

## วิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาลตำบลโคกกลาง

### วิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาลตำบลโคกกลางของนายกเทศมนตรี

#### “ใช้สมอง มองการณ์ไกล มีวิสัยทัศน์ พัฒนาเทศบาลตำบลโคกกลาง”

จากวิสัยทัศน์ข้างต้น ได้มีการกำหนดแนวทางไปสู่การพัฒนาเทศบาลตำบลโคกกลาง ให้เกิดผลเป็นรูปธรรมขึ้น โดยการนำนโยบายของรัฐบาล นโยบายของจังหวัดอำนาจเจริญ ประกอบกับนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น และแผนพัฒนาตำบลโคกกลางที่ได้จากการประชาคมหมู่บ้าน พื้นท้องประชาชนในพื้นที่ร่วมคิดร่วมเสนอเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาไปสู่การปฏิบัติให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในพื้นที่

ซึ่งนโยบายการพัฒนาของคณะผู้บริหารเทศบาลโคกกลาง ได้กำหนดเป้าหมายและนโยบายราชการ ส่วนท้องถิ่นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมของประชาชนตามแนวทางในระบบประชาธิปไตย เป็นเป้าหมายในการพัฒนาท้องถิ่น ด้วยการสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนในการร่วมคิด ร่วมแก้ปัญหาร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่น ให้เป็นไปตามความต้องการของประชาชน ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมืออย่างจริงจังระหว่างฝ่ายการเมือง ฝ่ายพนักงานเทศบาล เพื่อผลประโยชน์ที่จะเกิดต่อชุมชนในปัจจุบันตลอดถึงอนาคตในภายหน้า โดยยึดถือ พ.ร.บ. เทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมฉบับปัจจุบัน พ.ศ. ๒๕๕๒ มาตรา ๕๐ มาตรา ๕๑ มาตรา ๕๓ มาตรา ๕๔ รวมถึง พ.ร.บ. กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๑๖ จึงได้กำหนดนโยบายไว้ ๖ ด้านได้แก่

#### **๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสภาพแวดล้อมของชุมชน หมู่บ้าน เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนรวมถึงเป็นการวางรากฐานของการพัฒนาที่ยั่งยืนดังนี้

๑.๑ ปรับปรุงมุ่งพัฒนาบริการด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

๑.๒ มุ่งเน้นสร้างเสริมความสัมพันธ์ภายในด้านโครงสร้างพื้นฐานของ ประชาชน โดยการบูรณะพัฒนา ก่อสร้าง ปรับปรุง ถนน ทางสาธารณูปโภค ท่อระบายน้ำ ทางระบายน้ำ ให้มีสภาพดีพร้อมใช้งานตลอดรวมถึง ถนนเพื่อขนส่งพืชผลทางเกษตรกรรมในพื้นที่ของเทศบาลตำบลโคกกลาง

๑.๓ ปรับปรุงขยายไฟฟ้าสาธารณูปโภค ให้แก่ชุมชนในเขตเทศบาล ให้มีอย่างทั่วถึงในทุกพื้นที่ รวมถึงปรับปรุงติดตั้งสัญญาณจราจรในจุดที่สร้างความปลอดภัยให้แก่ผู้สัญจรไปมาตาม ท้องถนนในเขตพื้นที่เทศบาล

๑.๔ ปรับปรุงก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียอุปโภค บริโภค ให้ทั่วถึงภายในพื้นที่เทศบาล รวมทั้งแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดต่างๆ ซึ่งมีความจำเป็นต่อประชาชน

๑.๕ ประสานกับกระทรวง ทบวง กรม หน่วยงานในระดับที่เหนือขึ้นไป เพื่อผลักดันงบประมาณในการขยาย ปรับปรุงซ่อมบำรุง ในการคมนาคมเส้นทางหลักในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลโคกกลาง

#### **๒. ด้านเศรษฐกิจ**

พัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจในระดับชุมชน โดยให้ความสำคัญในระดับชุมชนให้มีความเข้มแข็ง โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงแห่งองค์พ่อหลวงปวงชนชาวไทย และประสานความร่วมมือทุกฝ่าย เพื่อเสริมสร้างการพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืนดังนี้

๒.๑ ส่งเสริมการประกอบอาชีพและเพิ่มรายได้ของประชาชนให้สามารถซ่วยเหลือตนเองและครอบครัวได้

๒.๒ ส่งเสริมให้มีการจัดระเบียบการค้าขายในเขตเทศบาลโดยจัดให้มีตลาดสดเทศบาลโคลกกลาง ให้เป็นตลาดน่าชื่อ ถูกสุขลักษณะ และถูกสุขอนามัย

๒.๓ สนับสนุน เสริมสร้าง ผลักดันให้มีกระบวนการสร้างรายได้ให้กับประชาชนในทุกรดับ ส่งเสริมแนวทางหลักเศรษฐกิจพอเพียงตามศักยภาพชุมชนเพื่อสร้างรายได้ในระดับครอบครัว และส่งเสริมให้มีการรวมตัวเศรษฐกิจชุมชนให้มีการกระจายรายได้ไปสู่ประชาชนในท้องถิ่น

๒.๔ ริเริ่ม ผลักดัน ก่อสร้าง ต่อยอด การส่งน้ำระบบท่อเพื่อการเกษตร โดยประสานงานกับหน่วยงานหลัก เช่น กรมชลประทาน องค์การบริหารส่วนจังหวัด เพื่อนำน้ำจากแหล่งน้ำมาใช้ด้านการเกษตร เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกรในพื้นที่ใช้น้ำ

๒.๕ เสริมสร้างกลุ่มอาชีพ ให้ผลิตสินค้าเพื่อเพิ่มรายได้ อย่างเป็นรูปธรรมและมีความเป็นสากลมากขึ้น และรวมถึงการส่งเสริมรูปแบบสหกรณ์ เพื่อความเข้มแข็งแก่ชุมชนสอดคล้องกับกลุ่มผู้ผลิตสินค้าหรือกลุ่มแม่บ้าน

๒.๖ ปรับปรุง พัฒนา ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรให้เป็นต้นแบบ และให้บริการทางวิชาการแก่เกษตรกรในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลโคลกกลาง

### ๓.ด้านสังคม

๓.๑ ให้การส่งเคราะห์ สนับสนุน เสริมสร้างโอกาสให้แก่กลุ่มผู้ยากไร้หรือผู้ที่มีรายได้น้อย ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส และผู้สูงอายุ ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถพึ่งพาตนเองได้ รวมถึงช่วยเหลือคุ้มครองอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

๓.๒ ส่งเสริมการสาธารณสุขและอนามัยแก่ประชาชนโดยทั่วถึง เพื่อเสริมสร้างโอกาสให้ประชาชนเป็นผู้มีสุขภาพดี ไม่มีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักรถึงความสำคัญของการป้องกันและดูแลรักษาสุขภาพ พลานามัยตนเองและครอบครัว

๓.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน รวมถึงหน่วยงานหลักเพื่อยกระดับภารกิจทางด้านสาธารณสุขให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิต สุขภาพกายดี สุขภาพจิตดี รวมถึงการป้องกันโรค ระบาด

๓.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการกีฬาทุกประเภทและทุกระดับ ให้มีมาตรฐานเพื่อสร้างเกียรติภูมิและความภูมิใจของประชาชน โดยใช้กีฬาเป็นศูนย์รวมเยาวชนและจัดการแข่งขันให้เป็นสากลมากยิ่งขึ้น

๓.๕ ส่งเสริม ปรับปรุง การจัดงานประเพณี รวมถึงสืบสานประเพณีที่สำคัญของชาวอีสาน ฮิตสิบสอง ครองสิบสี่ รวมถึงสืบสานประเพณีที่ชุมชนได้ทำสืบเนื่องกันมา

๓.๖ ปรับปรุงระบบงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ให้ชุมชนอุ่นใจ ประชาชนปลอดภัย รองรับการขยายตัวของชุมชนและประชากร รวมถึงภัยธรรมชาติต่างๆ

๓.๗ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน เพื่อแก้ไขปัญหาเสพติดในพื้นที่ โดยประสานงานกับหน่วยงานระดับนโยบาย และหน่วยงานหลัก โดยเทศบาลเป็นผู้สนับสนุน ร่วมมือ เพื่อให้พื้นที่เทศบาลตำบลโคลกกลาง ปลอดจากยาเสพติด และมีมุ่งมองที่ดีจากสังคมภายนอก

### ๔. ด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

๔.๑ ปรับปรุงระบบการกำจัดขยะ การจัดเก็บขยะ ให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ถูกต้องตามหลักวิชาการ สะอาดทั่วไป รวมถึงมุ่งรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชนและสถานที่ต่าง ๆ ตลอดถึงปรับปรุงสภาพแวดล้อม ในหมู่บ้านให้น่าอยู่

๔.๒ ก่อสร้างสำนักงาน ปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์โดยรวมให้มีความร่มรื่น สวยงาม รวมถึงจัดให้มีสวนสาธารณะ สวนสุขภาพ สถานที่ออกกำลังกาย ตลอดจนเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจของประชาชน

๔.๓ ปกป้อง ป้องกัน ดูแลทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมในเขตพื้นที่ตำบลโคกกลาง ให้คงอยู่และอนุรักษ์ไว้ให้ลูกหลานในอนาคต รวมถึงรณรงค์ส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนรู้จักประยุทธ์พัฒนา และลดภาวะโลกร้อน

#### ๕. ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๕.๑ ส่งเสริมกิจกรรมกระบวนการเรียนรู้การศึกษาเยาวชนและสถานศึกษาอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม ตามอำนาจหน้าที่และการกิจที่พึงกระทำได้

๕.๒ เสริมสร้างพัฒนาศูนย์เด็กก่อนวัยเรียน ใหม่ประสิทธิภาพ เพื่อการวางแผนการศึกษาของเยาวชน ซึ่งเป็นอนาคตของชาติตำบลโคกกลาง

๕.๓ ส่งเสริมการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อสืบสานและถ่ายทอดเป็นวิทยาทานและแนวความรู้สืบท่อไปในภัยภาคหน้า

๕.๔ เสริมสร้าง ส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนทำนุบำรุงศาสนาและคำสอนของศาสนาประจำชาติไทยรวมถึงศาสนาต่าง ๆ ที่มีในเขตพื้นที่ มุ่งเน้นสอน การมีคุณธรรมเพื่อนำไปใช้ในชีวิตประจำวันของประชาชน

๕.๕ จัดให้มีการฝึกอบรมด้านภาษาให้แก่เยาวชนในเขตเทศบาลโคกกลาง ให้มีความรู้ด้านภาษา เพื่อรับและการปรับตัวในการเปิดเสรีสมาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘

#### ๖. ด้านการเมืองและการบริหาร

ส่งเสริมการเมืองในระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหากรหัตtriyทรงเป็นองค์พระประมุขและสอดคล้องกับรัฐธรรมนูญฉบับที่ใช้ในปัจจุบัน ให้ความสำคัญกับการกระจายอำนาจจากการปกครองสู่ท้องถิ่น ดังนั้น จึงจำเป็นที่จะต้องเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติตามภารกิจที่เพิ่มขึ้นของเทศบาล ตลอดจนสร้างจิตสำนึกของพนักงานและลูกจ้างในการให้บริการประชาชนให้ได้รับความสะดวก รวดเร็ว และเกิดความพึงพอใจตามหลักธรรมาภิบาล ดังนี้

๖.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินนโยบายของรัฐบาล นโยบายของจังหวัด และนโยบายของอำเภอ เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

๖.๒ เสริมสร้างและดูแลให้ประชาชน มีความมั่นคง และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดยมุ่งเน้นมาตรการการป้องกัน แก้ไข พร้อมทั้งจัดระบบงานป้องกันบรรเทาสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพทั่วถึง และทันท่วงที

๖.๓ นำวิชาการและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้บริการประชาชนให้ได้ความสะดวกเพิ่มขึ้นสมดุลกับความเจริญของบ้านเมือง

#### พันธกิจ

๑. ยกระดับขีดความสามารถและมาตรฐานการทำงานของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ และสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมาย

๒. พัฒนาระบบการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี (Good Governance)

๓. พัฒนาองค์การให้มีการจัดการภาครัฐยุคใหม่ด้านคุณภาพทางการบริหาร และการบริการมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

### ๓. บทสรุปและข้อเสนอแนะ

ดังนั้น จะเห็นได้ว่าหากนำกรอบแนวคิดตามหลักการบริหารจัดการที่ดีในการปฏิบัติงาน และเป็นแนวทางในการพัฒนางานในหน้าที่ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ปัจจัยที่มีส่วนจะนำไปสู่ความสำเร็จอีกประการหนึ่ง ประกอบด้วย

- ทุกภาคส่วนในสังคม ได้แก่ภาครัฐ ภาคธุรกิจเอกชน และภาคประชาชน ต้องร่วมมือกันในการ บริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมไทยให้ดียิ่งขึ้น

- การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสำคัญ คือ ผู้นำและ เจ้าหน้าที่ทุกคนที่ต้องเข้าใจ มีจิตสำนึก เห็นความจำเป็นและความสำคัญของการดำเนินการในเรื่องนี้

- กระบวนการสร้างการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดีในสังคมใด ๆ ขึ้นอยู่กับวิธีการใช้อำนาจ ซึ่งแบ่งออกเป็นสองส่วน คือ ผู้ใช้อำนาจและผู้ถูกใช้อำนาจ หากทั้งสองฝ่ายพอใจในวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ย่อมหมายความว่า สังคมนั้นมีการบริหารจัดการ ที่ดี

ความคาดหวังในการดำเนินงานตามแนวทางพัฒนาเทคโนโลยีตามหลักการบริหารจัดการที่ดีนี้มี เจตนาการณ์สำคัญที่จะให้หน่วยงานของเทศบาล มีหลักการและทิศทางในการปฏิบัติราชการ เพื่อเป็นแบบอย่างให่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยรวม เป็นกลไกที่มีความเข้มแข็ง มีการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล และอย่างโปร่งใส ดังนั้น ความคาดหวังที่จะได้จากการปฏิบัติตามแนวทางนี้ มีดังนี้

๑. เทศบาลจะมีการทำงานที่โปร่งใสมากขึ้น การทุจริตประพฤติมิชอบจะทำได้ยากมากยิ่งขึ้น ทำให้การทำงานได้ ๆ เกิดประโยชน์อย่างแท้จริงต่อทั้งราชการและประชาชน ไม่เกิดการสูญเสียทรัพยากร สาธารณะโดยไร้ประโยชน์ การทำงานของหน่วยงานของเทศบาลเป็นที่เชื่อถือศรัทธาของสาธารณชน

๒. ประชาชนจะได้รับบริการที่ดีขึ้นจากเทศบาล เนื่องจากเทศบาลมีกลไกการทำงานที่ดี มี ผู้ปฏิบัติงานที่มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ ตระหนักรึงผลกรอบที่จะเกิดขึ้นกับงานบริการและส่วนรวม

๓. บุคลากรในองค์กร ประกอบด้วย ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานงานทั่วไป ได้ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ของเทศบาล แม้จะไม่ได้อยู่ในอำนาจหน้าที่ ทำให้ผลการดำเนินงานโครงการต่างๆ ของเทศบาลเป็นไปด้วยความ เรียบร้อย ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชน การทำงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส

๔. ภายนอกการที่นำหลักธรรมาภิบาลมาบริหารงาน จะทำให้เทศบาลได้รับความเชื่อถือ และได้รับการยอมรับจากหน่วยงานราชการต่างๆ ได้รับการยอมรับจากประชาชน