



ระเบียบสำนักงานป्रามາณเพื่อสันติ  
ว่าด้วยการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน ของสำนักงานป्रามາณเพื่อสันติ พ.ศ. ๒๕๖๐

โดยที่เป็นการสมควรมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนในการปฏิบัติหน้าที่ราชการของบุคลากรสำนักงานป्रามາณเพื่อสันติเพื่อเป็นการส่งเสริมและป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๖ และ ๓๗ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม สำนักงานป्रามາณเพื่อสันติ จึงทรงพระบรมราชโองการลงไว้ดังนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบสำนักงานป्रามາณเพื่อสันติ พ.ศ. ๒๕๖๐”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันประกาศ เป็นต้นไป

ข้อ ๓ ในระเบียบนี้

“ผลประโยชน์ทับซ้อน” หมายความว่า ความทับซ้อนระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนของเจ้าหน้าที่และผลประโยชน์ของทางราชการ

“เจ้าหน้าที่” หมายความว่า ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการในสังกัดสำนักงานป्रามາณเพื่อสันติ

“ผู้บังคับบัญชา” หมายความว่า ผู้ซึ่งได้รับมอบหมายให้มีอำนาจบังคับบัญชาหรือกำกับดูแลซึ่งตำแหน่งในระดับที่สูงกว่า เจ้าหน้าที่ซึ่งตนบังคับบัญชาหรือกำกับดูแล

ข้อ ๔ ให้เลขาธิการสำนักงานป्रามາณเพื่อสันติรักษาการตามระเบียบนี้

### หมวด ๑

#### บททั่วไป

ข้อ ๕ ให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับมีหน้าที่ควบคุม ดูแล ให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามระเบียบนี้ และเจ้าหน้าที่ต้องปฏิบัติตามระเบียบนี้โดยเคร่งครัด

ข้อ ๖ เจ้าหน้าที่ต้องไม่อ้าศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์ใด ๆ ที่มิชอบให้แก่ตนเอง หรือผู้อื่น และไม่กระทำการอันเป็นการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนตนและประโยชน์ส่วนรวม

ข้อ ๗ เจ้าหน้าที่ต้องไม่อ้าศัยตำแหน่งหน้าที่ เรียก รับ หรือยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่ตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่เป็นการให้โดยธรรมจรรยา หรือเป็นการให้ตามประเพณีหรือให้แก่บุคคลที่ไว้ไป

ข้อ ๘ เจ้าหน้าที่ต้องดูแล รักษา และใช้ทรัพย์สินของทางราชการอย่างประหยัด คุ้มค่า และไม่เบียดบังนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น

ข้อ ๙ ห้ามเจ้าหน้าที่ใช้เวลาของทางราชการไปปฏิบัติงานอื่นที่ไม่ใช่งานราชการ

ข้อ ๑๐ ห้ามเจ้าหน้าที่ใช้ข้อมูลลับของทางราชการหรือข้อมูลที่ได้จากการดำเนินงานไปเพื่อการอื่นอันไม่ใช่การปฏิบัติหน้าที่ เพื่อแสวงหาประโยชน์หรืออื้อประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น

ข้อ ๑๑ เจ้าหน้าที่ต้องไม่ใช้ตำแหน่งหรือการกระทำที่เป็นคุณหรือเป็นโทษแก่บุคคลใด เพราะมีอคติ

## หมวด ๒

### คณะทำงานผู้มีหน้าที่ป้องกันการมีผลประโยชน์ทับซ้อน

ข้อ ๑๒ ให้คณะทำงานป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบทำหน้าที่ป้องกันการมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยมีหน้าที่กำกับดูแลตามแนวทางในคู่มือ หรือวางแผนการใด ๆ เพื่อป้องกันการมีผลประโยชน์ทับซ้อน

ข้อ ๑๓ ให้ฝ่ายเลขานุการคณะทำงานฯ รายงานผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนของหน่วยงานพร้อมข้อเสนอแนะ เสนอคณะทำงานฯ เพื่อกลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการจัดทำแผนการป้องกันและลดผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมเพื่อสันติ ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุไว้ในเอกสารนี้

ข้อ ๑๔ ให้คณะทำงานป้องกันการมีผลประโยชน์ทับซ้อน มีอำนาจหน้าที่ กำกับดูแล ติดตาม สอดส่อง การใช้บังคับและประเมินผลการปฏิบัติตามระเบียบนี้ ทุก ๆ ๖ เดือน

## หมวด ๓

### วิธีปฏิบัติเพื่อควบคุมและป้องกันการมีผลประโยชน์ทับซ้อนของบุคลากรในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ

ข้อ ๑๕ วิธีปฏิบัติเพื่อควบคุมและป้องกันการมีผลประโยชน์ทับซ้อนของบุคลากรในการปฏิบัติหน้าที่ราชการของเจ้าหน้าที่สังกัดสำนักงานประมาณเพื่อสันติ ให้เจ้าหน้าที่ดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน ของสำนักงานประมาณเพื่อสันติ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ แบบท้ายระเบียบนี้

## หมวด ๔

### บทกำหนดโทษ

ข้อ ๑๖ ในกรณีที่เจ้าหน้าที่ผู้ได้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบนี้ ให้ผู้บังคับบัญชาดำเนินการทางวินัยแก่เจ้าหน้าที่ผู้นั้นตามควรแก่กรณี

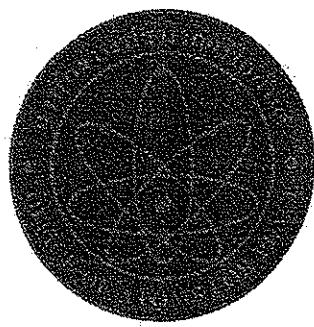
ข้อ ๑๗ ในกรณีที่ผู้บังคับบัญชาของเจ้าหน้าที่ ปล่อยปละละเลย จนเป็นเหตุให้เจ้าหน้าที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบนี้ ให้ถือว่าผู้บังคับบัญชาของเจ้าหน้าที่มีส่วนรู้เห็น หรือมีส่วนร่วมในการกระทำการล่วงละเมิด แต่ไม่ได้กระทำการล่วงละเมิดโดยตัตติ ให้ผู้บังคับบัญชาดำเนินการทางวินัยแก่ผู้บังคับบัญชานั้นด้วย

ข้อ ๑๘ ในกรณีที่ผู้บังคับบัญชาเห็นว่าการกระทำการนั้นอาจมีเหตุเกี่ยวข้องกับการทุจริตและประพฤติมิชอบ มีมูลความผิดทางอาญา หรืออาจเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายอื่น ให้ผู้บังคับบัญชารายงานผู้บังคับบัญชาหนึ่งอีกคนไปตามลำดับ เพื่อรายงานและขอการสำนักงานประมาณเพื่อสันติ และแจ้งให้หน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ในเรื่องนั้น พิจารณาดำเนินการต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๕ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐

นาย วันทิวัฒนา

(นางสาวอัจฉรา วงศ์แสงจันทร์)  
เลขอิทธิพลสำนักงานประมาณเพื่อสันติ



คู่มือ<sup>๑</sup>  
การปฏิบัติงานเพื่อการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน  
ของสำนักงานป्रมาณูเพื่อสันติ พ.ศ. ๒๕๖๐

(แบบท้ายระเบียบสำนักงานป्रมาณูเพื่อสันติ  
ว่าด้วยการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน ของสำนักงานป्रมาณูเพื่อสันติ พ.ศ. ๒๕๖๐<sup>๒</sup>  
ลงวันที่ ๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๐)

คณะกรรมการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติ  
การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ  
สำนักงานป्रมาณูเพื่อสันติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๐

## คำนำ

คู่มือการปฏิบัติงานเพื่อการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน ของสำนักงานป्रามาณเพื่อสันติ จัดทำขึ้นเพื่อให้บุคลากรสำนักงานป्रามาณเพื่อสันติ ใช้เป็นแนวทางในการประพฤติ ปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง เที่ยงธรรม คงไว้ซึ่งเกียรติและศักดิ์ศรีของความเป็นข้าราชการ ไม่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันโดยใช้ตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน คู่มือเล่มนี้ได้สะท้อนให้เห็นถึงหลักแนวคิด พร้อม ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ พร้อมตัวอย่าง

สำนักงานป्रามาณเพื่อสันติ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าบุคลากรของสำนักงานป्रามาณเพื่อสันติจะได้ นำคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน ของสำนักงานป्रามาณเพื่อสันติ ไปใช้เป็นแนวทาง ให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริงเพื่อส่งเสริมไม่ให้มีผลประโยชน์ทับซ้อนในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติ  
การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ  
สำนักงานป्रามาณเพื่อสันติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๐

## สารบัญ

<b>บทที่ ๑ การบริหารเพื่อป้องกันเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน</b>	<b>หน้า ๑ - ๕</b>
● ความหมายผลประโยชน์ทับซ้อน	๑
● คำนิยามและแนวคิดสำคัญ	๒
● ประเภทผลประโยชน์ส่วนตน	๒-๓
● ประเภทผลประโยชน์ทับซ้อน	๓
● หน้าที่ทับซ้อน (Conflict of Duty) หรือประโยชน์เบียดช้อนกัน (Competing Interests)	๓-๔
<b>บทที่ ๒ แนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน</b>	<b>หน้า ๕ - ๙</b>
● การป้องกันเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน	๕
● แนวทางการบริหารเพื่อป้องกันเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน	๖
● รายละเอียดในการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารเพื่อป้องกันเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน	๖-๘
● การวิเคราะห์ความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงภายใต้ภาระงานประจำเพื่อสันติ	๙
<b>๒.๑ การให้-การรับของขวัญและผลประโยชน์</b>	<b>หน้า ๑๐-๑๕</b>
● เอกสารมณฑล	๑๐
● คำนิยามและคำศัพท์สำคัญ	๑๐
● เราจะจัดการอย่างไรกับการรับของขวัญและประโยชน์อื่นๆ ได้	๑๐-๑๒
● แนวทางการดำเนินทางปฏิบัติ	๑๒-๑๓
● การรับสินบน การรับของขวัญและประโยชน์ : กฎหมายแห่งความเสี่ยง	๑๓-๑๔
● ไม่เดลสำหรับการตัดสินใจ	๑๔
● บทสรุป	๑๔
<b>๒.๒ วิธีปฏิบัติเพื่อควบคุมและป้องกันการมีผลประโยชน์ทับซ้อน</b>	<b>หน้า ๑๖-๑๙</b>
● ในกระบวนการบริหารฯ	
● แนวทางการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันมิให้เกิดการฝ่าเดินบทบัญญัติ พรบ.ประกอบรัฐธรรมนูญ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๕๒ ตามมาตรา ๑๐๐	๑๖
<b>๒.๓ การบริหารจัดการเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนในการจัดซื้อจัดจ้าง</b>	<b>๑๘</b>
<b>๒.๔ การบริหารจัดการเพื่อป้องกันการให้-การรับของขวัญและผลประโยชน์</b>	
● แบบรายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นๆ (แบบ พท.๑)	๑๙
<b>ภาคผนวก</b>	
● กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหนังสืออ้างอิง	<b>หน้า ๒๐</b>

## บทที่ ๑

### การบริหารเพื่อป้องกันเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน

#### ความหมายผลประโยชน์ทับซ้อน

คำว่า Conflict of Interests มีการใช้คำในภาษาไทยไว้หลายคำ เช่น ผลประโยชน์ทับซ้อน ผลประโยชน์ขัดกัน ผลประโยชน์ขัดแย้ง หรือ การขัดกันแห่งผลประโยชน์ ถ้อยคำเหล่านี้ก็เป็นรูปแบบหนึ่งของการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ อันเป็นการกระทำที่ขัดต่อหลักคุณธรรมจริยธรรมและหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) โดยทั่วไปเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน จึงหมายถึงความทับซ้อนระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์สาธารณะ ที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ของรัฐ กล่าวคือเป็นสถานการณ์ที่เจ้าหน้าที่ของรัฐมีผลประโยชน์ส่วนตนอยู่ และได้ใช้อิทธิพลตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อให้เกิดประโยชน์ส่วนตัว โดยก่อให้เกิดผลเสียต่อผลประโยชน์ส่วนรวม มีหลากหลายรูปแบบไม่จำกัดอยู่ในรูปของตัวเงิน หรือทรัพย์สินเท่านั้น แต่รวมถึงประโยชน์ส่วนอื่นๆ ที่ไม่ใช่ในรูปตัวเงินหรือทรัพย์สิน **มีลักษณะ ๗ ประการ ดังนี้**

๑. หาประโยชน์ให้ตนเอง คือ การใช้อำนาจหน้าที่เพื่อตนเอง เช่น ข้าราชการใช้อำนาจหน้าที่ทำให้บริษัทด้วยเงินได้จากการรับเหมาจากรัฐ หรือฝ่ากฎหมายเข้าทำงาน เป็นต้น

๒. รับผลประโยชน์ คือการรับสินบน หรือการรับของขวัญ เช่น เป็นเจ้าพนักงานสรรพากรแล้วรับเงินจากผู้มาเสียภาษี หรือเป็นเจ้าหน้าที่จัดซื้อแล้วรับไม้กอฟเป็นของกำนัลจากร้านค้า เป็นต้น

๓. ใช้อิทธิพล เป็นการเรียกผลตอบแทนในการใช้อิทธิพลในตำแหน่งหน้าที่เพื่อส่งผลที่เป็นคุณแก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอย่างไม่เป็นธรรม

๔. ใช้ทรัพย์สินของทางราชการเพื่อประโยชน์ส่วนตน เช่น การใช้รถยนต์หรือคอมพิวเตอร์ของราชการสำหรับทำงานส่วนตัว เป็นต้น

๕. ใช้ข้อมูลลับของทางราชการ เช่น รู้ว่าราชการจะตัดถนน จึงรีบไปซื้อที่ดินในบริเวณดังกล่าวตักหน้าไว้ก่อน เป็นต้น

๖. รับงานนอก ได้แก่ การเปิดบริษัททำธุรกิจซ้อนกับหน่วยงานที่ตนเองทำงานอยู่ เช่น เป็นนักบัญชีแต่รับงานส่วนตัวไม่มีเวลาทำงานบัญชีในหน้าที่ให้กับหน่วยงาน เป็นต้น

๗. ทำงานหลังออกจากตำแหน่ง คือการไปทำงานให้กับผู้อื่นหลังออกจากที่ทำงานเดิม โดยใช้ความรู้หรืออิทธิพลจากที่เดิมมาช่วงชิงงาน หรือเอาประโยชน์โดยไม่เป็นธรรม เช่น เอาความรู้ในนโยบายและแผนของธนาคารแห่งประเทศไทยไปช่วยธนาคารอื่นๆ หลังจากเกษียณอายุราชการ เป็นต้น

#### หลักการสำคัญของการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อน

- ชุมชนคาดหวังให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม โดยให้ผลประโยชน์ของสาธารณะมีความสำคัญเป็นอันดับต้น
- ความซื่อตรงต่อหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ยังเป็นรา圭ฐานของหลักนิติธรรม
- ประชาชนทุกคนเสมอภาคภายใต้กฎหมาย และต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม

ถ้าไม่มีการบริหารเพื่อป้องกันเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างมีประสิทธิภาพ เจ้าหน้าที่ของรัฐก็จะ retaliatory ผลกระทบทางเศรษฐกิจและให้ความสำคัญกับประโยชน์ส่วนตน หรือของคนบางกลุ่มแทน ซึ่งจะมีผลต่อการปฏิบัติงานและอาจนำไปสู่การประพฤติมิชอบในที่สุด เนื่องจากเจ้าหน้าที่ของรัฐก็มีชีวิตส่วนตนมีบางครั้งที่ผลประโยชน์ส่วนตนจะมาขัดแย้งกับการทำหน้าที่ แต่ประเด็นคือต้องเปิดเผยผลประโยชน์ทับซ้อนที่มีอย่างโปร่งใสและยืดถือประโยชน์ส่วนรวมเป็นหลัก

หน่วยงานภาครัฐต้องจัดการผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างโปร่งใส และพร้อมรับผิดชอบมิฉะนั้นจะบั่นทอนความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงาน ปัจจุบันขอบเขตของผลประโยชน์ทับซ้อนขยายมากกว่าเดิม เนื่องจากมีการร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน รวมถึงระหว่างหน่วยงานภาครัฐทำให้มีความสัมพันธ์ซับซ้อน/ทับซ้อน มากขึ้น หน่วยงานควรตระหนักรู้ว่าผลประโยชน์ทับซ้อนจะเกิดขึ้นในการทำงานและต้องพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมการระบุและเปิดเผยประโยชน์ทับซ้อน หน่วยงานต้องเข้าใจความเข้าใจผิดที่ว่าประโยชน์ทับซ้อนเป็นเรื่องผิดในตัวมันเอง มิฉะนั้นคนก็จะพยายามปกปิด จนทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงานของรัฐและส่วนรวม เมื่อเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนเป็นปัจจัยที่เข้ามามีอิทธิพลในการทำงานหรือการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ของรัฐ นำไปสู่การใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ หรือแม้แต่การทุจริตคอร์รัปชั่น หรือฉ้อราษฎร์บังหลวง ดังนั้น การจัดให้มีแนวทางการบริหารเพื่อป้องกันเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อนจะสร้างประโยชน์สุขหมายแก่หน่วยงานของรัฐ ในด้านต่างๆ เช่น

- ลดการทุจริตประพฤติมิชอบ
- สามารถแก้ไขข้อกฎหมายได้โดยง่าย
- แสดงความยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล
- ประชาชนเชื่อมั่นว่าหน่วยงานปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นธรรม และไม่มีผลประโยชน์ตอบแฝง

#### นิยามศัพท์และแนวคิดสำคัญ

##### ผลประโยชน์ส่วนตน (Private Interest)

ผลประโยชน์ คือ สิ่งใดๆ ที่มีผลต่อบุคคล/กลุ่ม ไม่ว่าในทางบวกหรือลบ ผลประโยชน์ส่วนตน ไม่ได้ครอบคลุมเพียงผลประโยชน์ด้านการงานหรือธุรกิจของเจ้าหน้าที่ แต่รวมถึงคนที่ติดต่อสัมพันธ์ด้วย เช่น เพื่อน ญาติ คู่แข่ง ศัตรู เมื่อใดเจ้าหน้าที่จะให้คนเหล่านี้ได้หรือเสียประโยชน์ เมื่อนั้นก็ถือว่ามีเรื่องผลประโยชน์ส่วนตนมาเกี่ยวข้อง

#### ประเภทผลประโยชน์ส่วนตน

ผลประโยชน์ส่วนตน มี ๒ ประเภท คือเกี่ยวกับเงิน (Pecuniary) และไม่เกี่ยวกับเงิน (Non-Pecuniary)

๑. ผลประโยชน์ส่วนตนที่เกี่ยวกับเงิน ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มาซึ่งเงินทองเท่านั้น แต่ยังเกี่ยวกับการเพิ่มพูนประโยชน์หรือปอกปื้นการสูญเสียของสิ่งที่มีอยู่แล้ว เช่น ที่ดิน หุ้น ตำแหน่งในบริษัทที่รับงานจากหน่วยงาน รวมถึงการได้มาซึ่งผลประโยชน์อื่นๆ ที่ไม่ได้อยู่ในรูปตัวเงิน เช่น สัมปทาน ส่วนลดของขวัญ หรือของที่แสดงน้ำใจไม่ตรึงรื่นๆ

๒. ผลประโยชน์ที่ไม่เกี่ยวกับเงิน เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ครอบครัว หรือกิจกรรมทางสังคมวัฒนธรรมอื่นๆ เช่น สถาบันการศึกษา สมาคม ลัทธิ แนวคิด

มักอยู่ในรูปความลำเอียง/อคติ/เลือกที่รักมักที่ชัง และมีข้อสังเกตว่าแม้แต่ความเชื่อ/ความคิดเห็นส่วนตัวก็จัดอยู่ในประเภทนี้

➤ หน้าที่สาธารณะ (Public Duty) หน้าที่สาธารณะของผู้ที่ทำงานให้ภาครัฐ คือการให้ความสำคัญอันดับต้นแก่ประโยชน์สาธารณะ (Public Interest) คนเหล่านี้ไม่จำกัดเฉพาะเจ้าหน้าที่ของรัฐ ทั้งระดับห้องนิ่นและระดับประเทศเท่านั้น แต่ยังรวมถึงคนอื่น ที่ทำงานให้ภาครัฐ เช่น ที่ปรึกษา อาสาสมัคร

➤ ผลประโยชน์สาธารณะ คือ ประโยชน์ของชุมชนโดยรวม ไม่ใช่ผลรวมของผลประโยชน์ของปัจเจกบุคคล และไม่ใช่ผลประโยชน์ของกลุ่มคน การระบุผลประโยชน์สาธารณะไม่ใช่เรื่องง่าย แต่ในเบื้องต้น บุคลากรสังกัดสำนักงานป्रมາṇเพื่อสันติ สามารถให้ความสำคัญอันดับต้นแก่สิ่งนี้ โดย

- ทำงานตามหน้าที่อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ
- ทำงานตามหน้าที่ตามกรอบและมาตรฐานทางจริยธรรม
- ระบุผลประโยชน์ทั้งช้อนที่ตนเองมีหรืออาจจะมีและจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
- ให้ความสำคัญอันดับต้นแก่ประโยชน์สาธารณะ มีความคาดหวังว่าเจ้าหน้าที่ต้องจำกัดขอบเขตที่ประโยชน์ส่วนตนจะมา影ผลกระทบต่อความเป็นกลางในการทำหน้าที่
- หลีกเลี่ยงการตัดสินใจหรือการทำหน้าที่ที่มีผลประโยชน์ทั้งช้อน
- หลีกเลี่ยงการกระทำ/กิจกรรมส่วนตนที่อาจทำให้คนเห็นว่า ได้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน
- หลีกเลี่ยงการใช้ตำแหน่งหน้าที่หรือทรัพยากรของหน่วยงานเพื่อประโยชน์ส่วนตน
- ป้องกันข้อครหาว่าได้รับผลประโยชน์ที่ไม่สมควรจากการใช้อำนาจหน้าที่
- ไม่ใช้ประโยชน์จากการทำหน้าที่ที่ได้ขณะอยู่ในตำแหน่งขณะที่ไปหาตำแหน่งงานใหม่

#### ประเภทผลประโยชน์ทั้งช้อน

##### ผลประโยชน์ทั้งช้อน มี ๓ ประเภท คือ

ผลประโยชน์ทั้งช้อนที่เกิดขึ้นจริง (Actual) มีความทั้งช้อนระหว่างประโยชน์ส่วนตนและสาธารณะเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ทั้งช้อนที่เห็น (Perceived & Apparent) เป็นผลประโยชน์ทั้งช้อนที่คนเห็นว่ามีแต่จริงๆ อาจไม่มีก็ได้ ถ้าจัดการผลประโยชน์ทั้งช้อนประเภทนี้อย่างชาติมีประสิทธิภาพ ก็อาจนำมาซึ่งผลเสียไม่น้อยกว่าการจัดการผลประโยชน์ทั้งช้อนที่เกิดขึ้นจริง ข้อนี้แสดงว่าเจ้าหน้าที่ไม่เพียงแต่จะต้องประพฤติตามอย่างมีจริยธรรมเท่านั้น แต่ต้องทำให้คนอื่นๆ รับรู้และเห็นด้วยว่าไม่ได้รับประโยชน์เช่นนั้นจริง

ผลประโยชน์ทั้งช้อนที่เป็นไปได้ (Potential) ผลประโยชน์ส่วนตนที่มีในปัจจุบันอาจจะทั้งช้อนกับผลประโยชน์สาธารณะได้ในอนาคต

#### หน้าที่ทั้งช้อน (Conflict of Duty) หรือประโยชน์เบี่ยงช้อนกัน (Competing Interests) มี ๒ ประเภท

ประเภทแรก เกิดจากการที่เจ้าหน้าที่มีบทบาทหน้าที่มากกว่าหนึ่ง เช่น เป็นเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานและเป็นคณะกรรมการด้านระเบียบวินัยประจำหน่วยงานด้วย ปัญหาจะเกิดเมื่อไม่สามารถแยกแยะบทบาทหน้าที่ทั้งสองออกจากกันได้อาจทำให้ทำงานไม่มีประสิทธิภาพ หรือแม้กระทั่งเกิดความผิดพลาดหรือผิดกฎหมาย ปกติหน่วยงานมักมีกลไกป้องกันปัญหานี้โดยแยกแยะบทบาทหน้าที่ต่างๆ ให้ชัดเจน แต่ก็ยังมีปัญหาได้โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหน่วยงานที่มีกำลังคนน้อยหรือมีเจ้าหน้าที่บางคนเท่านั้นที่สามารถทำงานบางอย่างที่คนอื่นๆ ทำไม่ได้คนส่วนใหญ่ไม่ค่อยห่วงปัญหานี้กัน เพราะดูเหมือนไม่มีเรื่องผลประโยชน์ส่วนตนมากเทียวข้อง

ประเภทที่สอง เกิดจากเจ้าหน้าที่มีบทบาทหน้าที่มากกว่าหนึ่งบทบาท และการทําบทบาทหน้าที่ในหน่วยงานหนึ่งนั้น ทำให้ได้ข้อมูลภายในบางอย่างที่อาจนำมาใช้ประโยชน์แก่การทำบทบาทหน้าที่ให้แก่ อีกหน่วยงานหนึ่งได้ ผลเสียคือ ถ้าการนำข้อมูลมาใช้ก็อาจเกิดการประพฤติมิชอบหรือความลับ洩ยัง/อคติ ต่อคนบางกลุ่มควรถือว่าหน้าที่ทับซ้อนเป็นปัญหาผลประโยชน์ทับซ้อนด้วย เพราะว่ามีหลักการจัดการแบบ เดียวกันนั่นคือการตัดสินใจทำหน้าที่ต้องเป็นกลางและกลไกการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อนก็สามารถนำมา จัดการกับหน้าที่ทับซ้อนได้

## บทที่ ๒

### แนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน

#### การป้องกันเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน

ปกป้องผลประโยชน์สาธารณะ : การทำเพื่อผลประโยชน์ของสาธารณะเป็นหน้าที่หลักที่ต้องดูแลให้ คำแนะนำภายในกรอบกฎหมายและนโยบาย จะต้องทำงานในขอบเขตหน้าที่พิจารณาความผิดกฎหมายตาม เนื้อผ้าไม่ให้ประโยชน์ส่วนตนมาแทรกแซง รวมถึงความเห็นหรือทัศนคติส่วนบุคคล ปฏิบัติต่อแต่ละบุคคล อย่างเป็นกลาง ไม่มีคติล้าเอียงด้วยเรื่องศาสนา อาชีพ จุดยืนทางการเมือง ผู้พ้นอิฐ วงศ์ตระกูล ฯลฯ หันหน้าที่ไม่เพียงปฏิบัติตามกฎหมายเท่านั้น แต่ต้องมีจริยธรรมด้วย

- สนับสนุนความโปร่งใสและความพร้อมรับผิด : การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนต้องอาศัย กระบวนการตรวจสอบ เปิดเผยและจัดการที่โปร่งใส นี่คือ เปิดโอกาสให้ตรวจสอบ และมี ความพร้อมรับผิดมีวิธีการต่างๆ เช่น จดทะเบียนผลประโยชน์ ยกย้ายเจ้าหน้าที่จากตำแหน่ง ที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ทับซ้อน การเปิดเผยผลประโยชน์ส่วนตนหรือความสัมพันธ์ ที่อาจมีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ถือเป็นขั้นตอนแรกของการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อน การใช้กระบวนการอย่างเปิดเผยทั่วหน้า จะทำให้เจ้าหน้าที่ร่วมมือและสร้างความเชื่อมั่น แก่ประชาชน ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้เสีย
- ส่งเสริมความรับผิดชอบส่วนบุคคลและปฏิบัติตามแบบอย่าง : การแก้ปัญหาหรือจัดการ ผลประโยชน์ทับซ้อนจะสะท้อนถึงความยึดหลักคุณธรรมและความเป็นมืออาชีพของ เจ้าหน้าที่และองค์กรการจัดการต้องอาศัยข้อมูลนำเข้าจากทุกรายดับในองค์กร ฝ่ายบริหาร ต้องรับผิดชอบเรื่องการสร้างระบบและนโยบาย และเจ้าหน้าที่ที่มีความรับผิดชอบต่อระบุ ผลประโยชน์ทับซ้อนที่ตนมี เจ้าหน้าที่ต้องจัดการกับเรื่องส่วนตนเพื่อหลีกเลี่ยงผลประโยชน์ ทับซ้อนมากที่สุดเท่าที่ทำได้ และหัวหน้าหน่วยงานก็ต้องเป็นแบบอย่างด้วย
- สร้างวัฒนธรรมองค์กร : หัวหน้าหน่วยงานต้องสร้างสภาพแวดล้อมเชิงนโยบายที่ช่วย สนับสนุนการตัดสินใจในเวลาที่มีประเด็นผลประโยชน์ทับซ้อนเกิดขึ้น และการสร้าง วัฒนธรรมแห่งความซื่อตรงต่อหน้าที่ซึ่งต้องอาศัยวิธีการ ดังนี้
  - ให้ข้อแนะนำและการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย และการปฏิบัติ รวมถึงการใช้กฎหมายที่มีในสภาพแวดล้อมการทำงาน
  - ส่งเสริมให้มีการสื่อสารกันอย่างเปิดเผยและมีการรายงานแลกเปลี่ยนเพื่อให้ เจ้าหน้าที่สามารถใช้ในการตัดสินใจ
  - ป้องกันไม่ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนที่เจ้าหน้าที่เปิดเผยเพื่อมิให้มี ผู้นำไปใช้ในทางที่ผิด
  - ให้เจ้าหน้าที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงนโยบายและกระบวนการจัด การผลประโยชน์ทับซ้อนเพื่อให้รู้สึกเป็นเจ้าของและปฏิบัติตามในเวลาเดียวกัน ก็ต้องสร้างระบบโดยการพัฒนาในเรื่องต่อไปนี้
  - มาตรฐานในการส่งเสริมความซื่อตรงต่อหน้าที่โดยรวมไว้ในข้อกำหนดทาง จริยธรรม
  - กระบวนการระบุความเสี่ยงและจัดการผลประโยชน์ทับซ้อน
  - กลไกความพร้อมรับผิดทั้งภายในและภายนอก
  - วิธีการจัดการ (รวมถึงการลงโทษ) ที่ทำให้เจ้าหน้าที่ถือว่าเป็นความ รับผิดชอบของตนเองที่จะต้องทำตามกฎหมายเบี่ยงและมาตรฐาน

## แนวทางการบริหารเพื่อป้องกันเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน

วางแผนการทำงาน เป็นวิธีการกว้างๆ ไม่จำกัดอยู่กับรายละเอียดข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปพัฒนาเป็นรูปแบบการจัดการตามบริบทขององค์กรและกฎหมายได้ มี ๖ ขั้นตอน สำหรับการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อน

- (๑) ระบุว่ามีผลประโยชน์ทับซ้อนแบบใดบ้างที่มักเกิดขึ้นในองค์กร
- (๒) พัฒนานโยบายที่เหมาะสม รวมถึงกลยุทธ์การจัดการและแก้ไขปัญหา
- (๓) ให้การศึกษาแก่เจ้าหน้าที่และผู้บริหารระดับต่างๆ รวมถึงเผยแพร่นโยบายการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนให้ทั่วถึงในองค์กร
- (๔) ดำเนินการเป็นแบบอย่าง
- (๕) สื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้รับบริการ ผู้สนับสนุนองค์กร และชุมชนทราบถึงความมุ่งมั่นในการจัดการเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน
- (๖) บังคับใช้นโยบายและทบทวนนโยบายสม่ำเสมอ

## รายละเอียดในการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารเพื่อป้องกันเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน

### (๑) การระบุผลประโยชน์ทับซ้อน

ขั้นตอนแรกคือ การระบุว่าในการทำงานของหน่วยงาน มีจุดเด่นที่สี่ยงต่อการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน และผลประโยชน์ทับซ้อนที่จะเกิดขึ้นได้นั้นมีประเภทใดบ้าง เป้าหมายสำคัญคือ องค์กรต้องรู้ว่าอะไรคือผลประโยชน์ทับซ้อนที่เป็นไปได้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อนที่เกิดขึ้นจริงและที่เห็นการมีส่วนร่วมของเจ้าหน้าที่มีส่วนสำคัญ เพราะจะทำให้ระบุจุดเสี่ยงได้ครอบคลุมและทำให้เจ้าหน้าที่รู้สึกเป็นเจ้าของและร่วมมือกับนโยบาย การระบุผลประโยชน์ทับซ้อนนั้นต้องพิจารณา尼ยามและข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย

- ตัวอย่างของผลประโยชน์ส่วนตน เช่น ผลประโยชน์ทางการเงิน/เศรษฐกิจ (เช่น หนี้ ธุรกิจ ส่วนตัว/ครอบครัว ความสัมพันธ์ส่วนตัว (ครอบครัว ชุมชน ชาติพันธุ์ ศาสนา ฯลฯ) ความสัมพันธ์กับองค์กรอื่น (เอ็นจีโอ สนับสนุนการค้า พระคริมเมือง ฯลฯ) การทำงานเสริม ความเป็นยิ่ง/การแข่งขันกับคนอื่น/กลุ่มอื่น

- ตัวอย่างของจุดเสี่ยง เช่น การปฏิสัมพันธ์กับภาคเอกชน การทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจตราเพื่อควบคุมคุณภาพมาตรฐานของการทำงานหรืออุปกรณ์ในภาครัฐกิจ การออกใบอนุญาต การให้บริการที่อุปสงค์มากกว่าอุปทาน การกระจายบริการ การปรับการลงโทษ การให้เงิน/สิ่งของสนับสนุนช่วยเหลือผู้เดือดร้อน การตัดสินข้อพิพาท ฯลฯ ทั้งนี้ รวมถึงงานที่สาธารณะหรือสื่อมวลชนให้ความสนใจเป็นพิเศษ

### (๒) การพัฒนากลยุทธ์และตอบสนองอย่างเหมาะสม

องค์ประกอบประการหนึ่งในการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อนคือ ความตระหนักของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับวิธีการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อน รวมถึงความรับผิดชอบของแต่ละคน ดังนั้นกฎหมายที่เกี่ยวกับการจัดการต้องแยกให้ชัดระหว่างความรับผิดชอบขององค์กรและความรับผิดชอบของสมาชิกในองค์กร ยังต้องทำให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สามารถรู้ได้ว่า เมื่อใดมีผลประโยชน์ทับซ้อนเกิดขึ้นและในแบบใด (แบบที่เกิดขึ้นจริง แบบที่เห็น หรือแบบเป็นไปได้ เปิดเผยผลประโยชน์ทับซ้อนและบันทึกกลยุทธ์ต่างๆ ที่ใช้เพื่อการจัดการ ติดตามประสิทธิภาพของกลยุทธ์ที่ใช้)

### ๓) ให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่และหัวหน้างานระดับสูง

เพื่อให้การจัดการผลประโยชน์ทั้งช้อนมีประสิทธิภาพ ต้องมีการให้ความรู้อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ เจ้าหน้าที่ในองค์กร เอกชนที่มาทำสัญญา อาสาสมัคร และกรรมการบริหาร การให้ความรู้จะเริ่มตั้งแต่ ปฐมนิเทศ และมืออาชีวะต่อเนื่องในระหว่างทำงาน เจ้าหน้าที่ทุกคนสามารถเข้าถึงนโยบายและข้อมูลที่จะช่วย ให้พวกราชการและเอกชนสามารถรับและเปิดเผยผลประโยชน์ทั้งช้อน ผู้บริหารองค์กรต้องรู้วิธีจัดการผลประโยชน์ทั้งช้อน

ขั้นตอนแรกของการให้ความรู้ คือการสร้างความเข้าใจว่าอะไรคือผลประโยชน์ทั้งช้อน ผลประโยชน์ทั้งช้อนได้เกิดขึ้นในองค์กร อะไรคือจุดเดี่ยงที่ระบุในนโยบาย รวมถึงความแตกต่างของความรับผิดชอบในการ ปฏิบัติตามนโยบายของผู้มีตำแหน่งหน้าที่ต่างกัน ควรให้ออกสารบรรยายพร้อมตัวอย่างที่ชัดเจนสำหรับการระบุ และจัดการผลประโยชน์ทั้งช้อน โดยเน้นตรงที่เป็นจุดเดี่ยงมากๆ เช่น การติดต่อ การร่วมทำงานกับภาคเอกชน การแลกเปลี่ยนบุคลากรกับภาคเอกชน การปรับรูป การลดขั้นตอนและการกระจายอำนาจ ความสัมพันธ์กับ เอ็นจีโอ และกิจกรรมทางการเมือง เป็นต้น

นอกจากการให้ความรู้แล้ว ความตื่นตัวและความเอาใจใส่ของผู้บริหาร รวมถึงกลยุทธ์การจัดการที่มี ประสิทธิภาพจะมีส่วนสำคัญในการช่วยให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตาม การสร้างความตื่นตัวและความเอาใจใส่ จะช่วยในการแสวงหาจุดเดี่ยงและพัฒนาวิธีการป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นต่อไป

### ๔) การดำเนินการเป็นแบบอย่าง

การจัดการผลประโยชน์ทั้งช้อนที่มีประสิทธิภาพ จำเป็นต้องอาศัยความทุ่มเทของผู้ที่อยู่ในตำแหน่ง ระดับบริหาร ซึ่งต้องแสดงภาวะผู้นำ สนับสนุนนโยบายและกระบวนการอย่างแข็งขันสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ เปิดเผยผลประโยชน์ทั้งช้อน และให้ความช่วยเหลือแก่ไข ผู้บริหารมีความสำคัญเนื่องจากเจ้าหน้าที่มักจะ คำนึงถึงสิ่งที่ผู้บริหารให้ความสนใจ โดยผู้บริหารต้อง

(๑) พิจารณาว่ามีข้อมูลเพียงพอที่จะชี้ว่าหน่วยงานมีปัญหาผลประโยชน์ทั้งช้อนหรือไม่

(๒) ชี้แจงนักประโภช์ขององค์กร ประโยชน์ส่วนบุคคล และประโยชน์สาธารณะ และ พิจารณาว่าอะไรคือวิธีที่ดีที่สุดในการจัดการแก้ไขผลประโยชน์ทั้งช้อน และ

(๓) พิจารณาปัจจัยอื่นๆ รวมถึงระดับและลักษณะของตำแหน่งหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงลักษณะของผลประโยชน์ทั้งช้อน

### ๕) สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย

ประเด็นสำคัญ คือ ภาพลักษณ์ขององค์กรในการรับรู้ของผู้มีส่วนได้เสีย เนื่องจากไม่ว่าจะสามารถ จัดการกับผลประโยชน์ทั้งช้อนได้ดีเพียงใด ถ้าผู้มีส่วนได้เสียรับรู้เป็นตรงกันข้าม ผลเสียที่เกิดขึ้นก็ Lewinsky ไม่แพ้กัน การทำงานกับองค์กรภายนอกไม่ว่าเป็นเอ็นจีโอหรือภาครัฐ ก็ องค์กรต้องระบุจุดเดี่ยงของ ผลประโยชน์ทั้งช้อน และพัฒนาวิธีป้องกัน ไม่ว่าเป็นเรื่องข้อมูลภายนอก หรือโอกาสการใช้อำนาจหน้าที่เพื่อ ผลประโยชน์ และต้องแจ้งแก่องค์กรภายนอกให้ทราบนโยบายการจัดการผลประโยชน์ทั้งช้อนและผลที่ ตามมาหากไม่ปฏิบัติตามนโยบาย เช่น ยกเลิกสัญญา หรือดำเนินการตามกฎหมาย บางองค์กรภาครัฐจะอาศัย จริยธรรมธุรกิจ เพื่อสื่อสารเกี่ยวกับหน้าที่และความพร้อมรับผิดที่ผู้ทำธุรกิจมีกับทุนส่วนและผู้ทำสัญญาด้วย

นอกจากนี้ควรสื่อสารแบบสองทางกับองค์กรภายนอก อาจใช้วิธีต่างๆ เช่น ให้มีส่วนร่วมในการระบุจุดเดี่ยง และร่วมกับพัฒนาการให้ป้องกันแก้ไขปัญหา ขอรับฟังความเห็นต่อร่างนโยบายการจัดการผลประโยชน์ทั้งช้อน ร่วมทบทวนและปรับปรุงกลไกการแสวงหาและแก้ไขผลประโยชน์ทั้งช้อน วิธีเหล่านี้จะทำให้ได้ นโยบายที่สอดคล้องกับความคาดหวังสาธารณะและได้รับความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ในการร่วมกัน จัดการผลประโยชน์ทั้งช้อนกับผู้มีส่วนได้เสียนี้ องค์กรภาครัฐต้องทำให้การตัดสินใจทุกขั้นตอนเปร่งใส่และ ตรวจสอบได้

## ๖) การบังคับใช้และทบทวนนโยบาย

ระบบการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนต้องได้รับการทบทวนประสิทธิภาพสม่ำเสมอโดยสอบถามข้อมูลจากผู้ใช้ระบบ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เพื่อให้ระบบใช้ได้จริง และตอบสนองต่อสภาพการทำงาน รวมถึงสภาพสังคม เศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง อีกทั้งยังสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของและความร่วมมืออนุจากานนี้ ยังอาจเรียนรู้จากองค์กรอื่นๆ การแสวงหาการเรียนรู้เช่นนี้ยังเป็นการสื่อสารว่าองค์กรมีความมุ่งมั่นในการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อนอีกด้วย การทบทวนควรครอบคลุมจุดเดียวและมาตรการและผลการทบทวนหรือมีการเปลี่ยนแปลงต้องสื่อสารให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติให้เข้าใจ และปรับเปลี่ยนการทำงานให้สอดคล้องกัน โดยอาจพัฒนาระบบสนับสนุนเพื่อช่วยพัฒนาทักษะและการให้คำปรึกษาแก่เจ้าหน้าที่

### **การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนของสำนักงาน ประมาณเพื่อสันติ (ปส.)**

การวิเคราะห์ อำนาจหน้าที่และระบบงาน ที่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนตามรูปแบบของความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม มีดังนี้

ภารกิจ/อำนาจหน้าที่	กระบวนการ	ความเสี่ยงที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน ในการปฏิบัติงานตามรูปแบบของความ ขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ส่วนรวม และการกิจกรรมของเจ้าหน้าที่ ที่มีความเสี่ยงต่อผลประโยชน์ทับซ้อน
สำนักงานประมาณเพื่อสันติ (ปส.) มีภารกิจในการกำกับดูแลความปลอดภัยการใช้ประโยชน์จากพลังงานนิวเคลียร์และรังสีให้ถูกต้องตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดกับผู้ใช้รวมถึงประชาชนและสิ่งแวดล้อมโดยการออกใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับพลังงานนิวเคลียร์และรังสี เครื่องกำเนิดรังสีเอกสาร เครื่องเร่งอนุภาค รวมทั้งการตรวจสอบสถานปฏิบัติการทางนิวเคลียร์และรังสี และการปฏิบัติงานของผู้ได้รับใบอนุญาตให้ปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งเฝ้าระวังภัยทางรังสีในสิ่งแวดล้อมผ่านเครือข่ายสถานีเฝ้าระวังภัยทางรังสีในอากาศและในน้ำครอบคลุมทั่วประเทศกว่า ๒๐ สถานี ตลอด ๒๔ ชั่วโมง อีกทั้งเป็นหน่วยงานกลางของประเทศไทยในการประสานความร่วมมือด้านนิวเคลียร์และรังสีกับนานาประเทศ	๑. การจัดซื้อ <sup>จัดจ้าง</sup> ๒. การแต่งตั้ง/ โยกย้าย ๓. การใช้ ดุลพินิจในการ ออกคำสั่ง	ผู้บริหาร/เจ้าหน้าที่ อาจมีความสัมพันธ์กับผู้เสนอราคาในการจัดซื้อจัดจ้าง. การแต่งตั้ง/โยกย้าย ที่อาจไม่เป็นธรรม ไม่มีการตรวจสอบ เล่นพรรคเล่นพวก การออกคำสั่งที่อาจไม่เป็นธรรมหรือการใช้ดุลพินิจเกินกว่าอำนาจ

## การปรับปรุงขั้นตอน/แนวทางการปฏิบัติงานหรือระเบียบเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน

กระบวนการ	ความเสี่ยงที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน	มาตรการป้องกันความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมในการปฏิบัติงาน
๑. การจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้บริหาร/เจ้าหน้าที่อาจมีความสัมพันธ์กับผู้เสนอราคาในการจัดซื้อจัดจ้าง	<p>(๑) การแสดงเจตจำนงความซื่อสัตย์สุจริต ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยผู้บริหาร ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>(๒) ตรวจสอบถึงความเกี่ยวข้องระหว่างเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง กับการจัดซื้อจัดจ้างและผู้เสนองานเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน เช่น ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการ</p> <p>(๓) การอกราชเบียน มาตรการภายในเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง ตรวจรับพัสดุ ประกอบไปด้วย ผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ</p> <p>(๔) นำหลักกฎหมาย/ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน และจรรยาบรรณการมาบังคับใช้กับผู้กระทำผิด</p>
		(๕) ส่งเสริมให้ความรู้ เจ้าหน้าที่เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน เช่น การจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน หรือหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
๒. การแต่งตั้ง/โยกย้าย	ที่อาจไม่เป็นธรรม ไม่มีการตรวจสอบ เล่นพรรคเล่นพวก	<p>(๑) การแสดงเจตจำนงความซื่อสัตย์สุจริต ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยผู้บริหาร ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>(๒) ตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ของคณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง ในการแต่งตั้ง/โยกย้าย</p> <p>(๓) การปิดเผยแพร่ข้อมูลการแต่งตั้ง/โยกย้าย เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้</p>
๓. การใช้ดุลพินิจในการออกคำสั่ง	การออกคำสั่งที่อาจไม่เป็นธรรม หรือการใช้ดุลพินิจเกินกว่าอำนาจ	กฎ/ระเบียบ/หลักเกณฑ์ต้องมีความชัดเจนในการปฏิบัติงาน/ และให้ความรู้ความเข้าใจ/เผยแพร่แก่เจ้าหน้าที่

## ๒.๑ การให้-การรับของขวัญและผลประโยชน์ทับซ้อน

หลักการและแนวคิดนี้สามารถประยุกต์ใช้ประกอบการดำเนินการตามนโยบายการให้และรับของขวัญ และผลประโยชน์ของข้าราชการพลเรือนและเจ้าหน้าที่ภาครัฐ ในประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน ข้อบังคับว่าด้วยจรรยาของส่วนราชการตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ และ ประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เรื่อง หลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินหรือ ประโยชน์อื่นใดโดยธรรมจรรยาเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๕๓

### เจตนารมณ์

เนื่องจากความเชื่อถือไว้วางใจของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภาครัฐว่า จะต้องดัดสินใจและกระทำหน้าที่ โดยยึดผลประโยชน์สาธารณะเป็นหลัก ปราศจากผลประโยชน์ส่วนบุคคล หากข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภาครัฐคนใดรับของขวัญและผลประโยชน์ที่ทำให้มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ และการกระทำการหน้าที่ลือว่าเป็นการประพฤติมิชอบ ย่อมทำลายความเชื่อถือไว้วางใจของประชาชนกระทบต่อ ความถูกต้องของธรรมาภิบาล ที่องค์กรภาครัฐยึดถือในการบริหารราชการรวมทั้งกระทบต่อกระบวนการปกครองใน ระบบประชาธิปไตย

### คำนิยามและคำศัพท์สำคัญ

ของขวัญและประโยชน์อื่นใด หมายถึง สิ่งใดๆ หรือบริการใดๆ (เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ บริการ หรือ อื่นๆ ที่มีมูลค่า) ที่ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภาครัฐให้และหรือได้รับที่นอกเหนือจากเงินเดือน รายได้ และ ผลประโยชน์จากการจ้างงานในราชการปกติ

ของขวัญและประโยชน์ที่สามารถคิดราคาได้ (Tangible gifts) หมายรวมถึง สินค้าบริโภค ความบันเทิง การหันรับ ให้ที่พัก การเดินทาง อุปกรณ์เครื่องใช้ เช่น ตัวอย่างสินค้า บัตรของขวัญ เครื่องใช้ส่วนตัว บัตรกำนัล บัตรลด ราคาสินค้าหรือบริการ และเงิน เป็นต้น

ของขวัญและประโยชน์อื่นใดที่คิดเป็นราคามิได้ (Intangible gifts and benefits) หมายถึง สิ่งใดๆ หรือบริการใดๆ ที่ไม่สามารถคิดเป็นราคาน้ำหนักซึ่งขายได้ อาทิเช่น การให้บริการ การปฏิบัติตัวยความชอบ ส่วนตน การเข้าถึงประโยชน์ หรือการสัญญาว่าจะให้หรือการสัญญาว่าจะได้รับประโยชน์มากกว่าคนอื่นๆ

### เราจะจัดการอย่างไรกับการรับของขวัญและประโยชน์อื่นใด

การจะรับของขวัญและหรือประโยชน์อื่นใดๆ มีคำตาม ๓ คำตาม ที่ใช้ในการตัดสินใจว่าจะรับหรือไม่ รับของขวัญและหรือผลประโยชน์ คือ

- ๑) เรายังรับหรือไม่
- ๒) เรายังรายงานการรับหรือไม่
- ๓) เราสามารถเก็บไว้เป็นของตนเองได้หรือไม่
- ๔) เรายังรับหรือไม่

ตามหลักการทางจริยธรรมแม้ว่าเราจะไม่ควรรับ แต่มีหลายโอกาสที่เราไม่สามารถปฏิเสธได้ หรือเป็น การรับในโอกาสที่เหมาะสมตามธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมหรือให้กันตามมารยาทที่ปฏิบัติกันในสังคม อย่างไรก็ตาม มีหลายโอกาสที่ไม่เป็นการเหมาะสมอย่างยิ่งที่จะรับ

๑.๑) ถ้าเป็นการให้เงิน ท่านจะต้องปฏิเสธ ไม่ว่าจะเป็นโอกาสใด การรับเงินสดหรือสิ่งอื่นใดๆ ที่สามารถเปลี่ยนกลับมาเป็นเงิน เช่น ล็อตเตอรี่ หุ้น พันธบัตร เป็นการฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม และอาจเข้าข่าย การรับสินบน

❖ การถูกเสนอสิ่งใดๆ นอกเหนือจากเงินนั้น สิ่งที่ควรนำมาเป็นเหตุผลในการตัดสินใจ คือ

- ทำไม่เข้าจึงเสนอให้ เช่น ให้แทนคำขอบคุณ การเสนอให้มีผลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติงานของตนหรือไม่

- ความประทับใจของท่านต่อของขวัญหรือผลประโยชน์ที่จะส่งผลต่อการทำงานในอนาคต

❖ ถ้าท่านทำงานอยู่ในกลุ่มเสียง อ่อนไหว หรืออยู่ในข่ายที่ต้องได้รับความไว้วางใจเป็นพิเศษ เช่น งานตรวจสอบภายใน และงานตรวจสอบภาพต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้างการออกใบอนุญาตหรือการอนุมัติ/อนุญาตต่างๆ ฯลฯ ท่านจะต้องปฏิบัติตามนโยบายและหลักจริยธรรมเรื่องนี้ มากกว่าบุคคลกลุ่มอื่น

๑.๒) การรับก่อให้เกิดการชัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมหรือไม่หาก การรับก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมแล้ว ผลประโยชน์ส่วนตน ที่ได้รับกล้ายเป็นมือธิพลด้วยการปฏิบัติหน้าที่ราชการ หรือก่อให้เกิดข้อสงสัยต่อสาธารณะว่าเป็นการประพฤติโดยมิชอบ

❖ การชัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม เป็นตัวกระตุ้นให้เกิดการประพฤติมิชอบ และการทุจริตคอร์รัปชัน ในแต่ละส่วนราชการคำกำหนดนโยบายการรับของขวัญและผลประโยชน์ของตนเอง โดยส่วนราชการที่อยู่ในกลุ่มปฏิบัติหน้าที่ที่เสี่ยงต่อการประพฤติมิชอบ ควรกำหนดนโยบายด้านนี้อย่างเคร่งครัดมากกว่าหน่วยงานอื่นๆ

❖ หลักการปฏิบัติงานในภาครัฐอยู่บนพื้นฐานที่ว่า “การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องกระทำด้วยความเป็นกลาง ปราศจากการมีส่วนได้ส่วนเสียในการให้บริการ และปกป้องผลประโยชน์ของสังคมไทยโดยรวม”

❖ ดังนั้น องค์กรหรือบุคคลใดๆ ไม่ควรใช้ของขวัญหรือผลประโยชน์มาแสวงหาความชอบผลประโยชน์ให้กับองค์กรของตนหรือตนเอง เนื่ององค์กรหรือบุคคลอื่น ทำให้เกิดความสั่นคลอนความเชื่อถือ ไว้วางใจที่ประชาชนสังคมมีต่อภาครัฐ และทำให้เกิดความไม่เป็นธรรมในสังคม

❖ ประการสำคัญ สมาชิกห้องหมุดในสังคมต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ภายใต้ระบบของประชาธิปไตยข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภาครัฐมีพันธะผูกพันที่จะต้องปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม โดยการทำและแสดงออกโดยยึดมัตtruanความโปร่งใส ความพร้อมรับผิดชอบ และแสดงพฤติกรรมที่ถูกต้อง เพียงธรรมตลอดเวลาที่มีอาชีพบริหารราชการ

## ๒) เรื่องรายงานการรับหรือไม่

การรายงาน การรับของขวัญ และหรือผลประโยชน์ตัดสินใจหลักการต่อไปนี้

๒.๑) ธรรมชาติของผู้ให้ : พิจารณาตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น ประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ รวมทั้งนโยบายของหน่วยงาน เช่น การห้ามการรับของขวัญหรือประโยชน์จากคู่สัญญา/องค์กรหรือบุคคลที่กำลังจะมาทำการค้า ทำสัญญา หรือจากองค์กรหรือบุคคลที่จะขอทำใบอนุญาตหรือรับการตรวจสอบด้านต่างๆ ฯลฯ

หน่วยงานควรกำหนดนโยบายด้านนี้ให้เคร่งครัดและมีกระบวนการที่ช่วยให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภาครัฐสามารถจัดการเรื่องนี้ได้อย่างเหมาะสม การรายงานการรับของขวัญและหรือผลประโยชน์ใดๆ ต้องมีการลงทะเบียนรับอย่างเป็นทางการ

๒.๒) บทบาทหน้าที่ของห่านในองค์กร : ถ้าข้าราชการนั้นๆ ทำงานในขอบข่ายที่อ่อนไหว และต้องการความเชื่อถือและไว้วางใจเป็นพิเศษ และหรือกลุ่มที่เกี่ยวกับการได้ประโยชน์หรือเสียประโยชน์ทั้งจากระดับองค์กรและระดับบุคคล อาทิ เช่น งานตรวจสอบ งานจัดซื้อจัดจ้าง การให้ใบอนุญาต/ยึดใบอนุญาต ฯลฯ ควรให้แนใจที่สุดว่าตัวห่านและองค์กรมีความเที่ยงธรรม และจะไม่ถูกดึงข้อสงสัย แม้ว่าหน่วยงานของห่านมิได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการห้ามรับของขวัญหรือผลประโยชน์ใดๆ และมิได้กำหนดให้รายงานการรับของขวัญและผลประโยชน์ท่านควรดำเนินการตามถูกต้องด้วยการรายงานหรือปฏิเสธที่จะรับของขวัญและหรือผลประโยชน์นั้นๆ

หลักการ การกำหนดว่าของขวัญและผลประโยชน์อื่นใดควรต้องรายงานหรือไม่ ควรจะต้องให้องค์กรเก็บรักษาไว้หรือไม่ หรือควรตกเป็นของข้าราชการ ให้เทียบกับค่าตามราคตลาดโดยต้องมีค่าน้อยกว่า ๓,๐๐๐ บาท ทั้งนี้ ให้การปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เรื่อง หลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดโดยธรรมจรรยาของเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๔๓

**ไม่ว่าของขวัญและหรือผลประโยชน์นั้นจะมีค่าเพียงเล็กน้อยก็ไม่ควรรับ เพราะก่อให้เกิด  
ความรู้สึกผูกพันหรือพันธะกับผู้ให้ และอาจก่อให้เกิดความเสื่อมครั้งร้าต่อประชาชน**

**แนวทางในการปฎิบัติ**

✓ ของขวัญทั้งหมดที่มีค่าทางวัฒนธรรมหรือประวัติศาสตร์ เช่น งานศิลปะ พรพุทธรูป เครื่องประดับโบราณ ฯลฯ แม้จะมีขนาดเล็กหรือเป็นเรื่องเล็กน้อย ของขวัญนั้นๆ ย่อมเป็นทรัพย์สินขององค์กรไม่ว่าจะมีราคาเท่าใด

✓ ของขวัญหรือประโยชน์ที่ได้รับเมื่อเทียบกับราคตลาด มีค่าน้อยกว่า ๓,๐๐๐ บาท ไม่ต้องรายงานและอาจเก็บเป็นของตนเองได้

✓ ของขวัญหรือประโยชน์ใดๆ เมื่อเทียบกับราคตลาดมีค่าเกิน ๓,๐๐๐ บาท ต้องรายงานหน่วยงานและลงทะเบียนไว้ และเจ้าหน้าที่มีความจำเป็นต้องรับให้องค์กรโดยหัวหน้าส่วนราชการ ตัดสินว่าสมควรให้ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้น รับทรัพย์สินดังกล่าวหรือไม่ หรือให้ส่งมอบเป็นทรัพย์สินขององค์กรเพื่อใช้ประโยชน์สาธารณะและหรือตามความเหมาะสม องค์กรอาจพิจารณาอนุญาตให้ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นเก็บรักษาของไว้เป็นกรณีไป เช่น ของขวัญในการย้ายหน่วยงานในขณะดำรงตำแหน่งเดิม ของขวัญในโอกาสเกษียณอายุราชการหรือลาออกจากงาน ของขวัญหรือผลประโยชน์ที่เพื่อนร่วมงานให้มีอีกป่วย ฯลฯ

✓ ถ้าในปีงบประมาณใดๆ ได้ของขวัญและหรือผลประโยชน์จากผู้รับบริการ แม้จะต่างคนต่างกลุ่มเพื่อเป็นการควบคุมในการให้บริการที่ดี แต่เมื่อร่วมกันแล้วมีค่ามากกว่า ๓,๐๐๐ บาท ต้องรายงานของขวัญหรือผลประโยชน์แต่ละอย่างนั้น

✓ ของขวัญและหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ได้รับเพื่อเป็นการขอบคุณจากผู้รับบริการ (ประชาชน องค์กรเอกชน) ที่ได้อย่างสม่ำเสมอโดยครั้ง อาจทำให้เกิดข้อสงสัยจากประชาชนว่ามีอิทธิพลบิดเบือน ก่อให้เกิดอดคติในการให้บริการของข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรืออาจก่อให้เกิดความรู้สึกชบด และความหวังว่าจะได้รับของขวัญและหรือผลประโยชน์เมื่อมีผู้รับบริการ ควรปฏิเสธการรับเงินสดหรือสิ่งใดๆ ที่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินได้ (ตัวอย่างเช่น หุ้น พันธบัตร) ต้องปฏิเสธไม่รับไม่ว่าจะอยู่ในสถานการณ์ใดๆ

### ๓) เรายสามารถเก็บไว้เป็นของตนเองได้หรือไม่

ปกติสามารถเก็บรักษาไว้เอง หากมีค่าไม่เกิน ๓,๐๐๐ บาท ถ้าเกินกว่านี้ ส่วนราชการต้องพิจารณาตัดสินว่า ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐนั้น จะเก็บไว้เองได้หรือไม่ หรือเป็นทรัพย์สินของส่วนราชการ และส่วนราชการพิจารณาตัดสินว่าจะใช้ประโยชน์อย่างไร

#### ❖ การฝ่าฝืนนี้มีโทษอย่างไร

การฝ่าฝืนนโยบายว่าด้วยการรับของขวัญหรือผลประโยชน์นั้น และพร้อมฝ่าฝืนการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมจากถูกลงโทษตักเตือน ตัดเงินเดือน จนกระทั่งถึงไล่ออก ขึ้นกับความร้ายแรงของการฝ่าฝืน นอกจากนี้ หากการรับของขวัญหรือผลประโยชน์นั้นฯ เข้าข่ายการรับสินบน ฉ้อหลวงจิตร และสามารถพิสูจน์ได้ว่า ข้าราชการและหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐนั้นฯ รับของขวัญหรือผลประโยชน์ซึ่งมีผลต่อความเป็นธรรม ก่อให้เกิดผลประโยชน์แก่ผู้ให้โดยมิชอบ หากถูกตัดสินว่าผิดจริง ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคนอาจมีส่วนร่วมในการรับโทษทางอาญาด้วย

#### ❖ การรับของขวัญและผลประโยชน์ : กฎหมายแห่งความเสี่ยง

การรับของขวัญและผลประโยชน์ใดๆ เป็นสาเหตุให้สารณชันรับรู้ว่ามีการปฏิบัติอย่างมีอดีตมิอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ ก่อให้เกิดการทำลายความเชื่อถือศรัทธาของประชาชนต่อภาครัฐและต่อข้าราชการ

#### กฎหมายแห่งความเสี่ยง ๒ ประการที่สำคัญ คือ

๑. ความพยายามที่จะหลบเลี่ยงกฎหมาย โดยตั่งราคาของขวัญและหรือผลประโยชน์น้อยกว่าความเป็นจริง การตั่งราคาต่ำกว่าความเป็นจริงนั้น บุคคลอาจจุงใจตนเองหรืออูงใจผู้อื่นให้คิดว่าของขวัญหรือผลประโยชน์นั้นฯ มีค่าต่ำกว่าที่เป็นจริง เพื่อหลีกเลี่ยงการรายงาน การกระทำดังกล่าวเป็นการคดโกง และหลอกหลวงซึ่งเข้าข่ายฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม

๒. การเพิกเฉยมองข้ามความผิดและละเลยต่อผลที่เกิดขึ้นจากการรับของขวัญและหรือผลประโยชน์ใดๆ อาจทำให้ติดเป็นนิสัยอย่างรวดเร็วและก่อให้เกิดความคาดหวังเสมอว่าจะได้รับของขวัญและหรือผลประโยชน์ใดๆ ใน การปฏิบัติหน้าที่ราชการ ทำให้เกิดความรู้สึกชอบหรืออย่างปฏิบัติต่อผู้รับบริการ หรือผู้รับงาน-รับจ้าง-รับเหมา ฯลฯ ที่เป็นผู้ให้ของขวัญและหรือผลประโยชน์โดยอิทธิพลของความชอบหรือประโยชน์ตอบแทนที่ได้รับทำให้มีการปฏิบัติตอบแทนเกินกว่ามาตรฐานที่กำหนด

ในสถานการณ์เช่นนี้ ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา และหรือผู้รับจัดซื้อ อาจรับรู้ผิดพลาดและเข้าใจว่าการรับจ้าง ต่างๆ ไม่ต้องทำในระดับมาตรฐานหรือลดคุณค่าการบริการออกจากนั้น หากเกิดการปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมการทำงานขององค์กร ข้าราชการ และหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐจะมีพฤติกรรมเบย์ชินกับ “การรับรองวัสดุ” จากการปฏิบัติหน้าที่ และละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยความรับผิดชอบ ซึ่งจัดได้ว่า เป็นการรับสินบน

#### สถานการณ์ตัวอย่าง

เจ้าหน้าที่ตรวจสอบน้ำหนักภัณฑ์รับค่าตอบแทน จำนวน ๒๗ ครั้ง เป็นเงินรวมหนึ่งแสนบาท เพื่อให้การอนุญาตรับบรรทุกที่บรรทุกสินค้าที่มีน้ำหนักเกินกว่าที่กฎหมายกำหนดให้ขึ้นส่งสินค้าได้ กรณีเช่นนี้นอกจากจะเป็นการฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม ผิดวินัยขึ้นໄล่อกจากราชการแล้วยังมีโทษทางอาญาแห่งเดือนด้วย

ในการพิจารณาวินิจฉัยโทษทางอาญา ผู้พิพากษาได้ระบุเหตุผลว่าการกระทำการของเจ้าหน้าที่ของรัฐนั้น ก่อให้เกิดความไม่สงบด้วยต่อสาธารณะ ทำลายทรัพย์สินสาธารณะ (กนน) เป็นการสมยอมของเจ้าหน้าที่ ยอมให้ผู้รับบริการกระทำการผิดกฎหมาย และเป็นการให้ผลประโยชน์ในทางมิชอบต่อบริษัทที่เป็นเจ้าของกิจการบรรทุก รวมทั้งเจ้าของสินค้าและสั่งลงโทษจำคุกเป็นเวลา ๑ ปี โดยไม่รอลงอาญา

การแสวงหาเหตุผลเพื่อบิดเบือนความจริง มีแนวโน้มที่เป็นไปได้มากที่เราจะรับของขวัญและผลประโยชน์โดยเฉพาะสิ่งที่ถูกใจเรา บุคคลอาจสงสัยว่าการรับของขวัญและหรือผลประโยชน์ใดๆ ถือได้ว่าเป็นความผิด แต่ผู้รับมักจะหาเหตุผลเข้าข้างตนเอง ดังนี้

ฉันรู้ว่าไม่ควรรับของดังกล่าว แต่ด้วยมารยาทจึงไม่กล้าปฏิเสธน้ำใจ หรือหากไม่รับจะเป็นการทำลายสัมพันธภาพระหว่างผู้ให้กับองค์กรหรือกับตนเอง

คนอื่นๆ ก็ทำเช่นนี้ ทำไม่ฉันจะทำบ้างไม่ได้

ดูซิ ฉันอุทิศเวลาณอกเวลาการทำงาน ดังนั้น มันเป็นการยุติธรรมที่เราจะได้รางวัลผลประโยชน์พิเศษบ้าง

เพราะฉันเป็นคนพิเศษจริงๆ ดังนั้น ผู้บังคับบัญชาจึงชื่มฉัน และเป็นเรื่องธรรมชาติที่ฉันมักเป็นคนแรกเสมอที่ได้รับโอกาสให้เป็นกรรมการ/สัมมนา

มันเป็นแค่ตัวอย่างฟรีให้ทดลองใช้ และฉันก็ไม่คิดว่าหน่วยงานของฉันจะสั่งสินค้าชนิดนี้ แม้ว่าฉันจะให้แนะนำก็ตาม

ฉันไม่เห็นมีกฎ ระเบียบใดๆ ที่เกี่ยวกับการให้ของขวัญ ดังนั้น ฉันก็ไม่ได้ฝ่าฝืนกฎหมายใดๆ ท่านต้องระลึกอยู่เสมอว่า เหตุผลที่ท่านใช้กล่าวอ้างเช่นนี้ ไม่สามารถปگป่องท่านจากการถูกดำเนินการทำวินัยหากการกระทำของท่านเป็นการกระทำที่มีข้อบกพร่อง

#### สถานการณ์ตัวอย่าง

หน่วยงานภาครัฐหนึ่ง ส่งนักทรัพยากรบุคคลที่ทำงานที่จัดซื้อจัดจ้าง ให้เข้าร่วมสัมมนาด้านทรัพยากรบุคคล เจ้าหน้าที่ผู้นั้นได้รับรางวัลมูลค่า ๗,๐๐๐ บาท จากการเป็นผู้เข้าร่วมสัมมนาที่มีบุคลิกเป็น Personnel Planner ซึ่งบริจากโดยโรงงานผลิตสินค้าที่เป็นคู่ค้ากับหน่วยงานเจ้าหน้าที่ได้เก็บรางวัลนั้นไว้ โดยไม่ได้รายงานหน่วยงานเนื่องจากคิดว่าเป็นรางวัลที่ตนชนะจากการเข้าร่วมกิจกรรมการสัมมนา

ผู้บังคับบัญชาตรหะหนักถึงความหมายที่อาจแอบแฝงมาจากการให้ และตัดสินใจว่าจะต้องมีการรายงานของรางวัลนั้นและลงทะเบียนเป็นของหน่วยงาน โดยให้เหตุผลว่าการประภูตัวของเขานำการเข้าร่วมสัมมนาเป็นเพาะได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน ดังนั้นเป็นความชอบธรรมของหน่วยงานที่จะตัดสินว่าจะจัดการอย่างไรกับรางวัลนี้

เนื่องจากราคาของรางวัลและบทบาทในหน้าที่มีความเสี่ยงในเรื่องผลประโยชน์ในที่สุด เจ้าหน้าที่จึงถูกขอร้องให้สละรางวัลแก่หน่วยงานเพื่อใช้ประโยชน์ตามความเหมาะสม

## โมเดลสำหรับการตัดสินใจ

ประเด็น	การตัดสินใจ
เจตนา	: อะไรเป็นเจตนาของการให้ของขวัญและหรือผลประโยชน์
กฎ ระเบียบ	: มีกฎ ระเบียบ หรือนโยบายอะไรที่เกี่ยวกับการให้ของขวัญและหรือผลประโยชน์ทั้งช้อน
ความเปิดเผย	: มีการเปิดเผยต่อสาธารณะเพียงใด
คุณค่า	: ของขวัญหรือผลประโยชน์มีค่าราคาเท่าใด
หลักจริยธรรม	: มีหลักจริยธรรมที่เกี่ยวกับการรับของขวัญหรือไม่และมีอะไรบ้าง
อัตลักษณ์	: ผู้ให้มีอัตลักษณ์เพื่ออะไร
เวลาและโอกาส	: เวลาและโอกาสในการให้คืออะไร

## บทสรุป

ความเชื่อถือไว้วางใจ และจริยธรรมเป็นรากฐานของการบริหารภาครัฐที่ดี เมื่อท่านเป็นข้าราชการ และหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐสังกัดสำนักงานป्रมานูเพื่อสันติ ท่านถูกคาดหวังให้ปฏิบัติหน้าที่และตัดสินใจโดย ปราศจากอุดมคติท่านถูกคาดหวังไม่ให้แสวงหาร่างวัลหรือผลประโยชน์ในรูปแบบใดๆ นอกเหนือจากเงินเดือน และผลประโยชน์ที่รัฐจัดให้

แม้ว่านโยบายของหน่วยงานหลายแห่งจะอนุญาตให้รับของขวัญได้ ซึ่งถือว่าเป็นของที่ระลึกในโอกาส ที่เหมาะสม แต่อย่างไรก็ตามควรมีขอบเขตในการรับเสมอ การฝ่าฝืนขอบเขตด้วยการรับของขวัญหรือ ผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสม จะนำไปสู่ความเสียงต่อการทุจริต และทำลายชื่อเสียงของตัวข้าราชการคนนั้น รวมทั้งองค์กร/หน่วยงานที่ข้าราชการดังกล่าวสังกัดอยู่

## ๒.๒ วิธีปฏิบัติเพื่อควบคุมและป้องกันการมิผลประโยชน์ทับซ้อนในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ

แนวทางการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันมิให้เกิดการฝ่าฝืนบทบัญญัติ พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๔๒ ตามมาตรา ๑๐๐

### ๒.๒.๑. องค์ประกอบของกฎหมาย

ห้ามดำเนินกิจการที่เป็นการชัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและผลประโยชน์ส่วนรวมตาม มาตรา ๑๐๐ แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๔๒ ซึ่งได้บัญญัติห้ามให้เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้ใดดำเนินกิจการ ดังต่อไปนี้

(๑) เป็นคู่สัญญาหรือมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับหน่วยงานของรัฐที่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้น ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐซึ่งมีอำนาจกำกับดูแล ควบคุม ตรวจสอบ หรือดำเนินคดี

(๒) เป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นในห้างหุ้นส่วนหรือบริษัทเข้าเป็นคู่สัญญา กับหน่วยงานของรัฐซึ่ง เจ้าหน้าที่ผู้นั้นปฏิบัติหน้าที่ในฐานะที่เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐมีอำนาจกำกับ ดูแล ควบคุม ตรวจสอบ

(๓) การรับสัมปทานหรือคงถือไว้ซึ่งสัมปทานจากรัฐ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือราชการส่วนท้องถิ่น หรือเข้าเป็นคู่สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือ ราชการส่วนท้องถิ่นอันมีลักษณะเป็นการผูกขาดตัดตอน ทั้งนี้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรือเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นในห้างหุ้นส่วน หรือบริษัทที่รับสัมปทาน หรือเข้าเป็นคู่สัญญาในลักษณะดังกล่าว

(๔) เข้าไปมีส่วนได้เสียในฐานะเป็นกรรมการ ที่ปรึกษา ตัวแทน พนักงาน หรือลูกจ้างในธุรกิจ ของเอกชนซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับ ดูแล ควบคุม หรือตรวจสอบของหน่วยงานของรัฐที่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้น สังกัดอยู่ หรือได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเป็นผู้ได้รับมอบหมาย ซึ่งโดยสภาพของผลประโยชน์ของธุรกิจของเอกชน นั้นอาจจะมีการขัดแย้งต่อประโยชน์ทางราชการ หรือกระทบต่อความมีอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่ผู้นั้น

### ๒.๒.๒ การกระทำการของเจ้าหน้าที่รัฐที่ต้องห้ามตามกฎหมาย

(๑) เป็นคู่สัญญา หมายถึง การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐในตำแหน่งนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรี ผู้บริหารส่วนท้องถิ่น ได้เข้ามาทำสัญญากับหน่วยงานรัฐ มีฐานะเป็นคู่สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ อันเป็น สัญญาที่จะต้องดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง

(๒) การมีส่วนได้เสียในสัญญา หมายถึง การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐในตำแหน่งนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรี ผู้บริหารส่วนท้องถิ่น จะต้องมีเจตนาประสงค์จะให้ตนได้รับประโยชน์หรือเลือกประโยชน์ให้กับบุคคลอื่น โดยการใช้อำนาจหน้าที่เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับสัญญานั้นหรือการเข้าไปดำเนินกิจการใด ๆ เพื่อเป็นการป้องกันใน กรณีที่ตนอาจจะต้องเสียประโยชน์หรือได้รับความเสียหาย

(๓) การเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วน หมายถึง การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐในตำแหน่งที่ คณะกรรมการ ป.ป.ช. กำหนดได้ร่วมกันลงทุนในห้างหุ้นส่วน ห้างหุ้นส่วนสามัญ จดทะเบียน หรือห้างหุ้นส่วน จำกัด เป็นต้น และได้เข้ามาเป็นคู่สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ โดยปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจตนาที่จะเอื้อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น

(๔) การถือหุ้นในบริษัท หมายถึง การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐในตำแหน่งนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรี ผู้บริหารส่วนท้องถิ่น ได้เข้าไปลงทุนโดยมีหุ้นในบริษัท ตามที่เปลี่ยนผู้ถือหุ้นและบริษัทที่มีเจ้าหน้าที่ของรัฐมีหุ้น อยู่นั้นได้เข้ามาเป็นคู่สัญญา กับหน่วยงานของรัฐที่เจ้าหน้าที่ของรัฐในตำแหน่งมีอำนาจ กำกับ ดูแล ควบคุม ตรวจสอบ

(๕) รับสัมปทาน หรือคงไว้ซึ่งสัมปทาน หรือเข้าไปเป็นคู่สัญญาอันมีลักษณะเป็นการผูกขาด เป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้น หรือในห้างหุ้นส่วน หรือบริษัท ที่รับสัมปทาน

สัญญาสัมปทาน หมายถึง สัญญาที่เอกชนได้รับอนุญาตจากรัฐให้ดำเนินกิจการต่าง ๆ แทนตัวอ้างเป็น

- สัญญาที่รัฐอนุญาตให้เอกชนจัดทำบริการสาธารณูปโภค
- สัญญาที่รัฐให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ
- สัญญาที่รัฐให้เอกชนแสวงหาประโยชน์จากการรัฐประหาร

การรับสัมปทานจากรัฐ หมายถึง การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐในตำแหน่งเข้าเป็นคู่สัญญากับรัฐ และทำสัญญารับสัมปทานในสถานะเอกชน อันมีลักษณะเป็นการผูกขาดตัดตอนไม่กว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

(๖) เป็นกรรมการ ที่ปรึกษาในธุรกิจเอกชน หมายถึง เจ้าหน้าที่ของรัฐในตำแหน่งเข้าไปมีส่วนได้เสียในฐานะเป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาในธุรกิจเอกชน

(๗) ตัวแทนในธุรกิจของเอกชน หมายถึง การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐในตำแหน่งนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรี ผู้บริหารส่วนห้องถิน ได้ทำการเป็นตัวแทน กับตัวการที่เป็นเอกชนในธุรกิจเอกชนอันเป็นหน้าที่ของตัวแทนในธุรกิจเอกชน

(๘) ในฐานะพนักงานหรือลูกจ้างในธุรกิจเอกชน หมายถึง การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐในตำแหน่ง นายกรัฐมนตรี รัฐมนตรี ผู้บริหารส่วนห้องถิน ได้เข้าไปเป็นพนักงานหรือลูกจ้างในธุรกิจเอกชน

๒.๒.๓ ข้อห้ามสำหรับคู่สมรส (ภริยาหรือสามี) ของเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ต้องห้ามดำเนินกิจการที่เป็นการขัดกัน ระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม

พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ได้บัญญัติห้ามมิให้เจ้าหน้าที่ของรัฐดำเนินกิจการใด ๆ ที่เป็นการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและผลประโยชน์ส่วนรวมนั้นบัญญัติดังกล่าว ยังบังคับไปถึงคู่สมรสของเจ้าหน้าที่ของรัฐ (ภริยาหรือสามี) ด้วย โดยมีข้อห้ามดังต่อไปนี้

(๑) ห้ามคู่สมรส (ภริยาหรือสามี) ของเจ้าหน้าที่ของรัฐเป็นคู่สัญญา หมายถึง การห้ามคู่สมรสของเจ้าหน้าที่ของรัฐในตำแหน่งเข้ามาเป็นคู่สัญญาโดยตรงกับหน่วยงาน ที่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจ กำกับ ดูแล ควบคุม ตรวจสอบ

(๒) ห้ามคู่สมรส (ภริยาหรือสามี) ของเจ้าหน้าที่ของรัฐมีส่วนได้เสียในสัญญา หมายถึง การที่คู่สมรสของเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งได้อำนาจหน้าที่โดยมีเจตนาหรือความประสงค์ที่จะให้ตนได้รับประโยชน์หรืออื้อประโยชน์ต่อบุคคลอื่น ๆ โดยการใช้อำนาจหน้าที่ของคู่สมรสไปดำเนินกิจการใด ๆ ในสัญญา

(๓) ห้ามคู่สมรส (ภริยาหรือสามี) ของเจ้าหน้าที่ของรัฐเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วน หมายถึง การที่คู่สมรสของเจ้าหน้าที่รัฐได้ลงทุนในห้างหุ้นส่วนสามัญ ห้างหุ้นส่วนสามัญจดทะเบียน ห้างหุ้นส่วนจำกัด และได้เข้ามาเป็นคู่สัญญา กับหน่วยงานรัฐ

(๔) ห้ามคู่สมรส (ภริยาหรือสามี) ของเจ้าหน้าที่ของรัฐในตำแหน่งนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรี ผู้บริหารส่วนห้องถินถือหุ้นในบริษัท หมายถึง การที่คู่สมรสของเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าไปลงทุนโดยการมีหุ้นในบริษัทตามที่เปลี่ยนผู้ถือหุ้นและบริษัทที่มีเจ้าหน้าที่ของรัฐมีหุ้นอยู่นั้นได้เข้ามาเป็นคู่สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ

(๕) ห้ามคู่สมรส (ภริยาหรือสามี) ของเจ้าหน้าที่ของรัฐรับสัมปทานหรือคงถือไว้ซึ่งสัมปทาน หรือเข้าเป็นคู่สัญญาอันมีลักษณะเป็นการผูกขาด ตัดตอน หรือเป็นหุ้นส่วนที่ถือหุ้นในห้างหุ้นส่วน หรือบริษัทที่ได้รับสัมปทาน หรือเข้าเป็นคู่สัญญาในลักษณะดังกล่าว

(๖) ห้ามคู่สมรส (ภริยาหรือสามี) ของเจ้าหน้าที่ของรัฐในตำแหน่งนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรี ผู้บริหารส่วนห้องถินถือหุ้นในบริษัท เข้าไปมีส่วนได้เสียในฐานะต่างๆ เป็นกรรมการ เป็นที่ปรึกษา ตัวแทน พนักงานหรือลูกจ้างในธุรกิจเอกชนซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับ ดูแล ควบคุม หรือตรวจสอบของหน่วยงานของรัฐที่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้น สังกัดโดย หรือปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งโดยสภาพผลของธุรกิจเอกชนนั้นอาจขัดแย้งกับประโยชน์ส่วนรวม หรือประโยชน์ของทางราชการ หรือกระทบต่อความมีสิริใน การปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้น

#### ๒.๒.๔ แนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันไม่ให้ฝ่าฝืนบทบัญญัติ มาตรา ๑๐๐

(๑) การเตรียมตัวก่อนเข้าสู่ตำแหน่งก่อนเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ บุคคลนั้นจะต้องตรวจสอบตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะว่าได้มีการดำเนินกิจการใด ๆ บ้างในขณะที่ตนเองได้อยู่ในสถานะของเอกสารที่ได้ทำธุรกิจหรือทำการค้าไว้กับรัฐ โดยจะต้องตรวจสอบการเป็นคู่สัญญา กับรัฐ การรับสัมปทานจากรัฐ หรือการเป็นกรรมการผู้จัดการ การถือหุ้น หรือการเป็นหุ้นส่วน ผู้จัดการในหุ้นส่วน ห้างหุ้นส่วนต่าง ๆ ว่ามีหรือไม่ และจะต้องสำรวจกิจการต่าง ๆ ของคู่สมรส รวมไปถึงศึกษากฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบก่อนเข้าสู่ตำแหน่งว่าจะต้องดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับกิจการธุรกิจนั้น ๆ อย่างไร มิให้ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมาย

(๒) การปฏิบัติหน้าที่หรือการดำรงตำแหน่งในระหว่างที่เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในตำแหน่งนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรี ผู้บริหารส่วนห้องกิ่น ในขณะที่ดำรงตำแหน่งตามข้างต้นจะต้องไม่ดำเนินกิจการใด ๆ ที่เป็นการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับผลประโยชน์ส่วนร่วมตามที่กำหนดไว้ในมาตรา ๑๐๐ แห่งกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบการการทุจริต และการทำความเข้าใจกับคู่สมรส หากไม่สามารถทำความเข้าใจกับคู่สมรสในหลักการของกฎหมายได้แล้วหรือเกิดการเข้าใจที่ไม่ถูกต้องอาจจะเป็นการดำเนินการที่เป็นการต้องห้ามตามกฎหมาย กล่าวคือ แม้ตนเองจะมิได้กระทำการที่กฎหมายบัญญัติว่าเป็นความผิดแต่ละเลย ไม่ได้เจอกับการดำเนินการของคู่สมรสทำให้คู่สมรสดำเนินกิจการต่าง ๆ ตามที่กฎหมายห้ามไว้ เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นจะต้องได้รับโทษทางอาญาที่เกิดจากการกระทำการของคู่สมรส โดยจะต้องถูกระวางโทษจำคุก ปรับ หรือห้ามเข้าท้องปรับ แล้วแต่กรณี

(๓) การดำเนินกิจการในภายหลังพ้นจากตำแหน่ง (พ้นจากการเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐยังไม่ถึงสองปี) มาตรา ๑๐๐ แห่งกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบการการทุจริต ได้บัญญัติ ห้ามเจ้าหน้าที่ของรัฐมิให้ดำเนินกิจการที่เป็นการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและผลประโยชน์ส่วนรวม โดยห้ามดำเนินการนั้นต่อไปอีกเป็นเวลาสองปีนับแต่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นได้พ้นจากตำแหน่งเจ้าหน้าที่ของรัฐในตำแหน่งนั้น ๆ แล้ว การห้ามในส่วนนี้ได้ห้ามการดำเนินกิจการของคู่สมรสของเจ้าหน้าที่รัฐไว้ด้วย

#### ๒.๓ การบริหารจัดการเพื่อป้องกันและแก้ไขผลประโยชน์ทับซ้อนในการจัดซื้อจัดจ้าง

##### แนวทางการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนในการจัดซื้อจัดจ้าง

ข้าราชการและเจ้าหน้าที่สังกัดสำนักงานป्रมาณูเพื่อสันติ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๓๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมทั้งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่จะมีผลบังคับใช้ต่อไป

#### ๒.๔ การบริหารจัดการเพื่อป้องกันการให้-การรับของขวัญและผลประโยชน์

แนวทางการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันมิให้เกิดการฝ่าฝืนบทบัญญัติ พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบการทุจริต พ.ศ. ๒๕๔๒ ตามมาตรา ๑๐๓ (การให้-การรับของขวัญและผลประโยชน์) ของสำนักงานป्रมาณูเพื่อสันติ มีดังต่อไปนี้

(๑) เจ้าหน้าที่ผู้ได้มีการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดอันควรได้ตามกฎหมายหรือโดยธรรมจรรยาจากผู้หนึ่งผู้ใดในแต่ละโอกาสที่มีมูลค่า เกิน ๓,๐๐๐ บาท ให้เจ้าหน้าที่ผู้นั้นจัดทำบันทึกเสนอเลขานุการสำนักงานป्रมาณูเพื่อสันติ พร้อมแบบ (พท. ๑) ผ่านผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น

(๒) เมื่อเลขานุการสำนักงานป्रมาณูเพื่อสันติทราบหรืออนุญาตแล้ว ส่งคืนเรื่องให้ผู้นั้น และให้ผู้นั้นจัดส่งสำเนาบันทึกรายงานและแบบ (พท. ๑) ไปยังกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม กลุ่มการเจ้าหน้าที่ สำนักงานเลขานุการกรม เพื่อร่วมรวมดำเนินการในส่วน ที่เกี่ยวข้องต่อไป

แบบรายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดยังควรได้ตามกฎหมายหรือโดยธรรมจรรยา  
แบบท้ายคู่มือปฏิบัติงานเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนของสำนักงานป्रมาณูเพื่อสันติ

(เขียนที่).....สำนักงานป्रมาณูเพื่อสันติ (ปส.)  
วันที่.....เดือน.....พ.ศ. ....

เรียน เลขาธิการสำนักงานป्रมาณูเพื่อสันติ ผ่าน ผู้อำนวยการ.....

ข้าพเจ้า นาย/นาง/นางสาว ..... นามสกุล .....  
ข้าราชการพลเรือนสามัญตำแหน่ง ..... กลุ่ม/ฝ่าย .....  
สำนัก/กอง/ศูนย์ ..... โทรศัพท์ .....  
ขอรายงานการรับของขวัญจาก ..... ดังนี้

๑. ของขวัญหรือประโยชน์อื่นใดที่ได้รับ มีลักษณะดังนี้

- ได้รับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นซึ่งมิใช่ญาติ โดยมีลักษณะเป็นการให้แก่  
ข้าพเจ้าโดยเฉพาะเจาะจง และมีมูลค่าเกินกว่า ๓,๐๐๐ บาท  
 ได้รับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใดจากญาติซึ่งให้โดยเสนาหา แต่มีจำนวนเกินกว่าความ  
เหมาะสมตามฐานานุรูป  
 อื่นๆ (โปรดระบุ) .....

๒. ผู้ให้ของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด

- หน่วยงานภาครัฐ  หน่วยงานภาคเอกชน  ประชาชน  ญาติ  อื่นๆ .....

๓. เหตุผลในการรับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด

- เทศกาลต่างๆ  
( ) วันขึ้นปีใหม่ ( ) วันสงกรานต์ ( ) ตรุษจีน ( ) อื่นๆ .....
- โอกาสสำคัญ  
( ) เกษียณอายุราชการ ( ) การขอบคุณ  
( ) การแสดงความยินดี ( ) การแสดงความเสียใจ  
( ) การต้อนรับ ( ) การให้ความช่วยเหลือ  
 กรณีอื่นๆ (โปรดระบุ) .....

๔. การดำเนินการเกี่ยวกับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใดที่ได้รับ

- ยังไม่เป็นประโยชน์ส่วนบุคคล  ส่งมอบให้แก่สำนักงานป्रมาณูเพื่อสันติ  
 สงเคราะห์ผู้ชี้  อื่นๆ .....

๕. ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะประเดิมอื่นๆ (ถ้ามี)

ความเห็นหรือสั่งการของเลขาธิการ

.....

(ลงชื่อ).....

(.....)

(ลงชื่อ).....

(.....)

เลขาธิการสำนักงานป्रมาณูเพื่อสันติ

หมายเหตุ เมื่อเลขาธิการฯ ทราบ และได้รับคืนเรื่องแล้ว  
ให้ผู้เสนอเรื่องส่งสำเนาไปให้กับกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม



- พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๔๗  
แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๔ มาตรา ๑๐๐ - ๑๐๓



- 
- คู่มือ : การพัฒนาและส่งเสริมการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน ของกรมควบคุมโรค
  - ระเบียบสำนักงานสถิติแห่งชาติว่าด้วยการป้องกันการมีผลประโยชน์ทับซ้อนของบุคลากรในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘



**ประกาศสำนักงานป्रมາณเพื่อสันติ**  
**เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดตั้งชั้นรมภัยในสำนักงานป्रมາณเพื่อสันติ**

เพื่อให้การจัดตั้งและการดำเนินงานของชั้นรมภัยในสำนักงานป्रมາณเพื่อสันติเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีเอกภาพ สามารถอ่านว่ายุประโยชน์ ทั้งด้านการส่งเสริมทางวิชาการ วิชาชีพ ตลอดจนด้านการสร้างความสัมพันธ์ คุณธรรมจริยธรรม ความร่วมมืออันดีระหว่างข้าราชการและเจ้าหน้าที่ในสังกัดสำนักงานป्रมາณเพื่อสันติ จึงกำหนดแนวทางการจัดตั้งและการดำเนินงานของชั้นรมภัยในสำนักงานป्रมາณเพื่อสันติ ขึ้น

อาศัยอำนาจตามมาตรา ๓๖ และ ๓๗ แห่งพระราชบัญญัติราชบัณฑิตย์เบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงกำหนดแนวทางการจัดตั้งและการดำเนินงานของชั้นรมภัยในสำนักงานป्रมາณเพื่อสันติ ดังต่อไปนี้

**ข้อ ๑ ในประกาศนี้**

“สำนักงาน” หมายถึง สำนักงานป्रมາณเพื่อสันติ

“ชั้นรม” หมายถึง ชั้นรมภัยในสำนักงานป्रมາณเพื่อสันติ

**ข้อ ๒ การจัดตั้งชั้นรมของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภายในสำนักงานมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม สนับสนุนกิจการของสำนักงาน ไม่มีวัตถุประสงค์ทางการเมือง และต้องไม่ขัดต่อกฎหมายและคุณธรรมอันดีของประชาชนโดยต้องอยู่ในขอบเขตถูกประสงค์ เพื่อ**

(๑) เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร กิจกรรมและกิจกรรมของสำนักงาน

(๒) เป็นศูนย์กลางในการพับປະແກປ່ຽນความรู้ ความคิดเห็นด้านวิชาการ และวิชาชีพระหว่างข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภายในสำนักงานป्रมາณเพื่อสันติ

(๓) ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภายในสำนักงาน

(๔) ให้บริการ ให้ความร่วมมือ โดยชั้นรมที่ตั้งขึ้นต้องมีลักษณะการดำเนินงาน ด้านได้ด้านหนึ่งหรือหลายด้าน กล่าวคือ วิชาการ ศิลปวัฒนธรรม บำเพ็ญประโยชน์ กีฬาและนันทนาการ คุณธรรมและจริยธรรม และด้านอื่นๆ ตามที่สำนักงานกำหนด

**ข้อ ๓ การตั้งชื่อชั้นรมให้ใช้ชื่อว่า “ชั้นรม.....เพื่อข้าราชการและเจ้าหน้าที่สำนักงานป्रมາณเพื่อสันติ”**

**ข้อ ๔ สมาชิกของชั้นรมจะต้องมีสถานภาพเป็นข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภายในสำนักงาน การสมัครเป็นสมาชิกของชั้นรมต้องเป็นไปด้วยความสมัครใจ เมื่อสมาชิกพ้นจากสภาพการเป็นข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ หรือลาออกจาก การเป็นสมาชิกชั้นรมให้อ้วนว่าบุคคลนั้นพ้นจากการเป็นสมาชิกและกรรมการของชั้นรม**

**ข้อ ๕ การจัดตั้งชั้นรมและดำเนินงานของชั้นรมอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน โดยเฉพาะการสำนักงานป्रมາณเพื่อสันติมอบให้คณะกรรมการสวัสดิการสำนักงานเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติ ประกาศจัดตั้งชั้นรมภัยในสำนักงานป्रมາณเพื่อสันติ และประกาศยุบเลิกชั้นรม ตลอดจนพิจารณาหรือให้ความเห็นชอบข้อเสนอของชั้นรม และกำกับดูแลงานของชั้นรมตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการฯ กำหนด หรือจะเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม**

ข้อ ๖ การจัดตั้งชุมชนกรำทำได้โดยให้กลุ่มข้าราชการและเจ้าหน้าที่ที่เริ่มจัดตั้งชุมชนส่งวัตถุประสงค์ ระเบียบการดำเนินงาน พร้อมรายชื่อคณะกรรมการและสมาชิกของชุมชน เสนอคณะกรรมการสวัสดิการสำนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อขอให้พิจารณาให้ความเห็นชอบ และอนุมัติการจัดตั้งชุมชน

ข้อ ๗ การดำเนินงานของชุมชนให้ดำเนินการในรูปของคณะกรรมการชุมชน โดยสมาชิกชุมชนอาจเลือกสมาชิกชุมชนกลุ่มนี้ขึ้นมาเป็นคณะกรรมการบริหารชุมชน อันอาจประกอบด้วยประธาน รองประธาน เลขาธุการ นายทะเบียน เทธัญญา และกรรมการอื่นๆ ตามความเหมาะสม ส่วนวิธีการเลือกตั้งคณะกรรมการชุมชนให้เป็นไปตามระเบียบการดำเนินงานของแต่ละชุมชน ระเบียบการดำเนินงานของแต่ละชุมชนจะต้องมีเนื้อหาครอบคลุมถึงวัตถุประสงค์ การจัดตั้งชุมชน สถานที่ตั้งของชุมชน สมาชิกภาพของสมาชิกชุมชน วาระการดำเนินการแต่ละช่วงผู้บริหารชุมชน วิธีการดำเนินงาน การเงิน การประชุมสมาชิก และเรื่องอื่นๆ ที่จำเป็น โดยคณะกรรมการชุมชนจะต้องแจ้งระเบียบการดังกล่าวที่มีการจัดทำขึ้น หรือที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงทุกครั้ง เสนอคณะกรรมการสวัสดิการสำนักงานประมาณเพื่อสันติเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบจัดตั้งชุมชนต่อไป

ทั้งนี้ การดำเนินกิจกรรมของชุมชนจะต้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ในข้อ ๒ และต้องไม่ขัดต่อกฎหมายของบ้านเมืองและศีลธรรมอันดีของประชาชน

ข้อ ๘ ให้แต่ละชุมชนบริหารจัดการและรับผิดชอบด้านการเงินของชุมชน ซึ่งชุมชนอาจมีรายได้จากค่าบำรุงหรือเงินอุดหนุนที่เรียกเก็บจากสมาชิกตามความเหมาะสม หรือจากการจัดกิจกรรมหารายได้ สวัสดิการสำนักงานประมาณเพื่อสันติอาจให้การสนับสนุนด้านการเงินแก่ชุมชน สำหรับการจัดกิจกรรมตามที่เห็นสมควรเป็นคราวๆ ไป ทั้งนี้ ชุมชนจะต้องไม่ทำการเรียกเงิน สิ่งของหรือทรัพย์สินอื่นใดในทางที่ไม่เหมาะสมจากสมาชิกและบุคคลภายนอกอย่างไม่สมควรโดยไม่ได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการสวัสดิการสำนักงาน

ข้อ ๙ ชุมชน โดยคณะกรรมการชุมชนมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานของชุมชนให้คณะกรรมการสวัสดิการสำนักงานทราบตามระยะเวลา และแบบฟอร์มการรายงานผลที่คณะกรรมการสวัสดิการสำนักงานกำหนด ภายใน ๓๐ กันยายน ของทุกปี กรณีที่ชุมชนไม่รายงานผลการดำเนินการภายใน ๒ ปี ให้ถือว่าสิ้นสุดสภาพของชุมชนนั้น

ข้อ ๑๐ การขยายบุคลากรชุมชน ให้ประธานชุมชนหรือคณะกรรมการชุมชนแจ้งเหตุผลและวันที่ทำการขยายบุคลากร เสนอต่อคณะกรรมการสวัสดิการสำนักงานเป็นลายลักษณ์อักษรโดยไม่ซักข้าเพื่อขอให้พิจารณาอนุมัติ กรณีปรากฏข้อเท็จจริงว่าคณะกรรมการชุมชนได้ดำเนินงานผิดพลาด เสียหาย หรือก่อให้เกิดความเสื่อมเสียซึ่งเสียงอย่างร้ายแรงต่อสมาชิกหรือต่อสำนักงาน ให้ถือเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุมชนและสมาชิกของชุมชนผู้ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการสวัสดิการสำนักงานอาจแจ้งให้คณะกรรมการชุมชนแก้ไขปรับปรุงตามที่เห็นสมควรหรืออาจประกาศยกเลิกชุมชนนั้นเสียก็ได้

ข้อ ๑๑ การจัดตั้งชุมชน และการยุบเลิกชุมชนตามข้อ ๑๐ เมื่อดำเนินการแล้ว ให้ประธานคณะกรรมการสวัสดิการสำนักงานรายงานเลขานุการสำนักงานประมาณเพื่อสันติทราบต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๕ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐

นาย วัฒนา วงศ์

(นางสาวอัจฉรา วงศ์แสงจันทร์)  
เลขานุการสำนักงานประมาณเพื่อสันติ