

แผนยุทธศาสตร์ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

พ.ศ. 2560 – 2564

DDPM STRATEGY PLAN 2017 – 2021



กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

กระทรวงมหาดไทย

Department of Disaster Prevention and Mitigation (DDPM)

Ministry of Interior, Thailand.



แผนยุทธศาสตร์

กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

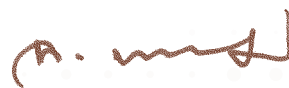
พ.ศ. 2560 – 2564

DDPM STRATEGY PLAN 2017 – 2021



แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564 จัดทำขึ้นโดยพิจารณาถึงความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับกรอบการดำเนินงานเช่นใดเพื่อการลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติ พ.ศ. 2558 - 2573 กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 นโยบายรัฐบาล นโยบายด้านความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2558 - 2564 และนโยบายกระทรวงมหาดไทย รวมทั้งแผนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านสาธารณภัยของประเทศ เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยของประเทศ

แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ มุ่งเน้นให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นองค์กรชั้นนำด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในระดับสากล เพื่อประเทศไทยปลอดภัยอย่างยั่งยืน โดยการเพิ่มศักยภาพในการลดความเสี่ยงจากสาธารณภัย การช่วยเหลือสงเคราะห์ และฟื้นฟูให้มีประสิทธิภาพ และมีมาตรฐานตามหลักสากล ภายใต้แนวทางของแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 รวมทั้งการบูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยระหว่างหน่วยงานเครือข่ายทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศ ให้มีเอกภาพและสร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายให้มีความรู้ ตระหนัก มีวัฒนธรรมความปลอดภัย และการมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยตามแนวทางประชารัฐ ซึ่งเป็นเป้าหมายที่องค์กรต้องร่วมกันขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดขึ้นให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการปฏิบัติงานขององค์กร ในทุกระดับให้มีประสิทธิภาพทั้งในเชิงนโยบายและในทางปฏิบัติ เพื่อลดความเสี่ยงจากสาธารณภัย ที่จะทำให้เกิดผลกระทบในชีวิตและทรัพย์สินกับประชาชนให้น้อยที่สุด และนำไปสู่การพัฒนาประเทศที่ยั่งยืนต่อไป



(นายฉัตรชัย พรหมเลิศ)

อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

พฤษภาคม ๒๕๕๙

คำนำ

สารบัญ

บทสรุปผู้บริหาร

บทนำ

ส่วนที่ 1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	3
1.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT ANALYSIS)	4
1.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กรนำมาวิเคราะห์กลยุทธ์ในด้านต่างๆ (TOWS MATRIX)	6
1.3 กลยุทธ์และทางเลือกการดำเนินงาน	7
1.4 ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์และความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์	8
ส่วนที่ 2 แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564	11
2.1 วิสัยทัศน์	12
2.2 พันธกิจ	12
2.3 แผนยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์ / กลยุทธ์	13
- ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย การช่วยเหลือ สงเคราะห์ และฟื้นฟูให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานตามหลักสากล	14
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ระหว่างหน่วยงานและเครือข่าย ทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศให้มี ความเป็นเอกภาพ	17
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย ให้มีความรู้ ตระหนัก มีวัฒนธรรมความปลอดภัย และมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ตามแนวทางประชารัฐ	20
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาองค์กรและบุคลากรไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และสามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงได้	23
ภาพรวมยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ของแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	25
แผนที่ยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564 (Strategy Map)	26

ส่วนที่ 3	ตัวชี้วัด แผนงาน / โครงการ และการกำหนดทิศทางขององค์กรในอนาคตภายใต้ แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564	27
3.1	ตัวชี้วัด	29
3.2	แผนงาน / โครงการ	32
3.3	Roadmap การกำหนดทิศทางขององค์กรในอนาคตภายใต้แผนยุทธศาสตร์ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564	48
ส่วนที่ 4	การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564	63
4.1	การสื่อสารถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์	64
4.2	การถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์สู่แผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan)	64
4.3	การกำกับติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์ของแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ	66
4.4	การถ่ายทอดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดสู่ระดับหน่วยงานและระดับบุคคล	66
ภาคผนวก		69
	แนวคิดของแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564	71
	คำสั่งกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ที่ 965/2558 แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำ และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564	84
	คำสั่งกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ที่ 966/2558 แต่งตั้งคณะทำงานทบทวน การจัดทำและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564	86

รูปภาพ

รูปภาพที่ 1.1 แสดงความเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์	13
รูปภาพที่ 1.2 แสดงเป้าประสงค์และกลยุทธ์ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1	16
รูปภาพที่ 1.3 แสดงเป้าประสงค์และกลยุทธ์ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2	19
รูปภาพที่ 1.4 แสดงเป้าประสงค์และกลยุทธ์ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3	22
รูปภาพที่ 1.5 แสดงเป้าประสงค์และกลยุทธ์ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4	24
รูปภาพที่ 1.6 แสดงภาพรวมยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ แผนยุทธศาสตร์ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564	25
รูปภาพที่ 1.7 แสดงแผนที่ยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564	26
รูปภาพที่ 4.1 แสดงการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564	68

ตาราง

ตารางที่ 1.1 การศึกษาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กรของกรมป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย	4
ตารางที่ 1.2 การศึกษาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กรของกรมป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย	5
ตารางที่ 1.3 การวิเคราะห์ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์	8
ตารางที่ 1.4 การวิเคราะห์ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์	9
ตารางที่ 3.1 ตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564	29
ตารางที่ 3.2 แผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564	32
ตารางที่ 3.3 Roadmap การกำหนดทิศทางขององค์กรในอนาคต ยุทธศาสตร์ที่ 1	48
ตารางที่ 3.4 Roadmap การกำหนดทิศทางขององค์กรในอนาคต ยุทธศาสตร์ที่ 2	53
ตารางที่ 3.5 Roadmap การกำหนดทิศทางขององค์กรในอนาคต ยุทธศาสตร์ที่ 3	56
ตารางที่ 3.6 Roadmap การกำหนดทิศทางขององค์กรในอนาคต ยุทธศาสตร์ที่ 4	59

บทสรุปผู้บริหาร

เนื่องด้วยแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2555 – 2559 จะสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2559 กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยขึ้น เพื่อเป็นกรอบทิศทางในการปฏิบัติภารกิจด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่สอดคล้องกับสภาวการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ทั้งด้านนโยบายการบริหารประเทศของรัฐบาลที่เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน แนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2558 – 2564 การลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติภายใต้กรอบการดำเนินงานเซเนได แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 ยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2557 – 2561 และแผนยุทธศาสตร์กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. 2556 – 2561 โดยมุ่งเน้นการขับเคลื่อนภารกิจด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยที่มีมาตรฐานในระดับสากลเพื่อสร้างให้เกิดความปลอดภัยอย่างยั่งยืนด้านสาธารณภัยของประเทศไทย

กระบวนการในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564 ครอบคลุมภารกิจการศึกษาและวิเคราะห์บริบทที่เกี่ยวข้องกับกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (SWOT Analysis) ประกอบด้วยการวิเคราะห์ จุดแข็ง และจุดอ่อนขององค์กร โอกาสและอุปสรรคขององค์กรในมิติต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อภารกิจของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และนำไปสู่การพิจารณาปัจจัยร่วม (TOWS Matrix) และกำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ รวมทั้งการรวบรวมและวิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และองค์กรที่เกี่ยวข้อง จากการวิเคราะห์ข้างต้น จึงนำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และแนวทางการดำเนินงานของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย โดยกลยุทธ์การดำเนินงานที่กำหนดขึ้นในแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ จะเป็นกลไกสำคัญในการแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ ที่บรรลุเป้าหมาย และวิสัยทัศน์ในอีก 5 ปีข้างหน้าของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564 ประกอบด้วย

1. วิสัยทัศน์

“ เป็นองค์กรชั้นนำด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในระดับสากล เพื่อประเทศไทยปลอดภัยอย่างยั่งยืน ”

2. พันธกิจ

- 1) พัฒนาระบบ กลไกการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยของประเทศไทย และดำเนินการจัดการสาธารณภัย ทั้งก่อนเกิดภัย ขณะเกิดภัย และหลังเกิดภัยให้มีมาตรฐานสากล
- 2) บูรณาการความร่วมมือองค์กรและเครือข่ายด้านการจัดการสาธารณภัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

- 3) พัฒนาระบบ ทรัพยากร และเครือข่าย ให้มีความพร้อมและเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงจากสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) ศึกษาวิจัย และพัฒนาองค์ความรู้ด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย
- 5) เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และถ่ายทอดความรู้ด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย เพื่อสร้างการรับรู้และตระหนักให้แก่ทุกภาคส่วน
- 6) ช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัยและบรรเทาทุกข์ในเบื้องต้นแก่ผู้ประสบภัย พัฒนาระบบการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยในเบื้องต้นให้ทั่วถึงและเป็นธรรม
- 7) พันฟูบูรณะพื้นที่ประสบภัยที่ได้รับความเสียหายจากสาธารณภัยให้กลับสู่สภาพปกติโดยเร็ว และพัฒนาให้ดีขึ้นกว่าเดิม
- 8) ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในแต่ละระดับ

3. ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย การช่วยเหลือสงเคราะห์ และฟื้นฟูให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานตามหลักสากล ประกอบด้วย 4 เป้าประสงค์ 6 กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย การช่วยเหลือสงเคราะห์และฟื้นฟูให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานตามหลักสากล

เป้าประสงค์	การลดความเสี่ยงและความสูญเสียจากสาธารณภัย	การจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย มีประสิทธิภาพ มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล	การช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัย ฟื้นฟูบูรณะพื้นที่ประสบสาธารณภัย ด้วยความรวดเร็ว ทั่วถึง และเป็นธรรม	ทรัพยากรในการจัดการสาธารณภัย มีเพียงพอและมีความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน		
กลยุทธ์	พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย	ช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัย ฟื้นฟูบูรณะพื้นที่ประสบสาธารณภัย ด้วยความรวดเร็วทั่วถึง และเป็นธรรม	พัฒนาการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานตามหลักสากล และพัฒนามาตรฐานให้เทียบเท่าในระดับสากล	ศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย	พัฒนาและลงทุนในเทคโนโลยี นวัตกรรม และทรัพยากร ในระบบเตือนภัย ระบบสื่อสาร และจัดการสาธารณภัย ให้เพียงพอและมีความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน	พัฒนาระบบในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในแต่ละระดับ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : บูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ระหว่างหน่วยงานและเครือข่าย ทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศให้มีความเป็นเอกภาพ ประกอบด้วย 3 เป้าประสงค์ 5 กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : บูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ระหว่างหน่วยงานและเครือข่ายทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศให้มีความเป็นเอกภาพ

เป้าประสงค์	การบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายให้เป็นเอกภาพและมีการดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน	เครือข่ายระหว่างประเทศมีความร่วมมือในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย	คลังข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติได้รับการบูรณาการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ด้านการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ		
กลยุทธ์	บูรณาการเครือข่าย สร้างการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนผลักดันการดำเนินการตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ และแผนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง	เสริมสร้างความร่วมมือเครือข่ายระหว่างประเทศ และสร้างบทบาทนำในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในเวทีระหว่างประเทศ	พัฒนาเชื่อมโยงคลังข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติ ให้มีความเป็นเอกภาพ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน	พัฒนาระบบการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงจากสาธารณภัยที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานเครือข่าย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย ให้มีความรู้ ตระหนัก มีวัฒนธรรมความปลอดภัย และมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยตามแนวทางพระราชรัฐ ประกอบด้วย 2 เป้าประสงค์ 3 กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย ให้มีความรู้ ตระหนัก มีวัฒนธรรมความปลอดภัย และมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยตามแนวทางพระราชรัฐ

เป้าประสงค์	ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายมีความรู้ ตระหนัก มีวัฒนธรรมความปลอดภัย และมีส่วนร่วมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายมีภูมิคุ้มกันและมีความเข้มแข็งสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง	
กลยุทธ์	เสริมสร้างศักยภาพ ความเข้มแข็งของชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายให้มีภูมิคุ้มกันและความพร้อมในการจัดการความเสี่ยงจาก สาธารณภัยเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง	เผยแพร่ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการจัดการ ความเสี่ยงจากสาธารณภัย สร้างการเรียนรู้ ตระหนัก จิตสำนึกมีส่วนร่วม และเตรียมรับมือกับสาธารณภัยที่อาจจะเกิดขึ้น	จัดตั้งสถาบันป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับประเทศ และจัดให้มีการฝึกอบรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศไทย และให้มีการจัดการฝึกอบรมร่วมกับต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนานองค์กรและบุคลากรไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และสามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงได้ ประกอบด้วย 2 เป้าประสงค์ 2 กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนานองค์กรและบุคลากรไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และสามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงได้

เป้าประสงค์	บุคลากรมีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพ	ขีดความสามารถขององค์กรเพิ่มขึ้น
กลยุทธ์	การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRD , HRM)	เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการดำเนินงาน

4. การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564 ประกอบด้วย

- 1) การสื่อสารถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ กลไกการสื่อสารถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์สามารถทำได้หลายช่องทาง อาทิเช่น การมอบนโยบาย คำสั่งมอบหมายงาน การจัดทำบันทึกข้อตกลง จัดประชุมชี้แจง การสัมมนา จัดทำเอกสารแจ้งเวียน / เผยแพร่ทางเอกสาร ทางอินเทอร์เน็ต / อินเทอร์เน็ต เป็นต้น
- 2) การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan) เป็นสิ่งสำคัญในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ แผนปฏิบัติการเป็นเครื่องมือในการยืนยันความสำเร็จในการปฏิบัติการกิจ ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ภายใต้แผนงาน / โครงการต่างๆ โดยใช้หลักการบริหารโครงการ คือ การวิเคราะห์ กำหนด วางแผน ดำเนินงาน ติดตาม ควบคุม และประเมินผลโครงการ

3) การกำกับติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์ของแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ แบ่งเป็น

3 ช่วงเวลา

❖ ช่วงก่อนการดำเนินงานตามแผน มุ่งเน้นการติดตามว่าแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ ได้รับการขับเคลื่อนไปสู่แผนปฏิบัติการอย่างครบถ้วนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่

❖ ช่วงระหว่างการทำงานตามแผน มุ่งเน้นการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนงาน / โครงการ / กิจกรรมที่กำหนดไว้ ว่ามีความก้าวหน้าเป็นไปตามแผนงานและแผนงบประมาณที่เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

❖ ช่วงสิ้นสุดการดำเนินงาน มุ่งเน้นการประเมินผลการดำเนินงานทั้งในส่วนของผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ทั้งในด้านเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพที่เกิดขึ้น ซึ่งสามารถประเมินได้ทั้งในส่วนของการประเมินแผนปฏิบัติการ ซึ่งเป็นการพิจารณาว่าแผนประจำปีที่ดำเนินงานมีความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมถึงการประเมินแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้ทราบว่าเป้าหมายระยะปานกลางที่กำหนดไว้มีแนวโน้มของความสำเร็จที่เกิดขึ้นตามที่กำหนดไว้หรือไม่

4) การถ่ายทอดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด สู่ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล การถ่ายทอดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดจากระดับองค์กรสู่ระดับหน่วยงานและระดับบุคคล เป็นกลไกหนึ่งในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ฯ รวมถึงระบบการประเมินผลที่มีความชัดเจน สอดคล้องกันในแต่ละระดับ

แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564 ฉบับนี้ ถือเป็นกรอบทิศทาง การดำเนินงานภารกิจการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในอนาคต เพื่อให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในระดับสากล เพื่อประเทศไทยปลอดภัยอย่างยั่งยืน

พระราชบัญญัติป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2550 มาตรา 11 กำหนดให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นหน่วยงานกลางของรัฐในการดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยของประเทศ มีหน้าที่จัดทำแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ การศึกษาวิจัยเพื่อหามาตรการในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพ การปฏิบัติและประสานการปฏิบัติ การสนับสนุนและช่วยเหลือหน่วยงานของรัฐ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานภาคเอกชน ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการสงเคราะห์เบื้องต้นแก่ผู้ประสบภัย ผู้ได้รับภัยอันตรายหรือ ผู้ได้รับความเสียหายจากสาธารณภัย การแนะนำให้คำปรึกษาและอบรมเกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแก่หน่วยงานของรัฐ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานภาคเอกชน การติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล การดำเนินการตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในแต่ละระดับ ประกอบกับกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. 2557 เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนภารกิจด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2555 – 2559 เป็นกรอบทิศทางในการดำเนินงานและการพัฒนางานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน

สืบเนื่องจากสภาวะการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบันทั้งด้านนโยบายการบริหารประเทศของรัฐบาลที่เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การบูรณาการเพื่อลดความซ้ำซ้อน มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จึงทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2555 - 2559 เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564 เพื่อใช้ประโยชน์เป็นกรอบทิศทางในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม ลักษณะ 2 การบริหารงบประมาณรายจ่ายสำหรับส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้การบริหารงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ รวมถึงสามารถสนองตอบต่อนโยบายการบริหารของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยตอบสนองต่อการบริหารงานของประเทศและแนวทางแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) รวมถึงแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 และแผนยุทธศาสตร์กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. 2555 - 2561

แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ จึงเป็นการมุ่งเน้นให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นองค์กรชั้นนำในระดับสากลด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย เพื่อประเทศไทยปลอดภัยอย่างยั่งยืน โดยมียุทธศาสตร์ที่ 1 เพื่อเพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย การช่วยเหลือสงเคราะห์และฟื้นฟูให้มีประสิทธิภาพ และมีมาตรฐานตามหลักสากล ตามแนวทางของแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 โดยเริ่มจากกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ขยายผลไปยังภาคีเครือข่ายด้านสาธารณภัยให้มีศักยภาพในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยที่เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การบูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยระหว่างหน่วยงานและเครือข่ายทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศให้มีความเป็นเอกภาพ ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย ให้มีความรู้ ตระหนัก มีวัฒนธรรมความปลอดภัย และมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยตามแนวทางประชารัฐ และยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาองค์กรและบุคลากรไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงได้ พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจะใช้ในการวางแผนเพื่อให้องค์กรมีความพร้อมทั้งในด้านวิชาการ ด้านอำนวยการ และด้านปฏิบัติการ ให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ร่วมกันได้

ส่วนที่ 1

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม
กรมป้องกันและบรรเทา
สาธารณภัย

1.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT ANALYSIS)

จากข้อมูลการดำเนินงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่ผ่านมา ด้วยความมุ่งมั่นให้ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นองค์กรหลักในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยของประเทศ จึงได้กำหนดให้มีกระบวนการในการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ โดยนำผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ปัญหา ข้อจำกัด และปัจจัยแวดล้อมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ผ่านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร (SWOT ANALYSIS) รวมทั้งมีการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564 ระหว่างเดือน พฤศจิกายน 2558 - มกราคม 2559 สรุปเป็นประเด็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths: S)	จุดอ่อน (Weaknesses: W)
■ S1 มีพระราชบัญญัติป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2550 กำหนดให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นหน่วยงานกลางของรัฐในการขับเคลื่อนงาน ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ■ S2 บุคลากรมีความรู้ความสามารถในหลายสาขา สามารถนำความรู้และทักษะที่หลากหลายมาใช้ในการจัดการสาธารณภัย ■ S3 ความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการสาธารณภัย ช่วยเหลือผู้ประสบภัยและฟื้นฟูพื้นที่เกิดสาธารณภัย อย่างทันทั่วถึง และทั่วถึง ■ S4 มีแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติเป็น แนวทางกรอบการดำเนินการจัดการสาธารณภัยของ ประเทศ ■ S5 มีสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยครอบคลุม ทุกจังหวัด ■ S6 มีอำนาจในการใช้เงินอุดหนุนราชการตามระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วยเงินอุดหนุนราชการ เพื่อช่วยเหลือ ผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน พ.ศ. 2556 ■ S7 ผู้บริหารหน่วยงานที่มีความเข้มแข็ง มีวิสัยทัศน์และ ประสบการณ์ สามารถประสานความร่วมมือจากทุกภาคส่วน และแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติได้เป็นอย่างดี ■ S8 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย พัฒนา ฝึกอบรม ฝึกซ้อม และการปฏิบัติ แก่บุคลากรของหน่วยงานในภาครัฐ เอกชน และประชาชน	■ W1 ขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและ ทักษะเฉพาะด้าน ขาดทักษะในการปฏิบัติงาน ■ W2 เครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักรในการดำเนินงาน ไม่เพียงพอ ขาดความพร้อม ■ W3 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูล ด้านสาธารณภัยระดับประเทศที่ยังขาดความเชื่อมโยง สมบูรณ์ เป็นเอกภาพ ไม่เป็นรูปแบบและมาตรฐาน ■ W4 ขาดความต่อเนื่องในการประชาสัมพันธ์ให้สังคม ได้ทราบภารกิจ บทบาทหน้าที่ ภาพลักษณ์หน่วยงาน ■ W5 งานวิจัยและพัฒนาในการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย ไม่ได้นำมาปรับปรุงและพัฒนาการบริหาร จัดการด้านสาธารณภัย ■ W6 ไม่มีหน่วยงานระดับอำเภอ ทำให้การเชื่อมโยง ประสานงาน สนับสนุนในพื้นที่ไม่คล่องตัวและ มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ■ W7 ขาดการผลักดันให้เครือข่ายท้องถิ่นเข้ามาบริหาร จัดการสาธารณภัย

ตารางที่ 1.1 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กรของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

โอกาส (Opportunities: O)	ภัยคุกคาม (Threats: T)
■ O1 เครือข่ายการทำงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ครอบคลุมทุกพื้นที่ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานร่วมกัน ภาครัฐ เอกชน ท้องถิ่น ภาคประชาชน มูลนิธิ อาสาสมัคร ชุมชน ■ O2 รัฐบาลให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสาธารณภัย และให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ■ O3 ประชาชนมีความสนใจเรื่องสาธารณภัยมากขึ้น เกิดการตื่นตัว และเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติ ■ O4 การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย เครื่องมือ อุปกรณ์ใหม่ๆ มาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ■ O5 มีหน่วยงานภาคีเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศให้ความร่วมมือและการสนับสนุนองค์ความรู้ในการบริหารจัดการสาธารณภัย ■ O6 กรอบความร่วมมือระหว่างประเทศและการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน เป็นโอกาสในการเพิ่มขีดความสามารถองค์ความรู้เจ้าหน้าที่ และสร้างความร่วมมือในการทำงานร่วมกัน ■ O7 ข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับภัยพิบัติในประเทศอื่นๆ สามารถนำมาวิเคราะห์เพื่อหาแนวทางในการป้องกัน และนำความรู้ไปถ่ายทอดได้ ■ O8 นโยบายรัฐบาลให้ความสำคัญกับการจัดทำคลังข้อมูลด้านสาธารณภัยแห่งชาติ ■ O9 แผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ ช่วยผลักดันให้ภาคีเครือข่ายดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน	■ T1 สาธารณภัยที่มีแนวโน้มของความรุนแรงและมีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้การบริหารจัดการสาธารณภัย มีความยุ่งยากและซับซ้อนมากขึ้น ■ T2 ความร่วมมือขององค์กรเครือข่าย และการบูรณาการแผนงานกับหน่วยงานภายนอกยังไม่สมบูรณ์ ทำให้แก้ปัญหาแบบแยกส่วน ส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการแก้ปัญหาภัยพิบัติ ■ T3 ความคาดหวังของประชาชน ผู้ประสบภัย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ■ T4 ประชาชนขาดความรู้ จิตสำนึก ความตระหนักของประชาชนในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รอรับความช่วยเหลือจากภาครัฐ ■ T5 สภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ■ T6 การขยายตัวของชุมชนเมืองและการวางผังเมืองที่ดีทำให้เกิดพื้นที่เสี่ยงภัยและก่อให้เกิดความเสียหายที่รุนแรง ■ T7 การใช้ระเบียบและหลักเกณฑ์เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยขาดความคล่องตัว มีขั้นตอนมาก ■ T8 นโยบายด้านอัตรากำลังของรัฐบาลไม่สอดคล้องกับความต้องการอัตรากำลังของกรม

ตารางที่ 1.2 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กรของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

1.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กรนำมาวิเคราะห์กลยุทธ์ในด้านต่างๆ (TOWS MATRIX)

กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy)

- การพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ด้านการจัดทำแผนแม่บทในสาธารณภัยด้านต่างๆ การซักซ้อมแผน / แสวงหาพื้นที่ต้นแบบเพื่อการพัฒนา / กองทุนเพื่อการจัดการสาธารณภัย
- การเสริมสร้างการมีส่วนร่วมและการบูรณาการเครือข่ายในการจัดการสาธารณภัยทั้งในและต่างประเทศ
- การนำเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมเข้ามาใช้ในการจัดการสาธารณภัย
- การเผยแพร่องค์ความรู้ สร้างการรับรู้ ตระหนัก และเตรียมรับมือกับสาธารณภัยที่อาจเกิดขึ้น ทำให้ผู้รับข่าวสารสามารถรับรู้และเข้าใจได้ง่าย
- การพัฒนางานวิจัยและองค์ความรู้ทางด้านการบริหารจัดการด้านสาธารณภัยโดยสร้างความร่วมมือกับองค์กรเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ
- การสร้างสถาบันหรือศูนย์ฝึกอบรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศ

กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST Strategy)

- การพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยด้านกลไกการเฝ้าระวังและแจ้งเตือนภัย / การติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผน
- การปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบที่เป็นปัญหาอุปสรรคต่อการดำเนินงาน และพัฒนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO Strategy)

- การพัฒนาเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักรในการจัดการสาธารณภัย ให้มีความพร้อมและเพียงพอต่อการปฏิบัติ
- การจัดทำและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลด้านสาธารณภัยระดับประเทศ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน เชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานภายนอก เพิ่มประสิทธิภาพการเข้าถึงข้อมูล และพัฒนาฐานข้อมูลที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ได้
- การส่งเสริมให้งานวิจัยและองค์ความรู้ทางด้านการบริหารจัดการด้านสาธารณภัยนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดการสาธารณภัย
- การประชาสัมพันธ์ ภารกิจ บทบาทหน้าที่ ภาพลักษณ์ขององค์กร ช่องทางการประชาสัมพันธ์ที่เข้าถึงประชาชนกลุ่มเป้าหมาย
- การพัฒนาบุคลากร (ศักยภาพ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ) และระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (โครงสร้าง จำนวน หน่วยงานในระดับอำเภอ การแต่งตั้งโยกย้าย ความก้าวหน้าในสายอาชีพ ค่าตอบแทนและสวัสดิการ)

กลยุทธ์เชิงรับ (WT Strategy)

- o การเสริมศักยภาพ ความเข้มแข็งของท้องถิ่นให้มีความพร้อมสามารถในการจัดการสาธารณสุขเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง

1.3 กลยุทธ์และทางเลือกการดำเนินงาน

จากผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร สรุปกลยุทธ์และทางเลือกการดำเนินงานได้ ดังนี้

1. การพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการป้องกันและบรรเทาสาธารณสุข (การจัดทำแผนแม่บทการจัดการสาธารณสุขด้านต่างๆ / กลไกการเฝ้าระวังและแจ้งเตือนภัย / การซักซ้อมแผน / การติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผน / แสวงหาพื้นที่ต้นแบบเพื่อการพัฒนา / กองทุนเพื่อการจัดการสาธารณสุข)
2. การเสริมศักยภาพ ความเข้มแข็งของท้องถิ่นให้มีความพร้อมสามารถในการจัดการสาธารณสุขเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง
3. การเสริมสร้างการมีส่วนร่วมและการบูรณาการเครือข่ายในการจัดการสาธารณสุขทั้งในและต่างประเทศ
4. การพัฒนาเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักรในการจัดการสาธารณสุข ให้มีความพร้อมและเพียงพอต่อการปฏิบัติ
5. การนำเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม เข้ามาใช้ในการจัดการสาธารณสุข
6. การจัดทำและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลด้านสาธารณสุขระดับประเทศ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน เชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานภายนอก เพิ่มประสิทธิภาพการเข้าถึงข้อมูล และพัฒนาฐานข้อมูลที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ได้
7. การเผยแพร่องค์ความรู้ สร้างการรับรู้ ตระหนัก และเตรียมรับมือกับสาธารณสุขที่อาจจะเกิดขึ้น ทำให้ผู้รับข่าวสารสามารถรับรู้และเข้าใจได้ง่าย
8. การพัฒนางานวิจัยและองค์ความรู้ทางด้านการบริหารจัดการด้านสาธารณสุข โดยสร้างความร่วมมือกับองค์กรเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ และนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดการสาธารณสุข
9. การสร้างสถาบันหรือศูนย์ฝึกอบรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณสุขให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศ
10. การประชาสัมพันธ์ การกิจ บทบาทหน้าที่ ภาพลักษณ์ขององค์กร ช่องทางการประชาสัมพันธ์ที่เข้าถึงประชาชนกลุ่มเป้าหมาย
11. การพัฒนาบุคลากร (ศักยภาพ ความรู้ความสามารถ ทักษะ) และระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (โครงสร้าง จำนวน หน่วยงานในระดับอำเภอ การแต่งตั้งโยกย้าย ความก้าวหน้าในสายอาชีพ ค่าตอบแทนและสวัสดิการ)
12. การปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบที่เป็นปัญหาอุปสรรคต่อการดำเนินงาน และพัฒนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

1.4 ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์และความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์

จากผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT ANALYSIS) และผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง สามารถระบุความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์และความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ได้ ดังนี้

ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์	
ด้านพันธกิจ	■ ความร่วมมือขององค์กรเครือข่าย และการบูรณาการแผนงานกับหน่วยงานภายนอกยังไม่สมบูรณ์ ขาดการผลักดันให้เครือข่ายท้องถิ่นเข้ามาบริหารจัดการสาธารณสุขทำให้แก้ปัญหาแบบแยกส่วน ส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการแก้ปัญหาจากสาธารณสุข ■ ประชาชนขาดความรู้ จิตสำนึกความตระหนักของประชาชนในการป้องกันและบรรเทาสาธารณสุข รอรับความช่วยเหลือจากภาครัฐ ■ งานวิจัยและพัฒนาในการป้องกันและบรรเทาสาธารณสุข ไม่ได้นำมาปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการด้านสาธารณสุข ■ สาธารณภัยที่มีแนวโน้มของความรุนแรงและมีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้การบริหารจัดการสาธารณสุขมีความยุ่งยากและซับซ้อนมากขึ้น
ด้านปฏิบัติการ	■ เครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักรในการดำเนินงานไม่เพียงพอ ขาดความพร้อม ■ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลด้านสาธารณสุขระดับประเทศที่ยังขาดความเชื่อมโยง สมบูรณ์ เป็นเอกภาพ ไม่เป็นรูปแบบและมาตรฐาน ■ การขาดความต่อเนื่องในการประชาสัมพันธ์ให้สังคมได้ทราบภารกิจ บทบาทหน้าที่ ภาพลักษณ์หน่วยงาน ■ การไม่มีหน่วยงานระดับอำเภอ ทำให้การเชื่อมโยงประสานงาน สนับสนุนในพื้นที่ไม่คล่องตัวและมีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ■ การใช้ระเบียบและหลักเกณฑ์เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยขาดความคล่องตัว มีขั้นตอนมาก
ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม	■ การขยายตัวของชุมชนเมืองและขาดการวางผังเมืองที่ดีทำให้เกิดพื้นที่เสี่ยงภัยและก่อให้เกิดความเสียหายที่รุนแรง
ด้านทรัพยากรบุคคล	■ การขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและทักษะเฉพาะด้าน ขาดทักษะในการปฏิบัติงาน ■ นโยบายด้านอัตรากำลังของรัฐบาลไม่สอดคล้องกับความต้องการอัตรากำลังของกรม

ตารางที่ 1.3 การวิเคราะห์ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์

ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์	
ด้านพันธกิจ	■ พระราชบัญญัติป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2550 กำหนดให้ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ■ แผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติเป็นแนวทางการอบการดำเนินการจัดการสาธารณภัยของประเทศ ช่วยผลักดันให้ภาคีเครือข่ายดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน ■ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสาธารณภัย และให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ■ กรอบความร่วมมือระหว่างประเทศและการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนเป็นโอกาสในการเพิ่มขีดความสามารถองค์ความรู้เจ้าหน้าที่ และสร้างความร่วมมือในการทำงานร่วมกัน ■ นโยบายรัฐบาลให้ความสำคัญกับการจัดทำคลังข้อมูลด้านสาธารณภัยแห่งชาติ / ข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับภัยพิบัติในประเทศอื่นๆ สามารถนำมาวิเคราะห์เพื่อหาแนวทางในการป้องกัน และนำความรู้ไปถ่ายทอดได้
ด้านปฏิบัติการ	■ ความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการสาธารณภัย ช่วยเหลือผู้ประสบภัยและฟื้นฟูพื้นที่เกิดสาธารณภัยอย่างทันท่วงทีและทั่วถึง ■ สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจัดตั้งครอบคลุมทุกจังหวัด ■ อำนาจในการใช้เงินอุดหนุนราชการตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยเงินอุดหนุนราชการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน พ.ศ. 2556 ■ เครือข่ายการทำงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ครอบคลุมทุกพื้นที่ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานร่วมกัน ภาคีรัฐ เอกชน ท้องถิ่น ภาคประชาชน มูลนิธิ อาสาสมัคร ชุมชน ■ การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย เครื่องมือ อุปกรณ์ใหม่ๆ มาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ■ หน่วยงานภาคีเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศให้ความร่วมมือและการสนับสนุนองค์ความรู้ในการบริหารจัดการสาธารณภัย
ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม	■ ประชาชนมีความสนใจเรื่องสาธารณภัยมากขึ้น เกิดการตื่นตัวและเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการลดความเสี่ยงจากสาธารณภัย
ด้านทรัพยากรบุคคล	■ บุคลากรมีความรู้ความสามารถในหลายสาขา สามารถนำความรู้และทักษะที่หลากหลายมาใช้ในการจัดการสาธารณภัย ■ ผู้บริหารหน่วยงานที่มีความเข้มแข็ง มีวิสัยทัศน์และประสบการณ์ สามารถประสานความร่วมมือจากทุกภาคส่วนและแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติได้เป็นอย่างดี ■ สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พัฒนา ฝึกอบรม ฝึกซ้อม และการปฏิบัติแก่บุคลากรของหน่วยงานในภาครัฐ เอกชน และประชาชน

ตารางที่ 1.4 การวิเคราะห์ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์



ส่วนที่ 2

แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและ

บรรเทาสาธารณภัย

พ.ศ. 2560 – 2564

2.1 วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรชั้นนำด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในระดับสากล
เพื่อประเทศไทยปลอดภัยอย่างยั่งยืน”

ความหมายของวิสัยทัศน์

เป้าหมายหลักของแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564 เพื่อมุ่งสู่การเป็น**องค์กรชั้นนำ**ในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียแปซิฟิก ที่มีการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยที่มีมาตรฐาน**ในระดับสากล** เพื่อสร้างให้เกิด**ความปลอดภัยอย่างยั่งยืน**ด้านสาธารณภัยของประเทศ อันได้แก่ ท้องถิ่น ชุมชน ประชาชน ตระหนักถึงความเสี่ยง เข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขและมีความพร้อมรับภัยที่อาจจะเกิดขึ้นในพื้นที่ของตนเอง ไม่เกิดภัยในรูปแบบเดิมซ้ำซ้อน หรือสามารถลดความเสี่ยงของภัยที่จะเกิดขึ้นให้มีความรุนแรงลดลง

“องค์กรชั้นนำ” หมายถึง เป็นหน่วยงานที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียแปซิฟิก

“ระดับสากล” หมายถึง เป็นที่ยอมรับด้วยการนำมาตราฐานที่ใช้อยู่ทั่วโลก หรือการพัฒนามาตรฐานในระดับประเทศให้เป็นที่ยอมรับจากต่างประเทศ

“ความปลอดภัยอย่างยั่งยืน” หมายถึง การจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยให้มีความเข้มแข็งภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงใหม่ลดความเสี่ยงที่มีอยู่เดิม และการพัฒนาให้ดีกว่าและปลอดภัยกว่าเดิม (Build Back Better and Safer)

2.2 พันธกิจ

1. พัฒนาระบบกลไกการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยของประเทศไทย และดำเนินการจัดการสาธารณภัย ทั้งก่อนเกิดภัย ขณะเกิดภัย และหลังเกิดภัย ให้มีมาตรฐานสากล
2. บูรณาการความร่วมมือองค์กรและเครือข่ายด้านการจัดการสาธารณภัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
3. พัฒนาระบบ ทรัพยากร และเครือข่าย ให้มีความพร้อมและเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงจากสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ศึกษาวิจัย และพัฒนาองค์ความรู้ด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย
5. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และถ่ายทอดความรู้ด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย เพื่อสร้างการรับรู้และตระหนักให้แก่ทุกภาคส่วน

6. ช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัยและบรรเทาทุกข์ในเบื้องต้นแก่ผู้ประสบภัย พัฒนาระบบการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยในเบื้องต้นให้ทั่วถึงและเป็นธรรม

7. ฟื้นฟูบูรณะพื้นที่ประสบภัยที่ได้รับความเสียหายจากสาธารณภัยให้กลับสู่สภาพปกติโดยเร็วและพัฒนาให้ดีขึ้นกว่าเดิม

8. ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในแต่ละระดับ

2.3 แผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 16 กลยุทธ์ 24 แนวทาง

ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย การช่วยเหลือสงเคราะห์และฟื้นฟูให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานตามหลักสากล ประกอบด้วย 6 กลยุทธ์ 10 แนวทาง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ระหว่างหน่วยงานและเครือข่ายทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศให้มีความเป็นเอกภาพ ประกอบด้วย 5 กลยุทธ์ 8 แนวทาง

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายให้มีความรู้ ตระหนัก มีวัฒนธรรมความปลอดภัย และมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยตามแนวทางพระราชรัฐ ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ 3 แนวทาง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาองค์กรและบุคลากรไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และสามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงได้ ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ 3 แนวทาง



รูปภาพที่ 1.1 ความเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย การช่วยเหลือ สงเคราะห์และฟื้นฟูให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานตามหลักสากล

มุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพการจัดการสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานตามหลักสากล โดยเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการจัดการสาธารณภัย อาทิ การจัดทำแผนแม่บทสาธารณภัยด้านต่างๆ กลไกการเฝ้าระวังและแจ้งเตือนภัย การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การติดตามประเมินผล การดำเนินงานตามแผน การแสวงหาพื้นที่ต้นแบบเพื่อการพัฒนา การจัดตั้งกองทุนเพื่อการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย การศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย การพัฒนาการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานตามหลักสากล และการพัฒนามาตรฐานให้เทียบเท่าในระดับสากลสำหรับกรณีที่ไม่มีความมาตรฐานสากล นอกจากนี้ยังเน้นการช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัย ฟื้นฟูบูรณะพื้นที่ประสบสาธารณภัยด้วยความรวดเร็ว ท่วงถึง และเป็นธรรม รวมทั้ง การพัฒนาและลงทุนในเทคโนโลยี นวัตกรรม และทรัพยากร ในระบบเตือนภัย ระบบสื่อสาร และจัดการสาธารณภัยให้เพียงพอและมีความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน

เป้าประสงค์

- การลดความเสี่ยงและความสูญเสียจากสาธารณภัย
- การจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย มีประสิทธิภาพ มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ในระดับสากล
- การช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัย ฟื้นฟูบูรณะพื้นที่ประสบสาธารณภัย ด้วยความรวดเร็ว ท่วงถึง และเป็นธรรม
- ทรัพยากรในการจัดการสาธารณภัย มีเพียงพอและมีความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ 1.1 พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย

แนวทาง 1.1.1 การพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยก่อนเกิดภัย
ขณะเกิดภัย และหลังเกิดภัยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ 1.2 ช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัย ฟื้นฟูบูรณะพื้นที่ประสบสาธารณภัย ด้วยความรวดเร็ว ท่วงถึง และเป็นธรรม

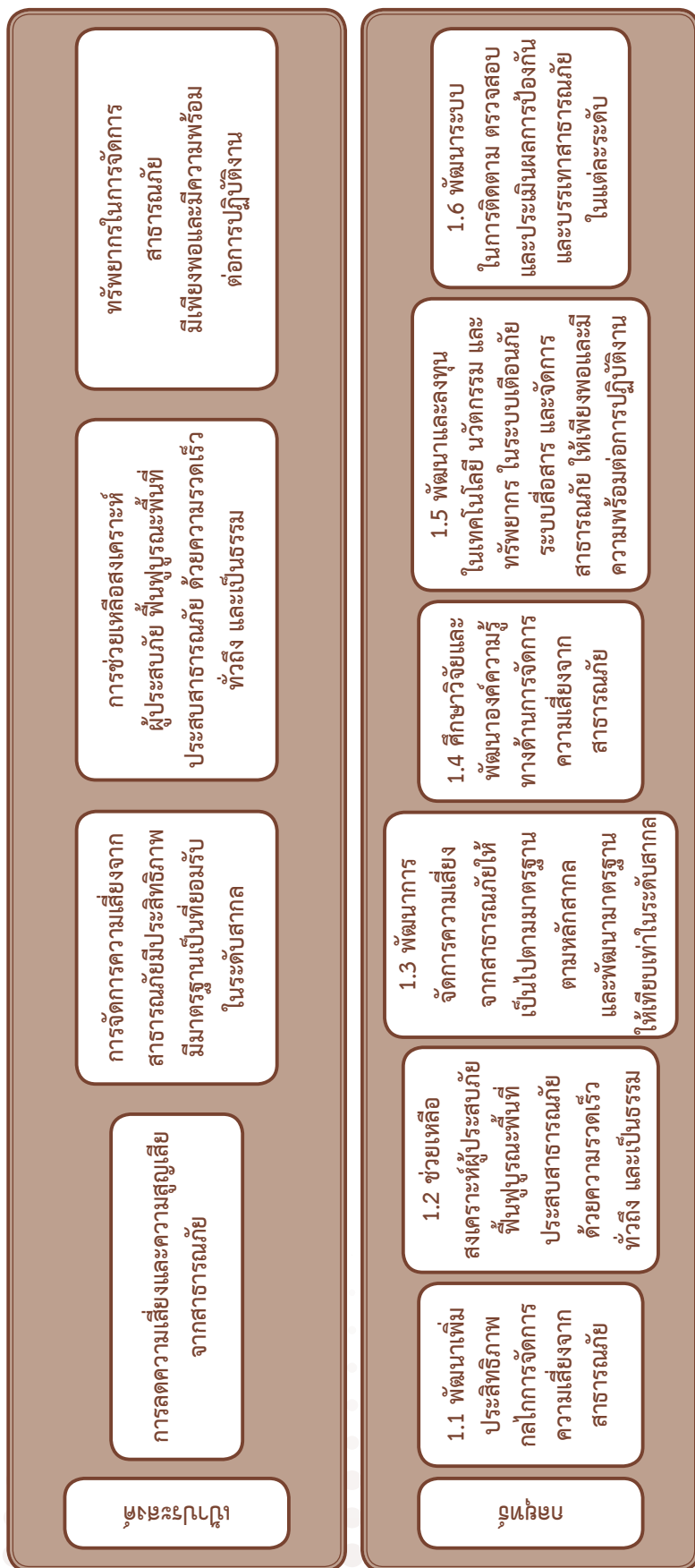
แนวทาง 1.2.1 การให้ความช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัยอย่างรวดเร็ว ท่วงถึง และเป็นธรรม
และเป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่กำหนด

1.2.2 การฟื้นฟูพื้นที่ประสบสาธารณภัยให้กลับคืนสู่สภาพปกติ หรือพัฒนาให้ดีขึ้นกว่าเดิม
โดยลดความเสี่ยงหรือความสูญเสียจากพื้นที่ประสบภัยที่อาจเกิดขึ้นอย่างยั่งยืน

1.2.3 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลในการช่วยเหลือผู้ประสบภัยให้สามารถดำเนินการ
ให้ความช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส
สามารถตรวจสอบได้

- กลยุทธ์ 1.3 พัฒนาการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานตามหลักสากล และพัฒนามาตรฐานให้เทียบเท่าในระดับสากล**
- แนวทาง 1.3.1 การพัฒนาการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานตามหลักสากล
- 1.3.2 การพัฒนามาตรฐานในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในด้านอื่นๆ ให้มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- กลยุทธ์ 1.4 ศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย**
- แนวทาง 1.4.1 การพัฒนางานด้านศึกษาวิจัยและการนำนวัตกรรม และองค์ความรู้ในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ได้
- กลยุทธ์ 1.5 พัฒนาและลงทุนในเทคโนโลยี นวัตกรรม ทรัพยากร ในระบบเตือนภัย ระบบสื่อสาร และจัดการสาธารณภัย ให้เพียงพอมีความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน**
- แนวทาง 1.5.1 การพัฒนาและลงทุนในเทคโนโลยี นวัตกรรม ทรัพยากร ในระบบเตือนภัย ระบบสื่อสาร และจัดการสาธารณภัย ให้เพียงพอมีความพร้อมต่อการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย
- กลยุทธ์ 1.6 พัฒนาระบบในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ในแต่ละระดับ**
- แนวทาง 1.6.1 การสร้างกลไก และระบบในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน ภายใต้แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในแต่ละระดับ และแผนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยด้านต่างๆ
- 1.6.2 การติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลเพื่อนำข้อมูลที่ได้รับมาใช้เป็นข้อมูล ในการจัดทำ ทบทวน และปรับปรุงแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในแต่ละระดับ และแผนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยด้านต่างๆ ให้สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงาน ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสียหายจากสาธารณภัย การช่วยเหลือสงเคราะห์และฟื้นฟูให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานตามหลักสากล



รูปภาพที่ 1.2 แสดงเป้าประสงค์ และกลยุทธ์ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1

ยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ระหว่างหน่วยงาน และเครือข่าย ทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศให้มีความเป็นเอกภาพ

มุ่งเน้นการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเป็นเอกภาพและมีการดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน โดยสร้างการมีส่วนร่วมกับเครือข่ายในประเทศในการขับเคลื่อนผลักดันการดำเนินการตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ และแผนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ แผนแม่บทความปลอดภัยทางถนน พ.ศ. 2556 – 2559 เป็นต้น มีการพัฒนาเชื่อมโยงคลังข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติให้มีความเป็นเอกภาพ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ มีการพัฒนาระบบการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงจากสาธารณภัยที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานเครือข่าย และดำเนินการปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรค เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน สำหรับเครือข่ายระหว่างประเทศ เน้นการสร้างความร่วมมือในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย และสร้างบทบาทนำของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในเวทีระหว่างประเทศ

ความเป็นเอกภาพ (Unity) หมายถึง การจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยที่มีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวไปในทิศทางเดียวกัน มีความสัมพันธ์ต่อเนื่องกันและกลมกลืนกัน

เป้าประสงค์

- การบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายให้เป็นเอกภาพและมีการดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน
- เครือข่ายระหว่างประเทศมีความร่วมมือในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย
- คลังข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติได้รับการบูรณาการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ด้านการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ 2.1 บูรณาการเครือข่าย สร้างการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนผลักดันการดำเนินการตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ และแผนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

- แนวทาง 2.1.1 การสร้างให้มีบทบาทในการบูรณาการการดำเนินงานของเครือข่าย องค์กร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยให้มีการดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องกับแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ และแผนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2.1.2 การจัดตั้งกองทุนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย

กลยุทธ์ 2.2 เสริมสร้างความร่วมมือเครือข่ายระหว่างประเทศและสร้างบทบาทนำในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในเวทีระหว่างประเทศ

- แนวทาง 2.2.1 การสร้างความร่วมมือหน่วยงานระหว่างประเทศในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย โดยมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลและองค์ความรู้ในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยระหว่างกัน
- 2.2.2 การให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้ประเทศไทยมีบทบาทนำในเวทีระหว่างประเทศ

กลยุทธ์ 2.3 พัฒนาเชื่อมโยงคลังข้อมูลสาธารณสุขแห่งชาติ ให้มีความเป็นเอกภาพ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- แนวทาง 2.3.1 การพัฒนาเชื่อมโยงคลังข้อมูลสาธารณสุขให้มีความเป็นเอกภาพ มีมาตรฐานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ลดความซ้ำซ้อนของฐานข้อมูลในหน่วยงานต่างๆ
- 2.3.2 การเผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสาธารณสุขให้อยู่ในรูปแบบที่เข้าใจง่าย สามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจของหน่วยงานระดับนโยบายและหน่วยงานต่างๆ รวมถึงเชื่อมโยงให้ประชาชนได้เข้าถึงเพื่อรับรู้และรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสาธารณสุข

กลยุทธ์ 2.4 ปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน

- แนวทาง 2.4.1 การทบทวน ปรับปรุงกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณสุขหรือให้คำแนะนำหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเหมาะสมในการขับเคลื่อนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณสุข
- 2.4.2 การศึกษา วิเคราะห์ รวบรวมกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านสาธารณสุข เพื่อใช้ประโยชน์ในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณสุขของประเทศ

กลยุทธ์ 2.5 พัฒนาระบบการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงจากสาธารณสุขที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานเครือข่าย

- แนวทาง 2.5.1 การรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลร่วมกับหน่วยงานเครือข่ายเพื่อนำข้อมูลมาประเมินความเสี่ยงจากสาธารณสุข รวมถึงส่งข้อมูลให้กับหน่วยงานเครือข่ายนำไปใช้ในการกำหนดแผนงานหรือแนวทางที่มีความสอดคล้องกับการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณสุขต่อไป

ยุทธศาสตร์ที่ 2

บูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ระหว่างหน่วยงานและเครือข่ายภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศ
ให้มีความเป็นเอกภาพ

๒๕๕๖-๒๕๖๕

การบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายให้เป็น
เอกภาพ
และมีมีการดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน

เครือข่ายระหว่างประเทศมีความร่วมมือ
ในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย

คลังข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติได้รับ
การบูรณาการ
เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ด้านการบริหารจัดการ
ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒๕๖๖-๒๕๖๙

2.1 บูรณาการเครือข่าย
สร้างการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน
ผลักดันการดำเนินการตามแผน
การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
แห่งชาติ และแผนการจัดการ
ความเสี่ยงจากสาธารณภัย
ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2.2 เสริมสร้างความร่วมมือ
เครือข่ายระหว่างประเทศ
และสร้างบทบาทนำในการ
จัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย
ในเวทีระหว่างประเทศ

2.3 พัฒนาเชื่อมโยงคลังข้อมูล
สาธารณภัยแห่งชาติ
ให้มีความเป็นเอกภาพ
หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถ
นำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมี
ประสิทธิภาพ

2.4 ปรับปรุงแก้ไข
กฎระเบียบ
ที่เป็นอุปสรรคต่อ
การดำเนินงาน

2.5 พัฒนาระบบการ
วิเคราะห์และประเมิน
ความเสี่ยงจากสาธารณภัย
ที่เชื่อมโยงกับหน่วยงาน
เครือข่าย

รูปภาพที่ 1.3 แสดงเป้าประสงค์ และกลยุทธ์ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย ให้มีความรู้ ตระหนัก มีวัฒนธรรมความปลอดภัย และมีส่วนร่วม ในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ตามแนวทางพระราชู

มุ่งเน้นการเสริมสร้างความรู้ ตระหนัก สร้างการมีส่วนร่วมต่อการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย แก่ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย โดยเผยแพร่ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการจัดการ ความเสี่ยงจากสาธารณภัย สร้างให้เกิดวัฒนธรรมความปลอดภัย ควบคู่กับการเสริมสร้างศักยภาพ ความเข้มแข็ง ให้แก่ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายเพื่อให้มีภูมิคุ้มกันและความพร้อมในการจัดการความเสี่ยง จากสาธารณภัยเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง โดยการส่งเสริมให้ท้องถิ่นมีการจัดทำแผนปฏิบัติการในการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่งเสริมให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐาน พัฒนาและต่อยอดเครือข่ายชุมชนและประชาชนให้มีความเข้มแข็ง รวมถึงจัดตั้งสถาบัน ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับประเทศ จัดให้มีการฝึกอบรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศ และมีการจัดการฝึกอบรมร่วมกับต่างประเทศ

แนวทางพระราชู หมายถึง การบริหารจัดการและพัฒนาประเทศโดยภาครัฐ ใช้หลักการมีส่วนร่วม ของประชาชนอย่างกว้างขวาง จริ่งจ้ง และต่อเนื่องในทุกระดับ

เป้าประสงค์

- ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายมีความรู้ ตระหนัก มีวัฒนธรรม ความปลอดภัย และมีส่วนร่วมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายมีภูมิคุ้มกันและความเข้มแข็ง สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง

กลยุทธ์ 3.1 เสริมสร้างศักยภาพ ความเข้มแข็งของชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายให้มีภูมิคุ้มกัน และความพร้อมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง

แนวทาง 3.1.1 การจัดโครงการ กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายให้มีภูมิคุ้มกันและความพร้อมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเบื้องต้น ได้ด้วยตนเอง โดยการมุ่งเน้นที่กลุ่มเป้าหมายและพื้นที่ที่มีความเสี่ยงภัยให้มีศักยภาพเพิ่มมากขึ้น โดยอาศัยแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่สอดคล้องกับความเสี่ยงในพื้นที่

กลยุทธ์ 3.2 เผยแพร่ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย สร้างการเรียนรู้ ตระหนัก จิตสำนึก มีส่วนร่วม และเตรียมรับมือกับสาธารณภัยที่อาจจะเกิดขึ้น

แนวทาง 3.2.1 การถ่ายทอดความรู้ สร้างความเข้าใจ แก่ประชาชนด้านสาธารณภัยผ่านช่องทาง และสื่อต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ ตระหนัก มีจิตสำนึก และเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการจัดการสาธารณภัย

กลยุทธ์ 3.3 จัดตั้งสถาบันป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับประเทศ จัดให้มีการฝึกอบรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศ และให้มีการจัดการฝึกอบรมร่วมกับต่างประเทศ

แนวทาง 3.3.1 จัดตั้งสถาบันป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในภัยแต่ละประเภทและพื้นที่ต่างๆ ดำเนินการจัดฝึกอบรมด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้แก่บุคลากร ภายในและภายนอก รวมถึงหน่วยงานต่างประเทศ และดำเนินการจัดทำและปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรมด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ทั้งในและต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 3

สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย ให้ความรู้ ตระหนัก มีวัฒนธรรมความปลอดภัย และมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ตามแนวทางพระราชบัญญัติ

๒๕๖๒

ประชาชน เอกชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายมีความรู้ ตระหนัก มีวัฒนธรรมความปลอดภัย และมีส่วนร่วมในการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย

ประชาชน เอกชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย มีภูมิคุ้มกันและมีความเข้มแข็งสามารถบริหารจัดการความเสี่ยง จากสาธารณภัยเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง

๒๕๖๒

3.1 เสริมสร้างศักยภาพ ความเข้มแข็งของประชาชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย ให้มีภูมิคุ้มกันและความพร้อมในการจัดการ ความเสี่ยงจากสาธารณภัยเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง

3.2 เผยแพร่ถ่ายทอดความรู้ ด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย สร้างการเรียนรู้ ตระหนัก จัดสำนึก มีส่วนร่วม และเตรียมรับมือกับสาธารณภัย ที่อาจจะเกิดขึ้น

3.3 จัดตั้งสถาบันป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับประเทศ จัดให้มีการฝึกอบรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศ และให้มีการจัดการฝึกอบรมร่วมกับต่างประเทศ

รูปภาพที่ 1.4 แสดงเป้าประสงค์ และกลยุทธ์ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาองค์กรและบุคลากรไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และสามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงได้

มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง โดยสรรหาและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล การเสริมสร้างศักยภาพ การดำเนินงานขององค์กรในด้านการบริหารจัดการ อาทิเช่น การจัดการองค์ความรู้ การสร้างวัฒนธรรมองค์กร เป็นต้น

ความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลง หมายถึง ความสามารถในการปรับตัวเพื่อให้ประสบผลสำเร็จ ในภาวะปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และมีการแข่งขันในระดับโลก ด้วยการตอบสนองที่รวดเร็ว ยิ่งขึ้น มีความยืดหยุ่น และปรับเปลี่ยนตามความต้องการของปัจจัยที่เกี่ยวข้อง

เป้าประสงค์

- บุคลากรมีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพ
- ขีดความสามารถขององค์กรเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ 4.1 การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRD , HRM)

- แนวทาง 4.1.1 พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการดำเนินงานขององค์กร และสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร โดยปรับโครงสร้างและอัตรากำลังให้เหมาะสม เพิ่มจำนวนบุคลากรให้เพียงพอ
- 4.1.2 พัฒนาระบบการสรรหาบุคลากร ระบบการสับเปลี่ยนโยกย้ายบุคลากร ระบบความก้าวหน้าในสายงาน ระบบสารสนเทศในการบริหารทรัพยากรบุคคล การสร้างความผูกพันและความผูกพันของบุคลากร และระบบการประเมินผล ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมเป็นธรรม
- 4.1.3 การพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล เน้นการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ทักษะ ความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับหลักสมรรถนะในแต่ละกลุ่มบุคลากร การปรับเปลี่ยนทัศนคติ หลักการคิด การบริหาร สร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรมและจริยธรรมให้กับบุคลากร

กลยุทธ์ 4.2 เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการดำเนินงาน

- แนวทาง 4.2.1 เสริมสร้างศักยภาพองค์กรให้มีความพร้อมในการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในส่วนของการพัฒนาองค์กรตามแนวทางการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง โดยการปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับภารกิจ การแลกเปลี่ยนประสบการณ์และการจัดการความรู้ การนำเทคโนโลยีมาใช้ รวมถึง การขับเคลื่อนงานตามยุทธศาสตร์หรือนโยบายที่ได้รับมอบหมายพิเศษ และการบูรณาการปฏิบัติงานหลายพื้นที่และหลายหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4

พัฒนาองค์กรและบุคลากรไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และสามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงได้

องค์กรภายใน

บุคลากรมีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพ

ขีดความสามารถขององค์กรเพิ่มขึ้น

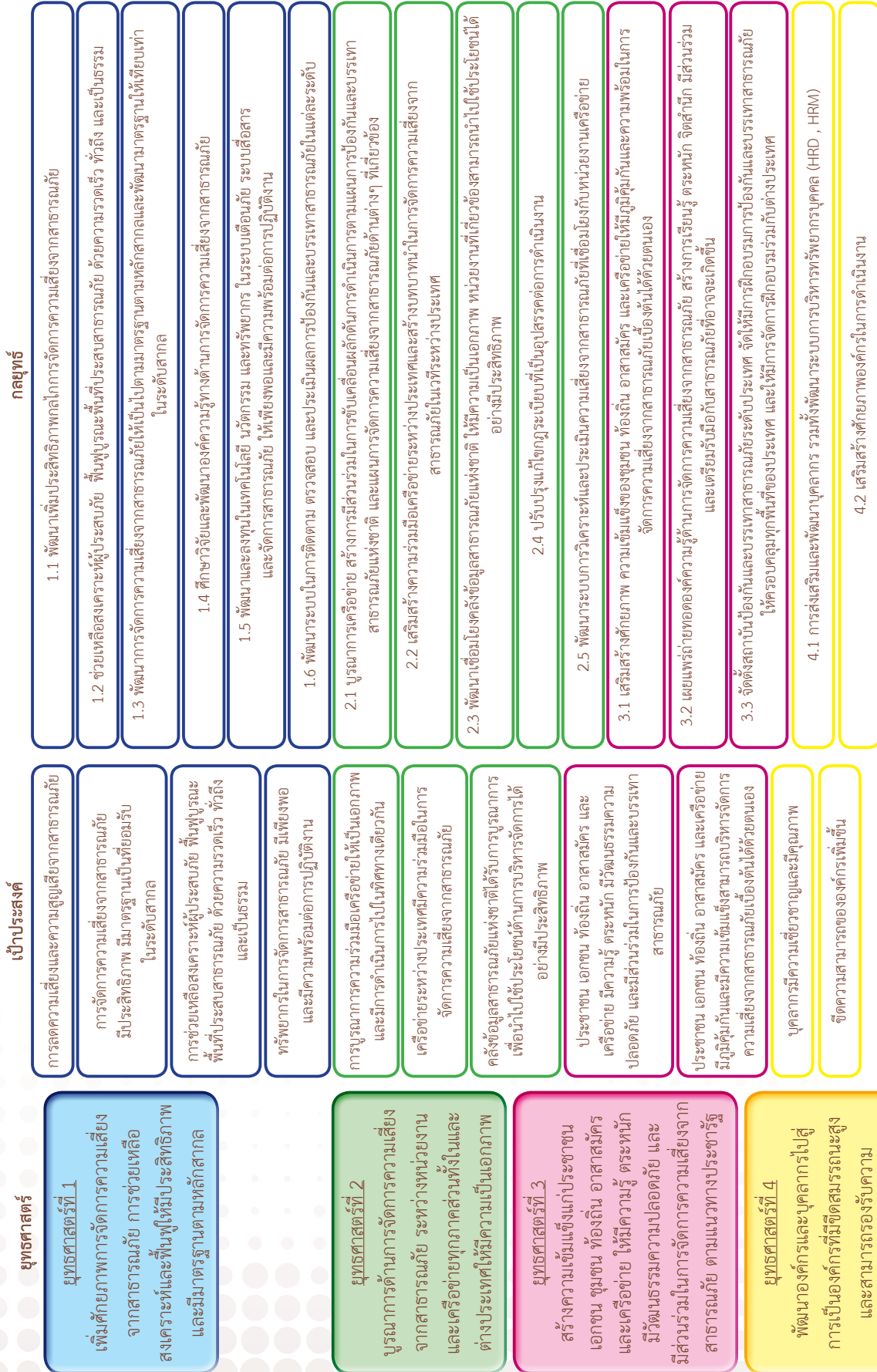
คู่ภายนอก

4.1 การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร รวมทั้ง
พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล
(HRD , HRM)

4.2 เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการดำเนินงาน

รูปภาพที่ 1.5 แสดงเป้าประสงค์ และกลยุทธ์ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4

ภาพรวมยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ แผนยุทธศาสตร์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564



รูปภาพที่ 1.6 ภาพรวมยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์

แผนยุทธศาสตร์ป้องกันและบรรพบุรุษ (Strategy Map) พ.ศ. 2560 - 2564

วิสัยทัศน์

"เป็นองค์กรชั้นนำด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในระดับสากล เพื่อประเทศไทยปลอดภัยยิ่งขึ้น"

ยุทธศาสตร์ที่ 1
เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจาก
สาธารณภัย การช่วยเหลือและ
และฟื้นฟูให้ประสิทธิภาพและ
มีมาตรฐานตามหลักสากล

แบบแผน
แบบแผน

ยุทธศาสตร์ที่ 2
บูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยง
จากสาธารณภัย ระหว่างหน่วยงานและ
เครือข่ายทุกภาคส่วนทั้งในและ
ต่างประเทศให้มีความเป็นเอกภาพ

การลดความเสี่ยงและความสูญเสียจากสาธารณภัย

เครือข่ายระหว่างประเทศมีความร่วมมือในการจัดการ
ความเสี่ยงจากสาธารณภัย

แบบแผน
แบบแผน

ยุทธศาสตร์ที่ 3
สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ชุมชน
ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย ให้มีความรู้
ตระหนัก มีวัฒนธรรมความปลอดภัย และ
มีส่วนร่วมในการจัดการความเสียหาย
สาธารณภัย ตามแนวทางพระราชบัญญัติ

การจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยมีประสิทธิภาพ
มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

ประชาชน เอกชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย
มีความรู้ ตระหนัก มีวัฒนธรรมความปลอดภัย
และมีส่วนร่วมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

การช่วยเหลือและฟื้นฟูประสบภัย ฟื้นฟูบูรณะ
พื้นที่ประสบสาธารณภัย ด้วยความรวดเร็ว ท่วงถึง
และเป็นธรรม

ประชาชน เอกชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย
มีภูมิคุ้มกันและมีความเข้มแข็งสามารถบริหารจัดการ
ความเสี่ยงจากสาธารณภัยเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง

ทรัพยากรในการจัดการสาธารณภัย มีเพียงพอ
และมีความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน

แบบแผน
แบบแผน

การบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายให้เป็นเอกภาพ
และมีการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน

คลังข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติได้รับการบูรณาการเพื่อนำมาใช้
ประโยชน์ด้านการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บุคลากรมีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพ

แบบแผน
แบบแผน

ขีดความสามารถขององค์กรเพิ่มขึ้น

รูปภาพที่ 1.7 แสดงแผนที่ยุทธศาสตร์ร่วมกันและบรรพบุรุษ พ.ศ. 2560 - 2564

ส่วนที่ 3

ตัวชี้วัด แผนงาน / โครงการ
และการกำหนดทิศทางขององค์กรในอนาคต
ภายใต้แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและ
บรรเทาสาธารณภัย
พ.ศ. 2560 – 2564

ตัวชี้วัด แผนงาน / โครงการ และการกำหนดทิศทาง ขององค์กรในอนาคต ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564

แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564 ในส่วนที่ 3 ประกอบด้วย ตัวชี้วัด ซึ่งใช้ในการวัดผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ เป็นการวัดผลเพื่อให้ทราบถึงผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินการภายใต้แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ โดยมีแผนงาน / โครงการ ที่เป็นตัวขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์ในระดับรองลงมา รวมทั้ง การกำหนดทิศทางขององค์กรในอนาคต ภายใต้แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564 โดยแบ่งเป็นระยะสั้น (ปี 2560) ระยะกลาง (ปี 2560 – 2562) และระยะยาว (ปี 2560 – 2564) เพื่อเป็นแผนที่นำทาง (Road Map) ให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยควรเน้นในการดำเนินการเรื่องใดเรื่องด่วนหรือการจัดลำดับความสำคัญของแผนงาน / โครงการที่บรรจุไว้ภายใต้แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เพื่อขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติในระยะต่อไป

3.1 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจากสถานการณ์ภัย การช่วยเหลือส่งเคราะห์และฟื้นฟู ให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานตามหลักสากล	1.การลดความเสี่ยงและความสูญเสียจาก สถานการณ์ภัย	- ระดับความสำเร็จขององค์กรปฏิบัติบูรณาการการจัดการความเสี่ยงจาก สถานการณ์ภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ
	2.การจัดการความเสี่ยงจากสถานการณ์ภัย มีประสิทธิภาพ มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ในระดับสากล	- อัตราผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนนจำนวนต่อแสนประชากร - ระดับความสำเร็จของการจัดการความเสี่ยงจากสถานการณ์ภัยที่มีมาตรฐาน สากล
	3.การช่วยเหลือส่งเคราะห์ผู้ประสบภัย ฟื้นฟู บูรณะพื้นที่ประสบสถานการณ์ภัย ด้วยความรวดเร็ว ทั่วถึงและเป็นธรรม	- จำนวนองค์ความรู้ด้านการจัดการความเสี่ยงจากสถานการณ์ภัย ที่ได้รับการพัฒนา จากสากล - จำนวนกลไกและแนวทางในการติดตาม และประเมินผลการจัดการความเสี่ยง จากสถานการณ์ภัย
	4.ทรัพยากรในการจัดการสถานการณ์ภัยมีประสิทธิภาพ และมีความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน	- ร้อยละของผู้ประสบภัยที่ได้รับความช่วยเหลืออย่างรวดเร็วตามมาตรฐาน - ร้อยละของพื้นที่ประสบสถานการณ์ภัย ได้รับการฟื้นฟูให้กลับคืนสู่สภาพปกติ อย่างรวดเร็วหรือให้ดีกว่าและปลอดภัยกว่าเดิม - ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานในการพัฒนาระบบเตือนภัยและระบบ สื่อสารเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสถานการณ์ภัยได้อย่างครอบคลุม และ มีประสิทธิภาพต่อการปฏิบัติงาน - ระดับความสำเร็จของการจัดสรรทรัพยากรในการจัดการสถานการณ์ภัยให้มี เพียงพอและมีความพร้อมในการปฏิบัติงาน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ระหว่างหน่วยงาน และเครือข่ายทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศให้มีความเป็นเอกภาพ	1.การบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายให้เป็นเอกภาพและมีการดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน	- ร้อยละของภาคีเครือข่ายที่มีส่วนร่วมดำเนินการตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติที่เน้นการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย
	2.เครือข่ายระหว่างประเทศมีความร่วมมือในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย	- จำนวนกฎหมาย / ระเบียบ ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไข
	3.คลังข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติได้รับการบูรณาการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ด้านการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- จำนวนความร่วมมือเครือข่ายระหว่างประเทศในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย
		- จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรม / โครงการ ด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในเวทีระหว่างประเทศ
		- ร้อยละของการเชื่อมโยงฐานข้อมูลสาธารณภัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์
		- จำนวนความเชื่อมโยงของระบบการวิเคราะห์ และระบบประเมินความเสี่ยงจากสาธารณภัยที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานเครือข่าย
		- ร้อยละความสำเ็จของการพัฒนาและจัดทำฐานข้อมูลความเสียหายจากสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย ให้มีความรู้ ตระหนัก มีวัฒนธรรมความปลอดภัย และมีส่วนร่วมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	1.ประชาชน เอกชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย มีความรู้ ตระหนัก มีวัฒนธรรมความปลอดภัย และมีส่วนร่วมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย 2.ประชาชน เอกชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย มีภูมิคุ้มกันและความเข้มแข็งสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง	- ร้อยละของประชากรที่เข้าใจความเสี่ยงที่ตนเองเผชิญอยู่เพิ่มขึ้น - จำนวนสถาบัน / ศูนย์การเรียนรู้ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในระดับประเทศและระดับพื้นที่ - ร้อยละของชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร เครือข่าย ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สามารถจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง - ร้อยละของการจัดการฝึกอบรมด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศ - ร้อยละของจำนวนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่เสี่ยงภัยมีแผนปฏิบัติการในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - ร้อยละของบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาความรู้ สมรรถนะ ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน - ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานของตัวชี้วัดตามหลักประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานประจำหรืองานตามหน้าที่ปกติ (Functional Based) - ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานของตัวชี้วัดตามหลักประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์นโยบายหรือภารกิจที่มอบหมายพิเศษ (Agenda Based) - ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานของตัวชี้วัดตามหลักประสิทธิผลในการปฏิบัติงานตามพื้นที่ หรือการบูรณาการการปฏิบัติงานหลายพื้นที่หรือหลายหน่วยงาน (Area Based) - ระดับความสำเร็จของโครงการเสริมสร้างการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนางองค์กรและบุคลากรไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และสามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงได้	1.บุคลากรมีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพ 2.ขีดความสามารถขององค์กรเพิ่มขึ้น	

ตารางที่ 3.1 ตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564

3.2 แผนงาน/โครงการ

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน / โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพ การจัดการ ความเสี่ยงจาก สาธารณภัย การช่วยเหลือ สงเคราะห์ และฟื้นฟูให้มี ประสิทธิภาพ และมีมาตรฐาน ตามหลักสากล	1. การลด ความเสี่ยงและ ความสูญเสีย จากสาธารณภัย 2.การจัดการ ความเสี่ยงจาก สาธารณภัยมี ประสิทธิภาพ มีมาตรฐานเป็นที่ ยอมรับ ในระดับ สากล 3.การช่วยเหลือ สงเคราะห์ ผู้ประสบภัย ฟื้นฟู บูรณะพื้นที่ประสบ สาธารณภัย ด้วยความรวดเร็ว ทั่วถึงและเป็นธรรม 4.ทรัพยากร ในการจัดการ สาธารณภัยมี เพียงพอและมี ความพร้อมต่อ การทำงาน	1.1 พัฒนาเพิ่ม ประสิทธิภาพปกโลก การจัดการความเสี่ยง จากสาธารณภัย	- ระดับความสำเร็จของ องค์การปฏิบัติบูรณาการ การจัดการความเสี่ยงจาก สาธารณภัยได้อย่างมี ประสิทธิภาพ - อัตราผู้เสียชีวิตจาก อุบัติเหตุทางถนนจำนวน ต่อแสนประชากร	- การดำเนินงานภายใต้คณะกรรมการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยแห่งชาติ (กปช.) และคณะกรรมการป้องกัน อุบัติภัยแห่งชาติ (กปอ.) - โครงการพัฒนาระบบปัญหาการเหตุการณ์ (ICS) - การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ทุกระดับ) - โครงการฝึกซ้อมการบริหารจัดการการณันสาธารณภัย ระดับชาติ: C-MEX - โครงการให้บริการช่วยเหลือสารกลางและให้บริการรับแจ้งเหตุ สาธารณภัย (1784) - โครงการการจัดการทำแผนที่เสี่ยงภัย (Risk Map) โครงการใหม่ - การยกระดับมาตรฐานการดูแลความปลอดภัยของประเทศไทย ภายใต้วาระประเทศไทยปลอดภัย (Safety Thailand) - การจัดทำแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในแต่ละ ระดับ เช่น ศูนย์ ปก. เขต / จังหวัด/อำเภอ /ท้องถิ่น - การจัดทำแผนปฏิบัติการลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2560 - 2562) - โครงการทบทวนและปรับปรุงแผนแม่บทป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยตามประเภทความเสี่ยงภัย ควรดำเนินการเพิ่ม - การกำหนดโซนนิ่งเครื่องจักรกล - การออกกฎหมายที่จำเป็นในการลดความเสี่ยงจาก สาธารณภัย - การพัฒนาเทคโนโลยีการเฝ้าระวังและแจ้งเตือนภัย - การกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยของกิจกรรมต่างๆ	- กองนโยบายป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย - ศูนย์อำนวยการบรรเทา สาธารณภัย - กองคลัง - กองบูรณาการความ ปลอดภัยทางถนน - กองมาตรการป้องกัน สาธารณภัย - กองส่งเสริมการป้องกัน สาธารณภัย - กองกฎหมาย - กองเผยแพร่และ ประชาสัมพันธ์ - ศูนย์ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยเขต - สำนักงานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยจังหวัด

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน / โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
				- การสร้างระบบการประเมินความเสี่ยงจากสาธารณภัยให้มีความมาตรฐาน - การฝึกอบรมและบรรเทาสาธารณภัยอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - การดำเนินการภายใต้คณะกรรมการศูนย์อำนวยความสะดวกภัยทางถนนและคณะกรรมการฯ ที่เกี่ยวข้อง	- กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - สำนักช่วยเหลือผู้ประสบภัย - ศูนย์อำนวยความสะดวกบรรเทาสาธารณภัย - กองมาตรการป้องกันสาธารณภัย - กองคลัง - ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต - สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด
	1.2 ช่วยเหลือสังเคราะห์ผู้ประสบภัยที่ประสบอุบัติเหตุที่พื้นที่ประสบภัย	- ร้อยละของผู้ประสบภัยที่ได้รับการช่วยเหลืออย่างรวดเร็วตามมาตรฐาน - ร้อยละของพื้นที่ประสบภัยที่ได้รับการช่วยเหลืออย่างรวดเร็ว - ร้อยละของพื้นที่ประสบภัยที่ได้รับการช่วยเหลืออย่างรวดเร็ว	- ร้อยละของผู้ประสบภัยที่ได้รับการช่วยเหลืออย่างรวดเร็ว - ร้อยละของพื้นที่ประสบภัยที่ได้รับการช่วยเหลืออย่างรวดเร็ว - ร้อยละของพื้นที่ประสบภัยที่ได้รับการช่วยเหลืออย่างรวดเร็ว	- การให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยตามหลักเกณฑ์ - การให้การสงเคราะห์หาหายผู้เสียชีวิตตามมติ ครม. 4 เหตุการณ์ - โครงการประเมินความต้องการความช่วยเหลือผู้ประสบภัย (Need Assessment) - โครงการใหม่ - โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการสิ่งของสำรองจ่าย (e-stock) ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - การจัดทาสีอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยสำหรับการประสานให้ความช่วยเหลือ - การดำเนินการเพิ่ม - การพัฒนาระบบการประเมินความเสี่ยงเกิดสาธารณภัย - การกำหนดมาตรการบรรเทาสาธารณภัยที่รวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์ - การกำหนดมาตรฐานระยะเวลาในการช่วยเหลือผู้ประสบภัย - การฟื้นฟูบูรณะโดยใช้มาตรการเชิงโครงสร้างและไม่ใช้โครงสร้าง - การเตรียมการจัดตั้งศูนย์พักพิงชั่วคราว - การพัฒนาระบบปฏิบัติการและบริหารจัดการด้านการฟื้นฟู - การเสริมสร้างแนวทางการฟื้นฟูที่ดีกว่าเดิม และปลอดภัยกว่าเดิม	- กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - สำนักช่วยเหลือผู้ประสบภัย - ศูนย์อำนวยความสะดวกบรรเทาสาธารณภัย - กองมาตรการป้องกันสาธารณภัย - กองคลัง - ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต - สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน / โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
	1.3 พัฒนาการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานตามหลักสากล และพัฒนามาตรฐานให้เทียบเท่าในระดับสากล		- ระดับความสำเร็จของการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยที่มีมาตรฐานสากล	โครงการใหม่ - การบริหารจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยให้เป็นมาตรฐาน - การพัฒนาชุดสนับสนุนการจัดการเหตุการณ์ของอาเซียน - โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งกองทุนส่งเสริมการจัดการศึกษาความเป็นไปได้อันเนื่องจากการพัฒนาการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเพื่อการพัฒนาศูนย์ดำเนินการเพิ่ม - การสร้างเครือข่ายกลุ่มศักยภาพ - การทบทวนปรับปรุงระบบการทำงาน ระบบการปฏิบัติงาน - แนวทางการปฏิบัติที่ใช้โครงสร้างและไม่ใช่โครงสร้าง - การเตรียมสนับสนุนด้านทรัพยากร / พลังงาน - การฝึกทักษะในการกู้ชีพ - การวางระบบดูแลจัดการผู้ประสบภัยและผู้เสียชีวิต - การกำหนดมาตรฐานในด้านต่างๆ เช่น มาตรฐานขั้นตอนกระบวนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย มาตรฐานเครื่องมืออุปกรณ์ มาตรฐานการฝึกซ้อมการ (นำข้อมูล - การกำหนดเกณฑ์เรื่องความเสี่ยงในเชิงบูรณาการ (นำข้อมูลเกณฑ์ของแต่ละหน่วยงานมาวิเคราะห์ และกำหนดเกณฑ์ที่บูรณาการร่วมกัน) - การพัฒนาศักยภาพและให้ความรู้เรื่องการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย - การนำข้อมูลที่ได้จากการติดตามผลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปปรับปรุงแก้ไข	- กองมาตรการป้องกันสาธารณภัย - กองส่งเสริมการป้องกันสาธารณภัย - สำนักวิจัยและความร่วมมือระหว่างประเทศ - ศูนย์อำนวยความสะดวกสาธารณภัย - สำนักผู้ตรวจราชการกรม - กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - สำนักช่วยเหลือผู้ประสบภัย - สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - กองบูรณาการ - ความปลอดภัยทางถนน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน / โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
		1.4 ศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านการจัดการความเสียหายจากสาธารณภัย	- จำนวนองค์ความรู้ด้านการจัดการความเสียหายจากสาธารณภัย ที่ได้รับการพัฒนา	- โครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์การและนวัตกรรมด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - โครงการศึกษาวิจัยผลกระทบและความสูญเสียทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ที่เกิดจากสาธารณภัย พร้อมแนวทางการบูรณาการแผนและมาตรการแก้ไขปัญหาย่อยยิ่งขึ้นและเป็นธรรม - การจัดทำสถิติสาธารณภัยและภัยพิบัติที่สำคัญ (Disaster Profile) - โครงการศึกษาการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - โครงการใหม่ - โครงการพัฒนาและจัดทำองค์ความรู้ด้านการจัดการความเสียหายจากสาธารณภัย - โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนามาตรฐานการศึกษาและฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการสาธารณภัย - การจัดทำวารสารสารภัย (Disaster Profile) เพื่อถอดบทเรียนเหตุการณ์สำคัญ เพื่อเป็นแนวทางการบริหารจัดการสาธารณภัย - การวิจัยเปรียบเทียบภัยกับต่างประเทศเพื่อนำองค์ความรู้มาปรับปรุงหลักสูตรของสถาบันการฝึกอบรม - การจัดทำรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 และกรอบเซนได (DRM Status Report)	- สำนักวิจัยและความร่วมมือระหว่างประเทศ - สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันภัย - ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
				- การวิจัยเปรียบเทียบภัยกับต่างประเทศเพื่อนำองค์ความรู้มาปรับปรุงหลักสูตรของสถาบันการฝึกอบรม - การจัดทำรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 และกรอบเซนได (DRM Status Report)	
				- การพัฒนาวิจัยและองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - การจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้านสาธารณภัยในทุกกระดับ - การศึกษาจากต้นแบบ บทเรียนไปสู่การพัฒนา	

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน / โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
	1.5 พัฒนาและลงทุนในเทคโนโลยีนวัตกรรม และทรัพยากรในระบบเตือนภัยในระบบสื่อสาร และจัดการสาธารณภัยให้เพียงพอและมีความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน		- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานในการพัฒนาระบบเตือนภัยและระบบสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสาธารณภัยได้อย่างครอบคลุม และมีประสิทธิภาพต่อการปฏิบัติงาน - ระดับความสำเร็จของการจัดสรรทรัพยากรในการจัดการสาธารณภัยให้เพียงพอและมีความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน	- โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศแจ้งเตือนภัยระดับพื้นที่ - การพัฒนาระบบการพยากรณ์และการแจ้งเตือนภัย - โครงการพัฒนาระบบปรับปรุงระบบสื่อสารในภาวะวิกฤติ - การพัฒนาศักยภาพของระบบสื่อสาร - การปรับปรุงระบบเครือข่ายและระบบบริหารความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปก. เพื่อรองรับความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภัยแห่งชาติ - การพัฒนาโครงการสร้างพื้นฐานสิ่งก่อสร้างด้านการป้องกันสาธารณภัย (สร้าง/ปรับปรุง) - โครงการพัฒนาเครือข่าย - โครงการซ่อมแซมเครื่องจักรกลให้พร้อมใช้งานได้ในขณะเกิดภัย - โครงการใหม่ - การสร้างต้นแบบ (Prototype) เพื่อพัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - โครงการจัดการองค์ความรู้และค้นหานวัตกรรมในการลดความเสี่ยงจากสาธารณภัย (ความร่วมมือภาครัฐและเอกชน) - ความร่วมมือในการเพิ่ม - การจัดหาพัฒนาเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักรให้มีความพร้อมได้มาตรฐาน และเพียงพอ - การวิจัย พัฒนา นวัตกรรมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - การพัฒนาระบบสื่อสารเพื่อเตือนภัยในระดับบุคคล	- กองมาตรการป้องกันสาธารณภัย - ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร - กองโรงงานเครื่องจักรกล - สำนักวิจัยและความร่วมมือระหว่างประเทศ - ศูนย์อำนวยความสะดวกสาธารณะ - สำนักช่วยเหลือผู้ประสบภัย - กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน / โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
		1.6 พัฒนาระบบในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล ประเมินผล การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในแต่ละระดับ	- จำนวนกลไกและแนวทางการติดตาม และประเมินผลการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย	- โครงการติดตามการขับเคลื่อนแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติไปสู่การปฏิบัติ - โครงการติดตามวิเคราะห์ผลกระทบเชิงผลการดำเนินงานตามนโยบายสำคัญ/เร่งด่วนของรัฐและกระทรวงมหาดไทย และนโยบายเน้นหนักของ ปภ. - โครงการประเมินผลการฝึกซ้อมแผนการบริหารจัดการภัยพิบัติ (C-MEX 15) - กลไกและแนวทางการติดตามประเมินผลการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ ในทุกระดับ	- กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - สำนักวิจัยและความร่วมมือระหว่างประเทศ - ศูนย์อำนวยความสะดวกการบรรเทาสาธารณภัย
				- โครงการศึกษา ติดตาม และประเมินผล แผนแม่บทการป้องกันและให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากอุทกภัย วาตภัย และโคลนถล่ม ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม - โครงการเพิ่ม - การประเมินการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในทุกระดับ - การนำข้อมูลที่ได้จากการติดตามผลไปปรับปรุงแก้ไข - โครงการติดตามและประเมินผลแผนฯ ระดับกลุ่มจังหวัด ระดับจังหวัด	

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน / โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการด้าน การจัดการ ความเสียหายจาก สาธารณภัย ระหว่างหน่วยงาน และเครือข่าย ทุกภาคส่วนทั้งใน และต่างประเทศ ให้มีความเป็น เอกภาพ	1.การบูรณาการ ความร่วมมือ เครือข่ายให้เป็น เอกภาพและมี การดำเนินงาน ไปในทิศทาง เดียวกัน 2.เครือข่าย ระหว่างประเทศ มีความร่วมมือ ในการจัดการ ความเสียหาย จากสาธารณภัย 3.คลังข้อมูล สาธารณภัย แห่งชาติได้รับการ บูรณาการเพื่อนำ ไปใช้ประโยชน์ ด้านการบริหาร จัดการได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	2.1 บูรณาการ เครือข่าย สร้างการ มีส่วนร่วมในการ ขับเคลื่อนหลักดัน ขับเคลื่อนหลักการ ตามแผนการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย แห่งชาติ และแผนการ จัดการความเสี่ยง จากสาธารณภัย ด้านต่างๆ ที่ เกี่ยวข้อง	- ร้อยละของภาคีเครือข่าย ที่มีส่วนร่วมดำเนินการตาม แผนการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยแห่งชาติที่เน้น การจัดการความเสี่ยงจาก สาธารณภัย	- การจัดทำและปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรมด้านการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยให้กับบุคลากร และหน่วยงานเครือข่าย - การแข่งขันทักษะการป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนประจำปี - โครงการพัฒนาศักยภาพทีมค้นหาและกู้ภัยของประเทศไทย ตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ.2558 - การดำเนินงานตามมาตรการบูรณาการแก้ไขปัญหาอุบัติเหตุ ทางถนนช่วงเทศกาลและช่วงปกติ - โครงการฝึกซ้อมเผชิญเหตุภัยพิบัติฉุกเฉินระดับภูมิภาคอาเซียน และเอเชีย – แปซิฟิก - การประสานแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านการวิจัยและพัฒนา กับหน่วยงานต่างประเทศ โครงการใหม่ - โครงการพัฒนาและสร้างตระหนักรู้ในการบริหาร จัดการสาธารณภัยในสถานศึกษา - การจัดประชุมระดับชาติว่าด้วยการจัดการความเสี่ยงจาก สาธารณภัยสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนประจำปี - การขับเคลื่อนแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 - โครงการลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติภายใต้กรอบ UN - โครงการแลกเปลี่ยนบุคลากร ปก. กับหน่วยงานระหว่างประเทศ ควรดำเนินการเพิ่ม - การสร้างการบูรณาการและการมีส่วนร่วมของเครือข่าย ทุกภาคส่วน - การจัดทำดัชนีความเสี่ยงที่ต้องมีมาตรการจัดการเสริมสร้าง ความร่วมมือ / การมีส่วนร่วมแผนสนับสนุนงบประมาณ - การจัดทำบันทึกข้อตกลงระหว่างหน่วยงานภาครัฐกับ ภาคประชาสังคมในการนำนโยบายการลดความเสี่ยงจาก สาธารณภัยไปสู่การปฏิบัติ	- กองบูรณาการความ ปลอดภัยทางถนน - กองนโยบายป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย - ศูนย์อำนวยการบรรเทา สาธารณภัย - สถาบันพัฒนาบุคลากร ด้านการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย - กองส่งเสริมการป้องกัน สาธารณภัย - สำนักวิจัยและความร่วม มือระหว่างประเทศ

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน / โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
	2.2 เสริมสร้างความร่วมมือเครือข่ายระหว่างประเทศและสร้างบทบาทนำในการจัดการความเสียหายในเวทีระหว่างประเทศ		- จำนวนความร่วมมือเครือข่ายระหว่างประเทศในการจัดการความเสียหาย - จำนวนครั้งของการจัดการ / โครงการด้านการจัดการความเสียหายในเวทีระหว่างประเทศ	- โครงการฝึกซ้อมแผนเผชิญเหตุภัยพิบัติฉุกเฉินระดับภูมิภาคอาเซียน (ARDEX) - โครงการจัดการกิจกรรมระดับชาติและภูมิภาคเพื่อรำลึกถึงวันจัดการภัยพิบัติอาเซียนและวันลดภัยพิบัติสากล - โครงการสนับสนุนการดำเนินงานด้านความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศ - โครงการสนับสนุนการจัดการขับเคลื่อนกลไกในการดำเนินงานด้านความร่วมมือการจัดการความเสียหายจากสาธารณภัยระหว่างประเทศ - การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างความร่วมมือในการจัดการความเสียหายจากสาธารณภัยระดับพหุภาคี - โครงการความร่วมมือเพื่อพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการความเสียหายจากสาธารณภัยในเครือข่ายอาเซียน - โครงการใหม่ - การส่งเสริมชุดปฏิบัติงานด้านค้นหาและกู้ภัยในเขตเมือง - การสนับสนุนการดำเนินงานกับองค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการประเมินความเสี่ยงจากสาธารณภัย - ควบคุมเน้นการเพิ่ม - การจัดการองค์ความรู้ด้านสาธารณภัยจากต่างประเทศผ่านศูนย์การเรียนรู้สาธารณภัยทุกระดับ - การติดตามการดำเนินงานความร่วมมือด้านสาธารณภัยกับต่างประเทศ - การจัดให้มีกระบวนการถ่ายทอดความรู้ด้านสาธารณภัย - โครงการวิจัยด้านการพัฒนามาตรฐานการลดความเสี่ยงจากสาธารณภัยของประเทศไทย - การจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนางานของต่างประเทศ	- สำนักวิจัยและความร่วมมือระหว่างประเทศ - กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - สถาบันพัฒนาบุคลากร - สำนักงานและบรรเทาสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน / โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
		2.3 พัฒนาเชื่อมโยงคลังข้อมูลสาธารณสุขให้มีความเป็นเอกภาพ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- ร้อยละของการเชื่อมโยงฐานข้อมูลสาธารณสุขที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ - ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาและจัดทำฐานข้อมูลความเสียหายจากสาธารณสุข	- โครงการพัฒนาระบบคลังข้อมูลสาธารณสุขแห่งชาติดำเนินการที่ 3 - โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลทุกภัยและดินโคลนถล่มถึงระดับท้องถิ่น - โครงการใหม่ - โครงการพัฒนาระบบการแจ้งเตือนภัย - การจัดทำฐานข้อมูลทุกภัย และโคลนถล่ม เพื่อนำเข้าคลังข้อมูลสาธารณสุขแห่งชาติ - ควรดำเนินการเพิ่ม - การพัฒนาเชื่อมโยงฐานข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้เป็นฐานข้อมูลระดับประเทศที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ - การพัฒนาระบบข้อมูลเพื่อนำไปสู่ระบบสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บัญชาการเหตุการณ์แต่ละระดับ - การจัดทำกระบวนการนำเสนอข้อมูลสาธารณสุขให้กับประชาชนทั่วไป	- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร - ศูนย์อำนวยความสะดวกสาธารณะ - สำนักวิจัยและความร่วมมือระหว่างประเทศ - กองมาตรการป้องกันสาธารณภัย - กองส่งเสริมการป้องกันสาธารณภัย
	2.4 ปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน		- จำนวนกฎหมาย / ระเบียบด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไข	- โครงการใหม่ - โครงการศูนย์รวบรวมข้อมูลกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - การทบทวนปรับปรุงระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยเงินทดรองราชการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน พ.ศ. 2556 - ควรดำเนินการเพิ่ม - การทบทวน ปรับปรุง กฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานด้านสาธารณสุขของประเทศ	- กองกฎหมาย - สำนักช่วยเหลือผู้ประสบภัย - กองบูรณาการความปลอดภัยทางถนน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน / โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	จัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง			- โครงการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารกิจการอาสาสมัคร - โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการอาสาสมัครร่วมกับ อบต.ทั่วประเทศ - โครงการพัฒนาและแก้ไขปัญหาคือช่วยอาสาสมัครภัย - โครงการพัฒนาศักยภาพและจัดทำแผนเผชิญเหตุในระดับชาติ ศูนย์เขต จังหวัด อำเภอ ท้องถิ่น - โครงการเสริมสร้างศักยภาพชุมชนด้านการจัดการความเสี่ยง โดยชุมชนเป็นฐาน (CBDRM) - โครงการอบรมผู้วิทยุคมนาคมแบบส่งเคราะห์ความถี่ - โครงการพัฒนาประสิทธิภาพชุดเผชิญสถานการณ์วิกฤต โครงการใหม่ - โครงการขยายผลการพัฒนาศักยภาพบุคลากรศูนย์ ปภ.เขตภาคเหนือ เพื่อการนำแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 ไปสู่การปฏิบัติ - โครงการบูรณาการแผนปฏิบัติการในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้นแบบ - โครงการพัฒนาศักยภาพการจัดทำแผนเผชิญเหตุทุกระดับ ควรดำเนินการเพิ่ม - การพัฒนาศักยภาพ เสริมสร้างความเข้มแข็งเครือข่ายในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - การสรุปบทเรียนการจัดทำแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์กรม กับหน่วยงานภาคีเครือข่าย - การพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย - เครือข่ายได้รับการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงาน - การส่งเสริมให้ชุมชนจัดทำพื้นที่เสี่ยงภัย (Risk Map) - การพัฒนาเครือข่ายในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน / โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
				- การส่งเสริมให้ชุมชนในพื้นที่เสี่ยงภัยมีแผนในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - การส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การลดความเสี่ยงจากสาธารณภัยระดับท้องถิ่นที่สอดคล้องกับกรอบแบบแผนใด - การส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนเตรียมความพร้อมหรือแผนอพยพ - การส่งเสริมให้ท้องถิ่นมีการบูรณาการความเสียหายจากสาธารณภัยสู่การวางแผนเพื่อการพัฒนา	- กองเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ - กองกฎหมาย - กองส่งเสริมการป้องกันสาธารณภัย - กองบูรณาการความปลอดภัยทางถนน
	3.2 เผยแพร่ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย สร้างการเรียนรู้ตระหนัก จิตสำนึกมีส่วนร่วม และเตรียมรับมือกับสาธารณภัยที่จะเกิดขึ้น		- ร้อยละของประชากรที่เข้าใจความเสี่ยงที่ตนเองเผชิญอยู่เพิ่มขึ้น	- โครงการสัมมนาให้ความรู้ด้านกฎหมาย - โครงการประชาสัมพันธ์ส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการจัดการความเสียหายจากสาธารณภัย - โครงการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้และเสริมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยทางถนน - โครงการจัดทำจุลสารส่งเสริมการเรียนรู้ด้านความปลอดภัย - โครงการฝึกอบรมเยาวชนผู้เปราะบางที่ปลอดภัยเสริมสร้างวินัยจราจร และการป้องกันอุบัติเหตุในโรงเรียน - โครงการจัดงานวันป้องกันอุบัติภัยแห่งชาติ - โครงการประชาสัมพันธ์เสริมสร้างความเข้าใจแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยของหน่วยงาน <u>ควรดำเนินการเพิ่ม</u> - ถ่ายทอดความรู้ สร้างความเข้าใจ สร้างจิตสำนึกแก่ประชาชน	- กองเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ - กองกฎหมาย - กองส่งเสริมการป้องกันสาธารณภัย - กองบูรณาการความปลอดภัยทางถนน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน / โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาองค์กร และบุคลากรไปสู่ การเป็นองค์กรที่ มีขีดสมรรถนะสูง และสามารถ รองรับความ เปลี่ยนแปลงได้	1. บุคลากรมี ความเชี่ยวชาญ และมีคุณภาพ 2. ขีดความ สามารถของ องค์กรเพิ่มขึ้น	3.3 จัดตั้งสถาบัน ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยระดับ ประเทศ จัดให้มี การฝึกอบรมการ ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยให้ ครอบคลุมทุกพื้นที่ ของประเทศ และให้ มีการจัดการฝึกอบรม ร่วมกับต่างประเทศ	- จำนวนสถาบัน / ศูนย์การ เรียนรู้ด้านการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยในระดับ ประเทศและระดับพื้นที่ - ร้อยละของการจัดการ ฝึกอบรมด้านการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย ที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ของ ประเทศ	- โครงการฝึกอบรม / ฝึกอบรม/ฝึกปฏิบัติ ด้านการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยให้กับบุคลากร ปก. หน่วยงานภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน และประชาชน - โครงการศูนย์เตรียมความพร้อมป้องกันภัยประจำชุมชน/ หมู่บ้าน - การจัดทำและปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรมด้าน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย โครงการใหม่ - โครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้านสาธารณภัยในแต่ละประเภทภัย - โครงการจัดตั้งวิทยาลัยป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย วิทยาเขตประจวบคีรีขันธ์ (สถาบันกัญชาทางทะเล) - โครงการจัดตั้งสถาบันดับเพลิงและกู้ภัยแห่งชาติ ควมดำเนินการเพิ่ม - การจัดตั้งสถาบันป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับประเทศ - การฝึกอบรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้ครอบคลุม ทุกพื้นที่ของประเทศ - การอบรมร่วมกับต่างประเทศ	- สถาบันพัฒนาบุคลากร ด้านการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย - สำนักงานเลขาธิการกรม - กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม - กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาองค์กร และบุคลากรไปสู่ การเป็นองค์กรที่ มีขีดสมรรถนะสูง และสามารถ รองรับความ เปลี่ยนแปลงได้	1. บุคลากรมี ความเชี่ยวชาญ และมีคุณภาพ 2. ขีดความ สามารถของ องค์กรเพิ่มขึ้น	4.1 การส่งเสริมและ พัฒนาบุคลากร รวมทั้งพัฒนาระบบ การบริหารทรัพยากร บุคคล (HRD , HRM)	- ร้อยละของบุคลากรกลุ่ม เป้าหมายได้รับการพัฒนา ความรู้ สมรรถนะ ทักษะที่ จำเป็นในการปฏิบัติงาน	1. การบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HRM) - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคล - การทบทวนโครงสร้างอัตราค่าจ้างให้สอดคล้องกับพันธกิจ - แผนบริหารกำลังคน - การพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน (สมรรถนะ) และค่าตอบแทน - โครงการจัดทำแผนเสริมสร้างความรู้ความผูกพันและสวัสดิภาพ ในการทำงานของบุคลากร	- กองการเจ้าหน้าที่ - สถาบันพัฒนาบุคลากร ด้านการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย - สำนักงานเลขาธิการกรม - กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม - กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน / โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
				- โครงการจัดทำแผนปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน - โครงการรณรงค์สื่อสารวัฒนธรรมองค์กร - โครงการให้ความรู้ด้านวินัย - การแสวงหาความร่วมมือในการบริหารงานบุคคลด้านต่างๆ ทั้งในและนอกประเทศ - การจัดทำเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการบริหารงานบุคคล - การพัฒนาระบบโปรแกรมฐานข้อมูลบุคคลและ KPI รายบุคคล - โครงการถ่ายทอดการบรรยายลักษณะงานเชิงยุทธศาสตร์ กับการพัฒนาบุคลากร - การพัฒนาศักยภาพบุคลากร (KM ส่งคนอบรมทักษะที่ขาดแคลน) - การทบทวนแผนผังเส้นทางความก้าวหน้า - การประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงานตามข้อราชการกรมฯ - โครงการประกาศเกียรติคุณข้าราชการดีเด่น - การคัดเลือกและประเมินข้าราชการให้เข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง - การประเมินย้ายข้าราชการตามความสมัครใจ - การวางระบบการสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน - การพัฒนาระบบการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) - การเน้นพัฒนาระบบในระดับบุคคล (Individual Development Plan) - การพัฒนาทักษะการทำงานร่วมกันเป็นทีมแบบบูรณาการ - โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน / โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
				2. การฝึกอบรมและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (HRD) - โครงการฝึกอบรม / สัมมนา เพื่อพัฒนาบุคลากรของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - โครงการพัฒนาบุคลากรสร้างจิตสำนึก คุณธรรม จริยธรรม จรรยา และวินัยข้าราชการ - โครงการศึกษาดูงานโครงการพระราชดำริ ตามรอยเบื้องพระยุคลบาทและหลักสูตรฝึกอบรมเพียง - โครงการพัฒนาทักษะบุคลากรด้านการใช้เทคโนโลยีในการจัดการสาธารณภัย และแบบจำลองสถานการณ์ <u>ควรดำเนินการเพิ่ม</u> - การพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ทักษะความรู้ความสามารถของบุคลากร ตามหลักสมรรถนะ (Competency) - การพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (โครงสร้าง / จำนวน / การปรับเปลี่ยนโยกย้าย / ความก้าวหน้าในสายงาน / ค่าตอบแทนและสวัสดิการ)	หน่วยงานรับผิดชอบ
		4.2 เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการดำเนินงาน	- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานของตัวชี้วัดตามหลักประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานประจำหรืองานตามหน้าที่ปกติ (Functional Based) - ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานของตัวชี้วัดตามหลักประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์	1. งานตามหน้าที่ปกติ (Functional Based) - โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร - โครงการตรวจราชการตามภารกิจป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และตรวจราชการแบบบูรณาการ เพื่อมุ่งผลสัมฤทธิ์ - การดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ / การดำเนินงานตามแผน ตามแผนปฏิบัติการประจำปี / การดำเนินงานตามแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2. งานตามยุทธศาสตร์นโยบายหรือภารกิจที่มอบหมายพิเศษ (Agenda Based) - การดำเนินงานตามวาระการขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศ	- กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - กองมาตรการป้องกันสาธารณภัย - สำนักช่วยเหลือผู้ประสบภัย - สำนักวิจัยและความร่วมมือระหว่างประเทศ - กองส่งเสริมการป้องกันสาธารณภัย - กองบูรณาการความปลอดภัยทางถนน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน / โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
			นโยบายหรือภารกิจที่มอบหมายพิเศษ (Agenda Based) - ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานของตัวชี้วัดตามหลักประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานพื้นที่หรือการบูรณาการ - การปฏิบัติงานหลายพื้นที่หรือหลายหน่วยงาน (Area Based) - ระดับความสำเร็จของโครงการเสริมสร้างการเรียนรู้องค์กรแห่งการเรียนรู้	การดำเนินงานตามข้อสั่งการของนายกรัฐมนตรี - การดำเนินงานแก้ไขปัญหาคัดัญตามภารกิจ - การดำเนินงานตามภารกิจพิเศษที่ได้รับมอบหมาย 3. งานตามพื้นที่ หรือการบูรณาการการปฏิบัติงานหลายพื้นที่ หรือหลายหน่วยงาน (Area Based) เช่น - งานบูรณาการอุบัติเหตุทางถนน - การแก้ไขปัญหาย้ายแล้ง <u>ควรดำเนินการเพิ่ม</u> - การพัฒนากระบวนการและการสนับสนุนงบประมาณในการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานอื่นที่ปฏิบัติงานด้านสาธารณสุข (ให้รวดเร็ว) - การสนับสนุนการส่งเสริมการพัฒนา การบริหารจัดการ การสร้างนวัตกรรมด้านการพัฒนาาระบบราชการให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย พ.ศ. 2556 - 2561 - การอำนวยความสะดวกในงานบริการสร้างความร่วมมือและความเข้าใจต่อภาคส่วนต่าง ๆ - การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ - การแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียน - การสื่อสารประชาสัมพันธ์การสร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของหน่วยงาน - การบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล - การดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ	- ศูนย์อำนวยความสะดวกบริหารราชการ - กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร - กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม - กลุ่มตรวจสอบภายใน - กองกฎหมาย - กองการเจ้าหน้าที่ - สถาบันพัฒนาบุคลากร - ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร - สำนักผู้ตรวจราชการกรม - สำนักงานเลขาธิการกรม

ตารางที่ 3.2 แผนงาน / โครงการ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564

3.3 Roadmap การกำหนดทิศทางขององค์กรในอนาคตภายใต้แผนยุทธศาสตร์การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564

ในกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อมาจัดทำเป็น Roadmap การกำหนดทิศทางขององค์กรในอนาคตภายใต้แผนยุทธศาสตร์การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564 นั้น ได้มีการจำแนกแผนงาน/โครงการออกเป็น 3 ระดับ ประกอบด้วย แผนระยะสั้น (1 ปี) ระยะกลาง (3 ปี) และระยะยาว (5 ปี) โดยจำแนกการพัฒนา/ดำเนินการตามกลยุทธ์ทั้ง 16 กลยุทธ์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย การช่วยเหลือสงเคราะห์และฟื้นฟูให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานตามหลักสากล

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ระยะสั้น		ระยะกลาง		ระยะยาว	
		ปี 2560		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กลยุทธ์ 1.1 พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย	- การดำเนินงานภายใต้คณะกรรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ (กปภ.ช.) และคณะกรรมการป้องกันอุบัติภัยแห่งชาติ (กปอ.) - โครงการพัฒนาระบบบัญชาการเหตุการณ์ (ICS) - การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ทุกระดับ) - โครงการฝึกซ้อมการบริหารวิกฤตการณ์ด้านสาธารณภัยระดับชาติ: C-MEX - โครงการให้บริการช่วยเหลือสภากลางและให้บริการรับแจ้งเหตุสาธารณภัย (1784) - โครงการการจัดทำแผนที่เสี่ยงภัย (Risk map) โครงการใหม่ - การยกระดับมาตรฐานการดูแลความปลอดภัยของประเทศไทยได้ทั่วประเทศไทยปลอดภัย (Safety Thailand) - การจัดทำแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในแต่ละระดับ เช่น ศูนย์ ปภ. เขต / จังหวัด/อำเภอ /ท้องถิ่น - การจัดทำแผนปฏิบัติการลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2560 - 2562) - โครงการทบทวนและปรับปรุงแผนแม่บทป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยตามประเภทความเสี่ยงภัย						

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ระยะสั้น		ระยะกลาง		ระยะยาว	
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
	ควรดำเนินการเพิ่ม - การกำหนดโซนนิ่งเครื่องจักรกล - การออกกฎหมายที่จำเป็นในการลดความเสียหายจากสาธารณภัย - การพัฒนากลไกการเฝ้าระวังและแจ้งเตือนภัย - การกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยของกิจกรรมต่างๆ - การสร้างระบบการประเมินความเสี่ยงจากสาธารณภัยให้มีมาตรฐาน - การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - การดำเนินการภายใต้คณะกรรมการศูนย์อำนวยการความปลอดภัยทางถนนและคณะอนุกรรมการฯ ที่เกี่ยวข้อง						
กลยุทธ์ 1.2 ช่วยเหลือลดเคราะห์ผู้ประสบภัย พื้นฟูบูรณะพื้นที่ประสบสาธารณภัย ด้วยความรวดเร็ว ทั่วถึง และเป็นธรรม	ควรดำเนินการใหม่ - การให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยตามหลักเกณฑ์ - การให้การสงเคราะห์ทายาทผู้เสียชีวิตตามมติ ครม. 4 เหตุการณ์ - โครงการประเมินความต้องกรความช่วยเหลือผู้ประสบภัย (Need Assessment) โครงการใหม่ - โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการสิ่งของสำรองจ่าย (e-stock) ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยสำหรับการประสานให้ความช่วยเหลือ ควรดำเนินการเพิ่ม - การพัฒนาระบบการประเมินความต้องกรหลังเกิดสาธารณภัย - การกำหนดมาตรการบรรเทาสาธารณภัยที่รวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์ - การกำหนดมาตรฐานระยะเวลาในการช่วยเหลือผู้ประสบภัย - การฟื้นฟูบูรณะโดยใช้มาตรการเชิงโครงสร้างและไม่ใช้โครงสร้าง - การเตรียมการจัดตั้งศูนย์พักพิงชั่วคราว - การพัฒนาระบบปฏิบัติการและบริหารจัดการด้านการฟื้นฟู - การเสริมสร้างแนวทางการฟื้นฟูที่ดีกว่าเดิม และปลอดภัยกว่าเดิม						

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ระยะสั้น	ระยะกลาง		ระยะยาว
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กลยุทธ์ 1.3 พัฒนาการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานตามหลักสากล และพัฒนามาตรฐานให้เทียบเท่าในระดับสากล	โครงการใหม่ - การบริหารจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยให้เป็นมาตรฐาน - การพัฒนาชุดสนับสนุนการจัดการเหตุการณ์ของอาเซียน - โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งกองพิสูจน์หลักฐานเสี่ยงจากสาธารณภัย เพื่อการพัฒนา ควรดำเนินการเพิ่ม - การสร้างเครือข่ายกลุ่มศักยภาพ - การทบทวนปรับปรุงระบบการทำงาน ระบบการปฏิบัติงาน - แนวทางการปฏิบัติที่ใช้โครงสร้างและไม่ใช่โครงสร้าง - การเตรียมสนับสนุนด้านทรัพยากร / พนักงาน - การฝึกทักษะในการกู้ชีพ - การวางระบบดูแลจัดการผู้ประสบภัยและผู้เสียชีวิต - การกำหนดมาตรฐานในด้านต่างๆ เช่น มาตรฐานขั้นตอนกระบวนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย มาตรฐานเครื่องมืออุปกรณ์ มาตรฐานการฝึกอบรม ฯลฯ - การกำหนดเกณฑ์เรื่องความเสี่ยงในเชิงบูรณาการ (นำข้อมูลเกณฑ์ของแต่ละหน่วยงานมาวิเคราะห์ และกำหนดเกณฑ์ที่บูรณาการร่วมกัน) - การพัฒนาศักยภาพและให้ความรู้เรื่องการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย - การนำข้อมูลที่ได้จากการติดตามผลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปปรับปรุงแก้ไข				
กลยุทธ์ 1.4 ศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย	- โครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์กรและนวัตกรรมด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - โครงการศึกษาวิจัยผลกระทบและความสูญเสียทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ที่เกิดจากสาธารณภัย พร้อมแนวทางในการบูรณาการแผนและมาตรการแก้ไขปัญหายั่งยืนและเป็นธรรม - การจัดทำสถิติสาธารณภัยและภัยพิบัติที่สำคัญ (Disaster Profile) - โครงการศึกษาใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย				

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ระยะสั้น ปี 2560	ระยะกลาง		ระยะยาว	
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
	โครงการใหม่ - โครงการพัฒนาและจัดทำองค์ความรู้ด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย - โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนามาตรฐานการศึกษาและมีฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการสาธารณภัย - การจัดทำวารสารสารภัย (Disaster Profile) เพื่อถอดบทเรียนเหตุการณ์สำคัญเพื่อเป็นแนวทางการบริหารจัดการสาธารณภัย - การวิจัยเปรียบเทียบกับต่างประเทศเพื่อนำองค์ความรู้มาปรับปรุงหลักสูตรของสถาบันการฝึกอบรม - การจัดทำรายงานความคืบหน้าตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 และกรอบเซนได (DRM Status Report) ควรดำเนินการเพิ่ม - การพัฒนางานวิจัยและองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - การจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้านสาธารณภัยในทุกระดับ - การศึกษาจากต้นแบบ บทเรียนไปสู่การพัฒนา					
กลยุทธ์ 1.5 พัฒนาและลงทุนในเทคโนโลยี นวัตกรรม และทรัพยากรในระบบเตือนภัย ระบบสื่อสาร และจัดการสาธารณภัย ให้มีครอบคลุมและมีประสิทธิภาพต่อการปฏิบัติงาน	โครงการใหม่ - โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศแจ้งเตือนภัยระดับพื้นที่ - การพัฒนาระบบการพยากรณ์และการแจ้งเตือนภัย - โครงการพัฒนาปรับปรุงระบบสื่อสารในภาวะวิกฤติ - การพัฒนาศักยภาพของระบบสื่อสาร - การปรับปรุงระบบเครือข่ายและระบบบริหารความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปก. เพื่อรองรับกองบัญชาการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ - การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสิ่งก่อสร้างด้านการป้องกันสาธารณภัย (สร้าง/ปรับปรุง) - โครงการพัฒนาเครื่องมือภัย - การซ่อมแซมเครื่องจักรกลให้พร้อมใช้งานได้ในขณะเกิดภัย โครงการใหม่ - การสร้างต้นแบบ (Prototype) เพื่อพัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - โครงการจัดการองค์ความรู้และค้นหานวัตกรรมในการลดความเสี่ยงจากสาธารณภัย (ความร่วมมือภาครัฐและเอกชน)					

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ระยะสั้น ปี 2560	ระยะกลาง		ระยะยาว	
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
	ควรดำเนินการเพิ่ม - การจัดหาพัฒนาเครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องจักรให้พร้อม ได้มาตรฐาน และเพียงพอ - การวิจัย พัฒนา นวัตกรรมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - การพัฒนาระบบสื่อสารเพื่อเตือนภัยในระดับบุคคล					
กลยุทธ์ 1.6 พัฒนาระบบในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในแต่ละระดับ	- โครงการติดตามการขับเคลื่อนแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติไปสู่การปฏิบัติ - โครงการติดตามวิเคราะห์ประสิทธิผลการดำเนินงานตามนโยบายสำคัญ/เร่งด่วนของรัฐบาลและกระทรวงมหาดไทย และนโยบายเน้นหนักของ ปภ. - โครงการประเมินผลการศึกษาการซ้อมแผนการบริหารจัดการระดับชาติ (C-MEX 15) - กลไกและแนวทางการติดตามประเมินผลแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติในทุกระดับ - โครงการใหม่ - โครงการศึกษา ติดตาม และประเมินผล แผนแม่บทการป้องกันและให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากอุทกภัย วาตภัย และโคลนถล่ม ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ควรดำเนินการเพิ่ม - การประเมินการจัดการความเสียหายจากสาธารณภัยในทุกระดับ - การนำข้อมูลที่ได้จากการติดตามผลไปปรับปรุงแก้ไข - โครงการติดตามและประเมินผลแผนฯ ระดับกลุ่มจังหวัด ระดับจังหวัด					

ตารางที่ 3.3 Roadmap การกำหนดทิศทางขององค์กรในอนาคต ยุทธศาสตร์ที่ 1

ยุทธศาสตร์ที่ 2 บุคลากรด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ระหว่างหน่วยงานและเครือข่ายทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศให้มีความเป็นเอกภาพ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ระยะสั้น		ระยะกลาง		ระยะยาว	
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
กลยุทธ์ 2.1 การบูรณาการเครือข่ายสร้างการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนผลักดันการดำเนินการตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ และแผนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยด้านต่างๆที่เกี่ยวข้อง	- การจัดทำและปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรมด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้กับบุคลากร และหน่วยงานเครือข่าย - การแข่งขันทักษะการป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนประจำปี - โครงการพัฒนาศักยภาพทีมค้นหาและกู้ภัยของประเทศไทยตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ.2558 - การดำเนินงานตามมาตรการบูรณาการแก้ไขปัญหอบุติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลและช่วงปกติ - โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการระดับภูมิภาคอาเซียน และเอเชีย – แปซิฟิก - การประสานแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านการวิจัยและพัฒนา กับหน่วยงานต่างประเทศ โครงการใหม่ - โครงการพัฒนาและสร้างความรู้ความตระหนักในการบริหารจัดการสาธารณภัยในสถานศึกษา - การจัดประชุมระดับชาติว่าด้วยการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนประจำปี - การขับเคลื่อนแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 - โครงการลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติภายใต้กรอบ UN - โครงการแลกเปลี่ยนบุคลากร ปก. กับหน่วยงานระหว่างประเทศ ควรดำเนินการเพิ่ม - การสร้างการบูรณาการและการมีส่วนร่วมของเครือข่ายทุกภาคส่วน - การจัดลำดับความสิ่งที่จะต้องมีการจัดการเสริมสร้างความร่วมมือ / การมีส่วนร่วมแผนสนับสนุนงบประมาณ - การจัดทำบันทึกข้อตกลงระหว่างหน่วยงานภาครัฐกับภาคประชาสังคมในการนำนโยบายการลดความเสี่ยงจากสาธารณภัยไปสู่การปฏิบัติ						

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ระยะสั้น ปี 2560	ระยะกลาง		ระยะยาว	
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กลยุทธ์ 2.2 เสริมสร้างความร่วมมือเครือข่ายระหว่างประเทศ และสร้างบทบาทนำในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในเวทีระหว่างประเทศ	แผนงาน/โครงการ - โครงการฝึกซ้อมเผชิญเหตุภัยพิบัติฉุกเฉินระดับภูมิภาคอาเซียน (ARDEX) - โครงการจัดการกิจกรรมระดับชาติและภูมิภาคเพื่อรำลึกถึงวันจัดการภัยพิบัติอาเซียนและวันลดภัยพิบัติสากล - โครงการสนับสนุนการดำเนินงานด้านความร่วมมือภัยกับองค์กรระหว่างประเทศ - โครงการสนับสนุนการขับเคลื่อนกลไกในการดำเนินงานด้านความร่วมมือการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยระหว่างประเทศ - การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างความร่วมมือในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยระดับพหุภาคี - โครงการความร่วมมือเพื่อพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในเครือข่ายอาเซียน โครงการใหม่ - การส่งเสริมชุดปฏิบัติงานด้านค้นหาและกู้ภัยในเขตเมือง - การสนับสนุนการดำเนินงานกับองค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อการประเมินความเสี่ยงจากสาธารณภัย ควรดำเนินการเพิ่ม - การจัดการองค์ความรู้ด้านสาธารณภัยจากต่างประเทศผ่านศูนย์การเรียนรู้สาธารณภัยทุกระดับ - การติดตามการดำเนินงานความร่วมมือด้านสาธารณภัยกับต่างประเทศ - การจัดให้มีกระบวนการถ่ายทอดความรู้ด้านสาธารณภัย - โครงการวิจัยด้านการพัฒนามาตรฐานการลดความเสี่ยงจากสาธารณภัยของประเทศไทย - การจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนามาตรฐานของต่างประเทศ					

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ระยะสั้น ปี 2560	ระยะกลาง		ระยะยาว
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563 ปี 2564
กลยุทธ์ 2.3 พัฒนาเชื่อมโยงคลังข้อมูลสาธารณสุขแห่งชาติ ให้มีความเป็นเอกภาพ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- โครงการพัฒนาระบบคลังข้อมูลสาธารณสุขแห่งชาติระยะที่ 3 - โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลทุกภัยและดินโคลนถล่มถึงระดับท้องถิ่น				
กลยุทธ์ 2.4 ปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน	- โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้เป็นฐานข้อมูลระดับประเทศที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ - การพัฒนาเชื่อมโยงฐานข้อมูลเพื่อนำไปสู่ระบบสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บัญชาการเหตุการณ์แต่ละระดับ - การจัดทำกระบวนการนำเสนอข้อมูลสาธารณสุขภัยให้กับประชาชนทั่วไป				
กลยุทธ์ 2.5 พัฒนาระบบการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงจากสาธารณภัยที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานเครือข่าย	- โครงการรวบรวมข้อมูลวิเคราะห์ข้อมูล และประเมินความเสี่ยงจากสาธารณภัย - โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงระบบการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงจากสาธารณภัยกับหน่วยงานเครือข่าย				

ตารางที่ 3.4 Roadmap การกำหนดทิศทางขององค์กรในอนาคต ยุทธศาสตร์ที่ 2

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย ให้มีความรู้ ตระหนัก มีวัฒนธรรมความปลอดภัย และมี
ส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ตามแนวทางพระราชรัฐ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ระยะสั้น		ระยะกลาง		ระยะยาว	
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
กลยุทธ์ 3.1 เสริมสร้างศักยภาพความเข้มแข็งของชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายให้มีภูมิคุ้มกัน และความพร้อมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง	แผนงาน/โครงการ - การจัดทำแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับท้องถิ่น - โครงการเสริมสร้างศักยภาพชุมชนด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - โครงการฝึกอบรม/สัมมนา เพื่อเสริมสร้างศักยภาพความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่าย เช่น ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย/คณะกรรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยชุมชน/ผู้นำองค์กรเครือข่ายด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย/เครือข่ายอาสาสมัครเตือนภัย "มิสเตอร์เตือนภัย"/อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) /เยาวชนอาสาสมัครป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย/ทีมกู้ชีพกู้ภัย - โครงการพัฒนาศักยภาพชุดเผชิญสถานการณ์วิกฤต (Emergency Response Team : ERT) สู่ประชาคมอาเซียน - โครงการฝึกอบรมการสร้างเครือข่ายแจ้งข่าวสารอันตรายและจัดตั้งอาสาสมัครป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (อส.ปภ.) - โครงการศูนย์เตรียมความพร้อมรับมือภัยพิบัติในระดับชุมชน - โครงการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการการอาสาสมัคร - โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการอาสาสมัครร่วมกับ อปท. ทั่วประเทศ - โครงการพัฒนาและแก้ไขปัญหาเครือข่ายอาสาสมัครกู้ภัย - โครงการพัฒนาศักยภาพและจัดทำแผนเผชิญเหตุในระดับชาติ ศูนย์เขต จังหวัด อำเภอ ท้องถิ่น - โครงการเสริมสร้างศักยภาพชุมชนด้านการจัดการความเสี่ยงโดยชุมชนเป็นฐาน (CBDRM) - โครงการอบรมผู้ให้วิทยุคมนาคมแบบส่งเคราะห์ความถี่ - โครงการพัฒนาประสิทธิภาพชุดเผชิญสถานการณ์วิกฤต						

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ระยะสั้น	ระยะกลาง		ระยะยาว	
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
	โครงการใหม่ - โครงการขยายผลการพัฒนาศักยภาพบุคลากรศูนย์ ปภ. เขต ภาคเหนือ เพื่อการนำแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 ไปสู่การปฏิบัติ - โครงการบูรณาการแผนปฏิบัติการในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้นแบบ - โครงการพัฒนาศักยภาพการจัดการจัดทำแผนเผชิญเหตุทุกระดับ ควรดำเนินการเพิ่ม - การพัฒนาศักยภาพ เสริมสร้างความเข้มแข็งเครือข่ายในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - การสรุปบทเรียนการจัดทำแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์กรม กับหน่วยงานภาคีเครือข่าย - การพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย - เครือข่ายได้รับการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงาน - การส่งเสริมให้ชุมชนจัดทำพื้นที่เสี่ยงภัย (Risk Map) - การพัฒนาเครือข่ายในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - การส่งเสริมให้ชุมชนในพื้นที่เสี่ยงภัยมีแผนในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - การส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การลดความเสียหายจากสาธารณภัยระดับท้องถิ่นที่สอดคล้องกับกรอบเช่นใด - การส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนเตรียมความพร้อมหรือแผนอพยพ - การส่งเสริมให้ท้องถิ่นมีการบูรณาการความเสี่ยงจากสาธารณภัย สู่การวางแผนเพื่อการพัฒนา					

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ระยะสั้น		ระยะกลาง		ระยะยาว	
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
กลยุทธ์ 3.2 เผยแพร่ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย สร้างการเรียนรู้ตระหนัก จิตสำนึก มีส่วนร่วม และเตรียมรับมือกับสาธารณภัย ที่อาจจะเกิดขึ้น	- โครงการสัมมนา ให้ความรู้ด้านกฎหมาย - โครงการประชาสัมพันธ์ส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย - โครงการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้และเสริมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยทางถนน - โครงการจัดทำจุลสารส่งเสริมการเรียนรู้ด้านความปลอดภัย - โครงการฝึกอบรมเยาวชนขั้นที่ปลอดภัยเสริมสร้างวินัยจราจร และการป้องกันอุบัติเหตุในโรงเรียน - โครงการจัดงานวันป้องกันอุบัติเหตุภัยแห่งชาติ - โครงการประชาสัมพันธ์เสริมสร้างความเข้าใจแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยของหน่วยงาน - การดำเนินงานเพิ่มเติม - การถ่ายทอดความรู้ สร้างความเข้าใจ สร้างจิตสำนึกแก่ประชาชน						
กลยุทธ์ 3.3 จัดตั้งสถาบันป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับประเทศ จัดให้มีการฝึกอบรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศไทยให้มีการจัดการฝึกอบรมร่วมกับต่างประเทศ	- โครงการฝึกอบรม/ฝึกซ้อม/ฝึกปฏิบัติ ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้กับบุคลากร ปก. หน่วยงานภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน ประชาชน - โครงการศูนย์เตรียมความพร้อมป้องกันภัยระลอกฤดูมรสุม/หมู่บ้าน - การจัดทำและปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรมด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - โครงการใหม่ - โครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้านสาธารณภัยในแต่ละประเภทภัย - โครงการจัดตั้งวิทยาลัยป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย วิทยาเขตประจวบคีรีขันธ์ (สถาบันกัญชาทางการแพทย์) - โครงการจัดตั้งสถาบันดับเพลิงและกู้ภัยแห่งชาติ - การดำเนินงานเพิ่มเติม - การจัดตั้งสถาบันป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับประเทศ - การฝึกอบรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศ - การอบรมร่วมกับต่างประเทศ						

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการและบุคลากรไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และสามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงได้

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ระยะสั้น			ระยะกลาง			ระยะยาว		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
กลยุทธ์ 4.1 การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRD , HRM)	1. การบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HRM) - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล - การทบทวนโครงสร้างอัตรากำลังให้สอดคล้องกับพันธกิจ - แผนบริหารกำลังคน - โครงการจัดทำแผนเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและสวัสดิภาพในการทำงานของบุคลากร - โครงการจัดทำแผนปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน - โครงการรณรงค์สื่อสารวัฒนธรรมองค์กร - โครงการให้ความรู้ด้านกฎหมาย ข้อบังคับ และวินัย - การประชุมชี้แจงการบริหารงานบุคคล - การทบทวนปรับปรุงคำบรรยายลักษณะงาน - การบริหารจัดการองค์ความรู้ในองค์กร (KM) - การปรับปรุงเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ - แผนพัฒนารายบุคคล (IDP) - โครงการประกาศเกียรติคุณข้าราชการดีเด่น - การคัดเลือกและประเมินข้าราชการให้เข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง - การวางระบบการสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน - พัฒนาการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) - การสร้างทีมแบบบูรณาการที่มีสมรรถนะ - โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล									

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ระยะสั้น ปี 2560	ระยะกลาง			ระยะยาว	
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
กลยุทธ์ 4.2 เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการดำเนินงาน	2. การฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (HRD) - โครงการฝึกอบรม / สัมมนา เพื่อพัฒนาบุคลากรของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - โครงการพัฒนาบุคลากรสร้างจิตสำนึก คุณธรรม จริยธรรม จรรยา และวินัยข้าราชการ - โครงการศึกษาดูงานโครงการพระราชดำริ ตามรอยเบื้องพระยุคลบาทและหลักเศรษฐกิจพอเพียง - โครงการพัฒนาทักษะบุคลากรด้านการใช้เทคโนโลยีในการจัดการสาธารณภัย และแบบข้ามสายงาน - โครงการเพิ่มขีดความสามารถ - การพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ทักษะความรู้ความสามารถของบุคลากร ตามหลักสมรรถนะ (Competency) - การพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (โครงสร้าง / จำนวน / การปรับเปลี่ยนโยกย้าย / ความก้าวหน้าในสายงาน / ค่าตอบแทนและสวัสดิการ)						
กลยุทธ์ 4.2 เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการดำเนินงาน	1. งานตามหน้าที่ปกติ (Functional Based) - โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร - โครงการตรวจราชการตามภารกิจการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และตรวจราชการแบบบูรณาการ เพื่อมุ่งผลสัมฤทธิ์ - การดำเนินงานตามคำรับรองการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ / การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี / การดำเนินงานตามแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2. งานตามยุทธศาสตร์นโยบายหรือภารกิจที่มอบหมายพิเศษ (Agenda Based) - การดำเนินงานตามภาวะการขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศ - การดำเนินงานตามข้อสั่งการของนายกรัฐมนตรี - การดำเนินงานแก้ไขปัญหาคัดค้านายกรัฐมนตรี - การดำเนินงานตามภารกิจพิเศษที่ได้รับมอบหมาย						

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ระยะสั้น ปี 2560	ระยะกลาง		ระยะยาว	
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
	3. งานตามพื้นที่ หรือการบูรณาการการปฏิบัติงานหลายพื้นที่หรือหลายหน่วยงาน (Area Based) เช่น - งานบูรณาการอุบัติเหตุนทางถนน - การแก้ไขปัญหาภัยแล้ง - ควบคุมเงินการเพิ่ม - การพัฒนากระบวนการและการสนับสนุนงบประมาณในการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานอื่นที่ปฏิบัติงานด้านสาธารณสุข (ให้รวดเร็ว) - การสนับสนุนการส่งเสริมการพัฒนา การบริหารจัดการการสร้างนวัตกรรมด้านการพัฒนาระบบราชการให้สอดคล้องตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย พ.ศ. 2556 - 2561 - การอำนวยความสะดวกในงานบริการสร้างความร่วมมือและความเข้าใจต่อภาคส่วนต่างๆ - การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ - การแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียน - การสื่อสารประชาสัมพันธ์การสร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของหน่วยงาน - การบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล - การดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ					

ตารางที่ 3.6 Roadmap การกำหนดทิศทางขององค์กรในอนาคต ยุทธศาสตร์ที่ 4



ส่วนที่ 4

การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์
กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

พ.ศ. 2560 – 2564

การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ มีวัตถุประสงค์เพื่อแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ ให้ไปสู่การบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ไปสู่ปฏิบัติ ต้องประกอบด้วย กระบวนการหลักที่สำคัญ ดังนี้

4.1 การสื่อสารถ่ายทอดยุทธศาสตร์

การสื่อสารถ่ายทอดยุทธศาสตร์ ผู้บริหารควรดำเนินการสื่อสารถ่ายทอดยุทธศาสตร์ไปสู่บุคลากร ภายในองค์กรในแต่ละระดับ เพื่อให้เกิดการรับรู้และเข้าใจในทิศทางของแผนยุทธศาสตร์ไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงให้แต่ละหน่วยงานรับทราบถึงบทบาทของหน่วยงานในการขับเคลื่อนผลักดันแผนยุทธศาสตร์และ สิ่งของแต่ละหน่วยงานต้องดำเนินงาน นอกจากนั้นการสื่อสารถ่ายทอดยุทธศาสตร์โดยผู้บริหารขององค์กร ยังมีส่วนสร้างให้เกิดความผูกพันภายในองค์กรของบุคลากรในแต่ละระดับ รวมถึงทำให้เกิดการปฏิบัติ อย่างจริงจังในการนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

เนื่องจากการดำเนินงานของส่วนราชการจำเป็นต้องได้รับความร่วมมือขององค์กรที่เกี่ยวข้องใน การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ การสื่อสารถ่ายทอดยุทธศาสตร์ นอกจากการสื่อสารภายในองค์กรแล้วจึงควร มีการสื่อสารยุทธศาสตร์ไปสู่ภายนอกองค์กรทั้งในส่วนของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ รวมถึง องค์กรหรือหน่วยงานที่ทำงานร่วมกัน เพื่อทำให้ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และองค์กรที่เกี่ยวข้อง รับรู้และเข้าใจในทิศทางการดำเนินงานขององค์กร ให้ความร่วมมือและให้การสนับสนุนการดำเนินงานของ องค์กรต่อไป

กลไกการสื่อสารถ่ายทอดยุทธศาสตร์สามารถทำได้หลายช่องทาง อาทิเช่น การมอบนโยบาย คำสั่ง มอบหมายงาน การจัดทำบันทึกข้อตกลง จัดประชุมชี้แจง การสัมมนา จัดทำเอกสารแจ้งเวียน/เผยแพร่ ทางเอกสาร ทางอินเทอร์เน็ต/อินเทอร์เนต เป็นต้น

4.2 การถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์สู่แผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan)

เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์ได้รับการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ กลไกที่สำคัญประการหนึ่งคือ การถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ที่ได้จัดทำไว้ไปสู่แผนงานโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan) ซึ่งเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่น่านำมาใช้ในการบริหารจัดการได้แก่ การบริหารโครงการ (Project Management) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ กำหนด วางแผน ดำเนินงาน ติดตาม ควบคุม และ ประเมินผลโครงการ เพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ การบริหารโครงการจะช่วยให้ทราบ ถึงวัตถุประสงค์และหน้าที่ที่ชัดเจน เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และทำให้เกิดผลลัพธ์หรือ ประสิทธิภาพของการดำเนินงานสูงสุด

การวางแผนและบริหารโครงการ ประกอบด้วยขั้นตอนที่สำคัญ 6 ขั้นตอน ได้แก่

(1) การทบทวน/ตรวจสอบผลการดำเนินโครงการที่ผ่านมา (Review Phase) เป็นขั้นตอนในการทบทวนและตรวจสอบผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในกรณีที่เป็นโครงการที่มีการดำเนินงานต่อเนื่อง โดยการทบทวนตรวจสอบจะพิจารณาในด้านผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบที่เกิดขึ้นจากโครงการ เพื่อนำข้อมูลที่ได้รับไปใช้ในการตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกับโครงการต่อไป อาทิเช่น การดำเนินโครงการต่อเนื่อง การขยายผลโครงการ การตัดสินใจยกเลิกโครงการ หรือการติดตามและเฝ้าดูให้มีความพร้อมก่อนดำเนินงาน เป็นต้น

(2) การริเริ่มโครงการใหม่และวิเคราะห์เบื้องต้น (Conceptual Phase) เป็นขั้นตอนในการริเริ่มโครงการ และวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นของโครงการ เพื่อนำไปสู่การพิจารณาของผู้บริหารว่าโครงการมีความเหมาะสมหรือไม่ ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดในการวิเคราะห์ ได้แก่ การพิจารณาที่มาและความสำคัญของโครงการ พิจารณาลักษณะของโครงการ ระบุกลุ่มเป้าหมายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พิจารณาแนวทางการมีส่วนร่วมของประชาชน พิจารณาความถูกต้องทางจริยธรรมและความเป็นธรรมในสังคม ระบุเป้าหมาย ผลผลิต และคาดการณ์ผลลัพธ์ หรือผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พิจารณาผลกระทบต่อโครงการหรือกิจกรรมอื่นๆ ที่มีอยู่แล้ว วิเคราะห์กระบวนการและแนวคิดของโครงการใหม่ โดยเฉพาะในเรื่องความสอดคล้องและผลกระทบในมิติเชิงยุทธศาสตร์ วิเคราะห์ความเหมาะสมทางด้านเศรษฐกิจ สังคม ความมั่นคง สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต ระบุทางเลือกอื่นและวิเคราะห์ความเหมาะสมของเทคโนโลยี วิเคราะห์ความเหมาะสมของระยะเวลา กระบวนการ และวิธีการดำเนินการเบื้องต้น พิจารณาศักยภาพและข้อจำกัดของพื้นที่ พิจารณาความพร้อมและความเพียงพอของทรัพยากรและปัจจัยที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ศักยภาพและความเหมาะสมของหัวหน้าโครงการและทีมงาน

(3) การวิเคราะห์และวางแผนรายละเอียดโครงการ (Project Planning Phase) เป็นขั้นตอนในการกำหนดรายละเอียดเชิงลึกของโครงการเพื่อจัดทำรายละเอียดของโครงการให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์ อาทิเช่น พิจารณาขอบเขตของโครงการ วิเคราะห์โครงสร้างผลผลิต/ผลลัพธ์/ผลกระทบของโครงการและประโยชน์ต่อสาธารณชน พิจารณากฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการ วิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการ ความน่าเชื่อถือของสมมุติฐาน และผลประโยชน์โครงการทางเศรษฐกิจ วิเคราะห์ทางเลือก เปรียบเทียบ และตัดสินใจเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสม วิเคราะห์กระบวนการนำส่งผลผลิต วิเคราะห์รายละเอียด ศักยภาพ และข้อจำกัดของพื้นที่ วิเคราะห์แผนและความพร้อมในการใช้ทรัพยากรบุคคล การประมาณราคา และทรัพยากรที่ต้องใช้ในการดำเนินกิจกรรม วิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินงาน และแผนการแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้น วิเคราะห์ต้นทุนและทบทวน/เปรียบเทียบกับ โครงการอื่น ที่ใช้ผลผลิตและกิจกรรมในลักษณะเดียวกัน

(4) การวิเคราะห์และจัดทำค่าของงบประมาณ (Budget Preparation Phase) เป็นขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูลทั้งหมด เพื่อพิจารณาจัดทำค่าของงบประมาณ โดยจัดลำดับความสำคัญของโครงการตามมิติต่างๆ อาทิเช่นความจำเป็นเร่งด่วน ผลที่คาดว่าจะได้รับ ความพร้อม ความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ และจัดลำดับความสำคัญโครงการเพื่อพิจารณาจัดทำค่าของงบประมาณต่อไป

(5) ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการ (Implementation Monitoring Phase) เป็นขั้นตอนที่พิจารณาถึงความคืบหน้าของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณที่กำหนดไว้ ระหว่างการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและปรับแผนปฏิบัติการให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น รวมถึงการสรุปผลการติดตาม ปัญหา อุปสรรค และบทเรียนจากการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่การดำเนินงานที่มีความเหมาะสมในระยะต่อไป

(6) การประเมินผลการใช้งาน และติดตาม/ปรับปรุง/แก้ไข (Utilization Phase) เป็นขั้นตอนในการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ โดยพิจารณาผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ อาทิเช่น ประเมินผลผลิตและผลลัพธ์เปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายที่ดำเนินงาน ผลกระทบในทางบวกและทางลบของการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข เป็นต้น

4.3 การกำกับติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์ของแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน (Plan Monitoring & Evaluation) โดยผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน ผู้รับผิดชอบและผู้เกี่ยวข้อง จะต้องติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้ทั้งในส่วนของการดำเนินงานตามแผนงานและกิจกรรมที่กำหนดไว้ และผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้น เพื่อให้ทราบถึงความสำเร็จทั้งในส่วนของผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ทั้งในด้านเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพที่เกิดขึ้น การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน สามารถแบ่งเป็น 3 ช่วงเวลา ได้แก่

(1) ช่วงก่อนการดำเนินงานตามแผน มุ่งเน้นการติดตามว่าแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ ได้รับการขับเคลื่อนไปสู่แผนปฏิบัติการอย่างครบถ้วนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่

(2) ช่วงระหว่างการดำเนินงานตามแผน มุ่งเน้นการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการ และกิจกรรมที่กำหนดไว้ ว่ามีความก้าวหน้าที่เป็นไปตามแผนงานและแผนงบประมาณที่เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

(3) ช่วงสิ้นสุดการดำเนินงานตามแผน มุ่งเน้นการประเมินผลการดำเนินงานทั้งในส่วนของผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ทั้งในด้านเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพที่เกิดขึ้น ซึ่งสามารถประเมินได้ทั้งในส่วนของการประเมินแผนปฏิบัติการ ซึ่งเป็นการพิจารณาว่าแผนประจำปีที่ดำเนินงานมีความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมถึงการประเมินแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้ทราบว่าเป้าหมายระยะปานกลางที่กำหนดไว้มีแนวโน้มของความสำเร็จที่เกิดขึ้นตามที่กำหนดไว้หรือไม่

4.4 การถ่ายทอดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดสู่ระดับหน่วยงานและระดับบุคคล

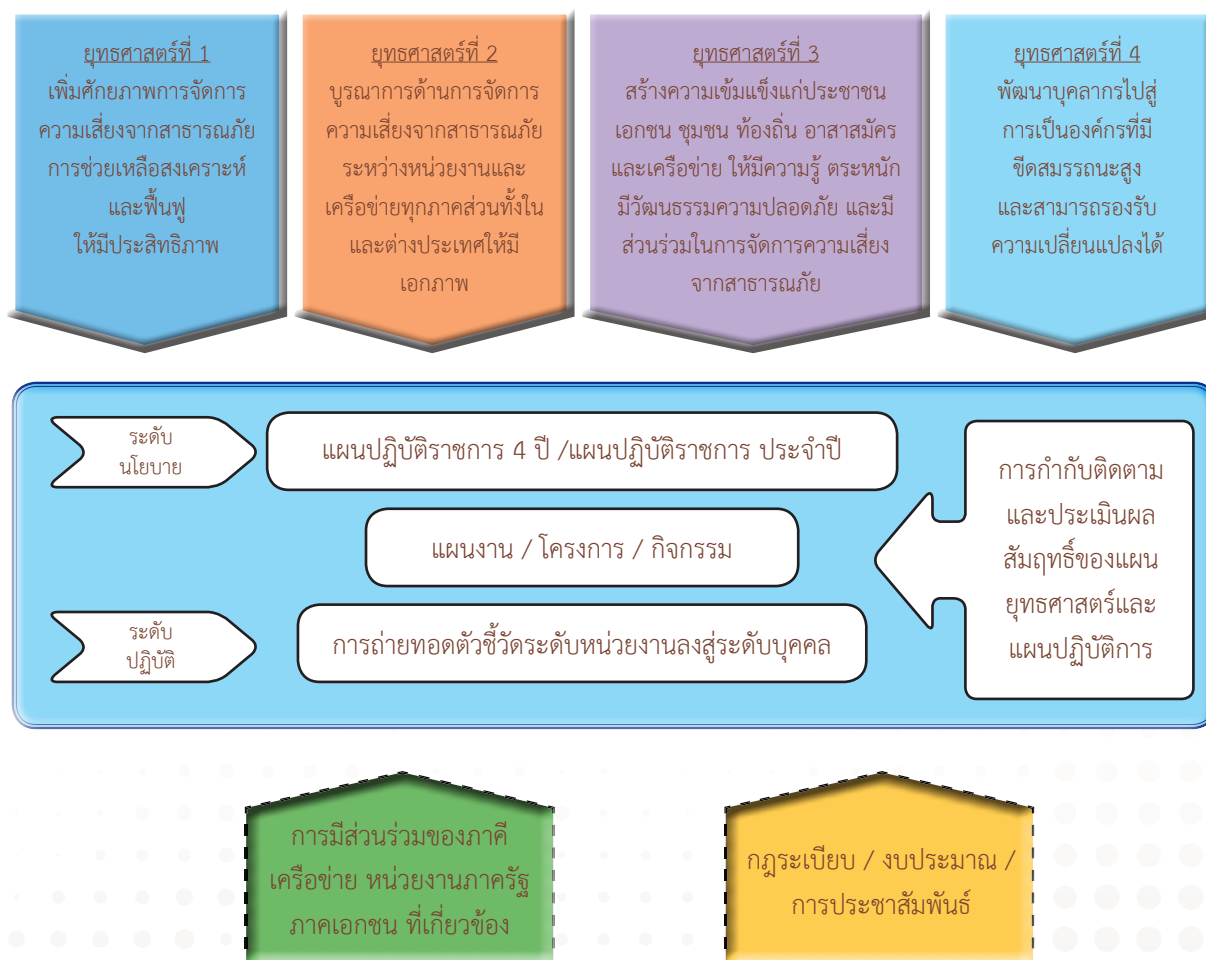
การถ่ายทอดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดจากระดับองค์กรสู่ระดับหน่วยงานและระดับบุคคล เป็นกลไกหนึ่งในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ รวมถึงให้ระบบการประเมินผลที่มีความชัดเจน สอดคล้องกัน ในแต่ละระดับ

การพัฒนาระบบประเมินผลลงสู่ระดับหน่วยงานและระดับบุคคล เป็นกระบวนการในการดำเนินการพัฒนาระบบประเมินผลจากระดับบนลงสู่ระดับล่าง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความสอดคล้อง (Alignment) เป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงช่วยมุ่งเน้น (Focus) ไปที่ประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ทำให้สามารถนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างชัดเจน โดยการพัฒนาระบบประเมินผลลงสู่ระดับหน่วยงาน เริ่มจากการแปลงระบบประเมินผลจากระดับกรมลงสู่ระดับหน่วยงาน หลังจากนั้นจึงค่อยดำเนินการพัฒนาในระดับบุคคลต่อไป

การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564

แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564

การสื่อสารถ่ายทอดยุทธศาสตร์



รูปภาพที่ 4.1 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 - 2564

ກາດຟນວກ



แนวคิดของแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 -2564

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564 ได้มาจากการวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องด้านต่างๆ ที่เชื่อมโยงกับภารกิจของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เพื่อนำมาใช้วิเคราะห์ถึงสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร และนำประเด็นที่ได้จากการวิเคราะห์ไปใช้ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

การศึกษาข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องด้านสาธารณภัย

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 -2564 ประกอบด้วย นโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงานต่างๆ รวมถึงข้อตกลงระหว่างประเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ ดังนี้



รูปภาพ แสดงข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องในการจัดทำแผน

1. กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579)

ภายใต้วิสัยทัศน์ของร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) ที่กล่าวว่า “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือเป็นวิสัยทัศน์ของประเทศว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ 1) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง 2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน 3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน 4) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม 5) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 6) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ทั้งนี้ เพื่อให้ทุกภาคส่วนในสังคมมีความตระหนักถึงเป้าหมายอนาคตของประเทศไทยร่วมกันและเกิดการรวมพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาเพื่อการสร้างและรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติและบรรลุนิยามของยุทธศาสตร์ชาติที่กล่าวข้างต้น จึงจำเป็นจะต้องมีการถ่ายทอดแนวทางการพัฒนาของยุทธศาสตร์ชาติสู่การปฏิบัติในแต่ละช่วงเวลาอย่างบูรณาการ หน่วยงานภาครัฐที่ทำหน้าที่กำหนดแผนยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ ควรจะยึดกรอบการพัฒนาที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติเป็นแนวทางในการพัฒนา ได้แก่

❖ **ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน** ส่งเสริมความร่วมมือกับภูมิภาคและนานาชาติ ในด้านความมั่นคงด้านพลังงาน ด้านอาหาร ด้านสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการภัยพิบัติในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งการป้องกันภัยในทุกรูปแบบ

❖ **ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม** วางระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพ ปรับระบบการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการ (ทั้งแก้ปัญหาขาดแคลนและป้องกันอุทกภัย) โดยฟื้นฟูป่าต้นน้ำ / จัดหาแหล่งกักเก็บน้ำต้นทุนและแหล่งชะลอน้ำให้เพียงพอ / เพิ่มขีดความสามารถในการเก็บกักน้ำ / เพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรร การระบายน้ำ และการผันน้ำ / พัฒนาลังข้อมูล ระบบพยากรณ์ และการเตือนภัย / ปรับปรุงองค์กรและกฎหมาย / สร้างการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการน้ำ/ การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ป้องกัน ฝ่าละอองธุลีไฟและเตือนภัยพิบัติทางธรรมชาติ ส่งเสริมการทำแผนบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ

2. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) นำวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติมาเป็นวิสัยทัศน์ของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 และนำยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง 6 ด้านที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติมาเป็นแนวทางในการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 โดยจะกำหนดยุทธศาสตร์ให้ตอบสนองกับบริบทการพัฒนาที่จะเกิดขึ้นในช่วง 5 ปีแรกของยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2560 - 2564) เป็นสำคัญ โดยแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 - 2564 ประกอบด้วย 10 ประเด็น คือ ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การสร้างความเป็นธรรม

ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม **ยุทธศาสตร์ที่ 3** : การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน **ยุทธศาสตร์ที่ 4** : การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน **ยุทธศาสตร์ที่ 5** : การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน **ยุทธศาสตร์ที่ 6** : การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพตมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย **ยุทธศาสตร์ที่ 7** : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ **ยุทธศาสตร์ที่ 8** : การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม **ยุทธศาสตร์ที่ 9** : การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ **ยุทธศาสตร์ที่ 10** : ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 – 2564 ดังนี้

❖ **ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์** เป้าหมายที่ 4 คนไทยมีสุขภาวะที่ดีขึ้น ตัวชี้วัด 4.2 การตายจากอุบัติเหตุทางถนนต่ำกว่า 18 คน ต่อประชากรแสนคน

❖ **ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาที่ยั่งยืน** ข้อ 3.6 บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ เพื่อให้เกิดความเสียหายน้อยที่สุด และนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ประกอบด้วย (1) บูรณาการการลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติเข้าสู่ระบบการวางแผน ทั้งระดับชาติ ระดับชุมชนท้องถิ่น และสาขาการผลิตต่าง ๆ (2) เสริมสร้างขีดความสามารถในการเตรียมความพร้อมและการรับมือภัยพิบัติ (3) พัฒนาระบบการจัดการภัยพิบัติในภาวะฉุกเฉิน และ (4) พัฒนาระบบการฟื้นฟูบูรณะหลังการเกิดภัย

❖ **ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน** ข้อ 4.8 แผนรองรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มีแผนงานรองรับ ซึ่งครอบคลุมระยะเวลาในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 และ ฉบับที่ 12 ได้แก่ 4.8.8 ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประกอบด้วย (1) แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 (2) ยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2557 - 2561 (3) ยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม (4) ยุทธศาสตร์กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร พ.ศ. 2555 - 2559 ข้อ 3.5 การสร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนา กับประเทศในอนุภูมิภาค และนานาชาติ ทั้งในระดับทวิภาคี พหุภาคี และต่อยอดความร่วมมือกับประเทศยุทธศาสตร์/มีศักยภาพและประเทศในอนุภูมิภาค เพื่อส่งเสริมความมั่นคงในอนุภูมิภาค ภูมิภาค และในระดับโลก และความเจริญก้าวหน้าและลดความเหลื่อมล้ำอย่างยั่งยืนร่วมกันในทุกมิติ โดย (3.5.1) เพิ่มบทบาทและการมีส่วนร่วมของไทยในองค์กรระหว่างประเทศ ในการผลักดันการพัฒนาในอนุภูมิภาค และภูมิภาค รวมทั้งประเทศกำลังพัฒนาในภูมิภาคอื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องการขับเคลื่อนการพัฒนาตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน การแก้ปัญหาความยากจนและความเหลื่อมล้ำ การสร้างโอกาสและที่ยืนในสังคมแก่ผู้ด้อยโอกาส สตรี และผู้สูงอายุ การบริหารจัดการภัยพิบัติ การสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน อาหาร และน้ำ และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

❖ **ยุทธศาสตร์ที่ 10 ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มบทบาทของไทยในเวทีโลกด้วยการส่งเสริมบทบาทที่สร้างสรรค์ของไทยในกรอบความร่วมมือต่าง ๆ รวมทั้งการสนับสนุนการขับเคลื่อนการพัฒนาภายใต้กรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ซึ่งมีแนวทางพัฒนาในเรื่องการบริหารจัดการภัยพิบัติ เป็นต้น

3. เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals (SDGs)

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 ผู้นำประเทศกว่า 193 ชาติได้เข้าร่วมการประชุมสมัชชาใหญ่องค์การสหประชาชาติ (UN General Assembly) ณ กรุงนิวยอร์ก เพื่อรับรอง "เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก 17 ประการ" (The Global Goals for Sustainable Development (SDGs)) โดยกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) ดังนี้

❖ **เป้าหมายที่ 1** ยุติความยากจนทุกรูปแบบในทุกที่ เป้าหมาย คือ ภายในปี 2573 สร้างภูมิคุ้มกันและลดการเปิดรับและความเปราะบางต่อเหตุรุนแรงที่เกี่ยวข้องกับภูมิอากาศ และภัยพิบัติทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้กับผู้ที่ยากจนและอยู่ในสถานการณ์เปราะบาง

❖ **เป้าหมายที่ 6** สร้างหลักประกันว่าจะมีการจัดให้มีน้ำและสุขอนามัยสำหรับทุกคน และมีการบริหารจัดการที่ยั่งยืน เป้าหมายคือ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในทุกภาคส่วน และสร้างหลักประกันว่าจะมีการใช้น้ำและจัดหาน้ำที่ยั่งยืน เพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนน้ำ และลดจำนวนประชาชนที่ประสบความทุกข์จากการขาดแคลนน้ำ ภายในปี 2573 และดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำแบบองค์รวมในทุกระดับ รวมถึงผ่านทางความร่วมมือระหว่างเขตแดนตามความเหมาะสม ภายในปี 2573

❖ **เป้าหมายที่ 11** ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์มีความครอบคลุม ปลอดภัย มีภูมิคุ้มกันและยั่งยืน เป้าหมาย คือ สร้างหลักประกันว่าจะมีการเข้าถึงที่อยู่อาศัยและบริการพื้นฐานที่พอเพียง ปลอดภัย และในราคาที่สามารถจ่ายได้ และยกระดับชุมชนแออัดภายในปี 2573 ภายในปี 2563 เพิ่มจำนวนเมืองและกระบวนการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์ที่เลือกใช้และดำเนินการตามนโยบายและแผนที่บูรณาการ เพื่อนำไปสู่ความครอบคลุม ความมีประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร การลดผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มีภูมิคุ้มกันต่อภัยพิบัติ และให้พัฒนาและดำเนินการตามการบริหารความเสี่ยงจากภัยพิบัติแบบองค์รวมในทุกระดับ ให้เป็นไปตามกรอบการดำเนินงานเซนไดเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติ พ.ศ. 2558 – 2573

❖ **เป้าหมายที่ 13** ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น เป้าหมาย คือ เสริมภูมิคุ้มกันและขีดความสามารถในการปรับตัวต่ออันตรายและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับภูมิอากาศในทุกประเทศ และพัฒนาการศึกษา การสร้างความตระหนักรู้ และขีดความสามารถของมนุษย์ และของสถาบันในเรื่องการลดปัญหาการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ การปรับตัว การลดผลกระทบ และการเตือนภัยล่วงหน้า

❖ **เป้าหมายที่ 14** อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเล และทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืน เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

❖ **เป้าหมายที่ 15** ปกป้อง ฟื้นฟู และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน จัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน ต่อสู้การกลายสภาพเป็นทะเลทราย หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดินและฟื้นสภาพกลับมาใหม่ และหยุดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ

❖ **เป้าหมายที่ 16** ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ เป้าหมาย คือ เสริมความแข็งแกร่งของสถาบันระดับชาติ ที่เกี่ยวข้อง โดยรวมถึงกระทำการผ่านความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อสร้างขีดความสามารถในทุกระดับ โดยเฉพาะในประเทศกำลังพัฒนา เพื่อจะป้องกันความรุนแรงและต่อสู้กับการก่อการร้ายและอาชญากรรม

4. นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2558 - 2564

❖ **นโยบายที่ 13 พัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ**

13.1 พัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติ ให้ประสานสอดคล้องระหว่างแผนระดับชาติ ระดับจังหวัด ระดับท้องถิ่น และระดับชุมชน เพื่อรองรับการเผชิญภัยคุกคามทั้งด้านการทหาร การก่อการร้าย สารอันตราย ภัยพิบัติขนาดใหญ่ และโรคอุบัติใหม่ รวมถึงการบรรเทา ฟื้นฟูหลังภัยพิบัติ

13.2 จัดให้มีระบบสั่งการที่มีเอกภาพ สามารถบูรณาการและผนึกกำลังทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ในการบริหารจัดการภัยในเชิงรุก ทั้งการแจ้งเตือนภัย การป้องกันภัย การระงับภัย การบรรเทาภัย และการฟื้นฟู ผลที่เกิดขึ้น

13.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ในการเตรียมพร้อมเผชิญภัยพิบัติ การมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการภัยในเชิงรุก ทั้งในระดับท้องถิ่น และในระดับชาติ

13.4 พัฒนาและสนับสนุนการมีระบบฐานข้อมูลเฝ้าระวังและเตรียมพร้อมด้านภัยพิบัติที่ทันสมัย พร้อมระบบสำรองที่สามารถเฝ้าต่อการเตือนภัยล่วงหน้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

5. ยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2557 - 2561

รัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติ เน้นการบริหารวิกฤตการณ์ เพื่อรับมือภัยคุกคามหรือภาวะไม่ปกติ ทั้งที่เกิดจากภัยธรรมชาติและภัยที่มนุษย์สร้างขึ้น โดยมีมุ่งระดมสรรพกำลัง ทุกภาคส่วน เพื่อป้องกัน แก้ไข บรรเทา และฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดจากภัยต่างๆ รวมถึงให้ความสำคัญ ในการเตรียมพร้อมเพื่อเผชิญกับปัญหาความมั่นคงในรูปแบบใหม่ในทุกด้าน โดยยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อม แห่งชาติ พ.ศ. 2557 – 2561 มีประเด็นยุทธศาสตร์ 5 ด้าน เพื่อให้ทุกหน่วยงานร่วมกันตอบสนองหรือขับเคลื่อน ดำเนินการ ซึ่งในประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง 5 ด้าน กระทรวงมหาดไทยโดยหน่วยงานต่างๆ ในสังกัด จะต้องมีส่วน

ในการสนับสนุนหรือขับเคลื่อนนโยบายความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2558 – 2564 และยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2557 – 2561 รวมทั้ง กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ซึ่งเป็นหน่วยงานในสังกัด จะดำเนินการตามนโยบายของกระทรวงมหาดไทยด้วย

ฉะนั้น แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564 จึงมีความเชื่อมโยง / สอดคล้อง / สนับสนุน กับนโยบายความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2558 - 2564 และยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2557 - 2561 ในทุกประเด็นยุทธศาสตร์

6. กรอบการดำเนินงานเซนไดเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติ พ.ศ. 2558 - 2573 (Sendai Framework for Disaster Risk Reduction 2015 – 2030)

ประเทศไทยได้รับรองกรอบการดำเนินงานเซนไดเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติ พ.ศ. 2558 - 2573 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2558 ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2558 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

ผลลัพธ์ : การลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติและลดการสูญเสียชีวิต วิถีชีวิต และสุขภาพ ตลอดจนความสูญเสียต่อสินทรัพย์ทางเศรษฐกิจ กายภาพ สังคม และสภาพแวดล้อม ของบุคคล ธุรกิจ ชุมชน และประเทศอย่างเป็นรูปธรรม

เป้าหมาย : ป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงใหม่และลดความเสี่ยงที่มีอยู่เดิม ด้วยมาตรการทางเศรษฐกิจ โครงสร้าง กฎหมาย สุขภาพ วัฒนธรรม การศึกษา สภาพแวดล้อม เทคโนโลยี การเมือง รวมถึงมาตรการเชิงสถาบัน ที่มีการบูรณาการและลดความเหลื่อมล้ำ เพื่อป้องกัน และทำให้ความล่อแหลมและเปราะบางต่อภัยพิบัติน้อยลง ตลอดจนช่วยให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับการเผชิญเหตุและฟื้นฟูที่ดียิ่งขึ้น อันนำไปสู่ความสามารถที่จะรับมือและฟื้นคืนกลับได้ในระยะเวลาที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

พันธกิจ :

1. เข้าใจความเสี่ยงจากภัยพิบัติ
2. เสริมสร้างศักยภาพในการบริหารและจัดการความเสี่ยงจากภัยพิบัติ
3. ลงทุนในด้านการลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติเพื่อให้พร้อมรับมือและฟื้นคืนกลับได้ในระยะเวลาที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
4. พัฒนาศักยภาพในการเตรียมความพร้อมเผชิญเหตุภัยพิบัติที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการฟื้นฟูสภาพและซ่อมสร้างที่ดีกว่าเดิมในช่วงของการบูรณะฟื้นฟูภายหลังเหตุภัยพิบัติ

ตัวชี้วัดระดับโลก :

1. อัตราการเสียชีวิตจากภัยพิบัติของโลกลดลง
2. จำนวนผู้ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติของโลกลดลง
3. ความสูญเสียทางเศรษฐกิจที่เกิดจากภัยพิบัติโดยตรงลดลงเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติของโลก

4. สาธารณูปโภคที่สำคัญ และบริการสาธารณะพื้นฐาน ได้รับความเสียหายจากภัยพิบัติลดลงจากการพัฒนาความร่วมมือในการรับมือและฟื้นฟูได้อย่างรวดเร็วเมื่อเกิดภัยพิบัติ
5. จำนวนประเทศที่มียุทธศาสตร์ลดความเสี่ยงภัยพิบัติในระดับชาติและระดับท้องถิ่นเพิ่มขึ้น
6. มีการยกระดับการให้ความช่วยเหลือระหว่างประเทศแก่ประเทศกำลังพัฒนา ด้วยการให้การสนับสนุนการดำเนินการตามกรอบนี้ในระดับชาติที่เพียงพอและยั่งยืน
7. ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลการแจ้งเตือนภัยล่วงหน้าและข้อมูลความเสี่ยงภัยพิบัติเพิ่มมากขึ้น

7. เจตนารมณ์ ณ กรุงมอสโก (Moscow Declaration) ในการประชุมระดับสูงเรื่องความปลอดภัยบนท้องถนน

เจตนารมณ์ ณ กรุงมอสโก (Moscow Declaration) ในการประชุมระดับสูงเรื่องความปลอดภัยบนท้องถนน มีสาระสำคัญ ดังนี้

- ๑. สนับสนุนให้มีการกำหนดเป้าหมายในระดับชาติที่ท้าทายแต่มีความเป็นไปได้
- ๑. พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งที่ปลอดภัยและยั่งยืน
- ๑. สนับสนุนให้ดำเนินการเพื่อเชื่อมโยงกฎเกณฑ์ความปลอดภัยทั้งของรถและถนน โดยยึดหลักแนวทางการปฏิบัติตามมติขององค์การสหประชาชาติ และชุดคู่มือที่ผลิตโดยความร่วมมือเพื่อความปลอดภัยทางถนนขององค์การสหประชาชาติ
- ๑. เสริมสร้างความเข้มแข็งและรักษาระดับการบังคับใช้ตามกฎหมายที่มีอยู่ ตลอดจนการปรับปรุงกฎหมายให้เหมาะสม ระบบการสอบใบขับขี่ การขึ้นและต่อทะเบียนรถ ให้เหมาะสมตามมาตรฐานสากล
- ๑. ผลักดัน ให้หน่วยงานทุกหน่วยงานที่มีงานเกี่ยวข้องกับการเดินทาง เอาใจจริงเอาใจที่จะบรรลุประเด็นด้านความปลอดภัยเข้าในแผนการทำงาน
- ๑. ผลักดันให้เกิดความร่วมมือโดยประสานงาน สนับสนุน การปฏิบัติงานอย่างเข้มแข็งระหว่างหน่วยบริหารงานสาธารณะ เครือข่ายองค์การสหประชาชาติ หน่วยงานภาคราชการ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม
- ๑. พัฒนาและปรับปรุงระบบข้อมูลการบาดเจ็บในระดับชาติ ให้สามารถเปรียบเทียบกับข้อมูลระดับนานาชาติ รวมทั้งการเก็บรวบรวมข้อมูลการบาดเจ็บ และเสียชีวิตที่ใช้คำจำกัดความสากล ว่าเป็นการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุจราจรภายใน 30 วันหลังจากเกิดอุบัติเหตุ พร้อมทั้งกระตุ้นให้มีการประสานความร่วมมือในการพัฒนาระบบข้อมูลที่น่าเชื่อถือในระดับสากล
- ๑. เสริมสร้างความเข้มแข็งในการจัดระบบบริการการแพทย์ก่อนถึงโรงพยาบาล การรักษาผู้ป่วยฉุกเฉิน ในสถานพยาบาล การฟื้นฟูสภาพผู้บาดเจ็บ

8. นโยบายเน้นหนักประจำปี พ.ศ. 2559 ภายใต้วาระ “ประเทศไทยปลอดภัย (Safety Thailand)”

นโยบายเน้นหนักประจำปี พ.ศ. 2559 ภายใต้วาระ “ประเทศไทยปลอดภัย (Safety Thailand)” โดยมุ่งดำเนินมาตรการเชิงป้องกันให้มีความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สามารถปฏิบัติการเผชิญเหตุ และจัดการภัยพิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับขับเคลื่อนแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 สู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนร่วมสร้างความปลอดภัยทางถนน ตลอดจนพัฒนาค้นข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติ และระบบเตือนภัยให้มีประสิทธิภาพ ในการเข้าถึงประชาชนได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้ประเทศไทยรับรู้ รับ ปรับตัว และฟื้นกลับจากภัยพิบัติ อย่างรวดเร็วและยั่งยืน รวมถึงก้าวสู่การเป็นประเทศที่ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” นโยบายเน้นหนักประจำปี พ.ศ. 2559 ภายใต้วาระ “ประเทศไทยปลอดภัย (Safety Thailand)” ประกอบด้วย

1. การผลักดันการจัดตั้งสถาบันฝึกอบรมดับเพลิงและกู้ภัยแห่งชาติให้เป็นรูปธรรม
2. การขับเคลื่อนแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558 สู่การปฏิบัติ
3. การป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนให้เกิดสัมฤทธิ์ผลตามวาระแห่งชาติ ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนร่วมสร้างความปลอดภัยทางถนน
4. การพัฒนาค้นข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติที่มีมาตรฐาน โดยปรับปรุงระบบคลังข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติให้มีมาตรฐาน ข้อมูลมีความถูกต้อง แม่นยำ สามารถเชื่อมโยงการปฏิบัติงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การบริหารจัดการสาธารณภัยมีประสิทธิภาพ
5. การพัฒนาระบบเตือนภัยให้มีประสิทธิภาพ สนับสนุนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความพร้อมในการสื่อสารและแจ้งเตือนภัย ที่รวดเร็วและแม่นยำ เพื่อให้ประชาชน ในพื้นที่เสี่ยงภัยได้รับการแจ้งเตือนภัยอย่างทันทั่วถึง
6. เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

9. แผนยุทธศาสตร์กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. 2556 – 2561

❖ **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่ายอย่างยั่งยืนภายใต้วิถีชีวิตแบบประชาธิปไตยและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

❖ **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5** การจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพิบัติภัย (ภัยพิบัติ) โดยสร้างความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน

❖ **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6** การพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรในการบริหารจัดการแบบบูรณาการ โดยมีประชาชนเป็นศูนย์กลาง

10. แผนยุทธศาสตร์ตามภารกิจเฉพาะด้านของกระทรวงมหาดไทย 10 ปี (พ.ศ. 2557 – 2566)

- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการสาธารณสุขของประเทศมีศักยภาพได้มาตรฐานตามหลักสากล
- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ 2 คลังข้อมูลสาธารณสุขแห่งชาติมีความครอบคลุมทุกสถานการณ์และทันสมัย
- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ 3 ชุมชนและท้องถิ่น มีศักยภาพในการจัดการสาธารณสุขได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การฟื้นฟู บูรณะไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

11. พระราชบัญญัติป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2550 และอนุบัญญัติ

❖ **มาตรา 4 “สาธารณสุข”** หมายความว่า อัคคีภัย วาตภัย อุทกภัย ภัยแล้ง โรคระบาดในมนุษย์ โรคระบาดในสัตว์ โรคระบาดสัตว์น้ำ การระบาดของศัตรูพืช ตลอดจนภัยอื่นๆ อันมีผลกระทบต่อสาธารณสุข ไม่ว่าเกิดจากธรรมชาติ มีผู้ทำให้เกิดขึ้น อุบัติเหตุ หรือเหตุอื่นใด ซึ่งก่อให้เกิดอันตรายแก่ชีวิต ร่างกายของประชาชน หรือความเสียหายแก่ทรัพย์สินของประชาชน หรือของรัฐ และให้หมายความรวมถึงภัยทางอากาศ และการก่อวินาศกรรมด้วย

❖ **มาตรา 11** ให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นหน่วยงานกลางของรัฐ ในการดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยของประเทศ โดยมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) จัดทำแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติเสนอ กปภ.ช. เพื่อขออนุมัติต่อคณะรัฐมนตรี

(2) จัดให้มีการศึกษาวิจัยเพื่อหามาตรการในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพ

(3) ปฏิบัติการ ประสานการปฏิบัติ ให้การสนับสนุน และช่วยเหลือหน่วยงานของรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานภาคเอกชน ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และให้การสงเคราะห์เบื้องต้นแก่ผู้ประสบภัย ผู้ได้รับอันตราย หรือผู้ได้รับความเสียหายจากสาธารณภัย

(4) แนะนำ ให้คำปรึกษา และอบรมเกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแก่หน่วยงานของรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานภาคเอกชน

(5) ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในแต่ละระดับ

(6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่นหรือตามที่ผู้บัญชาการ นายกรัฐมนตรี กปภ.ช. หรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

❖ **มาตรา 12** แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติตามมาตรา 11(1) อย่างน้อยต้องมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

(1) แนวทาง มาตรการ และงบประมาณที่จำเป็นต้องใช้ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

(2) แนวทางและวิธีการในการให้ความช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนที่เกิดขึ้นเฉพาะหน้าและระยะยาวเมื่อเกิดสาธารณภัย รวมถึงการอพยพประชาชน หน่วยงานของรัฐ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การสงเคราะห์ผู้ประสบภัย การดูแลเกี่ยวกับการสาธารณสุข และการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการสื่อสารและการสาธารณสุขโลก

(3) หน่วยงานของรัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่รับผิดชอบในการดำเนินการตาม (1) และ (2) และวิธีการให้ได้มาซึ่งงบประมาณเพื่อดำเนินการดังกล่าว

(4) แนวทางในการเตรียมพร้อมด้านบุคลากร อุปกรณ์ และเครื่องมือเครื่องใช้และจัดระบบการปฏิบัติการในการดำเนินการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รวมถึงการฝึกอบรมและประชาชน

(5) แนวทางในการซ่อมแซม บำรุงรักษาฟื้นฟู และให้ความช่วยเหลือประชาชนภายหลังที่สาธารณภัยสิ้นสุด

12. แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2558

คณะกรรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ ได้กำหนดกรอบนโยบายการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติไว้ 4 ด้าน ดังนี้

1. การพัฒนาและส่งเสริมการลดความเสี่ยงจากสาธารณภัย ด้วยการป้องกัน การลดผลกระทบ และการเตรียมความพร้อมให้มีประสิทธิภาพ โดยการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้เป็นชุมชนปลอดภัย และการส่งเสริมให้ท้องถิ่นและชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาการจัดการ เพื่อให้เกิดการรับรู้และปรับตัวต่อผลกระทบจากสาธารณภัยนำไปสู่การจัดการอย่างยั่งยืน

2. การบูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วน เพื่อพัฒนาศักยภาพการจัดการสาธารณภัย ในภาวะฉุกเฉินให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งการบรรเทาทุกข์และช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัยได้อย่างรวดเร็ว ทันท่วงที และทันเหตุการณ์

3. การพัฒนาระบบการฟื้นฟูให้สามารถสนองต่อความต้องการของผู้ประสบภัยได้อย่างทั่วถึง และเป็นธรรม พื้นที่ประสบภัยได้รับการซ่อมสร้างและฟื้นฟูสภาพให้กลับคืนสู่สภาพเดิมโดยเร็วหรือดีกว่าและปลอดภัยกว่าเดิม

4. การพัฒนาและส่งเสริมมาตรฐานความร่วมมือระหว่างประเทศในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยร่วมกับหน่วยงานเครือข่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์การจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยของแผนฉบับนี้ เป็นการตอบสนองต่อเป้าหมายการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยของประเทศและวัตถุประสงค์ของแผนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในอันที่จะยกระดับไปสู่มาตรฐานตามหลักสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนและของรัฐ รวมถึงความมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การมุ่งเน้นการลดความเสี่ยงจากสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การบูรณาการการจัดการในภาวะฉุกเฉิน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มประสิทธิภาพการฟื้นฟูอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย

การวิเคราะห์จากการรับฟังความคิดเห็นและแบบสอบถามจากหน่วยงานผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคลากรผู้ปฏิบัติงานของ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

1. ข้อจำกัด ความต้องการ และความคาดหวังของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และองค์กรที่เกี่ยวข้องที่ต้องการจากการดำเนินงานของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ดังนี้

(1) ปัญหา /ข้อจำกัด ที่พบในการปฏิบัติงานของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ได้แก่ ด้านกฎหมาย และระเบียบ ที่เกี่ยวข้องยังไม่มี ความคล่องตัว ทำให้การช่วยเหลือหรือการปฏิบัติหน้าที่เป็นไป ด้วยความล่าช้าไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานระดับพื้นที่ วิธีการประสานงานร่วมกับหน่วยงานภายนอก ไม่เป็นไปอย่างบูรณาการไปในทิศทางเดียวกัน การบูรณาการและการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารด้านสาธารณภัย ยังพบปัญหาในความสับสนทั้งในเชิงนโยบายและเชิงปฏิบัติ และประชาชนยังขาดจิตสำนึกวัฒนธรรม ความปลอดภัย รวมทั้งบุคลากรยังขาดความรู้ความสามารถ ขาดองค์ความรู้ทางวิชาการและความเพียงพอ ของบุคลากรในระดับพื้นที่ทำให้การช่วยเหลือหรือปฏิบัติหน้าที่ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เกิดความล่าช้าไม่ทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

(2) ความต้องการและความคาดหวังของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ได้แก่ ต้องการ ให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นหน่วยงานกลางในการจัดทำแผน กำหนดทิศทาง กำหนดมาตรการ อย่างรวดเร็วทันเหตุการณ์ ผลักดันการมีส่วนร่วม บูรณาการประสาน เชื่อมโยง สร้างการมีส่วนร่วมของ หน่วยงานต่างๆ สร้างการรับรู้ ตระหนัก เป็นที่ปรึกษาที่เกี่ยวกับสาธารณภัย รวมทั้ง การปฏิบัติงานของ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยควรเป็นไปในเชิงรุก มีการเตรียมความพร้อม รวดเร็ว ทัวถึง เป็นธรรม

(3) สิ่งที่ต้องพัฒนา/ปรับปรุง ในการปฏิบัติงานของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ได้แก่ ควรปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย กฎระเบียบ ที่ยังเป็นปัญหาในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น การบูรณาการการร่วมกันระหว่างหน่วยงาน ควรเพิ่มเติมความต่อเนื่อง / เครื่องมืออุปกรณ์ / การเผยแพร่ความรู้ประชาสัมพันธ์ / การฝึกการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย / การให้ความช่วยเหลือเมื่อเกิดภัย / การติดตามประเมินผล และการพัฒนาฐานข้อมูล องค์ความรู้ เทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการสาธารณภัย

2. การรับฟังความคิดเห็นจากบุคลากรของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ต่อหน่วยงาน ด้านความโดดเด่น ความเชี่ยวชาญ / จุดอ่อนที่ควรได้รับการพัฒนาแก้ไข / ความเสี่ยง ประเด็นท้าทาย / โอกาส ดังนี้

(1) ความโดดเด่น ความเชี่ยวชาญ ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ในทหระณะของ บุคลากรของกรม ได้แก่ การมีกฎหมาย ระเบียบ อำนาจหน้าที่ และแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย แห่งชาติ พ.ศ. 2558 ที่รัฐบาลกำหนดให้มีความชัดเจนและเอื้อประโยชน์ในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

มีเครื่องมือ เครื่องจักรกล อุปกรณ์ ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย อย่างเพียงพอและทันสมัย พร้อมในการปฏิบัติงาน บุคลากรมีความรู้ความสามารถที่หลากหลายในหลายสาขาวิชา และมีความเชี่ยวชาญ เฉพาะในการบริหารจัดการสาธารณภัย รวมทั้งมีหน่วยงานระดับภูมิภาค จึงทำให้การปฏิบัติงานในพื้นที่มีความคล่องตัวเพิ่มมากยิ่งขึ้น

(2) จุดอ่อนที่ควรได้รับการพัฒนาแก้ไข ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ในทรรศนะของบุคลากรของกรม ได้แก่ การขาดแคลนจำนวนบุคลากร ความรู้ความสามารถและทักษะเฉพาะด้านการจัดการในแต่ละประเภทภัย ทำให้ยังไม่มีกรปฏิบัติงานได้อย่างเป็นระบบ การพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลยังไม่เชื่อมโยง สมบูรณ์ การประชาสัมพันธ์ให้ทราบบทบาทภารกิจหน้าที่ การขาดองค์ความรู้จากต่างประเทศ รวมถึงผลงานการวิจัยที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลยังไม่เข้มแข็ง และขาดหน่วยงานในการปฏิบัติงานลงไปยังพื้นที่ในระดับอำเภอ

(3) ความเสี่ยง /ประเด็นท้าทาย ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ในทรรศนะของบุคลากรของกรม ได้แก่ สถานการณ์สาธารณภัยที่มีแนวโน้มรุนแรง ซับซ้อนมากขึ้นยากต่อการรับมือหรือป้องกัน ความร่วมมือของเครือข่ายในการบูรณาการการทำงานยังไม่มีความเป็นเอกภาพ ความคาดหวังของประชาชน ผู้ประสบภัย และหน่วยงานต่างๆ ต่อการให้ความช่วยเหลือด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การขาดความรู้ จิตสำนึกของประชาชน และการเตรียมความพร้อม การช่วยเหลือตนเองของชุมชน และจากสภาพเศรษฐกิจสังคม การเมือง ในปัจจุบันที่ยังไม่มีเสถียรภาพทำให้การดำเนินงานของหน่วยงานมีข้อจำกัด รวมทั้งความความซ้ำซ้อนในภารกิจระหว่างหน่วยงาน

(4) โอกาส ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ในทรรศนะของบุคลากรของกรม ได้แก่ เครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศในการทำงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีความเข้มแข็ง และพร้อมในการให้ความร่วมมือในการจัดการด้านสาธารณภัย และเทคโนโลยี เครื่องมือ อุปกรณ์ ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีความทันสมัย และมีประสิทธิภาพมากขึ้น รัฐบาลให้ความสำคัญและให้ การสนับสนุนทั้งในเชิงนโยบาย งบประมาณ และบุคลากร ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รวมทั้งประชาชนมีความสนใจ และตื่นตัวในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยด้วยตนเองเบื้องต้นมากขึ้น



คำสั่งกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ที่ ๙๖๕ / ๒๕๕๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์
กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

ตามคำสั่งกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ที่ ๗๙๓/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๕๘ ปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งงานภายในกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีผลให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ตามคำสั่งกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ที่ ๒๘๐/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๕๘ ไม่เป็นปัจจุบัน

ดังนั้น เพื่อให้การขับเคลื่อนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงให้ยกเลิกคำสั่งกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่ ๒๘๐ / ๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๕๘ และแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

องค์ประกอบ

- | | |
|---|------------------|
| ๑. อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ฝ่ายบริหาร) | รองประธานกรรมการ |
| ๓. รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ฝ่ายวิชาการ) | รองประธานกรรมการ |
| ๔. รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ฝ่ายปฏิบัติการ) | รองประธานกรรมการ |
| ๕. หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม | กรรมการ |
| ๖. ผู้อำนวยการกองมาตรการป้องกันสาธารณภัย | กรรมการ |
| ๗. ผู้อำนวยการศูนย์อำนวยการบรรเทาสาธารณภัย | กรรมการ |
| ๘. ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการป้องกันสาธารณภัย | กรรมการ |
| ๙. ผู้อำนวยการสำนักช่วยเหลือผู้ประสบภัย | กรรมการ |
| ๑๐. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและความร่วมมือระหว่างประเทศ | กรรมการ |
| ๑๑. ผู้อำนวยการกองบูรณาการความปลอดภัยทางถนน | กรรมการ |
| ๑๒. ผู้อำนวยการกองกฎหมาย | กรรมการ |
| ๑๓. ผู้อำนวยการศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขต ๑
ปทุมธานี | กรรมการ |
| ๑๔. ผู้อำนวยการศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขต ๑๖
ชัยนาท | กรรมการ |

๑๕. ผู้อำนวยการ...

๑๕. ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาบุคลากร	กรรมการ
ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	
๑๖. ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	กรรมการ
๑๗. เลขาธิการกรม	กรรมการ
๑๘. ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	กรรมการ
๑๙. ผู้อำนวยการกองเผยแพร่และประชาสัมพันธ์	กรรมการ
๒๐. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๒๑. หัวหน้าสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด	กรรมการ
พระนครศรีอยุธยา	
๒๒. หัวหน้าสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด	กรรมการ
ชลบุรี	
๒๓. ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน	กรรมการ
๒๔. ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	กรรมการ
๒๕. ผู้อำนวยการกองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	กรรมการ/ เลขาธิการ
๒๖. ผู้อำนวยการส่วนยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กรรมการ/ ผู้ช่วยเลขาธิการ
กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	

อำนาจหน้าที่

๑. พิจารณากำหนดกรอบแนวทางการจัดทำยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ซึ่งประกอบด้วย วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ กิจกรรม เป้าหมาย ตัวชี้วัด ผลผลิต ผลลัพธ์

๒. ให้ข้อเสนอแนะการจัดทำยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

๓. ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ให้บังเกิดเป็นรูปธรรม

๔. ประชาสัมพันธ์เผยแพร่ ข้อมูล ข่าวสาร ความรู้ ความเข้าใจ ตลอดจนกิจกรรม/โครงการ แผนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

๕. ติดตามพิจารณาแนวทางการดำเนินงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

๖. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘



(นายฉัตรชัย พรหมเลิศ)

อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย



คำสั่งกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ที่ ๕๖๔ / ๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนการจัดทำและการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์
กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

ตามคำสั่งกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ที่ ๙๖๕/ ๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ ได้ยกเลิกคำสั่งกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ที่ ๒๘๐/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๕๘ และแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ เพื่อทำหน้าที่ศึกษา กำหนดกรอบแนวทางการจัดทำยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ให้ข้อเสนอแนะและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ให้บังเกิดเป็นรูปธรรม ประชาสัมพันธ์เผยแพร่ ข้อมูล ข่าวสาร ความรู้ ความเข้าใจ ตลอดจนกิจกรรม/โครงการแผนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งติดตามพิจารณาแนวทางการผลการดำเนินงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

ดังนั้น เพื่อให้การขับเคลื่อนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงให้ยกเลิกคำสั่งกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่ ๒๘๑ / ๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๕๘ และแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนการจัดทำและการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

ที่ปรึกษา

- | | |
|---|-----------|
| ๑. รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ฝ่ายบริหาร) | ที่ปรึกษา |
| ๒. รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ฝ่ายวิชาการ) | ที่ปรึกษา |
| ๓. รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ฝ่ายปฏิบัติการ) | ที่ปรึกษา |

คณะกรรมการ

- | | |
|---|-------------------|
| ๑. นายเชษฐา โมสิกรัตน์
ผู้อำนวยการกองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย | หัวหน้าคณะกรรมการ |
| ๒. นายปรีชา ทองคำ
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
รักษาการในตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชี่ยวชาญ
ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต ๒ สุพรรณบุรี
รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต ๑๖ ชัยนาท | คณะกรรมการ |
| ๓. นายวิทย์ จันทน์เสนะ
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร | คณะกรรมการ |

๔. นายคุณ...

๔. นายคุณ ควรกระโทก
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองคลัง
คณะทำงาน
๕. นายพงศ์ฉัตรพร ศรีเพ็ชร
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ
กองการเจ้าหน้าที่
คณะทำงาน
๖. นายสมเชษฐ กองเขน
ผู้อำนวยการส่วนเครื่องจักรกลสาธารณภัย
กองมาตรการป้องกันสาธารณภัย
คณะทำงาน
๗. นางสาวชัชดาพร บุญพิระณัช
ผู้อำนวยการส่วนนโยบายภัยธรรมชาติ
กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
คณะทำงาน
๘. นายชลเทพ สมานมิตร
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
ศูนย์ผู้อำนวยการบรรเทาสาธารณภัย
คณะทำงาน
๙. นางศิริอร นันทติกุล
ผู้อำนวยการส่วนติดตามและประเมินผล
กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
คณะทำงาน
๑๐. นายวิจารณ์ เหล่าธรรมยิ่งยง
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
คณะทำงาน
๑๑. นายจามร เหล่าเมือง
วิศวกรโยธาชำนาญการพิเศษ
กองมาตรการป้องกันสาธารณภัย
คณะทำงาน
๑๒. นายพิสิษฐ์ วงศ์เจริญธนา
นิติกรชำนาญการพิเศษ
กองกฎหมาย
คณะทำงาน
๑๓. นางสุดารัตน์ สุขโหด
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
กองบูรณาการความปลอดภัยทางถนน
คณะทำงาน
๑๔. นางสาววิไลรัตน์ เคหะเสถียร
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ
กองส่งเสริมการป้องกันสาธารณภัย
คณะทำงาน
๑๕. นางมนิรัตน์ อดุลยประภากร
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
คณะทำงาน

๑๖. นางสาว...

๑๖. นางสาวจันทร์ลีมา แสงสุริยา
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
สำนักวิจัยและความร่วมมือระหว่างประเทศ คณะทำงาน
๑๗. นายวรัตน์ มาประณีต
ผู้อำนวยการส่วนวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์
ศูนย์อำนวยการบริหารสาธารณสุขภัย คณะทำงาน
๑๘. นายพชร ศศิชาขยามร
ผู้อำนวยการส่วนตรวจสอบเงินช่วยเหลือ
สำนักช่วยเหลือผู้ประสบภัย คณะทำงาน
๑๙. นางสาวฉัตรภรณ์ แก้วยนต์
นักวิชาการเผยแพร่ชำนาญการพิเศษ
กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย คณะทำงาน
๒๐. นางประภัสสร นิลโชติ
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร คณะทำงาน
๒๑. นายน้ำมนต์ ตาลลักษณ์
นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ
ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร คณะทำงาน
๒๒. นางสาวกนกภรณ์ ชูเชิด
นักวิเทศสัมพันธ์ชำนาญการ
สำนักวิจัยและความร่วมมือระหว่างประเทศ คณะทำงาน
๒๓. นางสาวมนัสฐนันท์ มงคลร้อย
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร คณะทำงาน
๒๔. นายเต็มศักดิ์ กังวล
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
กองเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ คณะทำงาน
๒๕. นายณัฐวรรณ พรรังสรรค์
ผู้อำนวยการส่วนยุทธศาสตร์และงบประมาณ
กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย คณะทำงาน/
เลขานุการ
๒๖. นางสาวอรอนงค์ มโนหรรต
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย คณะทำงาน/
ผู้ช่วยเลขานุการ
๒๗. เจ้าหน้าที่ส่วนยุทธศาสตร์และงบประมาณ
กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย คณะทำงาน/
ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่...

อำนาจหน้าที่

๑. ศึกษา วิเคราะห์ ทบทวน แผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙ เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

๒. รายงานผลการดำเนินงาน และ/หรือ ร่วมหาแนวทางการแก้ไขปัญหาการดำเนินงานให้ คณะกรรมการจัดทำและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

๓. ดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ตามที่คณะกรรมการจัดทำและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ มอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘



(นายฉัตรชัย พรหมเลิศ)

อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

คณะที่ปรึกษา

- | | |
|-----------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายฉัตรชัย พรหมเลิศ | อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย |
| 2. นายพรพจน์ เพ็ญพาส | รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย |
| 3. นายสุภกิต โพธิ์ปกาศพันธ์ | รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย |
| 4. นายกอบชัย บุญอรณะ | รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย |

คณะผู้จัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. 2560 – 2564

- | | |
|--------------------------------------|--|
| 1. นายเชษฐา โมสิกรัตน์ | ผู้อำนวยการกองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย |
| 2. นางสาวชัชดาพร บุญพิระณัช | ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการสาธารณภัย |
| 3. นางนุชนาถ ประสพทรัพย์ | ผู้อำนวยการส่วนเลขานุการคณะกรรมการด้านสาธารณภัย |
| 4. นายณัฐวรรธน์ พรรังสรรค์ | ผู้อำนวยการส่วนยุทธศาสตร์และงบประมาณ |
| 5. นางศิริอร นันทติกุล | ผู้อำนวยการส่วนติดตามและประเมินผล |
| 6. นางมณีนรัตน์ อดุลยประภากร | รักษาการผู้อำนวยการส่วนนโยบายภัยจากมนุษย์และความมั่นคง |
| 7. นางสาวฉัตรภารณ์ แก้วยงค์ | นักวิชาการเผยแพร่ชำนาญการพิเศษ |
| 8. นางสาวฉัตรทิพย์ ชุมพงค์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
| 9. นางจันทร์จิรา โพธิ์ทองนาค | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
| 10. นางภาวิอร ฉันทเนรมิตร | นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ |
| 11. นางสาวอรอนงค์ มโนหรรทัด | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
| 12. นางสุนันทา สิทธิสุข | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
| 13. นางสาวเบญญพัฒน์ จารุภาคย์ชานนทน์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ |



กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
กระทรวงมหาดไทย

Department of Disaster Prevention and Mitigation (DDPM)
Ministry of Interior, Thailand.