



แผนพัฒนาด้านดิจิทัล กรมเจ้าท่า พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐



สารบัญ

หน้า

บทที่ ๑ บทนำ

๑ - ๑

๑.๑ หลักการและเหตุผล

๑ - ๑

๑.๒ วัตถุประสงค์

๑ - ๒

๑.๓ วิธีดำเนินการ

๑ - ๒

๑.๔ วิสัยทัศน์ พันธกิจ อำนาจหน้าที่และแผนยุทธศาสตร์ของกรมเจ้าท่า

๑ - ๔

๑.๕ โครงสร้างองค์การของกรมเจ้าท่า

๑ - ๕

๑.๖ นโยบายและทิศทางการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของผู้บริหารกรมเจ้าท่า

๑ - ๑๒

บทที่ ๒ การศึกษาข้อมูลด้านยุทธศาสตร์

๒ - ๑

๒.๑ แผนระดับที่ ๑

๒ - ๑

๒.๒ แผนระดับที่ ๒

๒ - ๑

๒.๓ แผนระดับที่ ๓

๒ - ๓

๒.๔ กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐาน

๒ - ๗

บทที่ ๓ ผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกรมเจ้าท่า พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๕

๓ - ๑

๓.๑ สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ

๓ - ๔

๓.๒ การดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๑

๓ - ๕

๓.๓ การดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๒

๓ - ๕

๓.๔ การดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๓

๓ - ๕

๓.๕ การดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๔

๓ - ๕

๓.๖ การดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๕

๓ - ๗

๓.๗ สรุปภาพรวมเป้าหมายและตัวชี้วัดรวม

๓ - ๗

๓.๘ การดำเนินงานตามกลยุทธ์และตัวชี้วัด ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๑

๓ - ๘

๓.๙ การดำเนินงานตามกลยุทธ์และตัวชี้วัด ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๒

๓ - ๘

๓.๑๐ การดำเนินงานตามกลยุทธ์และตัวชี้วัด ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๓

๓ - ๘

๓.๑๑ การดำเนินงานตามกลยุทธ์และตัวชี้วัด ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๔

๓ - ๙

๓.๑๒ การดำเนินงานตามกลยุทธ์และตัวชี้วัด ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๕

๓ - ๙

บทที่ ๔ สถานภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมเจ้าท่า

๔ - ๑

๔.๑ การทบทวนและวิเคราะห์สถานภาพด้านดิจิทัลของกรมเจ้าท่า

๔ - ๑

๔.๒ การสัมภาษณ์ผู้บริหารของกรมเจ้าท่า

๔ - ๓

๔.๓ แบบสอบถามเจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	๔ - ๔
บทที่ ๕ การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาด้านดิจิทัล กรมเจ้าท่า พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	๕ - ๑
๕.๑ การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT ANALYSIS)	๕ - ๑
๕.๒ การกำหนดยุทธศาสตร์ดิจิทัลแผนพัฒนาด้านดิจิทัล กรมเจ้าท่า พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (TOWS MATRIX)	๕ - ๕
บทที่ ๖ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกรมเจ้าท่า พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	๖ - ๑
๖.๑ วิสัยทัศน์	๖ - ๑
๖.๒ พันธกิจ	๖ - ๑
๖.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์	๖ - ๑
๖.๔ แผนที่กลยุทธ์ (STRATEGY MAP)	๖ - ๕
๖.๕ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์	๖ - ๗
๖.๖ แผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลของกรมเจ้าท่า พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	๖ - ๘
บทที่ ๗ การบริหารจัดการ และการติดตาม ประเมินผล	๗ - ๑
๗.๑ การบริหารจัดการ	๗ - ๑
๗.๒ การติดตามประเมินผลการติดตามผล	๗ - ๑

บทที่ ๑ บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

ตามยุทธศาสตร์ชาติที่มีเป้าหมายในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกัน อีกทั้งนโยบายการพัฒนาประเทศให้เป็น Thailand ๔.๐ โดยการมุ่งเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยจากแบบเดิม ไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ ซึ่งเน้นภาคบริการคุณภาพสูง โดยรัฐบาลได้กำหนดนโยบายที่มุ่งเน้นการพัฒนาประเทศในส่วนของการพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย และการปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐและความสำคัญของการพัฒนาดิจิทัลตามแผนการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย ที่มุ่งเน้นการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ตั้งแต่การเชื่อมโยงข้อมูล บริการไปจนถึงการบริหารงานเพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการให้บริการของรัฐ พร้อมกับการผลักดันให้เกิดการนำเทคโนโลยีและอุปกรณ์ดิจิทัลมาสนับสนุนการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะมีความท้าทายของเทคโนโลยีที่สำคัญต่อการเปลี่ยนผ่านการพัฒนาและการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้กับหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถสร้างมาตรฐานของข้อมูลที่สามารถเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลการจัดเก็บฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) อินเทอร์เน็ตประสาทรสสิ่ง (Internet of Things) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล (Cyber Security) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) การบริหารจัดการข้อมูล และการประยุกต์ใช้ข้อมูล ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อการบริหารงานของภาครัฐ เป็นต้น

ทั้งนี้ กรมเจ้าท่า จึงได้มีการจัดทำแผนพัฒนาด้านดิจิทัลกรมเจ้าท่า พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ที่มุ่งเน้นการวิเคราะห์และออกแบบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การบูรณาการระหว่างหน่วยงานภาครัฐ การเชื่อมโยงข้อมูลบริการไปจนถึงการบริหารงานเพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการให้บริการของรัฐ พร้อมกับการผลักดันให้เกิดการนำเทคโนโลยีและอุปกรณ์ดิจิทัลมาสนับสนุนการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐเกี่ยวกับการบูรณาการข้อมูลสารสนเทศ ระบบการรักษาความปลอดภัย และเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เพื่อช่วยในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในอนาคตของกรมเจ้าท่า ให้สอดคล้องกับแผนระดับชาติ นโยบายการพัฒนาด้านดิจิทัลของรัฐบาล แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ของกรมเจ้าท่า ส่งผลให้เกิดการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการทั้งภาครัฐและประชาชน สามารถเชื่อมโยงการบริการข้อมูลให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการพัฒนาการบริการ รวมถึงการปรับปรุงระบบสารสนเทศ ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เพื่อให้กรมเจ้าท่าสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ ตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดได้

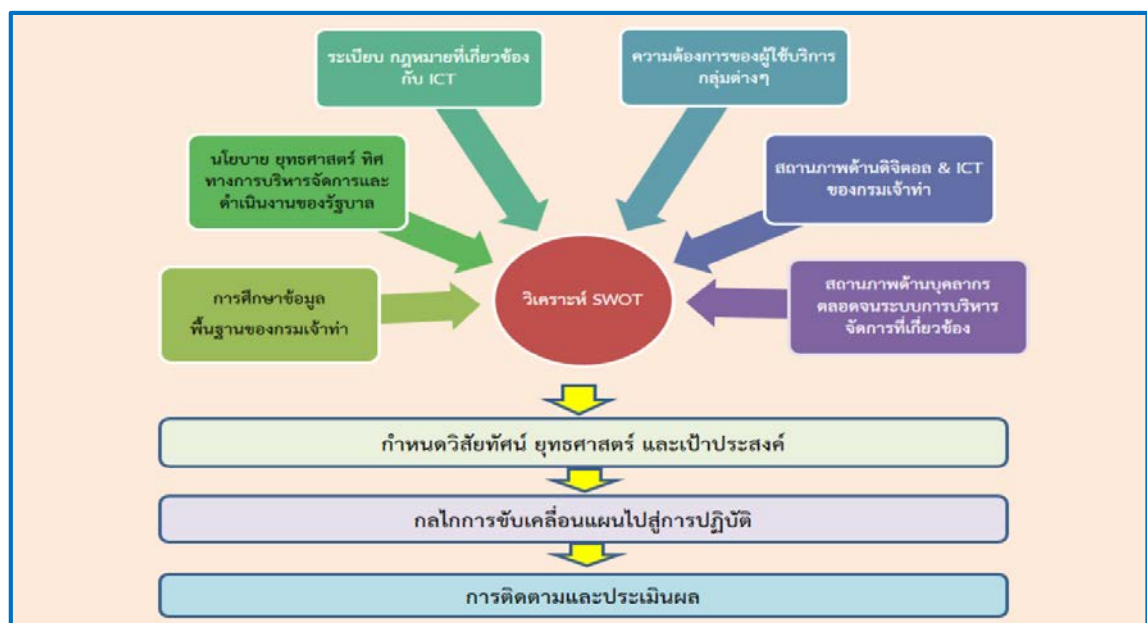
๑.๒ วัตถุประสงค์

๑.๒.๑ เพื่อศึกษา แผนระดับชาติ นโยบายการพัฒนาด้านดิจิทัลของรัฐบาล แผนพัฒนาด้านดิจิทัล กระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ แผนปฏิบัติการ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ วิเคราะห์นโยบาย ความต้องการของผู้ใช้บริการ รวมถึงศึกษาปัจจัยสภาพแวดล้อม ภายในและภายนอก เพื่อนำมาพัฒนา ปรับเปลี่ยนรูปแบบเป็นการทำงานของกรมเจ้าท่าที่มุ่งเน้นการใช้ดิจิทัลเพื่อ การพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

๑.๒.๒ เพื่อจัดทำแผนพัฒนาด้านดิจิทัล กรมเจ้าท่า พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ เพื่อเป็นแนวทางในการ เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการทั้งภาครัฐและประชาชน สามารถเชื่อมโยงการบริการข้อมูลให้กับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการพัฒนาการบริการ รวมถึงการปรับปรุงระบบสารสนเทศ ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ของกรมเจ้าท่า

๑.๓ วิธีการดำเนินการ

การจัดทำแผนพัฒนาด้านดิจิทัล กรมเจ้าท่า พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ โดยได้กำหนดกรอบแนวทางใน การดำเนินงาน ดังรูปที่ ๑.๓ - ๑



รูปที่ ๑.๓ - ๑ แสดงกรอบแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาด้านดิจิทัล กรมเจ้าท่า พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

ซึ่งได้กำหนดขั้นตอนในการดำเนินงาน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

๑) ศึกษาข้อมูลพื้นฐานของกรมเจ้าท่าเกี่ยวกับ โครงสร้างองค์การและอำนาจหน้าที่ของกรมเจ้าท่า วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายที่สำคัญและแผนยุทธศาสตร์ของกรมเจ้าท่า เพื่อสร้างความเข้าใจในการกิจ และบริบทต่าง ๆ ของกรมเจ้าท่า รวมถึงดำเนินการสำรวจนโยบายและทิศทางการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของผู้บริหารกรมเจ้าท่า

๒) สํารวจและวิเคราะห์นโยบาย แผนชาติ แผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ และกฎหมาย ระเบียบข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น

- ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐
- แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
- แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕
- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
- นโยบายประเทศไทย ๔.๐ (Thailand ๔.๐)
- แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย
- นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)
- แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐
- แผนปฏิบัติการว่าด้วยการส่งเสริมการใช้ประโยชน์เทคโนโลยี ๕G ของประเทศไทย ระยะที่ ๑
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทย ระยะ ๒๐ ปี (ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)
- แผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๕)
- แผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของไทย (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๕)
- แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (แผนพัฒนามาตรฐานดิจิทัล ๒๐๒๗)
- แผนพัฒนาบุคลากรคมนาคมดิจิทัลของกระทรวงคมนาคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)
- แผนปฏิบัตินโยบายการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ กรมเจ้าท่า
- พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒
- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒
- พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. ๒๕๕๐
- พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๐
- พระราชบัญญัติการปฏิบัตินโยบายทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕
- กรอบการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ภาครัฐ (Government Big Data Analytics Framework)
- กรอบแนวคิดของการให้บริการข้อมูลภาครัฐ (Government Data Service Framework)
- โครงการพัฒนาระบบคลาวด์กลางภาครัฐ (Government Data Center and Cloud service: GDCC)
- กฎกระทรวงความปลอดภัยในการขนส่ง พ.ศ. ๒๕๕๘
- กฎกระทรวงความปลอดภัยในการขนส่ง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓

๓) สํารวจและวิเคราะห์สถานภาพด้านดิจิทัล เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมเจ้าท่า เกี่ยวกับสถานภาพปัจจุบันด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน สถานภาพปัจจุบันด้านมาตรฐานข้อมูลโครงสร้างข้อมูล และฐานข้อมูลของกรมเจ้าท่า ในด้านระบบงานประยุกต์ (Software Applications) และสถานะปัจจุบันด้านระบบเครือข่ายและระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัย

๔) สํารวจและวิเคราะห์สถานภาพด้านบุคลากรและระบบบริหารการพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เกี่ยวกับสถานภาพบุคลากรของกรมเจ้าท่า สถานะระบบบริหารจัดการของกรมเจ้าท่า รวมถึงสถานะระบบการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศของกรมในปัจจุบัน

๕) สํารวจและวิเคราะห์ความต้องการของผู้ใช้บริการกลุ่มต่างๆ ประกอบด้วย กลุ่มผู้ให้บริการภายใต้สังกัดกรมเจ้าท่าในส่วนกลาง ผู้ให้บริการภายใต้สังกัดกรมเจ้าท่าในส่วนภูมิภาคความต้องการของของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๖) การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมเพื่อจัดทำยุทธศาสตร์ดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของ กรมเจ้าท่า โดยการนำข้อมูลที่ได้สํารวจ ศึกษา และวิเคราะห์ นำมาสรุปเพื่อกำหนดปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกและภายใน แล้วนำข้อมูลเข้าสู่กระบวนการวิเคราะห์ SWOT เพื่อนำไปสู่การหา โอกาส (Opportunity) อุปสรรค (Threat) จุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weakness) ต่อจากนั้นก็จะนำผลการวิเคราะห์ SWOT ไปสู่การวิเคราะห์ TOWS Matrix เพื่อกำหนดกลยุทธ์ (Strategy) เชิงยุทธศาสตร์

๗) กำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของ กรมเจ้าท่า โดยการนำการวิเคราะห์ TOWS Matrix ที่ได้มีการกำหนดกลยุทธ์ (Strategy) เชิงยุทธศาสตร์ นำไปใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกรมเจ้าท่า รวมถึงจะมีการสรุปการเชื่อมโยงและสอดคล้องของยุทธศาสตร์กับแผนชาติ/นโยบายชาติ

๘) กำหนดกลไกการขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติ โดยเป็นการนำยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ที่กำหนดขึ้น นำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ กิจกรรมและแผนงานพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกรมเจ้าท่า โดยมีการกำหนดชื่อโครงการ/กิจกรรม ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ งบประมาณดำเนินการ

๑.๔ วิสัยทัศน์ พันธกิจ อำนาจหน้าที่และแผนยุทธศาสตร์ของกรมเจ้าท่า

๑.๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

มุ่งพัฒนา กำกับ และส่งเสริมระบบการขนส่งทางน้ำ เพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจ ให้สะดวก ปลอดภัย และเป็นมาตรฐานสากล

๑.๔.๒ พันธกิจ (Mission)

กำกับดูแล การส่งเสริมการพัฒนาาระบบการขนส่งทางน้ำและการพาณิชย์ให้มีการเชื่อมต่อกับระบบการขนส่งอื่นๆ ทั้งการขนส่งผู้โดยสาร และสินค้า ท่าเรือ อยู่เรือ กองเรือไทย และกิจการเกี่ยวเนื่อง เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวก รวดเร็ว ทัวถึง และปลอดภัย ตลอดจนการสนับสนุนภาคการคมนาคมขนส่งทางน้ำให้มีความเข้มแข็ง โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑.๔.๓ อำนาจหน้าที่ (Authority)

๑. ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการเดินเรือในน่านน้ำไทย กฎหมายว่าด้วยเรือไทย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันเรือโดนกัน กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมการพาณิชย์นาวี กฎหมายว่าด้วยการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

๒. ศึกษาและวิเคราะห์เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางน้ำ

๓. ส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายระบบการขนส่งทางน้ำและการพาณิชย์นาวี

๔. ดำเนินการจัดระเบียบการขนส่งทางน้ำและกิจกรรมพาณิชย์นาวี

๕. ร่วมมือและประสานงานกับองค์กรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศในด้านการขนส่งทางน้ำ การพาณิชย์นาวี และในส่วนที่เกี่ยวข้องกับอนุสัญญาและความตกลงระหว่างประเทศ

๖. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรมหรือตามที่รัฐมนตรี หรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

๑.๔.๔ แผนยุทธศาสตร์ของกรมเจ้าท่า (Strategy)

๑. พัฒนาและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางน้ำ เพื่อดูแลรักษาทางน้ำ ชายฝั่ง สนับสนุนการขนส่งให้มีประสิทธิภาพ

๒. ยกระดับความปลอดภัยการคมนาคมทางน้ำ สนับสนุนภาคเศรษฐกิจ และการให้บริการ รักษาความปลอดภัย ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานสากลอย่างยั่งยืน

๓. ยกระดับศักยภาพด้านการขนส่งทางน้ำและพาณิชย์นาวี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

๔. การพัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนให้องค์กรมีความทันสมัย มีประสิทธิภาพ ดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาล เน้นการนำเทคโนโลยีมาใช้ ให้สามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

๑.๕ โครงสร้างองค์การของกรมเจ้าท่า

ปัจจุบันกรมเจ้าท่าแบ่งส่วนราชการภายในตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา ลงวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๕๘ ดังนี้

๑. กลุ่มตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่หลักในการตรวจสอบการดำเนินงานภายในกรม และสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรม รับผิดชอบงานขึ้นตรงต่ออธิบดีโดยมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการบริหาร การเงิน และการบัญชีของกรม

(๒) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๒. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ทำหน้าที่หลักในการพัฒนาการบริหารของกรมให้เกิดผลสัมฤทธิ์ มีประสิทธิภาพ และคุ้มค่า รับผิดชอบงานขึ้นตรงต่ออธิบดี โดยมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (๑) เสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่อธิบดีเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการภายในกรม
- (๒) ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการภายในกรม
- (๓) ประสานและดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการร่วมกับหน่วยงานกลางต่างๆ และหน่วยงานในสังกัดกรม
- (๔) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๓. สำนักงานเลขานุการกรม มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (๑) ดำเนินการเกี่ยวกับงานบริหารทั่วไปและปฏิบัติงานสารบรรณของกรม
- (๒) ดำเนินการเกี่ยวกับงานช่วยอำนวยความสะดวกและงานเลขานุการของกรม
- (๓) ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดระบบงานและบริหารงานทรัพยากรบุคคลของกรม
- (๔) ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข่าวสาร ผลการปฏิบัติงาน และความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานในหน้าที่ของกรม และดำเนินการเกี่ยวกับงานห้องสมุด
- (๕) ดำเนินการอื่นใดที่มีได้กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการใดของกรม
- (๖) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๔. กองกำกับการพาณิชย์นาวี มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (๑) ดำเนินการเกี่ยวกับการอนุญาต การจดทะเบียนและการติดตามผู้ประกอบการตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมการพาณิชย์นาวี
- (๒) ดำเนินการเกี่ยวกับการอนุญาต การจดทะเบียนและการจัดแจ้งของผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องและติดตามผู้ประกอบการตามกฎหมายว่าด้วยการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ
- (๓) ดำเนินการเกี่ยวกับการอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเลตามประกาศของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ ๕๘ ลงวันที่ ๒๖ มกราคม พ.ศ. ๒๕๑๕ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (๔) กำกับดูแล และติดตามการประกอบกิจการด้านการขนส่งทางทะเล การขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ กิจการท่าเรือ กิจการอยู่เรือ และกิจการอย่างอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (๕) กำกับดูแลมาตรฐานของบุคลากรและสถานศึกษาด้านพาณิชย์นาวี ตลอดจนประกาศนียบัตรวิชาชีพของบุคลากรด้านการขนส่งทางน้ำและการพาณิชย์นาวี

(๖) ปฏิบัติหน้าที่ฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องหรือคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชยนาวีแต่งตั้ง และปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชยนาวีมอบหมาย

(๗) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๕. กองคลัง มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) ดำเนินการเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี การงบประมาณ การพัสดุ อาคารสถานที่และยานพาหนะของกรม

(๒) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๖. กองมาตรฐานคนประจำเรือ มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดมาตรฐานหลักสูตรคนประจำเรือ

(๒) ดำเนินการเกี่ยวกับการสอบความรู้หรือการรับรองผู้ทำการในเรือ และการจดทะเบียนควบคุมคนประจำเรือและการออกหนังสือคนประจำเรือ

(๓) ดำเนินการเกี่ยวกับการจ้างและเลิกจ้างคนประจำเรือ

(๔) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๗. กองวิศวกรรม มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) ดำเนินการสำรวจและออกแบบสิ่งล่วงล้ำลำน้ำ ร่องน้ำทางเดินเรือ และสิ่งก่อสร้างต่างๆ ของกรม

(๒) ดำเนินการเกี่ยวกับงานวิศวกรรมการก่อสร้างสิ่งล่วงล้ำลำน้ำ ร่องน้ำทางเดินเรือ และสิ่งก่อสร้างต่างๆ ของกรม

(๓) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๘. กองส่งเสริมการพาณิชยนาวี มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) ศึกษาและวิเคราะห์เพื่อเสนอนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงานและมาตรการพัฒนา และส่งเสริมการขนส่งทางน้ำและการพาณิชยนาวี

(๒) ศึกษา วิเคราะห์และเสนอแนวทางการพัฒนาเกี่ยวกับการลงทุนและการประกอบกิจการพาณิชยนาวี รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการพัฒนาการยกระดับมาตรฐาน

(๓) ปฏิบัติหน้าที่ฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชยนาวี และปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชยนาวีมอบหมาย

(๔) ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐและเอกชนเพื่อดำเนินการตามนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน และมาตรการส่งเสริมการพาณิชยนาวี และกิจการเกี่ยวเนื่อง รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการดำเนินการดังกล่าว

(๕) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๙. กองสำรวจและแผนที่ มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) ดำเนินการเกี่ยวกับการสำรวจและสร้างแผนที่เส้นทางเดินเรือ

(๒) ดำเนินการเกี่ยวกับการสำรวจและประเมินผลข้อมูลระดับน้ำ กระแสน้ำ คลื่นลม ตะกอน ความเค็ม และอุณหภูมิของน้ำ

(๓) ดำเนินการสำรวจสิ่งล่องลำนํ้า และสำรวจปักหลักเขตควบคุมทางน้ำและสร้างแผนที่

(๔) จัดระบบการสำรวจ การจัดเก็บและการใช้ประโยชน์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพร่องน้ำและสิ่งล่องลำนํ้า

(๕) เผยแพร่ข้อมูลแผนที่อิเล็กทรอนิกส์ สภาพร่องน้ำและสิ่งล่องลำนํ้าด้วยระบบภูมิสารสนเทศ

(๖) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๑๐. ศูนย์ฝึกพาณิชยนาวี มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) ดำเนินการเกี่ยวกับการผลิต ฝึกอบรมและพัฒนาคนประจำเรือ รวมทั้งบุคลากรด้านการพาณิชยนาวี

(๒) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๑๑. สำนักกฎหมาย มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) ดำเนินการเกี่ยวกับงานด้านกฎหมายตามกฎหมายว่าด้วยการเดินเรือในน่านน้ำไทย กฎหมายว่าด้วยเรือไทย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันเรือโดนกัน กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมการพาณิชยนาวี กฎหมายว่าด้วยการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(๒) ดำเนินการเกี่ยวกับงานนิติกรรมและสัญญา งานเกี่ยวกับความรับผิดชอบทางแพ่ง อาญา งานคดีปกครอง และงานคดีอื่นที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของกรม

(๓) ให้คำปรึกษาและแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศ และข้อบังคับ ที่จำเป็นต่อการควบคุมดูแลการขนส่งทางน้ำและการส่งเสริมการพาณิชยนาวี

(๕) ศึกษาและวิเคราะห์เพื่อยกร่างและพัฒนากฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรม

(๖) ศึกษา วิเคราะห์ และติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ตลอดจนให้คำปรึกษา และเสนอแนะในการจัดทำอนุสัญญา สนธิสัญญา และความตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการขนส่งทางน้ำและการพาณิชย์

(๗) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๑๒. สำนักความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทางน้ำ มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) ดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุม ตรวจสอบ และปราบปรามเพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการเดินเรือในน่านน้ำไทย กฎหมายว่าด้วยเรือไทย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันเรือโดนกัน และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการดำเนินคดีแก่ผู้กระทำการอันเป็นความผิด

(๒) ดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมการปลูกสร้างอาคารหรือสิ่งอื่นใดมิให้ล่วงล้ำลำน้ำหรือกีดขวางทางเดินเรือ

(๓) ดำเนินการเกี่ยวกับงานด้านสภาวะแวดล้อมทางน้ำที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรม

(๔) ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารงานสื่อสาร การควบคุมการจราจรและรักษาความปลอดภัยทางน้ำ

(๕) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๑๓. สำนักงานเจ้าท่าภูมิภาคที่ ๑ - ๗ มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการเดินเรือในน่านน้ำไทย กฎหมายว่าด้วยเรือไทย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันเรือโดนกัน กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมการพาณิชย์ กฎหมายว่าด้วยการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมายในเขตพื้นที่ที่อธิบดีกำหนด

(๒) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๑๔. สำนักนำร่อง มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) ศึกษาและพัฒนาระบบ รูปแบบ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการนำร่องเรือ และระบบการประกอบกิจการนำร่อง

(๒) ดำเนินการเกี่ยวกับการนำร่องตามกฎหมายว่าด้วยการเดินเรือในน่านน้ำไทย

(๓) เสนอแนะเกี่ยวกับการกำหนดเขตท่าเรือหรือน่านน้ำใด ๆ ให้เป็นเขตที่ต้องเดินเรือโดยผู้นำร่อง

(๔) เสนอแนะเกี่ยวกับการออกข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการนำร่อง

(๕) ดำเนินการเกี่ยวกับการสอบความรู้และออกใบอนุญาตผู้นำร่องและผู้นำร่องพิเศษ

(๖) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๑๕. สำนักแผนงาน มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (๑) จัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนการปฏิบัติราชการของกรม
- (๒) ศึกษาความเป็นไปได้และความเหมาะสมของโครงการ รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนงานโครงการของกรม
- (๓) ศึกษาและพัฒนารูปแบบและวิธีการด้านการขนส่งทางน้ำและการพาณิชย์นาวี
- (๔) จัดทำและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกรม ตลอดจนสำรวจและประมวลผลสถิติการขนส่งทางน้ำและการพาณิชย์นาวี
- (๕) ดำเนินการเกี่ยวกับความร่วมมือระหว่างประเทศ
- (๖) ศึกษา พัฒนาและเสนอแนะนโยบายเกี่ยวกับระบบการขนส่งทางทะเล ระบบการขนส่งเชื่อมโยงการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ และการส่งเสริมการประกอบกิจการการขนส่งทางน้ำและการพาณิชย์นาวีและกิจการเกี่ยวเนื่อง
- (๗) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๑๖. สำนักพัฒนาและบำรุงรักษาทางน้ำ มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (๑) ดำเนินการเกี่ยวกับการขุดลอกและรักษาร่องน้ำทางเดินเรือ และงานเครื่องหมายการเดินเรือในลำแม่น้ำและบริเวณชายฝั่ง
- (๒) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๑๗. สำนักมาตรฐานทะเบียนเรือ มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (๑) ดำเนินการเกี่ยวกับทะเบียนเรือตามกฎหมายว่าด้วยเรือไทยและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (๒) ดำเนินการเกี่ยวกับใบอนุญาตใช้เรือตามกฎหมายว่าด้วยการเดินเรือในน่านน้ำไทย
- (๓) ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบสภาพเรือ เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องใช้ประจำเรือเพื่อออกใบสำคัญรับรองการตรวจเรือตามกฎหมายว่าด้วยการเดินเรือในน่านน้ำไทย กฎหมายว่าด้วยเรือไทย และกฎหมายว่าด้วยการป้องกันเรือโดนกัน เพื่อประกอบการออกใบทะเบียนเรือตามกฎหมายว่าด้วยเรือไทย และการออกและต่ออายุใบอนุญาตใช้เรือตามกฎหมายว่าด้วยการเดินเรือในน่านน้ำไทย
- (๔) ศึกษาเพื่อเสนอแนะนโยบายและแนวทางในการพัฒนาระบบทะเบียนเรือไทย
- (๕) กำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงานทะเบียนเรือให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน
- (๖) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๑๘. สำนักมาตรฐานเรือ มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (๑) ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบเรือ เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องใช้ประจำเรือเพื่อออกใบสำคัญรับรองตามอนุสัญญาระหว่างประเทศ
- (๒) ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจอนุมัติแบบแปลนเรือให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น หรืออนุสัญญาระหว่างประเทศ ตลอดจนติดตามการปรับปรุงแก้ไขอนุสัญญาระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง
- (๓) ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจเรือ สำหรับเรือต่างประเทศที่เดินเรือเข้ามาในน่านน้ำไทยตามกฎหมายว่าด้วยการนั้นหรืออนุสัญญาหรือความตกลงระหว่างประเทศ
- (๔) ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดมาตรฐานเรือ อุปกรณ์ประจำเรือ และการตรวจรับรองวัสดุเครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ประจำเรือให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- (๕) ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดหลักเกณฑ์และกำกับดูแลองค์กรที่ได้รับมอบอำนาจให้ทำการตรวจเรือ และออกใบสำคัญรับรองตามอนุสัญญาระหว่างประเทศ
- (๖) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย โดยโครงสร้างกรมเจ้าท่าแสดงหน่วยงานในสังกัดจำแนกตามกลุ่มภารกิจแสดงด้วยแผนภูมิดังนี้

โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในกรมเจ้าท่า



หมายเหตุ : ตามคำสั่งมอบอำนาจฯ ที่ ๒๗๔/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๖

*หน่วยงานที่จัดตั้งเป็นการภายใน

๑.๖ นโยบายและทิศทางการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของผู้บริหารกรมเจ้าท่า

ตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกรมเจ้าท่า พ.ศ.๒๕๖๒-๒๕๖๕ ที่มุ่งเน้นการวิเคราะห์และออกแบบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเกี่ยวกับการบูรณาการข้อมูลสารสนเทศ ระบบสารสนเทศ ระบบการรักษาความปลอดภัย และเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เพื่อช่วยให้การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในอนาคตของกรมเจ้าท่า ให้สอดคล้องกับนโยบายเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของรัฐบาลที่สามารถดำเนินการไปด้วยมาตรฐานเดียวกัน ส่งผลให้เกิดการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ และสามารถเชื่อมโยงการบริการและข้อมูลให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ และมีแนวทางที่กำหนดขึ้นเพื่อใช้ในการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัย แก่โซลูชันบรอด รวมทั้งการปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ โดยตามแผนดังกล่าว กรมเจ้าท่าได้กำหนดวิสัยทัศน์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดย “มุ่งสู่การขนส่งทางน้ำที่ยั่งยืนด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่ทันสมัยและตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้งาน” และวางทิศทางของพันธกิจ ในการ “สร้างองค์กรให้ยั่งยืนด้วยไอซีที”

จากการรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถาม การสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงของกรมเจ้าท่า เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในกระบวนการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมและนำไปสู่การกำหนดทิศทาง ในการจัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลกรมเจ้าท่า ซึ่งสามารถสรุปผลได้

๑. ทิศทางและนโยบายในการดำเนินงานจะยึดตามนโยบายของกระทรวงเป็นหลัก โดยกำหนดแนวทางต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนพัฒนาไทยแลนด์ ๔.๐

๒. เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ และการปฏิบัติงาน ด้วยนวัตกรรมทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ปรับเปลี่ยนการใช้กระดาษให้น้อยที่สุด นำระบบ E-Service มาใช้ประโยชน์ให้มากกว่าปัจจุบัน

๓. สร้างการบูรณาการระบบสารสนเทศ มีการรวมการทำงานของระบบต่างๆ (Integration system) เพื่อให้การทำงานการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างกันมีประสิทธิภาพ การออกแบบกระบวนการให้สามารถเชื่อมต่อได้และทุกขั้นตอนระบบสามารถแจ้งเตือนผู้ติดต่อว่าทำงานถึงขั้นตอนใดแล้ว สามารถติดตามความคืบหน้าได้

๔. การออกแบบระบบให้อำนวยความสะดวกให้ประชาชนสะดวกในการติดต่อกันต่างๆ เช่น สามารถจองคิวการสอบ สามารถติดต่อกันผ่านทางระบบ online รับรู้ข้อมูลข่าวสารได้โดยตรง

๕. พัฒนารฐานข้อมูลให้ไม่ซ้ำซ้อน และปรับปรุงข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน สามารถนำมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๖. พัฒนาองค์ความรู้ด้านการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี เพื่อการบริหารและการบริการอย่างมีธรรมาภิบาล

๗. พัฒนาความรู้ด้านสารสนเทศให้กับเจ้าหน้าที่ของกรมเจ้าท่า อย่างน้อยทุกคนต้องสามารถใช้คอมพิวเตอร์และโปรแกรมสำนักงานได้ ในส่วนของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานโดยตรงด้านไอซีทีควรมีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน เนื่องจากเทคโนโลยีมีการพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว

๘. จัดอบรมให้เจ้าหน้าที่กรมเจ้าท่าได้มีความรู้ในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามหน้าที่ที่ตนรับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ

บทที่ ๒ การศึกษาข้อมูลด้านยุทธศาสตร์

ในการจัดทำแผนพัฒนาด้านดิจิทัลในครั้งนี้ ได้มีการศึกษากรอบยุทธศาสตร์และนโยบายระดับชาติที่เกี่ยวข้อง โดยการรวบรวม ทบทวน และสังเคราะห์ยุทธศาสตร์และนโยบายระดับชาติรวมถึงแผนพัฒนาด้านดิจิทัล กรมเจ้าท่าในปัจจุบัน เพื่อนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ เพื่อให้มีทิศทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกรมเจ้าท่าฉบับที่ผ่านมา ซึ่งจะเป็นการลดความซ้ำซ้อน และขยายผลของการดำเนินงาน เพื่อนำไปสู่ทิศทางการขับเคลื่อนแผนพัฒนาด้านดิจิทัล กรมเจ้าท่า พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ต่อไป โดยแผนยุทธศาสตร์และนโยบายระดับชาติและระดับหน่วยงานต่าง ๆ ที่ได้ทำการทบทวนและสังเคราะห์ในการจัดทำแผนพัฒนา ด้านดิจิทัลในครั้งนี้ มีดังนี้

๒.๑ แผนระดับที่ ๑

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- (๑) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง
- (๒) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- (๓) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
- (๔) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
- (๕) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (๖) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้มีการกำหนดแผนยุทธศาสตร์และนโยบายต่าง ๆ เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนและสนับสนุนให้ทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ให้สามารถบรรลุผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ และภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนด โดยหนึ่งในแผนระดับชาติที่เป็นกลไกขับเคลื่อนสำคัญ คือ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งมีทั้งสิ้น ๒๓ แผนแม่บท ซึ่งถือเป็นแผนในระดับ ๒

๒.๒ แผนระดับที่ ๒

๑) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประกอบด้วย ๒๓ แผนแม่บท ดังนี้ (๑) ความมั่นคง (๒) การต่างประเทศ (๓) การเกษตร (๔) อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต (๕) การท่องเที่ยว (๖) พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ (๗) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล (๘) ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ (๙) เขตเศรษฐกิจพิเศษ (๑๐) การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม (๑๑) ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต (๑๒) การพัฒนาการเรียนรู้ (๑๓) การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี (๑๔) ศักยภาพการกีฬา (๑๕) พลังทางสังคม (๑๖) เศรษฐกิจฐานราก (๑๗) ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม (๑๘) การเติบโตอย่างยั่งยืน (๑๙) การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ (๒๐) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (๒๑) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (๒๒) กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม และ (๒๓) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

โดยแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องกับ ได้แก่ ประเด็นที่ ๑ ความมั่นคง ประเด็นที่ ๒ การต่างประเทศ ประเด็นที่ ๔ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ประเด็นที่ ๕ การท่องเที่ยวและประเด็นที่ ๗ โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล

แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) ที่เกิดขึ้นในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ทำให้เกิดผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม ดังนั้นแผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ฯ จึงเป็นการทบทวนและปรับเปลี่ยนแนวทางในการบรรลุเป้าหมายตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โดยมีสาระสำคัญดังนี้ (สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ๒๕๖๔) ประเด็นการพัฒนา มี ๔ ประเด็น ได้แก่

- ๑) การเสริมสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากภายในประเทศ (Local Economy)
- ๒) การยกระดับขีดความสามารถของประเทศเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว (Future Growth)
- ๓) การพัฒนาศักยภาพ และคุณภาพชีวิตของคนให้เป็นกำลังหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ (Human Capital)
- ๔) การปรับปรุงและพัฒนาปัจจัยพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการฟื้นฟูและพัฒนาประเทศ (Enabling Factors)

โดยในประเด็นที่ ๔ การปรับปรุงและพัฒนาปัจจัยพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการฟื้นฟูและพัฒนาประเทศ (Enabling Factors) จะมีความเกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีดิจิทัลในการคมนาคมโดยตรง เนื่องจากเป็นประเด็นที่มุ่งเน้นการปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเชิงระบบ การเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน การเปิดเผยข้อมูล และการปรับโครงสร้างและวิธีปฏิบัติราชการให้มีความยืดหยุ่น เป็นต้น

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ประกอบด้วย ๑๗ เป้าหมาย ซึ่งทั้ง ๑๗ เป้าหมาย จะประกอบด้วย ๑๖๙ เป้าหมายย่อย มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ๖ ด้าน และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง ๒๓ ประเด็น โดยมีคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (กพย.) เป็นกลไกระดับชาติในการขับเคลื่อนการพัฒนา โดยกระทรวงคมนาคมมีบทบาทเป็นหน่วยงานประสานงานหลักๆ ในเป้าหมาย SDGs ที่ ๙ โครงสร้างพื้นฐาน นวัตกรรม และอุตสาหกรรม และเป้าหมาย SDGs ที่ ๑๑ เมืองและชุมชนที่ยั่งยืน

๒) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ ประกอบด้วย ๑๓ หมายเหตุ โดยแผนฯ ฉบับที่ ๑๓ ที่เกี่ยวข้องกับการคมนาคมและเทคโนโลยีดิจิทัลมี ๒ หมายเหตุ ได้แก่ หมายเหตุที่ ๕: ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค หมายเหตุที่ ๑๓: ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

โดยหมายเหตุภายใต้ร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ที่เกี่ยวข้องกับการคมนาคมและเทคโนโลยีดิจิทัลในการคมนาคมโดยตรง ได้แก่ หมายเหตุที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

๓) นโยบายประเทศไทย ๔.๐ (Thailand ๔.๐)

เป้าหมายการดำเนินงานตามนโยบายประเทศไทย ๔.๐ คือ การขับเคลื่อน ๕ กลุ่มเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมเป้าหมายให้เกิดผลสัมฤทธิ์ภายในระยะเวลา ๓-๕ ปีข้างหน้า โดยกลุ่มเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมเป้าหมาย ของนโยบายประเทศไทย ๔.๐ ที่มีความเกี่ยวข้องคือ กลุ่มดิจิทัล Internet of Things ปัญญาประดิษฐ์ และเทคโนโลยีสมองกลฝังตัว

๒.๓ แผนระดับที่ ๓

๑) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย ฉบับที่ ๓ ประกอบด้วย ๓ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเพิ่มมูลค่าระบบห่วงโซ่อุปทาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาปัจจัยสนับสนุนด้านโลจิสติกส์

โดยทั้ง ๓ ยุทธศาสตร์มีความเกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีดิจิทัลในการคมนาคมโดยตรง เนื่องจากเป็นแผนนโยบายที่มุ่งเน้นในการพัฒนาด้านโลจิสติกส์ของประเทศไทยโดยเฉพาะโดยให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับผู้ประกอบการ การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในระบบ ฯ การยกระดับระบบอำนวยความสะดวกทางการค้า และพัฒนาปัจจัยสนับสนุนต่าง ๆ

๒) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ -๒๕๘๐)

ภายใต้แผนฯ จึงได้กำหนดภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี (Thailand Digital Landscape) เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนา โดยแบ่งออกเป็น ๔ ระยะ

ระยะที่ ๑ (๑ ปี ๖ เดือน) Digital Foundation (ก่อนประกาศใช้นโยบายและแผนระดับชาติ ฯ) ประเทศไทยลงทุนและสร้างฐานรากในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

ระยะที่ ๒ (๕ ปี) Digital Thailand I: Inclusion (ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๕) ทุกภาคส่วนของประเทศไทยมีส่วนร่วมในเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตามแนวทางประชารัฐ

ระยะที่ ๓ (๑๐ ปี) Digital Thailand II: Full Transformation (ภายในปี พ.ศ. ๒๕๗๐) ประเทศไทยก้าวสู่ดิจิทัลไทยแลนด์ ที่ขับเคลื่อนและใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมดิจิทัล ได้อย่างเต็มศักยภาพ

ระยะที่ ๔ (๒๐ ปี) Global Digital Leadership (ภายในปี พ.ศ. ๒๕๗๐ - ๒๕๘๐) ประเทศไทยอยู่ในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว สามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและคุณค่าทางสังคมอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้แนวทางในการขับเคลื่อนนโยบายและแผน ฯ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทยทั้ง ๔ ระยะ คือ ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมที่ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ โดยยุทธศาสตร์ที่ ๑-๔ มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับเทคโนโลยีดิจิทัลในการคมนาคม เนื่องจากมี

แผนงานที่สนับสนุนการพัฒนาดิจิทัลในระบบการคมนาคม ขนส่งและโลจิสติกส์ โครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล เพื่อการคมนาคม รวมถึงแพลตฟอร์มบริการพื้นฐานการขนส่งมวลชน เป็นต้น

๓) (ร่าง) แผนแม่บทด้านโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลระยะ ๕ ปี และระยะ ๑๐ ปี

เป็นกรอบแนวทางสำหรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลของประเทศในอนาคต ครอบคลุมหลากหลายมิติการพัฒนา และมุ่งเป้าเพื่อให้ประเทศไทยมีโครงสร้างพื้นฐานที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทั่วประเทศ ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ด้วยความเชื่อมั่น และเกิดระบบนิเวศที่เหมาะสมแก่การพัฒนาอุตสาหกรรม นวัตกรรม บริการ และกำลังคนด้านดิจิทัล (สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ๒๕๖๓) ซึ่งภายใต้แผนฯ ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ โดยในยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลด้านการติดต่อสื่อสาร แพร่เสียง และแพร่ภาพ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาศูนย์ข้อมูลและการเชื่อมโยงไปยังต่างประเทศ และยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบริการสำหรับโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล จะมีความเกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีดิจิทัลในการคมนาคมโดยตรง

๔) แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

ภายใต้แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลฯ ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับการเปลี่ยนผ่านดิจิทัลภาครัฐ เพื่อการบริหารงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว และขยายสู่หน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาบริการที่สะดวกและเข้าถึงง่าย

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างมูลค่าเพิ่มและอำนวยความสะดวกแก่ภาคธุรกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ

แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ จะจัดทำขึ้นเพื่อยกระดับภาครัฐไทยสู่เป้าหมายการให้บริการที่ตอบสนองประชาชน และลดความเหลื่อมล้ำ การเพิ่มความสามารถและศักยภาพในการแข่งขันของภาคธุรกิจ การสร้างความโปร่งใส ที่เน้นการเปิดเผยข้อมูลแก่ประชาชนโดยไม่ต้องร้องขอและการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน และการเป็นภาครัฐที่ปรับตัวทันการณ์ อันจะเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

๕) แผนปฏิบัติการว่าด้วยการส่งเสริมการใช้ประโยชน์เทคโนโลยี ๕G ของประเทศไทย ระยะที่ ๑

ภายใต้แผนปฏิบัติการฯ ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการพัฒนาโครงข่าย ๕G ประสิทธิภาพสูง (๕G Infrastructure Development)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัลผ่านเทคโนโลยี ๕G (๕G for Economic Expansion)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างสังคมคุณภาพด้วยเทคโนโลยี ๕G (๕G for Social Development)

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบนิเวศให้พร้อมต่อการใช้ประโยชน์เทคโนโลยี ๕G (๕G Ecosystem Acceleration)

แผนปฏิบัติการฯ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบนโยบายที่ชัดเจนในการวางรากฐานการพัฒนาโครงข่าย ๕G ประสิทธิภาพสูง เพื่รองรับรูปแบบการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ๕G ในทุกภาคส่วนได้อย่างแพร่หลาย โดยอาศัยกลไกการขับเคลื่อนด้วยการบูรณาการในด้านต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ปฏิบัติงาน

ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และปรับปรุงพัฒนามิติที่เป็นจุดอ่อนทางด้านความพร้อมของประเทศไทยในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี 5G

๖) แผนยุทธศาสตร์ที่กระทรวงคมนาคมจัดทำขึ้น

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทย ระยะ ๒๐ ปี (ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทย ระยะ ๒๐ ปี เพื่อเป็นกรอบทิศทางในการพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทยในระยะยาว และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องขับเคลื่อนไปในทิศทางและมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทย ระยะ ๒๐ ปี จะประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบูรณาการระบบคมนาคมขนส่ง (Integrated Transport Systems)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การบริการของภาคคมนาคมขนส่ง (Transport Services)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา ปรับปรุงกฎหมาย กำกับดูแล และปฏิรูปองค์กร (Regulations and Institution)

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การผลิตและพัฒนาบุคลากร (Human Resource Development)

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง (Technology and Innovation)

- แผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๕)

ได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านคมนาคม ระยะที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับแผนและนโยบายระดับชาติ และรองรับเป้าหมายการดำเนินงานในระยะแรกโดยภายใต้ แผน ฯ ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาระบบขนส่งขั้นพื้นฐานให้เชื่อมโยง ทัวถึง และเป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การยกระดับความปลอดภัยและความมั่นคงของระบบขนส่ง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาระบบขนส่งเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาปัจจัยสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่ความสำเร็จ

- แผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของไทย (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๕)

ได้จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกรอบทิศทางในการพัฒนาภาคคมนาคมขนส่งของประเทศ ในระยะ ๘ ปี ซึ่งเป็นกลไกในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม กระตุ้นเศรษฐกิจ การสร้างงาน กระจายรายได้ และสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน โดยภายใต้แผนพัฒนาฯ จะประกอบด้วย ๕ แผนงาน ดังนี้

แผนงาน ๑ การพัฒนาโครงข่ายรถไฟระหว่างเมือง

แผนงาน ๒ การพัฒนาโครงข่ายขนส่งสาธารณะเพื่อแก้ไขปัญหาจราจร ใน กทม. และปริมณฑล

แผนงาน ๓ การเพิ่มขีดความสามารถทางหลวงเพื่อเชื่อมโยงฐานการผลิตที่สำคัญของประเทศเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน

แผนงาน ๔ การพัฒนาโครงข่ายการขนส่งทางน้ำ

แผนงาน ๕ การเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการขนส่งทางอากาศ

- แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (แผนพัฒนาคมนาคมดิจิทัล ๒๐๒๗)

ภายใต้แผนพัฒนาคมนาคมดิจิทัล ๒๐๒๗ ได้กำหนดแผนงานหลักของการพัฒนาคมนาคมดิจิทัล (Digital Transformation Roadmap for Thailand Transportation) ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับศูนย์ข้อมูลการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบแห่งชาติ และศูนย์ข้อมูลของหน่วยงานในสังกัด รวมทั้งระบบบริหารจัดการข้อมูลคมนาคมขนส่ง ด้วยนวัตกรรมดิจิทัล (Transport Data Excellence)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับระบบคมนาคมขนส่งอัตโนมัติ (Autonomous Transport Infrastructure)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการด้านคมนาคมขนส่ง เพื่อรองรับระบบคมนาคมขนส่งอัตโนมัติ (Autonomous Transport Service)

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับองค์ความรู้บุคลากรด้านคมนาคมขนส่ง และผู้ใช้บริการ เพื่อรองรับระบบคมนาคมขนส่งอัตโนมัติ (HRD & Smart People)

- แผนปฏิบัติการส่งเสริมการใช้ประโยชน์เทคโนโลยี ๕G เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพความปลอดภัยของระบบคมนาคมขนส่ง (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ภายใต้ แผนปฏิบัติการส่งเสริมการใช้ประโยชน์เทคโนโลยี ๕G ได้กำหนดแผนงานหลักของการพัฒนา ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ โดยเกี่ยวข้องกับกรมเจ้าท่า ๔ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมขีดความสามารถด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล เพื่อรองรับการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ๕G และการวางมาตรฐานกลางของเทคโนโลยี ๕G สำหรับภาคส่วนการคมนาคมขนส่ง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาขีดความสามารถของระบบคมนาคมขนส่งทางถนน ด้วยเทคโนโลยี ๕G

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาขีดความสามารถของระบบคมนาคมขนส่งทางน้ำ ด้วยเทคโนโลยี ๕G

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาขีดความสามารถของระบบคมนาคมขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ ด้วยเทคโนโลยี ๕G

- แผนพัฒนาบุคลากรคมนาคมดิจิทัลของกระทรวงคมนาคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

ภายใต้แผนพัฒนาบุคลากรฯ ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ ๑: ยกระดับศักยภาพบุคลากรให้พร้อมในการก้าวเข้าสู่การเป็นคมนาคมดิจิทัล (Literacy & Development)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: พัฒนาและบริหารจัดการบุคลากรให้เป็นบุคลากรคมนาคมดิจิทัลเพื่อสร้างและใช้ดิจิทัลให้เกิดนวัตกรรมอย่างมีคุณค่า (Utilization & Management)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓: ปลุกฝังวัฒนธรรมดิจิทัล และจริยธรรมการใช้ดิจิทัลในองค์กร (Culture & Mindset)

ยุทธศาสตร์ที่ ๔: ประเมินผลศักยภาพบุคลากรในการสร้างคมนาคมดิจิทัล (Evaluation)

๗) แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ กรมเจ้าท่า

ภายใต้ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ กรมเจ้าท่า ได้กำหนดแผนงานหลัก ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑: พัฒนาและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางน้ำ เพื่อดูแลรักษาทางน้ำชายฝั่ง สนับสนุนการขนส่งให้มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒: ยกระดับความปลอดภัยการคมนาคมทางน้ำ สนับสนุนภาคเศรษฐกิจ การให้บริการ รักษาความปลอดภัย ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานสากลอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓: ยกระดับศักยภาพด้านการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔: การพัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนให้องค์กรมีความทันสมัย มีประสิทธิภาพ ดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาล เน้นการนำเทคโนโลยีมาใช้ ให้สามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

๒.๔ กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐาน

๑) กฎหมายด้านเทคโนโลยีดิจิทัลไทย

กฎหมายและพระราชบัญญัติในด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่จะเป็นกรอบและแนวทางข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับขอบเขตการดำเนินงาน พบว่ามี ๔ พระราชบัญญัติ ได้แก่

- พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒
- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒
- พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. ๒๕๕๐
- พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๐
- พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕

๒) มาตรฐาน หลักเกณฑ์ กรอบแนวทาง ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยี

มาตรฐาน หลักเกณฑ์ กรอบแนวทาง ข้อบังคับด้านการพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่มีความเกี่ยวข้องกับการ พบว่ามี ๓ กรอบแนวทาง ดังนี้

- กรอบการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ภาครัฐ (Government Big Data Analytics Framework)
- กรอบแนวคิดของการให้บริการข้อมูลภาครัฐ (Government Data Service Framework)
- โครงการพัฒนาระบบคลาวด์กลางภาครัฐ (Government Data Center and Cloud service: GDCC)

๓) กฎหมาย ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยด้านคมนาคมขนส่ง ทั้งทางบก รทาง น้ำ และอากาศ

กฎหมาย ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยด้านคมนาคมขนส่ง ประกอบด้วย ๒ กฎกระทรวงฯ ดังนี้

- กฎกระทรวงความปลอดภัยในการขนส่ง พ.ศ. ๒๕๕๘
- กฎกระทรวงความปลอดภัยในการขนส่ง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓

บทที่ ๓

ผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ

ภายใต้แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกรมเจ้าท่า พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๕

ทิศทางการดำเนินการด้านดิจิทัลของกรมเจ้าท่าที่ผ่านมา ดำเนินการภายใต้แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ ซึ่งสิ้นสุดในปี พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยมีวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์ ๕ ด้าน ของแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ และแผนงาน โครงการ ที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นกิจกรรมการดำเนินงานที่จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ ภายใต้แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕

ตารางที่ ๓-๑ กลยุทธ์และตัวชี้วัดของแผนการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกรมเจ้าท่า

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนา Digital Transport & Logistics เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ของการ แข่งขันทางเศรษฐกิจในการ คมนาคมขนส่งทางน้ำ	เพิ่มขีดความสามารถ ของการการแข่งขัน ทางเศรษฐกิจในการ คมนาคมขนส่งทางน้ำ	เพิ่มขีด ความสามารถของ การแข่งขันทาง เศรษฐกิจในการ คมนาคมขนส่งทาง น้ำ	สัดส่วนการขนส่งทางน้ำ เพิ่มขึ้น
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : เพิ่ม ศักยภาพ Digital Infrastructure & Safety เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และมีความปลอดภัยในการ คมนาคมและขนส่งทางน้ำ	เพื่อพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและความ ปลอดภัยในการ คมนาคมและขนส่ง ทางน้ำ	การเพิ่ม ประสิทธิภาพความ ปลอดภัยในการ คมนาคมและขนส่ง ทางน้ำด้วยดิจิทัล การเพิ่ม ประสิทธิภาพการ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานในการ คมนาคมและขนส่ง ทางน้ำด้วยดิจิทัล (Digital Infrastructure)	สัดส่วนการเกิดอุบัติเหตุทาง น้ำลดลง

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนา Digital Data Transport & Logistics เพื่อบูรณาการและเพิ่ม คุณค่าข้อมูลสารสนเทศด้าน การคมนาคมขนส่งทางน้ำ	เพิ่มมูลค่าและบูรณา การข้อมูลด้านการ คมนาคมขนส่งทางน้ำ	ยกระดับการใช้ ฐานข้อมูลเพื่อ วิเคราะห์ในเชิงลึก ให้เกิดประโยชน์ต่อ ภารกิจกรม (Data Analysis)	สัดส่วนของฐานข้อมูลที่มีการ แลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน เพิ่มขึ้น สัดส่วนของภารกิจที่มีการนำ Data Analysis ไปใช้ ประโยชน์
		การเพิ่ม ประสิทธิภาพการ แลกเปลี่ยนและ เผยแพร่ข้อมูล (Open Data)	
		การยกระดับบริหาร จัดการฐานข้อมูลที่มี ขนาดใหญ่ที่ความ หลากหลาย (Big Data)	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนา Digital Customer & Service เพื่อยกระดับ คุณภาพการให้บริการ ประชาชนและ ผู้ประกอบการขนส่งทางน้ำ	ยกระดับการ ให้บริการประชาชน และผู้ประกอบการ คมนาคมขนส่งทางน้ำ	เพิ่มประสิทธิภาพ การบริการ อิเล็กทรอนิกส์ (e- service ผ่าน Web & Mobile Application)	ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้ใช้บริการ e-service
		การยกระดับ คุณภาพการ ให้บริการผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์สู่ ระดับสากล	
		การวิเคราะห์เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพ การบริการด้วย Social Analytics	

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : เพิ่มศักยภาพ Digital Government เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรด้านการบริหารจัดการและบุคลากร	เสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรด้านการบริหารจัดการและบุคลากร	ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านการคมนาคมขนส่งทางน้ำ(R&D)	สัดส่วนของการสร้างหรือพัฒนานวัตกรรมด้านการคมนาคมขนส่งทางน้ำด้วยดิจิทัล
		พัฒนาความรู้และทักษะด้านการคมนาคมขนส่งทางน้ำเกี่ยวกับ Digital Platform	ระดับความสำเร็จตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศตามวิธีการปลอดภัย (ระดับ ๓)
		การเพิ่มประสิทธิภาพสำนักงานอัตโนมัติ (Back Office)	
		การเพิ่มประสิทธิภาพภาพความมั่นคงและปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ Cyber Security	

ในการจัดทำแผนพัฒนาด้านดิจิทัลที่ต้องดำเนินการเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของการพัฒนาด้านดิจิทัลของกรมเจ้าท่า จำเป็นจะต้องประเมินผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ภายใต้แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ ซึ่งเป็นขั้นตอนที่สำคัญที่ต้องพิจารณาว่าการดำเนินงานจะบรรลุผลสำเร็จตามแผน ที่วางไว้มากน้อยเพียงใด ในที่นี้ จะทำการประเมินผลการดำเนินงานจำนวนแผนงาน/โครงการ ในพ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ ที่ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ภายใต้แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ โดยแบ่งผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ออกเป็น ๓ กลุ่ม ได้แก่ อยู่ระหว่างดำเนินการ ดำเนินการแล้วเสร็จ และไม่ได้ดำเนินการ ซึ่งมีทั้งการประเมินภาพรวมของแผน / โครงการในภาพรวม และการประเมินเป็นรายยุทธศาสตร์ ดังนี้

๓.๑ สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ในปี พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ ภายใต้แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ ดังตารางที่ ๓-๒ พบว่า มีแผนงาน/โครงการ จำนวน ๗๔ แผนงาน/โครงการ ซึ่งพบว่า แผนงาน/โครงการ อยู่ในไม่ได้ดำเนินการ มีจำนวนมากที่สุด จำนวน ๔๒ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๖.๗๖ รองลงมาเป็นแผนงาน/โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๒๖ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๑๓ และแผนงาน/โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๖ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘.๑๑ ของแผนงาน/โครงการ

ตารางที่ ๓-๒ สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ

ยุทธศาสตร์	จำนวนแผนงาน/โครงการ			
	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ไม่ได้ดำเนินการ	รวม
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนา Digital Transport & Logistics เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ของการแข่งขันทางเศรษฐกิจในการคมนาคมขนส่งทางน้ำ	๐ (๐%)	๓ (๑๐๐%)	๐ (๐%)	๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : เพิ่มศักยภาพ Digital Infrastructure & Safety เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและมีความปลอดภัยในการคมนาคมและขนส่งทางน้ำ	๒ (๘.๓๓%)	๖ (๒๕.๐๐%)	๑๖ (๖๖.๖๗%)	๒๔
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนา Digital Data Transport & Logistics เพื่อบูรณาการและเพิ่มคุณค่าข้อมูลสารสนเทศด้านการคมนาคมขนส่งทางน้ำ	๓ (๒๕.๐๐%)	๔ (๓๓.๓๓%)	๕ (๔๑.๖๗%)	๑๒
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนา Digital Customer & Service เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการประชาชนและผู้ประกอบการขนส่งทางน้ำ	๐ (๐%)	๔ (๓๖.๓๖%)	๗ (๖๓.๖๔%)	๑๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : เพิ่มศักยภาพ Digital Government เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรด้านการบริหารจัดการและบุคลากร	๑ (๔.๑๗%)	๙ (๓๗.๕๐%)	๑๔ (๕๘.๓๓%)	๒๔

๓.๒ การดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๑

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนา Digital Transport & Logistics เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ของการแข่งขันทางเศรษฐกิจในการคมนาคมขนส่งทางน้ำ ภายใต้แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ มีแผนงาน/โครงการ จำนวน ๓ แผนงาน/โครงการ ซึ่งพบว่า แผนงาน/โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ทั้งหมด ๓ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของแผนงาน/โครงการทั้งหมด

๓.๓ การดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๒

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : เพิ่มศักยภาพ Digital Infrastructure & Safety เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และมีความปลอดภัยในการคมนาคมและขนส่งทางน้ำ ภายใต้แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ มีแผนงาน/โครงการ จำนวน ๒๔ แผนงาน/โครงการ ซึ่งพบว่า แผนงาน/โครงการ อยู่ในไม่ได้ดำเนินการ มีจำนวนมากที่สุด จำนวน ๑๖ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๖๗ รองลงมาเป็นแผนงาน/โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๖ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๐๐ และแผนงาน/โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๒ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘.๓๓ ของแผนงาน/โครงการ ทั้งหมดที่อยู่ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๒

๓.๔ การดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนา Digital Data Transport & Logistics เพื่อบูรณาการและเพิ่มคุณค่าข้อมูลสารสนเทศด้านการคมนาคมขนส่งทางน้ำ ภายใต้แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ มีแผนงาน/โครงการ จำนวน ๑๒ แผนงาน/โครงการ ซึ่งพบว่า แผนงาน/โครงการ อยู่ในไม่ได้ดำเนินการ มีจำนวนมากที่สุด จำนวน ๕ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๖๗ รองลงมาเป็นแผนงาน/โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๔ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๓๓ และแผนงาน/โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๓ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๐๐ ของแผนงาน/โครงการ ทั้งหมดที่อยู่ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๓

๓.๕ การดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนา Digital Customer & Service เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการ ประชาชนและผู้ประกอบการขนส่งทางน้ำ ภายใต้แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ มีแผนงาน/โครงการ จำนวน ๑๑ แผนงาน/โครงการ ซึ่งพบว่า แผนงาน/โครงการ อยู่ในไม่ได้ดำเนินการ มีจำนวนมากที่สุด จำนวน ๗ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๓.๖๔ รองลงมาเป็นแผนงาน/โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๔ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๓๖ และแผนงาน/โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ ของแผนงาน/โครงการ ทั้งหมดที่อยู่ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๔

๓.๖ การดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : เพิ่มศักยภาพ Digital Government เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรด้านการบริหารจัดการและบุคลากร ภายใต้แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ มีแผนงาน/โครงการ จำนวน ๒๔ แผนงาน/โครงการ ซึ่งพบว่า แผนงาน/โครงการ อยู่ในไม่ได้ดำเนินการ มีจำนวนมากที่สุด จำนวน ๑๔ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๘.๓๓ รองลงมาเป็นแผนงาน/โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๙ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๕๐ และแผนงาน/โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔.๑๗ ของแผนงาน/โครงการ ทั้งหมดที่อยู่ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๕

๓.๗ สรุปภาพรวมเป้าหมายและตัวชี้วัดรวม

โดยกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จไว้ทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ โดยการประเมินจะวัดความสำเร็จของการขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ให้เป็นไปตามเป้าประสงค์ ดังนี้

ตารางที่ ๓-๓ สรุปภาพรวมเป้าหมายและตัวชี้วัดรวม

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ผลลัพธ์			
			๖๒	๖๓	๖๔	๖๕
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนา Digital Transport & Logistics เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของการแข่งขันทางเศรษฐกิจในการคมนาคมขนส่งทางน้ำ	เพิ่มขีดความสามารถของการการแข่งขันทางเศรษฐกิจในการคมนาคมขนส่งทางน้ำ	สัดส่วนการขนส่งทางน้ำเพิ่มขึ้น	๑๔.๒๖%	๑๓.๘๘%	๑๒.๔๙%	๑๔.๑๖%
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : เพิ่มศักยภาพ Digital Infrastructure & Safety เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและมีความปลอดภัยในการคมนาคมและขนส่งทางน้ำ	การเพิ่มประสิทธิภาพความปลอดภัยในการคมนาคมและขนส่งทางน้ำด้วยดิจิทัล	สัดส่วนการเกิดอุบัติเหตุทางน้ำลดลง	๕๘ ครั้ง/ปี	๖๓ ครั้ง/ปี	๒๗ ครั้ง/ปี	๕๕ ครั้ง/ปี
	การเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในการคมนาคมและขนส่งทางน้ำด้วยดิจิทัล (Digital Infrastructure)					

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนา Digital Data Transport & Logistics เพื่อบูรณาการและเพิ่มคุณค่าข้อมูลสารสนเทศด้านการคมนาคมขนส่งทางน้ำ	ยกระดับการใช้ฐานข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ในเชิงลึกให้เกิดประโยชน์ต่อภารกิจกรม (Data Analysis)	สัดส่วนของฐานข้อมูลที่มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันเพิ่มขึ้น	๓๖%	๓๖%	๔๓%	๔๓%
	การเพิ่มประสิทธิภาพการแลกเปลี่ยนและเผยแพร่ข้อมูล (Open Data)	สัดส่วนของภารกิจที่มีการนำ Data Analysis ไปใช้ประโยชน์	๗	๗	๑๐	๑๐
	การยกระดับบริหารจัดการฐานข้อมูลที่มีขนาดใหญ่ที่ความหลากหลาย (Big Data)					
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนา Digital Customer & Service เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการประชาชนและผู้ประกอบการขนส่งทางน้ำ	เพิ่มประสิทธิภาพการบริการอิเล็กทรอนิกส์ (e-service ผ่าน Web & Mobile Application)	ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ e-service	๙๖.๓๕%	๙๗.๑๘%	๙๗.๑๗%	๙๗.๕๕%
	การยกระดับคุณภาพการให้บริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์สู่ระดับสากล					
	การวิเคราะห์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการด้วย Social Analytics					
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : เพิ่มศักยภาพ Digital Government เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรด้านการบริหารจัดการและบุคลากร	ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านการคมนาคมขนส่งทางน้ำ(R&D)	สัดส่วนของการสร้างหรือพัฒนานวัตกรรมด้าน			๘.๓๓% (๒)	๗.๑๔% (๑)
	พัฒนาความรู้และทักษะด้านการคมนาคมขนส่งทางน้ำเกี่ยวกับ Digital Platform	การคมนาคมขนส่งทางน้ำด้วยดิจิทัล				

	การเพิ่มประสิทธิภาพความมั่นคงและปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ Cyber Security	ระดับความสำเร็จตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศตามวิธีการปลอดภัย (ระดับ ๓)	ไม่ได้รับงบประมาณในการดำเนินการโครงการ แต่มีการทบทวนและจัดทำแผนแก้ไขปัญหามาจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนและภัยพิบัติ รวมทั้งมีการซ้อมการดำเนินการตามแผนดังกล่าว
--	---	--	---

๓.๘ การดำเนินงานตามกลยุทธ์และตัวชี้วัด ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๑

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนา Digital Transport & Logistics เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ของการแข่งขันทางเศรษฐกิจในการคมนาคมขนส่งทางน้ำ ภายใต้แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ โดยมีตัวชี้วัดเปรียบเทียบสัดส่วนการขนส่งทางน้ำเพิ่มขึ้น ในปี ๒๕๖๒ มีสัดส่วนการขนส่งทางน้ำร้อยละ ๑๔.๒๖ ในปี ๒๕๖๓ มีสัดส่วนการขนส่งทางน้ำร้อยละ ๑๓.๘๘ ในปี ๒๕๖๔ มีสัดส่วนการขนส่งทางน้ำร้อยละ ๑๒.๔๙ ในปี ๒๕๖๕ มีสัดส่วนการขนส่งทางน้ำร้อยละ ๑๔.๑๖ จากข้อมูลข้างต้นจะเห็นได้ว่าในปี ๒๕๖๓ และ ปี ๒๕๖๔ มีสัดส่วนการขนส่งทางน้ำที่ลดลง เนื่องจากปัญหาสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ทำให้ผู้ประกอบการชะลอในการขนส่งสินค้าทางน้ำ (Demand-Supply สินค้า ลดลงจึงส่งผลทำให้ปริมาณการขนส่งลดลงด้วยผ่านโหมดต่าง ๆ ลดลงด้วย)

๓.๙ การดำเนินงานตามกลยุทธ์และตัวชี้วัด ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๒

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : เพิ่มศักยภาพ Digital Infrastructure & Safety เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และมีความปลอดภัยในการคมนาคมและขนส่งทางน้ำ ภายใต้แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ โดยมีตัวชี้วัดเปรียบเทียบสัดส่วนการเกิดอุบัติเหตุทางน้ำลดลง ในปี ๒๕๖๒ มีการเกิดอุบัติเหตุทางน้ำจำนวน ๕๘ ครั้ง ในปี ๒๕๖๓ มีการเกิดอุบัติเหตุทางน้ำจำนวน ๖๓ ครั้ง เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๒ คิดเป็นร้อยละ ๘.๖๒ ในปี ๒๕๖๔ มีการเกิดอุบัติเหตุทางน้ำจำนวน ๒๗ ครั้ง ลดลงจากปี ๒๕๖๓ คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๑๕ ในปี ๒๕๖๕ มีการเกิดอุบัติเหตุทางน้ำจำนวน ๕๕ ครั้ง เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๔ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๓.๗ เนื่องจาก ในปี ๒๕๖๓ ปัญหาสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ทำให้มีการสัญจรทางน้ำลดลง และในปี ๒๕๖๔ ปัญหาสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) เริ่มดีขึ้น ทำให้มีการสัญจรทางน้ำเพิ่มมากขึ้นกลับสู่สภาวะปกติ (หากการสัญจรทางน้ำลดลง ก็จะส่งผลให้เกิดอุบัติเหตุทางน้ำลดลง และหากสัญจรทางน้ำเพิ่มมากขึ้นอาจจะทำให้เกิดอุบัติเหตุเพิ่มขึ้น ก็เป็นไปได้ จึงควรเพิ่มศักยภาพ Digital Infrastructure & Safety ก็จะช่วยลดอุบัติเหตุได้)

๓.๑๐ การดำเนินงานตามกลยุทธ์และตัวชี้วัด ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนา Digital Data Transport & Logistics เพื่อบูรณาการและเพิ่มคุณค่าข้อมูลสารสนเทศด้านการคมนาคมขนส่งทางน้ำ ภายใต้แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ โดยมีตัวชี้วัดเปรียบเทียบสัดส่วนของฐานข้อมูลที่มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันเพิ่มขึ้น โดยเปรียบเทียบกับฐานข้อมูลทั้งหมด ในปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๓ มีการสัดส่วนของฐานข้อมูลที่มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันร้อยละ ๓๖ และในปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕ มีการสัดส่วนของฐานข้อมูลที่มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันร้อยละ ๔๓ และสัดส่วนของภารกิจที่มีการนำ Data Analysis ไปใช้ประโยชน์ ในปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๓ มีการนำ Data Analysis ไปใช้ประโยชน์ ๗ หน่วยงาน และในปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕ มีการนำ Data Analysis ไปใช้ประโยชน์ ๑๐ หน่วยงาน เพิ่มขึ้น ๓ หน่วยงานคิดเป็นร้อยละ ๔๒.๘๖ เนื่องจาก รัฐบาลมีนโยบายให้อำนวยความสะดวกและลดภาระแก่ประชาชน (การไม่เรียกสำเนาเอกสารที่ทางราชการออกให้จากประชาชน) ทำให้หน่วยงานภาครัฐมีการเชื่อมโยงข้อมูลต่อหน่วยงานกันมากขึ้น

๓.๑๑ การดำเนินงานตามกลยุทธ์และตัวชี้วัด ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนา Digital Customer & Service เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการประชาชนและผู้ประกอบการขนส่งทางน้ำ ภายใต้แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ โดยมีตัวชี้วัดเปรียบเทียบสัดส่วนของการสร้างหรือพัฒนานวัตกรรมด้านการคมนาคมขนส่งทางน้ำด้วยดิจิทัล โดยกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจต่อการให้บริการงานระบบสารสนเทศกรมเจ้าท่า ในปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ ในปี ๒๕๖๒ ร้อยละความพึงพอใจ ๙๖.๓๕ ในปี ๒๕๖๓ ร้อยละความพึงพอใจ ๙๗.๑๘ ในปี ๒๕๖๔ ร้อยละความพึงพอใจ ๙๗.๑๗ ในปี ๒๕๖๕ ร้อยละความพึงพอใจ ๙๗.๕๕ เนื่องด้วยการเปลี่ยนวิธีคำนวณเป็นการใช้คะแนนคำนวณ แบบ ๕ ระดับ คือ ๕=มากที่สุด ๔=มาก ๓=ปานกลาง ๒=น้อย ๑=น้อยที่สุด ตามแบบสอบถามการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการของระบบในการนำมาคำนวณร้อยละความพึงพอใจ ซึ่งแตกต่างจากปี ๒๕๖๒-๒๕๖๔ ที่นำคะแนนมาจัดกลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามแบ่งออกเป็น ๒ กลุ่มหลัก คือ ๑.พึงพอใจ (๕=มากที่สุด ๔=มาก) ๒.ไม่พึงพอใจ (๓=ปานกลาง ๒=น้อย ๑=น้อยที่สุด) ดังนั้นเมื่อนำคะแนนมาหาค่าเฉลี่ยแล้วมีความแตกต่างกัน

๓.๑๒ การดำเนินงานตามกลยุทธ์และตัวชี้วัด ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : เพิ่มศักยภาพ Digital Government เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรด้านการบริหารจัดการและบุคลากร ภายใต้แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ โดยมีตัวชี้วัดเปรียบเทียบสัดส่วนของการสร้างหรือพัฒนานวัตกรรมด้านการคมนาคมขนส่งทางน้ำด้วยดิจิทัล โดยการนำผลงานวิจัยหรือพัฒนานวัตกรรมของกรมเจ้าท่า เปรียบเทียบกับแผนงาน/โครงการ ที่ได้รับการดำเนินการ ภายในยุทธศาสตร์ที่ ๕ มีจำนวนแผนงาน/โครงการทั้งหมดในปี ๒๕๖๔ คิดเป็นร้อยละ ๘.๓๓ จำนวนแผนงาน/โครงการทั้งหมดในปี ๒๕๖๕ คิดเป็นร้อยละ ๗.๑๔ ในปี ๒๕๖๒ และปี ๒๕๖๓ ยังไม่มีการสรุปผลการพิจารณาผลงานที่เป็นการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยหรือพัฒนานวัตกรรม ของกรมเจ้าท่า และตัวชี้วัดระดับความสำเร็จตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศตามวิธีการปลอดภัย (ระดับ ๓) ภายในยุทธศาสตร์ที่ ๕ กรมฯไม่ได้รับงบประมาณดำเนินการโครงการตามตัวชี้วัดนี้ ทั้งนี้ กรมฯ ได้ดำเนินการปฏิบัติตามแผนแก้ไขปัญหากจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนและภัยพิบัติ การวิเคราะห์

ทบทวนสถานการณ์ความไม่แน่นอนและภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นกับระบบสารสนเทศ เป็นประจำทุกปี และกรมได้ดำเนินการจัดทำโครงการจ้างที่ปรึกษาประเมินสถานะปัจจุบันและจัดทำแผนการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security) และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) งบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๖๖

บทที่ ๔ สถานภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมเจ้าท่า

๔.๑ การทบทวนและวิเคราะห์สถานภาพด้านดิจิทัลของกรมเจ้าท่า

กรมเจ้าท่า ได้ดำเนินการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและเครือข่าย เพื่อใช้ในการบริหารจัดการภายในองค์กร โดยได้พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนภารกิจหลักของ กรมเจ้าท่า ให้ดำเนินงานด้วยความถูกต้อง รวดเร็ว

ด้านระบบเครือข่าย กรมเจ้าท่าได้ดำเนินการเชื่อมโยงเครือข่ายผ่านระบบเครือข่ายสารสนเทศคมนาคม (MOTNET) โดยมีจุดติดตั้งที่หน่วยงานส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค รวมทั้งสิ้น ๖๕ แห่ง ประกอบด้วยส่วนกลาง ความเร็ว ๑๒๐ Mbps ส่วนภูมิภาค ได้แก่ สำนักงานเจ้าท่าภูมิภาคที่ ๑-๗ สำนักงานเจ้าท่าภูมิภาคสาขาที่ ๑-๗ ศูนย์ควบคุมจราจรและความปลอดภัยทางทะเล สำนักงานพัฒนาและบำรุงรักษาทางน้ำที่ ๑-๘ สถานีนำร่อง ๔ แห่ง และท่าเรือดอนสัก ความเร็วจุดละ ๔ Mbps ซึ่ง ปัจจุบันในส่วนภูมิภาค สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม (สปค.) ได้ดำเนินการติดตั้งระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตเพิ่มเติมอีก ๑ เส้นทาง เพื่อให้สามารถใช้งานอินเทอร์เน็ตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นโดยมีความเร็ว ๓๐/๑๐ Mbps และยังมีการใช้งานเครือข่ายผ่านระบบเครือข่ายสื่อสารข้อมูลเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐ (Government Information Network) หรือ GIN ในส่วนกลาง มีความเร็ว ๕๐ Mbps และส่วนภูมิภาคมีความเร็ว ๒๐ Mbps

ด้านระบบสารสนเทศ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการภายในองค์กร สนับสนุนภารกิจหลัก รวมทั้งสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ กระบวนการสร้างคุณค่า และกระบวนการสนับสนุนของกรมเจ้าท่า ได้แก่ ระบบทะเบียนเรือ ระบบคนประจำเรือ ระบบประกาศนียบัตร ระบบตรวจเรือ ระบบตรวจการขนส่งทางน้ำ ระบบนำร่อง ระบบสิ่งล่องล้าลำนน้ำ ระบบอนุสัญญาระหว่างประเทศ ระบบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ระบบบริหารสถานศึกษา ระบบ Single Window @ Marine Department (SW@MD) ในส่วนพิธีการรายงานการเข้ามาหรือออกไปของเรือในเมืองท่าหรือเขตท่าเรือใด ๆ ในน่านน้ำไทย และการออกใบอนุญาตเรือออกจากท่า การอนุญาตให้ขนถ่ายสิ่งของที่อาจทำให้เกิดอันตรายได้ การเคลื่อนย้ายเรือ จอดเรือนอกเขตการทำเรือแห่งประเทศไทย มีการเชื่อมโยงข้อมูลจากระบบทะเบียนเรือ ตรวจเรือ คนประจำเรือ ประกาศนียบัตร ระบบชำระค่าธรรมเนียม ของกรมเจ้าท่า การแลกเปลี่ยนข้อมูลใบแจ้งอนุญาตเข้าเทียบท่าของเรือประมงต่างประเทศ และ Port Clearance ผ่านระบบ NSW (กรมศุลกากร กรมประมง) และเชื่อมโยงข้อมูลตำแหน่งเรือกับศูนย์อำนวยความสะดวกชายฝั่งของชาติทางทะเล (ศรชล.) เพื่อใช้ในการตรวจสอบเส้นทางของเรือ ระบบสารสนเทศในการออกใบอนุญาตให้ทำการงานในเรือประมงตามมาตรา ๒๘๕ แห่งพระราชบัญญัติการเดินเรือในน่านน้ำไทย พระพุทธศักราช ๒๔๕๖ (ระบบ Single Window & Fishing Fleet) (SW&FF) เป็นระบบอำนวยความสะดวกให้ผู้ประกอบการและแรงงานประมงไม่ต้องสำเนาเอกสารจำนวนมากเพื่อมาขอรับบริการ ลดภาระค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และระยะเวลาารอคอยในการรับบริการ อีกทั้งยังได้นำเทคโนโลยี Face Recognition สำหรับการพิสูจน์อัตลักษณ์ของผู้ทำการงานในเรือประมงเพื่อป้องกันแรงงานผิดกฎหมาย การเชื่อมโยงข้อมูลจากระบบทะเบียนเรือ ตรวจเรือ คนประจำเรือ ประกาศนียบัตร ระบบชำระค่าธรรมเนียม ของกรมเจ้าท่า เชื่อมโยงข้อมูลเลขทะเบียนเรือ กับใบอนุญาตใบประมงพาณิชย์ และเชื่อมโยงข้อมูล เลขประจำตัวคนไม่มีสัญชาติไทย หรือหนังสือเดินทางของแรงงาน

ต่างด้าว กับหนังสือคนประจำเรือ (Sea Book) (กรมประมง) เชื่อมโยงข้อมูลเลขประจำตัวประชาชน กับข้อมูลทะเบียนบ้านและภาพใบหน้า, เลขประจำตัวคนไม่มีสัญชาติไทย กับข้อมูลทะเบียนบ้านและภาพใบหน้าของแรงงานต่างด้าว (กรมการปกครอง) เชื่อมโยงข้อมูลเลขประจำตัวคนไม่มีสัญชาติไทย หรือเลขที่หนังสือเดินทาง กับข้อมูล ใบอนุญาตทำงาน (Work Permit) ของแรงงานต่างด้าว (กรมการจัดหางาน) ซึ่งทั้ง ๒ ระบบ เป็นระบบที่ให้ประชาชน และผู้ประกอบการ ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งบุคคลที่ ๓ สามารถตรวจสอบใบอนุญาตอิเล็กทรอนิกส์ได้ จาก QR Code รวมทั้งประชาชนและผู้ประกอบการสามารถชำระค่าธรรมเนียมผ่านธนาคารกรุงไทย และชำระเงิน/พิมพ์ใบอนุญาต ผ่าน Counter Service

นอกจากนี้ยังประกอบด้วยระบบสารสนเทศอื่น ๆ ที่มีการใช้งาน เช่น ระบบ VTMS และ CCTV ของสำนักความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทางน้ำ ซึ่งใช้ในการกิจด้านการควบคุม ตรวจสอบ การจราจรขนส่งทางน้ำ ระบบ E-BUDGETING ใช้งานโดยสำนักแผนงานและกองคลัง ระบบ GFMS ใช้งานโดยกองคลังและหน่วยงานกรมเจ้าท่าในส่วนภูมิภาค ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ใช้งานในทุกหน่วยงานเพื่อให้บริการรับส่งหนังสือ จัดเก็บเอกสาร เพื่อส่งต่อ และสั่งการ ระบบ E-GP (การจัดซื้อจัดจ้างด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์) ใช้งานโดยกองคลัง ระบบ E-SAR ซึ่งเป็นระบบฐานข้อมูล ประมวลผล ตามผลการดำเนินงานตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณต่าง ๆ ระบบศูนย์ข้อมูลระบบติดตามข้อมูลเรือระยะไกลของประเทศไทย (LRIT National Data Center) ของสำนักความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทางน้ำ ใช้ในการกำกับติดตามตำบลที่เรือที่ติดตั้งระบบ LRIT เป็นการดำเนินการของรัฐบาลที่ตามข้อกำหนดอนุสัญญาอื่น ๆ SOLAS

และอยู่ระหว่างดำเนินการ โครงการจัดหาระบบพัฒนาศูนย์พยากรณ์บุคคล เพื่อจัดทำระบบพัฒนาศูนย์พยากรณ์บุคคลกรมเจ้าท่า ที่สามารถวางแผนพัฒนาศูนย์พยากรณ์การกำหนดเส้นทางพัฒนา การฝึกอบรม การประเมินผลการพัฒนาศูนย์พยากรณ์ได้ สามารถแสดงผลลัพธ์ของการพัฒนาศูนย์พยากรณ์บุคคล เช่น ความรู้ ทักษะ สมรรถนะของบุคลากรที่มีสำหรับภารกิจปัจจุบัน ในระดับบุคคล หน่วยงาน องค์กรเพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาศูนย์พยากรณ์บุคคล โครงการจัดหาระบบจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อจัดเก็บให้อยู่ในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ จัดเก็บเข้าสู่ระบบให้สามารถเรียกใช้เอกสารอิเล็กทรอนิกส์เหล่านั้นได้อย่างสะดวก รวดเร็ว สืบค้นโดยง่าย สามารถลดปริมาณการเก็บข้อมูลที่เป็นกระดาษและลดปริมาณการใช้กระดาษภายในกรมเจ้าท่า ลดพื้นที่และความซ้ำซ้อนในการจัดเก็บเอกสาร เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของกรมเจ้าท่าให้มีความทันสมัย และมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ทดแทนและเพิ่มเติม ให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ในส่วนกลาง และหน่วยงาน ส่วนภูมิภาค เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชนที่มาติดต่อราชการ โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน การให้บริการประชาชนเพื่อรองรับงาน NSW เป็นการพัฒนาและบูรณาการระบบงานที่ใช้ในการปฏิบัติงานและให้บริการประชาชนรวมทั้งโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลสารสนเทศที่มีอยู่เดิม ได้แก่ งานทะเบียนเรือ, งานตรวจเรือ, งานคนประจำเรือ, งานประกาศนียบัตร, งานระบบการชำระค่าธรรมเนียม, งานคดีและการดำเนินคดี, งานคุณภาพสิ่งแวดล้อม, งานสิ่งล่องล้าลำแม่น้ำ, งานตรวจการขนส่งทางน้ำ, งานระบบเงินเดือน, งานระบบรับแจ้งปัญหาการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์, งานจดทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งทางทะเลและผู้ประกอบการกิจการอยู่เรือ, งานจดทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ, งานขออนุญาตประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเลตามประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ ๕๘,

งานสารสนเทศพาณิชย์นาวี, งานพัฒนาเว็บไซต์ของ กรมเจ้าท่า รวมทั้ง พัฒนาระบบเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างระบบงานที่ใช้ในการปฏิบัติงานและให้บริการประชาชนของกรมเจ้าท่าให้สามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลกันได้แบบ Real-Time

โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ เพื่อทำความสะอาดข้อมูล (Data cleaning) ฐานข้อมูลงานที่ใช้ในการปฏิบัติงานและให้บริการประชาชนของกรมเจ้าท่า ครอบคลุมฐานข้อมูลหลักของกรมเจ้าท่า ให้มีความถูกต้องสามารถนำมาใช้วิเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการเพื่อให้สามารถวิเคราะห์ตรวจสอบเปรียบเทียบ การเปลี่ยนแปลงขอข้อมูลรวมทั้งประมวลผล กำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ และออกรายงานตามความต้องการได้อย่างรวดเร็ว

ในกระบวนการวิเคราะห์สถานการณ์ภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมเจ้าท่าผ่านกระบวนการเก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อระบุจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) ของปัจจัยสภาพแวดล้อมขององค์กรการจัดลำดับความสำคัญของปัจจัย SWOT การกำหนดกลยุทธ์ด้วย TOWS Matrix ที่นำไปสู่การกำหนดทิศทางวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์และยุทธศาสตร์ เพื่อเป็นกรอบและทิศทางการดำเนินงานด้านดิจิทัลของกรมเจ้าท่าต่อไป

ในการดำเนินงานได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลปฐมภูมิจาก ๓ แหล่งข้อมูล ได้แก่ ๑) การสัมภาษณ์ผู้บริหารของกรมเจ้าท่า ๒) การจัดทำแบบสอบถามสำหรับผู้รับผิดชอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานในกรมเจ้าท่า และ ๓) การจัดประชุมระดมความคิดเห็น เพื่อระดมความคิดเห็นจากบุคลากรซึ่งเป็นผู้แทนหน่วยงานในกรมเจ้าท่า และการประชุมเกี่ยวกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ดิจิทัลของกรมเจ้าท่า เพื่อนำเสนอรายละเอียดของแผน โดยมีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

๔.๒ การสัมภาษณ์ผู้บริหารของกรมเจ้าท่า

ผู้ให้ข้อมูลหลัก (Key Informant) โดยการสัมภาษณ์ ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม รักษาการแทนอธิบดีกรมเจ้าท่า สามารถสรุปผลการสัมภาษณ์ได้ดังนี้

การทำ Digital Transformation รวมทั้งการพัฒนา Digital กรมเจ้าท่า เพื่อมุ่งสู่หน่วยงานตามนโยบาย Thailand ๔.๐ การพัฒนากรมเจ้าท่าสู่การเป็นหน่วยงานดิจิทัลนั้น ต้องให้ความสำคัญประกอบด้วยสิ่งสำคัญสองส่วน ได้แก่ เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology (IT)) กับ เทคโนโลยีเชิงปฏิบัติงาน (Operational Technology (OT)) โดยบูรณาการทั้งสองเข้าด้วยกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงานของกรมเจ้าท่า ข้อมูลของระบบต่าง ๆ ควรมีการเชื่อมโยง เช่น ระบบทะเบียนเรือ ระบบตรวจเรือ ระบบคนประจำเรือ ระบบประกาศนียบัตร ข้อมูลท่าเรือ ข้อมูลการนำร่อง ข้อมูลการแจ้งเรือเข้า - ออก เส้นทางเดินเรือ เป็นต้น เพื่อให้มีการบริหารจัดการข้อมูลที่มีความถูกต้อง เพื่อการปฏิบัติงาน การพัฒนาการบริการประชาชน และภาคธุรกิจ ด้านการเงินการคลังของกรมเจ้าท่า รวมทั้งพร้อมต้องคำนึงถึงความเสี่ยงสำคัญที่ต้องพิจารณาด้วย โดยเฉพาะการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack)

การพัฒนางานของกรมเจ้าท่าให้เป็นรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เต็มรูปแบบ (๑๐๐%) ควรมีการวางแผนในการพัฒนา และจัดการอย่างรอบคอบ ถึงความจำเป็นและสำคัญ งานใดสามารถดำเนินการได้ งานใดยังไม่สามารถดำเนินการได้ หรืองานใดควรดำเนินการในรูปแบบคู่ขนาน ควรพิจารณาให้รอบคอบ

การพัฒนายุทธศาสตร์กรมเจ้าท่า ควรมีการแยกการพัฒนาบุคลากรระหว่าง ผู้ปฏิบัติงานต้องใช้ด้าน IT และผู้ปฏิบัติงานต้องใช้ด้าน OT เป็นสำคัญก่อน เพื่อให้การพัฒนาสามารถตอบสนองต่อการปฏิบัติงาน

ได้อย่างแท้จริง มีการใช้คนให้เหมาะสมกับงาน รวมทั้งมีการจัดอบรมให้เหมาะสมกับงานเพื่อยกระดับในการทำงานอย่างแท้จริง

กฎระเบียบต่าง ๆ ควรมีการปรับปรุงแก้ไขในกฎระเบียบที่ยังขัดต่อการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสม และผู้ปฏิบัติต้องมีความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบต่าง ๆ อย่างแท้จริง

๔.๓ แบบสอบถามเจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

แบบสอบถามผู้รับผิดชอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานในกรมเจ้าท่า เกี่ยวกับสถานะปัจจุบัน (As-Is) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานในสังกัดเกี่ยวกับภารกิจด้าน ICT ที่สำคัญของหน่วยงาน การใช้งานในด้าน Hardware และ Software รูปแบบการจัดเก็บข้อมูลประเด็นจุดแข็งและจุดอ่อนในด้านต่าง ๆ การฝึกอบรมบุคลากรด้าน ICT และความเข้าใจของบุคลากรต่อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้าน ICT รวมถึงแนวทางการดำเนินงานในอนาคต (To-Be) เกี่ยวกับแนวทางการเสริมสร้างจุดแข็งและการลดจุดอ่อน แนวทางการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ ไปใช้พัฒนางาน แนวทางการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ ไปใช้พัฒนางานแนวทางการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลและระบบ ICT และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่ต้องการฝึกอบรมในอนาคต

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

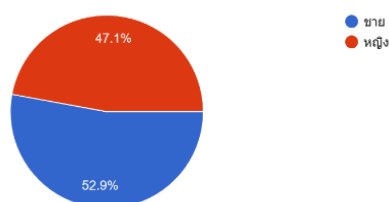
ในส่วนของผลการสำรวจข้อมูลทั่วไป ได้ทำการวิเคราะห์ผลและนำเสนอผลสรุปโดยแบ่งออกเป็น ๕ ด้าน ได้แก่ เพศ ระดับอายุ ระดับการศึกษา ระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน หน่วยงาน ดังนี้

ตารางที่ ๑.๑ เพศของผู้ตอบแบบสอบถาม

เพศ	จำนวนคน	ร้อยละ
ชาย	๑๕๖	๕๒.๙
หญิง	๑๓๙	๔๗.๑
รวม	๒๙๕	๑๐๐

จากตารางที่ ๑.๑ ผลการสำรวจด้านเพศของผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นชาย จำนวน ๑๕๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๙ และเป็นเพศหญิง จำนวน ๑๓๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๑

เพศ
ค่าตอบ 295 ข้อ

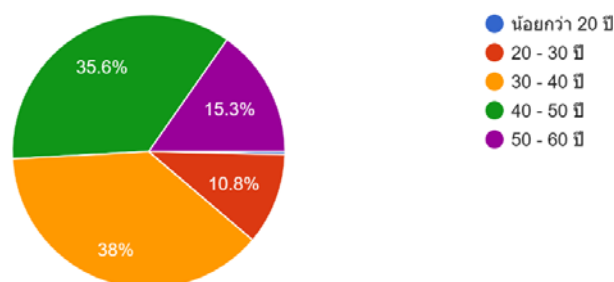


ตารางที่ ๑.๒ ช่วงอายุของผู้ตอบแบบสอบถาม

ระดับอายุ	จำนวนคน	ร้อยละ
น้อยกว่า ๒๐ ปี	๑	๐.๓
๒๐ - ๓๐ ปี	๓๒	๑๐.๘
๓๐ - ๔๐ ปี	๑๑๒	๓๘.๐
๔๐ - ๕๐ ปี	๑๐๕	๓๕.๖
๕๐ - ๖๐ ปี	๔๕	๑๕.๓
รวม	๒๙๕	๑๐๐

จากตารางที่ ๑.๒ ผลการสำรวจด้านระดับอายุของผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นผู้มีระดับอายุ ๓๐ - ๔๐ ปี จำนวน ๑๑๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๘.๐ อันดับ ๒ เป็นผู้ที่มีระดับอายุอยู่ระหว่าง ๔๐ - ๕๐ ปี จำนวน ๑๐๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๖ อันดับ ๓ เป็นผู้ที่มีระดับอายุอยู่ระหว่าง ๕๐ - ๖๐ ปี จำนวน ๔๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๓ อันดับ ๔ เป็นผู้ที่มีระดับอายุอยู่ระหว่าง ๒๐ - ๓๐ ปี มีจำนวน ๓๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๘ และผู้ที่มีระดับอายุน้อยกว่า ๒๐ ปี มีจำนวน ๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๐.๓

อายุ
ค่าตอบ 295 ข้อ

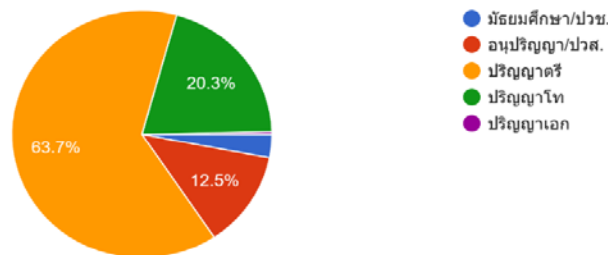


ตารางที่ ๑.๓ ระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม

ระดับการศึกษา	จำนวนคน	ร้อยละ
มัธยมศึกษา/ปวช.	๙	๓.๑
อนุปริญญา/ปวส.	๓๗	๑๒.๕
ปริญญาตรี	๑๘๘	๖๓.๗
ปริญญาโท	๖๐	๒๐.๓
ปริญญาเอก	๑	๐.๓
รวม	๒๙๕	๑๐๐

จากตารางที่ ๑.๓ ผลการสำรวจด้านวุฒิการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นผู้มีวุฒิ การศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน ๑๘๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๖๓.๗ อันดับ ๒ วุฒิการศึกษาระดับปริญญาโท จำนวน ๖๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๓ อันดับ ๓ เป็นผู้มีการศึกษาระดับอนุปริญญา/ปวส. จำนวน ๓๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๕ อันดับ ๔ เป็นผู้มีการศึกษาระดับมัธยมศึกษา/ปวช. จำนวน ๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๓.๑ และผู้มีการศึกษาระดับปริญญาเอก จำนวน ๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๐.๓

ระดับการศึกษา
คำตอบ 295 ข้อ

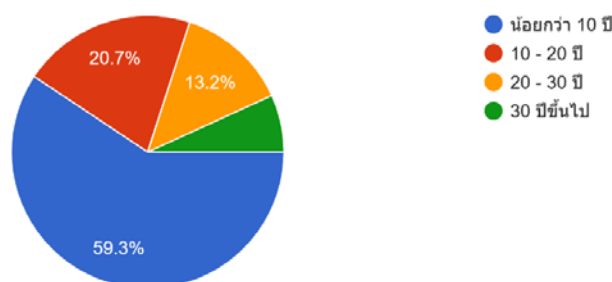


ตารางที่ ๑.๔ ระยะเวลาที่ปฏิบัติงานของผู้ตอบแบบสอบถาม

ระยะเวลาปฏิบัติงาน	จำนวนคน	ร้อยละ
น้อยกว่า ๑๐ ปี	๑๗๕	๕๙.๓
๑๐ - ๒๐ ปี	๖๑	๒๐.๗
๒๐ - ๓๐ ปี	๓๙	๑๓.๒
๓๐ ปีขึ้นไป	๒๐	๖.๘
รวม	๒๙๕	๑๐๐

จากตารางที่ ๑.๔ ผลการสำรวจด้านระยะเวลาที่ปฏิบัติงานของผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นผู้มีระยะเวลา ปฏิบัติงาน น้อยกว่า ๑๐ ปี จำนวน ๑๗๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๙.๓ อันดับ ๒ เป็นผู้ที่มีระยะเวลาปฏิบัติงาน

ระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน
คำตอบ 295 ข้อ



ระหว่าง ๑๐ - ๒๐ ปี จำนวน ๖๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๗ อันดับ ๓ เป็นผู้ที่มีระยะเวลาปฏิบัติงาน ๒๐ - ๓๐ ปี ปีขึ้นไป จำนวน ๓๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๒ และเป็นผู้ที่มีระยะเวลาปฏิบัติงาน ๓๐ ปีขึ้นไป มีจำนวน ๒๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๖.๘

ตารางที่ ๕ หน่วยงาน

หน่วยงาน	จำนวนคน	ร้อยละ
ส่วนกลาง	๑๓๐	๔๔.๑
ส่วนภูมิภาค	๑๖๕	๕๕.๙
รวม	๒๙๕	๑๐๐

จากตารางที่ ๑.๕ ผลการสำรวจด้านหน่วยงานของผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นหน่วยงาน ส่วนภูมิภาค จำนวน ๑๖๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๕.๙ และหน่วยงานส่วนกลาง จำนวน ๑๓๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๑

ส่วนที่ ๒ สถานะปัจจุบัน (As-Is)

ในส่วนของข้อมูลระบบงานที่ใช้ ได้ทำการวิเคราะห์ผลและนำเสนอผลสรุป โดยเพื่อรับฟังความคิดเห็นและสำรวจสภาพปัจจุบัน (As-Is) จำนวน ๒๙๕ คน สรุป ดังนี้

ตารางที่ ๒.๑ การใช้งานเทคโนโลยี ด้าน Hardware ภายในหน่วยงาน

ด้าน Hardware	มีประสิทธิภาพ		ไม่มีประสิทธิภาพ		ไม่ได้ใช้งาน	
	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ
คอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ	๒๐๙	๗๐.๘	๗๘	๒๖.๔	๘	๒.๘
โน้ตบุ๊ก	๑๑๘	๔๐.๐	๘๗	๒๙.๕	๙๐	๓๐.๕
Tablet	๙๒	๓๑.๑๘	๖๕	๒๒.๐	๑๓๘	๔๖.๘๒
สแกนเนอร์	๑๘๕	๖๒.๗	๖๕	๒๒.๐๓	๔๕	๑๕.๒๗
พริ้นเตอร์	๒๐๖	๖๙.๘๓	๗๙	๒๖.๗๘	๑๐	๓.๓๙
อุปกรณ์สำหรับ Conference	๒๐๘	๗๐.๕๑	๔๘	๑๖.๒๗	๓๙	๑๓.๒๒

ตารางที่ ๒.๒ การใช้งานเทคโนโลยี ด้าน Software ภายในหน่วยงาน

ด้าน Software	มีประสิทธิภาพ		ไม่มีประสิทธิภาพ		ไม่ได้ใช้งาน	
	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ
ระบบสารสนเทศกรมเจ้าท่า เช่น ระบบทะเบียนเรือ, ระบบ ตรวจเรือ, ระบบคนประจำ เรือ, ระบบประกาศนียบัตร,	๒๑๒	๗๑.๘๖	๔๐	๑๓.๕๖	๔๓	๑๔.๕๘

ด้าน Software	มีประสิทธิภาพ		ไม่มีประสิทธิภาพ		ไม่ได้ใช้งาน	
	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ
ระบบตรวจการขนส่งทางน้ำ, ระบบ Single Window @ Marine Department, ระบบ Single Window @ Fishing Fleet, ระบบภูมิสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการสิ่งปลูกสร้างล่องลำน้ำ เป็นต้น						
Microsoft office (Word, Excel, PowerPoint)	๒๕๔	๘๖.๑	๓๗	๑๒.๕๔	๔	๑.๓๖
โปรแกรมควบคุมคอมพิวเตอร์ระยะไกล (Remote Desktop) เช่น TeamViewer, AnyDesk, RealVNC เป็นต้น	๒๐๐	๖๗.๗๙	๓๓	๑๑.๑๙	๖๒	๒๑.๐๒
ระบบ Cloud Meeting (เช่น Zoom Meeting, Microsoft Team, Webex Meetings, Google Meet เป็นต้น)	๒๕๐	๘๔.๗๕	๒๘	๙.๔๙	๑๗	๕.๗๖
Power BI	๒๐๖	๖๙.๘๓	๗๙	๒๖.๗๘	๑๐	๓.๓๙
Google Data Studio	๑๐๘	๓๖.๖๑	๕๖	๑๘.๙๙	๑๓๑	๔๔.๔

ตารางที่ ๒.๓ การจัดเก็บข้อมูล

ประเภทการจัดเก็บ	จำนวนคน
Cloud	๖๒
Server	๑๘๔
อื่นๆ	๑๒๙

ตารางที่ ๒.๓.๑ รูปแบบของข้อมูลที่มีการจัดเก็บบน Cloud และการเชื่อมโยงข้อมูล

ของหน่วยงาน

ประเภทข้อมูล	ภายในกรม	ภายนอกกรม	ทั้งภายในและ ภายนอกกรม	ไม่เชื่อมโยง
	จำนวนคน	จำนวนคน	จำนวนคน	จำนวนคน
PDF / DOC / TXT / TIFF / JPEG / Audio / VDO	๔๓	๔	๕๑	๓๐
XLS	๓๗	๔	๔๐	๓๗
CSV / ODS / XML / JSON / KML / SHP / KMZ	๒๓	๖	๓๘	๔๗
RDF (URIs)	๒๔	๖	๓๖	๔๗
RDF (Linked data) / API	๒๕	๗	๓๔	๔๗

ตารางที่ ๒.๓.๒ รูปแบบของข้อมูลที่มีการจัดเก็บบน Server และการเชื่อมโยงข้อมูล

ของหน่วยงาน

ประเภทข้อมูล	ภายในกรม	ภายนอกกรม	ทั้งภายในและ ภายนอกกรม	ไม่เชื่อมโยง
	จำนวนคน	จำนวนคน	จำนวนคน	จำนวนคน
PDF / DOC / TXT / TIFF / JPEG / Audio / VDO	๘๓	๘	๗๐	๓๔
XLS	๗๐	๖	๔๘	๓๑
CSV / ODS / XML / JSON / KML / SHP / KMZ	๕๑	๗	๓๖	๕๖
RDF (URIs)	๔๙	๕	๓๖	๕๙
RDF (Linked data) / API	๕๑	๖	๓๔	๕๗

ตารางที่ ๒.๓.๓ รูปแบบของข้อมูลที่มีการจัดเก็บข้อมูลอื่น ๆ และการเชื่อมโยงข้อมูล

ของหน่วยงาน

ประเภทข้อมูล	ภายในกรม	ภายนอกกรม	ทั้งภายในและ ภายนอกกรม	ไม่เชื่อมโยง
	จำนวนคน	จำนวนคน	จำนวนคน	จำนวนคน
PDF / DOC / TXT / TIFF / JPEG / Audio / VDO	๕๘	๖	๕๕	๓๔
XLS	๔๖	๕	๔๐	๓๗
CSV / ODS / XML / JSON / KML / SHP / KMZ	๓๔	๖	๓๒	๔๒

ประเภทข้อมูล	ภายในกรม	ภายนอกกรม	ทั้งภายในและ ภายนอกกรม	ไม่เชื่อมโยง
	จำนวนคน	จำนวนคน	จำนวนคน	จำนวนคน
RDF (URIs)	๓๕	๕	๓๐	๔๓
RDF (Linked data) / API	๓๖	๕	๓๐	๔๒

ตารางที่ ๒.๔ การฝึกอบรมในช่วง ๑ - ๒ ปี ที่ผ่านมา

หัวข้อ	จำนวนคน
AI and Data Technology	๕๐
Cyber Security	๕๔
Digital Literacy	๓๙
Digital Transformation	๔๔
Blockchain	๑๔
Governance Risk and Compliance (GRC)	๑๗
Internet of Things (IoT)	๒๕
Data Catalog	๓๐
Data Governance	๕๐

ตารางที่ ๒.๕ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายด้านดิจิทัล

กฎหมายด้านดิจิทัล	มาก		ปานกลาง		น้อย		ไม่เข้าใจ	
	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ
พระราชบัญญัติคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒	๒๖	๘.๘๑	๑๕๖	๕๒.๘๘	๑๐๓	๓๔.๙๑	๑๐	๓.๔
พระราชบัญญัติความ มั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒	๑๗	๕.๗๖	๑๓๙	๔๗.๑๑	๑๒๓	๔๑.๖๙	๑๖	๕.๔๔
พระราชบัญญัติธุรกรรม ทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๔๔ และที่แก้ไข เพิ่มเติม	๒๑	๗.๑๑	๑๔๒	๔๘.๑๔	๑๑๕	๓๘.๙๘	๑๗	๕.๗๗
พระราชบัญญัติ ว่าด้วย การกระทำความผิด เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. ๒๕๕๐ และที่แก้ไข เพิ่มเติม	๒๓	๗.๗๙	๑๔๔	๔๘.๘๑	๑๑๕	๓๘.๙๘	๑๓	๔.๔๒

ตารางที่ ๒.๖ แผนการดำเนินการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.๒๕๖๒

การดำเนินการ	จำนวนคน	ร้อยละ
ดำเนินการแล้ว	๑๐๖	๓๕.๙
ภายใน ๖ เดือน	๕๔	๑๘.๓
ภายใน ๑ ปี	๕๕	๑๘.๖
มากกว่า ๑ ปี	๘๐	๒๗.๑

ดำเนินการแล้ว เช่น

- การบริหารจัดการในการจัดการข้อมูลและการแจ้งเตือนให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ
- มีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย เช่น การออก Privacy Policy
- ดำเนินการตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy) ของกรมเจ้าท่า
- มีการทบทวนการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลที่ไม่จำเป็น และเข้าร่วมการประชุมจัดทำแนวทางการดำเนินงานตาม พรบ. ดังกล่าว

ส่วนที่ ๓ แนวโน้มอนาคต (To-Be)

ตารางที่ ๓.๑ แผนนำเทคโนโลยีเหล่านี้ไปใช้เพื่อพัฒนางานในด้านต่าง ๆ

รายการ	ด้านการบริการประชาชน		ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน		ทั้ง ๒ ด้าน		ไม่มี	
	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ
ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI)	๒๔	๘.๑๔	๘๙	๓๐.๑๗	๑๑๓	๓๗.๖๓	๗๑	๒๔.๐๖
การเรียนรู้ของเครื่อง (Machine Learning: ML)	๒๘	๙.๔๙	๙๑	๓๐.๘๕	๑๑๐	๓๗.๒๙	๖๖	๒๒.๓๗
Mixed Reality (AR/VR)	๓๐	๑๐.๑๗	๗๘	๒๖.๔๔	๙๖	๓๒.๕๔	๙๑	๓๐.๘๕
Internet of Things (IoT)	๓๑	๑๐.๕๑	๘๖	๒๙.๑๕	๑๐๖	๓๕.๙๓	๗๒	๒๔.๔๑
Chatbot	๓๓	๑๑.๑๙	๘๖	๒๙.๑๕	๘๙	๓๐.๑๗	๘๗	๒๙.๔๙
Robotics	๓๐	๑๐.๑๗	๗๘	๒๖.๔๔	๘๕	๒๘.๘๑	๑๐๒	๓๔.๕๘
การพัฒนาระบบบัญชีข้อมูล (Data Catalog)	๓๐	๑๐.๑๗	๙๒	๓๑.๑๙	๑๑๔	๓๘.๖๔	๕๙	๒๐.๐

รายการ	ด้านการบริการประชาชน		ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน		ทั้ง ๒ ด้าน		ไม่มี	
	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ
ความปลอดภัยโลกไซเบอร์ (Cyber Security)	๓๕	๑๑.๘๖	๘๓	๒๘.๑๔	๑๒๙	๔๓.๗๓	๔๘	๑๖.๒๗
Enterprise Resource Planning (ERP)	๓๐	๑๐.๑๗	๘๑	๒๗.๔๖	๑๐๐	๓๓.๙๐	๘๔	๒๘.๔๗

ตารางที่ ๓.๒ แนวทางในการเชื่อมโยงหรือบูรณาการข้อมูล/ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ ทั้งภายในองค์กร (ระดับกรม) และหน่วยงานภายนอก

ระบบ	ภายในองค์กร (ระดับกรม)		หน่วยงานภายนอก	
	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ
ระบบการประมวลผลข้อมูล (Data Processing Systems: DP) หรือ (Transaction Processing Systems: TPS)	๔๘	๑๖.๒๗	๔๖	๑๕.๕๙
ระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Office Automation Systems: OAS)	๓๑	๑๐.๕๑	๔๐	๑๓.๕๕
ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (Management Information Systems: MIS)	๑๐๑	๓๔.๒๔	๙๖	๓๒.๕๔
ระบบสนับสนุนการตัดสินใจ (Decision Support Systems: DSS)	๔๔	๑๔.๙๒	๓๙	๑๓.๒๒
ระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูง (Executive Information Systems: EIS)	๑๗	๕.๗๖	๑๐	๓.๓๙
ระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) และระบบผู้เชี่ยวชาญ (Expert Systems: ES)	๑๔	๔.๗๕	๑๔	๔.๗๕
ยังไม่มีแนวทางในการเชื่อมโยงหรือบูรณาการข้อมูล	๔๐	๑๓.๕๕	๕๐	๑๖.๙๗

ตารางที่ ๓.๓ แนวโน้มด้านเทคโนโลยีใดที่ผู้ตอบแบบสอบถามสนใจในการฝึกอบรมในอนาคต

เทคโนโลยี	จำนวนคน
AI and Data Technology	๑๖๖
Cyber Security	๑๕๓
Digital Literacy	๙๘
Digital Transformation	๑๒๔
Blockchain	๑๐๐
Governance Risk and Compliance (GRC)	๑๐๒
Internet of Things (IoT)	-

เทคโนโลยี	จำนวนคน
Data Catalog	๙๗
Data Governance	๑๒๐

บทที่ ๕

การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาด้านดิจิทัล กรมเจ้าท่า พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

๕.๑ การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)

จากความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม และ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ กรมเจ้าท่า ต่อบริการสภาพแวดล้อมภายใน ภายนอกที่นำมาวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค เพื่อได้ปัจจัย SWOT นำมาวิเคราะห์ ในการจัดทำแผนพัฒนาด้านดิจิทัล กรมเจ้าท่า พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ให้มีความสอดคล้อง กับสถานการณ์ปัจจุบันขององค์กรมากที่สุด ในรูปแบบตาราง SWOT Matrix ดังนี้

สภาพแวดล้อมภายในขององค์กร (SW Factors)	
ปัจจัยจุดแข็ง (Strengths)	ปัจจัยจุดอ่อน (Weaknesses)
S๑. มีระบบงานสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน S๒. ผู้บริหารให้ความสำคัญและสนับสนุนรวมถึงส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน S๓. ระบบสารสนเทศมีการเชื่อมโยงและบูรณาการ เพื่อช่วยในการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล และอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน S๔. มีระบบสารสนเทศสำหรับบริหารจัดการและช่วยเพิ่มศักยภาพการตัดสินใจ S๕. มีระบบ E-Service เพื่อให้บริการประชาชน สนับสนุนการปฏิบัติราชการแบบอิเล็กทรอนิกส์ S๖. มีศูนย์ข้อมูล (Data Center) ที่มีเครื่องแม่ข่าย และอุปกรณ์เครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ S๗. มีความพร้อมในด้านคอมพิวเตอร์ และเครือข่าย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ S๘. มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ S๙. มีแผนบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ S๑๐. มีนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ S๑๑. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ความเข้าใจด้านสารสนเทศ	W๑. ยังไม่มีกระบวนการในกำหนดมาตรฐานในการจัดเก็บข้อมูล W๒. ระบบสารสนเทศยังไม่ครอบคลุมการดำเนินงานในทุกมิติของการปฏิบัติงาน W๓. ไม่มีการสำรองข้อมูลทุกระบบ ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงทางกายภาพ เมื่อเครื่องแม่ข่ายเสียหาย W๔. เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับสนับสนุนการปฏิบัติงานมีไม่เพียงพอ และมีความล้าสมัย W๕. บุคลากรขาดความตระหนักและความเข้าใจในกระบวนการด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ W๖. การสร้างการรับรู้และความตระหนักถึงความปลอดภัยของข้อมูล (Cyber Security) ยังไม่เพียงพอ W๗. จำนวนบุคลากรผู้สนับสนุนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เพียงพอ และขาดผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้าน เช่น ด้านระบบเครือข่าย ด้านความมั่นคงปลอดภัย ด้านการพัฒนาระบบ เป็นต้น W๘. ทักษะคิดเปิดรับการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Mindset) ในการทำงานของบุคลากรไม่เท่ากัน W๙. การเชื่อมโยงระบบข้อมูลพาณิชย์วิยังไม่สมบูรณ์ ขาดการบริหารจัดการข้อมูลในการกิจส่งเสริมและสนับสนุนพาณิชย์วิที่ดีและใช้ประโยชน์ในการอ้างอิงของผู้บริหาร

สภาพแวดล้อมภายในขององค์กร (SW Factors)	
ปัจจัยจุดแข็ง (Strengths)	ปัจจัยจุดอ่อน (Weaknesses)
S๑๒. บุคลากรผู้ดูแลระบบสารสนเทศของกรมมีความใส่ใจในการพัฒนาศักยภาพตนเองอย่างต่อเนื่อง สามารถบริหารจัดการและดูแลระบบได้ S๑๓. มีการส่งเสริมการ การฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	W๑๐. ขาดการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการพาณิชย์นาวีจากประเทศชั้นนำด้านนี้เช่นจากฝั่งของยุโรป รวมทั้งเงินเกาหลีและญี่ปุ่น W๑๑. บุคลากรยังมีความคุ้นเคยกับการทำงานระบบเดิม จึงไม่มีความคุ้นเคยกับการทำงานระบบใหม่ W๑๒. บุคลากรกรมเจ้าท่ายังขาดทักษะในการนำความรู้ด้านเทคนิคคอมพิวเตอร์ไปใช้และนำมาปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

สภาพแวดล้อมภายนอกขององค์กร (OT Factors)	
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
โอกา ๑. ภาครัฐให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการเปลี่ยนองค์กรสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) โดยวางยุทธศาสตร์ชาติที่สนับสนุนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนาในทุกภาคส่วน โอกา ๒. มีนโยบาย/กฎ/ระเบียบที่เอื้อให้มีการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานได้สะดวกขึ้น โอกา ๓. ผู้ใช้บริการทั้งภาคประชาชนและภาคเอกชนมีความพร้อมที่จะตอบรับการใช้งานระบบหรือเทคโนโลยีใหม่ ๆ มากขึ้น โอกา ๔. กฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานต่าง ๆ ภายนอกองค์กรส่งผลให้เกิดข้อจำกัดในการพัฒนาระบบสารสนเทศ โอกา ๕. มีนโยบายระดับประเทศ ที่เน้นการพัฒนา e-Government และ e-Service เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชนด้วยระบบดิจิทัล โอกา ๖. เทคโนโลยีมีความทันสมัยและสามารถเข้าถึงได้ง่ายขึ้นทำให้นำมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาได้อย่างหลากหลาย โอกา ๗. มีสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) และกระทรวงคมนาคมให้บริการด้านเครือข่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โอกา ๘. ประชาชน ผู้รับบริการ มีช่องทางการเข้าถึงบริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้ง่าย ผ่านอุปกรณ์การสื่อสารเคลื่อนที่ เช่น โทรศัพท์มือถือ แท็บเล็ต เป็นต้น	ท้า ๑. ขาดการบูรณาการข้อมูลร่วมกันในระหว่างหน่วยงาน และกระทรวงจึงทำให้เกิดความซ้ำซ้อนของข้อมูลและระบบงาน ท้า ๒. ข้อจำกัดทางด้านงบประมาณของกรม ท้า ๓. เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โครงการจัดทำด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ต้องทำล่วงหน้าส่งผลทำให้ได้อุปกรณ์ IT และซอฟต์แวร์ ที่นำมาใช้งานไม่ทันสมัย ท้า ๔. ภัยคุกคามและอาชญากรรมทางเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดความเสียหายที่กรม ไม่สามารถแก้ไขได้ทันทั่วทั้งที่ ท้า ๕. ข้อจำกัดทางด้านงบประมาณ เป็นอุปสรรคต่อการจัดหาอุปกรณ์ที่ทันสมัยในการป้องกันภัยคุกคาม ท้า ๖. มีกฎหมายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มมากขึ้น และกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน เช่น พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบุคลากรในการปฏิบัติงาน ท้า ๗. ค่าตอบแทน วัฒนธรรมองค์กร และสภาพแวดล้อมในการทำงานของภาครัฐขาดแรงจูงใจ จึงทำให้บุคลากรเกิดภาวะสมองไหลไปสู่ภาคเอกชน ท้า ๘. ประชาชนขาดความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยในการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

สภาพแวดล้อมภายนอกขององค์กร (OT Factors)	
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
๐๙. รัฐบาลให้ความสำคัญในการป้องกันภัยคุกคามด้านไซเบอร์ ๐๑๐. พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อปกป้องคอมพิวเตอร์ และโครงข่ายสารสนเทศของโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญทางสารสนเทศ หรือบริการที่สำคัญของประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยสามารถให้บริการได้เป็นปกติ และหน่วยงานสามารถรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างทันท่วงที ๐๑๑. มีสำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช.) เป็นหน่วยงานรับผิดชอบงานตามพระราชบัญญัติ และประสานการปฏิบัติงานร่วมกันทั้งภาครัฐและเอกชน ไม่ว่าในสถานการณ์ทั่วไปหรือสถานการณ์ที่เป็นภัยต่อความมั่นคงอย่างร้ายแรง อันจะทำให้การป้องกันและการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ๐๑๒. ราชการให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาประเทศ และพัฒนาบุคลากร ราชการให้มีความทันสมัยในยุครัฐบาลดิจิทัล ๐๑๓. เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว มีความทันสมัย ช่วยให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ๐๑๔. สถานการณ์โรคโควิด-๑๙ ทำให้บุคลากรต้องหันมาใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างจริงจัง ในการปฏิบัติงาน ๐๑๕. การส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับใช้เพื่อลดขั้นตอนในการปฏิบัติงานเพื่อความสะดวก รวดเร็ว ส่งเสริมกิจการพาณิชยนาวี ทำให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่เพิ่มขึ้น ๐๑๖. มีโอกาสพัฒนาระบบข้อมูลกับหน่วยงานอื่นเช่น NSW หรือ PCS	

๕.๒ การกำหนดยุทธศาสตร์ดิจิทัลแผนพัฒนาด้านดิจิทัล กรมเจ้าท่า พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐
(TOWS Matrix)

TOWS Matrix	
กลยุทธ์เชิงรุก SO SO๑. พัฒนารูปแบบการศึกษาโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลให้เป็นประโยชน์เพิ่มทางเลือกในการศึกษานอกชั้นเรียน SO๒. นำเทคโนโลยีที่มีอยู่มาช่วยในการปฏิบัติงานเพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน SO๓. สนับสนุนให้บุคลากรกรมเจ้าทานำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการปฏิบัติงาน/สร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากร SO๔. กรมเจ้าท่าให้ความสำคัญกับความปลอดภัยทางน้ำโดยจะพัฒนาและนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการดำเนินงานด้านความปลอดภัยทางน้ำ SO๕. จัดทำฐานข้อมูลนักเรียนเดินเรือพาณิชย์ที่ปฏิบัติงานในธุรกิจพาณิชย์นาวีให้เป็นปัจจุบัน และสร้างเครือข่ายจากฐานข้อมูลดังกล่าว เพื่อให้เข้ามาช่วยสนับสนุน/พัฒนาการส่งเสริมการขนส่งทางน้ำและการพาณิชย์นาวีใน ด้านต่าง ๆ ของกรมเจ้าท่า SO๖. พัฒนาระบบสารสนเทศการพาณิชย์นาวีโดยใช้ประโยชน์จากระบบงานของกรมที่มีอยู่ (เช่น GD NSW@MD) และเชื่อมต่อกับระบบข้อมูลของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น NSW ของกรมศุลกากร PCS ของการทำเรือแห่งประเทศไทย สถิติของกระทรวงพาณิชย์ สถิติข้อมูลการนำเข้า-ส่งออกของภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น เพื่อใช้ในการวางแผนพัฒนากิจการพาณิชย์นาวีและสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆภายในกรม ตลอดจนหน่วยงานภายนอกและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องตามที่ร้องขอได้อย่างมีประสิทธิภาพ SO๗. ปรับปรุงระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อป้องกันและรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ SO๘. จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ต่อพ่วงและระบบเครือข่าย เพื่อสนับสนุนการให้บริการ บริหารจัดการภายในองค์กร สนับสนุนภารกิจหลัก และการให้บริการประชาชน	กลยุทธ์เชิงป้องกัน ST ST๑. สร้างกลไกเพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงและเปลี่ยนข้อมูลในรูปแบบดิจิทัลระหว่างหน่วยงาน ST๒. จัดการฝึกอบรม/ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความเข้าใจ ในการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ST๓. สร้างกระบวนการในการบริหารจัดการเทคโนโลยี เช่น การกำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีที่ชัดเจน การจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี การติดตามและตรวจสอบด้านเทคโนโลยี

TOWS Matrix	
กลยุทธ์เชิงแก้ไข WO ๑. นำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนา ปรับปรุงการทำงานของบุคลากร ๒. ส่งเสริมพัฒนาทักษะความเชี่ยวชาญที่รองรับนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลในอนาคตให้กับบุคลากร ๓. ส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ที่รองรับนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลในอนาคต ให้กับบุคลากรในสายวิชาชีพด้านเทคโนโลยีดิจิทัล WO๔. สร้างการรับรู้ ความเข้าใจในกฎหมายระเบียบข้อบังคับ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง WO๕. สร้างความรู้ ความเข้าใจในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสู่การยกระดับผู้ใช้บริการอัจฉริยะ	กลยุทธ์เชิงรับ WT WT๑. พัฒนาทักษะและทัศนคติของบุคลากรทั่วไปในการใช้เทคโนโลยีในการปฏิบัติงาน WT๒. ส่งเสริมภาวะผู้นำด้านดิจิทัลของผู้บริหาร (Digital Leadership) ให้เกิดวัฒนธรรมดิจิทัล

จากปัจจัย SWOT นำมาวิเคราะห์ ในการจัดทำแผนพัฒนาด้านดิจิทัล กรมเจ้าท่า พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ให้ความสอดคล้อง กับสถานภาพปัจจุบันขององค์กรมากที่สุด ในรูปแบบตาราง SWOT Matrix มากำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาด้านดิจิทัล กรมเจ้าท่า พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ดังนี้

TOWS Matrix	ประเด็นยุทธศาสตร์
- กลยุทธ์เชิงรุก SO SO๕. จัดทำฐานข้อมูลนักเรียนเดินเรือพาณิชย์ที่ปฏิบัติงานในธุรกิจพาณิชย์ให้เป็นปัจจุบัน และสร้างเครือข่ายจากฐานข้อมูลดังกล่าว เพื่อให้เข้ามาช่วยสนับสนุน/พัฒนาการส่งเสริมการขนส่งทางน้ำ และการพาณิชย์ใน ด้านต่าง ๆ ของกรมเจ้าท่า SO๖. พัฒนาระบบสารสนเทศการพาณิชย์โดยใช้ประโยชน์จากระบบงานของกรมที่มีอยู่ (เช่น GD NSW@MD) และเชื่อมต่อกับระบบข้อมูลของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น NSW ของกรมศุลกากร PCS ของการทำเรือแห่งประเทศไทย สถิติของกระทรวงพาณิชย์ สถิติข้อมูลการนำเข้า-ส่งออกของภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น เพื่อใช้ในการวางแผนพัฒนากิจการพาณิชย์และสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆภายในกรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับระบบการขนส่งทางน้ำ

TOWS Matrix	ประเด็นยุทธศาสตร์
ตลอดจนหน่วยงานภายนอกและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องตามที่ร้องขอได้อย่างมีประสิทธิภาพ SO๗. ปรับปรุงระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อป้องกันและรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ต่อพ่วงและระบบเครือข่าย เพื่อสนับสนุนการให้บริการ บริหารจัดการภายในองค์กร สนับสนุนภารกิจหลัก และการให้บริการประชาชน - กลยุทธ์เชิงป้องกัน ST ST๑. สร้างกลไกเพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงและเปลี่ยนข้อมูลในรูปแบบดิจิทัลระหว่างหน่วยงาน ST๓. สร้างกระบวนการในการบริหารจัดการเทคโนโลยี เช่น การกำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีที่ชัดเจน การจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี การติดตามและตรวจสอบด้านเทคโนโลยี	
- กลยุทธ์เชิงรุก SO SO๑. พัฒนารูปแบบการศึกษาโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลให้เป็นประโยชน์เพิ่มทางเลือกในการศึกษานอกชั้นเรียน SO๒. นำเทคโนโลยีที่มีอยู่มาช่วยในการปฏิบัติงานเพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน SO๓. สนับสนุนให้บุคลากรกรมเจ้าท่านำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการปฏิบัติงาน/สร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากร จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ต่อพ่วงและระบบเครือข่าย เพื่อสนับสนุนการให้บริการ บริหารจัดการภายในองค์กร สนับสนุนภารกิจหลัก และการให้บริการประชาชน - กลยุทธ์เชิงป้องกัน ST ST๑. สร้างกลไกเพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงและเปลี่ยนข้อมูลในรูปแบบดิจิทัลระหว่างหน่วยงาน - กลยุทธ์เชิงแก้ไข WO ๑. นำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนา ปรับปรุงการทำงานของบุคลากร WO๕. สร้างความรู้ ความเข้าใจในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสู่การยกระดับผู้ให้บริการอัจฉริยะ	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาระบบการให้บริการที่สะดวก

TOWS Matrix	ประเด็นยุทธศาสตร์
- กลยุทธ์เชิงรุก SO SO๒. นำเทคโนโลยีที่มีอยู่มาช่วยในการปฏิบัติงาน เพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน SO๓. สนับสนุนให้บุคลากรกรมเจ้าท่านำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการปฏิบัติงาน/สร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากร SO๔. กรมเจ้าท่าให้ความสำคัญกับความปลอดภัยทางน้ำโดยจะพัฒนาและนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการดำเนินงานด้านความปลอดภัยทางน้ำ SO๗. ปรับปรุงระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อป้องกันและรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ต่อพ่วงและระบบเครือข่าย เพื่อสนับสนุนการให้บริการ บริหารจัดการภายในองค์กร สนับสนุนภารกิจหลัก และการให้บริการประชาชน - กลยุทธ์เชิงป้องกัน ST ST๑. สร้างกลไกเพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงและเปลี่ยนข้อมูลในรูปแบบดิจิทัลระหว่างหน่วยงาน . สร้างกระบวนการในการบริหารจัดการเทคโนโลยี เช่น การกำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยี ที่ชัดเจน การจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี การติดตามและตรวจสอบด้านเทคโนโลยี - กลยุทธ์เชิงแก้ไข WO ๑. นำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนา ปรับปรุงการทำงานของบุคลากร	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยกระดับความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย และรักษาสิ่งแวดล้อมทางน้ำด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- กลยุทธ์เชิงรุก SO SO๑. พัฒนารูปแบบการศึกษาโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลให้เป็นประโยชน์เพิ่มทางเลือกในการศึกษานอกชั้นเรียน SO๓. สนับสนุนให้บุคลากรกรมเจ้าท่านำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการปฏิบัติงาน/สร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากร - กลยุทธ์เชิงป้องกัน ST ST๒. จัดการฝึกอบรม/ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความเข้าใจ ในการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

TOWS Matrix	ประเด็นยุทธศาสตร์
๑. นำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนา ปรับปรุงการทำงานของบุคลากร ๒. ส่งเสริมพัฒนาทักษะความเชี่ยวชาญที่รองรับนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลในอนาคตให้กับบุคลากร ๓. ส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ที่รองรับนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลในอนาคต ให้กับบุคลากรในสายวิชาชีพด้านเทคโนโลยีดิจิทัล WO๔. สร้างการรับรู้ ความเข้าใจในกฎหมายระเบียบข้อบังคับ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง - กลยุทธ์เชิงรับ WT WT๑. พัฒนาทักษะและทัศนคติของบุคลากรทั่วไปในการใช้เทคโนโลยีในการปฏิบัติงาน .	

บทที่ ๖

แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกรมเจ้าท่า พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

๖.๑ วิสัยทัศน์

มุ่งพัฒนาสู่องค์กรดิจิทัล

๖.๒ พันธกิจ

- ๑) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลของระบบการขนส่งทางน้ำให้มีประสิทธิภาพ
- ๒) พัฒนาและปรับปรุงการให้บริการที่สะดวก ตอบสนองต่อการให้บริการประชาชน และสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่
- ๓) พัฒนาข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อยกระดับการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนและบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐ
- ๔) ยกระดับความปลอดภัยทางน้ำด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการเดินเรือในน่านน้ำไทย กฎหมายว่าด้วยเรือไทย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันเรือโดนกัน กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมการพาณิชย์นาวี กฎหมายว่าด้วยการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ๕) พัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากรกรมเจ้าท่าทุกระดับเพื่อส่งเสริมให้เกิดทัศนคติและวัฒนธรรมดิจิทัลที่นำกรมเจ้าท่าสู่องค์กรดิจิทัล

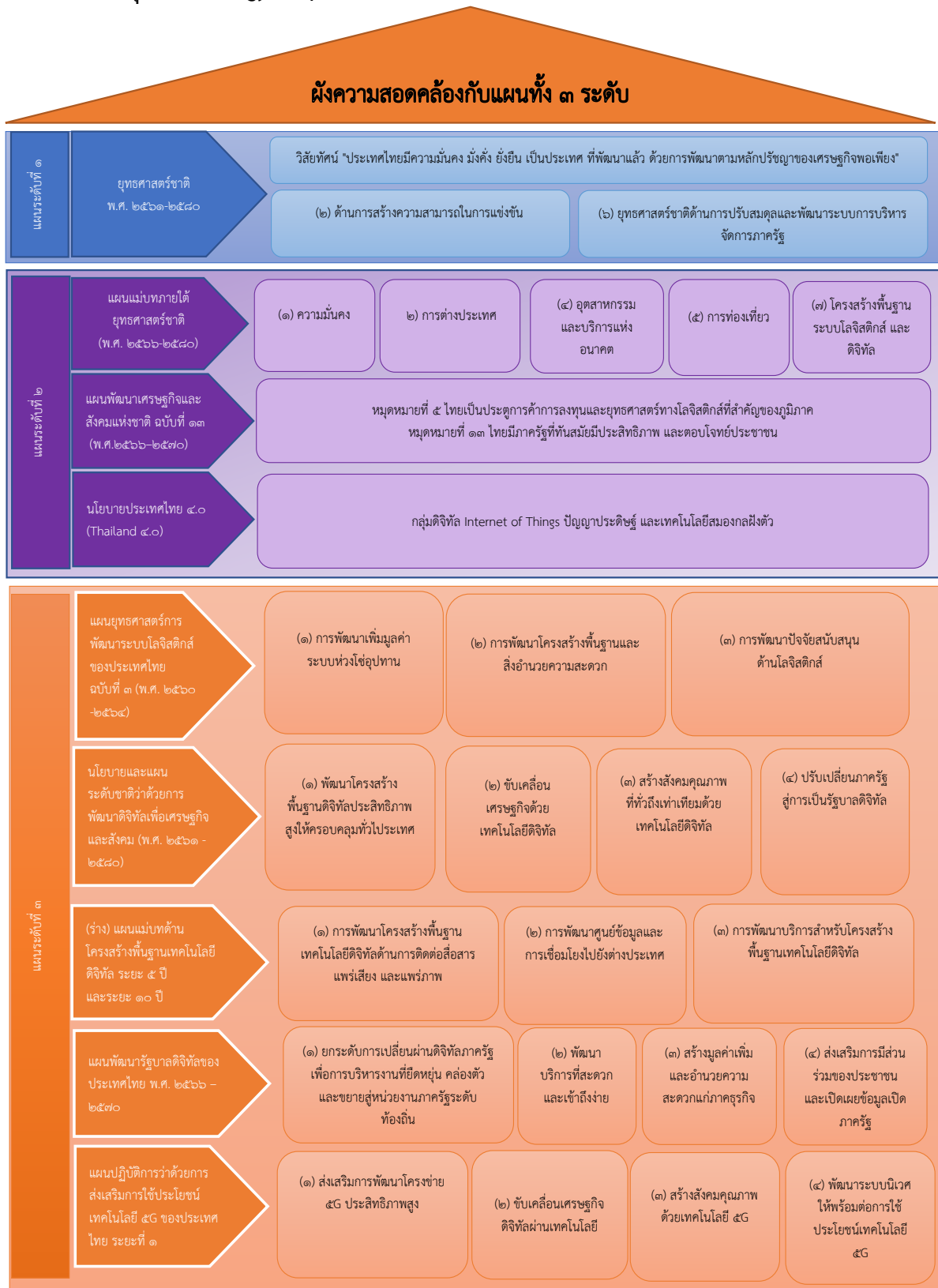
๖.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์

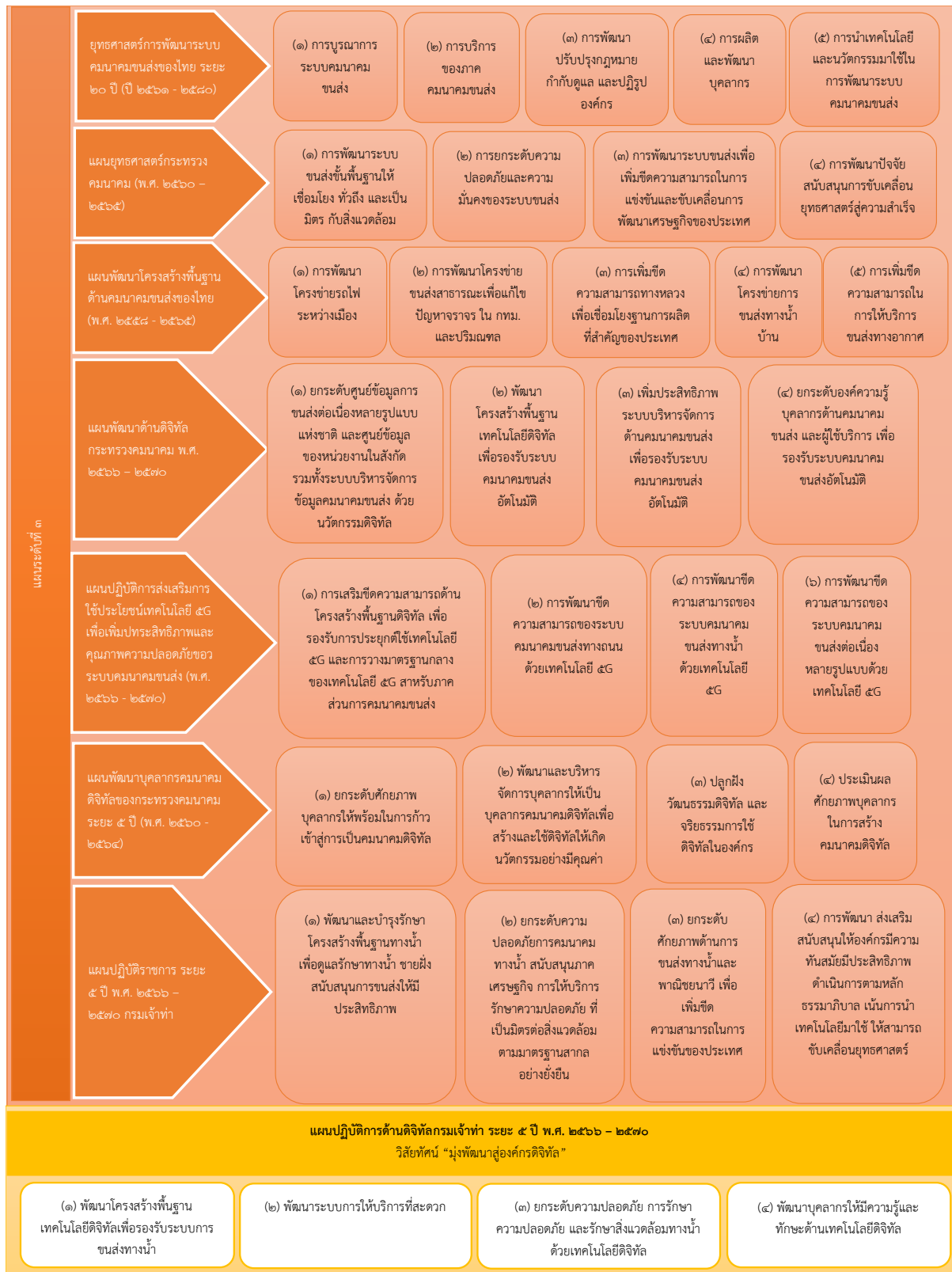
ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับ ระบบการขนส่งทางน้ำ	๑. โครงสร้างพื้นฐานสำคัญ ทางสารสนเทศ มีความ มั่นคงปลอดภัย และมี ความพร้อม ด้านเทคโนโลยี ระบบการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยทางไซเบอร์ ๒. ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพระบบการ ขนส่งทางน้ำอย่างเพียงพอ และมีมาตรฐาน ๓. การสร้างความตระหนักรู้ ด้านการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยทางไซเบอร์	๑. จัดทำ ปรับปรุง และ บำรุงรักษาระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์และ คอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ ต่อพ่วงให้เหมาะสมและ เพียงพอต่อการใช้งาน และ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน เพื่อลดความเสี่ยงและ ป้องกันความเสียหายของ ระบบงานและข้อมูล สารสนเทศ ๒. การพัฒนาและปรับปรุง ระบบเฝ้าระวังการบุกรุก ระบบสารสนเทศ และ ระบบสำรองข้อมูล ๓. การฝึกอบรมเพื่อสร้าง ความตระหนักรู้ด้านความ มั่นคงปลอดภัยในการใช้ ทรัพยากรสารสนเทศ ภายในองค์กร และด้าน ความปลอดภัย (Security Awareness Training)	๑. ระดับความสำเร็จของ การจัดให้มีมาตรฐานและ ข้อบังคับ ตลอดจนแนวทาง ปฏิบัติในการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยทาง ไซเบอร์ ๒. จำนวนองค์ความรู้ด้าน การรักษาความมั่นคง ปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ เผยแพร่ผ่านระบบ HRD ๓. สัดส่วนของจำนวน เครื่องคอมพิวเตอร์ต่อ เจ้าหน้าที่ ที่จำเป็นต่อการ ปฏิบัติงาน ๔. ร้อยละความพร้อมของ การให้บริการระบบ เครือข่ายที่กรมเจ้าท่าเป็น ผู้รับผิดชอบไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๙.๙๕

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาระบบการให้บริการที่ สะดวก	๑. เพื่อยกระดับการ ให้บริการประชาชนให้ ได้รับความสะดวก ๒. การบูรณาการระบบ ฐานข้อมูลให้สามารถ ทำงานร่วมกันได้ ลดความ ซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน ๓. จัดทำธรรมมาภิบาล มาตรฐาน และข้อมูลเปิด ภาครัฐด้านการขนส่ง ทางน้ำ	๑. ปรับปรุงและพัฒนาด้าน บริการดิจิทัลให้มี ประสิทธิภาพ ผู้รับบริการ ได้รับความสะดวกในการ รับบริการผ่านระบบดิจิทัล ๒. ปรับปรุงและพัฒนา ระบบให้เชื่อมโยงข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและ ภายนอกองค์กร ๓. พัฒนาช่องทางการ ให้บริการและระบบบริการ ประชาชนด้วยดิจิทัล แพลตฟอร์ม ๔. พัฒนาระบบเผยแพร่ ข้อมูลด้านการขนส่งทางน้ำ ในรูปแบบดิจิทัลเพื่อให้ ประชาชนรับรู้เข้าถึงได้ โดยง่าย	๑. ร้อยละความพึงพอใจใน การให้บริการประชาชน (e-Service) ๒. ร้อยละของกระบวนการ ที่ปรับเปลี่ยนมาเป็นระบบ e-Service เทียบกับ กระบวนการของกรมเจ้าท่า ตามคู่มือประชาชน ๓. จำนวนชุดข้อมูลที่ เผยแพร่ในลักษณะ Open Data
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยกระดับความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย และรักษาสสิ่งแวดล้อมทางน้ำ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	นำเทคโนโลยีดิจิทัลมา ยกระดับความเป็นเลิศด้าน กำกับดูแลความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย และการรักษาสสิ่งแวดล้อม ทางน้ำ นำไปสู่การพัฒนา ผลสัมฤทธิ์ของงานอย่าง ยั่งยืน	๑. ปรับปรุงและพัฒนา ข้อมูลด้านความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย และการรักษาสสิ่งแวดล้อม ทางน้ำ ด้วยเทคโนโลยี ดิจิทัล ๒. นำเทคโนโลยีดิจิทัลมา ใช้เป็นเครื่องมือในการเพิ่ม ประสิทธิภาพการ ควบคุมดูแลให้เกิดความ ปลอดภัยในการขนส่งทางน้ำ (เรือปลอดภัย คนปลอดภัย ท่าเรือปลอดภัย) ๓. การพัฒนาระบบ การจราจรทางน้ำ ระบบ ควบคุมและติดตามเรือด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล ๔. นำเทคโนโลยีดิจิทัลมา ใช้กำกับดูแลและส่งเสริม การรักษาสิ่งแวดล้อมทาง น้ำอย่างยั่งยืน	๑. จำนวนชุดข้อมูลด้าน ความด้านความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย และการรักษาสสิ่งแวดล้อม ทางน้ำ ที่เผยแพร่ในลักษณะ Open Data ๒. จำนวนครั้งของการ ลักลอบปล่อยทิ้งของเสีย ลงในแหล่งน้ำ ๓. ระดับความสำเร็จในการ นำเทคโนโลยีดิจิทัลมา ประยุกต์ใช้ในด้านความ ปลอดภัย การรักษาความ ปลอดภัยและการรักษา สิ่งแวดล้อมทางน้ำ

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ และทักษะด้านเทคโนโลยี ดิจิทัล	เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้มีความรู้และทักษะ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และ สามารถประยุกต์ใช้งาน เทคโนโลยีดิจิทัล ให้เกิดประสิทธิภาพ	๑. สำรวจพื้นฐานความรู้ และด้านทักษะดิจิทัลของ เจ้าหน้าที่กรมเจ้าท่าเพื่อ นำมาใช้ในการพัฒนา ๒. การพัฒนาระบบ สนับสนุนการเรียนรู้และ การจัดการองค์ความรู้ด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล ๓. จัดทำหลักสูตรด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล/จัดการ ฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้ด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล/ จัดทำสื่อ สำหรับถ่ายทอดองค์ความรู้ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	๑. ร้อยละความสำเร็จของ การสำรวจพื้นฐานความรู้ และด้านทักษะดิจิทัลของ เจ้าหน้าที่กรมเจ้าท่าเพื่อ นำมาใช้ในการพัฒนา ๒. เจ้าหน้าที่กรมเจ้าท่ามี จำนวนหลักสูตรการพัฒนา ทักษะด้านดิจิทัลใน แผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ต่อปี ไม่น้อยกว่า ๓ หลักสูตร ๓. จำนวนหลักสูตรในการ พัฒนาบุคลากรด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล ๔. จำนวนองค์ความรู้ด้าน เทคโนโลยีดิจิทัลที่เผยแพร่ ผ่านระบบ HRD

๖.๔ แผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map)





๖.๕ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์ : มุ่งพัฒนาสู่องค์กรดิจิทัล				
พันธกิจ	๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลของระบบการขนส่งทางน้ำให้มีประสิทธิภาพ		๒. พัฒนาและปรับปรุงการให้บริการที่สะดวก ตอบสนองต่อการให้บริการประชาชน และสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่	
	๓. พัฒนาข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อยกระดับการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนและบูรณาการข้อมูล ระหว่างหน่วยงานภาครัฐ			
ยุทธศาสตร์	๔. ยกระดับความปลอดภัยทางน้ำด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการเดินเรือในน่านน้ำไทย กฎหมายว่าด้วยเรือไทย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันเรือโดนกัน กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมการพาณิชย์นาวี กฎหมายว่าด้วยการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง		๕. พัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากรกรมเจ้าท่าทุกระดับเพื่อส่งเสริมให้เกิดทัศนคติและวัฒนธรรมดิจิทัลที่นำกรมเจ้าท่าสู่องค์กรดิจิทัล	
	๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับระบบการขนส่งทางน้ำ	๒. พัฒนาระบบการให้บริการที่สะดวก	๓. ยกระดับความปลอดภัย และการรักษาความปลอดภัย และรักษาสิ่งแวดล้อมทางน้ำด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	๔. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
เป้าประสงค์	๑. โครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ มีความมั่นคงปลอดภัย และมีความพร้อมด้านเทคโนโลยีระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์		๑. เพื่อยกระดับการให้บริการประชาชนให้ได้รับความสะดวก	
	๒. ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบการขนส่งทางน้ำอย่างเพียงพอและมีมาตรฐาน		๒. การบูรณาการระบบฐานข้อมูลให้สามารถทำงานร่วมกันได้ ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน	
	๓. การสร้างความตระหนักรู้ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์		๓. จัดทำธรรมาภิบาลมาตรฐาน และข้อมูลเปิดภาครัฐด้านการขนส่งทางน้ำ	
			นำเทคโนโลยีดิจิทัลมากระดับความเป็นเลิศด้านความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย และการรักษาสิ่งแวดล้อมทางน้ำ นำไปสู่การพัฒนาผลสัมฤทธิ์ของงานอย่างยั่งยืน	
				เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และสามารถประยุกต์ใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัล ให้เกิดประสิทธิภาพ

๖.๖ แผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลของกรมเจ้าท่า พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับระบบการขนส่งทางน้ำ												
๑	ด้านความปลอดภัยไซเบอร์	โครงการจ้างที่ปรึกษาประเมินสถานะปัจจุบันและจัดทำแผนการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security) และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- นโยบายและคู่มือการคุ้มครองส่วนบุคคลของกรมเจ้าท่า - แผนปฏิบัติการป้องกันและแก้ไขด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และข้อมูลส่วนบุคคลของกรมเจ้าท่า	๘.๔๐					ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง. (ทส.)
๒		โครงการป้องกันและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ของกรมเจ้าท่า	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- แนวทางในการป้องกัน หรือลดความเสียหายจากการคุกคามจากการโจมตีทางไซเบอร์			๑๕.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง. (ทส.)

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๓	ด้านอุปกรณ์และระบบ เครือข่าย	ท่าเรืออัจฉริยะ (Smart Pier) โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือโดยสาร สาธารณะ ๒ แห่ง ท่าเรือเทศบาล ตำบลบ้านเพ และท่าเรือหน้าด่าน เกาะเสม็ด ในพื้นที่ จ.ระยอง (เฉพาะอุปกรณ์ด้านไอซีที)	ยุทธ ๒	ยุทธ ๒,๓	ยุทธ ๑ กลยุทธ์ ๑					๒๐		ตาม แผนปฏิบัติ จท. *กทศ. / จภ.๖ (รย.)
๔		ท่าเรืออัจฉริยะ (Smart Pier) โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือโดยสาร สาธารณะ ๒ แห่ง ท่าเรือเกาะลอย ท่าเรือเกาะสีชัง ในพื้นที่ จ.ชลบุรี (เฉพาะอุปกรณ์ด้านไอซีที)	ยุทธ ๒	ยุทธ ๒,๓	ยุทธ ๑ กลยุทธ์ ๑					๒๐		ตาม แผนปฏิบัติ จท. *กทศ. / จภ.๖ (ชบ.)
๕		โครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ ทดแทน และเพิ่มเติม ประจำปี	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วงทดแทน อุปกรณ์เดิมที่เสื่อมสภาพ และ เพิ่มเติมให้เหมาะสม - สามารถรองรับการให้บริการ ประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ	๓๑.๙๖	๒๔.๙๖	๒๐.๐๐	๒๐.๐๐	๒๐.๐๐	ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง. (ทส.)

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๖		โครงการจัดซื้อระบบบริหารจัดการ ทรัพยากรสารสนเทศ (Application Centric Automation) กรมเจ้าท่า	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- มีระบบสำรองข้อมูล ที่มี มาตรฐาน - สามารถบริหารจัดการ ระบบงานสารสนเทศให้ ประสิทธิภาพ ลดภาระผู้ดูแล ระบบ		๑๕.๓๒				ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง. (ทส.)
๗		โครงการจัดซื้ออุปกรณ์กระจาย สัญญาณเครือข่ายทดแทนและ เพิ่มเติม	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- มีอุปกรณ์กระจายสัญญาณที่ มีประสิทธิภาพ มีมาตรฐาน สามารถลดเวลา Downtime ของระบบ - เครือข่ายคอมพิวเตอร์ของ กรมเจ้าท่ามีความมั่นคง		๒๐.๔๐				ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง. (ทส.)

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๘		โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงทดแทน จ.สมุทรปราการ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๓ กลยุทธ์ ๗	- สามารถจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงทดแทนอุปกรณ์เดิมที่เสื่อมสภาพ และเพิ่มเติมให้เหมาะสม - ลดภาระ และงบประมาณในการซ่อม	๔.๗๑					ตาม แผนปฏิบัติ จท. พน.
๙		โครงการจัดซื้อและติดตั้งทดแทนระบบบริการเครือข่ายสัญญาณไร้สาย (Wi-Fi) จ.สมุทรปราการ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๓ กลยุทธ์ ๖	- สามารถจัดซื้อและติดตั้งทดแทนของเดิมที่ชำรุดและเสื่อมสภาพจากอายุการใช้งาน - เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานด้านความเร็ว มีเสถียรภาพ สามารถให้บริการ	๓.๗๒					ตาม แผนปฏิบัติ จท. พน.

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑๐		โครงการปรับปรุงซ่อมแซม ห้องปฏิบัติการเครือข่ายหลัก ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี จ.สมุทรปราการ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๓ กลยุทธ์ ๖	ระบบเครือข่ายและระบบ สารสนเทศของศูนย์ฝึก พาณิชย์นาวีสามารถใช้งานได้ ตามปกติ ลดความเสี่ยงจาก การหยุดทำงาน (Down Time) ของระบบสารสนเทศ ด้วยเหตุขัดข้องต่าง ๆ ที่ไม่พึง ประสงค์	๖.๖๙					ตาม แผนปฏิบัติ จท. พน.
๑๑		โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วงทดแทนของ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี จ.สมุทรปราการ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๓ กลยุทธ์ ๗	- สามารถจัดหาเครื่อง คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อ พ่วงทดแทนอุปกรณ์เดิมที่ เสื่อมสภาพ และเพิ่มเติมให้ เหมาะสม		๕.๐๐				ตาม แผนปฏิบัติ จท. พน.

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑๒		โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมซอฟต์แวร์ Solid Works สำหรับห้องเรียนปฏิบัติการเขียนแบบคอมพิวเตอร์ จ.สมุทรปราการ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๓ กลยุทธ์ ๖	ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวีสามารถยกระดับคุณภาพของผู้เรียนในสายวิศวกรรมศาสตร์ด้วยโปรแกรมเขียนแบบสมัยใหม่		๕.๐๐				ตาม แผนปฏิบัติ จท. พน.
๑๓		โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายทดแทน พร้อมซอฟต์แวร์ของศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี จ.สมุทรปราการ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๓ กลยุทธ์ ๖	- สามารถจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายทดแทนอุปกรณ์เดิมที่เสื่อมสภาพพร้อมซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้อง - ลดภาระ และงบประมาณในการซ่อม			๑.๕๐			พน.
๑๔		โครงการจัดซื้อเครื่องมือฝึกจำลอง ECDIS จ.สมุทรปราการ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๓ กลยุทธ์ ๖	สามารถจัดหาเครื่องมือฝึกจำลอง ECDIS ทดแทนอุปกรณ์เดิมที่เสื่อมสภาพเพื่อรองรับการเรียนการสอนวิชาการเดินเรือของนักเรียนเดินเรือพาณิชย์และหลักสูตรการฝึกอบรมตาม IMO Model Course			๒๐.๐๐			พน.

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑๕		โครงการจัดซื้อเครื่องมือฝึกจำลอง GOC GMDSS จ.สมุทรปราการ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๓ กลยุทธ์ ๖	สามารถจัดหาเครื่องมือฝึกจำลอง GOC GMDSS ทดแทนอุปกรณ์เดิมที่เสื่อมสภาพ เพื่อรองรับการเรียนการสอนวิชาการเดินเรือของนักเรียนเดินเรือพาณิชย์ และหลักสูตรการฝึกอบรมตาม IMO Model Course			๒๐.๐๐			พน.
๑๖		โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงทดแทนสำหรับห้องปฏิบัติการภาษา ๒ ของศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี จ.สมุทรปราการ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๓ กลยุทธ์ ๖	มีเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมซอฟต์แวร์ที่ทันสมัย สำหรับห้องปฏิบัติการภาษา ๒ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี เพื่อพัฒนาทักษะการเรียนรู้ด้านภาษาต่างประเทศของนักเรียนเดินเรือพาณิชย์			๓.๕๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. พน.

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๑๗		โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงทดแทนสำหรับห้องปฏิบัติการภาษา ๑ ของศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี จ.สมุทรปราการ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๓ กลยุทธ์ ๖	มีเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง พร้อมซอฟต์แวร์ที่ทันสมัย สำหรับห้องปฏิบัติการภาษา ๑ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี เพื่อพัฒนาทักษะการเรียนรู้ด้านภาษาต่างประเทศของนักเรียนเดินเรือพาณิชย์					๔.๐๐	พน.
๑๘		โครงการจัดหาเครื่องมือฝึกจำลองสำหรับการปฏิบัติการเดินเรือ Navigation Simulator Centre จ.สมุทรปราการ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๓ กลยุทธ์ ๖	สามารถจัดหาเครื่องมือฝึกจำลองสำหรับการปฏิบัติการเดินเรือ Navigation and Engine Simulator Centre ทดแทนอุปกรณ์เดิมที่เสื่อมสภาพ เพื่อรองรับการเรียนการสอนวิชาการเดินเรือและวิชาการช่างกลเรือของนักเรียนเดินเรือพาณิชย์และ					๗๕.๐๐	ตาม แผนปฏิบัติ จท. พน.

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
						หลักสูตรการฝึกอบรมตาม IMO Model Course						
๑๙	การบำรุงรักษา	โครงการบำรุงรักษาระบบประชุม ทางไกลผ่านจอภาพ (Video Conference)	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- บำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบ ประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (Video Conference) ของ กรมเจ้าท่า ให้สามารถใช้งาน ได้อย่างต่อเนื่องและมี ประสิทธิภาพ	๒.๓๙					ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)
๒๐		โครงการบำรุงรักษาและซ่อมแซม แก๊ซอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบ เครือข่าย และระบบรักษาความ ปลอดภัย	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- ระบบสารสนเทศ สามารถ รองรับการให้บริการผู้ใช้งาน ได้ตลอดเวลา - ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบ เครือข่าย ระบบรักษาความ ปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ มีความมั่นคง ความปลอดภัย จากการ คุกคามทางด้านคอมพิวเตอร์	๑.๑๖		๑.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๒๑		โครงการบำรุงรักษาและซ่อมแซมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ส่วนภูมิภาค	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- บำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่ายระบบโทรศัพท์ผ่านเครือข่าย (VoIP) ของกรมเจ้าท่า ภายใต้การเชื่อมโยงเครือข่ายของสปก. (MOTNET) ให้มีประสิทธิภาพ	๓.๖๗					ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)
พัฒนาระบบการให้บริการที่สะดวก												
๒๓	ระบบให้บริการประชาชน	ค่าพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานการให้บริการประชาชนเพื่อรองรับงาน NSW (วงเงิน ๕๗.๖๓๖๓ ลบ.ปี ๖๓ - ๖๔ = ๑๒.๓๑๔๑ ลบ. ปี ๖๕ = ๑๑.๙๘๔๕ ลบ. ปี ๖๖ =	ยุทธ ๑/๒/๓	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- พัฒนาระบบงานที่ใช้ในการปฏิบัติงานและให้บริการประชาชน - พัฒนาระบบข้อมูลของระบบงานให้มีความปลอดภัย - พัฒนาระบบแลกเปลี่ยนเชื่อมโยงข้อมูล	๒๔.๓๘	๘.๙๕				ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
		๒๔.๓๘๐๑ ลบ. ปี ๖๗ = ๘.๙๕๗๖ ลบ.)										
๒๓		โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบ Single Window @ Marine Department (SW@MD)	ยุทธ ๑/๒/๓	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- สามารถใช้งานระบบ SW@MD ที่มีประสิทธิภาพ เพิ่มขึ้น - เชื่อมโยงและบูรณาการ ข้อมูลภาครัฐระหว่าง หน่วยงาน - เพิ่มประสิทธิภาพในการ อำนวยความสะดวกในการ ให้บริการประชาชน		๕.๑๐				ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)
๒๔		โครงการพัฒนาระบบการสอบด้วย วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Exam System) ของผู้ทำการในเรือ และ ผู้นำร่อง	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- มีระบบบริหารจัดการการ สอบเพื่อขอรับประกาศนียบัตร ด้วยระบบ e-exam - มีข้อสอบที่เป็นไปตาม มาตรฐาน IMO Model Course		๖.๕๐				ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
						- สร้างความเชื่อมั่น และความพึงพอใจของผู้รับบริการ						
๒๕		โครงการจัดหาระบบศูนย์รวมข้อมูลเพื่อการเผยแพร่ข้อมูลภูมิสารสนเทศของกรมเจ้าท่า (MD GIS Portal)	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- มีระบบรวมศูนย์เพื่อการเผยแพร่ข้อมูลภูมิสารสนเทศของกรมเจ้าท่า - มี Dashboard สำหรับติดตามข้อมูลและวางแผนงาน		๙.๕๐				ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)
๒๖		โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบ Single Window 4 Fishing Fleet (SW4FF)	ยุทธ ๑,๒,๓	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- การใช้งานระบบ Single Window ๔ Fishing Fleet สามารถใช้งานได้ต่อเนื่องระบบอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน			๕.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)
๒๗		โครงการระบบการให้บริการข้อมูลประชาชนผ่านระบบอัตโนมัติ (Chatbot)	ยุทธ ๑,๒	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- สามารถนำเทคโนโลยี AI สนับสนุนการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชน			๔.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๒๘		โครงการพัฒนา Platform กลาง การให้บริการภาครัฐผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ของกรมเจ้าท่า	ยุทธ ๑,๒	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- เชื่อมโยงการบริการ ประชาชนผ่าน Platform การ ให้บริการภาครัฐ - รองรับการให้บริการ ประชาชนที่สะดวก			๑๐.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)
๒๙		โครงการพัฒนาระบบบริการ อิเล็กทรอนิกส์ (e-Service) สำหรับบริการประชาชน	ยุทธ ๑,๒,๓	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- พัฒนางานบริการของกรม เจ้าท่าให้อยู่ในรูปแบบ อิเล็กทรอนิกส์ อำนวยความสะดวก แก่ประชาชน				๒๐.๐๐		ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)
๓๐		โครงการพัฒนาและปรับปรุง เว็บไซต์ www.md.go.th	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- พัฒนาและปรับปรุงเว็บไซต์ กรมเจ้าท่าให้ทันสมัย มีความ ปลอดภัย					๓.๐๐	ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)
๓๑		โครงการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อ การบริหารจัดการด้านการขนส่ง ทางน้ำและการพาณิชย์ของ ประเทศ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๔	ยุทธ ๓ กลยุทธ์ ๘						๓๐.๐๐	ตาม แผนปฏิบัติ จท. กพว./สผง. (ทส.)

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๓๒		โครงการจัดทำฐานข้อมูลผู้ประกอบการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี (maritime transport stakeholders profile)	ยุทธ ๑	ยุทธ ๔	ยุทธ ๓ กลยุทธ์ ๘	ไม่ใช้งบประมาณ						ตาม แผนปฏิบัติ จท. กพว.
๓๓		โครงการฐานข้อมูลของงานมาตรฐานอุปกรณ์ และผู้ให้บริการแบบ real time (๖๘=๒.๐๐,๖๙=๐.๐๒,๗๐=๐.๐๒ หลังปี ๗๐=๐.๐๑)	ยุทธ ๒	ยุทธ ๑	ยุทธ ๑ กลยุทธ์ ๓	- ฐานข้อมูลของงานมาตรฐานอุปกรณ์รองรับการให้บริการประชาชน			๒.๐๐	๐.๐๒	๐.๐๒	ตาม แผนปฏิบัติ จท. สมร.
๓๔		โครงการจัดหาระบบความปลอดภัยและควบคุมเรือเมืองท่าเชียงแสน จังหวัดเชียงราย (พัฒนาซอฟต์แวร์บริหารจัดการในเมืองท่า ให้ใช้งานได้ในรูปแบบ Native Mobile Application รองรับการใช้งาน ๕ ภาษา)	ยุทธ ๑	ยุทธ ๑	ยุทธ ๑ กลยุทธ์ ๓	- ยกระดับมาตรฐานด้านกำกับติดตามความปลอดภัยการเดินเรือในพื้นที่เมืองท่า				๑๕.๐๐		ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว./จภ. ๑(ชร.)

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๓๕		โครงการขยายศูนย์สอบ (STCW) นำร่อง ๓ สาขา	ยุทธ ๑	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- อำนวยความสะดวกให้กับประชาชนที่ต้องการสอบเพื่อขอรับประกาศนียบัตรของผู้ทำการในเรือ - ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายและระยะเวลาในการเดินทางของประชาชน ในการเดินทางมาสอบที่หน่วยงานส่วนกลาง				๓.๐๐		ตาม แผนปฏิบัติ จท. กคร.
๓๖	ระบบบริหารจัดการภายในกรมเจ้าท่า	ค่าพัฒนาระบบเพื่อการบำรุงรักษาท่าเรือชายฝั่ง (วงเงินรวม ๒๑.๗๔๔๕ ลบ. ปี ๖๔ = ๔.๔๐๐๐ ลบ. ปี ๖๕ = ๘.๘๐๐๐ ลบ. ปี ๖๖ = ๘.๕๔๔๕ ลบ.)	ยุทธ ๑,๔	ยุทธ ๑	ยุทธ ๑ กลยุทธ์ ๑	- มีระบบสนับสนุนการสำรวจสภาพโครงสร้างท่าเรือชายฝั่ง - มีรายงานผลการสำรวจจัดทำรูปแบบสภาพท่าเรือคำนวณปริมาณงาน และราคาได้ - มีการรวบรวมการใช้งานท่าเรือ สภาพปัจจุบัน เพื่อวางแผนการบำรุงรักษา	๘.๕๔					อยู่ระหว่าง ดำเนินการ กทศ.

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๓๗		ค่าจ้างที่ปรึกษาสำรวจ จัดทำแผนที่และ รายละเอียดของสิ่งล่วงล้ำลำน้ำบริเวณ แม่น้ำ และเกาะภายในประเทศ (วงเงินรวม ๒๗๕ ลบ. ปี ๖๕ = ๕๕.๐๐๐๐ ลบ. ปี ๖๖ = ๕๔.๑๗๕๐ ลบ. ปี ๖๗ = ๑๖๕.๘๒๕๐ ลบ. (อนุที่ดินปรับลดปี ๖๖ = ๑๘.๕๖๒๕ ลบ. คงเหลือปี ๖๖ = ๓๕.๖๑๒๕ ลบ. ผลักไปปี ๖๗ = ๑๘๔.๓๘๗๕ ลบ.))	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- มีระบบฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศทางน้ำ และสิ่งล่วงล้ำลำน้ำ สำหรับใช้สนับสนุนการบริหารงานด้านการกำกับ ดูแล ควบคุม และตรวจสอบการปลูกสร้างสิ่งล่วงล้ำลำน้ำในความดูแลของกรมเจ้าท่า - ให้บริการฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศทางน้ำ และสิ่งล่วงล้ำลำน้ำ แก่หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือประชาชนในพื้นที่ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลทรัพยากรน้ำทั้งระบบอย่างบูรณาการ - เป็นศูนย์รวบรวมข้อมูลภูมิสารสนเทศด้านโครงสร้างพื้นฐานทางน้ำ ในการสนับสนุนแผนปฏิบัติการ การ	๓๕.๖๑	๑๘๔.๓				อยู่ระหว่างดำเนินการ กพท.

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
						ปรับปรุงชุดข้อมูลพื้นฐานเชิงพื้นที่ด้านเส้นทางคมนาคม (MOT Transport FGDS) ของกระทรวงคมนาคม						
๓๘		โครงการเพิ่มประสิทธิภาพสถานีวัดระดับน้ำอัตโนมัติ	ยุทธ ๑,๒	ยุทธ ๓	ยุทธ ๑ กลยุทธ์ ๒	- ปรับปรุงฐานข้อมูลระดับน้ำ Web Service ของกรมเจ้าท่า - เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการข้อมูลระดับน้ำและติดตามสถานการณ์น้ำโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย			๓๖.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. กพท.
๓๙		โครงการจัดซื้อทดแทนระบบ server ของโครงการจ้างที่ปรึกษาสำรวจจัดทำแผนที่และรายละเอียดของสิ่งล่วงล้ำลำน้ำทั่วประเทศ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๑ กลยุทธ์ ๒	- มีพื้นที่ในการจัดเก็บข้อมูลแผนที่ในระบบสิ่งล่วงล้ำฯ เพิ่มมากขึ้น - เพิ่มประสิทธิภาพของระบบสิ่งล่วงล้ำฯ ให้สามารถใช้งาน				๙๕.๐๐		ตาม แผนปฏิบัติ จท. กพท.

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
						ได้อย่างต่อเนื่องและมี เสถียรภาพ						
๔๐		ค่าพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการกรุงเทพมหานคร (วงเงิน ๒๘.๕๕๐๐ ลบ.ปี ๖๓ = ๖.๘๒๓๘ ลบ. ปี ๖๔ = ๗.๗๓๕๘ ลบ. ปี ๖๕ = ๔.๒๒๖๓ ลบ. ปี ๖๖ = ๙.๗๖๔๑ ลบ.)	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- ดำเนินการทำความสะอาด ฐานข้อมูลที่ใช้ในการ ปฏิบัติงาน - มีระบบรายงานอัจฉริยะ - มีฐานข้อมูลระบบรายงาน - มีการออกแบบและจัดทำ รายงาน และระบบ ประมวลผลอัจฉริยะ	๙.๗๖					อยู่ระหว่าง ดำเนินการ สผง.(ทส.)
๔๑		โครงการจัดหาระบบจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- มีระบบบริหารจัดการ เอกสารเพื่อสนับสนุนการ ทำงานให้มีความสะดวก ประหยัดเวลา และ งบประมาณที่ใช้ในการจัดเก็บ เอกสาร	๕.๘๕					อยู่ระหว่าง ดำเนินการ สผง.(ทส.)

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
						- เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของกรมเจ้าท่า						
๔๒		โครงการจัดหาระบบพัฒนาทรัพยากรบุคคล กรมเจ้าท่า	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	-ระบบสามารถวางแผนพัฒนาบุคลากรกำหนดเส้นทางพัฒนา การฝึกอบรม การประเมินผลการพัฒนาบุคลากรได้	๕.๑๖					อยู่ระหว่าง ดำเนินการ สผง.(ทส.)

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐

ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐

ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๔๓		โครงการจ้างเหมาพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลรองรับการดำเนินการตามอนุสัญญาระหว่างประเทศจากองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๑	- มีระบบบูรณาการข้อมูล กิจการทางทะเล - มีระบบติดตามการ ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่อง ระบบติดตามการดำเนินการ ตามแผนกลยุทธ์ ระบบรายงานสถานการณ์การ ดำเนินการได้รับการปรับปรุง ให้สอดคล้องกับการ ประเมินผลการปฏิบัติของ หน่วยงานต่าง ๆ ตาม พันธกรณีของอนุสัญญา		๔.๘๗				ตาม แผนปฏิบัติ จท. สทบ.
๔๔		โครงการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลและข้อมูลเปิดภาครัฐของกรมเจ้าท่า	ยุทธ ๑,๔	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	-ข้อมูลของกรมเจ้าท่ามี คุณภาพ สามารถเปิดเผย ข้อมูล นำไปใช้ประโยชน์ได้			๕.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๔๕		โครงการศึกษาและวิเคราะห์ สถาปัตยกรรมองค์กรด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล สำหรับกระบวนการทำงานตาม ภารกิจของกรมเจ้าท่า	ยุทธ ๑,๒	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	-ผลการศึกษาวิเคราะห์ สถาปัตยกรรมองค์กรด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศและ ดิจิทัล				๑๕.๐๐		ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)
๔๖		โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการ ดิจิทัลของกรมเจ้าท่า	ยุทธ ๑,๒	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	-ผลการศึกษา วิเคราะห์ นโยบาย ความต้องการของ ผู้ให้บริการ รวมถึงศึกษาปัจจัย สภาพแวดล้อมภายในและ ภายนอก - แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กรมเจ้าท่า				๑๐.๐๐		ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)
๔๗		โครงการปรับปรุงระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์เพื่อรองรับการใช้ ลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Signature)	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- ระบบสามารถรับส่ง หนังสือ จัดเก็บเอกสาร ส่งต่อ ส่งการ และลงนามในเอกสารหรือส่ง เข้าระบบหนังสือเวียน ที่มีการ ลงนาม รับทราบ ผ่านระบบ ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์				๕.๐๐		ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๔๘		โครงการพัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ (DSS) ของผู้บริหาร	ยุทธ ๑	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	มี data analysis จากข้อมูลของกรมเจ้าท่าเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร					๑๐.๐๐	ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)
๔๙		โครงการจัดทำระบบฐานข้อมูลสำหรับเป็นฐานข้อมูลเกี่ยวกับการขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันและเคมีภัณฑ์ โดยให้สอดคล้องตามแผนชาติฯ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	การบริการจัดการในด้านการขจัดมลพิษเนื่องจากน้ำมันและเคมีภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ			๐.๕๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๕๐		โครงการพัฒนาระบบการจับเก็บข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม ของโครงการท่าเทียบเรือและสิ่งล่วงล้ำลำแม่น้ำ (พัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูล พร้อมจัดหาอุปกรณ์หรือระบบจัดเก็บข้อมูลความจุสูง)	ยุทธ ๑	ยุทธ ๑,๒	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	การบริการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในท่าเทียบเรือที่มีประสิทธิภาพ			๔.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๕๑		โครงการศึกษาเพื่อจัดทำระบบเก็บรวบรวมข้อมูลก๊าซเรือนกระจกในภาคการขนส่งทางน้ำ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๑,๒	ยุทธ ๒	การบริการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อบรรยากาศที่มีประสิทธิภาพ			๔.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท.

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
					กลยุทธ์ ๑							สปว.
๕๒		โครงการจัดหาสื่อทัศนูปกรณ์การเรียนรู้ ฝึกอบรม สำหรับเจ้าพนักงานตรวจท่าในรูปแบบโปรแกรม E- Learning และในระบบออนไลน์	ยุทธ ๒	ยุทธ ๔	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการส่งเสริมศักยภาพอย่างต่อเนื่องผ่านการศึกษาเรียนรู้จากสื่อออนไลน์			๓.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๕๓		ระบบฐานข้อมูลผู้โดยสาร นทท.	ยุทธ ๑	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- ประสิทธิภาพในการกำกับดูแลความปลอดภัย - ข้อมูลเชิงสถิติของผู้ใช้บริการ			๕.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๕๔		ระบบบันทึกการตรวจสอบความปลอดภัยของเรือในทะเล	ยุทธ ๑	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- ประสิทธิภาพในการกำกับดูแลความปลอดภัย - ข้อมูลเชิงสถิติ			๕.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๕๕		ระบบบันทึกแผนการรักษาความปลอดภัย และบริหารความปลอดภัยในท่าเรือ บริหารการรักษาส่งแวดล้อม แบบ Online	ยุทธ ๑	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- ประสิทธิภาพในการกำกับดูแลความปลอดภัย - ข้อมูลเชิงสถิติ			๕.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๕๖		ระบบบันทึกและแจ้งความปลอดภัยของเรือ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- ประสิทธิภาพในการกำกับดูแลความปลอดภัย - ข้อมูลเชิงสถิติ			๕.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๕๗		โครงการจัดเก็บแบบแปลนเรือในรูปแบบดิจิทัลเต็มรูปแบบ (๖๘=๒.๐๐,๖๙=๐.๑๐,๗๐=๐.๑๐ หลังปี ๗๐=๐.๕๐)	ยุทธ ๑	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- เพิ่มประสิทธิภาพงานแบบแปลนเรือ - สามารถจัดเก็บ และค้นหาแบบแปลนได้อย่างรวดเร็ว			๒.๐๐	๐.๑๐	๐.๑๐	ตาม แผนปฏิบัติ จท. สมร.
๕๘		โครงการจัดหาระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ทดแทนและเพิ่มเติมของศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี จ.สมุทรปราการ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๓ กลยุทธ์ ๖	มีกล้องโทรทัศน์วงจรปิดทดแทนของเก่าที่เสื่อมสภาพตามจุดต่าง ๆ ของศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี และเพิ่มเติมให้			๕.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ พน.

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
						เพียงพอต่อการรักษาความปลอดภัยแก่นักเรียนเดินเรือพาณิชย์ ผู้เข้ารับการอบรม และเจ้าหน้าที่ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี						
๕๙		โครงการจัดการระบบจัดการการเรียนการสอนและการฝึกอบรมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่ของศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี จ.สมุทรปราการ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒	ยุทธ ๓ กลยุทธ์ ๖	มีระบบจัดการการเรียนการสอนและการฝึกอบรมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการเรียนรู้ของนักเรียนเดินเรือพาณิชย์ ผู้เข้ารับการอบรม					๑๑.๐๐	ตาม แผนปฏิบัติ พณ.
๖๐	บำรุงรักษา	โครงการบำรุงรักษาระบบ Single Window @ Marine Department (SW@MD)	ยุทธ ๑,๒,๓	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	การใช้งานระบบ Single Window @ Marine Department สามารถใช้งานได้ต่อเนื่อง ระบบอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน	๑.๖๐					ตาม แผนปฏิบัติ จท. สผง.(ทส.)

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
ยกระดับความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย และรักษาสิ่งแวดล้อมทางน้ำด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล												
๖๑		โครงการซื้อระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด แบบ AI พร้อมระบบประมวลผลผู้ใช้บริการทำเทียบเรือสาธารณะ และโครงข่ายสื่อสารไฟเบอร์ออฟติก ในแม่น้ำเจ้าพระยา ระยะที่ ๑ กรุงเทพมหานคร (วงเงินรวม ๘๕.๐๐๐๐ ลบ. ปี ๖๗ = ๑๗.๐๐๐๐ ลบ. ปี ๖๘ = ๓๔.๐๐๐๐ ลบ. ปี ๖๙ = ๓๔.๐๐๐๐ ลบ.)	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	-วิเคราะห์พฤติกรรมการใช้บริการของผู้ใช้บริการเรือโดยสาร - ประสิทธิภาพในการกำกับดูแลความปลอดภัย - ข้อมูลเชิงสถิติของผู้ใช้บริการ		๑๗.๐๐	๓๔.๐๐	๓๔.๐๐		ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๖๒		ติดตั้งระบบโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) เพื่อความปลอดภัยในท่าเรือ จ.นครพนม	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	-วิเคราะห์พฤติกรรมการใช้บริการของผู้ใช้บริการเรือโดยสาร - ประสิทธิภาพในการกำกับดูแลความปลอดภัย - ข้อมูลเชิงสถิติของผู้ใช้บริการ			๔๕.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๖๓		ติดตั้งระบบโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) เพื่อความปลอดภัยในท่าเรือ จ.ภูเก็ต	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	-วิเคราะห์พฤติกรรมการใช้บริการของผู้ใช้บริการเรือโดยสาร - ประสิทธิภาพในการกำกับดูแลความปลอดภัย - ข้อมูลเชิงสถิติของผู้ใช้บริการ			๖๐.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๖๔		ระบบศูนย์กลางโทรทัศน์วงจรปิด CCTV กรุงเทพมหานคร	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- ประสิทธิภาพในการกำกับดูแลความปลอดภัย			๒๐.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๖๕		โครงการจัดหาบรรณสารด้านการเดินเรือและแผนที่อิเล็กทรอนิกส์ (ECDIS) ตามที่ IMO กำหนดและบรรณสารที่เกี่ยวข้องในด้านอุตสาหกรรมพาณิชย์	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- ยกระดับด้านกำกับติดตามเส้นทางการเดินเรือ - รองรับการค้าเดินเรือตามข้อกำหนด IMO			๑.๕๐	๑.๐๐	๑.๐๐	ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๖๖		ฐานข้อมูลเรือต่างประเทศ ระบบ ค้นหาเรือ Maritime Intelligence Risk Suite ทุกปี	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๑	ประสิทธิภาพด้านกำกับ ดูแล ติดตาม ความปลอดภัยในการ เดินเรือ			๕.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๖๗		ติดตั้งระบบกล้อง CCTV บริเวณ ร่อนน้ำ ท่าเรือโดยสารบ้านเพ - เกาะเสม็ด และศูนย์ควบคุมฯ เพื่อ ควบคุมการเดินเรือให้ปลอดภัยและ ดูแลความปลอดภัยของ นักท่องเที่ยวในการโดยสารเรือและ ท่าเรือ ในพื้นที่จังหวัดระยอง	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	-วิเคราะห์พฤติกรรมการใช้ บริการของผู้ใช้บริการเรือ โดยสาร - ประสิทธิภาพในการกำกับ ดูแลความปลอดภัย - ข้อมูลเชิงสถิติของ ผู้ให้บริการ			๒๕.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๖๘		ค่าปรับปรุงระบบโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ของระบบติดตามเรือสินค้า และเรือโดยสารเขตท่าเรือ เชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ ๑ ระบบ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	ยกระดับด้านบริหารจัดการ ความปลอดภัยพื้นที่เขตท่าเรือ เชียงใหม่	๑.๙๕					ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๖๙		ค่าปรับปรุงระบบติดตามเฝ้าระวังเรือต่าง ๆ ตลอดแนวชายฝั่งประเทศไทย ระยะที่ ๑ พื้นที่ จ.สุราษฎร์ธานี ๑ ระบบ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	ประสิทธิภาพด้านกำกับ ดูแล ติดตาม ความปลอดภัยในการเดินเรือ	๑.๒๔					ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๗๐		ค่าปรับปรุงและพัฒนาระบบตรวจสอบความถูกต้องเครื่องช่วยการเดินเรือ DGPS บริเวณอ่าวไทยตอนบน กรุงเทพมหานคร	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๑	ประสิทธิภาพด้านความปลอดภัยในการเดินเรือ		๑๙.๔๒				ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๗๑		ปรับปรุงและพัฒนาระบบติดตามเรือสินค้าและเรือโดยสารเขตท่าเรือเชียงแสน จ.เชียงราย ศูนย์ควบคุมจราจร เชียงราย ๑ ระบบ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	ยกระดับด้านบริหารจัดการความปลอดภัยพื้นที่เขตท่าเรือเชียงแสน			๘๐.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๗๒		ปรับปรุงและพัฒนาระบบโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ตลาดน้ำดำเนินสะดวก จ.ราชบุรี ๑ ระบบ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- ความพร้อมในการใช้งานระบบ CCTV - ประสิทธิภาพในการกำกับดูแลความปลอดภัย			๗.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๗๓		ปรับปรุงและพัฒนาระบบโทรทัศน์ วงจรปิด (CCTV) อัมพวา จ.สมุทรสงคราม ๑ ระบบ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- ความพร้อมในการใช้งาน ระบบ CCTV - ประสิทธิภาพในการกำกับ ดูแลความปลอดภัย			๔.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๗๔		ปรับปรุงและพัฒนาระบบโทรทัศน์ วงจรปิด (CCTV) คลองแสนแสบ กรุงเทพมหานคร ๑ ระบบ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- ความพร้อมในการใช้งาน ระบบ CCTV - ประสิทธิภาพในการกำกับ ดูแลความปลอดภัย			๕.๐๐			ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
๗๕		ปรับปรุงระบบตรวจการณ์ชายฝั่ง อ่าวไทยตอนล่างและอันดามัน (VTS ระยะที่ ๓) พื้นที่ชายฝั่งทะเล อ่าวไทยตอนล่างและอันดามัน	ยุทธ ๑	ยุทธ ๒,๓	ยุทธ ๒ กลยุทธ์ ๓	- ความพร้อมในการใช้งาน ระบบ VTS - ประสิทธิภาพในการติดตาม กำกับดูแลความปลอดภัยใน การเดินเรือ			๒๕.๐๐	๒๕.๐๐	๒๕.๐๐	ตาม แผนปฏิบัติ จท. สปว.
พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล												

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

ลำดับ	เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	*ยุทธ รบ. ดิจิทัล	*ยุทธ ดิจิทัล คค.	*ยุทธ แผน จท.	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์	ปีงบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วยงาน รับผิดชอบ
							๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
๗๖		โครงการพัฒนาส่งเสริมให้บุคลากรทักษะด้านดิจิทัล ในมิติเพื่อการบริหารจัดการ และเพื่อการใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน	ยุทธ ๑	ยุทธ ๔	ยุทธ ๔ กลยุทธ์ ๑,๔	บุคลากรทุกระดับ สามารถนำความรู้ ทักษะด้านดิจิทัลไปใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนา หรือการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในเชิงปริมาณ และคุณภาพ			๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	ตาม แผนปฏิบัติ จท. สกก.(พบ.) สผง.(ทส.)
๗๗		โครงการพัฒนาส่งเสริมการสร้างความเป็นผู้นำด้านดิจิทัลแก่บุคลากรกรมเจ้าท่าทุกระดับ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๔	ยุทธ ๔ กลยุทธ์ ๑,๔	ผู้บริหารกรมเจ้าท่ามีทักษะด้านดิจิทัล และมีภาวะผู้นำในการบริหารองค์กรยุคดิจิทัล			๐.๑๘	๐.๑๘	๐.๑๘	ตาม แผนปฏิบัติ จท. สกก.(พบ.) สผง.(ทส.)
๗๘		โครงการพัฒนาทักษะดิจิทัลเพื่อรองรับรัฐบาลดิจิทัล สำหรับบุคลากรในสังกัดกรมเจ้าท่า ประจำปีงบประมาณ	ยุทธ ๑	ยุทธ ๔	ยุทธ ๔ กลยุทธ์ ๑,๔	บุคลากรภาครัฐของกรมเจ้าท่ามีความรู้และทักษะดิจิทัลรองรับการเปลี่ยนผ่านองค์กรสู่รัฐบาลดิจิทัล			๑.๐๐	๑.๐๐	๑.๐๐	ตาม แผนปฏิบัติ จท. สกก.(พบ.) สผง.(ทส.)

*หมายเหตุ ยุทธ รบ.ดิจิทัล คือ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ ดิจิทัล คค. คือ แผนพัฒนาด้านดิจิทัลกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2566-2570
 ยุทธ แผน จท. คือ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 กรมเจ้าท่า

บทที่ ๗

การบริหารจัดการ และการติดตาม ประเมินผล

การบริหารจัดการด้านดิจิทัลนั้น เป็นการดำเนินการเพื่อให้การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและได้ประโยชน์สูงสุด ส่วนการประเมินผลการดำเนินการเป็นส่วนช่วยในการวางแผนปรับปรุงเพื่อให้การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมีความเหมาะสมยิ่งขึ้น จึงได้มีการกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับองค์กรของตนเอง มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมเจ้าท่า ซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ให้สอดคล้องตามแนวทางการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ควบคุม ติดตาม ประสานงานการบริหารจัดการและการดำเนินการ กำกับกับการจัดทำแผนพัฒนาด้านดิจิทัล กรมเจ้าท่า หรือแผนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารต่างๆ ของกรมเจ้าท่า เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาด้านดิจิทัลกรมเจ้าท่า เพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ และการบริการจัดการ การดำเนินงานตามแผนดังกล่าว

๗.๑ การบริหารจัดการ ในการบริหารจัดการและการวัดประเมินผลแผนพัฒนาด้านดิจิทัล กรมเจ้าท่าจะประสบผลสำเร็จดังเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่นั้น ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมเจ้าท่า รับผิดชอบในการบริหารแผนในภาพรวมโดยมีผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงระดับกรม (CIO) เป็นประธานกรรมการ และมีผู้อำนวยการสำนัก/กอง/ศูนย์ เป็นคณะกรรมการ โดยแต่ละหน่วยงานจะทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านการพัฒนาดิจิทัลของแต่ละหน่วยงาน มีหน้าที่รับนโยบาย และดำเนินโครงการให้ประสบความสำเร็จตามเป้าประสงค์และตัวชี้วัด

๗.๒ การติดตามประเมินผลการติดตามผล การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาด้านดิจิทัลของกรมเจ้าท่า พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ สามารถประเมินและติดตามจากการรวบรวมข้อมูล ผลลัพธ์จากตัวชี้วัดที่ใช้วัดผลสำเร็จของแผนพัฒนาด้านดิจิทัลของกรมเจ้าท่า พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับระบบการขนส่งทางน้ำ

ตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์

๑. ระดับความสำเร็จของการจัดให้มีมาตรฐานและข้อบังคับ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
๒. จำนวนองค์ความรู้ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ที่เผยแพร่ผ่านระบบ HRD
๓. สัดส่วนของจำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ต่อเจ้าหน้าที่ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน
๔. ร้อยละความพร้อมของการให้บริการระบบเครือข่ายที่กรมเจ้าท่าเป็นผู้รับผิดชอบไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๙.๙๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการที่สะดวก

ตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์

๑. ร้อยละความพึงพอใจในการให้บริการประชาชน (e-Service)
๒. ร้อยละของกระบวนการที่ปรับเปลี่ยนมาเป็นระบบ e-Service เทียบกับกระบวนการของกรมเจ้าท่าตามคู่มือประชาชน
๓. จำนวนชุดข้อมูลที่เผยแพร่ในลักษณะ Open Data

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย และรักษาสิ่งแวดล้อมทางน้ำด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์

๑. จำนวนชุดข้อมูลด้านความด้านความปลอดภัยการรักษาความปลอดภัย และการรักษาสิ่งแวดล้อมทางน้ำ ที่เผยแพร่ในลักษณะ Open Data
๒. จำนวนครั้งของการลักลอบปล่อยทิ้งของเสียลงในแหล่งน้ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

ตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์

๑. ร้อยละความสำเร็จของการสำรวจพื้นฐานความรู้และด้านทักษะดิจิทัลของเจ้าหน้าที่กรมเจ้าท่า เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนา
๒. เจ้าหน้าที่กรมเจ้าท่ามีจำนวนหลักสูตรการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลในแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ต่อปีไม่น้อยกว่า ๓ หลักสูตร
๓. จำนวนหลักสูตรในการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
๔. จำนวนองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่เผยแพร่ผ่านระบบ HRD