



## แผนปฏิบัติการราชการของกรมบัญชีกลาง 2563



คำนิยาม “ซื่อสัตย์โปร่งใส บริการด้วยใจ รักษาวินัยทางการคลัง รวมพลังพันธมิตร มีหลักคิดพัฒนา”

## คำนำ

แผนปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2565 จัดทำขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อเป็นกรอบแนวคิดและทิศทางในการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง ในอันที่จะนำนโยบายยุทธศาสตร์ชาติ (2561-2580) แผนปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน กระทรวงการคลัง และแผนขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 20 ปี กรมบัญชีกลาง ไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรมบัญชีกลางเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

กองยุทธศาสตร์และแผนงานหวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2565 ฉบับนี้ คงเป็นประโยชน์กับหน่วยงานต่าง ๆ ที่จะใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

# สารบัญ

หน้าที่

## 1. ส่วนที่ 1 : กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลาง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2565

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| 1. กรอบแนวความคิดการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ..... | 1  |
| 2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร             |    |
| • จุดแข็งและจุดอ่อน .....                       | 10 |
| • โอกาสและภัยคุกคาม .....                       | 11 |

## 2. ส่วนที่ 2 : สารสำคัญของแผนปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลาง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2565

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. วิสัยทัศน์ (Vision) .....                                              | 12 |
| 2. ภารกิจหลัก (Mission) .....                                             | 12 |
| 3. พันธกิจ (Mission) ตามกฎหมาย .....                                      | 13 |
| 4. พันธกิจ (Mission) โดยย่อ .....                                         | 14 |
| 5. แผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 20 ปี กรมบัญชีกลาง (พ.ศ. 2561 - 2580) ..... | 14 |
| 6. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเป็นกลไกกำกับการเงินการคลัง                  |    |
| เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ (Smart Regulator : SR) .....                      | 17 |
| 7. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การเป็นกลไกจัดระบบบริหารการเงินการคลัง          |    |
| เพื่อการให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellence Service : ES) .....              | 21 |
| 8. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรด้วยระบบดิจิทัล  |    |
| (Digital CGD : DC) .....                                                  | 24 |
| 9. แผนที่ยุทธศาสตร์ของกรมบัญชีกลาง (Strategy Map) .....                   | 26 |
| 10. สรุปโครงการตามแผนปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลาง                         |    |
| ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2565 .....                                    | 27 |

## 3. ส่วนที่ 3 : รายละเอียดโครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเป็นกลไกกำกับการเงินการคลังเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ  
(Smart Regulator : SR)

|                            |    |
|----------------------------|----|
| ด้านที่ 1 ด้านกฎหมาย ..... | 31 |
| ด้านที่ 2 ด้านบัญชี .....  | 35 |

|                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------|-----|
| ด้านที่ 3 ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง                                  |     |
| 3.1 ด้านระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ .....                     | 44  |
| 3.2 ด้านระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ .....                        | 51  |
| 3.3 ด้านความร่วมมือและความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ..... | 76  |
| ด้านที่ 4 ด้านตรวจสอบภายใน .....                                 | 88  |
| ด้านที่ 5 ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ                              |     |
| 5.1 ด้านค่าตอบแทนและประโยชน์เกื้อกูล .....                       | 96  |
| 5.2 ด้านสวัสดิการรักษายาบาล .....                                | 99  |
| ด้านที่ 6 ด้านเงินนอกงบประมาณ .....                              | 111 |
| ด้านที่ 7 ด้านลูกจ้าง .....                                      | 117 |
| ด้านที่ 8 ด้านละเมิดและแพ่ง                                      |     |
| 8.1 ด้านละเมิดและแพ่ง .....                                      | 126 |
| 8.2 ด้านคดี .....                                                | 132 |

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การเป็นกลไกจัดระบบบริหารการเงินการคลัง

### เพื่อการให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellence Service : ES)

|                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|
| ด้านที่ 1 ด้านการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) ..... | 136 |
| ด้านที่ 2 ด้านการพัฒนาและบริหารระบบเศรษฐกิจการคลังส่วนภูมิภาค .....        | 140 |
| ด้านที่ 3 ด้านการบริหารเงินคงคลังและพัฒนาระบบการคลัง .....                 | 158 |
| ด้านที่ 4 ด้านรับ-จ่ายเงินภาครัฐ .....                                     | 171 |
| ด้านที่ 5 ด้านการอบรมพัฒนาบุคลากรภาครัฐ .....                              | 178 |

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรด้วยระบบดิจิทัล

### (Digital CGD : DC)

|                                                   |     |
|---------------------------------------------------|-----|
| ด้านที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ ..... | 182 |
| ด้านที่ 2 ด้านการจัดการสารสนเทศ .....             | 221 |

ส่วนที่ 1

กรอบแนวคิด

การจัดทำแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ 2563 - 2565

## ส่วนที่ 1

### กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติการ

#### 1. กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติการกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2565

แผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2565 จัดทำขึ้นบนพื้นฐานแนวความคิด การศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลและหลักการในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

##### 1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560

มาตรา 51 การใดที่รัฐธรรมนูญบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของรัฐตามหมวดนี้ ถ้าการนั้นเป็นการทำให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนโดยตรง ย่อมเป็นสิทธิของประชาชนและชุมชนที่จะติดตามและเร่งรัดให้รัฐดำเนินการ รวมตลอดทั้งฟ้องร้องหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดให้ประชาชนหรือชุมชนได้รับประโยชน์นั้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ

มาตรา 59 รัฐต้องเปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารสาธารณะในครอบครองของหน่วยงานของรัฐ ที่มีข้อมูลเกี่ยวกับความมั่นคงของรัฐหรือเป็นความลับของทางราชการตามที่กฎหมายบัญญัติ และต้องจัดให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลหรือข่าวสารดังกล่าวได้โดยสะดวก

มาตรา 62 รัฐต้องรักษาวินัยการเงินการคลังอย่างเคร่งครัดเพื่อให้ฐานะทางการเงินการคลังของรัฐมีเสถียรภาพและมั่นคงอย่างยั่งยืนตามกฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐ และจัดระบบภาษีให้เกิดความเป็นธรรมแก่สังคม

กฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐอย่างน้อยต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับกรอบการดำเนินการทางการเงินการคลังและงบประมาณของรัฐ การกำหนดวินัยทางการเงินการคลังด้านรายได้และรายจ่าย ทั้งเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ การบริหารทรัพย์สินของรัฐและเงินคงคลัง และการบริหารหนี้สาธารณะ

มาตรา 63 รัฐต้องส่งเสริม สนับสนุน และให้ความรู้แก่ประชาชนถึงอันตรายที่เกิดจากการทุจริตและประพฤติมิชอบทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน และจัดให้มีมาตรการและกลไกที่มีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันและขจัดการทุจริตและประพฤติมิชอบดังกล่าวอย่างเข้มงวด รวมทั้งกลไกในการส่งเสริมให้ประชาชนรวมตัวกันเพื่อมีส่วนร่วมในการรณรงค์ให้ความรู้ ต่อต้าน หรือชี้เบาะแส โดยได้รับความคุ้มครองจากรัฐตามที่กฎหมายบัญญัติ

มาตรา 64 บทบัญญัติในหมวดนี้เป็นแนวทางให้รัฐดำเนินการตรากฎหมายและกำหนดนโยบายในการบริหารราชการแผ่นดิน

มาตรา 65 รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

การจัดทำ การกำหนดเป้าหมาย ระยะเวลาที่จะบรรลุเป้าหมาย และสาระที่พึงมีในยุทธศาสตร์ชาติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ทั้งนี้ กฎหมายดังกล่าวต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมและการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึงด้วย

มาตรา 76 รัฐพึงพัฒนาระบบการบริหารราชการแผ่นดินทั้งราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น และงานของรัฐอย่างอื่น ให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยหน่วยงานของรัฐ ต้องร่วมมือและช่วยเหลือกันในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำบริการสาธารณะ และการใช้จ่ายเงินงบประมาณมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน รวมตลอดทั้งพัฒนา เจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีทัศนคติเป็นผู้ให้บริการประชาชนให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว ไม่เลือกปฏิบัติ และปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

รัฐพึงดำเนินการให้มีกฎหมายเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของหน่วยงานของรัฐ ให้เป็นไปตามระบบคุณธรรม โดยกฎหมายดังกล่าวอย่างน้อยต้องมีมาตรการป้องกันมิให้ผู้ใดใช้อำนาจ หรือกระทำการ โดยมีขอบที่เป็นการก้าวก่ายหรือแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ หรือกระบวนการแต่งตั้งหรือการพิจารณาความดีความชอบของเจ้าหน้าที่ของรัฐ

รัฐพึงจัดให้มีมาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นหลักในการกำหนดประมวลจริยธรรมสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐในหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่ามาตรฐานทางจริยธรรมดังกล่าว

มาตรา 77 รัฐพึงจัดให้มีกฎหมายเพิกถอนที่จำเป็น และยกเลิกหรือปรับปรุงกฎหมายที่หมดความจำเป็นหรือไม่สอดคล้องกับสภาพการณ์ หรือที่เป็นอุปสรรคต่อการดำรงชีวิตหรือการประกอบอาชีพ โดยไม่ชักช้าเพื่อไม่ให้เป็นการกระทบแก่ประชาชน และดำเนินการให้ประชาชนเข้าถึงตัวบทกฎหมายต่าง ๆ ได้โดยสะดวกและสามารถเข้าใจกฎหมายได้ง่ายเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง

ก่อนการตรากฎหมายทุกฉบับ รัฐพึงจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกฎหมายอย่างรอบด้านและเป็นระบบ รวมทั้งเปิดเผยผลการรับฟังความคิดเห็น และการวิเคราะห์นั้นต่อประชาชน และนำมาประกอบการพิจารณาในกระบวนการตรากฎหมายทุกขั้นตอน เมื่อกฎหมายมีผลใช้บังคับแล้ว รัฐพึงจัดให้มีการประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายทุกรอบระยะเวลาที่กำหนด โดยรับฟังความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้องประกอบด้วย เพื่อพัฒนากฎหมายทุกฉบับให้สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป

รัฐพึงใช้ระบบอนุญาตและระบบคณะกรรมการในกฎหมายเฉพาะกรณีที่เหมาะสม พึงกำหนดหลักเกณฑ์การใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่ของรัฐและระยะเวลาในการดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ ที่บัญญัติไว้ในกฎหมายให้ชัดเจน และพึงกำหนดโทษอาญาเฉพาะความผิดร้ายแรง

## 2. ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)

ปัจจุบันรัฐบาล (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา) ประกาศ เรื่อง ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) โดยประกาศ ณ วันที่ 8 ตุลาคม พุทธศักราช 2561 (ประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 135 ตอนที่ 82 ก วันที่ 13 ตุลาคม 2561) เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อความสุขของคนไทยทุกคน โดยกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะยาว 6 ด้าน ประกอบด้วย

- (1) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง
- (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- (3) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

(4) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

(5) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(6) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

โดยกรมบัญชีกลางมีส่วนเกี่ยวข้องและสอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)

ในยุทธศาสตร์ที่ 2 3 4 5 และ 6

**3. พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540** หมวด 1 การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร  
กำหนดให้ส่วนราชการดำเนินการเพื่อเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนรับทราบ

**4. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546**  
**และที่แก้ไขเพิ่มเติม**

หมวด 1 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

มาตรา 6 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ได้แก่ การบริหารราชการเพื่อบรรลุเป้าหมาย 7 ประการ  
ดังต่อไปนี้

(1) เกิดประโยชน์สุขของประชาชน

(2) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ

(3) มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ

(4) ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น

(5) มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อเหตุการณ์

(6) ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวก และได้รับการตอบสนองความต้องการ

(7) มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ

หมวด 2 การบริหารราชการแผ่นดินเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชน

มาตรา 8 (2) บัญญัติว่าการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการต้องเป็นไปโดยซื่อสัตย์สุจริต สามารถ  
ตรวจสอบได้และมุ่งให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชนทั้งในระดับประเทศและท้องถิ่น

มาตรา 8 (3) ก่อนเริ่มดำเนินการส่วนราชการต้องจัดให้มีการศึกษาวิเคราะห์ผลดีและผลเสีย  
ให้ครบถ้วนทุกด้าน กำหนดขั้นตอนการดำเนินการที่โปร่งใส มีกลไกตรวจสอบการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน  
ในกรณีที่ภารกิจใดจะมีผลกระทบต่อประชาชน ส่วนราชการต้องดำเนินการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน  
หรือชี้แจงทำความเข้าใจ เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักถึงประโยชน์ที่ส่วนรวมจะได้รับจากภารกิจนั้น

หมวด 3 การบริหารราชการแผ่นดินเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ

มาตรา 16 ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการนั้นโดยจัดทำเป็นแผนห้าปี ซึ่ง  
ต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง

หมวด 6 การปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการ

มาตรา 33 ให้ส่วนราชการจัดให้มีการทบทวนภารกิจของตนว่าภารกิจใดมีความจำเป็น หรือ  
สมควรที่จะยกเลิก ปรับปรุง หรือเปลี่ยนแปลงการดำเนินการต่อไปหรือไม่ โดยคำนึงถึงยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท  
แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา

และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำลังเงินงบประมาณของประเทศ ความคุ้มค่าของภารกิจและสถานการณ์อื่นประกอบกัน

ในวาระเริ่มแรก การจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการเป็นแผนห้าปี ตามมาตรา 16 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ซึ่งได้แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกานี้ ให้จัดทำเป็นแผนสามปีโดยมีห้วงระยะเวลาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ถึงปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

**5. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)** จากสถานะของประเทศและบริบทการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่ประเทศกำลังประสบอยู่ ทำให้การกำหนดวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฉบับที่ 12 ยังคงมีความต่อเนื่องจากวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 และกรอบหลักการของการวางแผนที่น้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยึดหลักสมดุล ยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ของการพัฒนาในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทยจากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคงและยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ของประเทศตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) โดยมียุทธศาสตร์การพัฒนาภายใต้แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ดังนี้

- (1) การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์
- (2) การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
- (3) การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
- (4) การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- (5) การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน
- (6) การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย
- (7) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
- (8) การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม
- (9) การพัฒนาภูมิภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ
- (10) ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

โดยกรมบัญชีกลางมีส่วนเกี่ยวข้องและสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ฉบับที่ 12 ในยุทธศาสตร์ที่ 1 2 3 4 และ 6

**6. ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562** ได้จัดทำขึ้นให้สอดคล้องกับ แนวทางการพัฒนาที่สำคัญของกรอบยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (พ.ศ. 2558 - 2573) กรอบแนวคิดการพัฒนาประเทศไปสู่ประเทศไทย ๔.๐ นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. 2558 - 2564) นโยบายของรัฐบาลและแผนแม่บทอื่น ๆ รวมทั้งได้น้อมนำ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร มาเป็นแนวทางในการจัดทำยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ โดยคำนึงถึงหลักความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดี เพื่อขับเคลื่อน

นโยบายของรัฐบาลให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม และให้ประเทศมีความมั่นคง ประชาชนมีความมั่งคั่ง อย่างยั่งยืน ตามวิสัยทัศน์ของประเทศ โดยมีหลักการสำคัญ ดังนี้

6.1 นำแนวทางการพัฒนาที่สำคัญของกรอบยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ มากำหนดเป็นกรอบโครงสร้างยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ เพื่อให้สามารถแสดงความเชื่อมโยง และสอดคล้องกับเป้าหมายของแผนการพัฒนาในระยะยาวได้อย่างเป็นรูปธรรม

6.2 กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ ให้มีความถูกต้อง ชัดเจน สอดคล้องกับเป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 รวมทั้งให้ความสำคัญกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

6.3 นำยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 มากำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ และกำหนดนโยบายการจัดสรรงบประมาณที่มีการระบุพื้นที่ดำเนินการของโครงการ/กิจกรรม ที่จะต้องดำเนินการไว้ให้ชัดเจน

6.4 กำหนดยุทธศาสตร์ชั้นนำเพื่อเป็นทิศทางการดำเนินงานการพัฒนาในแต่ละพื้นที่ระดับภาคไว้ในเอกสารประกอบยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ เพื่อให้ส่วนราชการใช้เป็นแนวทางในการเสนอขอจัดสรรงบประมาณลงในแต่ละภาค/พื้นที่ อย่างเหมาะสม และสำนักงบประมาณใช้เป็นกรอบในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณที่มีการบูรณาการงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์และเชิงพื้นที่ ซึ่งจะส่งเสริมให้เกิดกระบวนการวางแผนและพัฒนาพื้นที่ระดับภาคที่มีความสอดคล้องกันต่อไป ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้กำหนดไว้ 6 ยุทธศาสตร์ และ 1 รายการ ดังนี้

- (1) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
- (2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- (3) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- (4) ยุทธศาสตร์ด้านการแก้ไขปัญหาความยากจน ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างการเติบโตจากภายใน
- (5) ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- (6) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ
- (7) รายการค่าดำเนินการภาครัฐ

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ในยุทธศาสตร์ที่ 6

**7. ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564)**  
ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ไว้ 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกกระดับเจตจำนงทางการเมืองในการต่อต้านการทุจริต
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 สกัดกั้นการทุจริตเชิงนโยบาย
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ปฏิรูปกลไกและกระบวนการการปราบปรามการทุจริต  
โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3  
(พ.ศ. 2560 - 2564) ในยุทธศาสตร์ที่ 4

## 8. นโยบายของรัฐบาล ได้กำหนดนโยบายหลัก 12 ด้าน และ นโยบายเร่งด่วน 12 เรื่อง

### 8.1 นโยบายหลัก 12 ด้าน ดังนี้

1. การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
2. การสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยของประเทศ และความสงบสุขของประเทศ
3. การทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
4. การสร้างบทบาทของไทยในเวทีโลก
5. การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย
6. การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจและการกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค
7. การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก
8. การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของคนไทยทุกช่วงวัย
9. การพัฒนาระบบสาธารณสุขและหลักประกันทางสังคม
10. การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน
11. การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ
12. การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และกระบวนการยุติธรรม

### 8.2 นโยบายเร่งด่วน 12 เรื่อง ดังนี้

1. การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน
2. การปรับปรุงระบบสวัสดิการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
3. มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก
4. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและพัฒนานวัตกรรม
5. การยกระดับศักยภาพของแรงงาน
6. การวางรากฐานระบบเศรษฐกิจของประเทศสู่อนาคต
7. การเตรียมคนไทยสู่ศตวรรษที่ ๒๑
8. การแก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบในวงราชการทั้งฝ่ายการเมือง  
และฝ่ายราชการประจำ
9. การแก้ไขปัญหายาเสพติดและสร้างความสงบสุขในพื้นที่ชายแดนภาคใต้
10. การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน
11. การจัดเตรียมมาตรการรองรับภัยแล้งและอุทกภัย
12. การสนับสนุนให้มีการศึกษา การรับฟังความเห็นของประชาชน และการดำเนินการเพื่อ  
แก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญ

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับนโยบายหลัก 12 ด้าน ในด้านที่ 5 7 9 11 และ 12 และนโยบาย  
เร่งด่วน ๑๒ เรื่อง ในเรื่องที่ 1 2 3 และ 10

9. ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสนับสนุนศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรกระทรวงการคลัง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การคลังการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การเป็นองค์กรต้นแบบในการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและเป็นมืออาชีพ

| ยุทธศาสตร์                                                  | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง           | <p>1.1 การผลักดันร่างพระราชบัญญัติการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. .... ให้แล้วเสร็จและมีผลบังคับใช้โดยเร็ว</p> <p>1.2 การพัฒนารอบการดำเนินงานงบประมาณ รวมถึงระบบการเบิกจ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพด้วยการเชื่อมโยงข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งระดับรัฐบาล ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ กองทุนและเงินทุนหมุนเวียน องค์กรมหาชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p> <p>1.3 การปฏิรูปโครงสร้างรายได้ ประกอบด้วย รายได้ภาษีและรายได้ที่ไม่ใช่ภาษี โดยการปรับอัตราภาษี และขยายฐานภาษีที่บังคับใช้อยู่ในปัจจุบันให้ครอบคลุมทุกฐานภาษี รวมถึงการเพิ่มแหล่งรายได้ใหม่</p> <p>1.4 การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเก็บภาษีให้สะดวก ประหยัด รวดเร็ว เข้าถึงได้ง่าย (Easy Access) และการลดต้นทุนการบริหารการจัดเก็บ</p> <p>1.5 การปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม</p> <p>1.6 การแก้ไขกฎหมายการบริหารหนี้สาธารณะ และกฎหมายเงินคงคลัง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารหนี้สาธารณะของประเทศในภาพรวม</p> <p>1.7 การปรับปรุงมาตรการกำกับดูแลหนี้สาธารณะ และหนี้เงินกู้ที่เป็นความเสี่ยงทางการคลัง</p> <p>1.8 การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการหนี้สาธารณะ</p> <p>1.9 การพัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลการใช้เงินกู้ในการดำเนินโครงการ/นโยบายของภาครัฐ</p> |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสนับสนุนศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน | <p>2.1 การใช้มาตรการภาษี ที่ราชพัสดุ และด้านศุลกากร เพื่อสนับสนุนนโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษและคลัสเตอร์ รวมถึงส่งเสริมการค้าการลงทุนในพื้นที่</p> <p>2.2 การใช้มาตรการด้านการคลังการเงินเพื่อส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจ รวมถึงการลงทุนกับประเทศเพื่อนบ้านและในภูมิภาคอาเซียน</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| ยุทธศาสตร์                                                  | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                             | <p>2.3 การปรับปรุง/พัฒนากฎระเบียบเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของภาคธุรกิจและการลงทุนของประเทศ รวมถึงการปรับปรุงกฎหมายและระเบียบด้านการเงินการคลังต่าง ๆ ที่มีอยู่ให้ทันสมัยเป็นธรรม และเป็นสากล</p> <p>2.4 การผลักดันการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ เพื่อลดต้นทุนการประกอบการของภาคเอกชน</p> <p>2.5 การผลักดันมาตรการทางการเงินการคลังเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมเป้าหมาย (S-Curve)</p> <p>2.6 การผลักดันมาตรการทางการเงินการคลังเพื่อส่งเสริมให้บริษัทเอกชนขนาดใหญ่ช่วยเหลือบริษัทเอกชนขนาดเล็ก</p> <p>2.7 การผลักดันระบบ National e-Payment</p> <p>2.8 การเชื่อมโยงระบบ National e-Payment กับภูมิภาค เพื่อให้ไทยเป็นศูนย์กลางการชำระเงินในภูมิภาค</p> <p>2.9 การพัฒนาระบบสถาบันการเงินไทยให้แข่งขันได้ สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายขึ้นด้วยราคาที่เป็นธรรมและไม่บิดเบือน และสนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการค้าการลงทุนในภูมิภาค โดยดำรงไว้ซึ่งเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ</p> <p>2.10 การปรับปรุงการกำกับดูแลการประกอบธุรกิจการเงินและการประกันภัยให้เป็นมาตรฐานสากลและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของนวัตกรรมการประกันภัยภัย</p> <p>2.11 การปฏิรูปสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาระบบการกำกับดูแลความมั่นคงและพันธกิจของสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการติดตามการดำเนินการของสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประสบปัญหา</p> <p>2.12 การพัฒนาตลาดทุนไทยให้เป็นกลไกหลักในการจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการเพิ่มจำนวนนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ทางการเงิน ลดต้นทุนการทำธุรกรรมทางการเงิน และเร่งพัฒนาตลาดทุนไทยให้เติบโตทันประเทศอื่นในภูมิภาค รวมถึงการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ อันนำไปสู่การพัฒนาความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ และสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล รวมทั้งเป็นการเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงแหล่งทุนและการลงทุนอย่างทั่วถึง</p> |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> การพัฒนาศักยภาพบุคลากรกระทรวงการคลัง | <p>- การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ และคุณธรรม</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| ยุทธศาสตร์                                                                        | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม                            | <p>4.1 การผลักดันมาตรการการเงินการคลังเพื่อปฏิรูปการกระจายรายได้</p> <p>4.2 การผลักดันมาตรการการเงินการคลังเพื่อการถือครองทรัพย์สินที่เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ</p> <p>4.3 การส่งเสริมและพัฒนาระบบการเงินภาคประชาชน รวมถึงการสร้าง ความเข้มแข็งให้แก่องค์กรการเงินชุมชน</p> <p>4.4 การพัฒนาระบบการประกันภัยพิบัติ</p> <p>4.5 การยกระดับบริการทางการเงินฐานรากด้วยเทคโนโลยีทางการเงินสมัยใหม่</p> <p>4.6 การเสริมสร้างความรู้ความสามารถทางการเงิน (Financial Literacy) โดยเฉพาะการใช้ผลิตภัณฑ์ และเทคโนโลยีทางการเงิน</p> <p>4.7 การเพิ่มโอกาสการเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพตามความต้องการของตลาดแรงงาน รวมถึงการยกระดับความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ</p> <p>4.8 การจัดสวัสดิการเพื่อรองรับสังคมผู้สูงอายุ</p> <p>4.9 การเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาระบบบริหารจัดการค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของภาครัฐเพื่อผู้สูงอายุ</p> <p>4.10 การพัฒนาช่องทางและผลิตภัณฑ์การออมระยะยาวเพื่อรองรับสังคมผู้สูงอายุ</p> |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 การคลังการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อม                                    | - การส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) โดยการใช้ มาตรการการเงินการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 การเป็นองค์กรต้นแบบในการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและเป็นมืออาชีพ | <p>6.1 การป้องกัน ขจัดคอร์รัปชัน และเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง</p> <p>6.2 การปรับโครงสร้างการดำเนินการของหน่วยงานในกระทรวงการคลัง เพื่อประสิทธิภาพ ความคล่องตัว และลดขั้นตอนและความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกระทรวงการคลังในยุทธศาสตร์ที่ 2 3 4 และ 6

## 2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร

กรมบัญชีกลางได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรด้วยการวิเคราะห์ SWOT ทั้งปัจจัยภายในเพื่อให้ทราบจุดแข็ง (Strengthen) และจุดอ่อน (Weakness) และปัจจัยภายนอกเพื่อให้ทราบถึงโอกาส (Opportunity) และข้อจำกัด (Threat) ซึ่งผลจากการวิเคราะห์ สรุปได้ดังนี้

| จุดแข็ง (Strength)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | จุดอ่อน (Weakness)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>บุคลากรมีจิตบริการ มีความมุ่งมั่น อดทน และ <ol style="list-style-type: none"> <li>รับผิดชอบในการทำงาน</li> </ol> </li> <li>บุคลากรมีการทำงานเป็นทีม มีความซื่อสัตย์สุจริต <ol style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติงานด้วยความละเอียด รอบคอบ</li> </ol> </li> <li>บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านการเงิน <ol style="list-style-type: none"> <li>การคลังภาครัฐ</li> </ol> </li> <li>เป็นหน่วยงานที่มีสำนักงานและบุคลากรปฏิบัติงาน <ol style="list-style-type: none"> <li>ทั่วประเทศ</li> </ol> </li> <li>เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลทางด้าน <ol style="list-style-type: none"> <li>การเงินการคลังภาครัฐ และให้คำปรึกษาแนะนำ</li> <li>เกี่ยวกับกฎระเบียบทางด้านการเงินการคลังภาครัฐ</li> </ol> </li> <li>เป็นหน่วยงานกลางในการพัฒนาบุคลากร <ol style="list-style-type: none"> <li>ด้านการเงินและบัญชีภาครัฐ โดยมีหลักสูตร</li> <li>ที่เป็นมาตรฐานด้านการเงินและบัญชีภาครัฐ</li> <li>และได้รับการยอมรับจากส่วนราชการและ</li> <li>หน่วยงานของรัฐ</li> </ol> </li> <li>สำนักงานคลังเขต/คลังจังหวัดเป็นแหล่งข้อมูล <ol style="list-style-type: none"> <li>ด้านการเงินการคลังของรัฐ ข้อมูลด้านเศรษฐกิจ</li> <li>ของจังหวัดและเป็นที่ปรึกษาด้านการเงินการคลัง</li> <li>ภาครัฐ แก่ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ</li> <li>ในส่วนภูมิภาค</li> </ol> </li> <li>มีระบบสารสนเทศด้านการเงินการคลังภาครัฐ <ol style="list-style-type: none"> <li>มีเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน</li> <li>เพียงพอ มีการใช้นวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อตอบสนอง</li> <li>ความต้องการของผู้รับบริการ</li> </ol> </li> <li>มีช่องทางการให้บริการแก่ผู้รับบริการที่ทันสมัย <ol style="list-style-type: none"> <li>หลากหลายช่องทาง เช่น Line youtube</li> <li>Facebook Internet และ Call Center เป็นต้น</li> </ol> </li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>บุคลากรมีความรอบรู้เฉพาะด้านไม่ครอบคลุม <ol style="list-style-type: none"> <li>ภารกิจ และการปฏิบัติงานของกรม ขาดองค์ความรู้</li> <li>ที่จำเป็นอื่น ๆ เช่น องค์ความรู้ทางการบริหาร ความรู้</li> <li>ภาษาต่างประเทศ เป็นต้น อีกทั้งยังขาดสมรรถนะ</li> <li>หรือทักษะในการคิดเชิงวิเคราะห์ การใช้ข้อมูล IT</li> <li>ที่หลากหลาย เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในเชิงบริหารจัดการ</li> </ol> </li> <li>ขาดเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจน <ol style="list-style-type: none"> <li>เป็นรูปธรรม</li> </ol> </li> <li>ขาดแรงจูงใจในการทำงาน</li> <li>ระบบและกระบวนการในการคัดสรรบุคลากรล่าช้า <ol style="list-style-type: none"> <li>ส่งผลให้การทำงานขาดประสิทธิภาพ</li> </ol> </li> <li>ฐานข้อมูลด้านเศรษฐกิจการคลัง (Database CFO) <ol style="list-style-type: none"> <li>เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารระดับ</li> <li>จังหวัดและภาคเอกชนยังไม่สมบูรณ์ ครบถ้วน</li> </ol> </li> <li>อัตรากำลังไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะ <ol style="list-style-type: none"> <li>บุคลากรที่จะต้องทำหน้าที่ในการให้คำแนะนำ</li> <li>ปรึกษาปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น อันเนื่องมาจาก</li> <li>การปฏิบัติงานของกรมบัญชีกลาง เช่น การตอบ</li> <li>ข้อหารือทางโทรศัพท์ เป็นต้น</li> </ol> </li> <li>ในการสร้างบุคลากรที่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ <ol style="list-style-type: none"> <li>จะทำให้ขาดช่วงการสืบทอดองค์ความรู้</li> <li>และตำแหน่ง</li> </ol> </li> </ol> |

| โอกาส (Opportunity)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ภัยคุกคาม (Threat)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นโยบายสำคัญ ๆ ของรัฐบาลเปิดโอกาสให้กรมบัญชีกลางได้ปฏิบัติงานตามบทบาทภารกิจเพื่อขับเคลื่อนนโยบายที่สำคัญด้านการเงิน การคลังภาครัฐ เช่น การเร่งรัดการเบิกจ่ายเงิน การใช้จ่ายเงินงบกลางตามมาตรการกระตุ้นการลงทุนขนาดเล็กของรัฐบาล เป็นต้น</li> <li>2. ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี ส่งผลให้เกิดโอกาสในการพัฒนานวัตกรรม</li> <li>3. การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นโอกาสให้กรมบัญชีกลางเป็นศูนย์ข้อมูลด้านรายจ่ายภาครัฐ</li> <li>4. กฎหมายวินัยการเงินการคลังให้อำนาจกรมบัญชีกลางในการกำกับดูแล และจัดทำงบการเงินรวมของรัฐบาลและหน่วยงานของรัฐ รวมทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนให้คำปรึกษาแนะนำด้านการเงินและบัญชี</li> <li>5. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอกให้การยอมรับในศักยภาพของบุคลากรกรมบัญชีกลาง และได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่าง ๆ ด้วยดี</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การปรับเปลี่ยนหมุนเวียนบุคลากรของหน่วยงานของรัฐบ่อย ๆ ทำให้ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของกรมบัญชีกลาง</li> <li>2. การเปลี่ยนแปลงรัฐบาล ส่งผลให้นโยบายของรัฐต้องปรับเปลี่ยน บางครั้งนโยบายใหม่ ๆ ทำให้การปฏิบัติงานของกรมฯ ต้องปรับเปลี่ยนไป ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานประจำ ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้</li> <li>3. ระบบงานด้าน IT ของกรมบัญชีกลาง กับหน่วยงานภายนอกมีข้อจำกัด และแตกต่างกัน ทำให้ไม่สามารถเชื่อมโยงการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ol> |

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรทั้งภายในและภายนอก (SWOT Analysis) พบว่า กรมบัญชีกลางมีจุดอ่อนและอุปสรรคในการปฏิบัติงานหลายประการไม่ว่าจะเป็นเรื่องของบุคลากร การบริหารงานบุคคล อุปกรณ์ กฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ ที่ไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน แต่ในขณะเดียวกันยังมีจุดแข็งและโอกาสในการปฏิบัติงานเช่นเดียวกัน นอกจากนี้กรมบัญชีกลางได้มีการนำผลการสำรวจความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจในการให้บริการ และความคิดเห็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตลอดจนผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มาประกอบการพิจารณาทบทวนบทบาทภารกิจ และเป็นกรอบในการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ แผนที่ยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2565

## ส่วนที่ 2

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการ  
ของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2563 - 2565

## ส่วนที่ 2

### สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2565

#### 1. วิสัยทัศน์ (Vision)

“กำกับดูแลและบริหารการใช้จ่ายเงินของแผ่นดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด” หมายถึง กรมฯ จะกำกับดูแลและบริหารการใช้จ่ายเงินของแผ่นดินให้มีความถูกต้อง รวดเร็ว เป็นธรรม โปร่งใส มีวินัย คำนึงและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งจะมีการนำนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้ในการปฏิบัติงาน

#### 2. ภารกิจหลัก (Mission)

กรมบัญชีกลางจะดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดผ่าน 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเป็นกลไกกำกับการเงินการคลังเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ (Smart Regulator : SR)** ประกอบด้วยงาน 8 ด้าน ดังนี้

- ด้านที่ 1 ด้านกฎหมายการคลัง
- ด้านที่ 2 ด้านบัญชีภาครัฐ
- ด้านที่ 3 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- ด้านที่ 4 ด้านการตรวจสอบภายใน
- ด้านที่ 5 ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ
- ด้านที่ 6 ด้านเงินนอกงบประมาณ
- ด้านที่ 7 ด้านลูกจ้าง
- ด้านที่ 8 ด้านละเมิดและแพ่ง

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเป็นกลไกจัดระบบบริหารการเงินการคลังเพื่อการให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellence Service : ES)** ประกอบด้วยงาน 5 ด้าน ดังนี้

- ด้านที่ 1 ด้านการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS)
- ด้านที่ 2 ด้านการพัฒนาและบริหารระบบเศรษฐกิจการคลังส่วนภูมิภาค (CFO)
- ด้านที่ 3 ด้านการบริหารเงินคงคลังและพัฒนาระบบการคลัง
- ด้านที่ 4 ด้านการรับ-จ่ายเงินภาครัฐ
- ด้านที่ 5 ด้านการอบรมพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรด้วยระบบดิจิทัล (Digital CGD : DC)** ประกอบด้วยงาน 2 ด้าน ดังนี้

- ด้านที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ
- ด้านที่ 2 ด้านการจัดการสารสนเทศ

### 3. พันธกิจ (Mission) ตามกฎหมาย

ตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง พ.ศ. 2562 กำหนดอำนาจหน้าที่กรมบัญชีกลาง ดังนี้

1. ให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารการคลังของประเทศในด้านการบริหารเงินคลัง ต่อกระทรวงการคลังและคณะรัฐมนตรี
2. ดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ด้านการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุภาครัฐ และการตรวจสอบภายใน เพื่อให้ส่วนราชการหรือหน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ
3. ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายและมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
4. ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายและมาตรฐาน การกำกับดูแล และการพัฒนาเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในภาครัฐ
5. ดำเนินการเกี่ยวกับการประเมินผลการคลังภาครัฐในความรับผิดชอบของกรม รวมทั้งติดตามการดำเนินงานและการบริหารด้านการคลัง เพื่อประกอบการพิจารณาเสนอแนะนโยบายด้านการคลังของประเทศ
6. ควบคุม ดูแล และตรวจสอบการเบิกจ่ายเงินของหน่วยงานภาครัฐ การก่อหนี้ผูกพัน การนำเงินส่งคลัง และการถอนคืนเงินรายได้แผ่นดิน รวมทั้งพิจารณาทำความเข้าใจความตกลงในการเบิกจ่าย เงินงบประมาณตามที่ส่วนราชการขอทำความเข้าใจ
7. ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารเงินคลัง
8. พัฒนาระบบบริหารเงินนอกงบประมาณในด้านกำกับดูแล การติดตามประเมินผลการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณ การทบทวนประสิทธิภาพและความจำเป็นในการดำเนินงานของเงินนอกงบประมาณอย่างเป็นระบบที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการพัฒนากฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการกำกับและบริหารเงินนอกงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ
9. กำหนด ปรับปรุง และพัฒนามาตรฐานค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ของบุคลากรภาครัฐ
10. พัฒนาระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ และกำกับดูแลการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์
11. ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ระบบบัญชี ตลอดจนการจัดทำและวิเคราะห์รายงานการเงินของแผ่นดิน
12. ดำเนินการเกี่ยวกับความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ และความรับผิดชอบทางแพ่งของเจ้าหน้าที่ของส่วนราชการ
13. ดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลลูกจ้างของส่วนราชการ
14. ดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรด้านการเงินการคลัง การบัญชี การตรวจสอบภายใน และการพัสดุภาครัฐ
15. ให้คำปรึกษา เสนอแนะ และให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการและการปฏิบัติงานทางการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุภาครัฐ การตรวจสอบภายใน แก่ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่และอำนาจของกรมหรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

#### 4. พันธกิจ (Mission) โดยย่อ

1. กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติด้านกฎหมายการคลัง การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ การตรวจสอบภายใน ค่าตอบแทนและสวัสดิการ เงินนอกงบประมาณ ลูกจ้าง และความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ของรัฐให้สอดคล้องกับการรักษาวินัยและความยั่งยืนทางการคลัง
2. บริหารเงินสศภาครัฐ บริหารการรับ-จ่ายเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้ระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย
3. สนับสนุนการบริหารเศรษฐกิจการคลังในส่วนภูมิภาค
4. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรภาครัฐทางด้านการบริหารการเงินภาครัฐ
5. เป็นศูนย์ข้อมูลสารสนเทศทางการคลัง

#### 5. แผนขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 20 ปี กรมบัญชีกลาง (พ.ศ. 2561 - 2580)

กรมบัญชีกลางได้พัฒนางานของกรมบัญชีกลางเพื่อให้การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลการจ่ายเงินทุกประเภทให้ทุกคนได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว โดยคำนึงถึงความคุ้มค่า (The Best Payment) ภายใต้วิสัยทัศน์ “กำกับดูแลและบริหารการใช้จ่ายเงินของแผ่นดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด” ผ่านประเด็นยุทธศาสตร์ 3 ประเด็น ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเป็นกลไกกำกับการเงินการคลังเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ (Smart Regulator : SR)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเป็นกลไกจัดระบบบริหารการเงินการคลังเพื่อการให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellence Service : ES)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรด้วยระบบดิจิทัล (Digital CGD : DC)

ภายใต้บริบททางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงทั้งในระดับประเทศและระดับโลก นำมาซึ่งโอกาสและความท้าทายต่อกรมบัญชีกลางที่จำเป็นต้องเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ดังกล่าว กรมบัญชีกลางจึงได้จัดทำแผนขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 20 ปี กรมบัญชีกลาง (พ.ศ. 2561 - 2580) ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) และยุทธศาสตร์การพัฒนาภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ที่มุ่งหวังให้ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักของเศรษฐกิจพอเพียง (ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดี)

แผนขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 20 ปี กรมบัญชีกลาง (พ.ศ. 2561 - 2580) เป็นเครื่องกำหนดทิศทางเพื่อรับมือความท้าทายที่จะเกิดขึ้นในระยะ 20 ปี ข้างหน้า โดยยึดหลักการพัฒนา คือ “ซ่อม เสริม สร้าง” เพื่อส่งเสริมจุดแข็ง แก้ไขจุดอ่อน และรับมือกับโอกาสและภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น โดยจำแนกเป็นดังนี้

| เป้าหมายที่ | ปีงบประมาณ พ.ศ. | แผนขับเคลื่อนการดำเนินงาน                                                                                                                           |
|-------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1           | 2561 - 2565     | - ปรับปรุงกฎหมายและระเบียบการคลัง<br>- เพิ่มประสิทธิภาพการรับจ่ายเงินภาครัฐทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ (CGD e-Payment)<br>- Big Data การเงินการคลังภาครัฐ |

| เป้าหมายที่ | ปีงบประมาณ พ.ศ. | แผนขับเคลื่อนการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- e-Learning</li> <li>- บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล</li> <li>- ปรับปรุงระบบบริหารจัดการภายในด้วยอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>- HR Quality</li> <li>- Office Care</li> <li>- จัดทำ EA ที่รองรับทุกภารกิจของกรม</li> <li>- Data Center ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน DE</li> <li>- พัฒนา AI เพื่อสนับสนุนงานด้านจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</li> <li>- พัฒนา Infrastructure CGD ไปสู่ IT ในลักษณะ Hyper-Converged Infrastructure (HCI)</li> <li>- พัฒนาระบบงานของ CGD ในรูปแบบ Micro Service</li> </ul>                                                                                                                             |
| 2           | 2566 - 2570     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทบทวนกฎหมายและระเบียบการคลัง</li> <li>- บูรณาการระบบ IT ภายในหน่วยงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>- พัฒนา/ปรับปรุง Big Data การเงินการคลังภาครัฐเพิ่มเติม</li> <li>- สร้างการเรียนรู้ Virtual Academy</li> <li>- Automation Office</li> <li>- ทบทวน EA ให้สอดคล้องกับภารกิจและ IT ในช่วงเวลานั้น</li> <li>- Data Center ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน DE ต่อเนื่อง</li> <li>- ต่อยอดการพัฒนา AI เพื่อรองรับการให้บริการทุกระบบงาน</li> </ul>                                                                                                                                                                         |
| 3           | 2571 - 2575     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงและยกยกร่างกฎหมายและระเบียบการคลัง</li> <li>- บูรณาการระบบ IT กับหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อรองรับ CGD 4.0</li> <li>- พัฒนา/ปรับปรุง Big Data การเงินการคลังภาครัฐให้เต็มรูปแบบ</li> <li>- สถาบันการเงินการคลัง Virtual Academy</li> <li>- HR Excellence</li> <li>- Smart Office</li> <li>- ทบทวน EA ให้สอดคล้องกับภารกิจและ IT ช่วงเวลานั้น</li> <li>- Data Center ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน DE ต่อเนื่อง</li> <li>- ต่อยอดการพัฒนา AI เพื่อรองรับการให้บริการทุกระบบงาน</li> <li>- พัฒนา Infrastructure CGD สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น</li> <li>- พัฒนาระบบงานของ CGD ให้สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น</li> </ul> |
| 4           | 2576 - 2580     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทบทวนและปรับปรุงกฎหมายและระเบียบการคลัง</li> <li>- การบริการที่เป็นเลิศ</li> <li>- สถาบันการเงินการคลังภาครัฐที่ทันสมัย</li> <li>- CGD HPO</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| เป้าหมายที่ | ปีงบประมาณ พ.ศ. | แผนขับเคลื่อนการดำเนินงาน    |
|-------------|-----------------|------------------------------|
|             |                 | - HR HPO<br>- Eco Hub Office |

## 6. แผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2565

กรมบัญชีกลางได้จัดทำแผนปฏิบัติการ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) ที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) ยุทธศาสตร์การพัฒนาภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) นโยบายของรัฐบาล กรอบการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของกระทรวงการคลัง ภายใต้แผนขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 20 ปี กรมบัญชีกลาง (พ.ศ. 2561 - 2580) ดังนี้

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ของรัฐบาล นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง และยุทธศาสตร์กรมบัญชีกลาง

| ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี                                       | ยุทธศาสตร์การพัฒนาภายใต้แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒                                                                                                                                                                        | นโยบายของรัฐบาล                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง                                           | ยุทธศาสตร์กรมบัญชีกลาง                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                     | หลัก ๑๒ ด้าน                                                                                                                                        | เร่งด่วน ๑๒ เรื่อง                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                    |                                                                                                                                                                                         |
| ๑. ความมั่นคง                                              | ๕. การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน<br>๑๐. ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา                                                                                         | ๑. การป้องกันและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์<br>๒. การสร้างความมั่นคง ความปลอดภัย และความสงบสุขของประเทศ<br>๓. การทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ๑. การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง                               | ๑. การเป็นกลไกกำกับการเงินการคลังเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ (Smart Regulator: SR)<br>                   |
| ๒. การสร้างความสามารถในการแข่งขัน                          | ๓. การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน<br>๗. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์<br>๘. การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม<br>๙. การพัฒนาภูมิภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ | ๔. การสร้างบทบาทของไทยในเวทีโลก<br>๕. การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย<br>๖. การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจ และการกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค | ๓. <b>มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความยั่งยืนของเศรษฐกิจโลก</b><br>๔. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกร และพัฒนานวัตกรรม<br>๖. การวางรากฐานระบบเศรษฐกิจของประเทศไทย<br>๑๑. การจัดเตรียมมาตรการรองรับภัยแล้งและอุทกภัย                                                                                               | ๒. การสนับสนุนศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน                     | ๒. การเป็นกลไกจัดระบบบริหารการเงินการคลังเพื่อการให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellence Service: ES)<br> |
| ๓. การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์              | ๑. การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์                                                                                                                                                                            | ๘. การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ และการพัฒนาศักยภาพของคนไทยทุกช่วงวัย                                                                                  | ๕. การยกระดับศักยภาพของแรงงาน<br>๗. การเตรียมคนไทยสู่ศตวรรษที่ ๒๑                                                                                                                                                                                                                                          | ๓. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรกระทรวงการคลัง                            | ๓. การเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรด้วยระบบดิจิทัล (Digital CGD: DC)<br>                            |
| ๔. การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม                     | ๒. สร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม                                                                                                                                                                         | ๗. <b>การพัฒนาสร้างความเป็นธรรมเชิงจรรยาบรรณ</b><br>๙. <b>การพัฒนากระบวนการตรวจสอบและหลักประกันทางสังคม</b>                                         | ๑. <b>การแก้ไขปัญหามลพิษทางอากาศของประชาชน</b><br>๒. <b>การปรับปรุงระบบสวัสดิการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน</b>                                                                                                                                                                                          | ๔. การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม                          |                                                                                                                                                                                         |
| ๕. การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม | ๔. การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน                                                                                                                                                      | ๑๐. การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ และการรักษาสีเขียวเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ๕. การคลังการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อม                                  |                                                                                                                                                                                         |
| ๖. การปรับสมดุลและพัฒนา ระบบบริหารจัดการภาครัฐ             | ๖. การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย                                                                                                                                   | ๑๑. <b>การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ</b><br>๑๒. <b>การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และกระบวนการยุติธรรม</b>                          | ๘. การแก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบในวงราชการทั้งฝ่ายการเมืองและฝ่ายราชการประจำ<br>๙. การแก้ปัญหาหนี้สินและสร้างความสงบสุขในพื้นที่ชายแดนภาคใต้<br>๑๐. <b>การพัฒนากระบวนการให้บริการประชาชน</b><br>๑๒. การสนับสนุนให้มีการศึกษา การรับฟังความเห็นของประชาชน และการดำเนินการเพื่อแก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญ | ๖. การเป็นองค์กรต้นแบบในการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและมีมืออาชีพ |                                                                                                                                                                                         |

ทั้งนี้ กรมบัญชีกลางได้มีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์กรมบัญชีกลาง ดังนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1**  
**การเป็นกลไกกำกับการเงินการคลังเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ (Smart Regulator : SR)**

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)**

|                 |                                                         |
|-----------------|---------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 | การสร้างความสามารถในการแข่งขัน                          |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 | การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม                     |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 | การเสริมการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 | การปรับสมดุลและพัฒนาาระบบบริหารจัดการภาครัฐ             |

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)**

|                 |                                                                                |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 | การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม                                 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 | การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน                    |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 | การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน                    |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 | การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย |

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล**

| หลัก 12 ด้าน                                                                  | เร่งด่วน 12 เรื่อง                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| ด้านที่ 5 การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย                     | 1. การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน                 |
| ด้านที่ 7 การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก                                  | 2. การปรับปรุงระบบสวัสดิการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน |
| ด้านที่ 9 การพัฒนาระบบสาธารณสุขและหลักประกันทางสังคม                          | 3. มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก    |
| ด้านที่ 11 การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ                                     | 10. การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน                      |
| ด้านที่ 12 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และกระบวนการยุติธรรม |                                                          |

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง**

| ยุทธศาสตร์ที่                                  | กลยุทธ์ที่                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. การสนับสนุนศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน | 2.3 การปรับปรุง/พัฒนาภาวะเทียบเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของภาคธุรกิจ และการลงทุนของประเทศ รวมถึงการปรับปรุงกฎหมายและระเบียบด้านการเงิน การคลังต่าง ๆ ที่มีอยู่ให้ทันสมัย เป็นธรรม และเป็นสากล<br>2.7 การผลักดันระบบ National e-Payment  |
| 4. การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม      | 4.1 การผลักดันมาตรการการเงินการคลังเพื่อปฏิรูปการกระจายรายได้<br>4.5 การยกระดับบริการทางการเงินฐานรากด้วยเทคโนโลยีทางการเงินสมัยใหม่<br>4.9 การเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาระบบบริหารจัดการค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของภาครัฐเพื่อผู้สูงอายุ |
| 5. การคลังการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อม              | 5.1 การส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) โดยการใช้มาตรการทางการเงินการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม                                                                                                                                         |
| 6. การเป็นองค์กรต้นแบบในการ                    | 6.1 การป้องกัน ขจัดคอร์รัปชัน และเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินงานของ                                                                                                                                                                       |

|                                                   |                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>บริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล และเป็นมืออาชีพ</p> | <p>กระทรวงการคลัง</p> <p>6.2 การปรับโครงสร้างการดำเนินการของหน่วยงานในกระทรวงการคลัง เพื่อประสิทธิภาพ ความคล่องตัว และลดขั้นตอนและความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน</p> |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบของกรมบัญชีกลาง**

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. การกำหนดกฎหมายและระเบียบการคลัง ระเบียบเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง การบัญชี การกำกับ และพัฒนาการตรวจสอบภาครัฐจะต้องเอื้ออำนวยให้หน่วยงานภาครัฐ หรือส่วนราชการต่าง ๆ ในฐานะผู้ปฏิบัติมีความคล่องตัว โปร่งใส และตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และต้องสอดคล้องกับการตรวจสอบผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย</p> <p>นอกจากนี้การพัฒนากฎ ระเบียบด้านการเงินการคลังให้มีมาตรฐาน เทียบเท่าสากล โดยเน้นความคล่องตัว และความรับผิดชอบ (Accountability) ด้วยการมอบอำนาจ (Empowering) ให้หน่วยงานปฏิบัติเป็นสำคัญ และกรมบัญชีกลางจะทำหน้าที่ในฐานะที่ปรึกษาให้หน่วยงานของภาครัฐสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และมั่นใจ ตลอดจนการพัฒนาตลาดภาครัฐ (Government Market) รวมทั้งการให้สิทธิ/สัมปทานต่าง ๆ โดยให้เป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมการลงทุนจากภาคเอกชนทั้งภายในและนอกประเทศ และส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใสและการแข่งขันที่เป็นธรรมในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐมากยิ่งขึ้น</p> | <p><b>ด้านที่ 1 ด้านกฎหมายการคลัง</b></p> <p>1.1 โครงการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบการคลัง</p> <p><b>ด้านที่ 2 ด้านบัญชีภาครัฐ</b></p> <p>2.1 โครงการปฏิรูปบัญชีภาครัฐ</p> <p>2.2 โครงการพัฒนาระบบการวิเคราะห์รายงานการเงินแผ่นดินเพื่อนำเสนอต่อรัฐสภา</p> <p>2.3 โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ทำบัญชีของหน่วยงานของรัฐ</p> <p><b>ด้านที่ 3 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</b></p> <p><b>3.1 ด้านระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</b></p> <p>3.1.1 โครงการแนวทางปฏิบัติในการกำหนดคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอ การกำหนดผลงาน การระบุคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุหรือยี่ห้อของพัสดุ และการพิจารณาคุณสมบัติผู้ยื่นข้อเสนอของหน่วยงานของรัฐกรณีการกำหนดสิ่งที่ไม่ใช่สาระสำคัญ</p> <p>3.1.2 โครงการปรับปรุงกฎกระทรวงในการกำหนดพัสดุและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน</p> <p><b>3.2 ด้านระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐและราคากลาง</b></p> <p>3.2.1 โครงการเพิ่มสินค้าและคุณลักษณะของสินค้าสำหรับการจัดหาพัสดุด้วยวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e-Market)</p> <p>3.2.2 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP)</p> <p>3.2.3 โครงการปรับปรุงบัญชีข้อมูลรหัสยามาตรฐานของไทยให้เป็นปัจจุบันและการคำนวณราคาอ้างอิงจากฐานข้อมูลรหัสยามาตรฐาน</p> | <p>- กองกฎหมาย</p> <p>- กองบัญชีภาครัฐ</p> <p>- กองการพัสดุภาครัฐ</p> <p>- กองระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐและราคากลาง</p> |

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                               | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ผู้รับผิดชอบ                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>3.2.4 โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาระบบบริหารจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลตามบัญชีรายการยาและรหัสมาตรฐานของไทย (TMT) เพื่อกำหนดราคาอ้างอิงเวชภัณฑ์ในระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>3.2.5 โครงการจัดทำสื่อการเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ</p> <p><b>3.3 ด้านความร่วมมือและความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</b></p> <p>3.3.1 โครงการข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact)</p> <p>3.3.2 โครงการความโปร่งใสในการก่อสร้างภาครัฐ (Construction Sector Transparency Initiative : CoST)</p> <p><b>ด้านที่ 4 ด้านการตรวจสอบภายใน</b></p> <p>4.1 โครงการระบบสารสนเทศกลางการตรวจสอบ การควบคุม และการบริหารจัดการความเสี่ยงภาครัฐ</p> <p>4.2 โครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วยการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง</p> | <p>- กองความร่วมมือและความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</p> <p>- กองตรวจสอบภาครัฐ</p> |
| <p>2. การปฏิรูปค่าใช้จ่ายของรัฐ โดยลดรายจ่ายประจำที่ไม่จำเป็น และสนับสนุนการจัดงบประมาณรายจ่ายลงทุนอย่างเพียงพอ โดยอยู่บนพื้นฐานของการไม่เป็นการรอนสิทธิเดิม และควรมีการขยายสิทธิต่าง ๆ ได้ตามความเหมาะสม โดยคำนึงถึงวินัยทางการเงินการคลัง และมีให้เป็นข้อจำกัดในด้านการงบประมาณ</p> | <p><b>ด้านที่ 5 ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ</b></p> <p><b>5.1 ด้านค่าตอบแทนและประโยชน์เกื้อกูล</b></p> <p>5.1.1 โครงการปรับปรุงแก้ไขร่างระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ (ฉบับที่ ..) พ.ศ. ....</p> <p><b>5.2 ด้านสวัสดิการรักษายาบาล</b></p> <p>5.2.1 โครงการปรับปรุงอัตราค่าบริการสาธารณสุขเพื่อใช้สำหรับการเบิกจ่ายค่ารักษายาบาลในสถานพยาบาลของทางราชการ</p> <p>5.2.2 โครงการระบบสุขภาพปฐมภูมิ</p> <p>5.2.3 โครงการเข้ารับการรักษาพยาบาลในสถานพยาบาลของเอกชนประเภทผู้ป่วยนอก (One Day Surgery)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>- กองค่าตอบแทนและประโยชน์เกื้อกูล</p> <p>- กองสวัสดิการรักษายาบาล</p>                 |

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                         | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ผู้รับผิดชอบ                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. การกำกับและพัฒนาระบบบริหาร<br>เงินนอกงบประมาณ การพัฒนา<br>ทรัพยากรบุคคลภาครัฐ การบริหาร<br>ระบบลูกจ้างประจำของส่วนราชการ<br>เพื่อให้มีมาตรฐานชีวิตในภาพรวม<br>ที่ดียิ่งขึ้น                                                                                                  | <b>ด้านที่ 6 ด้านเงินนอกงบประมาณ</b><br>6.1 โครงการติดตามประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน<br><br><b>ด้านที่ 7 ด้านลูกจ้าง</b><br>7.1 โครงการปรับปรุงหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเรื่องการ<br>บริหารงานบุคคลลูกจ้างชั่วคราว<br>7.2 โครงการพัฒนารูปแบบการเลื่อนขั้นค่าจ้างลูกจ้างประจำ<br>ของส่วนราชการ<br>7.3 โครงการสำรวจเพื่อเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับการบริหารงาน<br>บุคคลลูกจ้างให้แก่ส่วนราชการ                                 | - กองกำกับ<br>และพัฒนา<br>ระบบเงินนอก<br>งบประมาณ<br><br>- กลุ่มพัฒนา<br>ระบบลูกจ้าง |
| 4. การกำกับและพัฒนางานที่เกี่ยวข้องกับ<br>การพิจารณาความรับผิดทางละเมิด<br>ของเจ้าหน้าที่ของรัฐ โดยเน้น<br>ความรวดเร็ว โปร่งใส และมีแนวทาง<br>การดำเนินการที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม<br>ตลอดจนเร่งรัดผลการดำเนิน<br>คดีปกครองที่เกี่ยวข้องกับความรับผิด<br>ทางละเมิดของหน่วยงานภาครัฐ | <b>ด้านที่ 8 ด้านละเมิดและแพ่ง</b><br><b>8.1 ด้านละเมิดและแพ่ง</b><br>8.1.1 โครงการปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยความรับผิด<br>ทางละเมิดของเจ้าหน้าที่<br>8.1.2 โครงการปรับปรุงระเบียบหลักเกณฑ์ว่าด้วยการ<br>ทำสัญญาและการชดเชยเงินกรณีรับทุน วิชาชีพ<br>ฝึกอบรม ปฏิบัติการวิจัย และปฏิบัติงานในองค์การ<br>ระหว่างประเทศ<br><br><b>8.2 ด้านคดี</b><br>8.2.1 โครงการวิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด<br>เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง | - กองละเมิด<br>และแพ่ง<br><br>- กองคดี                                               |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2**  
**การเป็นกลไกจัดระบบบริหารการเงินการคลังเพื่อให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellence Service : ES)**

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)**

|                 |                                                         |
|-----------------|---------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 | การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์              |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 | การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม                     |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 | การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 | การปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ         |

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)**

|                 |                                                                                |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 | การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์                                          |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 | การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม                                 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 | การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน                    |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 | การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย |

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล**

| หลัก 12 ด้าน                                                                | เร่งด่วน 12 เรื่อง                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| ด้านที่ 7 การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก                                | 1. การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน                 |
| ด้านที่ 9 การพัฒนาระบบสาธารณสุขและหลักประกันทางสังคม                        | 2. การปรับปรุงระบบสวัสดิการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน |
| ด้านที่ 11 การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ                                   | 10. การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน                      |
| ด้านที่ 12 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และกระบวนกาญติธรรม |                                                          |

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง**

| ยุทธศาสตร์ที่                                                        | กลยุทธ์ที่                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรกระทรวงการคลัง                              | 3.1 การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ และคุณธรรม                                                                                                                                                                          |
| 4. การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม                            | 4.1 การผลักดันมาตรการการเงินการคลังเพื่อปฏิรูปการกระจายรายได้<br>4.5 การยกระดับบริการทางการเงินฐานรากด้วยเทคโนโลยีทางการเงินสมัยใหม่<br>4.9 การเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาระบบบริหารจัดการค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของภาครัฐเพื่อผู้สูงอายุ |
| 5. การคลังการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อม                                    | 5.1 การส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) โดยการใช้มาตรการทางการเงินการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม                                                                                                                                         |
| 6. การเป็นองค์กรต้นแบบในการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและเป็นมืออาชีพ | 6.1 การป้องกัน ขจัดคอร์รัปชัน และเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง<br>6.2 การปรับโครงสร้างการดำเนินงานของหน่วยงานในกระทรวงการคลังเพื่อประสิทธิภาพ ความคล่องตัว และลดขั้นตอนและความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน                    |

กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบของกรมบัญชีกลาง

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                   | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. การพัฒนาระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) ให้มีความครอบคลุมต่อเนื่องและสามารถเชื่อมโยงกับระบบงานอื่น                                                                                                                                          | <b>ด้านที่ 1 ด้านการบริหารการเงินการคลังภาครัฐ</b><br>1.1 โครงการจัดทำระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ (New GFMIS Thai)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | - กองระบบ<br>การคลัง<br>ภาครัฐ                                                                                       |
| 2. การพัฒนาและส่งเสริมโดยมุ่งเน้นบทบาทหน้าที่ของสำนักงานคลังจังหวัดในการเป็น Chief Financial Officer (CFO) ให้มีมาตรฐาน และได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการพัฒนามาตรฐานการจัดทำข้อมูล และเพื่อการติดตามและประมาณการเศรษฐกิจการคลังจังหวัด | <b>ด้านที่ 2 ด้านการพัฒนาและบริหารระบบเศรษฐกิจการคลังส่วนภูมิภาค</b><br>2.1 โครงการจัดเก็บข้อมูลเศรษฐกิจการคลังจังหวัดเพื่อการติดตามและประมาณการเศรษฐกิจการคลังจังหวัด<br>2.2 โครงการศึกษาพิจารณาปรับปรุงเครื่องชี้ภาวะเศรษฐกิจจังหวัดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำรายงานภาวะเศรษฐกิจการคลังจังหวัดรายเดือน และประมาณการเศรษฐกิจจังหวัดรายไตรมาส<br>2.3 โครงการสนับสนุนการดำเนินภารกิจคณะผู้บริหารการคลังประจำจังหวัด (คบจ.)<br>2.4 โครงการบูรณาการฐานข้อมูลการจ่ายเงินสวัสดิการสังคมและเงินสงเคราะห์ให้แก่ผู้มีสิทธิกับผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ | - กองการเงิน<br>การคลัง<br>ภาครัฐ                                                                                    |
| 3. การบริหารเงินคงคลังและการบริหารเงินสดให้เพียงพอและเหมาะสมสำหรับความต้องการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ โดยคำนึงถึงภาระดอกเบี้ยของรัฐบาล                                                                                                                                        | <b>ด้านที่ 3 ด้านการบริหารเงินคงคลังและพัฒนาระบบการคลัง</b><br>3.1 โครงการระบบจ่ายเงินของส่วนราชการให้ข้าราชการโดยใช้วิธีโอนเงินผ่านระบบ e-Form กรณีการเดินทางไปราชการ<br>3.2 โครงการระบบการรับชำระเงินกลางของการบริการภาครัฐ (e-Payment Portal of Government)<br>3.3 โครงการจัดทำแผนการบริหารเงินคงคลังเพื่อใช้ในการบริหารเงินคงคลัง                                                                                                                                                                                                             | - กองการเงิน<br>การคลัง<br>ภาครัฐ                                                                                    |
| 4. การเร่งการใช้จ่ายเงินภาครัฐให้เข้าสู่ระบบเศรษฐกิจและดำเนินการเชิงรุกที่จะสนับสนุนให้หน่วยงานภาครัฐสามารถดำเนินการตามแผนงาน/โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ                                                                                                                | <b>ด้านที่ 4 ด้านการรับ-จ่ายเงินภาครัฐ</b><br>4.1 โครงการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณ<br>4.2 โครงการจ่ายเงินสวัสดิการสังคมและเงินอื่นในลักษณะเดียวกันผ่านระบบบูรณาการฐานข้อมูลสวัสดิการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | - กองบริหาร<br>การรับ-จ่าย<br>เงินภาครัฐ<br><br>- กองบริหาร<br>การเบิกจ่าย<br>เงินเดือน<br>ค่าจ้าง<br>บำนาญ<br>บำนาญ |

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                         | แผนงาน/โครงการ                                                                                       | ผู้รับผิดชอบ                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 5. การกำกับและพัฒนาระบบบริหาร<br>เงินนอกงบประมาณ การพัฒนา<br>ทรัพยากรบุคคลภาครัฐ การ<br>บริหารระบบลูกจ้างประจำของ<br>ส่วนราชการ เพื่อให้มีมาตรฐาน<br>ชีวิตในภาพรวมที่ดียิ่งขึ้น | ด้านที่ 5 ด้านการอบรมพัฒนาบุคลากรภาครัฐ<br>5.1 โครงการสัมมนา/ฝึกอบรมด้านการเงินการคลังและบัญชีภาครัฐ | - สถาบัน<br>พัฒนา<br>บุคลากร<br>ด้านการคลัง<br>และบัญชี<br>ภาครัฐ |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3**  
**การเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรด้วยระบบดิจิทัล (Digital CGD : DC)**

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)**

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับสมดุลและพัฒนาาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล**

หลัก 12 ด้าน

เร่งด่วน 12 เรื่อง

ด้านที่ 5 การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย

3. มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก

ด้านที่ 11 การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ

10. การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน

ด้านที่ 12 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ  
และกระบวนกาจริยธรรม

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง**

| ยุทธศาสตร์ที่                                                        | กลยุทธ์ที่                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. การสนับสนุนศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน                       | 2.7 การผลักดันระบบ Nation e-Payment                                                                                                                                                                                   |
| 3. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรกระทรวงการคลัง                              | 3.1 การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ และคุณธรรม                                                                                                                                                       |
| 6. การเป็นองค์กรต้นแบบในการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและเป็นมืออาชีพ | 6.1 การป้องกัน ขจัดคอร์รัปชัน และเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง<br>6.2 การปรับโครงสร้างการดำเนินการของหน่วยงานในกระทรวงการคลังเพื่อประสิทธิภาพ ความคล่องตัว และลดขั้นตอนและความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน |

กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบของกรมบัญชีกลาง

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. การส่งเสริมและสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้มีความทันสมัย คล่องตัว ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยนำเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐมาใช้ในองค์กร</p> <p>2. การปรับโครงสร้างและส่งเสริมความก้าวหน้าของบุคลากรภายในองค์กรอย่างเป็นระบบ</p> <p>3. การพัฒนาสื่อสารภายในองค์กรให้เป็นไปด้วยความรวดเร็ว กระชับ และเน้นการมีส่วนร่วม ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานของสำนักงานคลังจังหวัดให้เป็นไปด้วยความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ และรองรับงานนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาล กระทรวงการคลัง และกลุ่มภารกิจ</p> | <p><b>ด้านที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ</b></p> <p>1.1 การสัมมนา/ฝึกอบรมด้านความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ</p> <p>1.1.1 โครงการพัฒนาภาษาอังกฤษบุคลากรกรมบัญชีกลาง (English For CGD)</p> <p>1.1.2 โครงการพัฒนาทักษะดิจิทัล (Digital Skill)</p> <p>1.2 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตเจ้าหน้าที่ของกรมบัญชีกลางที่ปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้</p> <p>1.3 โครงการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานตามภารกิจของกรมบัญชีกลางเชิงรุก</p> <p>1.4 โครงการฝึกอบรมสัมมนาเสริมสร้างองค์ความรู้ให้กับเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบการจัดทำบัญชีส่วนราชการของกรมบัญชีกลาง</p> <p>1.5 โครงการทบทวนกระบวนการของกรมบัญชีกลางให้สอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล</p> <p>1.6 โครงการวิเคราะห์การปรับปรุงโครงสร้างเพื่อรองรับการทำงานภายใต้บริบทที่เปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล</p> <p>1.7 โครงการ "ส่งตรงข่าวสารวิสัย คุณธรรม จริยธรรม"</p> <p>1.8 โครงการจัดทำแผนการกำหนดตำแหน่งเพื่อปรับปรุงการกำหนดตำแหน่งเป็นระดับสูงขึ้นของกรมบัญชีกลาง</p> <p>1.9 โครงการจัดเก็บแฟ้มประวัติข้าราชการและผู้รับบำนาญระบบอิเล็กทรอนิกส์</p> | <p>- สถาบันพัฒนาบุคลากรด้าน การคลังและบัญชีภาครัฐ</p> <p>- สำนักงานเลขาธิการกรม</p>                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><b>ด้านที่ 2 ด้านการจัดการสารสนเทศ</b></p> <p>2.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายแบบเสมือน และพัฒนาระบบ Private Cloud ของกรมบัญชีกลาง</p> <p>2.2 โครงการจัดหาและทดแทนเครื่องไมโครคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วงกรมบัญชีกลาง</p> <p>2.3 โครงการระบบรักษาความปลอดภัยสารสนเทศและวิเคราะห์ข้อมูล Log สำหรับศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก Data Center ของกรมบัญชีกลาง</p> <p>2.4 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และระบบการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) ของกรมบัญชีกลาง</p> <p>2.5 โครงการพัฒนาระบบบำเหน็จบำนาญและสวัสดิการรักษายาบาล</p> <p>2.6 โครงการระบบเครือข่ายและรักษาความปลอดภัยสารสนเทศ สำหรับศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก (Data Center) ของกรมบัญชีกลาง</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>- กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร</p> <p>- กองบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร</p> |

# แผนที่ยุทธศาสตร์ของกรมบัญชีกลาง (Strategy Map)



## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์กรมบัญชีกลาง

### มิติภายนอก

เป้าประสงค์ที่ 1 การใช้จ่ายเงินภาครัฐมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ถูกต้อง คำนวณและตรวจสอบได้ ทำให้สามารถผลักดันให้เงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจ

เป้าประสงค์ที่ 2 ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ

### มิติภายใน

เป้าประสงค์ที่ 3 การพัฒนาระบบ ระเบียบ หลักเกณฑ์ มาตรฐานให้ทันสมัยและเป็นสากล

เป้าประสงค์ที่ 4 การพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้สะดวกและรวดเร็ว

เป้าประสงค์ที่ 5 การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร

เป้าประสงค์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในองค์กร

เป้าประสงค์ที่ 7 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการภายในองค์กร

เป้าประสงค์ที่ 8 การเสริมสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร

กรมบัญชีกลาง กองแผนงาน  
ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทร. 0-2127-7218 โทรสาร. 0-2127-7146

Email : [plan@cgd.go.th](mailto:plan@cgd.go.th)