และสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานภายใน และคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล ปส.

๓. การเสริมสร้างความเข้าใจในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านดิจิทัลของ ปส.

สร้างความรู้ความเข้าใจให้ทุกภาคส่วนตระหนักถึงความสำคัญและพร้อมเข้าร่วมในการผลักดันแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) อย่างทั่วถึงและต่อเนื่องกับบุคลากรและเจ้าหน้าที่ภายใน ปส. ในทุกระดับ เพื่อความร่วมมือในการดำเนินการผลักดัน ขับเคลื่อน ติดตามประเมินผลอย่างรอบด้าน

๔. การบำรุงรักษาระบบอย่างสม่ำเสมอ

การบำรุงรักษาระบบเป็นขั้นตอนสุดท้ายของการพัฒนาระบบ โดยหลังจากที่ทำการติดตั้งระบบงานใหม่เสร็จเรียบร้อยแล้ว เมื่อถึงระยะเวลาหนึ่งระบบอาจต้องมีการปรับปรุงแก้ไขให้ทันต่อยุคสมัยหรือปรับปรุงข้อผิดพลาดให้ถูกต้อง การบำรุงรักษาระบบจึงเป็นการยืดอายุระบบงานให้ใช้ต่อไปอย่างมีประสิทธิภาพ การบำรุงรักษาระบบสารสนเทศ เป็นงานหลักในการบำรุงรักษาอุปกรณ์ และระบบสารสนเทศต่าง ๆ ให้สามารถใช้งานได้อย่างถูกต้อง เพราะการที่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่ได้รับการพัฒนาและบำรุงรักษาที่ต่อเนื่องส่งผลให้ระบบไม่สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ฮาร์ดแวร์และระบบเครือข่าย) ไม่มีความน่าเชื่อถือ (ข้อมูลสารสนเทศ) และไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งาน (Software) ซึ่งมีผลทำให้ปส. ไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมทั้งผู้บริหารไม่สามารถกำหนดนโยบายและตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง

๕. การทบทวนอย่างต่อเนื่อง

จัดให้มีการทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ตอบสนองต่อนโยบาย ยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ ที่มีการปรับเปลี่ยนตลอดจนปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

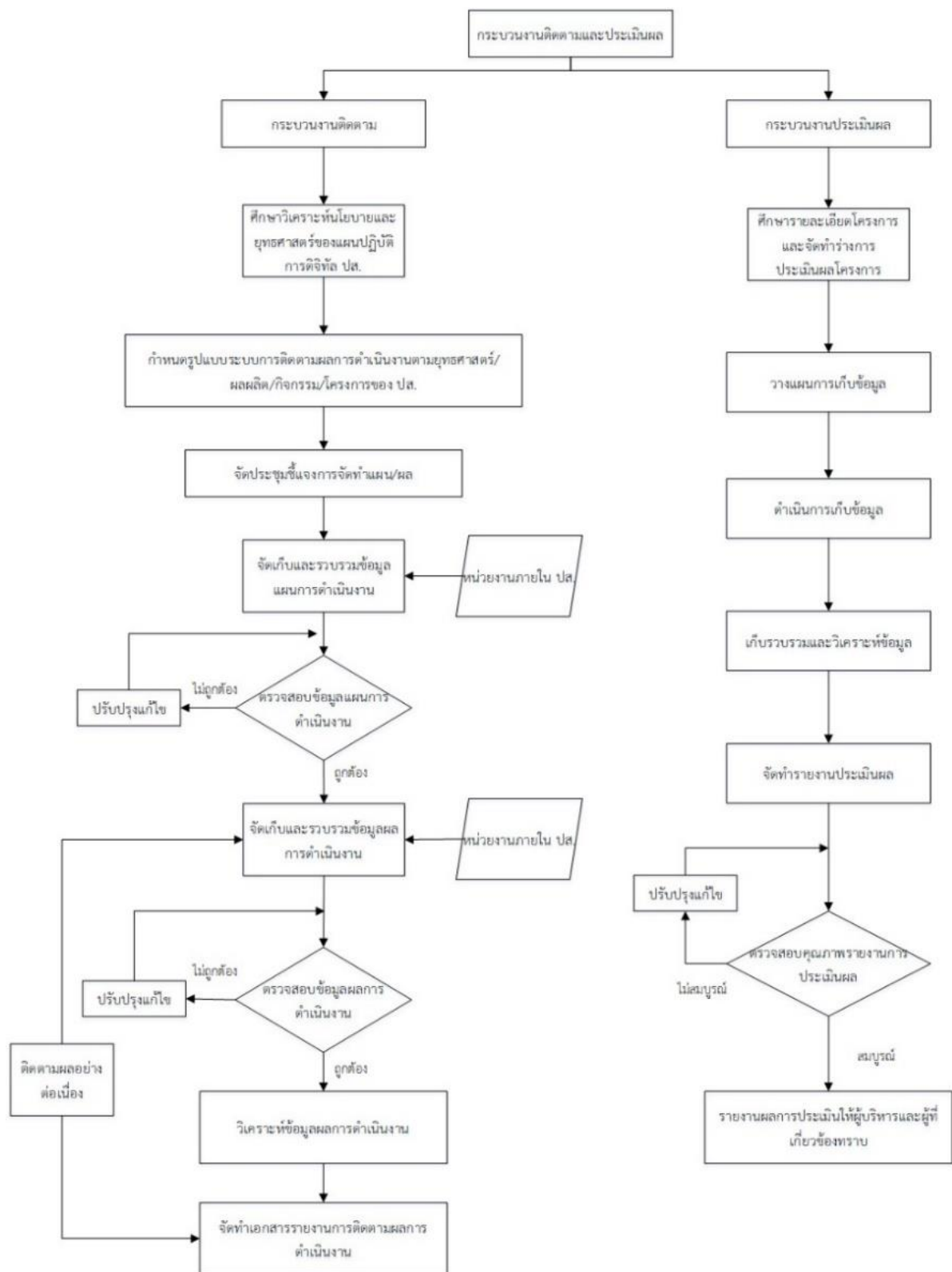
๓.๒ การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลจากรายงานหรือเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้อง ในส่วนของการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ ภายใต้แผนปฏิบัติราชการประจำปี และแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี เปรียบเทียบกับแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) โดยใช้ระบบติดตามประเมินผลเป็นเครื่องมือในการจัดเก็บข้อมูล โดยให้หน่วยงานภายใน ปส. รายงานผลตามแบบฟอร์มด้วยการตัดยอดข้อมูลผลการดำเนินงานทุกเดือน และจัดส่งให้กลุ่มนโยบายและแผน กองยุทธศาสตร์และแผนงานภายในวันที่ ๒ ของเดือนถัดไป ดังนี้

๑) แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี

๒) แบบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี

ทั้งนี้ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานมีกระบวนการ ดังภาพต่อไปนี้



ภาพที่ ๒๒ แสดงการบวนงานติดตามและประเมินผล

ลำดับ	กระบวนการติดตาม	ผู้รับผิดชอบ
๑.	กระบวนการติดตาม	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ.
๒.	ศึกษาวิเคราะห์นโยบายและยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการดิจิทัล ปส.	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ.
๓.	กำหนดรูปแบบระบบการติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์/ผลลัพธ์/กิจกรรม/โครงการของ ปส.	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ.
๔.	จัดประชุมชี้แจงการจัดทำแผน/ผล	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ.
๕.	จัดเก็บและรวบรวมข้อมูลแผนการดำเนินงาน	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ. และหน่วยงานใน ปส. ที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่จะประเมิน
๖.	ตรวจสอบข้อมูลแผนการดำเนินงาน	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ.
๗.	จัดเก็บและรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ. และหน่วยงานใน ปส. ที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่จะประเมิน
๘.	ตรวจสอบข้อมูลผลการดำเนินงาน	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ.
๙.	วิเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินงาน	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ.
๑๐.	จัดทำเอกสารรายงานการติดตามผลการดำเนินงาน	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ.

ลำดับ	กระบวนการประเมิน	ผู้รับผิดชอบ
๑.	กระบวนการประเมินผล	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ.
๒.	ศึกษารายละเอียดโครงการ และจัดทำร่างการ ประเมินผลโครงการ	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ.
๓.	วางแผนการเก็บข้อมูล	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ.
๔.	ดำเนินการเก็บข้อมูล	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ. และหน่วยงานใน ปส. ที่เกี่ยวข้อง กับโครงการที่จะประเมิน
๕.	เก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ. และหน่วยงานใน ปส. ที่เกี่ยวข้อง กับโครงการที่จะประเมิน
๖.	จัดทำรายงานประเมินผล	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ.
๗.	ปรับปรุงแก้ไข	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ. และหน่วยงานใน ปส. ที่เกี่ยวข้อง กับโครงการที่จะประเมิน
๘.	ตรวจสอบคุณภาพรายงานการ ประเมินผล สมบูรณ์ รายงานผลการประเมินให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ	ส่วนติดตามและประเมินผล กนผ.

ภาคผนวก

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ที่	กอง	โครงการ	ผลการดำเนินงาน			สรุปผล ปี ๖๑-๖๕	OAP ๔.๐	ดำเนินงาน ปี ๖๖-๗๐	หมายเหตุ
			ตามแผน (✓)	ไม่ตามแผน (●)	ไม่ได้ทำ (✕)				
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสร้างนวัตกรรมบริการของหน่วยงานที่ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ และบริหารจัดการฐานข้อมูลหน่วยงาน อย่างมีประสิทธิภาพ									
เป้าหมาย : เพื่อให้การบริการของหน่วยงานตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ และมีระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติที่สามารถใช้งานร่วมกันได้ อย่างมีประสิทธิภาพ รองรับการบูรณาการข้อมูลข้ามหน่วยงาน เพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานภาครัฐ									
กลยุทธ์ที่ ๑.๑ : พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของ ปส. เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสีให้มีประสิทธิภาพ									
ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของ ปส. ตามแผนที่กำหนด									
๑	KM / กทส.	โครงการพัฒนาฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยทาง นิวเคลียร์และรังสี							
		- ระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านความปลอดภัยทางนิวเคลียร์ และรังสี	-	-	/	✕	-	/	
๒	กทผ.	โครงการสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัยจากการใช้พลังงานนิวเคลียร์และรังสี							
		- ฐานข้อมูลทางรังสีในสิ่งแวดล้อมและแผนที่ระดับกัมมันตภาพรังสีในสิ่งแวดล้อมของประเทศ ไทยและภูมิภาคอาเซียน	-	/	-	●	/	/	
๓	กทผ.	โครงการจัดทำฐานข้อมูลสารกัมมันตรังสีและเครื่องกำเนิดรังสีในสถานประกอบการและการประเมินปริมาณรังสีในผู้ปฏิบัติงานทางนิวเคลียร์และรังสี และประชาชน							
		- ระบบมาตรฐานการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสีสำหรับสาธารณชน และ ผู้ปฏิบัติงาน	/	-	-	✓	/	/	
๔	กตส.	โครงการเพิ่มศักยภาพการตรวจสอบสถานประกอบการเชิงรุกเพื่อป้องกัน การกระทำผิดกฎหมายของสถานประกอบการทางนิวเคลียร์และรังสี							
		- ฐานข้อมูลการตรวจสอบสถานประกอบการทาง นิวเคลียร์และรังสี (Database development)	-	/	-	●	/	/	
๕	กตส.	โครงการพัฒนาศักยภาพการกำกับดูแลความปลอดภัยด้านนิวเคลียร์และรังสีตามมาตรฐานสากล							
		- ระบบ Secure Communication Channel ที่ใช้สำหรับสื่อสารด้านการพิทักษ์ทางนิวเคลียร์กับทบวงการพลังงานปรมาณูระหว่างประเทศ	/	-	-	✓	/	-	เปลี่ยนเป็นระบบ SDP
		- ฐานข้อมูลสำหรับการรายงานตามพันธกรณี และวัสดุเพื่อการจัดเก็บฐานข้อมูล	/	-	-	✓	/	/	
๖	กทผ.	โครงการพัฒนาศักยภาพความมั่นคงปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสีของประเทศ							
		- ระบบฐานข้อมูลกัมมันตรังสีและระดับรังสีในสิ่งแวดล้อมสู่การรับรองมาตรฐาน ISO ๙๐๐๑ รวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานพันธมิตร ทั้งในระดับภูมิภาคและนานาชาติ	/	-	-	✓	/	/	
๗	กยผ.	โครงการพัฒนาบทบาท ASEANTOM เพื่อเป็นหน่วยงานประสานหลักของภูมิภาคอาเซียนกับทบวงการพลังงานปรมาณูระหว่างประเทศ							
		- เว็บไซต์ทางการของเครือข่าย ASEANTOM	/	-	-	✓	/	/	

ที่	กอง	โครงการ	ผลการดำเนินงาน			สรุปผล ปี ๖๑-๖๕	OAP ๔.๐	ดำเนินงาน ปี ๖๖-๗๐	หมายเหตุ
			ตามแผน (✓)	ไม่ตามแผน (●)	ไม่ได้ทำ (✕)				
กลยุทธ์ที่ ๑.๒ : จัดทำมาตรฐานการเชื่อมโยงข้อมูล (Data Standard) และบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศให้คุณภาพและมีประสิทธิภาพ									
ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำมาตรฐานการเชื่อมโยงข้อมูล (Data Standard) (ร้อยละ ๘๐)									
๑	กอญ.	โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลใบแจ้งข้อเท็จจริงกับผู้ประกอบการและการเชื่อมโยงข้อมูลทะเบียนกับระบบ National Single Window (NSW)							
		- ระบบเชื่อมโยงข้อมูลใบแจ้งข้อเท็จจริงกับผู้ประกอบการและการเชื่อมโยงข้อมูลทะเบียนกับระบบ National Single Window (NSW)	/	-	-	✓	/	-	
๒	กอญ.	โครงการพัฒนาความพร้อมด้านดิจิทัลในการกำกับดูแลทางนิวเคลียร์และรังสีตามกรอบของสถาปัตยกรรมองค์กร							
		- ระบบกำกับดูแลและระบบอนุญาตจัดการกากกัมมันตรังสี ซึ่งเชื่อมโยงกับระบบอนุญาตวัสดุกัมมันตรังสี และระบบจัดการกาก ของ สทน.	/	-	-	✓	/	-	
		- ระบบข้อมูลบัญชีและประวัติเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางรังสีและผู้ปฏิบัติงานทางรังสีซึ่งเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	-	-	/	✕	-	/	
		- ระบบตรวจสอบติดตามวัสดุนิวเคลียร์และวัสดุกัมมันตรังสีภายใต้การกำกับดูแล	-	-	/	✕	-	/	
		- ระบบข้อมูลการได้รับรังสีของผู้ปฏิบัติงาน	/	-	-	✓	/	-	
๓	กอญ.	โครงการพัฒนาศักยภาพความมั่นคงปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสีของประเทศ							
		- ระบบเชื่อมโยงข้อมูลวัสดุนิวเคลียร์ในการดำเนินงานตามพันธกรณี กับฐานข้อมูลใบอนุญาตมีไว้ในครอบครองหรือใช้วัสดุนิวเคลียร์และนำเข้า ส่งออก หรือนำผ่านวัสดุนิวเคลียร์	/	-	-	✓	/	-	
๔	กทส.	โครงการพัฒนาคลังข้อมูลนิวเคลียร์และรังสี							
		- คลังข้อมูลนิวเคลียร์และรังสี	-	-	/	✕	-	/	
กลยุทธ์ที่ ๑.๓ : พัฒนาและปรับปรุงระบบดิจิทัลภายในองค์กรเพื่อสร้างนวัตกรรมบริการ									
ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาและปรับปรุงระบบดิจิทัลภายในองค์กร (ร้อยละ ๘๐)									
๑	กพร./กทส.	โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพ ISO ๙๐๐๑ ตามมาตรฐานการกำกับดูแลความปลอดภัยของสถานปฏิบัติการทางนิวเคลียร์และรังสี							
		- ระบบประกันคุณภาพ ISO ๙๐๐๑ ตามมาตรฐานการกำกับดูแลความปลอดภัยของสถานปฏิบัติการทางนิวเคลียร์และรังสี	-	-	/	✕	-	/	
๒	กอญ.	โครงการพัฒนาระบบติดตามรถขนส่งวัสดุกัมมันตรังสี							
		- ระบบติดตามรถขนส่งวัสดุกัมมันตรังสี	/	-	-	✓	/	-	
๓	กทส.	โครงการพัฒนาระบบบริการแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Services)							
		- พัฒนาเว็บไซต์ภาครัฐ	/	-	-	✓	/	/	
		- ระบบการบริการประชาชนแบบอัตโนมัติ	/	-	-	✓	/	/	

ที่	กอง	โครงการ	ผลการดำเนินงาน			สรุปผล ปี ๖๑-๖๕	OAP ๔.๐	ดำเนินงาน ปี ๖๖-๗๐	หมายเหตุ
			ตามแผน (✓)	ไม่ตามแผน (●)	ไม่ได้ทำ (✕)				
		- ระบบสอบออนไลน์ และคลังข้อสอบมาตรฐานสำหรับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางรังสี	/	-	-	✓	/	/	
		- ระบบการชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment)	/	-	-	✓	/	-	
		- ระบบการให้บริการแบบ One Stop Service	/	-	-	✓	/	-	
๔	กอญ.	โครงการบริหารจัดการพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางรังสี และสร้างเครือข่ายเพื่อความปลอดภัยทางรังสีระดับมาตรฐานสากลอย่างยั่งยืน							
		- ระบบการจัดสอบออนไลน์สำหรับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางรังสี	/	-	-	✓	/	/	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ									
เป้าหมาย : เพื่อให้ระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น									
กลยุทธ์ที่ ๒.๑ : พัฒนาและปรับปรุงระบบการรักษาความมั่นคงและความปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย มีระบบ Back Office และการสำรองข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย สอดคล้องกับภารกิจงานของหน่วยงาน									
ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาและปรับปรุงระบบการรักษาความมั่นคงและความปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย มีระบบ Back Office และการสำรองข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย (ร้อยละ ๘๐)									
๑	กทส.	โครงการพัฒนาระบบเครือข่าย และระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัล (Cyber Security)							
		- ระบบเครือข่าย และระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัล (Cyber Security)	/	-	-	✓	/	/	
กลยุทธ์ที่ ๒.๒ : พัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศให้มีความพร้อมใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง									
ตัวชี้วัด : ระบบเครือข่ายขัดข้องได้ไม่เกิน ๓ ครั้ง/เดือน									
๑	กทส.	โครงการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี							
		- โครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี	/	-	-	✓	/	/	
กลยุทธ์ที่ ๒.๓ : ปรับปรุงระบบสารสนเทศ ซอฟต์แวร์ และอุปกรณ์สนับสนุนระบบคอมพิวเตอร์ต่างๆ ให้ทันสมัย เพื่อช่วยในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ									
ตัวชี้วัด : ร้อยละของการมีสิ่งอำนวยความสะดวกด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ร้อยละ ๘๐)									
๑	กทส.	โครงการจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงภายในสำนักงาน							
		- คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงภายในสำนักงาน	/	-	-	✓	/	/	
๒	กทส.	โครงการจ้างพัฒนาระบบงานสารสนเทศภายในสำนักงาน (Smart-office)							
		- ระบบงานสารสนเทศภายในสำนักงาน (Smart-office)	-	-	/	✕	-	/	
๓	กทส.	โครงการพัฒนาระบบ Web Service ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ และมาตรฐาน e-CMS							
		- ระบบ Web Service ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ และมาตรฐาน e-CMS	-	/	-	●	/	/	
๔	กทส.	โครงการพัฒนาระบบตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานด้วยระบบดิจิทัล							
		- ระบบตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานด้วยระบบดิจิทัล	-	-	/	✕	-	/	

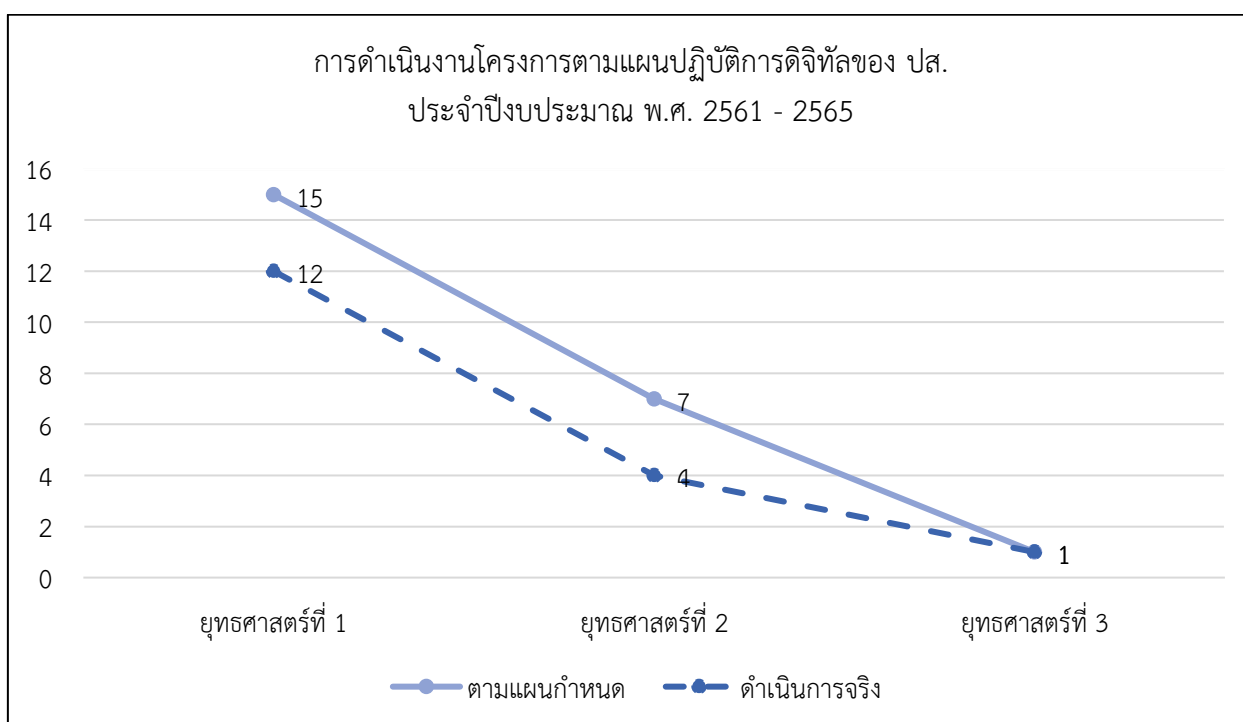
ที่	กอง	โครงการ	ผลการดำเนินงาน			สรุปผล ปี ๖๑-๖๕	OAP ๔.๐	ดำเนินงาน ปี ๖๖-๗๐	หมายเหตุ
			ตามแผน (✓)	ไม่ตามแผน (●)	ไม่ได้ทำ (✕)				
๕	กทส.	โครงการจัดทำระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Smart Back Office)							
		- ฐานข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานด้านการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี	-	-	/	✕	-	/	
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาศักยภาพบุคลากรภายในหน่วยงานให้มีความสามารถในการพัฒนาและใช้สารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ									
เป้าหมาย : เพื่อให้บุคลากรสามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในกระบวนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ									
กลยุทธ์ที่ ๓.๑ : สร้างความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากรเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ									
ตัวชี้วัด : บุคลากรภายในสำนักงานปรมานพเพื่อสันติมีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น (วัดจากแบบทดสอบ)									
๑	กทส./ ทุก หน่วย	โครงการ OAP ๔.๐ (Digital Culture)							
		- Digital Culture	/	-	-	✓	/	-	

OAP ๔.๐ ปส. จะต้องพัฒนาองค์กรให้เป็น OAP ๔.๐ โดยมีหลักการดังนี้

- พัฒนาศูนย์ให้บริการแบบเบ็ดเสร็จในจุดเดียวหรือ One Stop Service เพื่อให้บริการในด้านต่างๆ ทั้งงานสอบเทียบ งานรับคำขอ งานอนุญาตต่างๆ เป็นต้น
- ใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ ปส.
- จัดทำระบบ Web Portal เพื่อช่วยในการค้นหาข้อมูล โดย ศท. เป็นผู้รับผิดชอบ
- พัฒนาข้อตกลงและมาตรฐานการให้บริการของหน่วยงาน (Service Level Agreement)
- ปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานและขั้นตอนการให้บริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน
- สร้างจิตสำนึกและพัฒนาบุคลากรให้มีทัศนคติและความคิดเห็นเชิงบวกต่อหน่วยงาน
- พัฒนา ปส. ให้เป็นหน่วยงานรัฐที่มีการดำเนินงานโปร่งใสและตรวจสอบได้

ตารางผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์	ตามแผนกำหนด (โครงการ)	ดำเนินการจริง (โครงการ)	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสร้างนวัตกรรมบริการของหน่วยงานที่ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ และบริหารจัดการฐานข้อมูลหน่วยงาน อย่างมีประสิทธิภาพ	๑๕	๑๒	๘๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ	๗	๔	๕๗.๑๔
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาศักยภาพบุคลากรภายในหน่วยงานให้มีความสามารถในการพัฒนาและใช้สารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ	๑	๑	๑๐๐
รวม	๒๓	๑๗	๗๓.๙๑



รูปภาพการดำเนินงานโครงการตามแผนกำหนดและที่ดำเนินการจริง

ตารางผลการดำเนินงานกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์	ตามแผนกำหนด (กิจกรรม)	ดำเนินการจริง (กิจกรรม)	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสร้างนวัตกรรมบริการของหน่วยงานที่ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ และบริหารจัดการฐานข้อมูลหน่วยงาน อย่างมีประสิทธิภาพ	๒๓	๑๘	๗๘.๒๖
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ	๗	๔	๕๗.๑๔
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาศักยภาพบุคลากรภายในหน่วยงานให้มีความสามารถในการพัฒนาและใช้สารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ	๑	๑	๑๐๐
รวม	๓๑	๒๓	๗๔.๑๙

ผลการติดตามตัวชี้วัดของเป้าหมายการดำเนินงาน

การติดตามและผลการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ได้ทำการรวบรวมข้อมูลความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดต่างๆ และนำมาประเมินผลการดำเนินงานแต่ละยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการฯ ประกอบด้วย ๓ ยุทธศาสตร์ ๗ กลยุทธ์ และ ๗ ตัวชี้วัด โดยมีรายละเอียดตามตารางสรุปได้ ดังนี้

เป้าหมาย/ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	คำนิยาม/ วิธีการคำนวณ	ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕	
			เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสร้างนวัตกรรมการบริการของหน่วยงานที่ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ และบริหารจัดการฐานข้อมูลหน่วยงาน อย่างมีประสิทธิภาพ				
เป้าหมาย : เพื่อให้การบริการของหน่วยงานตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ และมีระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติที่สามารถใช้งานร่วมกันได้ อย่างมีประสิทธิภาพ รองรับการบูรณาการข้อมูลข้ามหน่วยงาน เพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานภาครัฐ				
กลยุทธ์ ๑.๑ : พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของ ปส. เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสีให้มีประสิทธิภาพ	ความสำเร็จของการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของ ปส. ตามแผนที่กำหนด	จำนวนระบบฐานข้อมูลที่ดำเนินการตามแผน	๕	๖
กลยุทธ์ที่ ๑.๒ : จัดทำมาตรฐานการเชื่อมโยงข้อมูล (Data Standard) และบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศให้มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ	ร้อยละความสำเร็จใน (Data Standard) (ร้อยละ ๘๐)	(การจัดทำมาตรฐาน การเชื่อมโยงข้อมูลที่ดำเนินการ/การจัดทำมาตรฐานการเชื่อมโยงข้อมูลตามแผน) X ๑๐๐	๘๐	๕๗.๑๔
กลยุทธ์ที่ ๑.๓ : พัฒนาและปรับปรุงระบบดิจิทัลภายในองค์กรเพื่อสร้างนวัตกรรมการบริการ	ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาและปรับปรุงระบบดิจิทัลภายในองค์กร (ร้อยละ ๘๐)	(การพัฒนาและปรับปรุงระบบที่ดำเนินการ/การพัฒนาและปรับปรุงระบบตามแผน) X ๑๐๐	๘๐	๘๗.๕๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ				
เป้าหมาย : เพื่อให้ระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น				
กลยุทธ์ที่ ๒.๑ : พัฒนาและปรับปรุงระบบการรักษาความมั่นคงและความปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย มีระบบ Back	ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาและปรับปรุงระบบการรักษาความมั่นคงและความปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย มีระบบ Back Office และการสำรองข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย (ร้อยละ ๘๐)	(การพัฒนาและปรับปรุงระบบที่ดำเนินการ/การพัฒนาและปรับปรุงระบบตามแผน) X ๑๐๐	๘๐	๑๐๐

เป้าหมาย/ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ค่านิยาม/ วิธีการคำนวณ	ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕	
			เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
Office และการสำรองข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและทันสมัยสอดคล้องกับภารกิจงานของหน่วยงาน				
กลยุทธ์ที่ ๒.๒ : พัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศให้มีความพร้อมใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	ระบบเครือข่ายขัดข้องได้ไม่เกิน ๓ ครั้ง/เดือน	จำนวนที่ระบบเครือข่ายขัดข้องต่อเดือน	ไม่มีระบบขัดข้องเกิน ๓ ครั้ง/เดือน	ไม่มีระบบขัดข้องเกิน ๓ ครั้ง/เดือน
กลยุทธ์ที่ ๒.๓ : ปรับปรุงระบบสารสนเทศ ซอฟต์แวร์ และอุปกรณ์สนับสนุนระบบคอมพิวเตอร์ต่างๆ ให้ทันสมัย เพื่อช่วยในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	ร้อยละของการมีสิ่งอำนวยความสะดวกด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ร้อยละ ๘๐)	(สิ่งอำนวยความสะดวกด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้/สิ่งอำนวยความสะดวกด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามแผน) X ๑๐๐	๘๐	๘๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาศักยภาพบุคลากรภายในหน่วยงานให้มีความสามารถในการพัฒนาและใช้สารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ				
เป้าหมาย : เพื่อให้บุคลากรสามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในกระบวนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ				
กลยุทธ์ที่ ๓.๑ : สร้างความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากรเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ	บุคลากรภายในสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติมีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น (วัดจากแบบทดสอบ)	จำนวนบุคลากร ปส. ที่มีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น	๙๐	๑๑๒

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ผลการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ จากทั้งหมด จำนวน ๒๓ โครงการ ๓๑ กิจกรรม ในภาพรวมมีการดำเนินงานจริง รวมทั้งสิ้น ๑๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๙๑ ของโครงการทั้งหมด และ ๒๓ กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๗๔.๑๙ ของกิจกรรมทั้งหมด ที่ได้นำเสนอในตารางสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่มีการดำเนินโครงการมากที่สุด ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ มีสัดส่วนโครงการที่ดำเนินการ ร้อยละ ๑๐๐ รองลงมาคือยุทธศาสตร์ที่ ๑ และยุทธศาสตร์ที่ ๒ มีสัดส่วนโครงการที่ดำเนินการ ร้อยละ ๘๐ , ๕๗.๑๔ ตามลำดับ ดังตารางผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ และรูปภาพการดำเนินงานโครงการตามแผนกำหนดและที่ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์ที่มีการดำเนินกิจกรรมมากที่สุด ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ มีสัดส่วนกิจกรรมที่ดำเนินการ ร้อยละ ๑๐๐ รองลงมาคือยุทธศาสตร์ที่ ๑ และยุทธศาสตร์ที่ ๒ มีสัดส่วนกิจกรรมที่ดำเนินการ ร้อยละ ๗๘.๒๖ , ๕๗.๑๔ ตามลำดับ ดังตารางผลการดำเนินงานกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ ปส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ จากทั้งหมด ๗ ตัวชี้วัด พบว่า

- ตัวชี้วัดที่ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ จำนวน ๕ ตัวชี้วัด

- ตัวชี้วัดที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ จำนวน ๒ ตัวชี้วัด