

หลักเกณฑ์และตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์การใช้จ่ายงบประมาณประจำปี 2565

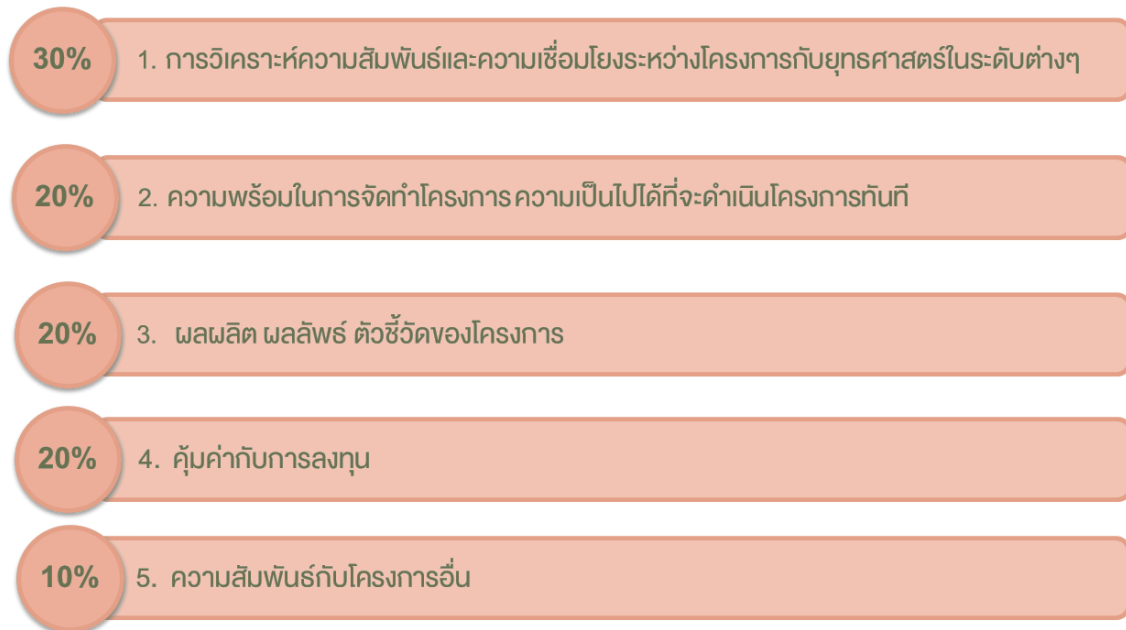
การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี มีแนวนโยบายที่เป็นหลักเกณฑ์สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ความครบถ้วน : การตั้งงบประมาณให้ครบถ้วนทุกวัตถุประสงค์ที่จำเป็นต้องใช้
- 2) ความถูกต้อง : การตั้งงบประมาณในแต่ละรายการงบประมาณให้ถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์ที่จะใช้
- 3) ความคุ้มค่า : การตั้งงบประมาณตามความจำเป็นและความเหมาะสม สนับสนุนยุทธศาสตร์ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ของธนาคาร เป็นประโยชน์ต่อธนาคารและลูกค้าอย่างแท้จริง บนพื้นฐานของหลักความประหยัด

โดยมีแนวปฏิบัติที่นำไปสู่ตัวชี้วัดการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี ดังนี้

- 1) การให้ความสำคัญกับการจัดทำงบประมาณที่สนับสนุนยุทธศาสตร์ธนาคาร และการกิจหลักของฝ่าย/สำนัก/ภาค/ศูนย์/สำนักงานเขต/DEC/สาขา/หน่วยงานต่างๆ ภายในธนาคาร (ฝ่าย/สำนัก/ภาค/ศูนย์ฯ)
- 2) ฝ่าย/สำนัก/ภาค/ศูนย์ฯ พิจารณาทบทวนผลการดำเนินงานของแต่ละภารกิจที่ผ่านมา เพื่อชะลอ/ยกเลิกการดำเนินงานที่หมดความจำเป็น หรือทำแล้วไม่เกิดผล ไม่คุ้มค่า หรือมีความสำคัญในลำดับต่ำ เพื่อนำงบประมาณไปดำเนินการกิจกรรมที่มีลำดับความสำคัญสูง และเกิดประโยชน์ต่อธนาคาร
- 3) ฝ่าย/สำนัก/ภาค/ศูนย์ฯ ภายในธนาคาร จัดลำดับความสำคัญ ความจำเป็น ความเร่งด่วน ความคุ้มค่า ของภารกิจ และความพร้อมในการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถจัดสรรงบประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด
- 4) การบริหารงบประมาณประจำปีแบบ ZERO BASED BUDGETING โดยจะมีการพิจารณาแต่ละรายการทุกปีเพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนยุทธศาสตร์ของธนาคาร แม้ว่าแผนงานที่นำเสนอจะเป็นแผนงานเดิมที่เคยถูกพิจารณาและเคยได้รับงบประมาณแล้ว จะถูกนำมาพิจารณาความเหมาะสมอีกครั้ง แผนงานที่จำเป็นและสำคัญสำหรับปีที่ผ่านมาอาจไม่มีความจำเป็นหรือสำคัญต่อไป และอาจถูกปรับลดงบประมาณ แผนงานที่เคยถูกจัดลำดับความสำคัญไว้ท้ายๆ อาจจะได้รับการจัดลำดับความสำคัญเป็นอันดับต้นๆ และได้รับงบประมาณมากกว่าเดิม

หลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณแต่ละแผนงาน/โครงการ



ตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์การใช้จ่ายงบประมาณประจำปี 2565

ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์	เป้าหมาย
1. โครงการ Office Automation System	3.80	ร้อยละความสำเร็จ ของการเบิกจ่าย งบประมาณ	ร้อยละ 100
2. โครงการ GHB All GEN	70.00		

หมายเหตุ : โครงการที่สำคัญ ประจำปี 2565 มีทั้งสิ้น 6 โครงการ โดย 4 โครงการ ไม่ใช้งบประมาณ