



การวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายลงทุน ย้อนหลัง 3 ปีงบประมาณ (พ.ศ. 2564 – 2566) จังหวัดอุดรธานี



จัดทำโดย สำนักงานคลังจังหวัดอุดรธานี



โทร 0-4224-6580



<http://www.cgd.go.th/udn>

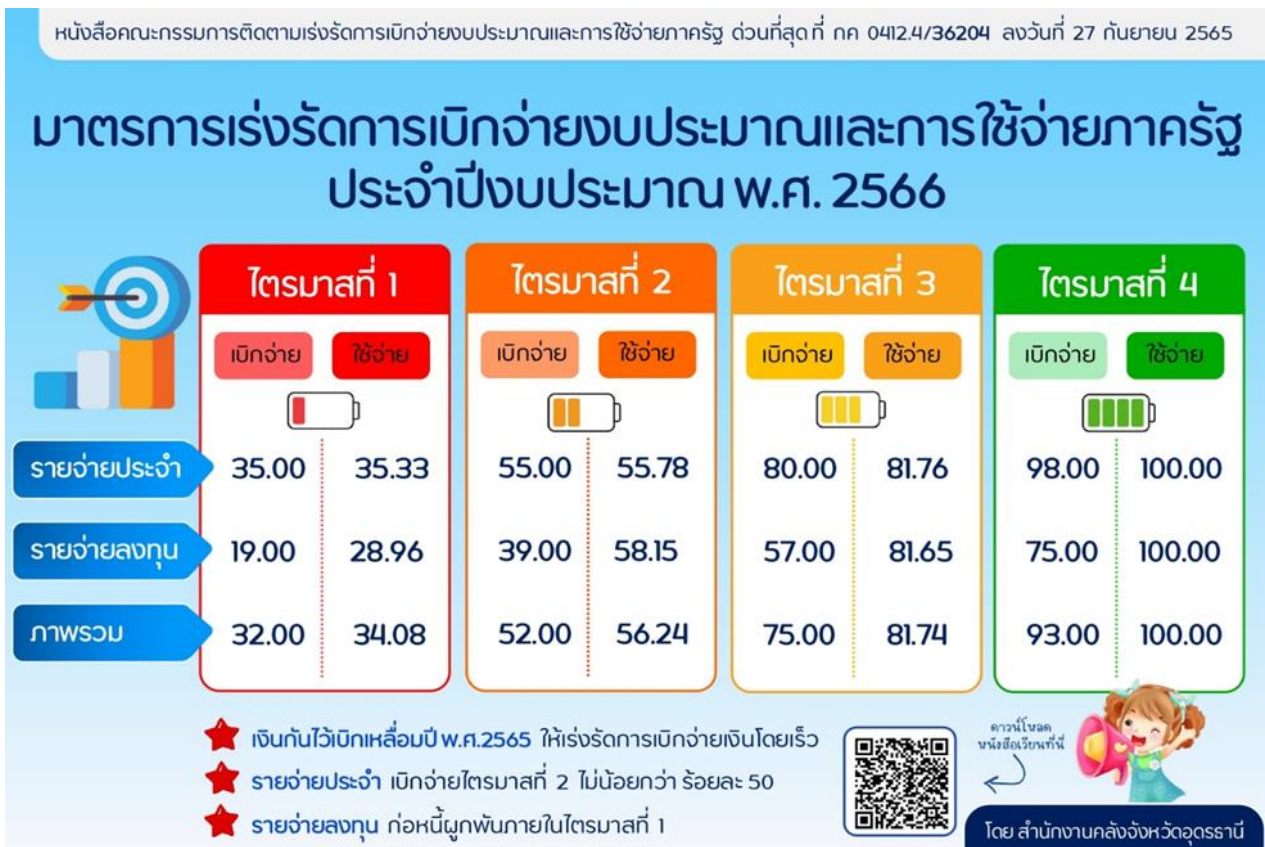
การวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายลงทุน ย้อนหลัง 3 ปีงบประมาณ (พ.ศ. 2564 – 2566) จังหวัดอุดรธานี

1. หลักการเหตุผล

1.1 พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 ประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2561 มาตรา 7 ให้นิยามงบประมาณใช้จ่ายงบประมาณตามกฎหมายว่าด้วยงบประมาณรายจ่ายอย่างเคร่งครัด โดยต้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อประโยชน์ของประเทศชาติและประชาชนเป็นสำคัญ ประกอบกับ มาตรา 43 การขอเบิกเงินจากคลังตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณใดให้กระทำได้ แต่เฉพาะภายใน ปีงบประมาณนั้น ในกรณีที่ไม่สามารถเบิกเงินจากคลังได้ภายในปีงบประมาณให้ขยายเวลาขอเบิกเงินจากคลังได้ เฉพาะในกรณีที่หน่วยรับงบประมาณได้ก่อนนี้ผูกพันไว้ก่อนสิ้นปีงบประมาณ และได้มีการกันเงินไว้ตามระเบียบเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินจากคลังแล้ว

1.2 พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2565 โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 มาตรา 4 งบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2566 ให้ตั้งเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 3.18 ล้านล้านบาท

1.3 มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2565 เห็นชอบมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณ ของทุกส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐสามารถเป็นเป็นกลไกสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับสถานการณ์ และเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบาย และแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และนโยบายรัฐบาล จึงได้กำหนดเป้าหมายเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ให้สอดคล้องกับเป้าหมายในภาพรวมของประเทศเป็นรายไตรมาส ดังนี้

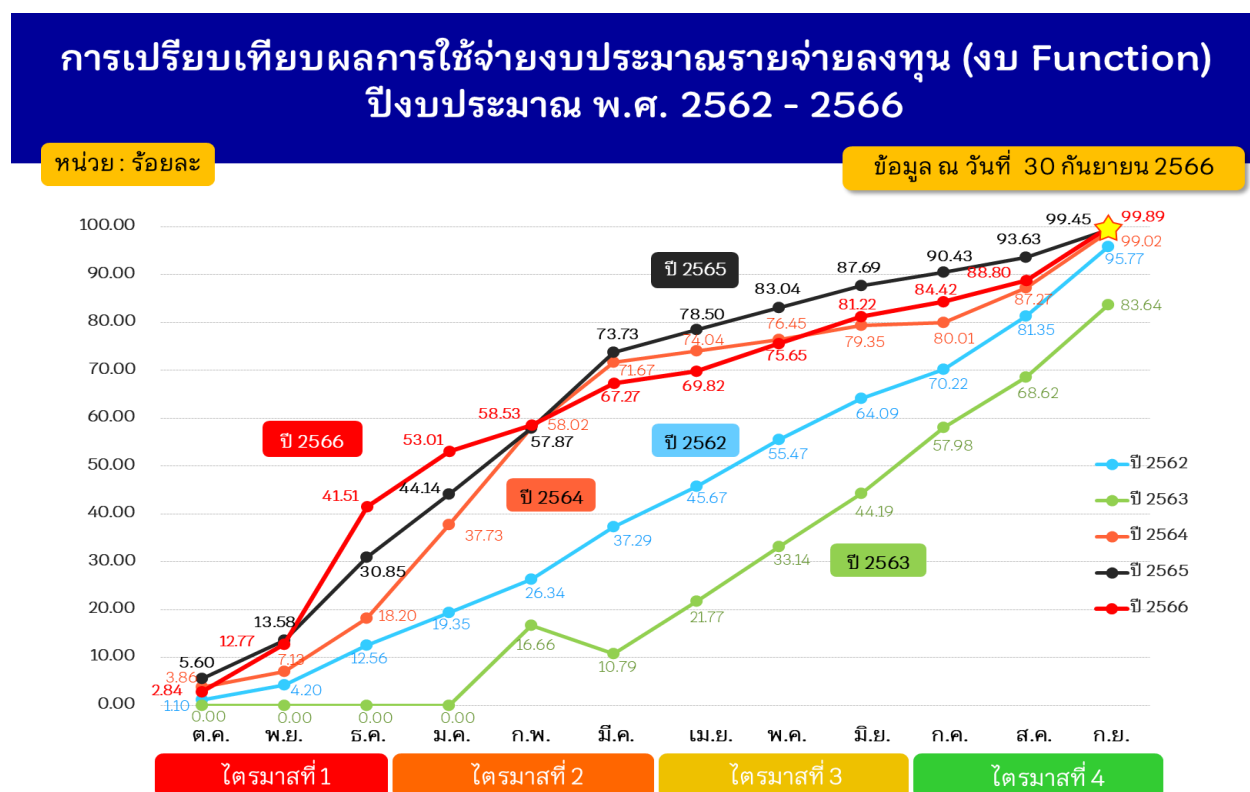


จากมาตรการดังกล่าวข้างต้น สำนักงานคลังจังหวัดอุดรธานี ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการให้มีกลไกในการบริหารงบประมาณ และเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของส่วนราชการในจังหวัดอุดรธานี โดยมีการรายงานต่อผู้บริหารทราบ และติดตามความคืบหน้าส่วนราชการดำเนินการไม่เป็นไปตามเป้าหมายให้เร่งรัดการเบิกจ่าย หรือ ก่อหนี้ผูกพันสัญญาโดยเร็ว

2. การเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

2.1 งบของส่วนราชการในจังหวัด (Function)

สำนักงานคลังจังหวัดอุดรธานี ในฐานะหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกรมบัญชีกลาง มีภารกิจด้านการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินของส่วนราชการภายในจังหวัดให้เป็นไปตามเป้าหมายที่มติ ครม. กำหนด ซึ่งผลการใช้จ่ายเงินงบรายจ่ายลงทุนของจังหวัดอุดรธานี เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับ ระหว่างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2566 ปรากฏตามกราฟ ดังนี้



ภาพที่ 1 กราฟแสดงการเปรียบเทียบผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน (งบ Function) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 - 2566

จากภาพที่ 1 กราฟแสดงการเปรียบเทียบผลการใช้จ่ายเงินงบรายจ่ายลงทุน (งบ Function) ของส่วนราชการในจังหวัดอุดรธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 - 2566 พบว่า ผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (เส้นสีแดง) มีผลการใช้จ่าย คิดเป็นร้อยละ 99.89 ซึ่งสูงกว่าทุกปีที่ผ่านมา (ปี 2562 - 2566) โดยเฉพาะในช่วงเดือนธันวาคม 2565 – กุมภาพันธ์ 2566 มีผลการใช้จ่ายเงินสูงกว่าทุกปีและลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

จังหวัดอุดรธานี ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 6,466.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินที่สูงกว่าทุกปีที่ผ่านมา แต่สามารถใช้จ่ายงบประมาณได้สูงกว่าทุกปีเช่นกัน โดยปัจจัยสนับสนุน ได้แก่ ผู้ว่าราชการจังหวัด รองผู้ว่าราชการจังหวัด และหัวหน้าส่วนราชการในจังหวัดอุดรธานี ได้เล็งเห็นความสำคัญติดตามการใช้จ่ายเงินอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับ สำนักงานคลังจังหวัดอุดรธานี ได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ เช่น การมอบใบประกาศสำหรับหน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจและกระตุ้นให้ผลการใช้จ่ายเงินในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง,

การลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) เพื่อให้หัวหน้าส่วนราชการกำกับดูแลแก้ไขปัญหาด้านการใช้จ่ายเงิน, การประชุม/อบรมให้ความรู้ด้านกฎหมายระเบียบ, การประชุมคณะกรรมการงานเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายเงินฯ, ลงพื้นที่ตรวจติดตามเร่งรัดงบกลุ่มจังหวัดฯ, การรายงานผลการเบิกจ่ายและการใช้จ่ายต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ เป็นต้น จึงทำให้ลำดับผลการเบิกจ่ายและใช้จ่ายอยู่ในลำดับต้น ๆ ของประเทศ

งบส่วนราชการในจังหวัดอุดรธานี (Function) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566



ประกอบด้วย (งบส่วนราชการ, งบกลุ่มจังหวัดฯ และงบยุทธศาสตร์)

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบจัดสรร	สำรองเงิน + PO	เบิกจ่าย				ใช้จ่าย (สำรองเงิน + PO + เบิกจ่าย)				
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	เป้าหมาย ไตรมาส 4	+ / (-)	จำนวนเงิน	ร้อยละ	เป้าหมาย ไตรมาส 4	+ / (-)	คงเหลือ
รายจ่ายประจำ	7,142.97	82.18	7,050.29	98.70	98.00	0.70	7,132.47	99.85	100.00	-0.15	10.50
รายจ่ายลงทุน	6,466.19	896.97	5,561.90	86.02	75.00	11.02	6,458.87	99.89	100.00	-0.11	7.32
ภาพรวม	13,609.16	979.15	12,612.19	92.67	93.00	-0.33	13,591.34	99.87	100.00	-0.13	17.82

ภาพที่ 2 ตารางแสดงผลการเบิกจ่ายและใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายภาพรวมเทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายตามมาตรการเร่งรัดฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

จากภาพที่ 2 สรุปรายงานผลการเบิกจ่ายเงินและผลการใช้จ่ายเงินภาครัฐ ของส่วนราชการในจังหวัดอุดรธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2566) จังหวัดอุดรธานีได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น 13,609.16 ล้านบาท มีหน่วยรับงบประมาณทั้งสิ้น 145 หน่วยงาน ประกอบด้วยส่วนราชการ จำนวน 140 หน่วยงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดอุดรธานี จำนวน 1 หน่วยงาน และเทศบาลตำบลจำนวน 4 หน่วยงาน เป็นต้น โดยแบ่งเป็น

รายจ่ายประจำ วงเงิน 7,142.97 ล้านบาท ผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 98.70 สูงกว่าเป้าหมายตามมติ ครม.ที่กำหนด คิดเป็นร้อยละ 0.70 ผลการใช้จ่าย คิดเป็นร้อยละ 99.85 ต่ำกว่าเป้าหมายตามมติ ครม.ที่กำหนด คิดเป็นร้อยละ 0.15 ซึ่งผลการเบิกจ่ายและใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำ จัดอยู่ในลำดับที่ 19 ของประเทศ (76 จังหวัด)

รายจ่ายลงทุน วงเงิน 6,466.19 ล้านบาท มีส่วนราชการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุน จำนวน 105 หน่วยงาน ผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 86.02 สูงกว่าเป้าหมายตามมติ ครม.ที่กำหนด คิดเป็นร้อยละ 11.02 จัดอยู่ในลำดับที่ 14 ของประเทศ (76 จังหวัด) ผลการใช้จ่าย คิดเป็นร้อยละ 99.89 ต่ำกว่าเป้าหมายตามมติ ครม.ที่กำหนด คิดเป็นร้อยละ 0.11 จัดอยู่ในลำดับที่ 12 ของประเทศ (76 จังหวัด)

รายจ่ายภาพรวม วงเงิน 13,609.16 ล้านบาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายภาพรวม คิดเป็นร้อยละ 92.67 ต่ำกว่าเป้าหมายภาพรวม ร้อยละ 0.33 อยู่ในลำดับที่ 12 ของประเทศ (76 จังหวัด) ผลการใช้จ่าย คิดเป็นร้อยละ 99.87 ต่ำกว่าเป้าหมายตามมติ ครม.ที่กำหนด คิดเป็นร้อยละ 0.13 จัดอยู่ในลำดับที่ 14 ของประเทศ (76 จังหวัด) สาเหตุที่ทำให้ผลเบิกจ่ายภาพรวมต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากหน่วยงานต้นสังกัดไม่ได้ดึงงบประมาณกลับจึงทำให้มีเงินเหลือจ่ายจากการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 17.82 ล้านบาท

2.2 งบกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 1

กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 1 มีหน่วยดำเนินงาน 5 จังหวัด ประกอบด้วย เลย, หนองบัวลำภู, บึงกาฬ, หนองคาย และอุดรธานี โดยสรุปผลการเบิกจ่ายและใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รายละเอียดปรากฏตามภาพที่ 3 ดังนี้

กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 1 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566



ประกอบด้วย 5 จังหวัด ดังนี้ (เลย, หนองบัวลำภู, บึงกาฬ, หนองคาย, อุดรธานี)

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบจัดสรร	สำรองเงิน + PO	เบิกจ่าย				ใช้จ่าย (สำรองเงิน + PO + เบิกจ่าย)				
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	เป้าหมาย ไตรมาส 4	+ / (-)	จำนวนเงิน	ร้อยละ	เป้าหมาย ไตรมาส 4	+ / (-)	คงเหลือ
รายจ่ายประจำ	8.38	0.41	7.75	92.43	98.00	-5.57	8.16	97.32	100.00	-2.68	0.22
รายจ่ายลงทุน	294.88	67.05	227.06	77.00	75.00	2.00	294.11	99.74	100.00	-0.26	0.77
ภาพรวม	303.26	67.46	234.81	77.43	93.00	-15.57	302.27	99.67	100.00	-0.33	0.99

ภาพที่ 3 ตารางแสดงผลการเบิกจ่ายและใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายของงบกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 1

กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้รับจัดสรรงบรายจ่ายลงทุน รวมทั้งสิ้น 294.88 ล้านบาท ผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 77.00 สูงกว่าเป้าหมายตามมติ ครม. กำหนด ร้อยละ 2.00 จัดอยู่ในลำดับที่ 5 ของกลุ่มจังหวัด (18 กลุ่มจังหวัด) และมีผลการใช้จ่าย คิดเป็นร้อยละ 99.74 ต่ำกว่าเป้าหมายตาม มติ ครม.กำหนด ร้อยละ 0.26 จัดอยู่ในลำดับที่ 9 ของกลุ่มจังหวัด (18 กลุ่มจังหวัด)

โดยนายวันชัย คงเกษม ผู้ว่าราชการจังหวัดอุดรธานี มอบหมายให้ นายศรัณย์ศักดิ์ ศรีเครือเนตร รองผู้ว่าราชการจังหวัดอุดรธานี เป็นหัวหน้าคณะทำงานตรวจติดตาม เร่งรัด การเบิกจ่ายงบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการประจำปีของกลุ่มจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ที่กักเงินไว้เหลือปีและโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการประจำปีของกลุ่มจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และส่วนราชการที่เกี่ยวข้องร่วมเป็นคณะทำงานตรวจติดตามฯ เพื่อตรวจติดตาม เร่งรัด กำกับ ดูแล การดำเนินงาน และการเบิกจ่าย โดยลงพื้นที่ตรวจติดตามเร่งรัดการดำเนินงานและเบิกจ่ายงบประมาณโครงการในพื้นที่ 5 จังหวัด ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณจนถึงปลายปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 อย่างใกล้ชิด ส่งผลให้ผลการดำเนินเป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

2.3 งบกรมจังหวัดอุดรธานี (งบบุทธศาสตร์)

งบกรมจังหวัดอุดรธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้รับจัดสรรงบรายจ่ายลงทุน รวมทั้งสิ้น 272.90 ล้านบาท ผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 88.08 สูงกว่าเป้าหมายตาม มติ ครม.ที่กำหนด ร้อยละ 13.08 อยู่ในลำดับที่ 21 ของประเทศ (76 จังหวัด) ผลการใช้จ่ายต่ำกว่าเป้าหมายตาม มติ ครม.ที่กำหนด ร้อยละ 0.01 อยู่ในลำดับที่ 24 ของประเทศ (76 จังหวัด) รายละเอียดปรากฏตามภาพที่ 4

งบกรมจังหวัดอุดรธานี (งบยุทธศาสตร์)

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 - วันที่ 30 กันยายน 2566

หน่วย : ล้านบาท

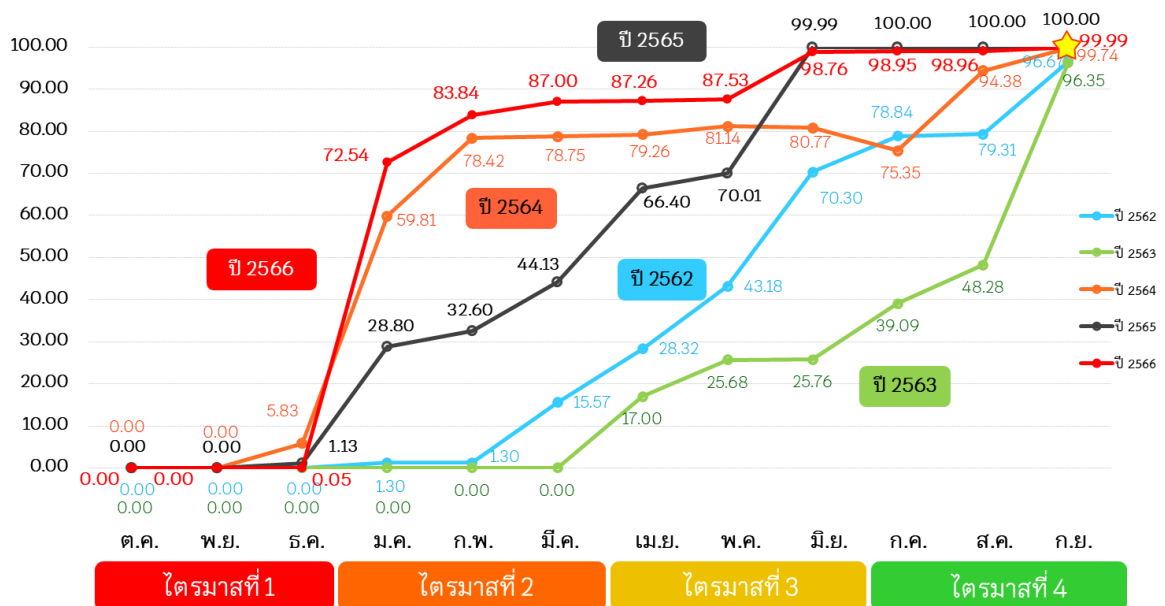
รายการ	งบจัดสรร	สำรองเงิน + PO	เบิกจ่าย				ใช้จ่าย (สำรองเงิน + PO + เบิกจ่าย)				
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	เป้าหมาย ไตรมาส 4	+ / (-)	จำนวนเงิน	ร้อยละ	เป้าหมาย ไตรมาส 4	+ / (-)	คงเหลือ
รายจ่ายประจำ	12.72	0.22	12.50	98.27	98.00	0.27	12.72	100.00	100.00	0.00	0.00
รายจ่ายลงทุน	272.90	32.49	240.38	88.08	75.00	13.08	272.87	99.99	100.00	-0.01	0.03
ภาพรวม	285.62	32.71	252.88	88.54	93.00	-4.46	285.59	99.99	100.00	-0.01	0.03

ภาพที่ 4 ตารางแสดงผลการเบิกจ่ายและใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายของงบกรมจังหวัดอุดรธานี

การเปรียบเทียบผลการใช้จ่ายงบรายจ่ายลงทุน งบกรมจังหวัดอุดรธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 - 2566

หน่วย : ร้อยละ

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566



ภาพที่ 5 กราฟแสดงการเปรียบเทียบผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุนของงบกรมจังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 - 2566

2.4 บทสรุป ผลการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายงบส่วนราชการ (Function), งบกลุ่มจังหวัดฯ และงบกรมจังหวัดอุดรธานี ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 พบว่า จังหวัดอุดรธานี มีส่วนราชการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น 145 แห่ง โดยมีส่วนราชการที่สามารถเบิกจ่ายและใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวม รายจ่ายประจำ และรายจ่ายลงทุน เป็นไปตามเป้าหมายที่ ครม.กำหนด (ร้อยละ 100) รวมทั้งสิ้น 37 แห่ง สำหรับผลการเบิกจ่าย

งบประมาณในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี (ร้อยละ 92.67) ซึ่งใกล้เคียงกับเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด (ร้อยละ 93.00) และอยู่ในลำดับต้น ๆ ของประเทศ โดยส่วนหนึ่งสำนักงานคลังจังหวัดอุดรธานีได้มีการนำสถิติผลการเบิกจ่ายเงินย้อนหลัง 6 ปีงบประมาณ (พ.ศ. 2560 - 2565) นำมาวิเคราะห์หาปัญหาส่วนราชการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณสูง แต่มีผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายซ้ำซ้อน 2 - 5 ปีงบประมาณ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ประกอบกับได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ เช่น การมอบใบประกาศเกียรติคุณ สำหรับหน่วยงานที่เบิกจ่ายสูงผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย, การลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU), การประชุม/ อบรมให้ความรู้ ด้านกฎหมาย ระเบียบ, การประชุมคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายเงินฯ, การลงพื้นที่ติดตามงบกลุ่มจังหวัดฯ และการรายงานผลการเบิกจ่าย/ใช้จ่ายเงินงบประมาณเสนอผู้บริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ เป็นต้น ส่งผลให้มีลำดับผลการเบิกจ่ายและใช้จ่ายอยู่ในลำดับต้น ๆ ของประเทศ

ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สำนักงานคลังจังหวัดอุดรธานี จึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ข้อมูลผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ย้อนหลัง 3 ปีงบประมาณ (พ.ศ. 2564 - 2566) โดยค้นหาหน่วยงานที่มีผลการเบิกจ่ายเงินไม่เป็นไปตามเป้าหมายซ้ำซ้อน เพื่อเป็นแนวทางแก้ไขปัญหา ติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินให้สอดคล้องกับปัญหาในเชิงพื้นที่ โดยมีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้

1. เรียกข้อมูลงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรทุกส่วนราชการในจังหวัดอุดรธานี ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2566) ประกอบด้วย งบประมาณ ผลการเบิกจ่ายเงิน และร้อยละของการเบิกจ่ายเงิน นำข้อมูลมาเปรียบเทียบกับเป้าหมายการเบิกจ่ายเงิน ย้อนหลัง 3 ปีงบประมาณ ว่าในปีงบประมาณใดที่ส่วนราชการไม่สามารถเบิกจ่ายเงินได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และส่วนราชการใดที่เป็นจุดแข็งสามารถเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง

2. รวบรวมข้อมูลส่วนราชการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุนสูง แต่มีผลการเบิกจ่ายเงินไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 3 ปีงบประมาณ (พ.ศ. 2560 - 2566) ว่าเป็นส่วนราชการใดบ้าง และนำไปแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณ เพื่อติดตาม เร่งรัด การก่อกำหนดแผน และเบิกจ่ายงบประมาณ อย่างใกล้ชิด เนื่องจากมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ซึ่งจะทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย และเกิดผลกระทบต่อผลการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมของจังหวัด

3. สำนักงานคลังจังหวัดอุดรธานี พิจารณาโดยการจัดทำโครงการ/ แผนงาน/ กิจกรรม เพื่อติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินของส่วนราชการที่มีผลการเบิกจ่ายเงินไม่เป็นไปตามเป้าหมาย รวมทั้งให้คำปรึกษา และหาแนวทางแก้ไขปัญหาาร่วมกัน ให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายที่คณะรัฐมนตรีกำหนด

2. การจัดสรรงบประมาณงบรายจ่ายลงทุน ย้อนหลัง 7 ปี (พ.ศ. 2560 - 2566)

2.1 สถิติการจัดสรรงบประมาณงบรายจ่ายลงทุน โดยแบ่งแยกตามวงเงินงบประมาณ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ที่	วงเงินงบประมาณ	ปีงบประมาณ (พ.ศ.)						
		2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566
1	100 ล้านบาทขึ้นไป	4,267.05	3,773.55	4,706.87	4,842.15	5,024.61	4,441.18	5,220.43
2	10 ล้านบาท ไม่เกิน 100 ล้านบาท	1,021.82	921.92	751.73	812.47	1,049.12	906.37	1,090.54
3	5 ล้านบาท ไม่เกิน 10 ล้านบาท	54.45	83.91	18.11	71.91	41.67	97.87	93.13
4	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	70.01	55.37	67.86	70.36	73.79	65.92	62.10
รวมทั้งสิ้น		5,413.34	4,834.76	5,544.57	5,796.89	6,189.19	5,511.34	6,466.19
เพิ่ม/ ลดลง เปรียบเทียบกับปีก่อน			-578.58	709.81	252.32	392.29	-677.85	954.85

ภาพที่ 6 ตารางแสดงการเปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายลงทุนจังหวัดอุดรธานี ย้อนหลัง 7 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 - 2566)

จากภาพที่ 6 แสดงการเปรียบเทียบการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุนของจังหวัดอุดรธานี ย้อนหลัง 7 ปีงบประมาณ (พ.ศ. 2560 - 2566) พบว่า การนำข้อมูลงบรายจ่ายลงทุนของปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 เป็นฐานข้อมูล แสดงให้เห็นว่า ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 - 2566 ได้รับงบประมาณรายจ่ายลงทุนสูงขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (ฐานข้อมูล) และลดลงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 677.85 ล้านบาท ทั้งนี้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้รับจัดสรรงบรายจ่ายลงทุนสูงกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (ฐานข้อมูล) จำนวน 1,052.85 ล้านบาท โดยแยกสัดส่วนการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ปรากฏตามภาพที่ 7 ดังนี้

ที่	ประเภท (วงเงินงบประมาณ)	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566		
		หน่วยงาน	วงเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ
1	100 ล้านบาทขึ้นไป	12	5,220.43	80.73
2	10-100 ล้านบาท	32	1,090.53	16.87
3	5-9 ล้านบาท	14	93.13	1.44
4	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	47	62.10	0.96
รวมทั้งสิ้น		105	6,466.19	100.00

ภาพที่ 7 สัดส่วนการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุนจังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

จากภาพที่ 7 สรุปส่วนราชการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป จำนวน 12 หน่วยงาน มีสัดส่วนของงบรายจ่ายลงทุนของทั้งจังหวัด ร้อยละ 80.73 ดังนั้น จึงเห็นควรให้ความสำคัญกับหน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุนสูง วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป เนื่องจากมีความเสี่ยงต่อผลการเบิกจ่ายเงินของจังหวัดอุดรธานี หากส่วนราชการใดมีผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามมติ ครม.กำหนด ส่งผลให้ผลการเบิกจ่ายในภาพรวมของจังหวัดต่ำไปด้วย

3. การวิเคราะห์ข้อมูล ย้อนหลัง 3 ปีงบประมาณ (พ.ศ. 2564 - 2566)

3.1 ส่วนราชการที่มีผลเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

1) ข้อมูลผลการเบิกจ่ายงบรายจ่ายลงทุนย้อนหลัง 3 ปี (ปี พ.ศ. 2564 - 2566) ของส่วนราชการ ในจังหวัดอุดรธานี จำนวน 145 แห่ง ซึ่งมีส่วนราชการที่ได้รับความเสี่ยงในการเบิกจ่ายงบรายจ่ายลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยจัดลำดับความสำคัญ ดังนี้

- ส่วนราชการที่มีผลเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายซ้ำซ้อน 1 ปี มีสัดส่วนงบประมาณ ร้อยละ 19.99
- ส่วนราชการที่มีผลเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายซ้ำซ้อน 2 ปี มีสัดส่วนงบประมาณสูง ร้อยละ 71.00
- ส่วนราชการที่มีผลเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายซ้ำซ้อน 3 ปี จำนวน 6 หน่วยงาน มีสัดส่วนงบประมาณ ร้อยละ 9.01 รายละเอียดปรากฏตามภาพที่ 8

จำนวน/ ปี	หน่วยงาน	งบประมาณ พ.ศ. 2566		ผลการเบิกจ่าย	
		วงเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละ
1 ปี	33	472.22	19.99	344.45	72.94
2 ปี	9	1,676.78	71.00	1,108.19	66.09
3 ปี	6	212.75	9.01	92.92	43.68
เฉลี่ยรวม 3 ปี	48	2,362.19	100.00	1,546.00	65.45

ภาพที่ 8 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

2) ส่วนราชการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2566 และมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามมติ ครม. กำหนด จำนวน 48 แห่ง โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม (ส่วนราชการ/ งบประมาณที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย) รายละเอียดปรากฏตามตาราง ดังนี้

กลุ่มที่ 1 : ส่วนราชการที่มีผลการเบิกจ่ายงบรายจ่ายลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 1 ปี จำนวน 33 แห่ง

หน่วย : ล้านบาท

ที่	ส่วนราชการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566		
		งบประมาณ	เบิกจ่าย		งบประมาณ	เบิกจ่าย		งบประมาณ	เบิกจ่าย	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ		จำนวนเงิน	ร้อยละ		จำนวนเงิน	ร้อยละ
1	พิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติบ้านเชียง	17.29	12.13	70.17	11.28	10.06	89.23	8.60	8.59	99.82
2	สนง.เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาอุดรธานี	51.62	28.79	55.78	20.83	16.70	80.19	23.49	20.80	88.53
3	วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีอุดรธานี	15.32	5.43	35.46	2.48	2.48	100.00	12.13	9.90	81.62
4	โรงเรียนหนองหานวิทยา	11.71	7.01	59.85	3.11	3.11	100.00	1.42	1.42	100.00
5	วิทยาลัยเทคนิคกาญจนาภิเษกอุดรธานี	10.09	3.43	34.00	2.99	2.99	100.00	2.99	2.99	100.00
6	ศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนอุดรธานี	6.14	0.78	12.72	0.45	0.45	100.00	0.81	0.81	100.00
7	ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 4	2.41	1.92	79.61	4.35	4.35	100.00	0.98	0.98	100.00
8	ศูนย์ขยายพันธุ์พืชที่ 10 จังหวัดอุดรธานี	0.11	0.07	63.85				5.10	5.10	100.00
9	สนง.ศึกษาธิการจังหวัดอุดรธานี	0.52	0.00	0.00				0.16	0.16	100.00
10	สนง.สรรพสามิตพื้นที่อุดรธานี	13.63	2.27	16.68						
11	โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษาพัฒนาการอุดรธานี	0.97	0.00	0.00						
12	สพป.อุดรธานี เขต 3	75.98	55.54	73.10	59.35	43.82	73.82	56.09	50.89	90.74
13	สพป.อุดรธานี เขต 2	68.17	54.59	80.09	49.90	34.97	70.09	51.75	47.42	91.63
14	สพป.อุดรธานี เขต 1	79.69	64.39	80.80	59.74	44.14	73.89	61.53	54.26	88.19
15	เทศบาลเมืองโนนสูง - น้ำคำ				8.36	4.18	50.00	7.86	7.47	95.03
16	วิทยาลัยเทคนิคอุดรธานี				44.21	1.49	3.37	2.00	2.00	100.00
17	โรงเรียนบ้านดุงวิทยา	0.80	0.80	100.00	2.41	0.00	0.00	12.72	12.72	100.00
18	โรงเรียนโสตศึกษาอุดรธานี	2.52	2.52	100.00	4.81	2.79	58.02	1.86	1.86	100.00
19	วิทยาลัยสารพัดช่างอุดรธานี	1.89	1.89	100.00	7.28	5.36	73.66	1.78	1.78	100.00
20	ศูนย์อนามัยที่ 8 อุดรธานี	20.02	17.70	88.44	3.29	1.55	47.07	7.41	7.41	100.00
21	สนง.โยธาธิการและผังเมืองอุดรธานี	3.23	3.23	99.99	1.21	1.21	99.99	18.13	4.11	22.67
22	มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตอุดรธานี	78.40	73.58	93.85	33.76	29.23	86.57	12.34	4.87	39.48
23	โรงพยาบาลมะเร็งอุดรธานี	254.79	235.88	92.58	88.87	70.83	79.70	98.90	71.37	72.17
24	โรงพยาบาลกุมภวาปี	9.74	9.74	100.00	5.53	5.53	100.00	6.18	3.97	64.17
25	ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมอ้อยฯ ภาคที่ 4	2.02	2.02	100.00	0.23	0.23	100.00	5.29	3.35	63.26
26	สนง.ที่ดินจังหวัดอุดรธานี	6.25	6.25	100.00	7.50	7.50	100.00	10.54	6.65	63.11
27	วิทยาลัยการอาชีพบ้านผือ	0.44	0.44	100.00	2.99	2.99	100.00	13.40	1.00	7.45
28	สนง.พาณิชย์จังหวัดอุดรธานี	0.05	0.05	100.00	0.20	0.20	100.00	4.33	0.00	0.00
29	โรงเรียนอุดรพิทยานุกูล	0.40	0.40	100.00	0.30	0.30	100.00	5.32	0.00	0.00
30	วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีน				3.00	3.00	100.00	2.50	0.00	0.00
31	โรงเรียนกุมภวาปี	0.09	0.09	100.00				1.77	0.94	53.43
32	วิทยาลัยการอาชีพกุมภวาปี	1.99	1.99	100.00				29.43	10.11	34.35
33	โรงเรียนสตรีราชินูทิศ	1.10	1.10	100.00				5.42	1.52	28.05
รวมทั้งสิ้น 33 แห่ง		737.36	594.03	80.56	428.42	299.46	69.90	472.22	344.45	72.94

กลุ่มที่ 2 : ส่วนราชการที่มีผลการเบิกจ่ายงบรายจ่ายลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 2 ปี จำนวน 9 แห่ง

หน่วย : ล้านบาท

ที่	ส่วนราชการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566		
		งบประมาณ	เบิกจ่าย		งบประมาณ	เบิกจ่าย		งบประมาณ	เบิกจ่าย	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ		จำนวนเงิน	ร้อยละ		จำนวนเงิน	ร้อยละ
1	สนง.ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จ.อุดรธานี	792.31	446.31	56.33	981.90	823.76	83.89	1,054.07	662.20	62.82
2	สนง.ทรัพยากรน้ำภาค 3	123.75	59.09	47.75	154.32	116.67	75.61	266.66	187.61	70.36
3	สนง.ปลัดจังหวัดอุดรธานี	3.75	2.30	61.30	0.91	0.91	100.00	3.64	2.37	65.24
4	เทศบาลเมืองหนองลำโรง	14.00	0.20	1.43	9.27	9.26	99.89	8.50	0.00	0.00
5	วิทยาลัยการอาชีพหนองหาน	23.50	5.88	25.00				21.43	6.69	31.19
6	สนง.คลังจังหวัดอุดรธานี	1.15	0.01	1.14				5.51	2.32	42.16
7	กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 1	421.79	276.96	65.66	373.78	224.06	59.94	294.88	227.06	77.00
8	เทศบาลเมืองบ้านดุง	18.87	12.69	67.24	9.41	6.33	67.33	7.54	5.97	79.18
9	สนง.จังหวัดอุดรธานี	6.95	2.29	33.00	17.13	6.15	35.91	14.54	13.96	96.02
รวมทั้งสิ้น 9 แห่ง		1,406.07	805.73	57.30	1,546.71	1,187.15	76.75	1,676.78	1,108.19	66.09

กลุ่มที่ 3 : ส่วนราชการที่มีผลการเบิกจ่ายงบรายจ่ายลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 3 ปี จำนวน 6 แห่ง

หน่วย : ล้านบาท

ที่	ส่วนราชการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566		
		งบประมาณ	เบิกจ่าย		งบประมาณ	เบิกจ่าย		งบประมาณ	เบิกจ่าย	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ		จำนวนเงิน	ร้อยละ		จำนวนเงิน	ร้อยละ
1	สพป.อุดรธานี เขต 4	56.87	30.31	53.30	35.90	23.92	66.62	59.89	42.65	71.22
2	สนง.ป้องกันควบคุมโรคที่ 8 จ.อุดรธานี	15.85	7.87	49.66	26.47	11.63	43.96	54.03	9.09	16.82
3	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี	40.95	25.06	61.19	101.08	69.91	69.17	53.35	25.74	48.24
4	ตำรวจภูธรจังหวัดอุดรธานี	18.35	2.17	11.81	0.77	0.00	0.00	19.95	2.67	13.37
5	เทศบาลนครอุดรธานี	21.68	6.19	28.53	15.68	11.23	71.63	14.29	5.79	40.49
6	กองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 24	40.81	15.56	38.12	24.13	12.48	51.73	11.24	6.99	62.16
รวมทั้งสิ้น 6 แห่ง		194.52	87.15	44.80	204.01	129.17	63.32	212.75	92.92	43.68

3.2 ส่วนราชการที่ดำเนินการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณอย่างใกล้ชิด

จากการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า ส่วนราชการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณสูงอย่างต่อเนื่อง เห็นควรกำหนดแนวทางในการเร่งรัดติดตามส่วนราชการที่มีงบประมาณสูง และมีผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามมติ ครม. กำหนดซ้ำซ้อนกัน 1 ถึง 3 ปีงบประมาณ รวมทั้งสิ้น 11 แห่ง ที่จะต้องดำเนินการติดตามเร่งรัดอย่างใกล้ชิด เพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รายละเอียดปรากฏตามตาราง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ที่	ส่วนราชการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			ไม่เป็นไปตามเป้าหมายเบิกจ่ายซ้ำซ้อน
		งบประมาณ	เบิกจ่าย		งบประมาณ	เบิกจ่าย		งบประมาณ	เบิกจ่าย		
			จำนวนเงิน	ร้อยละ		จำนวนเงิน	ร้อยละ		จำนวนเงิน	ร้อยละ	
1	โรงพยาบาลสมเด็จพระอุตรธานี	254.79	235.88	92.58	88.87	70.83	79.70	98.90	71.37	72.17	1 ปี
2	วิทยาลัยการอาชีพหนองหาน	23.50	5.88	25.00				21.43	6.69	31.19	2 ปี
3	สนง.ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จ.อุดรธานี	792.31	446.31	56.33	981.90	823.76	83.89	1,054.07	662.20	62.82	
4	กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 1	421.79	276.96	65.66	373.78	224.06	59.94	294.88	227.06	77.00	
5	สนง.ทรัพยากรน้ำภาค 3	123.75	59.09	47.75	154.32	116.67	75.61	266.66	187.61	70.36	3 ปี
6	สพป.อุดรธานี เขต 4	56.87	30.31	53.30	35.90	23.92	66.62	59.89	42.65	71.22	
7	สนง.ป้องกันควบคุมโรคที่ 8 จ.อุดรธานี	15.85	7.87	49.66	26.47	11.63	43.96	54.03	9.09	16.82	
8	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี	40.95	25.06	61.19	101.08	69.91	69.17	53.35	25.74	48.24	
9	ตำรวจภูธรจังหวัดอุดรธานี	18.35	2.17	11.81	0.77	0.00	0.00	19.95	2.67	13.37	
10	เทศบาลนครอุดรธานี	21.68	6.19	28.53	15.68	11.23	71.63	14.29	5.79	40.49	
11	กองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 24	40.81	15.56	38.12	24.13	12.48	51.73	11.24	6.99	62.16	
	รวมทั้งสิ้น 11 แห่ง	1,810.66	1,111.27	61.37	1,802.88	1,364.50	75.68	1,948.69	1,247.85	64.04	

4. แนวทางการเตรียมความพร้อมในการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่าย /ใช้จ่ายเงินประมาณรายจ่ายลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ประกาศใช้บังคับไม่ทันในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ ส่งผลทำให้ต้องใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณที่ล่วงแล้วไปพลางก่อน โดยจะใช้ได้เฉพาะในหมวดของงบที่เป็นรายจ่ายประจำ และงบโครงการลงทุนที่เป็นโครงการต่อเนื่อง ทั้งนี้รัฐบาลได้มีการปรับปรุงปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ คาดว่าจะสามารถประกาศใช้ในช่วงเดือน เมษายน ๒๕๖๗ ซึ่งความล่าช้าของงบประมาณปี ๒๕๖๗ จะมีผลกระทบต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ เนื่องจากกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของส่วนราชการที่ล่าช้าออกไป ทำให้ส่วนราชการก่อหนี้ไม่ทันภายในปีงบประมาณ และมีสัดส่วนการเบิกจ่ายงบประมาณที่อาจจะลดลง ส่งผลให้มีเม็ดเงินลงสู่ระบบเศรษฐกิจได้น้อยลง

สำนักงานคลังจังหวัดอุดรธานี พิจารณาเห็นว่า เพื่อให้การเบิกจ่าย/ ใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ มีประสิทธิภาพและช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจสร้างงาน สร้างรายได้และเป็นส่วนหนึ่ง ที่สนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและสังคม ประกอบกับโครงการงานก่อสร้างที่มีการพัฒนาเส้นทางเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยวเพื่อรองรับการเจริญเติบโตและการขยายตัวของเศรษฐกิจจังหวัด พร้อมทั้งเป็นการยกระดับ ด้านการท่องเที่ยวของจังหวัดให้สูงขึ้น จึงได้กำหนดกิจกรรมในการเร่งรัด ติดตาม ดำเนินการเบิกจ่ายและใช้จ่ายเงิน งบประมาณรายจ่ายลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังนี้

กิจกรรมที่ 1 : วิเคราะห์ผลการใช้จ่ายเงินงบรายจ่ายลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ดำเนินการเรียกข้อมูลในระบบ New GFMS Thai นำมาประมวลผลข้อมูลในรูปแบบ Excel File เพื่อทำการวิเคราะห์ว่าส่วนราชการใดที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุนสูง แต่มีผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง 3 ปีงบประมาณ (พ.ศ. 2564 - 2566) โดยนำข้อมูลมาเป็นแนวทางแก้ไขปัญหาดูแลติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินให้สอดคล้องกับปัญหาในเชิงพื้นที่และติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด จากการวิเคราะห์ข้อมูลผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุนของส่วนราชการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณสูงอย่างต่อเนื่อง 3 ปี และมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 10 แห่ง เพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

กิจกรรมที่ 2 : จัดทำแผนดำเนินงานเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบรายจ่ายลงทุน

จัดทำแผนดำเนินงานเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานในแต่ละขั้นตอน/ กิจกรรม และในแต่ละช่วงเวลาที่กำหนดไว้ พร้อมกำหนดผู้รับผิดชอบให้มีความชัดเจน เพื่อสะดวกต่อการติดตามผลการดำเนินงาน

กิจกรรมที่ 3 : แจกเวียนระเบียบ กฎหมาย วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้กับส่วนราชการให้ถือปฏิบัติ

1. จัดทำหนังสือแจ้งเตรียมความพร้อมในการจัดซื้อจัดจ้างจนได้ตัวผู้รับจ้าง แต่จะลงนามเมื่อได้รับจัดสรรงบประมาณแล้ว

2. แจกเวียนหนังสือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง และหนังสือที่เกี่ยวข้อง

กิจกรรมที่ 4 : จัดทำคำสั่งคณะทำงานเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน

โดยคณะทำงานเร่งรัดฯ ประกอบด้วย การนำข้อมูลผลการวิเคราะห์จากกิจกรรมที่ 1 มาประกอบการจัดทำคำสั่งคณะทำงานเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยคัดเลือกจากส่วนราชการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุนสูง และมีสถิติผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามมติ ครม. ที่กำหนด ข้างขึ้น 1 ถึง 3 ปีงบประมาณ เพื่อร่วมเป็นคณะทำงานในการเร่งรัดติดตามการดำเนินงานของส่วนราชการอย่างใกล้ชิด

กิจกรรมที่ 5 : จัดประชุมคณะทำงานเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

การจัดประชุมคณะทำงานเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อติดตามปัญหา อุปสรรค พร้อมทั้งหาแนวทางการแก้ไขปัญหาให้สามารถก่องหนผู้ก้นและเบิกจ่ายเงินให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณอย่างใกล้ชิด รวมทั้งจัดประชุมเร่งรัดติดตามหน่วยงานที่ไม่ได้เป็นคณะทำงานแต่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายเพื่อติดตามความคืบหน้าตามแผนงานและผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

กิจกรรมที่ 6 : การจัดพิธีมอบใบประกาศเกียรติคุณ สำหรับหน่วยงานที่เบิกจ่ายสูง

เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจสำหรับหน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบรายจ่ายลงทุนที่มีผลการเบิกจ่ายสูง และเพื่อเป็นการจูงใจให้มีผลการเบิกจ่ายสูงอย่างต่อเนื่องจึงจัดให้มีพิธีมอบใบประกาศเกียรติคุณ

กิจกรรมที่ 7 : ลงพื้นที่ติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณโดยบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ดำเนินการลงพื้นที่เพื่อติดตาม เร่งรัด หน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบรายจ่ายลงทุนสูงแต่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรค พร้อมทั้งหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน โดยบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น จังหวัดอุดรธานีและกลุ่มจังหวัดสำหรับการเร่งรัดติดตามงบจังหวัดและกลุ่มจังหวัด สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดสำหรับการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งการลงพื้นที่ติดตามร่วมกับโครงการเสริมสร้างศักยภาพการคลังท้องถิ่น (แบบประเมินสุขภาพการคลังท้องถิ่น) ของสำนักงานคลังจังหวัดอุดรธานี เพื่อติดตามและรับทราบถึงข้อมูลด้านการจัดซื้อจัดจ้างและด้านงบประมาณ รวมทั้งปัญหาอุปสรรค เพื่อร่วมกันส่งเสริมผลักดันให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบริหารงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

กิจกรรมที่ 8 : รายงานผลการใช้จ่ายเงิน

เรียกรายงานผลการใช้จ่ายเงินจากระบบ GFMS ทุกสัปดาห์ แล้วนำมาจัดทำในรูปแบบตารางที่ง่ายต่อการศึกษาและเข้าใจ พร้อมทั้งสรุปหน่วยงานที่ใช้จ่ายเงินเป็นไปตามเป้าหมาย/ต่ำกว่าเป้าหมาย เพื่อรายงานผลการเบิกจ่ายและการใช้จ่ายภาครัฐให้ผู้บริหารทราบเป็นรายสัปดาห์/ รายเดือน รวมทั้งส่งต่อในกลุ่มไลน์ e-GP และกลุ่มไลน์ GFMS ต่อไป

กิจกรรมที่ 9 : ติดตามหน่วยงานที่ได้รับงบรายจ่ายลงทุน

ดำเนินการติดตาม เร่งรัด ส่วนราชการที่ได้รับจัดสรรงบรายจ่ายลงทุน วงเงินตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไปที่มีผลการใช้จ่ายเงินต่ำกว่าเป้าหมาย ทางโทรศัพท์ หรือทางไลน์ เป็นประจำทุกเดือน และให้ส่วนราชการคาดการณ์แผนการดำเนินงานว่าจะก่องหนผู้ก้น หรือเบิกจ่ายเงินในแต่ละเดือน โดยสำนักงานคลังจังหวัดอุดรธานี รวบรวมข้อมูลของส่วนราชการ มาจัดทำกราฟคาดการณ์เปรียบเทียบกับผลการดำเนินการจริงในอนาคต

กิจกรรมที่ 10 : จัดทำ Video Clip หรือ สรุป Infographic

ศึกษากฎหมาย ระเบียบ หนังสือเวียนเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง หรือการเบิกจ่ายเงิน นำมาสรุปจัดทำ Video Clip ที่มีภาพและมีเสียงบรรยาย หรือจัดทำในรูปแบบ Infographic ให้เข้าใจง่าย กระชับ และเผยแพร่ในกลุ่มไลน์ที่มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายและใช้จ่ายเงินงบรายจ่ายลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของจังหวัดอุดรธานี

ทั้งนี้ การดำเนินงานติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินและการใช้จ่ายภาครัฐ ไม่ได้มีเพียงแค่การประชุมติดตามเร่งรัดฯ ภายในห้องประชุมอย่างเดียว แต่ต้องมีการวางแผนลงพื้นที่เพื่อติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินงานและรับทราบปัญหาการก่องหนผู้ก้น การเบิกจ่ายเงินอย่างแท้จริง พร้อมหาแนวทางแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที อีกทั้งเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับส่วนราชการที่ผลการเบิกจ่ายดี โดยการมอบใบประกาศเกียรติบัตร ยกย่องเชิดชู ซึ่งจะเป็นตัวอย่างที่ดีให้กับส่วนราชการอื่นๆ ที่ต้องการมีผลการเบิกจ่ายที่ดีตามไปด้วย ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณของจังหวัดอุดรธานีสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

