



รายงานผลการติดตามประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒
ของ
เทศบาลตำบลสวนดอกไม้ อำเภอเสนาห์ จังหวัดสกลนคร

งานวางแผนสถิติและวิชาการ
กองวิชาการและแผนงาน
เทศบาลตำบลสวนดอกไม้
อำเภอเสนาห์ จังหวัดสกลนคร



ประกาศเทศบาลตำบลสวนดอกไม้
เรื่อง ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒
ของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และสรุปผลการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) จึงประกาศ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๒

(นายกฤษดา สุริยวงษ์ปรี)
รองนายกเทศมนตรี ปฏิบัติราชการแทน
นายกเทศมนตรีตำบลสวนดอกไม้

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งปริมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่กับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลสวนดอกไม้

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่า สิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็น วัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ซึ่งจะช่วย ตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพ

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพ ผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้

๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กอง ทุกระดับของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชน ในตำบลสวนดอกไม้หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงาน ตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหาร ท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงาน ผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละ หนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้
มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ที่สภาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้คัดเลือก
จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นเทศบาลตำบลสวนดอกไม้คัดเลือก
จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกเทศมนตรีตำบลสวนดอกไม้คัดเลือก
จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ที่คัดเลือกกันเอง
จำนวน ๒ คน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรีตำบลสวนดอกไม้คัดเลือก
จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้
ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลสวนดอกไม้
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลา
ที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ต่อนายกเทศมนตรีตำบลสวนดอกไม้ เพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้
ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์
และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามี
วัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI)
ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า
ผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร
มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่
ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก
ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม
แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วน
ใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และ
ขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนา

ท้องถิ่นไว้และได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบ
ขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้
แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย
ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน
Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสม
ของพื้นที่เทศบาลตำบลสวนดอกไม้

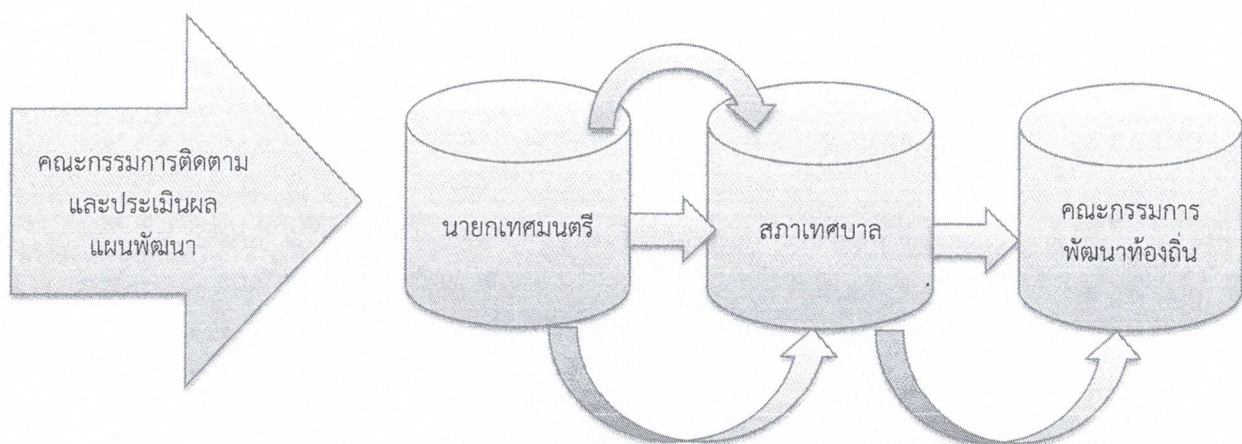
๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบ
ที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะ
ก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็น
รายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์
ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๓ และส่วนที่ ๔

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอ
ความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ต่อนายกเทศมนตรีตำบล
สวนดอกไม้ เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลสวนดอกไม้เสนอต่อสภาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้และคณะกรรมการ
พัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

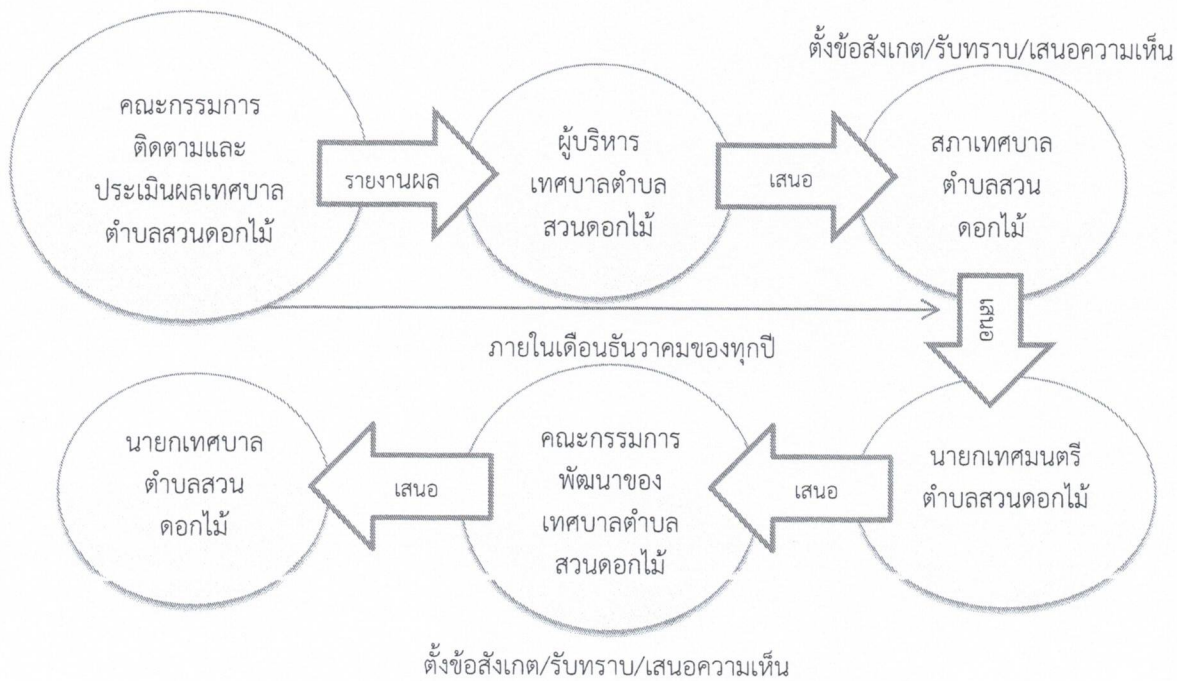
๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจาก
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจใน
สำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจ
กระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรีตำบลสวนดอกไม้

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้มีอำนาจหน้าที่
ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารเทศบาลตำบล
สวนดอกไม้ เพื่อให้ผู้บริหารเทศบาลตำบลสวนดอกไม้เสนอต่อสภาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้และคณะกรรมการ
พัฒนาของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



ขั้นตอนการรายงานผล/ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลสวนดอกไม้ ทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวัน

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลสรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้กำหนด
กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ อย่างน้อยปีละ ๔ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลตามกรอบระเบียบที่กำหนด

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนายกเทศมนตรีตำบลสวนดอกไม้ตามระยะเวลาที่ระเบียบกระทรวงมหาดไทยกำหนด อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิตของโครงการ) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลสวนดอกไม้มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๑ ปี หรือ ๒ ปี หรือ ๓ ปี หรือ ๔ ปี หรือ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณ โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมาของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอเสนาให้และจังหวัดสระบุรี ด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงสร้างถนนคอนกรีต หมู่ ๗ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ

๑) การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และ

๒) การสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลสวนดอกไม้

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลสวนดอกไม้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมายกลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทัน่วงทีทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลสวนดอกไม้แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลสวนดอกไม้

ส่วนที่ ๒ การติดตามประเมินผล

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ -๒๕๖๕)

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ ที่กำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายและกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้าน หรือ แผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนา รายละเอียดที่ปรากฏในโครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า และให้หมายความรวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑.๒ วิสัยทัศน์

“พัฒนาท้องถิ่น ให้เป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนตามหลักหลักธรรมาภิบาล”

๑.๑.๓ ยุทธศาสตร์

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ มีรายละเอียด ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการพัฒนาเกษตรทฤษฎีใหม่

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและการจัดสวัสดิการสังคม

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมการบริการด้านสาธารณสุขและการเสริมสร้างสุขภาวะของประชาชน

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ที่ ๕ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน สังคม และเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ที่ ๖ เพิ่มศักยภาพและพัฒนาอาชีพของประชาชน

กลยุทธ์ที่ ๗ ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา

กลยุทธ์ที่ ๘ พัฒนาศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ ๑ อนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๒ สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ ๓ จัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

กลยุทธ์ที่ ๔ ป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เสื่อมโทรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมอนุรักษ์และฟื้นฟูชนบทธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมอนุรักษ์ ฟื้นฟูและเผยแพร่ชนบทธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๒ สร้างจิตสำนึกและความตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของศิลปวัฒนธรรมประจำถิ่น ชนบทธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมศาสนา พัฒนาคุณธรรมและจริยธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรสู่การบริหารจัดการที่ดี

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพบุคลากรของท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาระบบบริหารองค์กร

กลยุทธ์ที่ ๓ การส่งเสริมพัฒนาประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมและพัฒนากการท่องเที่ยว

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวอย่างเป็นระบบ โดยบูรณาการทุกภาคส่วน

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมอนุรักษ์และฟื้นฟูชนบทธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมและพัฒนากการท่องเที่ยว

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ มีรายละเอียด ดังนี้

๒) พันธกิจ ประกอบด้วย

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุมทุกพื้นที่
๒. สร้างชุมชนให้เข้มแข็งเน้นการมีส่วนร่วม
๓. พัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงให้ประชาชน
๔. พัฒนาสิ่งแวดล้อมให้เป็นเมืองที่น่าอยู่
๕. ส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม
๖. พัฒนาส่งเสริมการท่องเที่ยว
๗. ส่งเสริมประชาธิปไตย
๘. พัฒนาคุณภาพชีวิตคนและสังคม
๙. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากร

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ -๒๕๖๕)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

เทศบาลตำบลสวนดอกไม้ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑) ที่ได้ดำเนินการโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยได้รับความร่วมมือการส่งเสริมสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชน จนโครงการต่าง ๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดีก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนในพื้นที่ โดยมีผลการดำเนินการโครงการ ดังนี้

๑. จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการที่บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

ยุทธศาสตร์	รายละเอียดงบประมาณ				
	จำนวนโครงการตามแผน	จำนวนโครงการที่ปฏิบัติได้	งบประมาณตามแผน	งบประมาณตามเทศบัญญัติ	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง
๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๖๔	๒๙	๔๖,๑๓๐,๑๐๐	๑๔,๘๓๙,๐๔๒	๑๓,๑๕๔,๑๕๓
๒. การพัฒนาบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๒	๔,๒๙๘,๗๙๖	๓๕๐,๐๐๐	๙๘,๖๘๕
๓. การอนุรักษ์ฟื้นฟู ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๖	๔	๒๕๐,๐๐๐	๒๖๐,๐๐๐	๖๑,๘๗๐
๔. การพัฒนาองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี	๒๔	๘	๑,๗๓๗,๐๐๐	๑,๒๕๗,๐๐๐	๒๘๕,๒๖๔
๕. การส่งเสริมการท่องเที่ยว	๑	-	๑๐๐๐๐๐	-	-
รวม	๑๐๕	๔๓	๕๒,๕๑๕,๘๙๖	๑๖,๘๐๖,๐๔๒	๑๓,๕๙๙,๙๗๒

จำนวนร้อยละในแผนพัฒนาที่ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น		จำนวนโครงการที่ดำเนินการจริง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๖๔	๖๑.๐	๒๙	๖๗.๕
๒. การพัฒนาบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๙.๖	๒	๔.๗
๓. การอนุรักษ์ฟื้นฟู ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๖	๕.๘	๔	๙.๓
๔. การพัฒนาองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี	๒๔	๒๒.๙	๘	๑๘.๖
๕. การส่งเสริมและพัฒนากการท่องเที่ยว	๑	๑.๐	๐	
รวม	๑๐๕		๔๓	๔๑

๒. โครงการด้านสวัสดิการชุมชน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไปแล้ว
๑. เบี้ยยังชีพคนพิการ	✓	-	-	๒,๐๘๐,๐๐๐	๑,๖๕๕,๒๐๐
๒. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	✓	-	-	๖,๖๐๐,๐๐๐	๖,๑๙๕,๐๐๐
๓. เบี้ยยังชีพผู้เฒ่า	✓	-	-	๕๐,๐๐๐	๓๖,๐๐๐

สรุปผลการดำเนินงานตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

จำนวน ๔๓ โครงการ แยกได้ ดังนี้

- โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) มีจำนวนโครงการ ๑๐๕ โครงการ
- จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ที่ดำเนินการจริง มีจำนวน ๔๓ โครงการ

๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

จากการประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ ได้มีการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลประจำปี ๒๕๖๑ มีโครงการรวมทั้งสิ้น ๑๐๕ โครงการ สามารถดำเนินการ โครงการ/กิจกรรม ได้ทั้งสิ้น ๔๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๙๖ ของจำนวนโครงการที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่น งบประมาณในแผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี ๒๕๖๑ จำนวน ๕๒,๕๑๕,๘๙๖ บาท และการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการ/กิจกรรมตามเทศบัญญัติ ประจำปี ๒๕๖๑ งบประมาณการใช้จ่าย จำนวน ๑๓,๕๙๙,๙๗๒ บาท และคิดเป็นร้อยละ ๒๕.๙๐ ของงบประมาณในแผนพัฒนาท้องถิ่น การประเมินความพึงพอใจ ใน โครงการ/กิจกรรมโดยภาพรวมประชาชนส่วนมากมีความพึงพอใจในโครงการ/กิจกรรม อยู่ในระดับพึงพอใจ จากจำนวนร้อยละของโครงการที่ได้ดำเนินการเมื่อเปรียบเทียบกับแผนพัฒนาเทศบาลแล้ว อยู่ในเกณฑ์ที่ดี สาเหตุของการดำเนินโครงการไม่บรรลุตามการตั้งโครงการตามแผนพัฒนาฯ สืบเนื่องจากการบริการสาธารณะหลายด้านแต่ทรัพยากรด้านงบประมาณ มีจำนวนจำกัดไม่เพียงพอ ผู้บริหารจึงได้จัดสรรงบประมาณรายได้ของท้องถิ่น เพื่อพัฒนาโครงการบางส่วนเท่าที่จำเป็นเร่งด่วน และเห็นว่าประชาชนส่วนใหญ่ได้รับประโยชน์และเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในพื้นที่

ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล

๑. ปัญหาเปลี่ยนแปลงเพิ่ม - ลด งบประมาณ จากผลการติดตามและประเมินคณะกรรมการฯ จะเห็นได้ว่า โครงการที่ได้รับการอนุมัติ งบประมาณในปี ๒๕๖๑ จะมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไข เพิ่ม - ลด รวมถึงโครงการ/กิจกรรม หลายๆ โครงการ ที่ยัง ไม่ได้ดำเนินการมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไข สาเหตุประการหนึ่งอาจเกิดจากเทศบาลมีภารกิจในการให้บริการ สาธารณะหลายด้านและบางโครงการ /กิจกรรมเป็นความจำเป็นเร่งด่วน และเป็นความต้องการของ ประชาชนในพื้นที่ แต่ทรัพยากรด้านงบประมาณมีจำกัดไม่เพียงพอ จึงมีการโอนเพิ่ม-ลด งบประมาณและในบางโครงการมีการเพิ่มรายละเอียดเนื้อหาหรือลดเนื้อหา

๒. ปัญหาไม่ปฏิบัติตามแผนดำเนินการ โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาเทศบาลประจำปี ๒๕๖๑ และได้รับการอนุมัติงบประมาณ ประจำปี โดยนำโครงการ /กิจกรรมนั้นๆ มาจัดทำแผนดำเนินการคือแผนที่กำหนดเงื่อนไขระยะเวลาของการจัดทำโครงการ ว่าจะมีการเริ่มและการสิ้นสุดของโครงการ ในเวลาใด

แต่เมื่อถึงเวลาปฏิบัติจริงไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนด เนื่องจากปัญหาด้านงบประมาณ ส่วนใหญ่จะเร่งดำเนินการในช่วงไตรมาส ที่ ๓ - ๔ ของปีงบประมาณ

แนวทางในการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะ

จากปัญหาเบื้องต้นที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ แจ้งให้ทราบแล้วนั้น แนวทางในการแก้ไขปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะเพื่อให้การติดตามและประเมินผลของโครงการ/กิจกรรม ในแผนพัฒนาเทศบาล ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปี ๒๕๖๑ มีประสิทธิภาพ จึงขอเสนอแนวทางแก้ไขปัญหาดังนี้

๑. โครงการ/กิจกรรมที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) มีจำนวนมากเกินไป ควรเลือกเฉพาะโครงการที่เห็นว่าเทศบาลมีศักยภาพเพียงพอที่สามารถปฏิบัติได้ภายในสามปี เพราะเมื่อเปรียบเทียบค่าร้อยละแล้วจะทำให้เห็นว่าเทศบาลไม่สามารถจัดทำโครงการ/กิจกรรมได้ตามแผนที่วางไว้ได้

๒. ควรจัดทำโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาของเทศบาลให้ครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์

๓. หน่วยงาน/สำนัก/กอง ต้องเร่งดำเนินโครงการ /กิจกรรม ต่างๆ ในระยะเริ่มแรกของปีงบประมาณและให้สอดคล้องกับแผนดำเนินการที่หน่วยงาน /สำนัก/กอง ได้แจ้งไว้ เพื่อให้สามารถกระจายงบประมาณในการเบิกจ่าย ลดปัญหาการเบิกจ่ายหรือเร่งดำเนินการในช่วงไตรมาสสุดท้าย (กรกฎาคม - กันยายน) และสามารถดำเนินโครงการ /กิจกรรมต่างๆ ได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเงินเวลาต่อเนื่องไปยังปีงบประมาณ

๔. หน่วยงาน/สำนัก/กองที่รับผิดชอบโครงการ /กิจกรรม ควรประมาณการงบประมาณในการจัดโครงการ/กิจกรรมให้ใกล้เคียง และสามารถปฏิบัติงานได้ เพื่อลดปัญหาการเพิ่ม-ลด งบประมาณ และสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างต่อเนื่องและมีระบบ

๕. เนื่องจากการบรรจุโครงการพัฒนาไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้มากเกินไปจึงทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ครบตามแผนพัฒนา งบประมาณมีขีดจำกัด ในการจัดทำแผนพัฒนาครั้งต่อไปเห็นควรบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเทศบาลสอดคล้องกับงบประมาณหรือรายได้ของเทศบาล เพื่อให้แผนพัฒนามีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างต่อเนื่องและตรงตามความต้องการและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนได้อย่างแท้จริง

๒.๑.๑ ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของเทศบาลตำบลสวนดอกไม้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งกำหนดให้เทศบาลตำบลสวนดอกไม้ ดำเนินการในเรื่อง เร่งอนุรักษ์ฟื้นฟูและสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ

๓.๑ การวิเคราะห์กรอบยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เทศบาลตำบลสวนดอกไม้ ได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพเพื่อชี้ให้เห็นถึงศักยภาพ ปัญหาและความต้องการของประชาชน โดยเทศบาลได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ดังต่อไปนี้

(๑) การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนา

➤ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สามารถจำแนกได้ดังนี้

๑) ระบบระบายน้ำขอบข่ายและปริมาณของปัญหา การก่อสร้างท่อระบายน้ำในเขตเทศบาลยังไม่ครอบคลุม ทำให้มีน้ำท่วมขัง ประกอบกับขนาดของท่อระบายน้ำไม่เท่ากัน การวางแนวท่อระบายน้ำไม่ได้ระดับ และมีโคลนติดอยู่ในท่อระบายน้ำ เมื่อมีฝนตกน้ำท่วมขังระบายไม่ทัน **แนวทางการแก้ไขปัญหา** สสำรวจจุดระบายน้ำลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ พร้อมกับการวางระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อแก้ไขปัญหาระบายน้ำและบำบัด น้ำเสียอย่างเป็นระบบ รองรับการจัดวางผังเมืองในอนาคต ประสานแขวงการทางในการจัดแนวระดับการวางท่อและเปลี่ยนขนาดท่อระบายน้ำให้เท่ากันตลอด ขุดลอกคลองระบายน้ำริมถนนพิชิตตลอดทั้งสาย

๒) น้ำประปา ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา เทศบาลตำบลสวนดอกไม้ ยังไม่มีกิจการประปาเป็นของตนเอง ทำให้การให้บริการยังไม่ครอบคลุมทุกหลังคาเรือน คิดเป็นร้อยละ ๘๐ ของหลังคาเรือน ปัจจุบัน จำนวนประชากรเพิ่มขึ้น เป็นลักษณะสังคมเมือง **ปัญหา**คือ น้ำประปาไหลช้า ขาดแคลนน้ำประปาและแรงดันน้ำประปาไม่พอ **แนวทางการแก้ไขปัญหา** เทศบาลตำบลสวนดอกไม้ ได้ประสานกับการประปาส่วนภูมิภาค สาขาพระพุทธรบาท แก้ไขน้ำประปาไหลช้า และเพิ่มแรงดันน้ำประปาไม่พอโดยปัจจุบันน้ำประปาในเขตเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ น้ำประปาไหลแรงขึ้น

๓) ถนนและการสัญจร ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา ในพื้นที่เทศบาลที่เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ร้อยละ ๘๐ เป้าหมายคือต้องการให้ได้มากกว่านี้หรือร้อยละ ๑๐๐ โดยผู้บริหารมีนโยบายที่จะดำเนินการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทุกสาย **ปัญหา**คือ เนื่องจากพื้นที่ยังไม่เป็นที่สาธารณะจะดำเนินการได้ก็ต้องเมื่อต้องเป็นที่สาธารณะ **แนวทางการแก้ไขปัญหา** พื้นที่สาธารณะก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก/ปรับปรุง บำรุงรักษาถนนให้ได้มาตรฐานเพื่อความสะดวกและปลอดภัยของประชาชน ที่ดินพื้นที่ที่ยังไม่ได้ยกให้เป็นสาธารณะ ต้องประสานความร่วมมือกันในหลายๆ ฝ่าย และทำความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่ให้ทราบถึงเหตุผลเพื่อที่จะได้ช่วยกันแก้ไขปัญหากับชุมชน

๔) ไฟฟ้าสาธารณะ ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา กระแสไฟฟ้าตกบ่อย บางพื้นที่ ต้องการไฟฟ้าส่องสว่าง แนวทางการแก้ไขปัญหาดังกล่าว ติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างและเพิ่มขนาดหม้อแปลงไฟฟ้า

➤ **ด้านสังคม** สามารถจำแนกได้ดังนี้

ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา เกิดปัญหาหลักขโมยในพื้นที่มากขึ้น และเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนนบ่อยขึ้น แนวทางการแก้ไขปัญหาดังกล่าว จัดทำป้ายสัญญาณจราจรป้ายเตือนการติดตั้งกล้องวงจรปิดในจุดที่เป็นที่สาธารณะ รวมทั้งผู้ใหญ่บ้านและอปพร. ได้ตั้งจุดตรวจ จุดสกัดจุดบริการในช่วงเทศกาลที่มีวันหยุดหลายวันเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน

ด้านยาเสพติด จากการที่ทางสถานีตำรวจภูธรเสนาให้ ได้แจ้งให้กับเทศบาลทราบนั้นพบว่า ในเขตเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ มีผู้ที่ติดยาเสพติดลดลง แต่เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และเปรียบเทียบกับพื้นที่อื่น และยังไม่พบผู้ค้า เหตุผลก็เนื่องมาจากว่าได้รับความร่วมมือกับทางผู้นำชุมชน ประชาชน และหน่วยงานของเทศบาลที่ช่วยสอดส่องดูแลอยู่เป็นประจำ ถ้านอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ ได้รับความร่วมมือจากอำเภอเสนาให้และสถานีตำรวจภูธรเสนาให้

➤ **ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

การจัดการขยะในหมู่บ้าน/ชุมชน ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา การบริหารจัดการขยะมูลฝอยยังไม่เป็นระบบ การจัดวางถังขยะและจำนวนถังขยะไม่เพียงพอ ขาดการประชาสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมในการคัดแยกขยะและลดปริมาณขยะในท้องถิ่น แนวทางการแก้ไขปัญหาดังกล่าว ปัจจุบันเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ได้พัฒนาบุคลากรจัดเก็บขยะให้มีศักยภาพในการจัดเก็บขยะ พร้อมจัดการบริหารจัดการการออกเก็บขยะให้เป็นระบบและครอบคลุมทุกหมู่บ้าน และปัจจุบันได้จัดหาที่วางถังขยะ/เพิ่มจำนวนถังขยะในเขตเทศบาลตำบลสวนดอกไม้ จำนวน ๔๐๐ ใบ จัดวางทุกหมู่บ้าน เทศบาลตำบลสวนดอกไม้จะต้องรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ความสำคัญและตระหนักเกี่ยวกับปัญหาขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล มีการคัดแยกขยะนำขยะที่ใส่แล้วไปใช้ประโยชน์ใหม่สร้างจิตสำนึกสาธารณะแก่ชุมชน

➤ **ด้านสุขภาพและสาธารณสุข**

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานพบว่า ประชาชนกรส่วนมากมีสุขภาพที่ดี มีการคัดกรองสุขภาพให้กับประชาชนกลุ่มเสี่ยง โรคที่มักเกิดแก่ประชากรในชุมชน ได้แก่ โรคความดัน เบาหวาน โรคเอดส์ โรคไข้เลือดออก มือ-ปาก-เท้าในเด็ก และโรคอื่นๆ อีกมาก **ปัญหาคือ**ประชาชนบางรายไม่ยอมไปคัดกรองหรือตรวจสุขภาพประจำปี **การแก้ไขปัญหาดังกล่าว** คือ เทศบาลและหน่วยงานสาธารณสุข โรงพยาบาลได้จัดกิจกรรมร่วมมือกันรณรงค์ให้ชุมชนเห็นความสำคัญในเรื่องนี้ซึ่งก็ได้ผลในระดับหนึ่ง ประชาชนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี แต่ต้องเป็นการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐาน บางครัวเรือนไม่ได้กินอาหารที่ถูกสุขลักษณะ การใช้ยาเพื่อบำบัดอาการเจ็บป่วยที่ไม่เหมาะสม การออกกำลังกายยังไม่สม่ำเสมอ และประชากรส่วนมากไม่ได้รับการตรวจสุขภาพ ปัญหาเหล่านี้เทศบาลพยายามอย่างยิ่งที่จะแก้ไข โดยร่วมมือกับโรงพยาบาล สาธารณสุข จัดกิจกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว

(๒) การวิเคราะห์ข้อมูลด้านเศรษฐกิจ

ด้านส่งเสริมอาชีพ ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา ปัจจัยการผลิตต้นทุนการผลิต มีปริมาณสูง เนื่องจากราคาวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ น้ำมัน มีราคาแพง ประกอบกับสถานที่จำหน่ายสินค้า ไม่มีตลาดรองรับผลผลิตทางการเกษตร และผลผลิตอื่นๆ แนวทางการแก้ไขปัญหาลงเสริมการรวมกลุ่ม และส่งเสริมการนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการกระบวนการผลิต เทศบาลจัดหาสถานที่จำหน่ายส่งเสริมการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร และประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่ยึดถือของผู้บริโภค

เทศบาลตำบลสวนดอกไม้ ได้จัดโครงการส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน เพื่อให้ชุมชนมีรายได้เสริมจากการประกอบอาชีพ แต่การพัฒนาด้านนี้ยังไม่บรรลุวัตถุประสงค์เท่าที่ควร เนื่องจากกลุ่มอาชีพต่างๆ ยังขาดความรู้ด้านการบริหารจัดการและความรู้ด้านการตลาด รวมถึงศูนย์จำหน่ายสินค้า