

นโยบายอธิบดีกรมประมง ปี พ.ศ. ๒๕๕๗

นายนิวัติ สุธีมีชัยกุล

วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๖ เวลา ๑๐.๐๐ น.

ห้องประชุมอานนท์ กรมประมง

เนื้อหา	การมอบหมาย
๑. การตรวจเยี่ยมให้กำลังใจในการทำงานของข้าราชการในส่วนภูมิภาค ๑.๑ กำหนดการตรวจเยี่ยมในวันศุกร์-เสาร์-อาทิตย์ ๑.๒ ความถี่ในการตรวจเยี่ยม อย่างน้อย ๒๔ ครั้งในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ ๑.๓ การประชุมในพื้นที่ให้เชิญสมาคม และภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมด้วย ๑.๔ ปฏิทินการตรวจเยี่ยมพื้นที่ ได้กำหนดไว้เบื้องต้นดังนี้ ๑.๔.๑ วันที่ ๑๘-๒๐ ตุลาคม ๒๕๕๖ กำหนดตรวจราชการเขต ๑๐ ๑.๔.๒ วันที่ ๒๕-๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๖ กำหนดตรวจราชการเขต ๑๓ ๑.๔.๓ วันที่ ๘-๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ กำหนดตรวจราชการเขต ๑๔ ๑.๔.๔ วันที่ ๑๕-๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ กำหนดตรวจราชการเขต ๑๕ ๑.๔.๕ วันที่ ๑๓-๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๖ กำหนดตรวจราชการเขต ๗ ๑.๔.๖ วันที่ ๒๐-๒๒ ธันวาคม ๒๕๕๖ กำหนดตรวจราชการเขต ๖ ๑.๔.๗ เดือนมกราคม ๒๕๕๗ กำหนดตรวจราชการเขต ๘	ผู้ตรวจราชการกรมที่รับผิดชอบในเขตพื้นที่ที่อธิบดีกำหนดลงตรวจเยี่ยม ดำเนินการจัดทำตารางการตรวจเยี่ยมราชการและประสานงานในเรื่องกำหนดการเดินทาง ยานพาหนะ สถานที่พัก ผู้เกี่ยวข้องในพื้นที่ เนื้อหาในการตรวจเยี่ยม และอื่น ๆ ตลอดทั้งการเดินทาง
๒. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและจิตสำนึกของข้าราชการ กรมประมงในเรื่องของการทำงานให้กลับคืนมา ในเรื่องของ ๒.๑ ความมุ่งมั่นในการทำงาน ๒.๒ การทำงานเป็นทีม (Team Spirit) (โดยวัดความสำเร็จจาก Outcome ไม่ใช่ Output) ๒.๓ การเสริมสร้างความรู้พื้นฐานในเรื่องสาขาวิชาชีพ ประมงให้กับข้าราชการใหม่	ทุกหน่วยงาน
๓. การตั้ง War Room เพื่อติดตามและประเมินสถานการณ์เรื่องผลกระทบของवादภัยที่เกิดขึ้นต่อภาคการประมง พร้อมการสนับสนุนในการช่วยเหลือเกษตรกรและเจ้าหน้าที่ในพื้นที่	สำนักงานเลขาธิการกรม
๔. ทบทวนการประเมินผลผลิตของทรัพยากรประมงให้มีความถูกต้องเพิ่มมากขึ้น	ผชช.พงศ์พัฒน์ รับผิดชอบเรื่องตัวเลขผลผลิต โดยประสานกับสำนักวิจัยและพัฒนาประมงทะเล สำนักวิจัยและพัฒนาประมงน้ำจืด และสำนักวิจัยและพัฒนาประมงชายฝั่ง

๕. การแก้ไขปัญหาเรื่อง โรค EMS ในกุ้งทะเลทั้งระบบ และให้ถือว่ากุ้งทะเลเป็นสินค้าที่สำคัญที่ประมงจังหวัดที่เกี่ยวข้องต้องทราบและติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการสนับสนุนงานวิจัยในสินค้ากุ้งเพื่อนำไปใช้พัฒนาและแก้ไขปัญหาในอุตสาหกรรมกุ้ง (เช่น C/N Ratio)	สำนักวิจัยและพัฒนาประมงชายฝั่ง และสำนักงานประมงจังหวัด
๖. บทบาทของกรมประมงในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ๖.๑ ทิศทางและความชัดเจนของการดำเนินการของ กรมประมง ๖.๒ การขับเคลื่อนภาคการประมงไทยสู่การเป็น ASEAN Seafood Hub (ในสินค้า กุ้ง ชูริมิ หนูน้า และ หมึก) โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเชื่อมโยงของภาคเอกชนต่อการสนับสนุนในการเป็นตลาดกระจายสินค้าประมง ๖.๓ การเพิ่มมูลค่าสินค้าประมง ๖.๔ การจัดงาน Seafood Outlook ที่จังหวัดภูเก็ต	กองประมงต่างประเทศ ผชช.พงศ์พัฒน์ กองพัฒนาอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ ผชช.พงศ์พัฒน์
๗. ประเมินผลผลิตกุ้งฝอย และกุ้งทะเลที่มีการเลี้ยงในพื้นที่น้ำจืด ในจังหวัดนครปฐม ราชบุรี และสุพรรณบุรี (ข้อมูลจำนวนพื้นที่ ที่ตั้ง และผลผลิต)	จังหวัดที่เกี่ยวข้อง
๘. การดำเนินการสร้างการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนในการใช้ทรัพยากรประมงของประมงพาณิชย์และประมงพื้นบ้าน ๘.๑ การควบคุมโดยใช้มาตรการทางกฎหมาย การประกาศเขตอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ ๘.๒ การทำ Sea Farming ๘.๓ การจัดสร้างปะการังเทียม ๘.๔ การสร้างเครือข่ายประมงพื้นบ้าน	สำนักวิจัยและพัฒนาประมงทะเล
๙. แนวทางการบริหารจัดการเรื่องการประมง จะใช้ชนิดของสินค้าประมงเป็นศูนย์กลาง แล้วระดมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันพิจารณาในเรื่องของพัฒนา ส่งเสริม สนับสนุน และแก้ปัญหา ตั้งแต่ ต้นน้ำ-กลางน้ำ-ปลายน้ำ (โดยจะมีงบประมาณมาสนับสนุนการดำเนินการ)	ผู้ตรวจราชการ/ผู้เชี่ยวชาญ
๑๐. โครงการพัฒนาเกษตรกรสู่ Smart Farmer โดยเฉพาะเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงกุ้ง ต้องมีคุณสมบัติ ๑๐.๑ รายได้ของเกษตรกร (การประเมินสถานสภาพทางการเงิน ให้เป็นหน้าที่ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ และธนาคารพาณิชย์ โดยกรมประมงส่งข้อมูลของเกษตรกรที่ฟาร์มเลี้ยงกุ้งได้รับการรับรองมาตรฐาน GAP เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา) อาจแบ่ง Credit Line ออกเป็น ๓ กลุ่ม กลุ่มที่ ๑ ระดับ Platinum ได้แก่ เกษตรกรที่มีรายได้ เกิน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท/ปี กลุ่มที่ ๒ ระดับ Gold ได้แก่ เกษตรกรที่มีรายได้ ตั้งแต่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ และสำนักงานประมงจังหวัดทุกจังหวัด

๕๐๐,๐๐๐ บาท จนถึง ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท/ปี กลุ่มที่ ๓ ระดับ Silver ได้แก่ เกษตรกรที่มีรายได้ ตั้งแต่ ๑๘๐,๐๐๐ บาท จนถึง ๕๐๐,๐๐๐ บาท/ปี ๑๐.๒ มีความรู้ในเรื่องของเทคโนโลยีการเลี้ยงกุ้ง เช่น การเตรียมบ่อ การซื้อลูกกุ้ง การให้อาหาร (เกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงกุ้ง ที่ผ่านเกณฑ์ต้องได้ คะแนนไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐) ๑๐.๓ มีความรู้ทางด้านพันธุกรรม เช่น กุ้งที่เลี้ยงเป็นสายพันธุ์อะไร มาจากที่ไหน (เกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงกุ้ง ที่ผ่านเกณฑ์ต้องได้คะแนนไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๕๐) ๑๐.๔ มีความรู้เรื่องโรคระบาดที่สำคัญของกุ้ง เช่น โรคตัวแดงดวงขาว โรคตายด่วน โรคหัวเหลือง เป็นต้น (เกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงกุ้ง ที่ผ่านเกณฑ์ต้องได้ คะแนนไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๕๐) ๑๐.๕ มีเครือข่ายในการเลี้ยงกุ้ง เช่น เป็นเครือข่ายที่ไหน มีกี่คน เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่าง ๆ ๑๐.๖ มีความรู้ในด้านการตลาด เช่น ราคากุ้ง ณ ปัจจุบัน แหล่งที่รับซื้อผลผลิต	ผชช.ประดิษฐ์ ออกแบบสอบถาม ผชช.นวลมณี ออกแบบสอบถาม ผชช.จิราพร ออกแบบสอบถาม หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม ออกแบบสอบถาม ผชช.พงศ์พัฒน์ ออกแบบสอบถาม
๑๑. โครงการพัฒนา Smart Officer ๑๑.๑ สามารถตอบปัญหาและแก้ไขปัญหาให้กับเกษตรกรได้ ๑๑.๒ มีความรู้ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการถ่ายทอด ให้กับ Smart Farmer ได้	สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการประมง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๑๒. โครงการเมืองเกษตรสีเขียว (Green Agriculture City) ๑๒.๑ การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดทำ Carbon Footprint, Water Footprint, การผลิตสัตว์น้ำอินทรีย์, การปรับเปลี่ยนระบบการผลิตสัตว์น้ำเข้าสู่มาตรฐาน ๑๒.๒ จัดทำโครงการวิจัยเพื่อศึกษาหรือสร้างนวัตกรรม เช่น จุลินทรีย์ ปม ๑	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปปรับวิธีการ และประสานกับสำนักงานประมงจังหวัด ที่ดำเนินโครงการ
๑๓. การสร้างและประชาสัมพันธ์สินค้าประมงให้เป็นที่ยอมรับและมีชื่อเสียงในระดับจังหวัด โดยบูรณาการกับการท่องเที่ยวของจังหวัด ขบวนการในการดำเนินการมีขั้นตอน ดังนี้ ๑๓.๑ ให้เริ่มต้นจากการหาร้านอาหารที่ใช้สินค้าประมงในการปรุงอาหารที่มีรสชาติอร่อย และเป็นที่ยอมรับภายในจังหวัด ๑๓.๒ ตรวจสอบย้อนกลับไปถึงแหล่งผลิต และกระบวนการผลิต	สำนักงานประมงจังหวัดทุกจังหวัด

๑๓.๓ จัดสร้างเรื่องราวของสินค้าประมงชนิดนั้น ให้มีความน่าสนใจเพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์ ๑๓.๔ ส่งเสริมและให้การสนับสนุนในเรื่องของการผลิต และคุณภาพของสินค้าประมง ให้เป็นสินค้าที่จำหน่ายใน niche market ๑๓.๕ ตัวอย่างสินค้าประมงที่น่าสนใจ ได้แก่ ปลาเก็ดเหลือง ปลาเก็ดแก้ว ปลาเทพา ปลาบู ปลาบึก ปลาอีกรัง กุ้งก้ามกราม ปลาชะโอน ปลาม้า ปลาช่อน กบนา เป็นต้น	
๑๔. กำหนดตัวชี้วัดในการประเมินประมงจังหวัดและผู้ตรวจราชการกรม ในภารกิจการบูรณาการงานในส่วนภูมิภาค ของกรมประมงกับงานของจังหวัด โดยมีเกณฑ์ในการประเมินผลดังนี้ ๑๔.๑ ถ้ามีภารกิจที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนจาก จังหวัดจำนวน ๓ ล้านบาท ได้คะแนนที่ ๓ ๑๔.๒ ถ้ามีภารกิจที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนจาก จังหวัดจำนวน ๕ ล้านบาท ได้คะแนนที่ ๔ ๑๔.๓ ถ้ามีภารกิจที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนจาก จังหวัดจำนวน ๗ ล้านบาท ได้คะแนนที่ ๕	หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม และกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

กองแผนงาน
๔ ตุลาคม ๒๕๕๖