



## บันทึกข้อความ

สำนักงานคลังจังหวัดลำปาง  
รับที่ ๐๐๖๗ e-mail:

วันที่ ๒๖ เม.ย. ๒๕๖๑

เวลา.....

ส่วนราชการ สำนักงานคลังเขต ๕ เชียงใหม่ ส่วนตรวจสอบและกำกับการคลังฯ โทร. ๐๘๓ - ๑๑๒๔๘๙๒

ที่ กค ๐๔๒๗.๓/ ๐๔๑๐ วันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๑

เรื่อง แจ้งผลการตรวจสอบตามผลการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดลำปาง

เรียน คลังจังหวัดลำปาง

ตามหนังสือรับมัญชีกล่างที่ กค ๐๔๐๗.๓/๐๔๑๕๕๑ ลงวันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐ สำนักงานคลังเขต ๕ ได้รับมอบหมายแผนการตรวจสอบตามการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดภัยในเขตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และสำนักงานคลังเขต ๕ ได้แจ้งการเข้าตรวจสอบตามการปฏิบัติงานตามหนังสือสำนักงานคลังเขต ๕ ที่ กค ๐๔๒๗.๒/๑ ๐๔๑๑ ลงวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๑ ประจำวันที่ ๑/๒๕๖๑ และคลังเขต ๕ พร้อมเจ้าหน้าที่ได้เข้าปฏิบัติงานตรวจสอบตามผลการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดลำปาง เมื่อวันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๑ นั้น

สำนักงานคลังเขต ๕ ขอแจ้งผลการตรวจสอบตามผลการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดลำปาง รายละเอียดตามรายงานผลการตรวจสอบตามที่ได้แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

พ.ว.

(นางลัญญา ไชยเชียงข้อง)

คลังเขต ๕

หัวหน้าผู้ตรวจราชการ  
สำนักงานคลังจังหวัดลำปาง

๑๔๐๒

<input checked="" type="checkbox"/> ฝ่ายบริหารทั่วไป	<input type="checkbox"/> ค่ากันและบริหาร ๑
<input checked="" type="checkbox"/> ค่ากันและบริหาร ๒	<input type="checkbox"/> ค่ากันและบริหาร ๓
<input type="checkbox"/> ทวาย	<input type="checkbox"/> รวมเรื่อง
<input checked="" type="checkbox"/> ทราบทั่วทั้ง	<input type="checkbox"/> ดือปฏิบัติ
<input type="checkbox"/> เรียนส่วนราชการ	<input type="checkbox"/> ตรวจสอบ/ตอบรับ
<input type="checkbox"/> ดำเนินการ	<input type="checkbox"/> รายงาน

คลังจังหวัด

ลุงตู่ ๔๗๙

๑๔

๙๙-๑

๑๔

สำนักงานคลังเขต ๕ เชียงใหม่  
รายงานผลการตรวจสอบสำนักงานคลังจังหวัดลำปาง  
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑  
งวดที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๑

**๑. ข้อมูลทั่วไป**

สำนักงานคลังจังหวัดลำปาง ตั้งอยู่ที่ศาลากลางจังหวัดลำปางชั้น ๑ ถนนวิราษร์ดามเนิน อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง คลังจังหวัดคนป้าจุบัน คือ นางสาววาราสนา สมมุติ

โครงสร้างองค์กร

สำนักงานคลังจังหวัดลำปาง มีกรอบอัตรากำลังทั้งสิ้น จำนวน ๑๘ อัตรา ดังนี้

ข้าราชการ	จำนวน	อัตรา
-----------	-------	-------

ลูกจ้างประจำ	จำนวน	๑ อัตรา
--------------	-------	---------

พนักงานราชการ	จำนวน	๑ อัตรา
---------------	-------	---------

ลูกจ้างชั่วคราว	จำนวน	๑ อัตรา
-----------------	-------	---------

โดยแบ่งเป็น เพศชาย จำนวน ๗ คน และเพศหญิง จำนวน ๑๖ คน

สำนักงานคลังเขต มีหน้าที่ในการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดในเขต ให้คำแนะนำ เสนอแนะพร้อมทั้งรับฟังข้อคิดเห็น ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหา อุปสรรคต่างๆ ที่อาจส่งผลให้การปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดในเขตไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และนโยบายของรัฐบาล ทั้งนี้ สำนักงานคลังเขต ๕ ได้ปรับปรุงขอบเขตการ ตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานให้สอดคล้องและครอบคลุมบทบาทภารกิจของสำนักงานคลังจังหวัด โดยได้ ดำเนินการตามคู่มือกระบวนการ การติดตามและตรวจสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจสำนักงานคลังจังหวัด และ แนวทางการติดตามการดำเนินงานสำนักงานคลังจังหวัดของสำนักงานคลังเขต ตามโครงการในการปรับบทบาทของ กอง สำนักงานคลังเขตและสำนักงานคลังจังหวัด (คปชจ.) และรายงานผลการตรวจสอบต่ออธิบดีกรมบัญชีกลาง

**๒. วัตถุประสงค์การตรวจสอบ**

๒.๑ เพื่อสอบทานและติดตาม กำกับการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัด ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่กำหนด

๒.๒ เพื่อสอบทาน ติดตาม เร่งรัดการปฏิบัติงานอื่นตามภารกิจของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และนโยบายรัฐบาลของสำนักงานคลังจังหวัด

๒.๓ เพื่อสอบทานกระบวนการจัดการความรู้ภายในองค์กร และการพัฒนาบุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร

๒.๔ เพื่อรับทราบปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติงาน กำหนดมาตรการป้องกันและแนวทางแก้ไข

๒.๕ เพื่อรายงานผลการตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัด เสนออธิบดีกรมบัญชีกลาง

๒.๖ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานสำนักงานคลังจังหวัด ตามโครงการในการปรับบทบาทของกอง สำนักงานคลังเขต และสำนักงานคลังจังหวัด (คปชจ.)

### ๓. ขอบเขตการตรวจสอบ

๓.๑ ระยะเวลาที่เข้าตรวจสอบ ณ วันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๑

๓.๒ ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดลำปาง ร้อยละ ๘๐ ดังนี้

- ๑) ติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อทักษะครั้งก่อน
- ๒) ประเมินผลกระทบความคุ้มภัยในและการบริหารความเสี่ยง
- ๓) สอบทานการปฏิบัติงานตามภารกิจของสำนักงานคลังจังหวัด ๔ ภารกิจหลัก ๑๐ ด้าน ได้แก่
  - ภารกิจการควบคุมการเบิกจ่ายเงินแผ่นดิน
    - ด้านการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS)
    - ภารกิจด้านควบคุมงบบุคลากรภาครัฐ
      - ด้านกฎหมายและระเบียบการเงินการคลัง (Fiscal Regulation) ในส่วนของเงินเดือนค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการและระบบคุกค้าง
        - ภารกิจการควบคุมการใช้จ่ายเงินของส่วนราชการ
          - ด้านกฎหมายและระเบียบการเงินการคลัง (Fiscal Regulation)
          - ด้านบัญชีภาครัฐ (Public Financial & Managerial Accounting)
          - ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP)
          - ด้านเงินท่องภัยพิบัติ (Disaster Data)
        - การกิจการสนับสนุนนโยบายกระทรวงการคลังและรัฐบาล
          - ด้านสนับสนุนภารกิจจังหวัด
          - ด้านสารสนเทศเศรษฐกิจการคลัง (Econ and PS-MIS)
          - ด้านสนับสนุนภารกิจกระทรวงการคลัง
          - ด้านเพิ่มประสิทธิภาพการคลังท้องถิ่น
    - การจัดทำฐานข้อมูลบุคลากรภาครัฐ ขาราชการบำนาญ และบุคลากรในครอบครัว
    - การออกหนังสือรับรองสิทธิในบ้านเมืองตกทอดเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ประกันการกู้เงินกับสถาบันการเงิน
    - การพัฒนาองค์กร
    - การปฏิบัติงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

- การจำหน่ายສลากกินแบ่งรัฐบาลที่ได้รับจัดสรร และการใช้จ่ายเงินที่ได้รับจัดสรรส่วนลด

สลากกินแบ่งรัฐบาล

- การติดตามผลการควบคุม การกำกับ ดูแล เก็บรักษาและรายงานธนบัตรตัวอย่าง

๓.๓ วิธีการตรวจสอบ

ตรวจสอบเอกสาร การบันทึกบัญชี สอบทานเอกสารการปฏิบัติงาน และสัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงาน

#### ๔. ผลการตรวจสอบ

##### - สรุปผลการตรวจสอบ/ข้อตรวจพบ

สำนักงานคลังเขต ๕ ได้ดำเนินการตรวจสอบตามและสอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัด ลำปาง เมื่อวันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๑ ตามขอบเขตการตรวจสอบ ผลการปฏิบัติงานโดยรวมเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นที่ส่งผลกระทบน้อย สำนักงานคลังเขต ๕ ได้ให้คำแนะนำให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องแล้ว อย่างไรก็ตาม ยังมีประเด็นที่สำนักงานคลังเขต ๕ จะติดตามผลในการตรวจสอบตามในรอบถัดไป คือ การจำหน่ายทรัพย์สินแต่ไม่ได้บันทึกตัดจำหน่ายในระบบ GFMIS

#### ๕. ความเห็นของสำนักงานคลังจังหวัด (ถ้ามี)

#### ๖. การปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคลังจังหวัด (ถ้ามี)

#### ๗. การติดตามผลการตรวจสอบครั้งก่อน

ตรวจสอบและดำเนินการแก้ไขการบันทึกรายการสินทรัพย์ให้อยู่ในหมวดสินทรัพย์เดียวกัน และเป็นไปตามนโยบายบัญชี ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดส่งข้อมูลให้สำนักงานเลขานุการกรมช่วยตรวจสอบก่อนปรับปรุง รายการบัญชีในระบบ GFMIS ต่อไป

#### ๘. เรื่องอื่นๆ

##### ๙.๑ แนวทางการปฏิบัติงาน

จากการสอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัด ลำปาง งวด ๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ สำนักงานคลังเขต ๕ ได้มีแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ดังนี้

- การดำเนินการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการด้านบุคลากรภาครัฐ ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการ และระบบลูกจ้างของสำนักงานคลังจังหวัด เมื่อได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ขอให้จัดเก็บรวมข้อหารือ หรือการให้คำปรึกษาดังกล่าว และจัดส่งให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั่วไป เพื่อเป็นฐานข้อมูลการให้บริการของสำนักงานคลังจังหวัด โดยใช้แนวทางการปฏิบัติงานตามโครงการในการปรับบทบาท ของกอง สำนักงานคลังเขตและสำนักงานคลังจังหวัด (คปช.) /โครงการกำหนดกระบวนการและมาตรฐานการให้บริการ (Process Management : PM)/กระบวนการตอบข้อหารือ/ให้คำปรึกษา ทั้งนี้ รวมถึงข้อหารือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบการเงินการคลังเรื่องอื่นๆ ด้วย

- การจัดทำรายงานการติดตาม (Monitor) ความเคลื่อนไหวทางเศรษฐกิจการคลังจังหวัด นอกเหนือไปจากการรายงานโครงการสำคัญๆ ที่มีพื้นที่ดำเนินการในจังหวัด โครงการสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ จังหวัด และนโยบายรัฐบาล แล้วขอให้รายงานเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวของเศรษฐกิจภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อ เศรษฐกิจของจังหวัดเพิ่มเติม (ถ้ามี) โดยให้รายงานการติดตามฯ ให้สำนักงานคลังเขตทราบ เป็นรายเดือนภายใน สัปดาห์ที่ ๒ ของเดือนถัดไป รวมถึงการนำข้อมูลดังกล่าวฯ ไปใช้ประกอบการวิเคราะห์จัดทำรายงานภาวะเศรษฐกิจ และประมาณการเศรษฐกิจจังหวัดด้วย

- การดำเนินงานคณะกรรมการผู้บริหารการคลังจังหวัด (คบจ.) ตามหลักเกณฑ์ คบจ.ดีเด่น ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีช่วงระยะเวลาดำเนินการตามเกณฑ์ คือ ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – ธันวาคม ๒๕๖๑ แต่การรายงานแผน/ผลการดำเนินงานของ คบจ. (แบบ คบจ.๖๑-๑) กำหนดช่วงดำเนินการไว้เพียงเดือนกันยายน ๒๕๖๑

ขอให้ปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพิ่มเติมถึงเดือนธันวาคม ๒๕๖๑ เพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาดำเนินการตามเกณฑ์ และช่วยในการกำกับติดตามผลการดำเนินงานในช่วงเวลาดังกล่าวให้ครบถ้วน เนื่องจากมีบางมาตรการ เช่น มาตรการข้อ ๔ ที่มีระยะเวลาดำเนินงานถึงเดือนธันวาคม ๒๕๖๑ หรือเรื่องของการรายงานผลที่ต้องรายงานเป็นประจำทุกเดือน หากเพียงพิจารณาเฉพาะตามรายงานแผน/ผล (แบบ คบจ.๖๑-๑) จะทำให้ดำเนินงานไม่ครบถ้วนในช่วง ๓ เดือนสุดท้ายของปี และเป็นผลให้ถูกตัดคะแนนตามหลักเกณฑ์ได้ เพื่อให้การดำเนินงานและการรายงานผลการดำเนินงานของคณะผู้บริหารการคลังประจำจังหวัด (คบจ.) ให้สอดคล้องกับเกณฑ์การพิจารณา คบจ.ดีเด่นฯ ในแต่ละมาตรการด้วย (หนังสือด่วนที่สุด ที่ กค ๐๘๐๓.๔/๔๗๔ ลงวันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐)

- ขอความร่วมมือคณะผู้บริหารการคลังประจำจังหวัด (คบจ.) ในกรณีลักษณะนี้ให้เกิดข้มรมวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup Club) ในโรงเรียนระดับมัธยมศึกษา/อาชีวศึกษา (หนังสือที่ กค ๐๘๐๓.๔/๔๗๔ ลงวันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๖๐) หากมีประเด็นข้อสังสัยเกี่ยวกับการจัดตั้งชมรม ขอให้ประสานงานโดยตรงกับสำนักนโยบาย การออมและการลงทุน สำนักเศรษฐกิจการคลังเพื่อดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติต่อไป

- แนวทางในการดำเนินการจัดอบรม ขอให้สำนักงานคลังจังหวัดถือปฏิบัติตามนัยหนังสือ กรมบัญชีกลาง ที่ กค ๐๔๘.๓/๐๐๒๗๘๘ ลงวันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๐ โดยเฉพาะในเรื่องของการรายงานผลการดำเนินงานและค่าใช้จ่าย และรายงานสรุปความคิดเห็นในการจัดฝึกอบรม ขอให้รายงานผลแจ้ง สพบ. ทราบภายใน ๑ สัปดาห์ นับแต่ภายหลังจากเสร็จสิ้นโครงการ

#### ๔.๒ นโยบายคลังเขต

- ความซื่อสัตย์ ถือได้ว่าเป็นแก่นแท้ของคุณธรรมบัญชีกลาง ดังนั้นควรจะเป็นสิ่งที่ต้องมีอยู่กับคนคลังเสมอไม่ว่าจะเป็นการซื่อสัตย์ต่อตนเอง ต่อเพื่อนร่วมงาน และต่อผู้บังคับบัญชา

- การทำงานร่วมกัน ขอให้มีการสื่อสารกันมากขึ้น ผุดคุยกันมากขึ้น สร้างความเข้าใจอันดีซึ่งกันและกัน ซึ่งเป็นหน้าที่ของคลังจังหวัด หัวหน้ากลุ่มงาน และบุคลากรทุกคนที่จะต้องช่วยกันสร้างให้เกิดขึ้น

- การสื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ ไม่ว่าจะเป็น Line หรือ Facebook หรือสื่อ Social อื่นๆ ได้ ก็ตามขอให้ใช้ความระมัดระวัง พิจารณาให้รอบคอบถือวันก่อนว่ามีความเหมาะสมเพียงใด อย่างไร เนื่องจาก เมื่อสื่อสารออกไปจะถูกแพร่กระจายไปอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในเรื่องที่อาจสร้างความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน หรือส่งผลกระทบถึงภาพลักษณ์ของหน่วยงาน และขององค์กร

- การมอบหมายหน้าที่การทำงาน เป็นสิ่งที่ฝากคลังจังหวัด และหัวหน้าฝ่ายฯ ต้องชัดเจน มี เจ้าภาพหลัก ในการทำงานทุกเรื่อง

- การตรวจสอบตามผลการปฏิบัติงานในบทบาทภารกิจของสำนักงานคลังจังหวัด สำหรับในวดติดตามต่อไป (งวด ๒ ปี ๒๕๖๑) นอกเหนือจากการติดตามผลการปฏิบัติงานตามบทบาทภารกิจแล้ว จะได้ติดตามผลการดำเนินงานสำนักงานคลังจังหวัด ตามโครงการในการปรับบทบาทของกอง สำนักงานคลังเขตและสำนักงานคลังจังหวัด (คปชจ.)

- ขอให้สำนักงานคลังจังหวัดจัดประชุมสำนักงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับทราบนโยบาย หนังสือ สั่งการ และแลกเปลี่ยนความรู้ตลอดจนให้เจ้าหน้าที่ทุกคนได้ทำกิจกรรมร่วมกัน และสำนารายงานการประชุมให้สำนักงานคลังเขตทราบ

- ขอความร่วมมือให้สำนักงานคลังจังหวัด ส่งผลงานนวัตกรรมเข้าแข่งขันโดยนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ มี ๒ ประเภท คือ ผลงานแนวคิดสร้างสรรค์ใหม่ หรือเป็นการพัฒนาต่อยอดผลงานที่ดำเนินการมาแล้ว