

ข้อกำหนดขอบเขตของงาน
ประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขาธิการคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ
Terms of Reference

1. เหตุผลและความจำเป็น

ตามที่ นายแพทย์อำพล จินดาวัฒนะ ได้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการ คสช. มาครบ 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 – 30 มิถุนายน 2559 (ปีที่สี่ของการดำรงตำแหน่งวาระที่ 2) จึงสมควรให้มีการจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขาธิการ คสช. ตามอำนาจหน้าที่ในมาตรา 39(6) แห่งพระราชบัญญัติสุขภาพแห่งชาติและระเบียบคณะกรรมการบริหารฯ ว่าด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขาธิการคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ

2. วัตถุประสงค์ของโครงการ

- 2.1 เพื่อให้มีการประเมินเลขาธิการคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ โดยการศึกษา สัมภาษณ์ และวิเคราะห์บทบาทและการดำเนินงานของเลขาธิการคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ ด้วยเทคนิคและความเชี่ยวชาญในระดับสากลที่ได้รับการยอมรับ
- 2.2 เพื่อให้มีการจัดทำรายงานผลการประเมินให้แก่คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขาธิการคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาตินำไปพิจารณาและตัดสินใจในการประเมินและการใช้ประโยชน์เรื่องอื่นๆ ต่อไป
- 2.3 เพื่อให้เกิดแนวทางหรือข้อมูลป้อนกลับเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาของเลขาธิการคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ

โดยในการปฏิบัติงานของที่ปรึกษาดังกล่าวต้องคำนึงถึงควมมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ เหมาะสม และตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และโครงสร้างการบริหารขององค์กร ความสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง (Practicability) และการยอมรับจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งผู้บริหารและเจ้าหน้าที่

3. ขอบเขตความรับผิดชอบของที่ปรึกษา

ที่ปรึกษาจะต้องดำเนินการศึกษา วิเคราะห์ และดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขาธิการ คสช. ตามเกณฑ์ที่ได้ตกลงร่วมกันไว้กับคณะอนุกรรมการประเมินผลปฏิบัติงานของเลขาธิการคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ โดยจัดทำเป็นรายงานเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามที่กำหนดไว้ในวัตถุประสงค์ ผลสำเร็จของงานจะต้องไม่ต่ำกว่าระดับมาตรฐานสากล ทั้งทางด้านแนวคิด วิธีการ รูปแบบ และกระบวนการ ที่ปรึกษาจะต้องจัดทำให้ครอบคลุมทั้งภาระงานทั้งหมดของเลขาธิการคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ โดยมีขอบเขตของงานที่ที่ปรึกษาดำเนินการรับผิดชอบแบ่งได้เป็น 3 ระยะดังต่อไปนี้

อรนิต อร์ไล
(นางสาว อรนิต อร์ไล)

ระยะที่ 1 ที่ปรึกษาศึกษาข้อมูลและเอกสารที่จำเป็นต่อการดำเนินการในโครงการนี้ (เช่น วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ขององค์กร โครงสร้างองค์กร รายงานประจำปี ระบบการบริหารจัดการบุคคล เป็นต้น) เพื่อให้มีความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในทิศทางในการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ของสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ หลังจากนั้นที่ปรึกษาดำเนินการเสนอกรอบแนวคิด หลักเกณฑ์ เครื่องมือ และรายการของ ตัวชี้วัดการประเมินผลราชการ เพื่อให้คณะกรรมการประเมินฯ อนุมัติในหลักการก่อนเริ่มการประเมินผล ปฏิบัติงานของเลขาธิการจริง นอกจากนั้น ที่ปรึกษาจะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการดำเนินการ ในโครงการและตกลงร่วมกับทีมงานเรื่องตารางเวลานัดหมายต่างๆ ในโครงการเพื่อให้งานเป็นไปตาม แผนที่กำหนดไว้

ระยะที่ 2 ที่ปรึกษาดำเนินการประเมินผลปฏิบัติงาน เลขาธิการ คสช.ตามที่ได้รับอนุมัติ โดยอย่างน้อย ต้องครอบคลุมกิจกรรมดังนี้:

- การประเมินผลงานขององค์กรที่ผ่านตามเป้าหมายที่กำหนด (Organization Performance Rating) และ ประเมินผลงานตามวิสัยทัศน์ที่ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารฯ
- การประเมินผลสมรรถนะ 360 องศา (โดยกลุ่มของผู้ประเมินอาจเป็น คสช. คบ.กรรมการอื่นๆ ผู้ได้บังคับบัญชาของเลขาธิการ และกลุ่มเครือข่ายภาคีสำคัญซึ่งตำแหน่งงานนี้ต้องปฏิสัมพันธ์ ด้วย เช่น ปลัดกระทรวงสาธารณสุข ผู้จัดการ สสส. เลขาธิการ สปสช. เป็นต้น)
- การประเมินอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการประเมินผลงานและคุณสมบัติของเลขาธิการ คณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ

ระยะที่ 3 ที่ปรึกษาดำเนินการวิเคราะห์และนำเสนอผลการประเมินผลงานรวมทั้งข้อเสนอแนะใน รายงานซึ่งประกอบด้วย

- ผลการประเมินการทำงานในเชิงของผลสัมฤทธิ์ เปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน การ บริหารงานในองค์กรลักษณะใกล้เคียงหรือเกณฑ์เพื่อเปรียบเทียบอื่นๆ
- สมรรถนะของเลขาธิการฯ (competencies) ในเชิงขององค์ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ คุณค่า และพฤติกรรมที่ต้องการ ทั้งในแง่ที่เป็นจุดแข็งและจุดที่ต้องปรับปรุง (knowledge, skills, experiences, values and behaviors)
- ภาพรวมของผลการประเมินและข้อเสนอแนะ (Overall feedback and recommendations)

4. ผลงานที่นำเสนอ

4.1 ผลผลิตและผลลัพธ์ในระยะที่ 1

- 4.1.1 รายงานกรอบแนวคิดการประเมินผล เกณฑ์และรายการของตัวชี้วัดการประเมิน เลขาธิการ สช. จำนวน 5 ชุด
- 4.1.2 แผนการดำเนินงานในโครงการ หรือตารางนัดหมายสำคัญต่างๆ

อรณี อดิน
(นางสาว อรณี อดิน)

4.2 ผลผลิตและผลลัพธ์ในระยะที่ 2

4.2.1 เครื่องมือการประเมินผลงานขององค์กรที่ผ่านไปตามเป้าหมายขององค์กร
จำนวน 1 ชุด

4.2.2 เครื่องมือหรือกระบวนการประเมินผลสมรรถนะ 360 องศาจำนวน 1 ชุด

4.3 ผลผลิตและผลลัพธ์ในโครงการที่ 3

4.3.1 รายงานผลการประเมินผลงานเลขานุการฯ และข้อเสนอแนะจำนวน 5 ชุด

5. วิธีการดำเนินงาน

จัดจ้างที่ปรึกษาภายนอกดำเนินการ โดยวิธีการตกลงราคาตามระเบียบพัสดุของสำนักงานฯ โดยที่ปรึกษาจะต้องมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นที่ยอมรับในการจัดการด้านการบริหารงานบุคคลของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ บริษัท องค์กรต่างๆ

6. ระยะเวลาและแผนการดำเนินโครงการ

ดำเนินการศึกษาและจัดทำรายงานจนได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการประเมินผล เลขานุการ คสช. และคณะกรรมการบริหาร สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ และส่งมอบงานทั้งหมดตามที่ระบุในขอบเขตรายละเอียดของงานภายใน 25 วันนับจากวันลงนามในสัญญา กับ สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ

7. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติมีผลการประเมินการปฏิบัติงานของเลขานุการ คสช. ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาและประกอบการพิจารณาของอนุกรรมการประเมินผล ปฏิบัติงานของเลขานุการคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติได้อย่างถูกต้อง เป็นมาตรฐานและน่าเชื่อถือ

การเปิดเผยราคากลางและการคำนวณราคากลางการจัดซื้อจัดจ้างที่มีใช้งานก่อสร้าง
ตารางแสดงวงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรและราคากลาง (ราคาอ้างอิง)
ในการจัดซื้อจัดจ้างที่มีใช้งานก่อสร้าง

1. ชื่อโครงการ จ้างดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขาธิการคณะกรรมการสุขภาพ
แห่งชาติ

หน่วยงานเจ้าของโครงการ งาน คสช./คบ.

2. วงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร 120,000.- บาท

3. วันที่กำหนดราคากลาง(ราคาอ้างอิง) 16 มิ.ย. 61

เป็นเงิน 120,000.- บาท,

4. แหล่งที่มาของราคากลาง(ราคาอ้างอิง)

ใช้ราคาที่เคยจ้าง ครั้งหลังสุดภายในระยะเวลา 2 ปี งบประมาณ ตามใบสั่งจ้างเลขที่ สช.บจ.58-129
ลงวันที่ 3 กรกฎาคม 2558

5. รายชื่อเจ้าหน้าที่ผู้กำหนดราคากลาง(ราคาอ้างอิง)ทุกคน

5.1 นายอนุศักดิ์ สุภาพร ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ, ประธานกรรมการ

5.2 นางสาวจิตติพร คหิรัฐภา ตำแหน่ง ผู้เชี่ยวชาญ, กรรมการ

5.3 นางสาวอรนิต อรไชย ตำแหน่ง นักบริหารจัดการอาวุโส (ด้านการจัดการ) กรรมการ

ผู้ 01/๗
(นางสาว อรุณดา ตันบุญ)