

แผนยุทธศาสตร์สำนักงานปรมานูเพื่อสันติ

พ.ศ. 2554-2557

คำนำ

โครงการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ มีวัตถุประสงค์เพื่อระดมความคิดเห็นของบุคลากรสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ และผู้เกี่ยวข้องในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติฉบับเดิม (พ.ศ.2551-2555) ให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมุ่งทบทวนและพัฒนาแผนยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติในช่วงระยะเวลาปี พ.ศ. 2554-2555 แต่เนื่องจากกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานจะต้องวางแผนระยะ 4 ปี ให้สอดคล้องกับระยะเวลาของแผนบริหารราชการแผ่นดิน โครงการนี้จึงศึกษาวิเคราะห์เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2554-2557) เพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาของแผนบริหารราชการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม แม้ว่าแผนบริหารราชการแผ่นดินจะมีช่วงระยะเวลาเปลี่ยนแปลงไปตามวาระของคณะรัฐมนตรี ก็สามารถที่จะทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่เปลี่ยนแปลงได้

แผนยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติฉบับนี้ สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ทั้งในเรื่องของการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน จึงขอให้ทุกหน่วยงานในสังกัดใช้ประโยชน์จากแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ โดยใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการให้สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ มุ่งไปสู่วิสัยทัศน์ตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ต่อไป

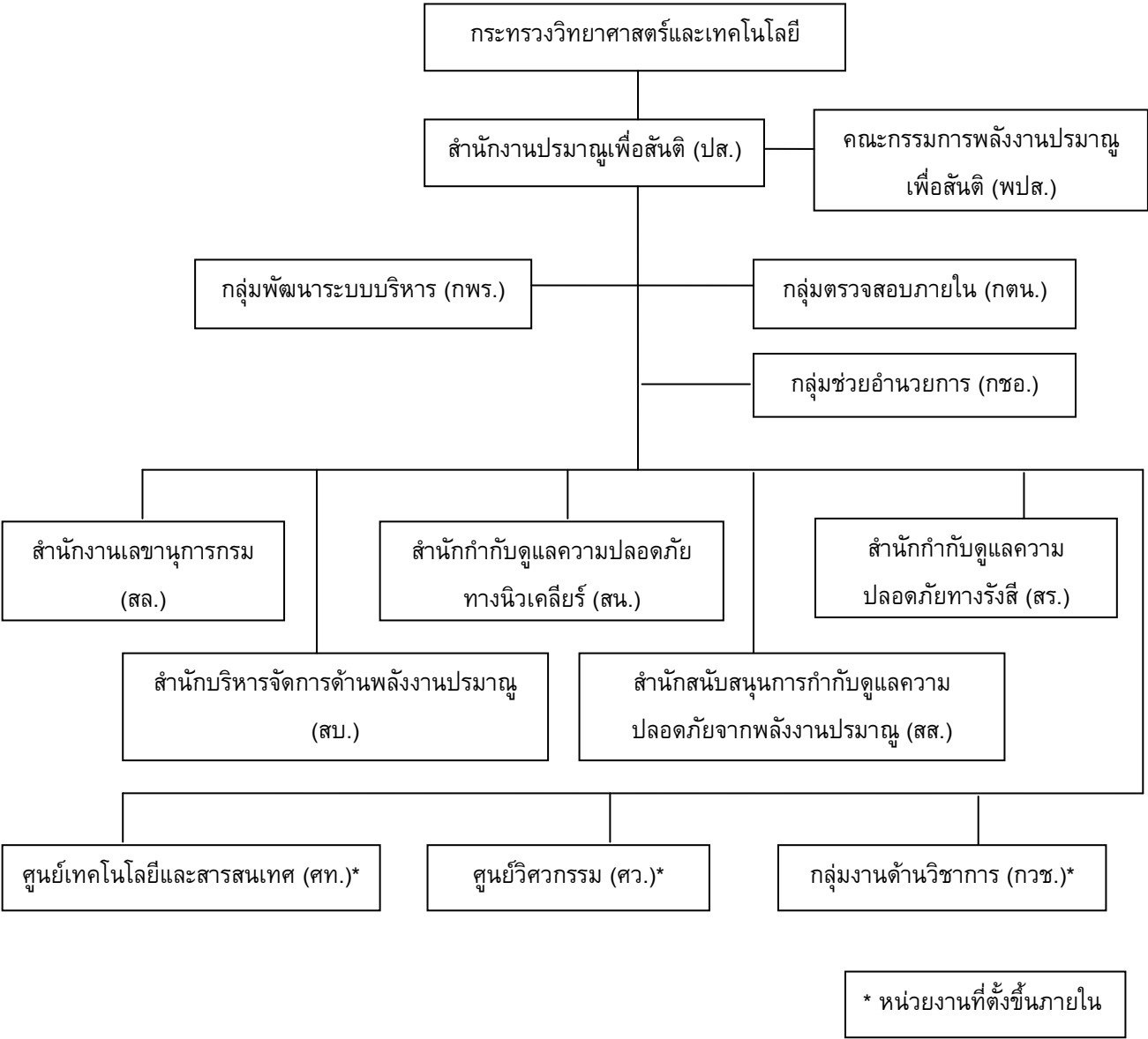
สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

ตุลาคม 2553

สารบัญ

โครงสร้างสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	1
สาระสำคัญของยุทธศาสตร์	2
วิสัยทัศน์	2
พันธกิจ	2
ประเด็นยุทธศาสตร์	2
Strategy Map	9
วิสัยทัศน์กระทรวงวิทยาศาสตร์	10
วิสัยทัศน์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	11
การแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล	12
- ยุทธศาสตร์ที่ 1	13
- ยุทธศาสตร์ที่ 2	20
- ยุทธศาสตร์ที่ 3	23
ภาคผนวก	
1. คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาและกำกับติดตามแผนยุทธศาสตร์ สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	30
2. กำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการ ครั้งที่ 1	32
3. กำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการ ครั้งที่ 2	33
4. กำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการ ครั้งที่ 3	34
5. กำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการ ครั้งที่ 4	35
6. กำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการ ครั้งที่ 5	36
7. ผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ ครั้งที่ 1-5	37

โครงสร้างสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ



ยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

สาระสำคัญของยุทธศาสตร์

จากผลการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์และประเมินสภาพองค์กร รวมทั้งบทบาทหน้าที่ตามกฎหมายของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ตลอดจนการระดมความคิดเห็นจากบุคลากรและผู้เกี่ยวข้อง กับสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ (ภาคผนวก) สามารถกำหนดสาระสำคัญของยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ซึ่งมีองค์ประกอบต่างๆ ดังนี้

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรกำกับตามมาตรฐาน บริหารอย่างสากล ประชาชนมั่นใจ ปลอดภัยจากพลังงานปรมาณู

พันธกิจ

1. ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และเสนอแนะนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ด้านพลังงานปรมาณูเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม
2. กำกับดูแลความปลอดภัยจากการใช้พลังงานปรมาณูให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
3. เป็นตัวแทนประเทศในการดำเนินการตามพันธกรณีความตกลงระหว่างประเทศด้านพลังงานปรมาณู
4. เผยแพร่ความรู้และสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยจากการใช้พลังงานปรมาณูให้แก่ประชาชน

ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การกำกับดูแลการใช้พลังงานปรมาณูให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และตามพันธกรณี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมการประชาสัมพันธ์และการสร้างความตระหนักเชิงรุกด้านพลังงานปรมาณู

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การส่งเสริมการใช้เครือข่ายการบริหารแบบมีส่วนร่วม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การกำกับดูแลการใช้พลังงานปรมาณูให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และตามพันธกรณี

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				ความคิดริเริ่ม (วิธีการ/กลยุทธ์)
			54	55	56	57	
ประสิทธิผล	ผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ซึ่งสอดคล้อง และเป็นไปตามมาตรฐานสากล	ร้อยละความสำเร็จในการผลักดันให้หน่วยงานปฏิบัติตามมาตรฐานซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานสากล	15	30	45	60	1.1 ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดมาตรฐาน 1.2 พัฒนาการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย สนธิสัญญาและอนุสัญญาตามพันธกรณีระหว่างประเทศ 1.3 บังคับใช้กฎหมายตามมาตรฐานการกำกับดูแล 1.4 พัฒนาการกำกับดูแลการใช้ประโยชน์จากพลังงานปรมาณู
	ผู้เกี่ยวข้องได้รับความปลอดภัยจากการใช้พลังงานปรมาณู	จำนวนของนโยบาย ข้อเสนอแนะ กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่มีการปรับแก้ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล	1	2	3	4	
คุณภาพบริการ	ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ	ร้อยละของผู้รับบริการที่มีความพึงพอใจ	60	65	70	75	1.5 พัฒนาระบบและคุณภาพการกำกับดูแล การบริการให้เกิดความพึงพอใจ ด้านความปลอดภัย

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				ความคิดริเริ่ม (วิธีการ/กลยุทธ์)
			54	55	56	57	
ประสิทธิภาพ	- กระบวนการปฏิบัติงานเป็นมาตรฐานสากลเดียวกัน - ลดขั้นตอนระยะเวลาการปฏิบัติงาน - การกำกับดูแลมีประสิทธิภาพ	ร้อยละของกระบวนการปฏิบัติงานที่ได้รับการปรับปรุงให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล	15	30	45	60	1.6 ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้ชัดเจน 1.7 ส่งเสริมการพัฒนาตามระบบ ISO certify 1.8 ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อเสริมประสิทธิภาพในการกำกับดูแลมาตรฐานสากล 1.9 พัฒนาระบบงานอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดขั้นตอนการให้บริการ 1.10 ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อสร้างระบบการกำกับดูแลแบบมีส่วนร่วม
		ร้อยละที่ลดลงของขั้นตอน/ระยะเวลาในการทำงาน	15	30	45	60	
		งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ (เรื่อง)	1	2	3	4	
การพัฒนาองค์กร	- บุคลากรมีความชำนาญด้านการกำกับดูแลและสนับสนุนการกำกับดูแลฯ - ระบบสารสนเทศมีความทันสมัย สะดวกต่อการทำงาน - เครื่องมืออุปกรณ์ในการกำกับดูแลมีความทันสมัยและเพียงพอ	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาด้านกำกับดูแลและสนับสนุนการกำกับดูแลฯ	75	80	85	90	1.11 พัฒนาบุคลากรด้านสมรรถนะหลัก และ Knowledge Management 1.12 พัฒนาระบบสารสนเทศ 1.13 พัฒนาการปรับเทียบมาตรฐานเครื่องมือและอุปกรณ์ประจำปี
		ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบสารสนเทศให้มีความทันสมัยและสะดวกต่อการใช้งาน	1	2	3	4	
		ร้อยละของความพร้อมของเครื่องมือ	80	85	90	95	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมการประชาสัมพันธ์และการสร้างความตระหนักเชิงรุกด้านพลังงานปรมาณู

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				ความคิดริเริ่ม (วิธีการ/กลยุทธ์)
			54	55	56	57	
ประสิทธิผล	มีภาพลักษณ์ที่ดีในสายตาประชาชน ก่อให้เกิดความเข้าใจและเชื่อมั่นในบทบาทการกำกับดูแลของสำนักงานฯ	จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมภาพลักษณ์ของ ปส./ ร้อยละความสำเร็จกระบวนการสร้างภาพลักษณ์ ปส.	5	10	15	20	2.1 ปรับปรุงและพัฒนาภาพลักษณ์ของ ปส. 2.2 พัฒนาการประชาสัมพันธ์ร่วมกับเครือข่าย
คุณภาพบริการ	ประชาชนได้รับข่าวสารการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง	ร้อยละของข้อมูลข่าวสารที่เผยแพร่สู่ประชาชน	30	50	70	90	2.3 ดำเนินการประชาสัมพันธ์กับกลุ่มเป้าหมายในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง 2.4 สร้างเครือข่ายทางด้านการศึกษา และเครือข่ายประชาชนแขนงต่างๆ
ประสิทธิภาพ	- มีระบบการจัดการด้านประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ - มีระบบการสื่อสารที่ดีเพื่อการประชาสัมพันธ์เชิงรุก	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนการประชาสัมพันธ์เชิงรุกที่ตั้งไว้	70	80	90	100	2.5 พัฒนาการจัดการด้านการประชาสัมพันธ์ 2.6 พัฒนาระบบการสื่อสาร 2.7 ปรับปรุงระบบข้อมูลข่าวสารให้สอดคล้องเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย 2.8 พัฒนาช่องทางในการประชาสัมพันธ์
การพัฒนาองค์กร	บุคลากรมีสมรรถนะและศักยภาพในการสื่อสารข้อมูลด้านปรมาณู	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา (อบรม) การสื่อสารข้อมูลด้านปรมาณู	40	60	80	85	2.9 พัฒนาบุคลากรด้านการสื่อสารข้อมูลด้านปรมาณู

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่3 การส่งเสริมการใช้เครือข่ายการบริหารแบบมีส่วนร่วม

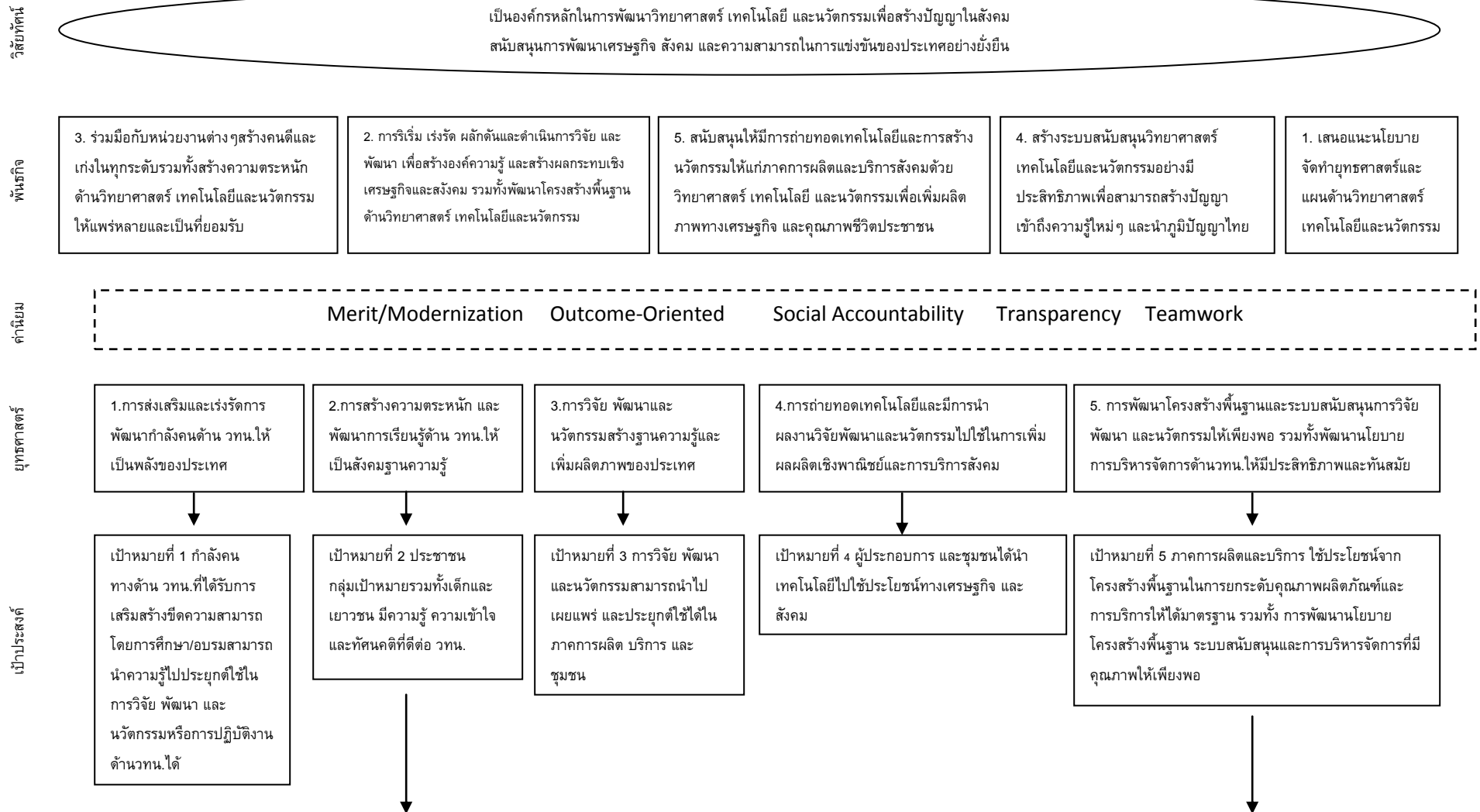
มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				ความคิดริเริ่ม (วิธีการ/กลยุทธ์)
			54	55	56	57	
ประสิทธิผล	การบริหารงานของสำนักงานปริมาณเพื่อสันติสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ด้านพลังงานปรมาณูของประเทศ	จำนวนเรื่องที่ไปตอบสนองนโยบายของคณะกรรมการ พปส.	4	5	6	7	3.1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ยุทธศาสตร์การกำกับดูแลด้านพลังงานปรมาณูเป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ วท. 3.2 ผลักดันให้คณะกรรมการ พปส. มีการประชุมอย่างต่อเนื่อง 3.3 ปรับปรุง/ทบทวนองค์ประกอบของคณะอนุกรรมการ พปส. 3.4 ปรับปรุงและพัฒนากฎหมาย เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้บังเกิดผลในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล 3.5 เพิ่มสมรรถนะเครือข่ายในภูมิภาคต่างๆของประเทศ 3.6 สร้างกลไกและกระบวนการปฏิบัติงานที่ขับเคลื่อนการมีส่วนร่วมของเครือข่าย 3.7 พัฒนาการบริหารแบบมีส่วนร่วมตามหลักธรรมาภิบาล 3.8 การพัฒนาองค์กรโดยใช้เกณฑ์ PMQA 3.9 พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย
	เครือข่ายมีส่วนร่วมในการใช้แผนยุทธศาสตร์เป็นเครื่องมือในการบริหารงานและติดตามประเมินผล	ร้อยละความสำเร็จของการใช้แผนยุทธศาสตร์	20	50	90	100	
	การบริหารงานของสำนักงานปริมาณเพื่อสันติเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล	ร้อยละความสำเร็จที่ได้จากการประเมิน PMQA	70	80	90	90	

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				ความคิดริเริ่ม (วิธีการ/กลยุทธ์)
			54	55	56	57	
คุณภาพบริการ	ประชาชนพึงพอใจในการบริหารจัดการของสำนักงานประมาณเพื่อสันติ	ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน	70	75	80	85	3.10 พัฒนาระบบการตรวจสอบความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ 3.11 ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของ ปส.ทางสื่อให้ทันต่อเหตุการณ์ 3.12 พัฒนาการจัดตั้งศูนย์การให้บริการด้านกำกับดูแลที่สะดวก มีการจัดสภาพแวดล้อมที่ดีต่อผู้ใช้บริการ 3.13 พัฒนาช่องทางการให้บริการทางอิเล็กทรอนิกส์ 3.14 พัฒนาระบบการติดตามกำกับเครือข่ายที่ให้บริการทางนิวเคลียร์และรังสีเป็นระยะเพื่อให้มีมาตรฐานด้านความปลอดภัย
ประสิทธิภาพ	การบริหารงานเป็นไปตามแผนปฏิบัติการ	ร้อยละของโครงการในแผนปฏิบัติการที่นำไปปฏิบัติเป็นผลสำเร็จ	75	80	85	90	3.15 วิเคราะห์โครงการที่มีประสิทธิภาพและดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ 3.16 เร่งรัด พัฒนา และดำเนินการด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับให้เป็นรูปธรรมทันต่อสถานการณ์ 3.17 พัฒนาระบบการติดตามประเมินผลและสร้างดัชนีชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติการในทุกระดับ

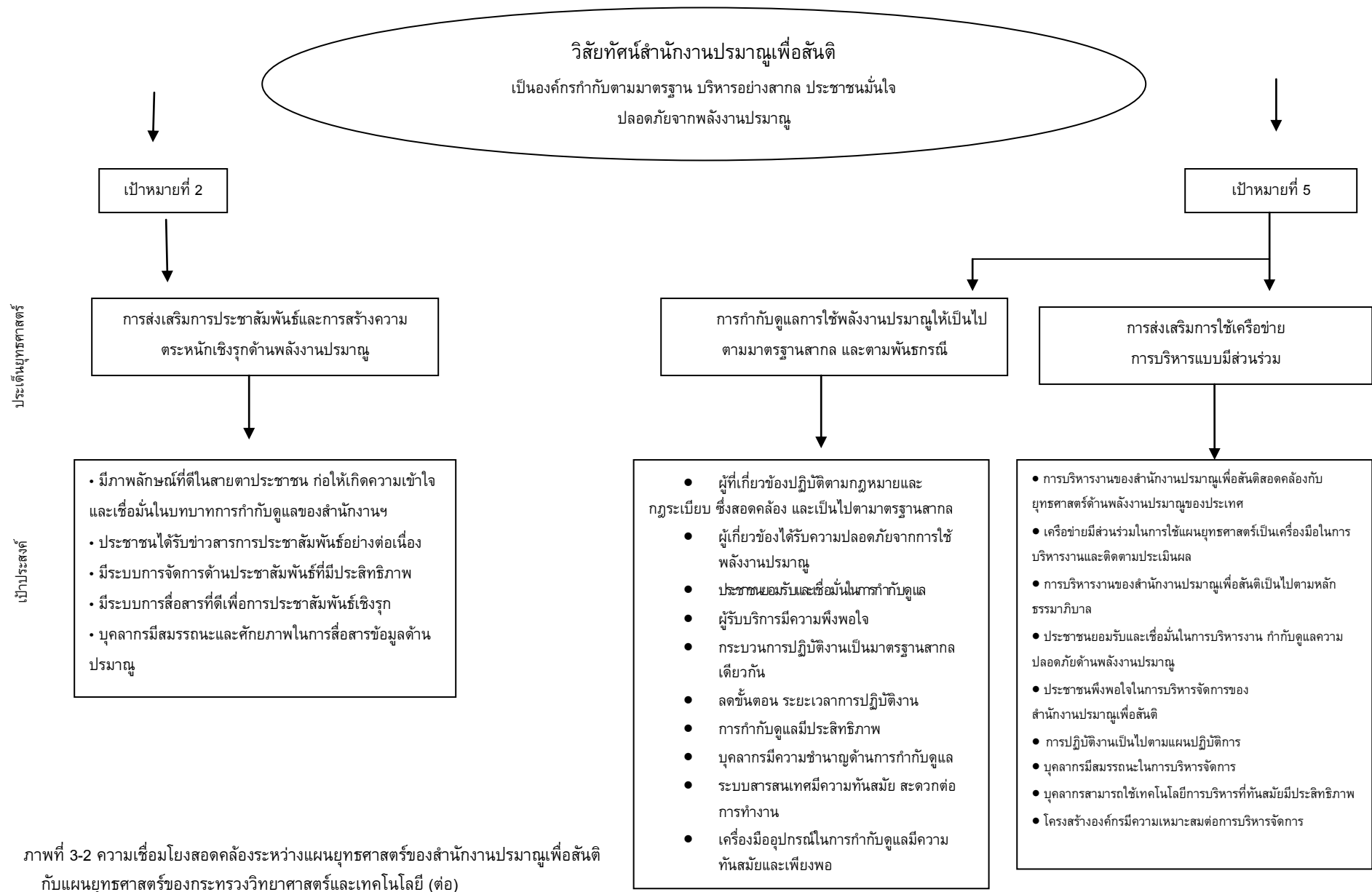
มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				ความคิดริเริ่ม (วิธีการ/กลยุทธ์)
			54	55	56	57	
การพัฒนา องค์กร	• โครงสร้างองค์กรมีความเหมาะสมต่อการบริหารจัดการ • บุคลากรสามารถใช้เทคโนโลยีการบริหารที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ	• ร้อยละของบุคลากรที่มีสมรรถนะหลัก หรือ สมรรถนะเฉพาะตำแหน่ง • ร้อยละความสำเร็จ การจัดทำระบบ IT เช่น จำนวนชุดข้อมูล ที่พัฒนาเป็น data base / จำนวนบุคลากรที่ผ่านการอบรมด้าน data base	70 80	75 85	80 90	85 95	3.18 พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะตรงตามสายงาน 3.19 ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมและสอดคล้องกับพันธกิจของ ปส.ตามกฎหมาย 3.20 พัฒนาแผนแม่บทด้าน IT 3.21 พัฒนาบุคลากรด้าน IT 3.22 พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพ กระบวนการปฏิบัติงานด้านการเงิน การคลัง และอาคารสถานที่



วิสัยทัศน์กระทรวงวิทยาศาสตร์



ภาพที่ 3-2 ความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติกับแผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี



การแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล

กลยุทธ์ โครงการ งบประมาณ และหน่วยงานรับผิดชอบ

การแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติเป็นการเชื่อมโยงกลยุทธ์ไปสู่แผนงาน โครงการ กิจกรรม เพื่อผลักดันและขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าประสงค์ตามตัวชี้วัดในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ลักษณะของโครงการ จะต้องดำเนินการในลักษณะของโครงการเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นสิ่งริเริ่มใหม่หรืออาจเป็นโครงการที่ได้เคย ดำเนินการมาแล้ว แต่มีการพัฒนาปรับปรุงใหม่ให้มีมูลค่าเพิ่มจากที่เคยปฏิบัติกันมา ในแต่ละประเด็น ยุทธศาสตร์มีแนวคิดโครงการ (Project Idea) ดังตารางต่อไปนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

การกำกับดูแลการใช้พลังงานปรมาณูให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และตามพันธกรณี

มติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
มติประสิทธิผล							
1.1 ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการ กำหนดมาตรฐาน	1. จัดทำมาตรการตามพันธกรณีของสนธิสัญญาห้าม ทดลองนิวเคลียร์	สน./สบ./สส.	5	10	10	10	ปส.
	2. จัดทำมาตรการตามพันธกรณีของพิธีสารเพิ่มเติมว่า ด้วยข้อตกลงการดำเนินการพิทักษ์ความปลอดภัยวัสดุ นิวเคลียร์	สส.	5	10	10	10	ปส.
	3. จัดทำร่างระเบียบคณะกรรมการ พ.ป.ส.ว่าด้วยเกณฑ์ มาตรฐานของเครื่องวัดเพื่อการป้องกันอันตรายจากรังสี	สน./สบ./สส.	5	10	10	10	ปส.
	4. ปรับปรุงประกาศคณะกรรมการ พ.ป.ส. เรื่องกำหนด มาตรฐานเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางรังสี		3	3	3	3	ปส.
	5. ปรับปรุงประกาศระเบียบคณะกรรมการ พ.ป.ส. กำหนด (อนุบัญญัติ)	กวช./สร. สน./กกส.	3	3	3	3	ปส.
1.2 พัฒนาการดำเนินงานให้ เป็นไปตามกฎหมาย สนธิสัญญา และอนุสัญญาตาม พันธกรณีระหว่างประเทศ	1. เสริมสร้างสมรรถนะและพัฒนาระบบกำกับดูแลความ มั่นคงและปลอดภัยจากพลังงานปรมาณู	สส./สร./สน. สบ./ศท.	5	5	5	5	ปส.
	2. พัฒนาระบบกำกับควบคุมวัสดุนิวเคลียร์ของประเทศไทย ตามพันธกรณีพิทักษ์ความปลอดภัยเชื้อเพลิงนิวเคลียร์ เพื่อ รองรับการใช้ประโยชน์ของพลังงานนิวเคลียร์ในการผลิตไฟฟ้า	สส./สร./สน. สบ./ศท.	5	5	5	5	ปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

การกำกับดูแลการใช้พลังงานปรมาณูให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และตามพันธกรณี

มิติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
มิติประสิทธิผล							
1.2 พัฒนาการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย สนธิสัญญา และอนุสัญญา ตามพันธกรณีระหว่าง ประเทศ (ต่อ)	3. การดำเนินงานภายใต้โครงการความร่วมมือทาง วิชาการที่ได้รับการสนับสนุนจากทบวงการพลังงาน ปรมาณูระหว่างประเทศและองค์กรระหว่างประเทศอื่นๆ 4. พัฒนาระบบกำกับควบคุมวัสดุนิวเคลียร์ของประเทศ ไทยตามพันธกรณีฯ	กปท.สบ. และ หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง สส.	47 4.43	47 5	48 1	50 1.2	ปส. ปส.
1.3 บังคับใช้กฎหมายตาม มาตรฐานการกำกับดูแล	1.ตรวจติดตามการได้รับรังสีจากภายในร่างกายใน ระดับประเทศ 2.สร้างและพัฒนาเครือข่ายการกำกับดูแลความมั่นคง ปลอดภัยจากพลังงานปรมาณู	สส. สส.	21 5	133 5	188 5	71 5	ปส. ปส.
1.4 พัฒนาการกำกับดูแล การใช้ประโยชน์จาก พลังงานปรมาณู	1.พัฒนาระบบการกำกับดูแลการใช้พลังงานปรมาณู 2.พัฒนาระบบการอนุญาตการใช้พลังงานปรมาณู 3.พัฒนาระบบการตรวจวัดนิวตรอนในห้องปฏิบัติการทาง รังสีรักษาจากเครื่องเร่งอนุภาคพลังงานสูงทั่วประเทศ 4.ส่งเสริมการใช้หลัก ALARA ในการปฏิบัติการ	สส. สร./ศท สส.	1.0 29.4 4.6	1.5 12.2 1.4	1.2 12.2 1.4	1.5 12.2 1.4	ปส. ปส. ปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

การกำกับดูแลการใช้พลังงานปริมาณให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และตามพันธกรณี

มิติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
มิติคุณภาพบริการ							
1.5 พัฒนาระบบและคุณภาพการกำกับดูแลให้เกิดความเชื่อมั่น	1. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ พ.ร.บ. และการใช้ พลังงานปริมาณให้กับบุคคลภายนอก	กกส./สร./สน./ศท.(ห้องสมุด)	5	10	10	10	ปส.
	2. การพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางรังสี	กวช./ศท./สบ.(ห้องสมุด)	20	20	20	20	ปส.
	2.1 e-learning ด้านความปลอดภัยจากการใช้พลังงานปริมาณ						
	2.2 รับรองและขึ้นทะเบียนเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทางรังสี						
	3. เสริมสร้างความรู้ด้านความปลอดภัยจากการใช้พลังงานปริมาณ	กวช.	2	2	2	2	ปส.
	4. พัฒนาระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการเคมีรังสี	สส.	10	10	10	10	ปส.
	5. พัฒนาและสร้างเครือข่ายระบบมาตรวิทยาแห่งชาติสาขารังสีก้อไอออน	สส.	2.14	5	5	5	ปส.
	6. พัฒนาระบบกำกับดูแลความปลอดภัยและแผนฉุกเฉิน	สน.	4.7	6.5	6.5	6.5	ปส.
	7. จัดทำทะเบียนควบคุมวัสดุกัมมันตรังสีรักษาจากเครื่องเร่งอนุภาคพลังงานสูงทั่วประเทศ	สร./สน./สส.	25.2	12	10	5	ปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

การกำกับดูแลการใช้พลังงานปรมาณูให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และตามพันธกรณี

มติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
<u>มิติคุณภาพบริการ</u>							
1.5 พัฒนาระบบและ คุณภาพการกำกับดูแลให้ เกิดความเชื่อมั่น (ต่อ)	8. พัฒนาระบบเฝ้าระวังภัยทางรังสีของประเทศไทย	สร.	16	16	16	16	ปส.
	9. ศูนย์วิทยการด้านความปลอดภัยทางพลังงาน ปรมาณู	กวช.	5	5	5	5	ปส.
	10.การทดสอบความชำนาญด้านการวัดรังสี	สส.	1.2	1.5	3	3	ปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

การกำกับดูแลการใช้พลังงานปรมาณูให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และตามพันธกรณี

มิติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
มิติประสิทธิภาพ							
1.6 ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้ชัดเจน	1. จัดทำและปรับปรุงคู่มือปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐาน	สร.	1	1	1	1	ปส.
1.7 ส่งเสริมการพัฒนาตามระบบ ISO certified	1. พัฒนาระบบการตรวจวัดปริมาณรังสีจากภายในร่างกายให้ได้รับรองมาตรฐาน ISO 17025	สส.	10	10	10	10	ปส.
	2. พัฒนาระบบวัดรังสีก่อกอไอออนแห่งชาติ	สส.	2.5	1.5	40	200	ปส.
1.8 พัฒนาระบบการปฏิบัติงานตามระบบ PMQA	1. จัดทำคู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงานตามระบบ PMQA	ทุกหน่วย	2	2	2	2	ปส.
	2. แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ทำงาน	ทุกหน่วย	1	1	1	1	ปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

การกำกับดูแลการใช้พลังงานปรมาณูให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และตามพันธกรณี

มิติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
มิติประสิทธิภาพ							
1.9 ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อเสริมประสิทธิภาพในการกำกับดูแลตามมาตรฐานสากล	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาวิจัยเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลความมั่นคงและปลอดภัยจากพลังงานปรมาณู	สส.	25	25	25	25	ปส.
	2. การศึกษาคำมาตรฐานผลของรังสีที่มีต่อเซลล์ของคนไทย	สส.	5	5	5	5	ปส.
	3. การศึกษาอัตราขับถ่ายสารรังสีออกจากร่างกายของคนไทย	สส.	2	2	2	2	ปส.
	4. การตรวจวัดปริมาณรังสีพื้นฐานในการได้รับสารรังสีเข้าสู่ร่างกายของประชาชนไทย	สส.	5	5	5	5	ปส.
	5. การศึกษาผลกระทบของรังสีที่มีต่อเซลล์สิ่งมีชีวิต	สส.	5	5	5	5	ปส.
1.10 พัฒนาระบบงานอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดขั้นตอนการให้บริการ	1. ส่งเสริมความรู้และการใช้พลังงานปรมาณูทางเว็บไซต์	ศท.	-	1	-	-	ปส.
	2. ตอบปัญหาและแก้ไขข้อขัดข้องทางอิเล็กทรอนิกส์	ศท.	-	1	-	-	ปส.
	3. พัฒนาระบบงานโดยใช้ E-Office	ศท.	-	1	-	-	ปส.
	4. พัฒนาระบบบริหารโดยใช้ E-Administration	ศท.	-	1	-	-	ปส.
1.11 ส่งเสริมงานวิจัยเพื่อสร้างระบบการกำกับดูแลแบบมีส่วนร่วม	1. สนับสนุนทุนการวิจัยเพื่อสร้างเครือข่ายการกำกับดูแลแบบมีส่วนร่วมจากผู้เกี่ยวข้อง	สร.ศท.	5	5	5	5	ปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

การกำกับดูแลการใช้พลังงานปรมาณูให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และตามพันธกรณี

มิติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
มิติการพัฒนาองค์กร							
1.12 พัฒนาบุคลากรด้าน สมรรถนะหลัก และ Knowledge Management	1. การพัฒนา KM ของ ปส.	ปส.	5	5	5	5	ปส.
	2. พัฒนาความชำนาญของเจ้าหน้าที่ในการกำกับดูแล ความปลอดภัยทางรังสี	สร.	5	5	5	5	ปส.
	3. เสริมสร้างศักยภาพบุคลากรเพื่อการสนับสนุนการ กำกับดูแลเพื่อความปลอดภัยจากพลังงานปรมาณู	สส.	0.4	0.4	0.4	0.4	ปส.
	4. แลกเปลี่ยนเรียนรู้กรณีนิวเคลียร์	กวช./กปท.	-	-	-	-	ปส.
1.13 พัฒนาระบบ สารสนเทศ	1. พัฒนาระบบ และปรับปรุงระบบทางเทคโนโลยี สารสนเทศ	ศท.	46	68	56.5	40	ปส.
1.14 พัฒนาการเปรียบเทียบ มาตรฐานเครื่องมือและ อุปกรณ์ประจำปี	1. จัดทำทะเบียนเครื่องวัดรังสี	สส.	-	1	1	-	ปส.
	2. จัดทำระบบการสอบเทียบเครื่องวัดรังสีนิวตรอน	สส.	50	-	-	-	ปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

การส่งเสริมการประชาสัมพันธ์และการสร้างความตระหนักเชิงรุกด้านพลังงานปรมาณู

มิติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
มิติประสิทธิผล							
2.1 ปรับปรุงและพัฒนา ภาพลักษณ์ของ ปส.	1. จัดประกวดตราสัญลักษณ์ 5 ทศวรรษ ปส.	งผป.สบ.	1.0	-	-	-	ปส.
	2. สร้างสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน	สกก.	5.0	3.0	3.0	3.0	ปส.
	3. พัฒนาอาคารสถานที่ ปส.	สกก.	50.0	100.0	100.0	-	ปส.
	4. พัฒนาระบบสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศและ ประชาสัมพันธ์ ปส.	งผป.สบ.	15.0	15.0	15.0	15.0	ปส.
2.2 ดำเนินการและ พัฒนาการประชาสัมพันธ์ ร่วมกับเครือข่าย	1. สานสัมพันธ์เครือข่ายนิวเคลียร์	งผป.สบ.	1.0	1.0	1.0	1.0	ปส.
	2. พัฒนาแหล่งการเรียนรู้เพื่อสร้างความตระหนักด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์	งผป.สบ.	5.0	5.0	5.0	5.0	ปส.
	3. สื่อมวลชนสัมพันธ์	งผป.สบ.	0.5	0.5	0.5	0.5	ปส.
	4. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์ในระยะยาว	งผป.สบ.	2.0	-	-	-	ปส.
	5. พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์	งผป.สบ.	2.9	3.0	3.0	3.0	ปส.
	6. รณรงค์ อยู่ปลอดภัยกับรังสี	งผป.สบ.	0.5	0.5	0.5	0.5	ปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

การส่งเสริมการประชาสัมพันธ์และการสร้างความตระหนักเชิงรุกด้านพลังงานปรมาณู

มิติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
มิติคุณภาพบริการ							
2.3 ดำเนินการ ประชาสัมพันธ์กับ กลุ่มเป้าหมายในระยะยาว อย่างต่อเนื่อง	1. พัฒนาสื่อการเรียนรู้เพื่อสร้างความตระหนักด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์	งผป.สบ.	10.0	10.0	10.0	10.0	ปส.
	2. 50 ปี ปส.	งผป.สบ.	50.0	-	-	-	ปส.
	3. ส่งเสริมและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับนิวเคลียร์	งผป.สบ.	15.0	15.0	15.0	15.0	ปส.
	4. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่และการ ดำเนินคดีตามพระราชบัญญัติพลังงานปรมาณูเพื่อสันติ	กกส.สบ.	1.5	-	-	-	ปส.
2.4 สร้างเครือข่ายด้าน การศึกษา และเครือข่าย ประชากรแขนงต่างๆ	1. เครือข่ายปรมาณูชุมชน	สบ.	1.5	-	-	-	ปส.
	2. ศูนย์ความรู้ด้านนิวเคลียร์หมู่บ้าน	สบ.	1.0	1.0	1.0	1.0	ปส.
	3. ความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้านการ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ปรมาณู	สบ.	1.0	1.0	1.0	1.0	ปส.
มิติประสิทธิภาพ							
2.5 พัฒนาการจัดการด้าน การประชาสัมพันธ์	1. พัฒนาระบบการจัดการประชาสัมพันธ์	งผป.สบ.	0.5	0.5	0.5	0.5	ปส.
	2. สำรวจความคิดเห็นและทัศนคติ	กวช.	1.0	-	-	-	ปส.
	3. พัฒนาระบบ Call Center						

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

การส่งเสริมการประชาสัมพันธ์และการสร้างความตระหนักเชิงรุกด้านพลังงานปรมาณู

มติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
มิติประสิทธิภาพ							
2.6 พัฒนาระบบการสื่อสาร	1. พัฒนา Website ส่วนกลาง	ศท.	0.1	-	0.1	-	ปส.
	2. พัฒนา Website ส่วนภูมิภาคร่วมกับจังหวัด	ศท.	0.1	-	0.1	-	ปส.
2.7 ปรับปรุงระบบข้อมูล ข่าวสารให้สอดคล้อง เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย	1.ปรับปรุงและเผยแพร่ข้อมูลสำหรับชุมชน	งผป.สบ.	0.1	0.1	0.1	0.1	ปส.
	2.ปรับปรุงและเผยแพร่ข้อมูลสำหรับนักเรียนนักศึกษา	งผป.สบ.	0.2	0.2	0.2	0.2	ปส.
	3.ปรับปรุงและเผยแพร่ข้อมูลสำหรับประชาชนทั่วไป	งผป.สบ.	1.0	1.0	1.0	1.0	ปส.
2.8 พัฒนาช่องทางในการ ประชาสัมพันธ์	1. พัฒนาช่องทางประชาสัมพันธ์	งผป.สบ.	0.2	0.2	0.2	0.2	ปส.
	2. สร้างหลักสูตรความรู้ด้านโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ระดับ มัธยมของกระทรวงศึกษาธิการ	กวช.	1.2	0.95	0.45	1.0	ปส.
มิติการพัฒนาองค์กร							
2.9 พัฒนาบุคลากรด้านการ สื่อสารข้อมูลด้านปรมาณู	1. สานสัมพันธ์คนรักนิวเคลียร์	งผป.สบ.	0.5	0.5	0.5	0.5	ปส.
	2. เพิ่มสมรรถนะบุคคลด้านการสื่อสารข้อมูลด้าน ปรมาณู	สบ.	2.0	2.0	2.0	2.0	ปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3
การส่งเสริมการใช้เครือข่ายการบริหารแบบมีส่วนร่วม

มิติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
มิติประสิทธิผล							
3.1 พัฒนาการบริหารแบบมีส่วนร่วมตามหลักธรรมาภิบาล	1. เสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรมและป้องกันการทุจริต	สลก.	1.0	1.0	1.0	1.0	ปส.
	2. พัฒนาระบบบริหาร	กพร.	1.5	-	-	1.5	ปส.
	3. พัฒนาประสิทธิภาพงานด้านอำนวยการ	สลก.	0.5	0.5	0.5	0.5	ปส.
	4. พัฒนาแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะที่ 2	สลก.	2.0	-	-	-	ปส.
3.2 ผลักดันให้คณะกรรมการ พ.ป.ส. มีการประชุมอย่างต่อเนื่อง	1. แปลงนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ด้านพลังงาน	กชอ.	3.0	1.0	-	-	ปส.
	2. ทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	กนผ.สบ.	-	1.0	-	-	ปส.
	3. พัฒนาระบบการดำเนินงานของฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ พปส.	กชอ.	1.0	-	-	-	ปส.
3.3 ปรับปรุง/ทบทวนองค์ประกอบของคณะอนุกรรมการ พปส.	1. สัมมนาระดมสมองเพื่อปรับปรุงคณะอนุกรรมการ	กชอ.	0.5	0.5	0.5	0.5	ปส.
	2. สำรวจความคิดเห็นในการปรับปรุงคณะอนุกรรมการ	กชอ.	0.5	-	-	-	ปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

การส่งเสริมการใช้เครือข่ายการบริหารแบบมีส่วนร่วม

มิติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
มิติประสิทธิผล							
3.4 ปรับปรุงและพัฒนา กฎหมาย เพื่อสนับสนุน การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ให้บังเกิดผลในทางปฏิบัติ อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล	1.ประชุมสัมมนาเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ปส.	กนผ.สบ.	1.0	1.0	1.0	1.0	ปส.
	2.ติดตั้ง Strategic Cluster เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ปส.	สบ.	0.1	-	-	-	ปส.
	3.ประเมินผลการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ประจำปี	กนผ.สบ.	1.0	1.0	1.0	1.0	ปส.
3.5 เพิ่มสมรรถนะ เครือข่ายในภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศ	1. ซ่อมแผนฉุกเฉินทางนิวเคลียร์และรังสี	สร.	1.0	1.0	1.0	1.0	ปส.
	2. พัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลการอนุญาตนำเข้า	สร.	2.0	1.5	-	-	ปส.
	3. พัฒนาระบบเฝ้าระวังภัยทางรังสี	สร.	2.0	1.5	1.0	1.0	ปส.
	4. ทดสอบความชำนาญด้านการสอบเทียบเครื่องวัด ปริมาณรังสี	สร.	1.0	1.0	1.0	1.0	ปส.
3.6 พัฒนาการบริหาร จัดการโดยใช้ระบบ PMQA	1. พัฒนาระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง	กพร./สลก.	1.0	-	-	-	ปส.
	2. แปลงแผนการจัดการความรู้สู่การปฏิบัติ	สลก./กพร.	1.0	1.0	1.0	1.0	ปส.
	3. ศึกษาและติดตามการจัดการผลกระทบทางลบ	กพร.	1.0	1.0	1.0	1.0	ปส.
	4. บริหารการเงินการคลังเพื่อให้เกิดความรวดเร็ว โปร่งใส	สลก.	1.0	-	1.0	-	ปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

การส่งเสริมการใช้เครือข่ายการบริหารแบบมีส่วนร่วม

มิติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
มิติประสิทธิผล							
3.7 สร้างกลไกและกระบวนการปฏิบัติงานที่ขับเคลื่อนการมีส่วนร่วมของเครือข่าย	1.เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของเครือข่าย	สบ./สส./สร./สน	0.1	0.1	0.1	0.1	ปส.
	2.ประกวดเครือข่ายการมีส่วนร่วมดีเด่น	สบ./สส./สร./สน	0.5	0.5	0.5	0.5	ปส.
3.8 พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย	1.ห้องสมุดเคลื่อนที่	สบ.	1	1	1	1	ปส.
	2.พัฒนา Website ให้ความรู้เรื่องพลังงานปรมาณูสำหรับประชาชน	ศท.	0.5	0.5	0.5	0.5	ปส.
3.9 พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ยุทธศาสตร์การกำกับดูแลด้านพลังงานปรมาณูเป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1.ทบทวนยุทธศาสตร์ปส.ประจำปี	กณผ.สบ.	0.5	0.5	0.5	0.5	ปส.
	2.จัดทำคำรับรองการปฏิบัติงานระหว่าง ปส.กับกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กพร.	0.1	0.1	0.1	0.1	ปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

การส่งเสริมการใช้เครือข่ายการบริหารแบบมีส่วนร่วม

มิติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
<u>มิติคุณภาพบริการ</u>							
3.10 พัฒนาระบบการ ตรวจสอบความปลอดภัยที่ มีประสิทธิภาพ	1.เพิ่มประสิทธิภาพระบบการตรวจสอบความปลอดภัย ด้านพลังงานปรมาณู	สส./สน./สร.	1	1	1	1	ปส.
3.11 ประชาสัมพันธ์การ ดำเนินงานของ ปส.ให้ทัน ต่อเหตุการณ์	1.จัดแสดงนิทรรศการปรมาณูเพื่อสันติประจำปี	สบ.	1	1	1	1	ปส.
3.12 พัฒนาการจัดตั้งศูนย์ การให้บริการด้านกำกับ ดูแลที่สะดวก มีการจัด สภาพแวดล้อมที่ดีต่อ ผู้ใช้บริการ	1.ศูนย์บริการซ่อมแซมแบบเบ็ดเสร็จด้านพลังงาน ปรมาณู	ศว.	1	0.5	0.5	0.5	ปส.
3.13 พัฒนาช่องทางการ ให้บริการทาง อิเล็กทรอนิกส์	1.พัฒนาและปรับปรุงข้อมูลด้านพลังงานปรมาณูทาง อิเล็กทรอนิกส์	ศท.	1	1	1	1	ปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3
การส่งเสริมการใช้เครือข่ายการบริหารแบบมีส่วนร่วม

มิติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
มิติคุณภาพบริการ							
3.14 พัฒนาระบบติดตาม กำกับเครือข่ายที่ให้บริการ ทางนิวเคลียร์และรังสีเป็น ระยะ เพื่อให้มีมาตรฐาน ด้านความปลอดภัย	1.ประกวดเครือข่ายการบริหารงานด้านพลังงาน ปรมาณูดีเด่น	สบ.	0.1	0.1	0.1	0.1	ปส.
	2.การประกวดสถานประกอบการด้านพลังงานปรมาณู ดีเด่น	สบ.	0.1	0.1	0.1	0.1	ปส.
มิติประสิทธิภาพ							
3.15 วิเคราะห์โครงการที่มี ประสิทธิภาพและดำเนินการให้ บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติ การ	1.วิเคราะห์โครงการการใช้พลังงานปรมาณูด้านการเกษตร	สร./สส./สน./กวช.	1	1	1	1	ปส.
	2.วิเคราะห์โครงการการใช้พลังงานปรมาณูด้านการแพทย์	สร./สส./สน./กวช.	1	1	1	1	ปส.
	3.วิเคราะห์โครงการการใช้พลังงานปรมาณูด้าน อุตสาหกรรม	สร./สส./สน./กวช.	1	1	1	1	ปส.
3.16 เร่งรัดพัฒนา และ ดำเนินการด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับให้เป็น รูปธรรมทันต่อสถานการณ์	1. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่และการ ดำเนินงานของ ปส.	สบ.	0.5	0.5	0.5	0.5	ปส.
	2. พัฒนากฎหมายด้านพลังงานปรมาณู	สบ.	0.5	0.5	0.5	0.5	ปส.
	3. พัฒนาโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมและสอดคล้อง กับพันธกิจของ ปส.ตามกฎหมาย	สบ.	1	1	1	1	ปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

การส่งเสริมการใช้เครือข่ายการบริหารแบบมีส่วนร่วม

มิติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
มิติประสิทธิภาพ							
3.17 พัฒนาระบบการติดตามประเมินผลและสร้างดัชนีชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติการในทุกระดับ	1.ติดตามความก้าวหน้าประจำปี 2.ประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ประจำปี 3.ประเมินผลโครงการสำคัญประจำปี	กนผ.สบ. กนผ.สบ. กนผ.สบ.	0.2 0.1 0.1	0.2 0.1 0.1	0.2 0.1 0.1	0.2 0.1 0.1	ปส. ปส. ปส.
มิติการพัฒนางองค์กร							
3.18 พัฒนาศูนย์กลางให้มีสมรรถนะตรงตามสายงาน	1. พัฒนาขีดสมรรถนะบุคลากร 2. พัฒนาศูนย์กลางเข้าสู่มาตรฐานเป็นมืออาชีพ 3. พัฒนาแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล 4. พัฒนาขีดสมรรถนะบุคลากรตามการเปลี่ยนแปลงภาครัฐ 5. พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลแบบมีส่วนร่วม 6. พัฒนาศูนย์กลางแบบปรับเปลี่ยนตามแผนกลยุทธ์	สลก. สลก. สลก. สลก. สลก. สลก.	0.1 0.1 0.2 0.2 0.5 0.5	0.1 0.1 0.2 0.2 0.5 0.5	0.1 0.1 0.2 0.2 0.5 0.5	0.1 0.1 0.2 0.2 0.5 0.5	ปส. ปส. ปส. ปส. ปส. ปส.
3.19 พัฒนาแผนแม่บทด้าน IT	1. ปรับปรุงแผนแม่บทด้าน IT ของ ปส. 2. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการ	ศท. ศท.	1.0 0.5	- 0.5	- 0.5	- 0.5	ปส. ปส.
3.20 พัฒนาศูนย์กลางด้าน IT	1.ฝึกอบรมและสัมมนาบุคลากรด้าน IT ระดับบริหาร 2.ฝึกอบรมบุคลากรด้าน IT ระดับปฏิบัติการ	ศท. ศท.	0.1 0.1	0.1 0.1	0.1 0.1	0.1 0.1	ปส. ปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

การส่งเสริมการใช้เครือข่ายการบริหารแบบมีส่วนร่วม

มิติ/กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)				แหล่ง งบประมาณ
			2554	2555	2556	2557	
มิติการพัฒนาองค์กร							
3.21 ปรับปรุงโครงสร้าง องค์กรให้เหมาะสมและ สอดคล้องกับพันธกิจ ของ ปส. ตามกฎหมาย	1.พัฒนาการแบ่งมอบภารกิจและการมอบหมายงานใน สำนัก	สลก.	0.1	-	-	-	ปส.
	2.วิจัยรูปแบบโครงสร้างองค์การที่เหมาะสม	สลก./กพร.	0.1	0.1	0.1	0.1	ปส.
3.22 พัฒนาและเพิ่ม ประสิทธิภาพ กระบวนการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน การคลัง และอาคารสถานที่	1. พัฒนาระบบสารสนเทศการเงิน-การคลัง	สลก./ศท.	0.5.	0.5	-	-	ปส.
	2.พัฒนาและเสริมสร้างสภาวะแวดล้อมที่ดีในการปฏิบัติงาน	สลก./ศท.	0.5	0.5	0.5	0.5	ปส.

ภาคผนวก

คำสั่งสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

ที่ 142/2553

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาและกำกับติดตามแผนยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติมีความครบถ้วนสมบูรณ์ สอดคล้องกับประเด็นท้าทายการดำเนินงานต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีกลไกในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ รวมถึงติดตามกำกับดูแล และประเมินผลความสำเร็จตามแผนยุทธศาสตร์ได้อย่างเหมาะสม จึงแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาและกำกับติดตามแผนยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ดังต่อไปนี้

- | | |
|---|---------------------|
| 1. รองเลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ คนที่ 1 | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. รองเลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ คนที่ 2 | รองประธานคณะกรรมการ |
| 3. ที่ปรึกษาด้านพลังงานปรมาณูเพื่อสันติ | รองประธานคณะกรรมการ |
| 4. ผู้อำนวยการสำนักกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์ หรือผู้แทน | ผู้ทำงาน |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักกำกับดูแลความปลอดภัยทางรังสี หรือผู้แทน | ผู้ทำงาน |
| 6. ผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการด้านพลังงานปรมาณู หรือผู้แทน | ผู้ทำงาน |
| 7. ผู้อำนวยการสำนักสนับสนุนการกำกับดูแลความปลอดภัย
จากพลังงานปรมาณู หรือผู้แทน | ผู้ทำงาน |
| 8. เลขานุการกรม หรือผู้แทน | ผู้ทำงาน |
| 9. ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ หรือผู้แทน | ผู้ทำงาน |
| 10. ผู้อำนวยการศูนย์วิศวกรรม หรือผู้แทน | ผู้ทำงาน |
| 11. ผู้อำนวยการกลุ่มงานด้านวิชาการ หรือผู้แทน | ผู้ทำงาน |
| 12. ผู้อำนวยการกลุ่มช่วยอำนวยความสะดวก หรือผู้แทน | ผู้ทำงาน |
| 13. ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร หรือผู้แทน | ผู้ทำงาน |

14. ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน หรือผู้แทน ผู้ทำงาน
15. หัวหน้ากลุ่มงานงบประมาณ ฝ่ายคลัง สำนักงานเลขาธิการกรม ผู้ทำงาน
16. ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ด้านพลังงานปรมาณู ผู้ทำงานและเลขานุการ
สำนักบริหารจัดการด้านพลังงานปรมาณู
17. นายวิชาญ กมลวิทย์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ ผู้ช่วยเลขานุการ
18. นางสาวธนวรรณ แจ่มสุวรรณ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะทำงานฯ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนะกรอบนโยบาย ทิศทาง และยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติที่สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ
 2. เสนอรูปแบบการปรับปรุง และทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ รวมทั้งให้คำปรึกษา แนะนำ และสนับสนุนผลักดันให้มีการนำแผนสู่การปฏิบัติ
 3. ติดตาม กำกับดูแล ประเมินผล และให้ข้อชี้แนะ เพื่อให้การดำเนินงานของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ที่ตั้งไว้
 4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่เลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติมอบหมาย
 5. รายงานผลการปฏิบัติงานให้เลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติทราบเป็นระยะๆ
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2553

นายชัยวัฒน์ ต่อสกุลแก้ว

เลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

กำหนดการประชุม

กำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ครั้งที่ 1
การจัดทำกรอบแนวทางการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ
วันที่ 30 พฤศจิกายน 2552
ณ ห้องประชุมใหญ่ สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

08.00 – 08.30	ลงทะเบียน/รับเอกสารเข้าประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop)
08.30 – 08.45	พิธีเปิด โดย เลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ
08.45 – 10.15	การบรรยาย “หลักและเทคนิคในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์” โดย รศ.ดร.ดำรงค์ วัฒนา และคณะที่ปรึกษา
10.15 – 10.30	พักรับประทานอาหารว่าง
10.30 – 12.00	ระดมความคิดเห็น เกี่ยวกับแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ (2551-2555) โครงการที่ได้รับการจัดสรร เพื่อรับรู้บริบททางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยวิธีการจัดทำ SWOT Analysis โดย รศ.ดร.ดำรงค์ วัฒนา และคณะที่ปรึกษา
12.00 – 13.00	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.30	- การกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ - แบ่งกลุ่มเพื่อทบทวนวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)
14.30 – 14.45	พักรับประทานอาหารว่าง
14.45 – 16.30	แบ่งกลุ่มเพื่อทบทวน เป้าประสงค์ (Goal) ตัวชี้วัด (KPI) และกลยุทธ์ (Strategy) ตามหลักการ Balanced Scorecard
16.30	ปิดการประชุมเชิงปฏิบัติการ

กำหนดการการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ครั้งที่ 2
การจัดทำสาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์
วันที่ 16-17 ธันวาคม 2552
ณ ห้องกนิณี 1 ชั้น G โรงแรมอมารี ดอนเมือง แอร์พอร์ต

วันที่ 16 ธ.ค. 2552

08.30 - 09.00	ลงทะเบียน/รับเอกสารเข้าประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop)
09.30 - 09.30	พิธีเปิดการประชุม
09.30 - 10.30	การบรรยายสรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการครั้งที่ 1 โดย รศ.ดร.ดำรงค์ วัฒนา และคณะที่ปรึกษา
10.30 - 10.45	พักรับประทานอาหารว่าง
10.45 - 12.00	ทบทวนตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ โดยวิธีการจัดทำ SWOT Analysis โดย รศ.ดร.ดำรงค์ วัฒนา และคณะที่ปรึกษา
12.00 - 13.00	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 - 14.30	แบ่งกลุ่มเพื่อทบทวนวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)
14.30 - 14.45	พักรับประทานอาหารว่าง
14.45 - 16.30	แบ่งกลุ่มเพื่อทบทวน เป้าประสงค์ (Goal) ตัวชี้วัด (KPI) และกลยุทธ์ (Strategy) ตามหลักการ Balanced Scorecard

วันที่ 17 ธ.ค. 2552

09.30 - 10.30	นำเสนอผลเพื่อทบทวน เป้าประสงค์ (Goal) ตัวชี้วัด (KPI) และกลยุทธ์ (Strategy) ตามหลักการ Balanced Scorecard
10.30 - 10.45	พักรับประทานอาหารว่าง
10.45 - 12.00	แบ่งกลุ่มระดมความคิดเห็นในการเสนอแนวคิดโครงการ งบประมาณและหน่วยงานรับผิดชอบ
12.00 - 13.00	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 - 14.30	นำเสนอผลงานกลุ่ม
14.30 - 14.45	พักรับประทานอาหารว่าง
14.45 - 16.30	สรุปผลการประชุมสัมมนาครั้งที่ 2
16.30	ปิดการประชุมเชิงปฏิบัติการ

กำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ครั้งที่ 3
การจัดทำร่างรายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ

วันที่ 14 มกราคม 2553

ณ ห้องประชุม Grand Hall 2 โรงแรมรามารการ์เด็นท์

08.30 – 09.00	ลงทะเบียน/รับเอกสารเข้าประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop)
09.00 – 09.15	พิธีเปิด
09.15 – 10.15	- การบรรยายสรุปผลจากการประชุมการจัดทำร่างรายละเอียด แผนยุทธศาสตร์ ครั้งที่ 1 - การบรรยายหลักการเขียนโครงการเชิงยุทธศาสตร์ โดย ว่าที่ร้อยตรีชัยรัตน์ อุดมเดชะ และคณะที่ปรึกษา
10.15 – 10.30	พักรับประทานอาหารว่าง
10.30 – 12.00	ระดมความคิดเห็นเพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานฯ โดย รศ.ดร.ดำรงค์ วัฒนา ว่าที่ร้อยตรีชัยรัตน์ อุดมเดชะ และคณะที่ปรึกษา
12.00 – 13.00	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.30	- แบ่งกลุ่มตามประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ สำนักงานฯ - แบ่งกลุ่มตามยุทธศาสตร์เพื่อเขียนโครงการเชิงยุทธศาสตร์
14.30 – 14.45	พักรับประทานอาหารว่าง
14.45 – 16.30	เสนอผลงานแต่ละกลุ่ม (กลุ่มละ 10-15 นาที)
16.30	ปิดการประชุมเชิงปฏิบัติการ

กำหนดการการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ครั้งที่ 4
การจัดทำร่างรายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ
วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553
ณ ห้องทิวลิป โรงแรมรามารักษ์เด็นส์

08.30 – 09.00	ลงทะเบียน/รับเอกสารเข้าประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop)
09.00 – 10.15	- การบรรยายสรุปผลจากการประชุมการจัดทำร่างรายละเอียด แผนยุทธศาสตร์ ครั้งที่ 3 - การบรรยายหลักการเขียนโครงการแบบเหตุผลสัมพันธ์ (Log-frame) และแบบดั้งเดิม (Conventional) - การบรรยายการเขียนแผนงาน/โครงการ การจัดทำงบประมาณโครงการ โดย รศ.ดร.ดำรงค์ วัฒนา และคณะ
10.15 – 10.30	พักรับประทานอาหารว่าง
10.30 – 12.00	ระดมความคิดเห็นเกี่ยวกับสาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานปรมาณู เพื่อสันติ เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานฯ โดย รศ.ดร.ดำรงค์ วัฒนา และคณะ
12.00 – 13.00	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.30	แบ่งกลุ่มตามประเด็นยุทธศาสตร์ - เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์สำนักงานฯ - เพื่อเขียนโครงการแบบเหตุผลสัมพันธ์ (Log-frame) และแบบดั้งเดิม (Conventional) โดย รศ.ดร.ดำรงค์ วัฒนา และคณะ
14.30 – 14.45	พักรับประทานอาหารว่าง
14.45 – 16.30	เสนอผลงานแต่ละกลุ่ม (กลุ่มละ 10-15 นาที) โดย รศ.ดร.ดำรงค์ วัฒนา และคณะ
16.30	ปิดการประชุมเชิงปฏิบัติการ

กำหนดการประชุม ครั้งที่ 5
เพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย
ต่อร่างแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานปรมานูเพื่อสันติ
วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553 เวลา 08.30 - 15.00 น.
ณ ห้องลาเวนเดอร์ โรงแรมรามาร์คเด็นส์

08.00-8.30 น.	ลงทะเบียนรับเอกสาร
08.30-9.00 น.	พิธีเปิดและกล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมประชุม
09.00-10.30 น.	แนวทางการจัดทำแผนและสาระสำคัญแผนยุทธศาสตร์ ของสำนักงานปรมานูเพื่อสันติ โดย ที่ปรึกษา ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
10.30-10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม
10.45-12.00 น.	ระดมความคิดเห็นจากผู้เข้าร่วมประชุมต่อร่างแผนยุทธศาสตร์ ของสำนักงานปรมานูเพื่อสันติ โดย ที่ปรึกษา ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00-14.30 น.	การประชุมสนทนากลุ่มเชิงลึก (Focus group) ตามประเด็นยุทธศาสตร์ โดย ที่ปรึกษา ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
14.30-15.00 น.	ปิดการประชุมและพักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม

ผู้เข้าร่วมประชุม

การประชุมครั้งที่	จำนวนผู้เข้าร่วมประชุม	
1	หน่วยงานภายใน ปส.	98 คน
2	หน่วยงานภายใน ปส.	90 คน
	ผู้ทรงคุณวุฒิและหน่วยงานภายนอก	27 คน
3	หน่วยงานภายใน ปส.	71 คน
4	หน่วยงานภายใน ปส.	80 คน
5	หน่วยงานภายใน ปส.	77 คน
	ผู้ทรงคุณวุฒิและหน่วยงานภายนอก	64 คน