

## คำนำ

แผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จัดทำขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อเป็นกรอบแนวคิดและทิศทางในการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง ซึ่งสอดคล้องกับแผนขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ 20 ปี กรมบัญชีกลาง (พ.ศ. 2561 - 2580) รองรับกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และแผนยุทธศาสตร์ กระทรวงการคลัง เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติของกรมบัญชีกลางเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลงไป

กองยุทธศาสตร์และแผนงานหวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลางประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 ฉบับนี้ คงเป็นประโยชน์กับหน่วยงานต่าง ๆ ที่จะใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับ ดูแล ให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน

## ส่วนที่ 1

### กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติการ

#### 1. กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติการกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

แผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จัดทำขึ้นบนพื้นฐานแนวความคิด การศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลและหลักการในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

##### 1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560

มาตรา 51 การใดที่รัฐธรรมนูญบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของรัฐตามหมวดนี้ ถ้าการนั้นเป็นการทำให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนโดยตรง ย่อมเป็นสิทธิของประชาชนและชุมชนที่จะติดตามและเร่งรัดให้รัฐดำเนินการ รวมตลอดทั้งฟ้องร้องหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดให้ประชาชนหรือชุมชนได้รับประโยชน์นั้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ

มาตรา 59 รัฐต้องเปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารสาธารณะในครอบครองของหน่วยงานของรัฐ ที่มีข้อมูลเกี่ยวกับความมั่นคงของรัฐหรือเป็นความลับของทางราชการตามที่กฎหมายบัญญัติ และต้องจัดให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลหรือข่าวสารดังกล่าวได้โดยสะดวก

มาตรา 62 รัฐต้องรักษาวินัยการเงินการคลังอย่างเคร่งครัดเพื่อให้ฐานะทางการเงินการคลังของรัฐมีเสถียรภาพและมั่นคงอย่างยั่งยืนตามกฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐ และจัดระบบภาษีให้เกิดความเป็นธรรมแก่สังคม

กฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐอย่างน้อยต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับการดำเนินการทางการเงินการคลังและงบประมาณของรัฐ การกำหนดวินัยทางการเงินการคลังด้านรายได้และรายจ่าย ทั้งเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ การบริหารทรัพย์สินของรัฐและเงินคงคลัง และการบริหารหนี้สาธารณะ

มาตรา 63 รัฐต้องส่งเสริม สนับสนุน และให้ความรู้แก่ประชาชนถึงอันตรายที่เกิดจากการทุจริตและประพฤติมิชอบทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน และจัดให้มีมาตรการและกลไกที่มีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันและขจัดการทุจริตและประพฤติมิชอบดังกล่าวอย่างเข้มงวด รวมทั้งกลไกในการส่งเสริมให้ประชาชนรวมตัวกันเพื่อมีส่วนร่วมในการรณรงค์ให้ความรู้ ต่อต้าน หรือชี้เบาะแส โดยได้รับความคุ้มครองจากรัฐตามที่กฎหมายบัญญัติ

มาตรา 64 บทบัญญัติในหมวดนี้เป็นแนวทางให้รัฐดำเนินการตรากฎหมายและกำหนดนโยบายในการบริหารราชการแผ่นดิน

มาตรา 65 รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

การจัดทำ การกำหนดเป้าหมาย ระยะเวลาที่จะบรรลุเป้าหมาย และสาระที่พึงมีในยุทธศาสตร์ชาติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ทั้งนี้ กฎหมายดังกล่าวต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมและการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึงด้วย

ยุทธศาสตร์ชาติ เมื่อได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้บังคับได้

มาตรา 76 รัฐพึงพัฒนาระบบการบริหารราชการแผ่นดินทั้งราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น และงานของรัฐอย่างอื่น ให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยหน่วยงานของรัฐ ต้องร่วมมือและช่วยเหลือกันในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำบริการสาธารณะ และการใช้จ่ายเงินงบประมาณมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน รวมตลอดทั้งพัฒนา เจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีทัศนคติเป็นผู้ให้บริการประชาชนให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ไม่เลือกปฏิบัติ และปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

รัฐพึงดำเนินการให้มีกฎหมายเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของหน่วยงานของรัฐ ให้เป็นไปตามระบบคุณธรรม โดยกฎหมายดังกล่าวอย่างน้อยต้องมีมาตรการป้องกันมิให้ผู้ใดใช้อำนาจ หรือกระทำการ โดยมีขอบที่เป็นการก้าวก่ายหรือแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ หรือกระบวนการแต่งตั้งหรือการพิจารณา ความเป็นความชอบของเจ้าหน้าที่ของรัฐ

รัฐพึงจัดให้มีมาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นหลักในการกำหนดประมวล จริยธรรมสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐในหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่ามาตรฐานทางจริยธรรมดังกล่าว

มาตรา 77 รัฐพึงจัดให้มีกฎหมายเพียงเท่าที่จำเป็น และยกเลิกหรือปรับปรุงกฎหมาย ที่หมดความจำเป็นหรือไม่สอดคล้องกับสภาพการณ์ หรือที่เป็นอุปสรรคต่อการดำรงชีวิตหรือการประกอบอาชีพ โดยไม่ชักช้าเพื่อไม่ให้เป็นการก่อกวนประชาชน และดำเนินการให้ประชาชนเข้าถึงตัวบทกฎหมายต่าง ๆ ได้โดยสะดวกและสามารถเข้าใจกฎหมายได้ง่ายเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง

ก่อนการตรากฎหมายทุกฉบับ รัฐพึงจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกฎหมายอย่างรอบด้านและเป็นระบบ รวมทั้งเปิดเผยผลการรับฟังความคิดเห็น และการวิเคราะห์นั้นต่อประชาชน และนำมาประกอบการพิจารณาในกระบวนการตรากฎหมายทุกขั้นตอน เมื่อกฎหมายมีผลใช้บังคับแล้ว รัฐพึงจัดให้มีการประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายทุกกรอบระยะเวลาที่กำหนด โดยรับฟังความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้องประกอบด้วย เพื่อพัฒนากฎหมายทุกฉบับให้สอดคล้องและเหมาะสม กับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป

รัฐพึงใช้ระบบอนุญาตและระบบคณะกรรมการในกฎหมายเฉพาะกรณีที่เหมาะสม พึงกำหนด หลักเกณฑ์การใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่ของรัฐและระยะเวลาในการดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ ที่บัญญัติไว้ในกฎหมายให้ชัดเจน และพึงกำหนดโทษอาญาเฉพาะความผิดร้ายแรง

## 2. ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580)

ปัจจุบันรัฐบาล (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา) ประกาศ เรื่อง ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) โดยประกาศ ณ วันที่ 8 ตุลาคม พุทธศักราช 2561 (ประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 135 ตอนที่ 82 ก วันที่ 13 ตุลาคม 2561) เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อความสุขของคนไทยทุกคน โดยกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะยาว 6 ด้าน ประกอบด้วย

- (1) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง
- (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- (3) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

- (4) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
- (5) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (6) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

โดยกรมบัญชีกลางมีส่วนเกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยสอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ในยุทธศาสตร์ที่ 2 3 4 5 และ 6

### 3. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 มาตรา 10 บัญญัติว่า 1) เมื่อมีพระบรมราชโองการประกาศใช้ยุทธศาสตร์ชาติแล้วให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติแต่ละด้านจัดทำแผนแม่บทเพื่อบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติเสนอคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอนครรัฐมนตรี 3) แผนแม่บทที่ที่คณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบและประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วให้มีผลผูกพันหน่วยงานของรัฐที่จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนั้น รวมทั้งการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต้องสอดคล้องกับแผนแม่บทด้วย โดยแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประกอบด้วย 6 ด้าน 37 ประเด็น (ข้อมูล ณ วันที่ 13 สิงหาคม 2561) ดังนี้

#### 1. ด้านความมั่นคง

- (1) การรักษาความสงบภายในประเทศ
- (2) การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง
- (3) การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- (4) การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กร

ภาครัฐและมิใช่ภาครัฐ

- (5) การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

#### 2. ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

- (6) การเกษตรสร้างมูลค่า
- (7) อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต
- (8) สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว
- (9) โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโยง
- (10) พัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่

#### 3. ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

- (11) การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม
- (12) การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต
- (13) ปฏิรูปการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21
- (14) การตระหนักถึงปัญหาของมนุษย์ที่หลากหลาย
- (15) การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี
- (16) การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
- (17) การเสริมสร้างศักยภาพการกีฬาในการสร้างมูลค่าทางสังคมและพัฒนาประเทศ

#### 4. ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

- (18) การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก
- (19) การปฏิรูประบบภาษีและการคุ้มครองผู้บริโภค
- (20) การสร้างหลักประกันสังคม (รวมประเด็นแรงงาน การศึกษา และสาธารณสุข)
- (21) เรื่องกระบวนการยุติธรรม
- (22) การกระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี
- (23) การเสริมสร้างพลังทางสังคม
- (24) การเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาตนเองและจัดการตนเอง

#### 5. ด้านการสร้างเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- (25) สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว
- (26) สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจภาคทะเล
- (27) สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ
- (28) พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ มุ่งเน้นความเป็นเมืองที่

เติบโตอย่างยั่งยืน

- (29) พัฒนาความมั่นคงทางน้ำ พลังงาน และเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- (30) ยกระดับกระบวนการตัดสินใจกำหนดอนาคตประเทศ

#### 6. ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

- (31) การพัฒนาระบบบริการประชาชน
- (32) การปรับสมดุลภาครัฐ
- (33) การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ
- (34) การพัฒนาบุคลากรภาครัฐ
- (35) การต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ
- (36) การแก้ไขกฎหมาย
- (37) การปรับปรุงกระบวนการยุติธรรม

โดยกรมบัญชีกลางมีส่วนเกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ในด้านที่ 2 3 4 5 และ 6

#### 4. แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)

ตามนัยมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2560 แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) เป็นแผนระดับที่ 2 โดยต้องส่งผลกระทบต่อกรอบเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งทุกหน่วยงานต้องดำเนินการตามกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ (Big Rock) นำไปสู่การปฏิบัติตามหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship: XYZ) เพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติของแต่ละช่วงเวลา 5 ปี โดยแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) จะดำเนินการคู่ขนานไปกับแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับเดิม) ที่ประกาศใช้เมื่อเดือนเมษายน 2561 ที่เป็นกิจกรรมในลักษณะภารกิจปกติของหน่วยงาน

แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) 13 ด้าน ประกอบด้วย

- (1) แผนการปฏิรูปประเทศด้านการเมือง
  - (2) แผนการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
  - (3) แผนการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย
  - (4) แผนการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรม
  - (5) แผนการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
  - (6) แผนการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
  - (7) แผนการปฏิรูปประเทศด้านสาธารณสุข
  - (8) แผนการปฏิรูปประเทศด้านสื่อสารมวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ
  - (9) แผนการปฏิรูปประเทศด้านสังคม
  - (10) แผนการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน
  - (11) แผนการปฏิรูปประเทศด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ
  - (12) แผนการปฏิรูปประเทศด้านการศึกษา
  - (13) แผนการปฏิรูปประเทศด้านวัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- โดยกรมบัญชีกลางมีส่วนเกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยสอดคล้องกับแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ในด้านที่ 2 และ 10

5. พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540 หมวด 1 การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร กำหนดให้ส่วนราชการดำเนินการเพื่อเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนรับทราบ

6. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

หมวด 1 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

มาตรา 6 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ได้แก่ การบริหารราชการเพื่อบรรลุเป้าหมาย 7 ประการ ดังต่อไปนี้

- (1) เกิดประโยชน์สุขของประชาชน
- (2) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ
- (3) มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ
- (4) ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น
- (5) มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อเหตุการณ์
- (6) ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวก และได้รับการตอบสนองความต้องการ
- (7) มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ

หมวด 2 การบริหารราชการแผ่นดินเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชน

มาตรา 8 (2) บัญญัติว่าการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการต้องเป็นไปโดยซื่อสัตย์สุจริต สามารถตรวจสอบได้และมุ่งให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชนทั้งในระดับประเทศและท้องถิ่น

มาตรา 8 (3) ก่อนเริ่มดำเนินการส่วนราชการต้องจัดให้มีการศึกษาวิเคราะห์ผลดีและผลเสียให้ครบถ้วนทุกด้าน กำหนดขั้นตอนการดำเนินการที่โปร่งใส มีกลไกตรวจสอบการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน ในกรณีที่ภารกิจใดจะมีผลกระทบต่อประชาชน ส่วนราชการต้องดำเนินการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน หรือชี้แจงทำความเข้าใจ เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักถึงประโยชน์ที่ส่วนรวมจะได้รับจากภารกิจนั้น

#### หมวด 3 การบริหารราชการแผ่นดินเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ

มาตรา 16 ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการนั้นโดยจัดทำเป็นแผนห้าปี ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง

#### หมวด 6 การปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการ

มาตรา 33 ให้ส่วนราชการจัดให้มีการทบทวนภารกิจของตนว่าภารกิจใดมีความจำเป็น หรือสมควรที่จะยกเลิก ปรับปรุง หรือเปลี่ยนแปลงการดำเนินการต่อไปหรือไม่ โดยคำนึงถึงยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำลังเงินงบประมาณของประเทศ ความคุ้มค่าของภารกิจและสถานการณ์อื่นประกอบกัน

ในวาระเริ่มแรก การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการเป็นแผนห้าปี ตามมาตรา 16 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ซึ่งได้แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกานี้ ให้จัดทำเป็นแผนสามปี โดยมีห้วงระยะเวลาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ถึงปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

**7. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)** จากสถานะของประเทศและบริบทการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่ประเทศกำลังประสบอยู่ ทำให้การกำหนดวิสัยทัศน์แผนพัฒนา ฉบับที่ 12 ยังคงมีความต่อเนื่องจากวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 และกรอบหลักการของการวางแผน ที่น้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยืดหลักสมดุล ยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ของการพัฒนาในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทยจากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคงและยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ของประเทศตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) โดยมียุทธศาสตร์การพัฒนาภายใต้แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ดังนี้

- (1) การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์
- (2) การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
- (3) การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
- (4) การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- (5) การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน
- (6) การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย
- (7) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
- (8) การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม

(9) การพัฒนาภูมิภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

(10) ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

โดยกรมบัญชีกลางมีส่วนเกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ฉบับที่ 12 ในยุทธศาสตร์ที่ 1 2 3 4 และ 6

**8. ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564** ได้จัดทำขึ้นให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. 2562 - 2565) แผนการปฏิรูปประเทศ และนโยบายรัฐบาล เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศตามแนวทางการพัฒนาของยุทธศาสตร์ชาติให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมและบรรลุเป้าหมาย ตามวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” รวมทั้งเพื่อสนับสนุนให้เศรษฐกิจของประเทศไทยมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมีเสถียรภาพ สามารถรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกประเทศ โดยมีหลักการสำคัญ ดังนี้

8.1 กำหนดโครงสร้างยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามยุทธศาสตร์ชาติ 6 ด้าน และรายการค่าดำเนินการภาครัฐ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ รายจ่ายเพื่อรองรับกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น และการบริหารจัดการหนี้ภาครัฐ

8.2 นำแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 23 ประเด็น มากำหนดเป็น 23 ประเด็นยุทธศาสตร์ภายใต้ยุทธศาสตร์ 6 ด้าน พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของประเด็นยุทธศาสตร์ให้มีความชัดเจน สอดคล้องกับเป้าหมาย/ตัวชี้วัด ในช่วง 5 ปีแรกของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเพื่อให้สามารถแสดงความเชื่อมโยงและสอดคล้องของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณกับแผนแม่บทและยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม

8.3 นำแนวทางการพัฒนาของแผนย่อยภายใต้แผนแม่บท มากำหนดเป็นนโยบายการจัดสรรงบประมาณ โดยให้ความสำคัญกับประเด็นการพัฒนาที่ต้องเร่งดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวมทั้งประเด็นการปฏิรูปประเทศและนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล เพื่อเป็นกรอบแนวทางให้หน่วยงานของรัฐจัดทำโครงการรองรับประเด็นดังกล่าว และเสนอขอรับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต่อไป

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้กำหนดไว้ 6 ยุทธศาสตร์ และรายการค่าดำเนินการภาครัฐ ดังนี้

- (1) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
  - (2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
  - (3) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
  - (4) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
  - (5) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
  - (6) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ
- และ รายการค่าดำเนินการภาครัฐ

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในยุทธศาสตร์ที่ 2 4 และ 6

#### 9. ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564)

ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ไว้ 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับเจตจำนงทางการเมืองในการต่อต้านการทุจริต

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สกัดกั้นการทุจริตเชิงนโยบาย

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ปฏิรูปกลไกและกระบวนการการปราบปรามการทุจริต

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564) ในยุทธศาสตร์ที่ 4

#### 10. ประเทศไทย 4.0 (THAILAND 4.0)

ในการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบเศรษฐกิจสังคมดิจิทัลในศตวรรษที่ 21 หลายประเทศได้ดำเนินการปฏิรูปขนานใหญ่อย่างเป็นระบบ เพื่อรับมือกับชุดของโอกาส ความเสี่ยง และภัยคุกคามชุดใหม่ ทำการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจสังคม โครงสร้างพื้นฐาน ปรับเปลี่ยนระบบคุณค่าและวัฒนธรรมการดำรงชีวิต การทำงาน และการเรียนรู้ โดยการยกระดับคุณภาพในทุกภาคส่วนและปรับเปลี่ยนให้เป็นประเทศในโลกที่หนึ่ง ฉะนั้นเป้าหมายหรือวิสัยทัศน์ของประเทศไทย ก็คือ การพัฒนาประเทศให้เป็นประเทศในโลกที่หนึ่งภายในปี 2575

การเป็นประเทศในโลกที่หนึ่งในบริบทของประเทศไทยมีคุณลักษณะ 6 ประการด้วยกัน คือ

1. มีความภาคภูมิใจในความเป็นชาติและวัฒนธรรมของตน
2. พัฒนาคอนไทยเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์
3. มีสังคมที่มีคุณภาพ
4. มีสภาพแวดล้อมที่น่าอยู่
5. มีโครงสร้างเศรษฐกิจที่เข้มแข็ง
6. การมีบทบาทสำคัญในเวทีระดับภูมิภาคและระดับโลก

กลไกขับเคลื่อนความมั่งคั่งของประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงมาโดยตลอดจาก “โมเดลประเทศไทย 1.0” ที่เน้นการขับเคลื่อนด้วยเกษตรกรรม พัฒนาไปสู่ “โมเดลประเทศไทย 2.0” ที่เน้นอุตสาหกรรมเบา และ “โมเดลประเทศไทย 3.0” ที่เน้นอุตสาหกรรมหนัก ตามลำดับ ซึ่งประเทศไทยในศตวรรษที่ 21 จะต้องเปลี่ยนผ่านจากโมเดลประเทศไทย 3.0 เป็น “โมเดลประเทศไทย 4.0” เพื่อพัฒนาประเทศให้ก้าวสู่การเป็นประเทศในโลกที่หนึ่ง ปรับเปลี่ยนจากประเทศ “รายได้ปานกลาง” เป็นประเทศ “รายได้สูง” ปรับเปลี่ยนจากเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วย “ประสิทธิภาพ” เป็นเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วย “นวัตกรรม” ทั้งนี้ โมเดลประเทศไทย 4.0 ประกอบด้วย “กลไกการขับเคลื่อน” ชุดใหม่ (New Growth Engine) 3 กลไกสำคัญ คือ

1. กลไกขับเคลื่อนผ่านการสร้างและยกระดับผลิตภาพ (Productive Growth Engine)
2. กลไกขับเคลื่อนที่คนส่วนใหญ่มีส่วนร่วมอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง (Inclusive Growth Engine) และ
3. กลไกการขับเคลื่อนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน (Green Growth Engine)



ภายใต้ “โมเดลประเทศไทย 4.0” จำเป็นจะต้องมีการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศจากเดิมที่มี “ความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ” ให้มี “ความได้เปรียบในเชิงแข่งขัน” เพื่อเปลี่ยนจากโครงสร้างเศรษฐกิจอุตสาหกรรม “เพิ่มมูลค่า” ไปสู่โครงสร้างเศรษฐกิจอุตสาหกรรม “สร้างมูลค่า” ซึ่งประกอบด้วย 5 กลุ่มหลัก คือ

1. กลุ่มอุตสาหกรรมทางชีวภาพ
2. กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน
3. กลุ่มอุตสาหกรรมด้านวิศวกรรมและการออกแบบ
4. กลุ่มอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องกับคุณภาพชีวิต และ
5. กลุ่มอุตสาหกรรมเศรษฐกิจสร้างสรรค์

ทั้ง 5 กลุ่มอุตสาหกรรมนี้ตั้งอยู่บนฐานของความได้เปรียบเชิง “ธรรมชาติ” และความได้เปรียบเชิง “วัฒนธรรม” ที่ประเทศไทยมีอยู่เดิม และต่อยอดด้วยการบริหารจัดการ องค์ความรู้สมัยใหม่ เทคโนโลยีมีเพียงเท่านั้น ทั้ง 5 กลุ่มอุตสาหกรรมใหม่นี้ จะสอดคล้องกับพลวัตการเปลี่ยนแปลงในประชาคมโลกที่กำลังค่อย ๆ เปลี่ยนผ่านจากยุคของสังคมที่เน้น “องค์ความรู้” มาสู่ยุคของสังคมที่เน้นการยกระดับ “คุณภาพชีวิต” มากขึ้น

ในอดีตประเทศไทยมุ่งเน้นการสร้าง ความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจเป็นสำคัญ โดยขาดการพัฒนาในมิติอื่น ให้มีความสอดคล้องกับโมเดลประเทศไทย 4.0 จึงเน้นการ “พัฒนาที่สมดุล” ใน 4 มิติ กล่าวคือ มีความสมดุลในความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ การรักษาสังแวดล้อม การมีสังคมที่อยู่ดีมีสุข และการเสริมสร้างภูมิปัญญา มนุษย์ โดยการพัฒนาที่สมดุลตั้งอยู่บนฐานคิดของ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” หลักการสำคัญของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมีอยู่ว่า “เมื่อพอต้องรู้จักเติม เมื่อพอต้องรู้จักหยุด เมื่อเกินต้องรู้จักปัน”

ในระดับจุลภาค “การรู้จักเติม รู้จักพอ รู้จักปัน” จะทำให้ประชาชนมีหลักประกันในด้านความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม เกิดสังคมที่เกื้อกูลและแบ่งปัน ก่อให้เกิดการสร้างเสริมพลังทางสังคม และการสร้างความเป็นปึกแผ่นของคนในสังคมตามมา ในระดับมหภาค “การรู้จักเติม รู้จักพอ รู้จักปัน” จะทำให้ประเทศไทยสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงพลวัตโลก เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนจนเป็นการส่งเสริมให้เกิดการผนึกกำลังของทุกภาคส่วน การรู้จักเติม รู้จักพอ รู้จักปัน จึงเป็น “ระบบคุณค่าใหม่” ที่จะสามารถนำพาประเทศไทยไปสู่ความมั่งคั่ง ความมั่นคง และความยั่งยืนในโลกที่หนึ่งได้ในที่สุด

## 11. นโยบายของรัฐบาล ได้กำหนดนโยบายหลัก 12 ด้าน และ นโยบายเร่งด่วน 12 เรื่อง

### 11.1 นโยบายหลัก 12 ด้าน ดังนี้

1. การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
2. การสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยของประเทศ และความสงบสุขของประเทศ
3. การทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
4. การสร้างบทบาทของไทยในเวทีโลก
5. การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย
6. การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจและการกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค
7. การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก
8. การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของคนไทยทุกช่วงวัย
9. การพัฒนาระบบสาธารณสุขและหลักประกันทางสังคม
10. การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสีเขียวเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน
11. การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ
12. การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และกระบวนการยุติธรรม

### 11.2 นโยบายเร่งด่วน 12 เรื่อง ดังนี้

1. การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน
2. การปรับปรุงระบบสวัสดิการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
3. มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก
4. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและพัฒนานวัตกรรม
5. การยกระดับศักยภาพของแรงงาน
6. การวางรากฐานระบบเศรษฐกิจของประเทศสู่อนาคต
7. การเตรียมคนไทยสู่ศตวรรษที่ ๒๑
8. การแก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบในวงราชการทั้งฝ่ายการเมืองและฝ่ายราชการประจำ
9. การแก้ไขปัญหาอาชญากรรมและสร้างความสงบสุขในพื้นที่ชายแดนภาคใต้
10. การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน
11. การจัดเตรียมมาตรการรองรับภัยแล้งและอุทกภัย
12. การสนับสนุนให้มีการศึกษา การรับฟังความเห็นของประชาชน และการดำเนินการ

เพื่อแก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญ

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับนโยบายหลัก 12 ด้าน ในด้านที่ 5 7 9 11 และ 12 และนโยบายเร่งด่วน 12 เรื่อง ในเรื่องที่ 1 2 3 และ 10

## 12. ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสนับสนุนศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรกระทรวงการคลัง
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การคลังการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การเป็นองค์กรต้นแบบในการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและเป็นมืออาชีพ

| ยุทธศาสตร์                                                      | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างความมั่นคง<br>ทางการคลัง           | <ol style="list-style-type: none"><li>1.1 การผลักดันร่างพระราชบัญญัติการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. .... ให้แล้วเสร็จและมีผลบังคับใช้โดยเร็ว</li><li>1.2 การพัฒนากรอบการทำงานงบประมาณ รวมถึงระบบการเบิกจ่าย งบประมาณให้มีประสิทธิภาพด้วยการเชื่อมโยงข้อมูลการเบิกจ่าย งบประมาณทั้งระดับรัฐบาล ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ กองทุนและ เงินทุนหมุนเวียน องค์กรมหาชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</li><li>1.3 การปฏิรูปโครงสร้างรายได้ ประกอบด้วย รายได้ภาษีและรายได้ที่ไม่ใช่ ภาษี โดยการปรับอัตราภาษี และขยายฐานภาษีที่บังคับใช้อยู่ใน ปัจจุบันให้ครอบคลุมทุกฐานภาษี รวมถึงการเพิ่มแหล่งรายได้ใหม่</li><li>1.4 การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเก็บภาษีให้สะดวก ประหยัด รวดเร็ว เข้าถึงได้ง่าย (Easy Access) และการลดต้นทุนการบริหาร การจัดเก็บ</li><li>1.5 การปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐ เพื่อให้ เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม</li><li>1.6 การแก้ไขกฎหมายการบริหารหนี้สาธารณะ และกฎหมายเงินคงคลัง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารหนี้สาธารณะของประเทศ ในภาพรวม</li><li>1.7 การปรับปรุงมาตรการกำกับดูแลหนี้สาธารณะ และหนี้เงินกู้ที่เป็น ความเสี่ยงทางการคลัง</li><li>1.8 การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการหนี้สาธารณะ</li><li>1.9 การพัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลการใช้เงินกู้ในการดำเนิน โครงการ/นโยบายของภาครัฐ</li></ol> |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสนับสนุนศักยภาพ<br>และความสามารถในการแข่งขัน | <ol style="list-style-type: none"><li>2.1 การใช้มาตรการภาษี ที่ราชพัสดุ และด้านศุลกากร เพื่อสนับสนุน นโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษและคลัสเตอร์ รวมถึงส่งเสริม การค้าการลงทุนในพื้นที่</li><li>2.2 การใช้มาตรการด้านการคลังการเงินเพื่อส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจ รวมถึงการลงทุนกับประเทศเพื่อนบ้านและในภูมิภาคอาเซียน</li><li>2.3 การปรับปรุง/พัฒนากฎระเบียบเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ของภาคธุรกิจและการลงทุนของประเทศ รวมถึงการปรับปรุง กฎหมายและระเบียบด้านการเงินการคลังต่าง ๆ ที่มีอยู่ให้ทันสมัย เป็นธรรม และเป็นสากล</li><li>2.4 การผลักดันการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ เพื่อลดต้นทุน การประกอบการของภาคเอกชน</li></ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| ยุทธศาสตร์                                                         | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                    | <p>2.5 การผลักดันมาตรการทางการเงินการคลังเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมเป้าหมาย (S-Curve)</p> <p>2.6 การผลักดันมาตรการทางการเงินการคลังเพื่อส่งเสริมให้บริษัทเอกชนขนาดใหญ่ช่วยเหลือบริษัทเอกชนขนาดเล็ก</p> <p>2.7 การผลักดันระบบ National e-Payment</p> <p>2.8 การเชื่อมโยงระบบ National e-Payment กับภูมิภาค เพื่อให้ไทยเป็นศูนย์กลางการชำระเงินในภูมิภาค</p> <p>2.9 การพัฒนาระบบสถาบันการเงินไทยให้แข่งขันได้ สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายขึ้นด้วยราคาที่เป็นธรรมและไม่บิดเบือน และสนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการค้าการลงทุนในภูมิภาค โดยดำรงไว้ซึ่งเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ</p> <p>2.10 การปรับปรุงการกำกับดูแลการประกอบธุรกิจการเงินและการประกันภัยให้เป็นมาตรฐานสากลและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของนวัตกรรมการประกันภัยภัย</p> <p>2.11 การปฏิรูปสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาระบบการกำกับดูแลความมั่นคงและพันธกิจของสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการติดตามการดำเนินการของสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประสบปัญหา</p> <p>2.12 การพัฒนาตลาดทุนไทยให้เป็นกลไกหลักในการจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการเพิ่มจำนวนนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ทางการเงิน ลดต้นทุนการทำธุรกรรมทางการเงิน และเร่งพัฒนาตลาดทุนไทยให้เติบโตทันประเทศอื่นในภูมิภาค รวมถึงการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ อันนำไปสู่การพัฒนาความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ และสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล รวมทั้งเป็นการเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงแหล่งทุนและการลงทุนอย่างทั่วถึง</p> |
| <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> การพัฒนาศักยภาพบุคลากรกระทรวงการคลัง</p> | <p>- การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ และคุณธรรม</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| ยุทธศาสตร์                                                                               | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม                            | 4.1 การผลักดันมาตรการการเงินการคลังเพื่อปฏิบัติการกระจายรายได้<br>4.2 การผลักดันมาตรการการเงินการคลังเพื่อการถือครองทรัพย์สินที่เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ<br>4.3 การส่งเสริมและพัฒนาระบบการเงินภาคประชาชน รวมถึงการสร้าง ความเข้มแข็งให้แก่องค์กรการเงินชุมชน<br>4.4 การพัฒนาระบบการประกันภัยพิบัติ<br>4.5 การยกระดับบริการทางการเงินฐานรากด้วยเทคโนโลยีทางการเงินสมัยใหม่<br>4.6 การเสริมสร้างความรู้ความสามารถทางการเงิน (Financial Literacy) โดยเฉพาะการใช้ผลิตภัณฑ์ และเทคโนโลยีทางการเงิน<br>4.7 การเพิ่มโอกาสการเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพตามความต้องการของตลาดแรงงาน รวมถึงการยกระดับความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ<br>4.8 การจัดสวัสดิการเพื่อรองรับสังคมผู้สูงอายุ<br>4.9 การเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนากาการบริหารจัดการค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของภาครัฐเพื่อผู้สูงอายุ<br>4.10 การพัฒนาช่องทางและผลิตภัณฑ์การออมระยะยาวเพื่อรองรับสังคมผู้สูงอายุ |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 5</b> การคลังการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อม                                    | - การส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) โดยการใช้ มาตรการการเงินการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 6</b> การเป็นองค์กรต้นแบบในการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและเป็นมืออาชีพ | 6.1 การป้องกัน ขจัดคอร์รัปชัน และเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง<br>6.2 การปรับโครงสร้างการดำเนินการของหน่วยงานในกระทรวงการคลัง เพื่อประสิทธิภาพ ความคล่องตัว และลดขั้นตอนและความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกระทรวงการคลังในยุทธศาสตร์ที่ 2 3 4 และ 6

## 2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร

กรมบัญชีกลางได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรด้วยการวิเคราะห์ SWOT ทั้งปัจจัยภายในเพื่อให้ทราบจุดแข็ง (Strengthen) และจุดอ่อน (Weakness) และปัจจัยภายนอกเพื่อให้ทราบถึงโอกาส (Opportunity) และข้อจำกัด (Threat) ซึ่งผลจากการวิเคราะห์ สรุปได้ดังนี้

| จุดแข็ง (Strength)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | จุดอ่อน (Weakness)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"><li>บุคลากรมีจิตบริการ มีความมุ่งมั่น อดทน และ<br/>1. รับผิดชอบในการทำงาน</li><li>บุคลากรมีการทำงานเป็นทีม มีความซื่อสัตย์สุจริต<br/>1. ปฏิบัติงานด้วยความละเอียด รอบคอบ</li><li>บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านการเงิน<br/>1. การคลังภาครัฐ</li><li>เป็นหน่วยงานที่มีสำนักงานและบุคลากรปฏิบัติงาน<br/>1. ทั่วประเทศ</li><li>เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลทางด้าน<br/>1. การเงินการคลังภาครัฐ และให้คำปรึกษาแนะนำ<br/>1. เกี่ยวกับกฎระเบียบทางด้านการเงินการคลังภาครัฐ</li><li>เป็นหน่วยงานกลางในการพัฒนาบุคลากรด้าน<br/>การเงินและบัญชีภาครัฐ โดยมีหลักสูตรที่เป็น<br/>มาตรฐานด้านการเงินและบัญชีภาครัฐ และได้รับ<br/>การยอมรับจากส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ</li><li>สำนักงานคลังเขต/คลังจังหวัดเป็นแหล่งข้อมูล<br/>1. ด้านการเงินการคลังของรัฐ ข้อมูลด้านเศรษฐกิจ<br/>1. ของจังหวัด และเป็นที่ปรึกษาด้านการเงินการคลัง<br/>1. ภาครัฐ แก่ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ<br/>1. ในส่วนภูมิภาค</li><li>มีระบบสารสนเทศด้านการเงินการคลังภาครัฐ<br/>1. มีเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน<br/>1. เพียงพอ มีการใช้นวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อตอบสนอง<br/>1. ความต้องการของผู้รับบริการ</li><li>มีช่องทางการให้บริการแก่ผู้รับบริการที่ทันสมัย<br/>9. หลากหลายช่องทาง เช่น Line Youtube<br/>9. Facebook Internet และ Call Center เป็นต้น</li></ol> | <ol style="list-style-type: none"><li>บุคลากรมีความรอบรู้เฉพาะด้านไม่ครอบคลุม<br/>1. การกิจ และการปฏิบัติงานของกรม ขาดองค์ความรู้<br/>1. ที่จำเป็นอื่น ๆ เช่น องค์ความรู้ทางการบริหาร ความรู้<br/>1. ภาษาต่างประเทศ เป็นต้น อีกทั้งยังขาดสมรรถนะ<br/>1. หรือทักษะในการคิดเชิงวิเคราะห์ การใช้ข้อมูล IT<br/>ที่หลากหลาย เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในเชิงบริหารจัดการ</li><li>ขาดเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจน<br/>1. เป็นรูปธรรม</li><li>ขาดแรงจูงใจในการทำงาน</li><li>ระบบและกระบวนการในการคัดสรรบุคลากรล่าช้า<br/>1. ส่งผลให้การทำงานขาดประสิทธิภาพ</li><li>อัตรากำลังไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะ<br/>1. บุคลากรที่จะต้องทำหน้าที่ในการให้คำแนะนำ<br/>1. ปรึกษาปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น อันเนื่องมาจาก<br/>1. การปฏิบัติงานของกรมบัญชีกลาง เช่น การตอบ<br/>1. ข้อหารือทางโทรศัพท์ เป็นต้น</li><li>ในการสร้างบุคลากรที่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ<br/>1. จะทำให้ขาดช่วงการสืบทอดองค์ความรู้<br/>1. และตำแหน่ง</li></ol> |

| โอกาส (Opportunity)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ภัยคุกคาม (Threat)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>นโยบายสำคัญ ๆ ของรัฐบาลเปิดโอกาสให้ <ol style="list-style-type: none"> <li>กรมบัญชีกลางได้ปฏิบัติงานตามบทบาทภารกิจ</li> <li>เพื่อขับเคลื่อนนโยบายที่สำคัญด้านการเงิน</li> <li>การคลังภาครัฐ เช่น การเร่งรัดการใช้จ่ายเงิน</li> <li>การกำหนดแนวทางปฏิบัติและผ่อนคลายหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานและการให้ความช่วยเหลือด้านต่าง ๆ เป็นต้น</li> </ol> </li> <li>ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี ส่งผลให้เกิด <ol style="list-style-type: none"> <li>โอกาสในการพัฒนานวัตกรรม</li> </ol> </li> <li>การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการปฏิบัติงาน <ol style="list-style-type: none"> <li>เป็นโอกาสให้กรมบัญชีกลางเป็นศูนย์ข้อมูล</li> <li>ด้านรายจ่ายภาครัฐ</li> </ol> </li> <li>กฎหมายวินัยการเงินการคลังให้อำนาจกรมบัญชีกลาง <ol style="list-style-type: none"> <li>ในการกำกับดูแล และจัดทำงบการเงินรวม</li> <li>ของรัฐบาลและหน่วยงานของรัฐ รวมทั้ง</li> <li>องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนให้คำปรึกษา</li> <li>แนะนำด้านการเงินและบัญชี</li> </ol> </li> <li>หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอกให้การยอมรับ <ol style="list-style-type: none"> <li>ในศักยภาพของบุคลากรกรมบัญชีกลาง และได้รับ</li> <li>ความร่วมมือจากหน่วยงานต่าง ๆ ด้วยดี</li> </ol> </li> <li>สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) เปิดโอกาสให้กรมบัญชีกลางกำหนดแนวทางปฏิบัติและผ่อนคลายหลักเกณฑ์ เพื่อให้การปฏิบัติงานและการให้ความช่วยเหลือด้านต่าง ๆ เป็นไปด้วยความคล่องตัว รวดเร็ว ทันสถานการณ์</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>การปรับเปลี่ยนหมุนเวียนบุคลากรของหน่วยงาน <ol style="list-style-type: none"> <li>ของรัฐบ่อย ๆ ทำให้ส่งผลกระทบต่อการทำงาน</li> <li>ของกรมบัญชีกลาง</li> </ol> </li> <li>การเปลี่ยนแปลงรัฐบาล ส่งผลให้นโยบายของรัฐ <ol style="list-style-type: none"> <li>ต้องปรับเปลี่ยน บางครั้งนโยบายใหม่ ๆ ทำให้การปฏิบัติงานของกรมฯ ต้องปรับเปลี่ยนไป ซึ่งอาจส่ง</li> <li>ผลกระทบต่อการทำงานประจำ ทำให้ไม่สามารถ</li> <li>ดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้</li> </ol> </li> <li>ระบบงานด้าน IT ของกรมบัญชีกลาง กับหน่วยงาน <ol style="list-style-type: none"> <li>ภายนอกมีข้อจำกัด และแตกต่างกัน ทำให้ไม่สามารถ</li> <li>เชื่อมโยงการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ol> </li> </ol> |

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรทั้งภายในและภายนอก (SWOT Analysis) พบว่า กรมบัญชีกลางมีจุดอ่อนและอุปสรรคในการปฏิบัติงานหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของบุคลากร การบริหารงานบุคคล อุปกรณ์ กฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ ที่ไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน แต่ในขณะเดียวกันยังมีจุดแข็งและโอกาสในการปฏิบัติงานเช่นเดียวกัน นอกจากนี้กรมบัญชีกลางได้มีการนำผลการสำรวจความพึงพอใจความไม่พึงพอใจในการให้บริการ และความคิดเห็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกรมบัญชีกลาง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ตลอดจน  
ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มาประกอบ  
การพิจารณาทบทวนบทบาทภารกิจ และเป็นกรอบในการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์  
แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

## ส่วนที่ 2

### สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2565

#### 1. วิสัยทัศน์ (Vision)

“กำกับดูแลและบริหารการใช้จ่ายเงินของแผ่นดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด” หมายถึง กรมฯ จะกำกับดูแลและบริหารการใช้จ่ายเงินของแผ่นดินให้มีความถูกต้อง รวดเร็ว เป็นธรรม โปร่งใส มีวินัย คำนึงและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งจะมีการนำนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้ในการปฏิบัติงาน

#### 2. ภารกิจหลัก (Mission)

กรมบัญชีกลางจะดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดผ่าน 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเป็นกลไกกำกับการเงินการคลังเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ (Smart Regulator : SR)** ประกอบด้วยงาน 8 ด้าน ดังนี้

- ด้านที่ 1 ด้านกฎหมายการคลัง
- ด้านที่ 2 ด้านบัญชีภาครัฐ
- ด้านที่ 3 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- ด้านที่ 4 ด้านการตรวจสอบภายใน
- ด้านที่ 5 ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ
- ด้านที่ 6 ด้านเงินนอกงบประมาณ
- ด้านที่ 7 ด้านลูกจ้าง
- ด้านที่ 8 ด้านละเมิดและแพ่ง

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเป็นกลไกจัดระบบบริหารการเงินการคลังเพื่อการให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellence Service : ES)** ประกอบด้วยงาน 5 ด้าน ดังนี้

- ด้านที่ 1 ด้านการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS)
- ด้านที่ 2 ด้านการพัฒนาและบริหารระบบเศรษฐกิจการคลังส่วนภูมิภาค (CFO)
- ด้านที่ 3 ด้านการบริหารเงินคงคลังและพัฒนาระบบการคลัง
- ด้านที่ 4 ด้านการรับ-จ่ายเงินภาครัฐ
- ด้านที่ 5 ด้านการอบรมพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรด้วยระบบดิจิทัล (Digital CGD : DC)** ประกอบด้วยงาน 2 ด้าน ดังนี้

- ด้านที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ
- ด้านที่ 2 ด้านการจัดการสารสนเทศ

### 3. พันธกิจ (Mission) ตามกฎหมาย

ตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง พ.ศ. 2562 กำหนดอำนาจหน้าที่กรมบัญชีกลาง ดังนี้

1. ให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารการคลังของประเทศในด้านการบริหารเงินคงคลัง ต่อกระทรวงการคลังและคณะรัฐมนตรี
2. ดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ด้านการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุภาครัฐ และการตรวจสอบภายใน เพื่อให้ส่วนราชการหรือหน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ
3. ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายและมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
4. ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายและมาตรฐาน การกำกับดูแล และการพัฒนาเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในภาครัฐ
5. ดำเนินการเกี่ยวกับการประเมินผลการคลังภาครัฐในความรับผิดชอบของกรม รวมทั้งติดตามการดำเนินงานและการบริหารด้านการคลัง เพื่อประกอบการพิจารณาเสนอแนะนโยบายด้านการคลังของประเทศ
6. ควบคุม ดูแล และตรวจสอบการเบิกจ่ายเงินของหน่วยงานภาครัฐ การก่อหนี้ผูกพัน การนำเงินส่งคลัง และการถอนคืนเงินรายได้แผ่นดิน รวมทั้งพิจารณาทำความเข้าใจความตกลงในการเบิกจ่าย เงินงบประมาณตามที่ส่วนราชการขอทำความเข้าใจ
7. ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารเงินคงคลัง
8. พัฒนาระบบบริหารเงินนอกงบประมาณในด้านกำกับดูแล การติดตามประเมินผลการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณ การทบทวนประสิทธิภาพและความจำเป็นในการดำเนินงานของเงินนอกงบประมาณอย่างเป็นระบบที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการพัฒนากลุกระเบียบที่เกี่ยวข้องในการกำกับและบริหารเงินนอกงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ
9. กำหนด ปรับปรุง และพัฒนามาตรฐานค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ของบุคลากรภาครัฐ
10. พัฒนาระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ และกำกับดูแลการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์
11. ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ระบบบัญชี ตลอดจนการจัดทำและวิเคราะห์รายงานการเงินของแผ่นดิน
12. ดำเนินการเกี่ยวกับความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ และความรับผิดชอบทางแพ่งของเจ้าหน้าที่ของส่วนราชการ
13. ดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลลูกจ้างของส่วนราชการ
14. ดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรด้านการเงินการคลัง การบัญชี การตรวจสอบภายใน และการพัสดุภาครัฐ
15. ให้คำปรึกษา เสนอแนะ และให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการและการปฏิบัติงานทางการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุภาครัฐ การตรวจสอบภายใน แก่ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่และอำนาจของกรมหรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

#### 4. พันธกิจ (Mission) โดยย่อ

1. กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติด้านกฎหมายการคลัง การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ การตรวจสอบภายใน ค่าตอบแทนและสวัสดิการ เงินนอกงบประมาณ ลูกจ้าง และความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ของรัฐให้สอดคล้องกับการรักษาวินัยและความยั่งยืนทางการคลัง
2. บริหารเงินสดภาครัฐ บริหารการรับ-จ่ายเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้ระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย
3. สนับสนุนการบริหารเศรษฐกิจการคลังในส่วนภูมิภาค
4. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรภาครัฐทางด้านการบริหารการเงินภาครัฐ
5. เป็นศูนย์ข้อมูลสารสนเทศทางการคลัง

#### 5. แผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 20 ปี กรมบัญชีกลาง (พ.ศ. 2561 - 2580)

กรมบัญชีกลางได้พัฒนางานของกรมบัญชีกลางเพื่อให้การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลการจ่ายเงินทุกประเภทให้ทุกคนได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว โดยคำนึงถึงความคุ้มค่า (The Best Payment) ภายใต้วิสัยทัศน์ “กำกับดูแลและบริหารการใช้จ่ายเงินของแผ่นดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด” ผ่านประเด็นยุทธศาสตร์ 3 ประเด็น ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเป็นกลไกกำกับการเงินการคลังเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ (Smart Regulator : SR)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเป็นกลไกจัดระบบบริหารการเงินการคลังเพื่อการให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellence Service : ES)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรด้วยระบบดิจิทัล (Digital CGD : DC)

ภายใต้บริบททางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงทั้งในระดับประเทศและระดับโลก นำมาซึ่งโอกาสและความท้าทายต่อกรมบัญชีกลางที่จำเป็นต้องเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ดังกล่าว กรมบัญชีกลางจึงได้จัดทำแผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 20 ปี กรมบัญชีกลาง (พ.ศ. 2561 - 2580) ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ และยุทธศาสตร์การพัฒนาภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ที่มุ่งหวังให้ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักของเศรษฐกิจพอเพียง (ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดี)

แผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 20 ปี กรมบัญชีกลาง (พ.ศ. 2561 - 2580) เป็นเครื่องกำหนดทิศทางเพื่อรับมือความท้าทายที่จะเกิดขึ้นในระยะ 20 ปี ข้างหน้า โดยยึดหลักการพัฒนา คือ “ซ่อม เสริม สร้าง” เพื่อส่งเสริมจุดแข็ง แก้ไขจุดอ่อน และรับมือกับโอกาสและภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น โดยจำแนกเป็นดังนี้



## แผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 20 ปี กรมบัญชีกลาง (พ.ศ. 2561 - 2580)

วิสัยทัศน์ : กำกับดูแลและบริหารการใช้จ่ายเงินของแผ่นดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเป็นกลไกกำกับการเงินการคลังเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ (Smart Regulator : SR)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การเป็นกลไกจัดระบบบริหารการเงินการคลังเพื่อการให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellence Service : ES)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรด้วยระบบดิจิทัล (Digital CGD : DC)

### GOVERNMENT THE BEST PAYMENT

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>SR : Smart Regulator</div> <div>1. ปรับปรุงกฎหมายและระเบียบการคลัง</div> <div>ES : Excellence Service</div> <div>1. เพิ่มประสิทธิภาพการรับจ่ายเงินภาครัฐ<br/>ทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ (CGD e-Payment)</div> <div>2. Big Data การเงินการคลังภาครัฐ</div> <div>3. e-learning (บุคลากรภายนอก)</div> <div>4. บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล</div> <div>START 2561-2565</div> <div>DC : Digital CGD</div> <div>1. e-learning (บุคลากรภายใน)</div> <div>2. ปรับปรุงระบบบริหารจัดการภายในด้วยอิเล็กทรอนิกส์</div> <div>3. HR Quality</div> <div>4. Office Care</div> <div>5. จัดทำ EA รองรับทุกภารกิจของกรม</div> <div>6. Data Center ได้รับรองตามมาตรฐาน DE</div> <div>7. พัฒนา AI สนับสนุนงานด้านจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</div> <div>8. พัฒนา Infrastructure CGD ไปสู่ IT ในลักษณะ Hyper-Converged Infrastructure (HCI)</div> <div>9. พัฒนาระบบงานของ CGD ในรูปแบบ Micro Service</div> | <div>SR : Smart Regulator</div> <div>1. ทบทวนกฎหมายและระเบียบการคลัง</div> <div>ES : Excellence Service</div> <div>1. บูรณาการระบบ IT ภายในหน่วยงาน<br/>เพื่อให้มีประสิทธิภาพ (IT)</div> <div>2. พัฒนา/ปรับปรุง Big Data<br/>การเงินการคลังภาครัฐเพิ่มเติม</div> <div>3. สร้างการเรียนรู้ Virtual Academy</div> <div>4. บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล</div> <div>2566-2570</div> <div>DC : Digital CGD</div> <div>1. สร้างการเรียนรู้ Virtual Academy</div> <div>2. Automation Office</div> <div>3. HR Smart</div> <div>4. Office Automation</div> <div>5. ทบทวน EA ให้สอดคล้องกับการกิจและ IT ในช่วงเวลานั้น</div> <div>6. Data Center ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน DE ต่อเนื่อง</div> <div>7. พัฒนาระบบงาน AI เพื่อรองรับการให้บริการทุกระบบงาน</div> <div>8. พัฒนา Infrastructure CGD ไปสู่ IT ในลักษณะ HCI</div> <div>9. พัฒนาระบบงานของ CGD ในรูปแบบ Micro Service</div> | <div>SR : Smart Regulator</div> <div>1. ทบทวนกฎหมายและระเบียบการคลัง</div> <div>ES : Excellence Service</div> <div>1. บูรณาการระบบ IT กับหน่วยงานอื่น ๆ<br/>เพื่อรองรับ CGD 4.0 (IT)</div> <div>2. พัฒนา/ปรับปรุง Big Data<br/>การเงินการคลังภาครัฐให้เต็มรูปแบบ</div> <div>3. สถาบันการเงินการคลัง Virtual Academy</div> <div>4. บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล</div> <div>2571-2575</div> <div>DC : Digital CGD</div> <div>1. สร้างการเรียนรู้ภายในได้สถาบันการเงินการคลัง</div> <div>2. Automation Office</div> <div>3. HR Excellence</div> <div>4. Smart Office</div> <div>5. ทบทวน EA สอดคล้องกับการกิจและ IT ช่วงเวลานั้น</div> <div>6. Data Center ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน DE ต่อเนื่อง</div> <div>7. พัฒนาระบบงาน AI เพื่อรองรับการให้บริการทุกระบบงาน</div> <div>8. พัฒนา Infrastructure CGD สอดคล้องกับ IT<br/>ช่วงเวลานั้น</div> <div>9. พัฒนาระบบงานของ CGD ให้สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น</div> | <div>SR : Smart Regulator</div> <div>1. ทบทวนและปรับปรุงกฎหมายและระเบียบการคลัง</div> <div>ES : Excellence Service</div> <div>1. การบริการที่เป็นเลิศ (IT และ non IT)</div> <div>2. พัฒนา/ปรับปรุง Big Data<br/>การเงินการคลังภาครัฐให้เต็มรูปแบบ</div> <div>3. สถาบันการเงินการคลังภาครัฐที่ทันสมัย</div> <div>4. บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล</div> <div>2576-2580</div> <div>DC : Digital CGD</div> <div>1. CGD HPO</div> <div>2. Automation Office</div> <div>3. HR HPO</div> <div>4. Eco Hub Office</div> <div>5. ทบทวน EA สอดคล้องกับการกิจและ IT ช่วงเวลานั้น</div> <div>6. Data Center ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน DE ต่อเนื่อง</div> <div>7. พัฒนาระบบงาน AI รองรับการให้บริการทุกระบบงาน</div> <div>8. พัฒนา Infrastructure CGD สอดคล้องกับ IT<br/>ช่วงเวลานั้น</div> <div>9. พัฒนาระบบงานของ CGD ให้สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น</div> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเป็นกลไกกำกับการเงินการคลังเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ (Smart Regulator)

### Smart Regulator : SR

| 2561-2565                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2566-2570                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2571-2575                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2576-2580                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p>ปรับปรุงกฎหมายและระเบียบการคลังภายใต้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลัง</li> <li>- พ.ร.บ.การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. 2558</li> <li>- พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและบริการพัสดุภาครัฐ</li> </ul> <p>พ.ศ. 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กฎ ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับ             <ul style="list-style-type: none"> <li>* การเงินการคลัง</li> <li>* บำเหน็จบำนาญ</li> <li>* เงินเดือนและเงินประจำตำแหน่ง</li> </ul> </li> <li>* ลูกจ้างของส่วนราชการและเงินทำขวัญ</li> <li>* สงเคราะห์ผู้ประสบภัยเนื่องจาก             <ul style="list-style-type: none"> <li>การช่วยเหลือราชการ</li> </ul> </li> <li>* สวัสดิการและค่าตอบแทน</li> <li>* ความรับผิดชอบ</li> </ul> |  <p>ทบทวนกฎหมายและระเบียบการคลังภายใต้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลัง</li> <li>- พ.ร.บ.การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. 2558</li> <li>- พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและบริการพัสดุภาครัฐ</li> </ul> <p>พ.ศ. 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กฎ ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับ             <ul style="list-style-type: none"> <li>* การเงินการคลัง</li> <li>* บำเหน็จบำนาญ</li> <li>* เงินเดือนและเงินประจำตำแหน่ง</li> </ul> </li> <li>* ลูกจ้างของส่วนราชการและเงินทำขวัญ</li> <li>* สงเคราะห์ผู้ประสบภัยเนื่องจาก             <ul style="list-style-type: none"> <li>การช่วยเหลือราชการ</li> </ul> </li> <li>* สวัสดิการและค่าตอบแทน</li> <li>* ความรับผิดชอบ</li> </ul> |  <p>ปรับปรุง และยกร่างกฎหมายและระเบียบการคลังภายใต้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลัง</li> <li>- พ.ร.บ.การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. 2558</li> <li>- พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและบริการพัสดุภาครัฐ</li> </ul> <p>พ.ศ. 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กฎ ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับ             <ul style="list-style-type: none"> <li>* การเงินการคลัง</li> <li>* บำเหน็จบำนาญ</li> <li>* เงินเดือนและเงินประจำตำแหน่ง</li> </ul> </li> <li>* ลูกจ้างของส่วนราชการและเงินทำขวัญ</li> <li>* สงเคราะห์ผู้ประสบภัยเนื่องจาก             <ul style="list-style-type: none"> <li>การช่วยเหลือราชการ</li> </ul> </li> <li>* สวัสดิการและค่าตอบแทน</li> <li>* ความรับผิดชอบ</li> </ul> |  <p>ทบทวนและปรับปรุงกฎหมายและระเบียบการคลังภายใต้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลัง</li> <li>- พ.ร.บ.การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. 2558</li> <li>- พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและบริการพัสดุภาครัฐ</li> </ul> <p>พ.ศ. 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กฎ ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับ             <ul style="list-style-type: none"> <li>* การเงินการคลัง</li> <li>* บำเหน็จบำนาญ</li> <li>* เงินเดือนและเงินประจำตำแหน่ง</li> </ul> </li> <li>* ลูกจ้างของส่วนราชการและเงินทำขวัญ</li> <li>* สงเคราะห์ผู้ประสบภัยเนื่องจาก             <ul style="list-style-type: none"> <li>การช่วยเหลือราชการ</li> </ul> </li> <li>* สวัสดิการและค่าตอบแทน</li> <li>* ความรับผิดชอบ</li> </ul> |

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การเป็นกลไกจัดระบบบริหารการเงินการคลังเพื่อการให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellence Service)

### Excellence Service : ES

| 2561-2565                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2566-2570                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2571-2575                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2576-2580                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <ul style="list-style-type: none"><li>- เพิ่มประสิทธิภาพการรับจ่ายเงินภาครัฐทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ (CGD e-Payment)</li><li>- Big Data การเงินการคลังภาครัฐ</li><li>- e-Learning (บุคคลภายนอก)</li><li>- บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล</li></ul> |  <ul style="list-style-type: none"><li>- บูรณาการระบบ IT ภายในหน่วยงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ (IT)</li><li>- พัฒนา/ปรับปรุง Big Data การเงินการคลังภาครัฐเพิ่มเติม</li><li>- สร้างการเรียนรู้ Virtual Academy</li><li>- บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล</li></ul> |  <ul style="list-style-type: none"><li>- บูรณาการระบบ IT กับหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อรองรับ CGD 4.0 (IT)</li><li>- พัฒนา/ปรับปรุง Big Data การเงินการคลังภาครัฐให้เต็มรูปแบบ</li><li>- สถาบันการเงินการคลัง Virtual Academy</li><li>- บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล</li></ul> |  <ul style="list-style-type: none"><li>- CGD HUB</li><li>- สถาบันการเงินการคลังภาครัฐทันสมัย</li><li>- บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล</li></ul> |

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรด้วยระบบดิจิทัล (Digital CGD : DC)

## Digital CGD : DC

| 2561-2565                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2566-2570                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2571-2575                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2576-2580                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <ul style="list-style-type: none"> <li>- e-learning (บุคคลภายใน)</li> <li>- ปรับปรุงระบบบริหารจัดการภายในด้วยอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>- HR Quality</li> <li>- Office Care</li> <li>- จัดทำ EA รองรับภารกิจของกรม</li> <li>- Data Center ได้รับรองตามมาตรฐาน DE</li> <li>- พัฒนา AI สนับสนุนงานด้านจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</li> <li>- พัฒนา Infrastructure CGD ไปสู่ IT ในลักษณะ Hyper-Converged Infrastructure (HCI)</li> <li>- พัฒนาระบบงานของ CGD ในรูปแบบ Micro Service</li> </ul> |  <ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างการเรียนรู้ Virtual Academy</li> <li>- Automation Office</li> <li>- HR Smart</li> <li>- Office Automation</li> <li>- ทบทวน EA ให้สอดคล้องกับภารกิจและ IT ในช่วงเวลานั้น</li> <li>- Data Center ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน DE ต่อเนื่อง</li> <li>- ต่อยอดการพัฒนา AI เพื่อรองรับการให้บริการทุกระบบงาน</li> <li>- พัฒนา Infrastructure CGD ไปสู่ IT ในลักษณะ HCI</li> <li>- พัฒนาระบบงานของ CGD ในรูปแบบ Micro Service</li> </ul> |  <ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างการเรียนรู้ภายใต้สถาบันการเงินการคลัง</li> <li>- Automation Office</li> <li>- HR Excellence</li> <li>- Smart Office</li> <li>- ทบทวน EA สอดคล้องกับภารกิจและ IT ช่วงเวลานั้น</li> <li>- Data Center ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน DE ต่อเนื่อง</li> <li>- ต่อยอดการพัฒนา AI รองรับการให้บริการทุกระบบงาน</li> <li>- พัฒนา Infrastructure CGD สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น</li> <li>- พัฒนาระบบงานของ CGD ให้สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น</li> </ul> |  <ul style="list-style-type: none"> <li>- CGD HPO</li> <li>- Automation Office</li> <li>- HR HPO</li> <li>- Eco Hub Office</li> <li>- ทบทวน EA สอดคล้องกับภารกิจและ IT ช่วงเวลานั้น</li> <li>- Data Center ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน DE ต่อเนื่อง</li> <li>- ต่อยอดการพัฒนา AI รองรับการให้บริการทุกระบบงาน</li> <li>- พัฒนา Infrastructure CGD สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น</li> <li>- พัฒนาระบบงานของ CGD ให้สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น</li> </ul> |

6. แผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

กรมบัญชีกลางได้จัดทำแผนปฏิบัติการ พ.ศ. 2564 ภายใต้แผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 20 ปี กรมบัญชีกลาง (พ.ศ. 2561 - 2580) โดยมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) นโยบายของรัฐบาล กรอบการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของกระทรวงการคลัง ดังนี้

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ของรัฐบาล นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง และยุทธศาสตร์กรมบัญชีกลาง

| ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี                                               | ยุทธศาสตร์การพัฒนากายใต้<br>แผนพัฒนา ฉบับที่ ๑๒                                                                                                                                                                                           | นโยบายของรัฐบาล                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ยุทธศาสตร์<br>กระทรวงการคลัง                                                     | ยุทธศาสตร์<br>กรมบัญชีกลาง                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                           | หลัก ๑๒ ด้าน                                                                                                                                                                     | เร่งด่วน ๑๒ เรื่อง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                      |
| ๑. ความมั่นคง                                                      | ๕. การสร้างความมั่นคง<br>แห่งชาติเพื่อการพัฒนา<br>ประเทศสู่ความมั่นคง<br>และยั่งยืน<br>๑๐. ความร่วมมือระหว่าง<br>ประเทศเพื่อการพัฒนา                                                                                                      | ๑. การป้องกันและเชิดชูสถาบัน<br>พระมหากษัตริย์<br>๒. การสร้างความมั่นคง<br>ความปลอดภัย และความ<br>สงบสุขของประเทศ<br>๓. การทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ<br>และวัฒนธรรม                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ๑. การเสริมสร้างความมั่นคง<br>ทางการคลัง                                         | ๑. การเป็นกลไกกำกับ<br>การเงินการคลังเพื่อ<br>ขับเคลื่อนเศรษฐกิจ<br>(Smart Regulator: SR)<br>                     |
| ๒. การสร้างความสามารถในการแข่งขัน                                  | ๓. การสร้างความเข้มแข็ง<br>ทางเศรษฐกิจและการแข่งขัน<br>ได้อย่างยั่งยืน<br>๗. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน<br>และระบบโลจิสติกส์<br>๘. การพัฒนาวิทยาศาสตร์<br>เทคโนโลยี วิจัย และ<br>นวัตกรรม<br>๙. การพัฒนาภูมิภาค เมือง<br>และพื้นที่เศรษฐกิจ | ๔. การสร้างบทบาทของไทย<br>ในเวทีโลก<br>๕. <b>การพัฒนาเศรษฐกิจและ<br/>ความสามัคคีในการแข่งขัน<br/>ของไทย</b><br>๖. การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจ<br>และการกระจายความเจริญ<br>สู่ภูมิภาค | ๓. <b>มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับ<br/>ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก</b><br>๔. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกร<br>และพัฒนาเกษตรกร<br>๖. การวางรากฐานระบบเศรษฐกิจ<br>ของประเทศสู่อนาคต<br>๑๑. การจัดเตรียมมาตรการรองรับภัยแล้ง<br>และอุทกภัย                                                                                                     | ๒. การสนับสนุนศักยภาพ<br>และความสามารถในการ<br>แข่งขัน                           | ๒. การเป็นกลไกจัดระบบ<br>บริหารการเงินการคลัง<br>เพื่อการให้บริการ<br>ที่เป็นเลิศ (Excellence<br>Service: ES)<br> |
| ๓. การพัฒนาและเสริมสร้าง<br>ศักยภาพทรัพยากรมนุษย์                  | ๑. การเสริมสร้างและพัฒนา<br>ศักยภาพทุนมนุษย์                                                                                                                                                                                              | ๘. การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้<br>และการพัฒนาศักยภาพของ<br>คนไทยทุกช่วงวัย                                                                                                        | ๕. การยกระดับศักยภาพของแรงงาน<br>๗. การเตรียมคนไทยสู่ศตวรรษที่ ๒๑                                                                                                                                                                                                                                                                   | ๓. การพัฒนาศักยภาพ<br>บุคลากร<br>กระทรวงการคลัง                                  | ๓. การเสริมสร้าง<br>ความเข้มแข็งองค์กร<br>ด้วยระบบดิจิทัล<br>(Digital CGD: DC)<br>                              |
| ๔. การสร้างโอกาสและ<br>ความเสมอภาคทางสังคม                         | ๒. สร้างความเป็นธรรม<br>ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม                                                                                                                                                                                           | ๗. <b>การพัฒนาสร้างความ<br/>เข้มแข็งจากฐานราก</b><br>๙. <b>การพัฒนากระบวนการ<br/>และหลักประกันทางสังคม</b>                                                                       | ๑. <b>การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิต<br/>ของประชาชน</b><br>๒. <b>การปรับปรุงระบบสวัสดิการและ<br/>พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน</b>                                                                                                                                                                                                        | ๔. การลดความเหลื่อมล้ำ<br>ทางเศรษฐกิจและสังคม                                    |                                                                                                                                                                                                      |
| ๕. การสร้างการเติบโตบน<br>คุณภาพชีวิตที่เป็นมิตร<br>ต่อสิ่งแวดล้อม | ๔. การเติบโตที่เป็นมิตรกับ<br>สิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนา<br>อย่างยั่งยืน                                                                                                                                                                    | ๑๐. การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ<br>และการรักษาสีเขียว<br>เพื่อสร้างการเติบโต<br>อย่างยั่งยืน                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ๕. การคลังการเงิน<br>เพื่อสิ่งแวดล้อม                                            |                                                                                                                                                                                                      |
| ๖. การปรับสมดุลและพัฒนา<br>ระบบบริหารจัดการ<br>ภาครัฐ              | ๖. การบริหารจัดการในภาครัฐ<br>การป้องกันการทุจริต<br>ประพฤติมิชอบและ<br>ธรรมาภิบาลในสังคมไทย                                                                                                                                              | ๑๑. <b>การปฏิรูปการบริหาร<br/>จัดการภาครัฐ</b><br>๑๒. <b>การป้องกันและ<br/>ปราบปรามการทุจริต<br/>และประพฤติมิชอบ<br/>และกระบวนการยุติธรรม</b>                                    | ๘. การแก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติ<br>มิชอบในวงราชการทั้งฝ่ายการเมือง<br>และฝ่ายราชการประจำ<br>๙. การแก้ปัญหาภัยแล้งและสร้างความ<br>สงบสุขในพื้นที่ชายแดนภาคใต้<br>๑๐. <b>การพัฒนาระบบการให้บริการ<br/>ประชาชน</b><br>๑๒. การสนับสนุนให้มีการศึกษา<br>การรับฟังความเห็นของประชาชน<br>และการดำเนินการเพื่อแก้ไขเพิ่มเติม<br>รัฐธรรมนูญ | ๖. การเป็นองค์กรต้นแบบ<br>ในการบริหารงานอย่างมี<br>ธรรมาภิบาลและเป็น<br>มืออาชีพ |                                                                                                                                                                                                      |

ทั้งนี้ กรมบัญชีกลางได้มีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบจำแนกตาม  
ประเด็นยุทธศาสตร์กรมบัญชีกลาง ดังนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1**  
**การเป็นกลไกกำกับการเงินการคลังเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ (Smart Regulator : SR)**

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)**

|                 |                                                         |
|-----------------|---------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 | การสร้างความสามารถในการแข่งขัน                          |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 | การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม                     |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 | การเสริมการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 | การปรับสมดุลและพัฒนาาระบบบริหารจัดการภาครัฐ             |

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)**

|                 |                                                                                |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 | การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม                                 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 | การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน                    |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 | การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน                    |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 | การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย |

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล**

| หลัก 12 ด้าน                                                                  | เร่งด่วน 12 เรื่อง                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| ด้านที่ 5 การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย                     | 1. การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน                 |
| ด้านที่ 7 การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก                                  | 2. การปรับปรุงระบบสวัสดิการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน |
| ด้านที่ 9 การพัฒนาระบบสาธารณสุขและหลักประกันทางสังคม                          | 3. มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก    |
| ด้านที่ 11 การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ                                     | 10. การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน                      |
| ด้านที่ 12 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และกระบวนการยุติธรรม |                                                          |

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง**

| ยุทธศาสตร์ที่                                  | กลยุทธ์ที่                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. การสนับสนุนศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน | 2.3 การปรับปรุง/พัฒนาภาวะเปียบเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของภาคธุรกิจ และการลงทุนของประเทศ รวมถึงการปรับปรุงกฎหมายและระเบียบด้านการเงิน การคลังต่าง ๆ ที่มีอยู่ ให้ทันสมัย เป็นธรรม และเป็นสากล<br>2.7 การผลักดันระบบ National e-Payment  |
| 4. การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม      | 4.1 การผลักดันมาตรการการเงินการคลังเพื่อปฏิบัติการกระจายรายได้<br>4.5 การยกระดับบริการทางการเงินฐานรากด้วยเทคโนโลยีทางการเงินสมัยใหม่<br>4.9 การเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาระบบบริหารจัดการค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของภาครัฐเพื่อผู้สูงอายุ |
| 5. การคลังการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อม              | 5.1 การส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) โดยการใช้มาตรการทางการเงิน การคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม                                                                                                                                         |

| ยุทธศาสตร์ที่                                                        | กลยุทธ์ที่                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. การเป็นองค์กรต้นแบบในการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและเป็นมืออาชีพ | 6.1 การป้องกัน ขจัดคอร์รัปชัน และเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง<br>6.2 การปรับโครงสร้างการดำเนินการของหน่วยงานในกระทรวงการคลังเพื่อประสิทธิภาพ ความคล่องตัว และลดขั้นตอนและความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน |

**กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบของกรมบัญชีกลาง**

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ผู้รับผิดชอบ        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1. การกำหนดกฎหมายและระเบียบการคลัง ระเบียบเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง การบัญชี การกำกับ และพัฒนาการตรวจสอบภาครัฐจะต้องเอื้ออำนวยให้หน่วยงานภาครัฐ หรือส่วนราชการต่าง ๆ ในฐานะผู้ปฏิบัติมีความคล่องตัว โปร่งใส และตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และต้องสอดคล้องกับการตรวจสอบผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย นอกจากนี้การพัฒนากฎ ระเบียบด้านการเงินการคลังให้มีมาตรฐาน เทียบเท่าสากล โดยเน้นความคล่องตัว และความรับผิดชอบ (Accountability) ด้วยการมอบอำนาจ (Empowering) ให้หน่วยงานปฏิบัติเป็นสำคัญ และกรมบัญชีกลางจะทำหน้าที่ในฐานะที่ปรึกษาให้หน่วยงานของภาครัฐ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และมั่นใจ ตลอดจนการพัฒนาตลาดภาครัฐ (Government Market) รวมทั้งการให้สิทธิ/สัมปทานต่าง ๆ โดยให้เป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมการลงทุนจากภาคเอกชนทั้งภายในและนอกประเทศ และส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใสและการแข่งขันที่เป็นธรรมในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐมากยิ่งขึ้น | <b>ด้านที่ 1 ด้านกฎหมายการคลัง</b><br>1.1 โครงการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบการคลัง <sup>(1)</sup><br>1.2 โครงการกำหนดให้ส่วนราชการใช้ใบเสร็จรับเงินอิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้มาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่จำเป็นต่อธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ว่าด้วยข้อมูล อิเล็กทรอนิกส์สำหรับใบเสร็จรับเงินภาครัฐ <sup>(1)</sup><br>1.3 โครงการกำหนดให้หน่วยงานของรัฐนำเงินนอกงบประมาณ มาฝากไว้ที่กระทรวงการคลังตามนัยมาตรา 61 กฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 <sup>(1)</sup>                | - กองกฎหมาย         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>ด้านที่ 2 ด้านบัญชีภาครัฐ</b><br>2.1 โครงการพัฒนาผู้ทำบัญชีของหน่วยงานภาครัฐ <sup>(1)</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | - กองบัญชีภาครัฐ    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>ด้านที่ 3 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</b><br><b>3.1 ด้านระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</b><br>3.1.1 โครงการปรับปรุงกฎหมายการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ<br>3.1.2 โครงการศึกษาแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างแบบออนไลน์ <sup>(1)</sup><br>3.1.3 โครงการศึกษาแนวทางปฏิบัติในการจัดทำร่างขอบเขตของงานกรณีเกณฑ์ราคาประกอบเกณฑ์อื่น<br>3.1.4 โครงการศึกษาแนวทางการลงลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์<br>3.1.5 โครงการศึกษาแนวทางปฏิบัติในการกำหนดเกณฑ์การประเมินค่าประสิทธิภาพต่อราคา (Price Performance) ในการจัดงาน Event <sup>(1)</sup> | - กองการพัสดุภาครัฐ |

| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ผู้รับผิดชอบ                                            |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|         | <b>3.2 ด้านระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</b><br>3.2.1 โครงการจ้างพัฒนาระบบการคำนวณราคากลางงานก่อสร้างของทางราชการด้วยอิเล็กทรอนิกส์ระยะที่ 2<br>3.2.2 โครงการพัฒนาระบบพุทธรณ์ Online<br>3.2.3 โครงการปรับปรุงหลักเกณฑ์การคำนวณราคากลางงานก่อสร้างของทางราชการ <sup>(1)</sup><br>3.2.4 โครงการปรับปรุงหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขในการขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการงานก่อสร้างที่มีสิทธิเป็นผู้ยื่นข้อเสนอต่อหน่วยงานของรัฐ <sup>(1)</sup><br>3.2.5 โครงการพัฒนาระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) โดยใช้เทคโนโลยีบล็อกเชน (Blockchain)<br>3.2.6 โครงการลดเอกสาร (Zero Copy) และลดขั้นตอนการทำงาน โดยการเชื่อมโยงข้อมูลจัดซื้อจัดจ้างระหว่างหน่วยงานภาครัฐกับระบบ e-GP<br>3.2.7 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์ราคาอ้างอิงพัสดุตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560<br>3.2.8 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) <sup>(1)</sup><br>3.2.9 โครงการพัฒนาระบบการให้บริการสอบถาม (Live Chat) และแจ้งปัญหาการใช้งานระบบ e-GP แบบออนไลน์<br>3.2.10 โครงการพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง (Dashboard) | - กองระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐและราคากลาง             |
|         | <b>3.3 ด้านความร่วมมือและความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</b><br>3.3.1 โครงการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) <sup>(1)</sup><br>3.3.2 โครงการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการความโปร่งใสในการก่อสร้างภาครัฐ (Infrastructure Transparency Initiative : CoST) <sup>(1)</sup><br>3.3.3 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการโครงการข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) <sup>(1)</sup><br>3.3.4 โครงการพัฒนาระบบความโปร่งใสในการก่อสร้างภาครัฐ (Construction Sector Transparency Initiative : CoST) <sup>(1)</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | - กองความร่วมมือและความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ |

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                        | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>ด้านที่ 4 ด้านการตรวจสอบภายใน</b><br>4.1 โครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วยการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง <sup>(1)</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | - กองตรวจสอบภาครัฐ                                               |
| 2. การปฏิรูปค่าใช้จ่ายของรัฐ โดยลดรายจ่ายประจำที่ไม่จำเป็น และสนับสนุนการจัดงบประมาณรายจ่ายลงทุนอย่างเพียงพอ โดยอยู่บนพื้นฐานของการไม่เป็นการรอนสิทธิเดิม และควรมีการขยายสิทธิต่าง ๆ ได้ตามความเหมาะสม โดยคำนึงถึงวินัยทางการเงินการคลัง และมีให้เป็นข้อจำกัดในด้านการงบประมาณ | <b>ด้านที่ 5 ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ</b><br><b>5.1 ด้านค่าตอบแทนและประโยชน์เกื้อกูล</b><br>5.1.1 โครงการแก้ไขพระราชกฤษฎีกาค่าเช่าบ้านข้าราชการ พ.ศ. 2547 และที่แก้ไขเพิ่มเติม <sup>(1)</sup><br><b>5.2 ด้านสวัสดิการรักษายาบาล</b><br>5.2.1 โครงการปรับปรุงอัตราค่าบริการสาธารณสุขเพื่อใช้สำหรับการเบิกจ่ายค่ารักษายาบาลในสถานพยาบาลของทางราชการ<br>5.2.2 โครงการพัฒนาปรับปรุงหลักเกณฑ์การจ่ายค่ารักษายาบาลประเภทผู้ป่วยในด้วยเกณฑ์กลุ่มวินิจฉัยโรคร่วมไทย(Thai DRGs : TDRGs) ฉบับที่ 6.3<br>5.2.3 โครงการระบบเบิกจ่ายเงินค่ารักษายาบาลกรณีทหารจ่ายค่ารักษายาบาล <sup>(1)</sup><br>5.2.4 โครงการจัดทำระบบเบิกจ่ายตรงค่ายาสำหรับผู้ป่วยกลุ่มโรครุนแรงและโรคสะกัดเงิน<br>5.2.5 โครงการกำกับการเบิกจ่ายค่ายาที่มีราคาสูง <sup>(1)</sup><br>5.2.6 โครงการบูรณาการชุดสิทธิประโยชน์การเสริมสร้างสุขภาพและป้องกันโรค<br>5.2.7 หลักเกณฑ์การนำเงินค่ารักษายาบาลส่งคืนคลังกรณีที่มีสิทธิมีพฤติกรรมการใช้สิทธิสวัสดิการรักษายาบาลข้าราชการเบิกค่ายาเกินความจำเป็นหรือไม่เหมาะสม <sup>(1)</sup> | - กองค่าตอบแทนและประโยชน์เกื้อกูล<br>- กองสวัสดิการรักษายาบาล    |
| 3. การกำกับและพัฒนาระบบบริหารเงินนอกงบประมาณ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลภาครัฐ การบริหารระบบลูกจ้างประจำของส่วนราชการ เพื่อให้มีมาตรฐานชีวิตในภาพรวมที่ดียิ่งขึ้น                                                                                                                    | <b>ด้านที่ 6 ด้านเงินนอกงบประมาณ</b><br>6.1 โครงการติดตามประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน <sup>(1)</sup><br><b>ด้านที่ 7 ด้านลูกจ้าง</b><br>7.1 โครงการตรวจสอบการปฏิบัติตามระเบียบการจ้างลูกจ้างชั่วคราวจากเงินนอกงบประมาณ<br>7.2 โครงการตรวจสอบการจ้างลูกจ้างชั่วคราวจากเงินงบประมาณเพื่อนำไปสู่การแก้ปัญหาที่ยั่งยืน <sup>(1)</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | - กองกำกับและพัฒนาระบบเงินนอกงบประมาณ<br>- กลุ่มพัฒนาระบบลูกจ้าง |

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                     | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ผู้รับผิดชอบ                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <p>4. การกำกับและพัฒนางานที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ของรัฐ โดยเน้นความรวดเร็ว โปร่งใส และมีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม ตลอดจนเร่งรัดผลการดำเนินคดีปกครองที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดทางละเมิดของหน่วยงานภาครัฐ</p> | <p><b>ด้านที่ 8 ด้านละเมิดและแพ่ง</b></p> <p><b>8.1 ด้านละเมิดและแพ่ง</b></p> <p>8.1.1 โครงการปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ <sup>(1)</sup></p> <p>8.1.2 โครงการปรับปรุงระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการทำสัญญาและการชำระเงิน กรณีรับทุนการศึกษา ฝึกอบรมปฏิบัติการวิจัย และปฏิบัติงานในองค์การระหว่างประเทศ พ.ศ.2548 <sup>(1)</sup></p> <p>8.1.3 โครงการพัฒนาระบบการชำระหนี้ในระบบความรับผิดทางละเมิดและแพ่ง (e - Debt Payment) ระยะที่ 1 <sup>(1)</sup></p> <p><b>8.2 ด้านคดี</b></p> <p>8.2.1 โครงการพัฒนาระบบติดตามงานสำนวนคดี (e-Tracking) <sup>(1)</sup></p> <p>8.2.2 โครงการวิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง</p> | <p>- กองละเมิดและแพ่ง</p> <p>- กองคดี</p> |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2**  
**การเป็นกลไกจัดระบบบริหารการเงินการคลังเพื่อให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellence Service : ES)**

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)**

|                 |                                                         |
|-----------------|---------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 | การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์              |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 | การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม                     |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 | การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 | การปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ         |

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)**

|                 |                                                                                |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 | การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์                                          |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 | การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม                                 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 | การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน                    |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 | การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย |

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล**

| หลัก 12 ด้าน                                                                  | เร่งด่วน 12 เรื่อง                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| ด้านที่ 7 การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก                                  | 1. การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน                 |
| ด้านที่ 9 การพัฒนาระบบสาธารณสุขและหลักประกันทางสังคม                          | 2. การปรับปรุงระบบสวัสดิการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน |
| ด้านที่ 11 การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ                                     | 10. การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน                      |
| ด้านที่ 12 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และกระบวนการยุติธรรม |                                                          |

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง**

| ยุทธศาสตร์ที่                                                      | กลยุทธ์ที่                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรกระทรวงการคลัง                            | 3.1 การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ และคุณธรรม                                                                                                                                                                          |
| 4. การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม                          | 4.1 การผลักดันมาตรการการเงินการคลังเพื่อปฏิรูปการกระจายรายได้<br>4.5 การยกระดับบริการทางการเงินฐานรากด้วยเทคโนโลยีทางการเงินสมัยใหม่<br>4.9 การเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาระบบบริหารจัดการค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของภาครัฐเพื่อผู้สูงอายุ |
| 5. การคลังการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อม                                  | 5.1 การส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) โดยการใช้มาตรการทางการเงินการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม                                                                                                                                         |
| 6. การเป็นองค์กรต้นแบบในการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและมีมืออาชีพ | 6.1 การป้องกัน ขจัดคอร์รัปชัน และเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง<br>6.2 การปรับโครงสร้างการดำเนินงานของหน่วยงานในกระทรวงการคลังเพื่อประสิทธิภาพ ความคล่องตัว และลดขั้นตอนและความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน                    |

กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบของกรมบัญชีกลาง

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                   | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ผู้รับผิดชอบ                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. การพัฒนาระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMS) ให้มีความครอบคลุมต่อเนื่องและสามารถเชื่อมโยงกับระบบงานอื่น                                                                                                                                           | <b>ด้านที่ 1 ด้านการบริหารการเงินการคลังภาครัฐ</b><br>1.1 โครงการจัดทำระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ (New GFMS Thai) <sup>(1)</sup><br>1.2 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศการเงินการคลังเพื่อรองรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                                                                                                                                                                      | - กองระบบการคลังภาครัฐ                                                                 |
| 2. การพัฒนาและส่งเสริมโดยมุ่งเน้นบทบาทหน้าที่ของสำนักงานคลังจังหวัดในการเป็น Chief Financial Officer (CFO) ให้มีมาตรฐาน และได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการพัฒนามาตรฐานการจัดทำข้อมูล และเพื่อการติดตามและประมาณการเศรษฐกิจการคลังจังหวัด | <b>ด้านที่ 2 ด้านการบริหารเงินคงคลังและพัฒนาระบบการคลัง</b><br>2.1 โครงการระบบการรับชำระเงินกลางของบริการภาครัฐ (e-Payment Portal of Government)<br>2.2 โครงการจัดทำแผนการบริหารเงินคงคลังเพื่อใช้ในการบริหารเงินคงคลัง <sup>(1)</sup><br>2.3 โครงการศึกษาแนวทางการปฏิรูประบบบำเหน็จบำนาญข้าราชการ <sup>(1)</sup>                                                                                                 | - กองการเงินการคลังภาครัฐ                                                              |
| 3. การบริหารเงินคงคลังและการบริหารเงินสดให้เพียงพอและเหมาะสมสำหรับความต้องการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ โดยคำนึงถึงภาระดอกเบี้ยของรัฐบาล                                                                                                                                        | <b>ด้านที่ 3 ด้านการพัฒนาและบริหารระบบเศรษฐกิจการคลังส่วนภูมิภาค</b><br>3.1 โครงการสนับสนุนการดำเนินการกิจคณะผู้บริหารการคลังประจำจังหวัด (คบจ.) <sup>(1)</sup><br>3.2 โครงการจัดเก็บข้อมูลเศรษฐกิจการคลังจังหวัดเพื่อการติดตามและประมาณการเศรษฐกิจการคลังจังหวัด                                                                                                                                                 | - กองการเงินการคลังภาครัฐ                                                              |
| 4. การเร่งการใช้จ่ายเงินภาครัฐให้เข้าสู่ระบบเศรษฐกิจและดำเนินการเชิงรุกที่จะสนับสนุนให้หน่วยงานภาครัฐสามารถดำเนินการตามแผนงาน/โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ                                                                                                                | <b>ด้านที่ 4 ด้านการรับ-จ่ายเงินภาครัฐ</b><br>4.1 โครงการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณ<br>4.2 โครงการจัดทำระบบถอนคืนเงินรายได้แผ่นดิน ประเภทค่าปรับ <sup>(1)</sup><br>4.3 โครงการพัฒนาระบบบำเหน็จบำนาญและสวัสดิการรักษายาบาล (Digital Pension) <sup>(1)</sup><br>4.4 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติการขอกำหนดสิทธิการเข้าใช้งานระบบบำเหน็จบำนาญและสวัสดิการรักษายาบาล (Digital Pension) <sup>(1)</sup> | - กองบริหารการรับ-จ่ายเงินภาครัฐ<br>- กองบริหารการเบิกจ่ายเงินเดือนค่าจ้างบำเหน็จบำนาญ |
| 5. การกำกับและพัฒนาระบบบริหารเงินนอกงบประมาณ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลภาครัฐ การบริหารระบบลูกจ้างประจำของส่วนราชการ เพื่อให้มีมาตรฐานชีวิตในภาพรวมที่ดียิ่งขึ้น                                                                                                               | <b>ด้านที่ 5 ด้านการอบรมพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</b><br>5.1 โครงการสัมมนาฝึกอบรมด้านการเงินการคลังและบัญชีภาครัฐ <sup>(1)</sup><br>5.2 โครงการถ่ายทอดความรู้ผ่านสื่อออนไลน์ <sup>(1)</sup>                                                                                                                                                                                                                              | - สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ                                          |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3**  
**การเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรด้วยระบบดิจิทัล (Digital CGD : DC)**

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)**

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับสมดุลและพัฒนาาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล**

หลัก 12 ด้าน

เร่งด่วน 12 เรื่อง

ด้านที่ 5 การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย

3. มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก

ด้านที่ 11 การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ

10. การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน

ด้านที่ 12 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ  
และกระบวนกาจริยธรรม

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง**

| ยุทธศาสตร์ที่                                                        | กลยุทธ์ที่                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. การสนับสนุนศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน                       | 2.7 การผลักดันระบบ Nation e-Payment                                                                                                                                                                                   |
| 3. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรกระทรวงการคลัง                              | 3.1 การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ และคุณธรรม                                                                                                                                                       |
| 6. การเป็นองค์กรต้นแบบในการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและเป็นมืออาชีพ | 6.1 การป้องกัน ขจัดคอร์รัปชัน และเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง<br>6.2 การปรับโครงสร้างการดำเนินการของหน่วยงานในกระทรวงการคลังเพื่อประสิทธิภาพ ความคล่องตัว และลดขั้นตอนและความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน |

กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบของกรมบัญชีกลาง

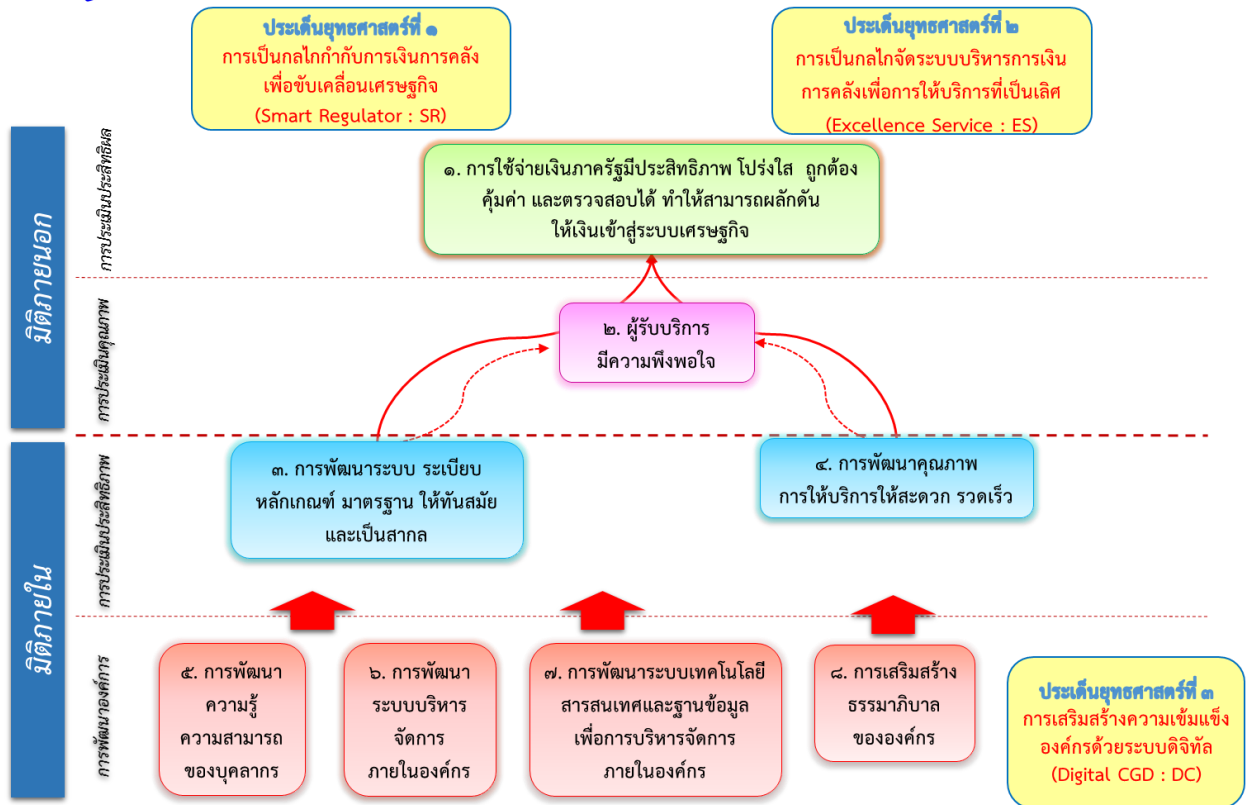
| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. การส่งเสริมและสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้มีความทันสมัย คล่องตัว ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยนำเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐมาใช้ในองค์กร</p> <p>2. การปรับโครงสร้างและส่งเสริมความก้าวหน้าของบุคลากรภายในองค์กรอย่างเป็นระบบ</p> <p>3. การพัฒนาสื่อสารภายในองค์กรให้เป็นที่ไปด้วยความรวดเร็ว กระชับ และเน้นการมีส่วนร่วม ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานของสำนักงานคลังจังหวัดให้เป็นที่ไปด้วยความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ และรองรับงานนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาล กระทรวงการคลัง และกลุ่มภารกิจ</p> | <p><b>ด้านที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ</b></p> <p>1.1 โครงการสัมมนา/ฝึกอบรมด้านความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ <sup>(1)</sup></p> <p>1.2 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตเจ้าหน้าที่ของกรมบัญชีกลางที่ปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้</p> <p>1.3 โครงการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานตามภารกิจของกรมบัญชีกลางเชิงรุก</p> <p>1.4 โครงการปรับปรุงวิธีการสอบคัดเลือกเพื่อแต่งตั้งข้าราชการให้ดำรงตำแหน่งในระดับสูงขึ้นด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ <sup>(1)</sup></p> <p>1.5 โครงการระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ E- Sarabun System <sup>(1)</sup></p> <p>1.6 โครงการพัฒนาระบบแผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง (e-Plan) <sup>(1)</sup></p> <p>1.7 โครงการวิเคราะห์การปรับปรุงโครงสร้างเพื่อรองรับการทำงานภายใต้บริบทที่เปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล <sup>(1)</sup></p> <p>1.8 โครงการพัฒนานวัตกรรมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของกรมบัญชีกลาง <sup>(1)</sup></p> <p>1.9 โครงการ "ส่งตรงข่าวสารวินัย คุณธรรม จริยธรรม"</p> <p>1.10 โครงการขอปรับปรุงการกำหนดตำแหน่งเป็นประเภทอำนวยการระดับสูงตามแผนการกำหนดตำแหน่งเพื่อปรับปรุงการกำหนดตำแหน่งเป็นระดับสูงขึ้นของกรมบัญชีกลาง</p> <p>1.11 โครงการจัดเก็บแฟ้มประวัติข้าราชการและผู้รับบำนาญรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ <sup>(1)</sup></p> <p>1.12 โครงการจัดทำแบบฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการบริหารทรัพยากรบุคคลอัตโนมัติ (e-Form HR) <sup>(1)</sup></p> | <p>- สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ</p> <p>- สำนักงานเลขาธิการกรม</p> <p>- กองบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>- สำนักงานเลขาธิการกรม</p> <p>- กองยุทธศาสตร์และแผนงาน</p> <p>- กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร</p> <p>- กองบริหารทรัพยากรบุคคล</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p><b>ด้านที่ 2 ด้านการจัดการสารสนเทศ</b></p> <p>2.1 โครงการพัฒนาระบบบำเหน็จบำนาญและสวัสดิการรักษายาพยาบาล</p> <p>2.2 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และระบบการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ</p>                                                                                                                                                                                                                |

| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ผู้รับผิดชอบ         |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|         | <p>ของกรมบัญชีกลาง <sup>(1)</sup></p> <p>2.3 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายแบบเสมือนและพัฒนาระบบ Private Cloud ของกรมบัญชีกลาง</p> <p>2.4 โครงการระบบเครือข่ายและรักษาความปลอดภัยสารสนเทศสำหรับศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก (Data Center) ของกรมบัญชีกลาง</p> <p>2.5 โครงการระบบรักษาความปลอดภัยสารสนเทศและวิเคราะห์ข้อมูล Log สำหรับศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก Data Center ของกรมบัญชีกลาง</p> <p>2.6 โครงการจัดซื้อเครื่องไมโครคอมพิวเตอร์เพื่อทดแทนพร้อมเครื่องสำรองไฟฟ้า และระบบบริหารจัดการเครื่องลูกข่ายทั้งหมดของกรมบัญชีกลาง</p> <p>2.7 โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศและทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายแบบเสมือนสำหรับระบบบาทเน็ต (BAHTNET) ให้เข้าสู่มาตรฐานสากล</p> <p>2.8 โครงการขนย้ายและติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายอุปกรณ์เครือข่ายและอุปกรณ์สนับสนุนอื่น ๆ จากศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศเดิมของกรมบัญชีกลาง ไปยังอาคารศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศแห่งใหม่จังหวัดปทุมธานี ระยะที่ 2</p> <p>2.9 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบูรณาการฐานข้อมูลสวัสดิการสังคม (Social Welfare)</p> <p>2.10 โครงการจัดซื้อระบบแสดงผลการแผ่รังสีของศูนย์คอมพิวเตอร์หลักกรมบัญชีกลาง</p> <p>2.11 โครงการจัดซื้อระบบสื่อสารแบบรวมศูนย์สำหรับศูนย์คอมพิวเตอร์หลักกรมบัญชีกลาง</p> <p>2.12 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการระบบจ่ายเงินเดือนและค่าจ้างประจำ</p> | <p>และการสื่อสาร</p> |

# แผนที่ยุทธศาสตร์ของกรมบัญชีกลาง (Strategy Map)



## วิสัยทัศน์ “กำกับดูแลและบริหารการใช้จ่ายเงินของแผ่นดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด”



### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์กรมบัญชีกลาง

#### มิติภายนอก

เป้าประสงค์ที่ 1 การใช้จ่ายเงินภาครัฐมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ถูกต้อง คำนึงถึง และตรวจสอบได้ ทำให้สามารถผลักดันให้เงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจ

เป้าประสงค์ที่ 2 ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ

#### มิติภายใน

เป้าประสงค์ที่ 3 การพัฒนาระบบ ระเบียบ หลักเกณฑ์ มาตรฐานให้ทันสมัยและเป็นสากล

เป้าประสงค์ที่ 4 การพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้สะดวกและรวดเร็ว

เป้าประสงค์ที่ 5 การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร

เป้าประสงค์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในองค์กร

เป้าประสงค์ที่ 7 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูล เพื่อการบริหารจัดการภายในองค์กร

เป้าประสงค์ที่ 8 การเสริมสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร