



## บันทึกข้อความ

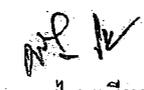
ส่วนราชการ สำนักงานคลังเขต ๕ เชียงใหม่ ส่วนตรวจสอบและกำกับการณ์คลัง ๒ โทร. ๐๕๓ - ๑๑๒๔๘๒  
ที่ กค.๐๔๒๗.๓/ ๐๔๑๐ วันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๑  
เรื่อง แจ้งผลการตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดลำปาง

เรียน คลังจังหวัดลำปาง

ตามหนังสือกรมบัญชีกลางที่ กค. ๐๔๐๙.๓/๐๕๑๕๕๑ ลงวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ สำนักงานคลังเขต ๕ ได้รับอนุมัติแผนการตรวจติดตามการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดภายในเขต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และสำนักงานคลังเขต ๕ ได้แจ้งการเข้าตรวจติดตามการปฏิบัติงานตามหนังสือสำนักงานคลังเขต ๕ ที่ กค. ๐๔๒๗.๒/ว ๐๑๑๒ ลงวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๑ ประจำงวดที่ ๑/๒๕๖๑ และคลังเขต ๕ พร้อมเจ้าหน้าที่ได้เข้าปฏิบัติงานตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดลำปาง เมื่อวันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๑ นั้น

สำนักงานคลังเขต ๕ ขอแจ้งผลการตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดลำปาง รายละเอียดตามรายงานผลการตรวจติดตามฯ ที่ได้แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

  
(นางสัญญา ไชยเชียงของ)  
คลังเขต ๕

**สำนักงานคลังเขต ๕ เชียงใหม่**  
**รายงานผลการตรวจสอบสำนักงานคลังจังหวัดลำปาง**  
**ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑**  
**งวดที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๑**

**๑. ข้อมูลทั่วไป**

สำนักงานคลังจังหวัดลำปาง ตั้งอยู่ที่ศาลากลางจังหวัดลำปาง ชั้น ๑ ถนนวชิราวุธดำเนิน อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง คลังจังหวัดคนปัจจุบัน คือ นางสาววาสนา สมมุติ

โครงสร้างองค์กร

สำนักงานคลังจังหวัดลำปาง มีกรอบอัตรากำลังทั้งสิ้น จำนวน ๑๘ อัตรา ดังนี้

ข้าราชการ	จำนวน	๑๕	อัตรา
ลูกจ้างประจำ	จำนวน	๑	อัตรา
พนักงานราชการ	จำนวน	๑	อัตรา
ลูกจ้างชั่วคราว	จำนวน	๑	อัตรา

โดยแบ่งเป็น เพศชาย จำนวน ๒ คน และเพศหญิง จำนวน ๑๖ คน

สำนักงานคลังเขต มีหน้าที่ในการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดในเขต ให้คำแนะนำ เสนอแนะพร้อมทั้งรับฟังข้อคิดเห็น ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหา อุปสรรคต่างๆ ที่อาจส่งผลให้การปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดในเขตไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และนโยบายของรัฐบาล ทั้งนี้ สำนักงานคลังเขต ๕ ได้ปรับปรุงขอบเขตการ ตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานให้สอดคล้องและครอบคลุมบทบาทภารกิจของสำนักงานคลังจังหวัด โดยได้ ดำเนินการตามคู่มือกระบวนการติดตามและตรวจสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจสำนักงานคลังจังหวัด และ แนวทางการติดตามการดำเนินงานสำนักงานคลังจังหวัดของสำนักงานคลังเขต ตามโครงการในการปรับบทบาทของ กอง สำนักงานคลังเขตและสำนักงานคลังจังหวัด (คปขจ.) และรายงานผลการตรวจสอบต่ออธิบดีกรมบัญชีกลาง

**๒. วัตถุประสงค์การตรวจสอบ**

๒.๑ เพื่อสอบทานและติดตาม กำกับการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัด ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่กำหนด

๒.๒ เพื่อสอบทาน ติดตาม เฝ้าระวังการปฏิบัติงานอื่นตามภารกิจของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และนโยบายรัฐบาลของสำนักงานคลังจังหวัด

๒.๓ เพื่อสอบทานกระบวนการจัดการความรู้ภายในองค์กร และการพัฒนาบุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร

๒.๔ เพื่อรับทราบปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติงาน กำหนดมาตรการป้องกันและแนวทางแก้ไข

๒.๕ เพื่อรายงานผลการตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัด เสนออธิบดีกรมบัญชีกลาง

๒.๖ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานสำนักงานคลังจังหวัด ตามโครงการในการปรับบทบาทของกอง สำนักงานคลังเขต และสำนักงานคลังจังหวัด (คปขจ.)

### ๓. ขอบเขตการตรวจสอบ

๓.๑ ระยะเวลาที่เข้าตรวจสอบ ณ วันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๑

๓.๒ ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดลำปาง ร้อยละ ๘๐ ดังนี้

- ๑) ติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อทักท้วงครั้งก่อน
- ๒) ประเมินผลระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- ๓) สอบทานการปฏิบัติงานตามภารกิจของสำนักงานคลังจังหวัด ๔ ภารกิจหลัก ๑๐ ด้าน ได้แก่

- ภารกิจการควบคุมการเบิกจ่ายเงินแผ่นดิน
  - ด้านการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMS)
- ภารกิจด้านควบคุมงบประมาณภาครัฐ
  - ด้านกฎหมายและระเบียบการเงินการคลัง (Fiscal Regulation) ในส่วนของเงินเดือน

ค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการและระบบลูกจ้าง

- ภารกิจการควบคุมการใช้จ่ายเงินของส่วนราชการ
  - ด้านกฎหมายและระเบียบการเงินการคลัง (Fiscal Regulation)
  - ด้านการบัญชีภาครัฐ (Public Financial & Managerial Accounting)
  - ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP)
  - ด้านเงินทดรองภัยพิบัติ (Disaster Data)
- ภารกิจการสนับสนุนนโยบายกระทรวงการคลังและรัฐบาล
  - ด้านสนับสนุนภารกิจจังหวัด
  - ด้านสารสนเทศเศรษฐกิจการคลัง (Econ and PS-MIS)
  - ด้านสนับสนุนภารกิจกระทรวงการคลัง
  - ด้านเพิ่มประสิทธิภาพการคลังท้องถิ่น
- ๔) สอบทานการปฏิบัติงานตามภารกิจสนับสนุน และภารกิจที่ได้รับมอบหมายอื่น ได้แก่
  - การจัดทำฐานข้อมูลบุคลากรภาครัฐ ข้าราชการบำนาญ และบุคคลในครอบครัว
  - การออกหนังสือรับรองสิทธิในบำเหน็จตกทอดเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ประกันการกู้เงินกับสถาบันการเงิน
  - การพัฒนาองค์กร
  - การปฏิบัติงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๑

- การจำหน่ายสลากกินแบ่งรัฐบาลที่ได้รับจัดสรร และการใช้จ่ายเงินที่ได้รับจัดสรรส่วนลด  
สลากกินแบ่งรัฐบาล

- การติดตามผลการควบคุม การกำกับ ดูแล เก็บรักษาและรายงานธนบัตรตัวอย่าง

๓.๓ วิธีการตรวจสอบ

ตรวจสอบเอกสาร การบันทึกบัญชี สอบทานเอกสารการปฏิบัติงาน และสัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงาน

#### ๔. ผลการตรวจสอบ

- สรุปผลการตรวจสอบ/ข้อตรวจพบ

สำนักงานคลังเขต ๕ ได้ดำเนินการตรวจติดตามและสอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดลำปาง เมื่อวันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๑ ตามขอบเขตการตรวจสอบ ผลการปฏิบัติงานโดยรวมเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นที่ส่งผลกระทบน้อย สำนักงานคลังเขต ๕ ได้ให้คำแนะนำให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องแล้ว อย่างไรก็ตาม ยังมีประเด็นที่สำนักงานคลังเขต ๕ จะติดตามผลในการตรวจติดตามในรอบถัดไป คือ การจำหน่ายทรัพย์สินแต่ไม่ได้บันทึกตัดจำหน่ายในระบบ GFMS

#### ๕. ความเห็นของสำนักงานคลังจังหวัด (ถ้ามี)

#### ๖. การปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคลังจังหวัด (ถ้ามี)

#### ๗. การติดตามผลการตรวจสอบครั้งก่อน

ตรวจสอบและดำเนินการแก้ไขการบันทึกรายการสินทรัพย์ให้อยู่ในหมวดสินทรัพย์เดียวกัน และเป็นไปตามนโยบายบัญชี ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดส่งข้อมูลให้สำนักงานเลขานุการกรมช่วยตรวจสอบก่อนปรับปรุงรายการบัญชีในระบบ GFMS ต่อไป

#### ๘. เรื่องอื่นๆ

##### ๘.๑ แนวทางการปฏิบัติงาน

จากการสอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัดลำปาง งวด ๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ สำนักงานคลังเขต ๕ ได้มีแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ดังนี้

- การดำเนินการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการด้านบุคลากรภาครัฐ ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการ และระบบลูกจ้างของสำนักงานคลังจังหวัด เมื่อได้ดำเนินการแล้วเสร็จขอให้จัดเก็บรวบรวมข้อหารือ หรือการให้คำปรึกษาดังกล่าว และจัดส่งให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั่วไป เพื่อเป็นฐานข้อมูลการให้บริการของสำนักงานคลังจังหวัด โดยใช้แนวทางการปฏิบัติงานตามโครงการในการปรับบทบาทของกอง สำนักงานคลังเขตและสำนักงานคลังจังหวัด (คปขจ.) /โครงการกำหนดกระบวนการและมาตรฐานการให้บริการ (Process Management : PM)/กระบวนการงานตอบข้อหารือ/ให้คำปรึกษา ทั้งนี้ รวมถึงข้อหารือเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบการเงินการคลังเรื่องอื่นๆ ด้วย

- การจัดทำรายงานการติดตาม (Monitor) ความเคลื่อนไหวทางเศรษฐกิจการคลังจังหวัด นอกเหนือไปจากรายงานโครงการสำคัญๆ ที่มีพื้นที่ดำเนินการในจังหวัด โครงการสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจจังหวัด และนโยบายรัฐบาล แล้วขอให้รายงานเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวของเศรษฐกิจภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของจังหวัดเพิ่มเติม (ถ้ามี) โดยให้รายงานการติดตามฯ ให้สำนักงานคลังเขตทราบ เป็นรายเดือนภายในสัปดาห์ที่ ๒ ของเดือนถัดไป รวมถึงการนำข้อมูลดังกล่าว ฯ ไปใช้ประกอบการวิเคราะห์จัดทำรายงานภาวะเศรษฐกิจและประมาณการเศรษฐกิจจังหวัดด้วย

- การดำเนินงานคณะผู้บริหารการคลังจังหวัด (คบจ.) ตามหลักเกณฑ์ คบจ.ดีเด่น ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีช่วงระยะเวลาดำเนินการตามเกณฑ์ คือ ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ - ธันวาคม ๒๕๖๑ แต่การรายงานแผน/ผลการดำเนินงานของ คบจ. (แบบ คบจ.๖๑-๑) กำหนดช่วงดำเนินการไว้เพียงเดือนกันยายน ๒๕๖๑

ขอให้ปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพิ่มเติมถึงเดือนธันวาคม ๒๕๖๑ เพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาดำเนินการตามเกณฑ์ และช่วยในการกำกับติดตามผลการดำเนินงานในช่วงเวลาดังกล่าวให้ครบถ้วน เนื่องจากมีบางมาตรการ เช่น มาตรการข้อ ๙ ที่มีระยะเวลาดำเนินงานถึงเดือนธันวาคม ๒๕๖๑ หรือเรื่องของการรายงานผลที่ต้องรายงานเป็นประจำทุกเดือน หากเพียงพิจารณาเฉพาะตามรายงานแผน/ผล (แบบ คบจ.๖๑-๑) อาจทำให้ดำเนินงานไม่ครบถ้วนในช่วง ๓ เดือนสุดท้ายของปี และเป็นผลให้ถูกตัดคะแนนตามหลักเกณฑ์ได้ เพื่อให้การดำเนินงานและการรายงานผลการดำเนินงานของ คบจ. เป็นไปตามเกณฑ์การพิจารณา คบจ.ดีเด่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ขอให้รายงานผลการดำเนินงานของคณะผู้บริหารการคลังประจำจังหวัด (คบจ.) ให้สอดคล้องกับเกณฑ์การพิจารณา คบจ.ดีเด่นฯ ในแต่ละมาตรการด้วย (หนังสือด่วนที่สุด ที่ กค ๐๔๐๓.๔/๕๒๕ ลงวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๐)

- ขอความร่วมมือคณะผู้บริหารการคลังประจำจังหวัด (คบจ.) ในการผลักดันให้เกิดชมรมวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup Club) ในโรงเรียนระดับมัธยมศึกษา/อาชีวศึกษา (หนังสือที่ กค ๐๔๐๓.๔/๔๗๙ ลงวันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๖๐) หากมีประเด็นข้อสงสัยเกี่ยวกับการจัดตั้งชมรม ขอให้ประสานงานโดยตรงกับสำนักนโยบายการออมและการลงทุน สำนักเศรษฐกิจการคลังเพื่อดำเนินการตามแนวปฏิบัติต่อไป

- แนวทางในการดำเนินการจัดอบรม ขอให้สำนักงานคลังจังหวัดถือปฏิบัติตามนัยหนังสือกรมบัญชีกลาง ที่ กค ๐๔๑๘.๓/๐๐๒๗๘๘ ลงวันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๐ โดยเฉพาะในเรื่องของการรายงานผลการดำเนินงานและค่าใช้จ่าย และรายงานสรุปความคิดเห็นในการจัดฝึกอบรม ขอให้รายงานผลแจ้ง สพบ. ทราบภายใน ๑ สัปดาห์ นับแต่ภายหลังจากเสร็จสิ้นโครงการ

#### ๘.๒ นโยบายคลังเขต

- ความซื่อสัตย์ ถือได้ว่าเป็นแก่นแท้ของคนกรมบัญชีกลาง ดังนั้นควรจะเป็นสิ่งที่มีอยู่กับคนคลังเสมอไม่ว่าจะเป็นการซื่อสัตย์ต่อตนเอง ต่อเพื่อนร่วมงาน และต่อผู้บังคับบัญชา

- การทำงานร่วมกัน ขอให้มีการสื่อสารกันมากขึ้น พูดคุยกันมากขึ้น สร้างความเข้าใจอันดีซึ่งกันและกัน ซึ่งเป็นหน้าที่ของคลังจังหวัด หัวหน้ากลุ่มงาน และบุคลากรทุกคนที่จะต้องช่วยกันสร้างให้เกิดขึ้น

- การสื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ ไม่ว่าจะเป็น Line หรือ Facebook หรือสื่อ Social อื่นใดก็ตามขอให้ใช้ความระมัดระวัง พิจารณาให้รอบคอบถี่ถ้วนก่อนว่ามีความเหมาะสมเพียงใด อย่างไร เนื่องจากเมื่อสื่อสารออกไปจะถูกแพร่กระจายไปอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในเรื่องที่อาจสร้างความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนหรือส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของหน่วยงาน และขององค์กร

- การมอบหมายหน้าที่การงาน เป็นสิ่งที่ฝากคลังจังหวัด และหัวหน้าฝ่ายฯ ต้องชัดเจน มี เจ้าภาพหลักในการทำงานทุกเรื่อง

- การตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานในบทบาทภารกิจของสำนักงานคลังจังหวัด สำหรับในงวดติดตามต่อไป (งวด ๒ ปี ๒๕๖๑) นอกเหนือจากการติดตามผลการปฏิบัติงานตามบทบาทภารกิจแล้ว จะได้ติดตามผลการดำเนินงานสำนักงานคลังจังหวัด ตามโครงการในการปรับบทบาทของกอง สำนักงานคลังเขตและสำนักงานคลังจังหวัด (คปขจ.)

- ขอให้สำนักงานคลังจังหวัดจัดประชุมสำนักงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับทราบนโยบาย หนังสือสั่งการ และแลกเปลี่ยนความรู้ตลอดจนให้เจ้าหน้าที่ทุกคนได้ทำกิจกรรมร่วมกัน และสำเนารายงานการประชุมให้สำนักงานคลังเขตทราบ

- ขอความร่วมมือให้สำนักงานคลังจังหวัด ส่งผลงานนวัตกรรมเข้าแข่งขันโดยนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ มี ๒ ประเภท คือ ผลงานแนวคิดสร้างสรรค์ใหม่ หรือเป็นการพัฒนาต่อยอดผลงานที่ดำเนินการมาแล้ว