



ประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา<sup>๑</sup>  
เรื่อง นโยบายการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา

\*\*\*\*\*

ตามที่คณะกรรมการบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทราได้มีมติ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๑ เห็นชอบให้หน่วยงานภาครัฐ ทุกหน่วยให้ความร่วมมือการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ โดยใช้ แนวทางและเครื่องมือการประเมินตามที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) กำหนด และให้หัวหน้าส่วนราชการให้ความสำคัญกับการประเมินดังกล่าว นั้น

เพื่อให้การบริหารงานบุคคลมีความโปร่งใสเมื่อแนวทางในการบริหารงานบุคคลที่ชัดเจนเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพเกิดความคุ้มค่าตามพระราชบัญญัติฯ ด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมทั้งให้สอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) อาศัยอำนาจ ตามความในมาตรา ๑๕ แห่งพระราชบัญญัติฯ ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ องค์การ บริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา จึงประกาศนโยบายการบริหารงานบุคคลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงาน บุคคลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา ดังนี้

### ๑. ด้านการสรรหา

องค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา โดยกองการเจ้าหน้าที่ ดำเนินการวางแผนอัตรากำลัง สรรหาและเลือกสรรบุคคลตามคุณลักษณะที่กำหนด มีความมุ่งหมายให้บุคคลเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลัก คุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ เพื่อบริบทกิจขององค์การ บริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา

#### แนวทางปฏิบัติ ดังนี้

๑.๑ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อใช้ในการกำหนดโครงสร้างและกรอบอัตรากำลัง ที่รองรับภารกิจขององค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทราตามสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคำนึงถึง ทั้งปริมาณและคุณภาพ

๑.๒ ดำเนินการสรรหาข้าราชการแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีต่างๆ เพื่อให้ได้ข้าราชการ มาทดแทนตำแหน่งที่ว่างอย่างเท่าทัน เพียงพอและเหมาะสม

๑.๓ การรับสมัครสรรหาและเลือกสรรบุคคลเพื่อเป็นพนักงานจ้าง ต้องประกาศทาง เว็บไซต์องค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา และแจ้งข่าวประชาสัมพันธ์ไปยังหน่วยงานต่างๆ เพื่อสร้าง การรับรู้และเข้าถึงกลุ่มบุคคลผู้สนใจได้อย่างทั่วถึง

๑.๔ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านบุคคลของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา

## ๒. ด้านการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา โดยจากการเจ้าหน้าที่ ดำเนินการวางแผนพัฒนา บุคลากร การเตรียมความพร้อมของข้าราชการเพื่อเป็นข้าราชการที่ดี พัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ โดยใช้เครื่องมือที่หลากหลายตามแนวทางการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้สามารถรองรับภารกิจขององค์การบริหาร ส่วนจังหวัดฉะเชิงเทราได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถบูรณาการการทำงานร่วมกับส่วนราชการต่างๆ ได้อย่างเป็นรูปธรรม

### แนวทางปฏิบัติ ดังนี้

๒.๑ จัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีให้สอดคล้องตามความจำเป็น และความต้องการในการพัฒนาของบุคลากรในแต่ละส่วนราชการ

๒.๒ พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจ ในระบบการบริหารราชการขององค์กร ปักครองส่วนห้องถิน และระบบบริหารราชการแนวใหม่ให้มีสมรรถนะตรงกับงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบและ งานภารกิจอย่างมืออาชีพ

๒.๓ สนับสนุนส่งเสริมพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน อย่างต่อเนื่อง ด้วยการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาบุคลากร

๒.๔ จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรในแต่ละส่วนราชการที่มีต่อการพัฒนา บุคลากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา

## ๓. ด้านการรักษาไว้

องค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา โดยจากการเจ้าหน้าที่ ปรับปรุงระบบฐานข้อมูล บุคลากรให้ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน ระบบการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการและลูกจ้างประจำ การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างที่มีประสิทธิภาพ และยกย่องชมเชยบุคลากร เพื่อให้เกิดความ ผูกพันต่อองค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา

### แนวทางปฏิบัติ ดังนี้

๓.๑ การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรตามสิ่งที่ตกลงกันไว้หรือผลสัมฤทธิ์ของ โครงการ/งาน/กิจกรรม เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณาความดีความชอบ และการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงาน

๓.๒ จัดทำสื่อทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ เพื่อให้สามารถมองเห็นความก้าวหน้า ในสายอาชีพ กระตุ้นการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองไปสู่ความสำเร็จในอาชีพ รวมทั้งเป็นการสร้างหลักประกัน และแรงจูงใจให้แก่บุคลากร

๓.๓ จัดกิจกรรมการยกย่อง ชมเชยบุคลากร เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้เกิดการ ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและการมีส่วนร่วมของบุคลากรในทุกระดับ

## ๔. ด้านการใช้ประโยชน์

องค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา โดยทุกส่วนราชการในสังกัดและโรงเรียนในสังกัด ต้องร่วมมือกันในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ แจ้งให้บุคลากรเข้าถึงช่องทางการรับทราบข้อมูล ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้ง ควบคุม กำกับ ดูแลให้ปฏิบัติราชการอย่างมีประสิทธิภาพ

แนวทางปฏิบัติ ดังนี้

๔.๑ ให้ผู้บังคับบัญชามอบหมายงานให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งควบคุม กำกับ ดูแลให้ปฏิบัติราชการอย่างถูกต้องตามระเบียบแบบแผนทางราชการ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๔.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างและใช้งานรู้ในกระบวนการทำงาน เพื่อให้บุคลากรพัฒนา ทักษะและความชำนาญในการปฏิบัติงานให้บรรลุผลตามเป้าหมายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา ให้เกิดประโยชน์ประสิทธิภาพสูงสุดและมีศักยภาพในการพัฒนาตนเอง

๔.๓ สร้างการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน เพื่อให้มีความรอบรู้งานในหน้าที่ การกิจของส่วนราชการและสามารถทำงานทดแทนกันได้

๔.๔ ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างหลากหลาย

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

นายพิพ  
พิพ

(นายกิตติ เป้าเปี่ยนกรรทร)

นางกองกิจการบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา