

ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัด กรมเจ้าท่า

ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์	เป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัด กรมเจ้าท่า
ยุทธศาสตร์ ๑. พัฒนาและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางน้ำ เพื่อดูแลรักษาทางน้ำ ชายฝั่ง สนับสนุนการขนส่งให้มีประสิทธิภาพ เป้าประสงค์ ๑. มีโครงสร้างพื้นฐานทางน้ำที่มีประสิทธิภาพเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการขนส่งและท่องเที่ยวอย่างเพียงพอ ทัวถึง กลยุทธ์ ๑. จัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานทางน้ำและการบำรุงรักษา เช่น ท่าเรือขนส่งผู้โดยสาร ท่าเรือท่องเที่ยว เชื้อนป้องกันตลิ่ง เชื้อนกันทรายและคลื่น ปากร่องน้ำ เชื้อนป้องกันการกัดเซาะชายฝั่ง ขุดลอกร่องน้ำ ให้เพียงพอ และทัวถึง อย่างมีประสิทธิภาพ ๒. นำนวัตกรรม เทคโนโลยีสมัยใหม่ มาใช้ในกระบวนการทำงาน และบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานทางน้ำ ให้มีประสิทธิภาพ ๓. เปลี่ยนบทบาทจากผู้ปฏิบัติงานเป็นผู้กำกับ การปฏิบัติงาน หรือจ้างบุคคลภายนอกมาดำเนินการแทน (Outsource) ๔. สนับสนุน ส่งเสริมให้ภาคเอกชนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางน้ำ	<u>แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน</u> <u>เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน</u> - พัฒนาและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานและบริการ มีความสะดวกและปลอดภัย <u>ตัวชี้วัดระดับเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน</u> - ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการขนส่งทางน้ำ/ท่าเรือ/ร่องน้ำไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐ <u>ผลผลิต/โครงการ</u> - การพัฒนาและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งทางน้ำ <u>กิจกรรม</u> ▪ ก่อสร้างท่าเรือ ▪ ก่อสร้างเชื้อนกันทรายและกันคลื่น ▪ ป้องกันและแก้ไขปัญหาการกัดเซาะชายฝั่งทะเล ▪ ก่อสร้างเชื้อนป้องกันตลิ่งพัง ▪ ขุดลอกและบำรุงรักษาร่องน้ำ <u>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/กิจกรรม</u> ▪ จำนวนท่าเรือ (แห่ง) ▪ จำนวนเชื้อนกันทรายและคลื่น (แห่ง) ▪ จำนวนเชื้อนป้องกันตลิ่งพัง (แห่ง) ▪ จำนวนโครงสร้างป้องกันและแก้ไขปัญหาการกัดเซาะชายฝั่งทะเล (แห่ง) ▪ จำนวนร่องน้ำ Sand Bypassing (ร่องน้ำ) ▪ ปริมาณเนื้อดิน Sand Bypassing (ลบ.ม.) ▪ จำนวนร่องน้ำ (ร่องน้ำ) ▪ ปริมาณเนื้อดิน (ลบ.ม.) ▪ ดำเนินการเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน และ/หรือ รูปแบบและรายการที่กำหนด (ร้อยละ) <u>แผนงาน : บูรณาการสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว</u> <u>เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน</u> - พัฒนาและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานและบริการเพื่อการท่องเที่ยว มีความสะดวกและปลอดภัย (บูรณาการ) <u>ตัวชี้วัดระดับเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน</u> - จำนวนพื้นที่ท่องเที่ยวที่ได้รับการพัฒนา (พื้นที่) <u>ผลผลิต/โครงการ</u> - โครงการ : ยกระดับบริการความปลอดภัยและบริหารจัดการท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐาน <u>กิจกรรม</u> ▪ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์	เป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัด กรมเจ้าท่า
	■ การเสริมทรายชายหาดป้องกันการกัดเซาะเพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยว <u>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/กิจกรรม</u> ■ จำนวนโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยว (แห่ง) ■ ปริมาณเนื้อดิน (ลบ.ม.) ดำเนินการเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน และ/หรือ รูปแบบและรายการที่กำหนด (ร้อยละ)
	<u>แผนงาน : บูรณาการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ</u> <u>เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน</u> - พัฒนาและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานและบริการ มีความสะดวกและปลอดภัย <u>ตัวชี้วัดระดับเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน</u> - จำนวนร่องน้ำที่ได้รับการขุดลอกและบำรุงรักษาเพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟู (ร่องน้ำ) - ความพึงพอใจผู้ใช้ร่องน้ำไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ <u>ผลผลิต/โครงการ</u> - โครงการ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ <u>กิจกรรม</u> ■ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ <u>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/กิจกรรม</u> ■ จำนวนร่องน้ำ (ร่องน้ำ) ■ ปริมาณเนื้อดิน (ลบ.ม.) ■ ดำเนินการเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน และ/หรือ รูปแบบและรายการที่กำหนด (ร้อยละ) ■
<u>ยุทธศาสตร์</u> ๒. ยกระดับความปลอดภัยการคมนาคมทางน้ำ สนับสนุนภาคเศรษฐกิจ การให้บริการ รักษาความปลอดภัย ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานสากลอย่างยั่งยืน <u>เป้าประสงค์</u> ๒.๑ เรือ ท่าเรือและสิ่งอำนวยความสะดวก มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (Safety and Environment) ของการขนส่งทางน้ำ ๒.๒ บุคลากรด้านพาณิชยนาวีมีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานสากล และผู้ใช้ระบบขนส่งทางน้ำมีวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (Safety and Environment)	<u>แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน</u> <u>เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน</u> - กำกับ ดูแล และให้บริการเพื่อให้เกิดความสะดวก และปลอดภัย <u>ตัวชี้วัดระดับเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน</u> - จำนวนการเกิดอุบัติเหตุของการขนส่งทางน้ำ จำนวนครั้งของอุบัติเหตุต่อจำนวนเที่ยวเดินเรือทั้งหมดไม่เกิน (ครั้งต่อล้านเที่ยว) (ปี ๒๕๖๖ เท่ากับ ๒๑.๕, ปี ๒๕๖๗ เท่ากับ ๒๑, ปี ๒๕๖๘ เท่ากับ ๒๐.๕, ปี ๒๕๖๙ เท่ากับ ๒๐, และปี ๒๕๗๐ เท่ากับ ๑๙) <u>ผลผลิต/โครงการ</u> - การกำกับดูแลการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี <u>กิจกรรม</u> ■ การออกไปสำคัญ ■ การนำร่องเรือ

ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์	เป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัด กรมเจ้าท่า
๒.๓ มีระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทางน้ำ รวมถึงการบริการประชาชนให้ได้รับความสะดวก รวดเร็ว ประหยัดค่าใช้จ่าย ๒.๔ มีการให้บริการนำร่องเรือที่เป็นมาตรฐาน เพียงพอต่อการขนส่งของท่าเรือหลักของประเทศ และพื้นที่ EEC <u>กลยุทธ์</u> ๒.๑ ปรับปรุงมาตรฐาน/นวัตกรรมเรือ ท่าเรือ และสิ่งอำนวยความสะดวก รวมถึงปรับปรุง แก้ไข กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับให้ทันต่อสถานการณ์และยุคสมัย โดยเป็นไปตามอนุสัญญาที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ๒.๒ พัฒนาและเสริมสร้างองค์ความรู้และจิตสำนึกของบุคลากรด้านพาณิชยนาวี รวมถึงบุคลากรกรมเจ้าท่า ให้ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบันเพื่อรองรับนวัตกรรมใหม่ (Up/Re - skill) ให้ทันสมัยและก้าวทันต่อสถานการณ์ ๒.๓ จัดหาอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกที่ใช้ในการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลให้เพียงพอ พร้อมนำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยสนับสนุนการปฏิบัติงาน รวมถึงระบบการให้บริการประชาชนผ่านเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ ๒.๔ เตรียมและพัฒนาผู้นำร่อง รวมถึงระบบและอุปกรณ์ที่ใช้ปฏิบัติงานและการให้บริการ ให้เพียงพอ และมีความสะดวก สอดคล้องกับการขยายตัวของท่าเรือและปริมาณเรือเข้าออกท่าเรือของประเทศ	■ การตรวจตราและควบคุมการเดินเรือ <u>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/กิจกรรม</u> ■ จำนวนการออกใบสำคัญ (ฉบับ) ■ จำนวนการนำร่องเรือ (ครั้ง) ■ จำนวนการตรวจตราและควบคุมการเดินเรือ (ครั้ง) ■ ความถูกต้องครบถ้วนของการดำเนินงาน (ร้อยละ)
<u>ยุทธศาสตร์</u> ๓. ยกระดับศักยภาพด้านการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ <u>เป้าประสงค์</u> ๓.๑ ต้นทุนการขนส่งทางน้ำอยู่ในระดับที่แข่งขันได้ ๓.๒ ต้นทุนการดำเนินงานด้านพาณิชยนาวีอยู่ในระดับที่แข่งขัน <u>กลยุทธ์</u> ๓.๑ พัฒนาร่องน้ำทางเดินเรือให้มีขนาดเหมาะสมกับขนาดเรือและปริมาณการจราจร โดยเรือสามารถ	<u>แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน</u> <u>เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน</u> - พัฒนาและส่งเสริมกิจการพาณิชยนาวี <u>ตัวชี้วัดระดับเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน</u> - ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างที่รับนักเรียนเดินเรือพาณิชยที่สำเร็จการศึกษาแล้ว และผู้ผ่านการฝึกอบรมเข้าปฏิบัติงาน ร้อยละ ๘๐ <u>ผลผลิต/โครงการ</u> - ผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านพาณิชยนาวี <u>กิจกรรม</u> ■ ผลิตและส่งเสริมกิจการพาณิชยนาวี

ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์	เป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัด กรมเจ้าท่า
เข้า-ออกสะดวกได้ตลอดเวลา ๓.๒ พัฒนาท่าเรือและโครงสร้างพื้นฐานทางน้ำอื่นรองรับเรือโดยสารอย่างทั่วถึงตามความต้องการและประชาชนกลุ่มต่าง ๆ เข้าถึงได้อย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งรองรับเรือสินค้าให้มีการเชื่อมโยงกับระบบการขนส่งรูปแบบอื่นได้สะดวก ๓.๓ พัฒนาผู้ประกอบการพาณิชย์นาวีให้ดำเนินงานอย่างมีคุณภาพ และมาตรฐาน ๓.๔ สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการขนส่งทางน้ำและพาณิชย์นาวีทั้งในและต่างประเทศ ๓.๕ ผลิตบุคลากรพาณิชย์นาวีให้มีความรู้ ทักษะวิชาชีพ และมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล สนองต่อความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ ๓.๖ พัฒนามาตรฐานหลักสูตร บุคลากรด้านพาณิชย์นาวีและจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ สถานที่เพื่อการผลิตบุคลากรด้านพาณิชย์นาวี ๓.๗ พัฒนาเทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรมเพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงานให้สะดวก รวดเร็ว ส่งเสริมกิจการพาณิชย์นาวีให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ๓.๘ ปรับปรุงกฎหมาย กฎระเบียบ และการบังคับใช้กฎหมาย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแล และส่งเสริมสนับสนุนการขนส่งทางน้ำ และการพาณิชย์นาวีของประเทศ ๓.๙ จัดทำแผนบูรณาการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันด้านการขนส่งทางน้ำและการพาณิชย์นาวีของประเทศ	<u>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/กิจกรรม</u> ■ จำนวนผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านพาณิชย์นาวี (คน) ■ บุคลากรด้านพาณิชย์นาวีมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล (ร้อยละ) <u>แผนงาน : บูรณาการพัฒนาด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์</u> <u>เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน</u> - พัฒนาและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานและบริการ เพื่อให้ประชาชนเกิดความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัยและเชื่อมโยงกับระบบการขนส่งอื่น สอดคล้องการพัฒนาอย่างบูรณาการ (บูรณาการ) <u>ตัวชี้วัดระดับเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน</u> - สัดส่วนปริมาณการขนส่งทางน้ำต่อปริมาณการขนส่งสินค้าทั้งหมดภายในประเทศไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๕ (ปี ๒๕๖๖ ร้อยละ ๑๔.๒, ปี ๒๕๖๗ ร้อยละ ๑๔.๔, ปี ๒๕๖๘ ร้อยละ ๑๔.๖, ปี ๒๕๖๙ ร้อยละ ๑๔.๘ และปี ๒๕๗๐ ร้อยละ ๑๕) <u>ผลผลิต/โครงการ</u> - โครงการ : พัฒนาและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนระบบโลจิสติกส์ <u>กิจกรรม</u> ■ พัฒนาและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนระบบโลจิสติกส์ <u>ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/กิจกรรม</u> ■ จำนวนธุรกรรมการให้บริการการนำเข้าและส่งออกด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่มีการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการได้เมื่อระบบแล้วเสร็จ (งาน) ■ ร่องน้ำเศรษฐกิจได้รับการขุดลอกบำรุงรักษา (ร่องน้ำ) ■ ปริมาณเนื้อดิน (ลบ.ม.) ■ สามารถรับประกันความลึกร่องน้ำตามรูปแบบและ/หรือเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด (ร้อยละ) ■ ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการร่องน้ำ ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ) ■ จำนวนท่าเรือที่มีมาตรฐาน สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างสะดวกและปลอดภัย (แห่ง) ■ สามารถยกระดับท่าเรือให้มีมาตรฐาน สะดวก และปลอดภัย (ร้อยละ) ■ ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการท่าเรือ ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ) ■ จำนวนเขื่อนป้องกันการพังทลายของตลิ่งแม่น้ำป่าสัก (แห่ง) ■ ป้องกันการพังทลายของตลิ่งแม่น้ำป่าสักได้ระยะทางไม่น้อยกว่า (กิโลเมตร) ■ สามารถแก้ไขปัญหาการพังทลายของตลิ่งแม่น้ำป่าสักได้อย่างถาวร (ร้อยละ) ■ ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการขนส่งทางน้ำ ไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)

ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์	เป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัด กรมเจ้าท่า
ยุทธศาสตร์ ๔. การพัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนให้องค์กรมีความทันสมัย มีประสิทธิภาพ ดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาล เน้นการนำเทคโนโลยีมาใช้ ให้สามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ๔.๑ บุคลากรมีความเชี่ยวชาญในอาชีพ และมีขวัญกำลังใจที่ดี ๔.๒ ระบบงานมีประสิทธิภาพ กลยุทธ์ ๔.๑ พัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านการขนส่งทางน้ำ และการพาณิชย์นาวี มุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้สมัยใหม่ ส่งเสริมสนับสนุนเพื่อสร้างความเชี่ยวชาญในอาชีพอย่างต่อเนื่อง ๔.๒ มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมให้บุคลากรปฏิบัติงานได้อย่างมีความสุข (ความก้าวหน้า สวัสดิการ ทรัพยากรการปฏิบัติงาน สถานที่ปฏิบัติงาน/ให้บริการ) ๔.๓ ปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังของกรมเจ้าท่าให้มีความคล่องตัว ยืดหยุ่นรองรับสถานการณ์ปัจจุบันและความเสี่ยงในอนาคตประชาชน ๔.๔ มีการพัฒนาระบบงานและระบบการให้บริการขององค์กรด้วยการนำเทคโนโลยี นวัตกรรม การมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่าง ๆ มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และสนองต่อความต้องการ/ความคาดหวังของผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างเหมาะสม ๔.๕ พัฒนาระบบฐานข้อมูลขององค์กรให้เชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอกองค์กรเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ๔.๖ การพัฒนาเครือข่าย ความร่วมมือ กับภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศทุกมิติ ๔.๗ มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลองค์กรให้ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทราบอย่างต่อเนื่อง ๔.๘ ส่งเสริมและพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและความโปร่งใส ๔.๙ ปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาระบบกฎหมาย กฎระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับ ให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป กระบวนการบังคับใช้มีความชัดเจน และอำนวยความสะดวกในการประกอบการด้านการขนส่งทางน้ำและพาณิชย์นาวี รวมถึงผู้รับบริการอื่น ๆ	แผนงาน : บุคลากรภาครัฐ เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน - ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการภาครัฐ ตัวชี้วัดระดับเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน - ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/กิจกรรม - ผลผลิต/โครงการ - รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิสติกส์ กิจกรรม -